MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL
MATRIZ 3 - RIESGOS

Para el Proceso Contractual, en atención a lo dispuesto en la Ley 1150 de 2007 y en los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el Proceso de Contratación y el desarrollo del contrato, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación incluyendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a asignado a la Entidad Estatal en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el Proceso de Contratación.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

Matriz de riesgos

N.º	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	Responsable	Municipio de Moniquirá	Proponente y/o contratista
1	General	Interna	Ejecución	Operación	Modificaciones de las condiciones inicialmente contempladas en el contrato	Demoras en la ejecución e implementación del objeto contractual.	Raro	Insignificante	2	Bajo	Contratante	100%	0%
2	General	Interna / Externa	Ejecución	Regulatorio	Establecimiento de nuevos tributos, tasas o contribuciones	Inestabilidad en el avance del contrato. Suspensiones y demoras prolongadas. Liquidación unilateral.	Probable	Menor	6	Alto	Contratante cuando es Interno / Contratista cuando es Externo	Interno: 100%	Externo: 100%
3	General	Interna	Ejecución	Tecnológica	Fallas en los sistemas de información, comunicación, datos y elementos tecnológicos del contratista	Inestabilidad en el avance del contrato. Suspensiones y demoras prolongadas. Pérdida de información.	Probable	Mayor	8	Externo	Contratista	0%	100%
4	General	Externa	Ejecución	Económico	Mayor valor o incremento en el costo del presupuesto oficial y/o servicios	Inestabilidad en el avance del contrato.	Posible	Mayor	7	Alto	Contratista	0%	100%
5	General	Interna	Ejecución	Operación	Accidentes de trabajo que pueden sufrir los empleados, incendios, averías o destrucciones internas, daños de equipos, etc.	Inestabilidad en el avance del contrato. Demoras en la ejecución del contrato. Incumplimiento total o parcial del contrato.	Posible	Mayor	7	Alto	Contratista	0%	100%
6	General	Interna	Ejecución	Operación	Cuando los servicios no cumplen a cabalidad con las condiciones técnicas y con la funcionalidad definidas en los estudios previos	Inestabilidad en el avance del contrato. Demoras en la ejecución del contrato. Incumplimiento total o parcial del contrato. Mayores costos.	Improbable	Mayor	6	Alto	Contratista	0%	100%
7	General	Externa	Ejecución	Social y Político	Riesgos que radican principalmente en fenómenos del orden social, económico o político, como son: los paros cívicos o laborales, la perturbación del orden público o la guerra exterior, que no son previsibles al momento de la celebración del contrato	Inestabilidad en el avance del contrato. Demoras en la ejecución del contrato. Mayores costos. Suspensiones prolongadas en el contrato.	Improbable	Mayor	6	Alto	Contratante	100%	0%
8	General	Externa	Ejecución	Natural	Eventos de la naturaleza	Inestabilidad en el avance del contrato. Demoras en la ejecución del contrato. Mayores costos. Suspensiones prolongadas en la ejecución. Terminación unilateral del contrato.	Improbable	Mayor	6	Alto	Contratante / Contratista	50%	50%

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N.º	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	Responsable	Municipio de Moniquirá	Proponente y/o contratista
9	General	Interna	Ejecución	Operación	Efectos derivados del incremento o disminución en las cantidades y servicios contractuales	Inestabilidad en el avance del contrato. Demoras en la ejecución del contrato. Mayores costos. Suspensiones prolongadas en la ejecución.	Probable	Menor	6	Alto	Contratante	100%	0%
10	General	Externa	Ejecución	Operación	Escasez de cualquier tipo de bienes para la ejecución del contrato.	Inestabilidad en el avance del contrato. Demoras en la ejecución del contrato. Mayores costos. Suspensiones prolongadas.	Posible	Mayor	7	Alto	Contratista	0%	100%
11	General	Interna	Ejecución	Financiero	Errores cometidos por los contratistas en la elaboración de las actas y/o cuentas o en diversos documentos allegados que ocasionan demoras en su radicación y trámite	Inestabilidad en el avance del contrato. Demoras en la ejecución del contrato. Mayores costos. Suspensiones prolongadas en la ejecución del contrato.	Posible	Mayor	7	Alto	Contratista	0%	100%
12	Específica	Interna	Ejecución	Operación	El contratista no cumple con los servicios en su totalidad	Terminación unilateral del contrato. Incumplimiento del contrato.	Improbable	Mayor	6	Alto	Contratista	0%	100%
13	Específica	Externa	Ejecución	Operación	El contratista incumpla con los requisitos necesarios para el perfeccionamiento y ejecución del contrato	Demoras en la ejecución del contrato. Mayores costos. Incumplimiento del contrato.	Improbable	Mayor	6	Alto	Contratista	0%	100%
14	Específica	Externa	Ejecución	Operación	Hurto - Menoscabos en el patrimonio, definido por el Código Penal (Capítulo I del Título VII, Ley 599 de 2000)	Pérdida de bienes. Demoras en la ejecución del contrato.	Posible	Mayor	7	Alto	Contratista	0%	100%
15	Específica	Externa	Ejecución	Operación	Precios por debajo del presupuesto oficial de cada uno de los ítems del mismo en la propuesta del contratista.	Inestabilidad en el avance del contrato. Demoras en la ejecución del contrato. Incumplimiento total o parcial del contrato.	Posible	Mayor	7	Alto	Contratista	0%	100%
16	Específica	Externa	Ejecución	Operación	Riesgo presentado por la modificación y/o cambios de ubicación en los servicios.	Demoras en la ejecución del contrato. Incumplimiento total o parcial del contrato.	Posible	Mayor	7	Alto	Contratista	0%	100%
17	General	Externa	Ejecución	Regulatorio	Que el Estado colombiano expida normas que impacten la ecuación económica del contrato	Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato.	Posible	Mayor	9	Alto	Contratista	50%	50%
18	Específica	Interna	Planeación	Económico	Incremento injustificado de los precios ofertados	Variación del presupuesto aumentándolo injustificadamente.	Posible	Mayor	9	Alto	Contratista	0%	100%

MATRIZ DE RIESGOS TRATAMIENTO, IMPACTO RESIDUAL Y MONITOREO

N.º	Tratamiento / controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Elaboración de proyecto y estudios previos donde se identifique adecuadamente la necesidad y la forma como se debe satisfacer	Raro	Insignificante	2	Bajo	No	Secretaría responsable de los estudios previos / Supervisor y/o interventor	Fecha en que se expide la certificación de inclusión en el plan de desarrollo	Antes de la finalización del contrato	Seguimiento a la ejecución del contrato en paralelo al Plan de Desarrollo	Mensual
2	Cuando es externo, la entidad no cuenta con elementos para controlar el riesgo. Cuando es interno, la entidad debe analizar las consecuencias y prever soluciones para evitar desequilibrio económico.	Probable	Menor	6	Alto	No	Contratista cuando es Externo / Secretaría de Hacienda cuando es Interno	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato	Externo: al momento de radicar las cuentas, mediante la verificación del pago de impuestos o la realización de los descuentos correspondientes por parte de la entidad / leyes, decretos y ordenanzas. Interno: en la revisión de Acuerdos que reglamenten impuestos.	Externo: mensual o cuando se tramite cuenta. Interno: cuando se presenten los proyectos en el Concejo Municipal.

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N.º	Tratamiento / controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
3	Actualizar los sistemas de información por parte de la Entidad y elementos tecnológicos por parte del contratista	Posible	Menor	5	Medio	Sí	Municipio de Nobsa / Contratista	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato	Base de datos / Informe de supervisión y/o interventoría	Quincenal / Mensual
4	El contratista debe prever el mayor valor o posibles incrementos de los ítems del presupuesto oficial y/o servicios	Posible	Mayor	7	Alto	No	Contratista / Supervisor y/o Interventor	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato	Informe del supervisor y/o Interventor	Mensual
5	El contratista debe evitar las deficiencias respecto a la organización administrativa y operacional al prestar el servicio	Posible	Mayor	7	Alto	No	Contratista / Supervisor y/o Interventor	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato	Informe del supervisor y/o Interventor	Mensual
6	Seguimiento por parte del Supervisor y/o interventor. Celebración de audiencias de verificación y/o incumplimiento.	Raro	Insignificante	2	Bajo	No	Supervisor y/o Interventor	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato y la liquidación	Mediante la entrega del informe de avance por parte del contratista y la revisión del mismo por parte del supervisor / Informe de supervisión y/o interventoría	Mensual
7	El Estado, mediante los estamentos correspondientes en cumplimiento de sus obligaciones constitucionales, procederá a garantizar la continuidad de la ejecución del contrato. En caso de no superarse los hechos causantes del riesgo, la entidad procederá a suspender el contrato por causas de fuerza mayor y caso fortuito, y los costos de standby se reconocerán como imprevisto a cargo del ítem I del AIU.	Raro	Insignificante	2	Bajo	No	Supervisor y/o Interventor	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato y liquidación	Mediante la entrega del informe de avance por parte del contratista y la revisión del mismo por parte del supervisor / Informe de supervisión y/o interventoría	Mensual
8	El contratista, por encontrarse en la mejor posición para mitigarlo, previa autorización de la entidad (supervisor/interventor y ordenador del gasto), procederá a realizar actividades tendientes a disminuir el riesgo. Caso contrario, la entidad procederá a suspender el contrato mientras toma las medidas tendientes a superar el riesgo presentado.	Posible	Mayor	7	Alto	No	Contratista / Supervisor y/o Interventor	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato	Informe del supervisor y/o Interventor	Posible
9	Elaboración de proyecto y estudios previos donde se identifique adecuadamente la necesidad y la forma como se debe satisfacer. En caso de encontrar durante la ejecución del contrato la necesidad de elaborar acta de mayores servicios o actividades (ratificados mediante adicional al contrato), el contratista, supervisor e interventor deben realizar las gestiones correspondientes para obtener los respaldos presupuestales mediante registro presupuestal de compromisos, previo a la ejecución de dichas actas.	Posible	Menor	6	Alto	No	Supervisor y/o Interventor	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato y liquidación.	Con las actas, con el soporte para pago y actas de recibido y liquidación	Al momento de radicar las actas con el soporte de actas para pago / A la suscripción del acta de recibo y liquidación
10	El contratista debe prever la escasez de los insumos y demás elementos operativos requeridos para la ejecución del contrato, de acuerdo con su mayor conocimiento del mercado y análisis del pliego de condiciones, al momento de la elaboración de la propuesta presentada en el proceso de selección.	Posible	Mayor	7	Alto	Sí	Contratista / Supervisor y/o Interventor	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato	Informe del supervisor y/o Interventor	Mensual
11	El contratista debe evitar las deficiencias respecto a la organización administrativa y operacional del contrato.	Probable	Menor	6	Alto	No	Contratista	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato, en el recibo y liquidación	Con las actas, sábana de ejecución, cuentas y sus soportes para pago	Al momento de radicar las actas con el soporte de la sábana para pago
12	Seguimiento por parte del Supervisor y/o interventor. Celebración de audiencias de verificación y/o incumplimiento.	Raro	Insignificante	2	Bajo	Sí	Supervisor y/o Interventor	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato y liquidación	Mediante la entrega del informe de avance por parte del contratista y la revisión del mismo por parte del supervisor / Informe de supervisión y/o interventoría	Mensual

MATRIZ 3 - RIESGOS
INTERVENTORÍA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N.º	Tratamiento / controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
13	El contratista debe evitar las deficiencias respecto a la organización administrativa y operacional. Celebración de audiencias de incumplimiento.	Raro	Insignificante	2	Bajo	Sí	Secretaría responsable del Municipio de Moniquirá	Desde la fecha de adjudicación	Cuando se suscribe acta de inicio	Radicación del acta de inicio y la interventoría.	Una vez se legalice el contrato.
14	El contratista debe evitar las deficiencias respecto a la organización administrativa. Celebración de audiencias de incumplimiento.	Raro	Insignificante	2	Bajo	Sí	Contratista	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato y liquidación	Informe de supervisión y/o interventoría	Mensual
15	El contratista debe prever este riesgo y tenerlo en cuenta a la revisión del pliego de condiciones y elaboración de la propuesta presentada en el proceso de selección.	Posible	Mayor	7	Alto	No	Contratista / Supervisor y/o Interventor	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato	Informe de supervisión y/o interventoría	Mensual
16	Le corresponde al interesado o proponente verificar en el lugar de ejecución del contrato, las cuales deberá tener en cuenta al momento de elaborar la propuesta.	Posible	Mayor	7	Alto	No	Contratista / Supervisor y/o Interventor	Fecha en la cual se materializa el riesgo	Antes de la finalización del contrato	Informe de supervisión y/o interventoría	Mensual
17	Seguimiento y control de la ejecución presupuestal conforme al alcance técnico y económico ofertado	Posible	Mayor	4	Bajo	Sí	Contratante	Desde la firma del acta de inicio	Acta de Recibo Final	Revisando la expedición de normas que puedan alterar la ecuación económica del contrato	Una vez advertida la regulación que afecte posiblemente la ecuación económica del contrato
18	Reducir las consecuencias verificando las condiciones reales de mercado, así como el incremento del IPC para la presente vigencia	Raro	Insignificante	2	Bajo	No	Supervisor e Interventor del contrato	Firma del contrato	Culminación del contrato	Aplicando el incremento teniendo en cuenta el valor histórico y el IPC	Anual