Madrid, Cundinamarca, agosto de 2026

Doctor
MILLER RODRIGO AVELLANEDA ALMECIGA
Secretario de Obras Públicas
Alcaldía Municipal de La Calera

ASUNTO: Presentación de cotización para el alquiler, instalación, mantenimiento y desmonte de alumbrado navideño para el Municipio de La Calera, vigencia 2026.

Reciban un cordial saludo de la Empresa Pública de Madrid - EMPUMADRID, deseándoles éxitos en sus actividades diarias.

EMPUMADRID es una Empresa Industrial y Comercial del Estado del nivel descentralizado, constituida por Acuerdo Municipal Decreto número No. 056 del 21 de enero de 2019 proferido por el Honorable Concejo Municipal de Madrid, con autonomía administrativa, financiera y presupuestal, la cual tiene por objeto principal: "Identificar, promover, gestionar, gerenciar y ejecutar proyectos integrales referidos al desarrollo y renovación urbana de Madrid y otros lugares distintos al domicilio de la empresa. Así mismo, podrá desarrollar actividades relacionadas con la prestación del servicio de alumbrado público".

De acuerdo a lo anterior, podemos indicar que tenemos experiencia proyectos como:

- Alumbrado Público
- Cámaras de seguridad
- Logística de Eventos
- Avalúos
- Proyectos con Energías renovables y análisis de consumos energéticos
- Capacitaciones / asesorías técnicas
- Formulación y gestión de proyectos

En atención al asunto en referencia, EMPUMADRID se complace en presentar cotización para el alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y posterior desmontaje de elementos decorativos e iluminación navideña, destinados a las actividades y espacios definidos por la Administración Municipal.

De conformidad con la ficha técnica, se presenta a continuación el cuadro resumen:

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
1	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de Árbol de 15 mts de altura por ancho proporcional, 100 bombillo estrober de 50 W con su respectivo porta bombillo, base y cable de conexión; 2.000 bombillas tipo Led color a definir en extensiones y cable de poder con su respectivo cableado e instalación.	1	$ 56.000.000	$ 56.000.000
2	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de arcos doble fas de 2,5 mts de altura motivo estrellas	10	$ 2.280.000	$ 22.800.000
3	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte estrellas tridimensionales de 1,8 mts de altura	10	$ 1.950.000	$ 19.500.000
4	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte esfera estructural de 3 mts con túnel	1	$ 14.336.100	$ 14.336.100
5	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de manguera de 32 leds	2000	$ 9.400	$ 18.800.000
6	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de semi arcos planos motivo estrellas de 2 mts de altura	30	$ 1.350.000	$ 40.500.000
7	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de pendoneria variada de 2 mts x 1 mts.	30	$ 1.670.000	$ 50.100.000
8	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de tren tridimensional de conformado por vagón y locomotora de 6 mts de largo, capacidad para 6 personas.	1	$ 21.500.000	$ 21.500.000
9	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de carrosa tipo huevo con caballo, capacidad para 3 personas.	1	$ 17.300.000	$ 17.300.000
10	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de ángeles estructurales de 3 mts de altura	2	$ 5.430.000	$ 10.860.000
11	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de frailejones 3d de hasta 3 mts de altura	15	$ 6.430.000	$ 96.450.000
12	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de colibríes tridimensionales de hasta 2 mts de altura	12	$ 3.330.000	$ 39.960.000
13	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de flores 3d de hasta 3 mts de altura	10	$ 2.983.100	$ 29.831.000
14	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de osos tridimensionales de hasta 4 mts de altura	2	$ 7.180.000	$ 14.360.000
15	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de Árbol de 7 mts de altura por ancho proporcional, 10 bombillo estrober de 50 W con su respectivo porta bombillo, base y cable de conexión; 600 bombillas tipo Led color a definir en extensiones y cable de poder con su respectivo cableado e instalación.	2	$ 12.499.900	$ 24.999.800
16	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de frailejones 3d de 6 mts de altura	2	$ 13.925.500	$ 27.851.000

17	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de reflectores RGB de 150w	20	$ 450.000	$ 9.000.000
SUBTOTAL				$ 514.147.900
IVA 19%				$ 97.688.101
TOTAL COSTO				$ 611.836.001
GERENCIA EMPUMADRID (4%)				$ 24.473.440
VALOR TOTAL CONTRATO NAVIDEÑO 2026 MUNICIPIO DE LA CALERA				**$ 636.309.441**

VALOR DE LA PROPUESTA ECONÓMICA: Es de SEISCIENTOS ONCE MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA Y SEIS MIL Y UN PESOS ($ 636.309.441) M/CTE.

VALOR PROYECTO INCLUIDO IVA	$ 611.836.001
GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO (4%)	$ 24.473.440
TOTAL VALOR	$ 636.309.441

NOTA: Estos valores incluyen la gerencia de EMPUMADRID, la instalación, mantenimiento durante el periodo requerido de la iluminación navideña y desmonte del mismo. Así mismo los impuestos, tasas y contribuciones municipales, departamentales y nacionales, que aplican para este tipo de contratos.

DURACIÓN DEL MONTAJE: Treinta (30) días.

TÉRMINO DE EJECUCIÓN: El plazo de ejecución del alumbrado navideño, desde el 07 de diciembre de 2026 al 07 de enero de 2027.

VIGENCIA COTIZACIÓN: Cuarenta y cinco (45) días.

LUGAR DE EJECUCIÓN: Municipio de La Calera, Cundinamarca.

Agradecemos su atención. Quedamos atentos a cualquier comentario.

Cordialmente,

ABG. ALBEIRO RODRIGUEZ CASTILLO
GERENTE GENERAL DE EMPUMADRID

PROPUESTA DE SERVICIOS EMPRESA DE FOMENTO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE OCCIDENTE
“EMDESARROLLO”



MODALIDAD:

SERVICIO DE ADMINISTRACION DE PROYECTOS





Facatativá, 2026



EMDESARROLLO
EMPRESA DE FOMENTO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE OCCIDENTE

TABLA DE CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN.

2. NATURALEZA JURÍDICA DE LA EMPRESA.

3. UBICACIÓN

4. LÍNEAS DE NEGOCIO.

5. EXPERIENCIA EN EL SECTOR.

6.PLAN DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

7. OBJETO DEL CONRATO

8. CUOTA DE ADMINISTRACIÓN

9. PLAZO DE EJECUCION

10. FORMA DE DESEMBOLSO

11. PROPUESTA ECONÓMICA.

EMDESARROLLO
EMPRESA DE FOMENTO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE OCCIDENTE

PRESENTACIÓN

Es de gran satisfacción para EMDESARROLLO realizar a ustedes, una presentación de los servicios ofrecidos por la EMPRESA DE FOMENTO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE OCCIDENTE "EMDESARROLLO", con el propósito de llevar a cabo la ejecución de diversos proyectos de inversión de interés de las entidades públicas del nivel territorial.

La Empresa de Fomento y Desarrollo Sostenible de Occidente – EMDESARROLLO es una Empresa Industrial y Comercial del Estado, con capital 100% público y autonomía administrativa, financiera y jurídica, creada por el Municipio de Facatativá con el propósito de promover el desarrollo sostenible y fortalecer la gestión pública mediante la ejecución eficiente de programas, proyectos y servicios de interés territorial.

A lo largo de su trayectoria, EMDESARROLLO se ha consolidado como un aliado estratégico de las entidades públicas, brindando soluciones integrales en la gerencia, administración, ejecución y seguimiento de proyectos, contribuyendo al cumplimiento de las metas establecidas en los Planes de Desarrollo y al fortalecimiento institucional de los territorios.

Gracias a su capacidad técnica, administrativa, financiera y operativa, la entidad cuenta con la experiencia necesaria para liderar proyectos relacionados con infraestructura, logística, mantenimiento de bienes públicos, desarrollo urbano y rural, programas sociales, culturales y ambientales, entre otros, garantizando transparencia, eficiencia y adecuada administración de los recursos públicos.

Como Empresa Industrial y Comercial del Estado, EMDESARROLLO dispone de herramientas legales, organizacionales y operativas que le permiten estructurar y ejecutar proyectos de diversa complejidad, ofreciendo acompañamiento integral desde la planeación hasta la liquidación, mediante procesos de seguimiento, control y gestión orientados al cumplimiento de resultados.

Nuestro compromiso es convertirnos en un socio estratégico para las entidades territoriales, aportando experiencia, capacidad institucional y soluciones eficientes que contribuyan al desarrollo económico, social y sostenible de las comunidades

NATURALEZA JURIDICA DE LA EMPRESA

La Empresa de Fomento y Desarrollo Sostenible de Occidente – EMDESARROLLO es una Empresa Industrial y Comercial del Estado, con capital cien por ciento (100%) público, adscrita al Municipio de Facatativá, dotada de personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, financiera y presupuestal.

De conformidad con lo establecido en la Ley 489 de 1998, las Empresas Industriales y Comerciales del Estado hacen parte del sector descentralizado de la administración pública y cuentan con capacidad para desarrollar actividades de naturaleza industrial, comercial y de gestión económica, así como para celebrar contratos y convenios necesarios para el cumplimiento de su objeto institucional.

En ejercicio de su objeto social, EMDESARROLLO puede estructurar, administrar, gerenciar y ejecutar programas, proyectos y actividades de interés público, constituyéndose en un aliado estratégico para las entidades territoriales en el cumplimiento de las metas establecidas en sus planes de desarrollo.

Su naturaleza jurídica le permite actuar con autonomía operativa y capacidad de gestión, garantizando transparencia, eficiencia y adecuada administración de los recursos públicos, bajo los principios que rigen la función administrativa y la contratación estatal.

Gracias a su experiencia institucional, capacidad técnica y estructura organizacional, EMDESARROLLO se encuentra en condiciones de brindar acompañamiento integral a las entidades públicas en la planeación, ejecución, seguimiento y liquidación de proyectos de diversa complejidad, contribuyendo al desarrollo sostenible de los territorios y al fortalecimiento de la gestión pública.

UBICACIÓN

La Empresa de Fomento y Desarrollo Sostenible de Occidente "EMDESARROLLO" cuenta con su sede principal en la Av. Calle 15 No. 7 – 73 obras públicas, Barrio los cerezos-de Facatativá Cund., con página web Emdesarrollo (micolombiadigital.gov.co) Email: emdesarrollo@emdesarrollo-facatativa-cundinamarca.gov.co, conocedor de las necesidades de las entidades territoriales, por consiguiente, somos los mejores facilitadores en la ejecución de la capacitación requerida por la entidad territorial.

LINEAS DE NEGOCIO

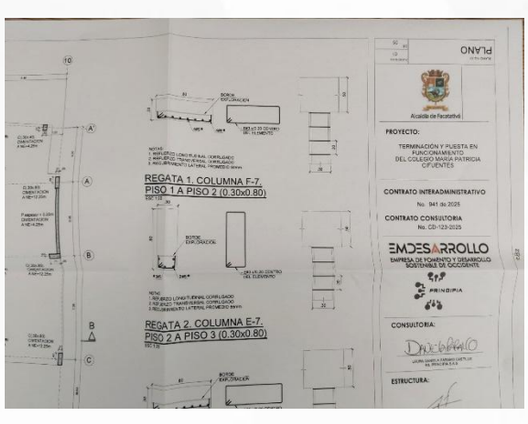
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

En el esquema de administración de proyectos, EMDESARROLLO asume los componentes jurídicos, financieros, administrativos y operativos para la ejecución de los programas y proyectos de inversión de infraestructura mientras el cliente conserva el liderazgo misional para alcanzar los fines previstos.









EMDESARROLLO
EMPRESA DE FOMENTO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE OCCIDENTE

ADMINISTRACION DE LABORES DE LOGÍSTICA, OPERADOR PROFESIONAL DE EVENTOS Y ACTIVIDADES.

EMDESARROLLO puede adelantar operaciones profesionales para la realización y/o administración de eventos como ferias, exposiciones y convenciones etc., para tal efecto cuenta con un grupo técnico capacitado en pro de garantizar el mejor espectáculo.







ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS

EMDESARROLLO está en capacidad de adelantar la administración, operación y gestión integral de los recursos destinados al alumbrado público y al mantenimiento de plazas y espacios públicos, garantizando el adecuado funcionamiento, conservación y mejoramiento de la infraestructura urbana.

Para tal efecto, cuenta con un equipo técnico y operativo altamente capacitado, así como con los recursos tecnológicos y logísticos necesarios para asegurar una prestación eficiente del servicio, el mantenimiento preventivo y correctivo de redes y luminarias, la optimización del consumo energético y la adecuada administración de los espacios públicos, contribuyendo al bienestar ciudadano, la seguridad y el embellecimiento del entorno urbano.

EMDESARROLLO
EMPRESA DE FOMENTO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE OCCIDENTE





EXPERIENCIA EN EL SECTOR

No.	CONTRATANTE	OBJETO	VALOR
ADMINISTRACION DE RECURSOS			
520-2017	Alcaldía De Facatativá	Administración del proyecto para prestar el servicio de alimentación escolar bajo los lineamientos técnico administrativos, los estándares y las condiciones mínimas.	$ 1.327.029.224
508-2018	Alcaldía Facatativá	"Administración de proyectos – componente para servicio de administración de proyectos para contratar los servicios de aseo para las instituciones educativas municipales"	$ 320.000.000
270-2019	Alcaldía Facatativá	"Administración de proyecto: servicio de aseo para las instituciones educativas aseo para las instituciones educativas municipales"	$ 566.700.000
270-2021	Alcaldía Facatativá	Servicio de administración de proyectos para la gestión integral en la administración municipal de inmuebles del municipio de Facatativá en el componente de servicios de vigilancia	$ 805.689.613
251-2020	Alcaldía Facatativá	Prestación de servicio de vigilancia y seguridad privada para las distintas dependencias e instituciones educativas del municipio de Facatativá Cund. dependencias e instituciones educativas del municipio de Facatativá Cund	$ 405.000.000
002-2021	Alcaldía Facatativá	Prestación de servicio de vigilancia y seguridad privada para las distintas dependencias e instituciones educativas del municipio de Facatativá Cund.	$ 537.126.409
001-2019	Alcaldía Facatativá	otorgamiento de una concesión para que, de conformidad con lo previsto en este Contrato y en los documentos que le anteceden y le dan soporte, el Concesionario, por su cuenta y riesgo, lleve a cabo —o desarrolle en las mejores condiciones para la ciudad de Facatativá, esto en sus diferentes etapas— el Proyecto de Iluminación, el cual se ha	$10.669.683.436

		enmarcado como "Operación, administración, mantenimiento, modernización, reposición y expansión (y desarrollos tecnológicos asociados) del sistema de alumbrado público del municipio de Facatativá, Cundinamarca"	
CV946-25	Alcaldía Facatativá	Aunar esfuerzos para la operación de zonas de parqueo pago (zonas azules) en el municipio de Facatativá.	$ 128.455.732,55
OBRAS, INTERVENTORIA Y CONSULTORIA			
145-2017	Alcaldía de Facatativá	Administración del proyecto de infraestructura denominado "mejoramiento de vías barrios Girardot, arboleda, San Agustín, juan xxii, Zambrano, monarcas, tisquesusa, Chicó II, santa rosa, mana blanca sector 3, prado, olivos, Villa Sajonia, copihue, centro del municipio" del municipio de Facatativá.	$ 3.007.000.000
35-2018	Alcaldía Facatativá	El municipio y EMDESARROLLO se obligan a aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para ejecutar el mejoramiento de la infraestructura de seis escuelas rurales con población de víctima del conflicto armado de acuerdo con el proyecto viabilizado por la unidad de víctimas del conflicto	$ 70.000.000
ene-19	Corporación Concejo Municipal	Mejoramiento de las instalaciones de la corporación concejo municipal de Facatativá, incluye adecuación del archivo central, y suministro de equipos de cómputo	$ 41.758.000
155-25	Alcaldía de Subachoque	Realizar la gerencia integral para la elaboración de los diseños arquitectónicos, eléctricos, hidrosanitarios, red contra incendio, red de datos, red de gas y ajuste de diseños estructurales de la plaza de mercado del municipio de Subachoque, Cundinamarca, en el marco del fortalecimiento de la infraestructura pública y de los proyectos estratégicos contemplados en el plan de desarrollo municipal 2024-2027	$200.000.000
162-25	Alcaldía de Nocaima	Gerencia integral para realizar los estudios y diseños, incluida la interventoría para la construcción de obras de infraestructura requeridas por el municipio de Nocaima Cundinamarca	$ 198.475.594
941-25	Alcaldía de Facatativá	Gerencia integral para el desarrollo y ejecución del proyecto denominado: terminación de la infraestructura destinada para la institución educativa municipal la arboleda sede maría patricia Cifuentes del municipio de Facatativá, Cundinamarca.	$ 4.500.000.00
LOGISTICA Y EVENTOS			

439-22	Alcaldía Facatativá	Servicio de administración de proyectos para el apoyo y coordinación operativa, artística, técnica y logística de los eventos de la secretaria de cultura y juventud	$ 255.000.000
667-23	Alcaldía Facatativá	Servicios de administración de proyecto para el apoyo y coordinación operativa, artística, técnica y logística de los eventos de la secretaria de cultura y juventud	$ 848.043.892
978-23	Alcaldía Facatativá	Servicios de administración de proyecto para el apoyo logístico en la realización de los eventos que se realizaran en lo que resta del presente año, para funcionarios de planta e hijos de funcionarios de planta, en cumplimiento del plan de bienestar vigencia 2023.	$ 138.055.898,84
777-24	Alcaldía Facatativá	Contratar los servicios de administración de proyectos para el apoyo y coordinación operativa. Artística. Técnica y logística para la celebración del festival del tunjo "tunjo fest" 2024 y sus eventos conexos.	$ 904.180.000
002-2025	Instituto de deporte cultura y turismo de Subachoque	Prestar los servicios de gerencia integral para la ejecución, desarrollo y coordinación de actividades de promoción del arte, la cultura, la recreación y el deporte, con el fin de fomentar entornos de convivencia, en el marco de las actividades programadas por el instituto de deporte, cultura y turismo de Subachoque.	$ 84.431.152
635-25	Alcaldía Facatativá	Contratar la gerencia de proyectos para la coordinación técnica, artística, cultural y conexas para la celebración del día del campesino en el municipio de Facatativá	$ 436.401.931
005-25	Alcaldía de Tocancipá	Contrato interadministrativo para el desarrollo logístico y realización de los diferentes eventos en el cumplimiento de su misionalidad y metas del plan de desarrollo del municipio de Tocancipá	$ 1.000.000.000
008-25	Alcaldía de Tocancipá	Contrato interadministrativo para el apoyo logístico de las actividades a desarrollar por las secretarias de cultura y patrimonio, familia e integración social, salud, seguridad y convivencia, gobierno, administrativo y desarrollo económico del municipio de Tocancipá	$ 7.880.365.568,91
002-25	Alcaldía de Bojacá	Contratar la gerencia integral para la realización de los eventos culturales, recreo deportivos, sociales, conmemorativos y demás actividades dirigidas a la comunidad, lideradas por la administración municipal de Bojacá	706.938.393,80
014-25	Alcaldía de San Francisco	Contrato interadministrativo que permita aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para llevar a cabo la conmemoración del día del campesino y la	$ 304.404.409,01

		celebración del día dulce para los niños, niñas y adolescentes, en el municipio de San Francisco, Cundinamarca	
148-25	Alcaldía de Subachoque	Realizar la gerencia integral para la planeación, ejecución y seguimiento de las actividades logísticas, de impresión, asi como las acciones de fortalecimiento turístico asociadas al alumbrado navideño y demás eventos institucionales que se desarrollen en el marco de los proyectos, planes y programas a cargo de la administración municipal de Subachoque durante la vigencia 2025.	$ 643.869.766
920-25	Alcaldía Facatativá	Contratar la gerencia de proyectos para la coordinación operativa, artística, técnica y logística para la realización del festival tunjo fest 2025 y sus eventos conexos, así como de los eventos culturales de la secretaría de cultura y juventud en cumplimiento del estatuto municipal de cultura - acuerdo 010 de 2019. Dentro de los cuales se incluyen: semana del patrimonio 2025, festival de música urbana gyinza - hip hop y reggae, desfile navideño, novenas navideñas, encuentro de música andina colombiana aicardo muñoz. Festival y concurso de danza folclórica Luis Eduardo rozo león, conmemoración medalla al mérito muisca. Y demás tomas culturales y eventos conexos	$ 1.276.357.597
1017-25	Alcaldía Facatativá	Contratar los servicios de gerencia del proyecto para el diseño, realización, coordinación operativa, técnica y logística para la instalación del alumbrado navideño del municipio de Facatativá como estrategia de promoción y divulgación turística	$ 1.963.405.642

EMDESARROLLO
EMPRESA DE FOMENTO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE OCCIDENTE

PLAN DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO



1. FASE PLANEACION

Se adelantará las actividades de planificación estratégica requeridas para la correcta ejecución del proyecto, realizando el análisis de necesidades, recopilación y validación de información técnica, administrativa, jurídica y financiera, así como la identificación de los recursos requeridos para su desarrollo. En esta fase se definirán los objetivos, alcance, cronograma, metodología de trabajo, indicadores de gestión y mecanismos de seguimiento, garantizando que todas las actuaciones se encuentren alineadas con los lineamientos institucionales, la normatividad vigente y las necesidades de la entidad contratante.

2. PLAN OPERATIVO

EMDESARROLLO estructurará el plan operativo que orientará la ejecución integral del proyecto, estableciendo las actividades, responsables, tiempos de ejecución, recursos humanos, técnicos, tecnológicos y logísticos necesarios para el cumplimiento de las metas propuestas. Asimismo, se definirán los procedimientos operativos, protocolos de actuación, mecanismos de coordinación interinstitucional y herramientas de control que permitan una gestión eficiente, transparente y orientada a resultados.

3. ACTIVIDADES PRECONTRACTUALES Y CONTRACTUALES

EMDESARROLLO desarrollará las actuaciones administrativas, técnicas y jurídicas necesarias para la ejecución del proyecto de manera eficiente, Lo anterior comprende la elaboración de estudios y documentos previos, análisis de mercado, estructuración de procesos contractuales, elaboración de invitaciones, evaluación de propuestas, suscripción de contratos y demás actuaciones necesarias para garantizar el cumplimiento de los principios de transparencia, economía, responsabilidad y selección objetiva de conformidad con el manual de contratación de EMDESARROLLO.

4. EJECUCION DEL PROYECTO

- Una vez culminada la etapa precontractual correspondiente a cada uno de los componentes del proyecto, EMDESARROLLO iniciará la ejecución de manera progresiva y paralela, conforme se suscriban los respectivos contratos requeridos para el desarrollo de las actividades previstas.
- EMDESARROLLO garantizará el acompañamiento permanente y personalizado a través de su equipo de trabajo, realizando el seguimiento y apoyo necesario durante la ejecución en campo, de conformidad con los lineamientos, directrices e instrucciones impartidas por el supervisor del contrato, con el fin de asegurar el adecuado cumplimiento de los objetivos y metas del proyecto.

5. SEGUIMIENTO A LA EJECUCION

EMDESARROLLO realizará el seguimiento, monitoreo y control permanente de las actividades ejecutadas, verificando el cumplimiento de los cronogramas, metas, indicadores de gestión y obligaciones contractuales. Para ello se implementarán mecanismos de supervisión técnica, administrativa y financiera que permitan medir el desempeño del proyecto, identificar riesgos, generar alertas tempranas y adoptar las acciones correctivas y de mejora que resulten necesarias para garantizar el cumplimiento de los resultados previstos.

6. CIERRE Y LIQUIDACION

EMDESARROLLO adelantará las actividades necesarias para la culminación formal del proyecto, efectuando la consolidación de la información técnica, administrativa, financiera y contractual generada durante la ejecución.

- Inicio del proceso de liquidación del contrato interadministrativo
- Se iniciará el proceso de liquidación o cierre de la contratación derivada, según sea el caso

OBJETO DEL CONTRATO

“CONTRATAR EL ARRENDAMIENTO DEL ALUMBRADO NAVIDEÑO PARA EL MUNICIPIO DE LA CALERA VIGENCIA 2026.”

CUOTA DE ADMINSTRACION

La cuota de administración corresponde a la contraprestación por la gestión integral desarrollada por EMDESARROLLO, la cual comprende los costos asociados a la dirección, coordinación, planeación, administración, seguimiento, control y cierre de los proyectos, así como el despliegue de las actividades administrativas, técnicas, jurídicas, financieras y presupuestales requeridas para el cumplimiento del objeto contractual.

Esta gestión involucra la disposición de personal profesional y especializado, infraestructura administrativa y acompañamiento contable y jurídico, así como la implementación de herramientas de seguimiento y control necesarias para garantizar la adecuada ejecución de los recursos y el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos.

La cuota de administración incluye, entre otras, las siguientes actividades:

- Elaboración, ajuste y seguimiento de planes operativos para la ejecución de los proyectos.
- Presentación de informes técnicos, administrativos, financieros y de gestión.
- Seguimiento y monitoreo permanente de las actividades desarrolladas en el marco de la ejecución contractual.
- Apoyo en la estructuración, coordinación y desarrollo de procesos de contratación derivados.

- Revisión y trámite de pagos, control presupuestal y seguimiento financiero.
- Acompañamiento y asesoría jurídica durante las diferentes etapas del proyecto.
- Supervisión y seguimiento de contratos y actividades relacionadas con el proyecto.
- Control y administración de los recursos destinados al cumplimiento de los objetivos planteados.
- Apoyo en la celebración, seguimiento, cierre y liquidación de contratos derivados.

Consolidación de resultados, elaboración de balances técnicos y financieros y liquidación final de los proyectos.

La gestión integral adelantada por EMDESARROLLO permite garantizar de manera centralizada la dirección, administración y control del desarrollo de los proyectos, brindando apoyo permanente en los componentes administrativos, legales, técnicos, financieros y operativos, de conformidad con las políticas institucionales y los compromisos adquiridos.

Así mismo, permite canalizar y administrar los recursos en cada una de las fases del proyecto, con la independencia y flexibilidad requeridas para optimizar la ejecución presupuestal, realizar los ajustes necesarios y asegurar el cumplimiento oportuno de los productos y resultados esperados.

De igual forma, la gestión integral puede aplicarse a cualquiera de las etapas del proyecto, incluyendo la fase preparatoria, de ejecución, seguimiento, evaluación, cierre y liquidación, o a actividades específicas dentro de cada una de ellas.

EMDESARROLLO desarrollará de manera unificada actividades de planeación, coordinación, supervisión, acompañamiento técnico, control administrativo y financiero, seguimiento contractual y gestión de recursos, orientadas a garantizar la eficiencia, transparencia y efectividad en la ejecución de los proyectos.

Finalmente, la cuota de administración permite disponer de la infraestructura técnica, administrativa, financiera y jurídica necesaria para la adecuada prestación de los servicios de gerencia integral, contribuyendo al uso eficiente de los recursos disponibles y garantizando el cumplimiento de los objetivos, metas y resultados previstos en cada proyecto.

Teniendo en cuenta lo anterior se procese a establecer el siguiente porcentaje de gerencia

CUOTA DE GERENCIA	PORCENTAJE
CUOTA DE GERENCIA EMDESARROLLO	7%

Los valores asignados y el cálculo del cobro por gerencia son los siguientes:

VALOR PRESUPUESTAL ASIGNADO PARA PROYECTO	$ 640.679.340
VALOR GERENCIA 7%	$ 44.847.554
TOTAL DE PROYECTO + GERENCIA	$ 685.526.894

NOTA

- Se solicitará un comité integrado por el secretario competente y el Supervisor del contrato, con el propósito de evaluar, definir y aprobar las actividades a desarrollar durante la ejecución contractual. Lo anterior, teniendo en cuenta que el contrato se ejecutará bajo la modalidad de valores unitarios, lo que requiere una adecuada planificación, coordinación y control de las actividades y recursos a ejecutar.
- EMDESARROLLO administrará los recursos asignados al proyecto conforme a los principios de transparencia, eficiencia, economía y responsabilidad, garantizando su adecuada destinación y trazabilidad durante todas las etapas de ejecución.

- Los recursos transferidos para la ejecución del proyecto serán gestionados a través de mecanismos financieros que permitan su adecuado control, seguimiento y rendición de cuentas, conforme a la normatividad vigente y a los procedimientos internos de la entidad.
- En caso de que durante la ejecución se generen descuentos, retenciones o ajustes financieros derivados de obligaciones legales o tributarias, estos serán aplicados de conformidad con la normatividad vigente y reflejados en los respectivos informes financieros.
- EMDESARROLLO adelantará los procesos de contratación requeridos para la ejecución de las actividades, obras, bienes o servicios asociados al proyecto, garantizando el cumplimiento de los principios de planeación, selección objetiva, transparencia y eficiencia administrativa.
- Los rendimientos financieros que eventualmente se generen por la administración de los recursos serán manejados de conformidad con las disposiciones legales, contractuales y presupuestales aplicables a cada proyecto.
- Cuando las condiciones técnicas, administrativas o financieras del proyecto requieran modificaciones, prórrogas o adiciones, estas serán evaluadas y tramitadas de acuerdo con los procedimientos establecidos y las necesidades propias de la ejecución.
- EMDESARROLLO realizará el seguimiento técnico, administrativo, financiero y contractual de las actividades desarrolladas, garantizando el cumplimiento de las metas, indicadores y resultados previstos.
- Los informes de avance y resultados serán presentados periódicamente a la entidad contratante, permitiendo verificar el estado de ejecución de los recursos, el cumplimiento de las obligaciones y los resultados obtenidos.
- Todos los pagos, contrataciones y actuaciones derivadas de la ejecución del proyecto estarán sujetos a las obligaciones tributarias, fiscales, presupuestales y legales aplicables, de conformidad con la normatividad vigente.
- EMDESARROLLO dispondrá de los mecanismos de control y supervisión necesarios para garantizar la correcta ejecución de los recursos y la adecuada prestación de los servicios objeto del proyecto.

PLAZO DE EJUCION

EMDESARROLLO ejecutará las actividades objeto de la presente propuesta hasta el 31 de diciembre de 2026 contados a partir de la suscripción del acta de inicio o del cumplimiento de los requisitos de ejecución que se establezcan. Dicho plazo podrá ser prorrogado de común acuerdo entre las partes cuando las condiciones técnicas, administrativas o financieras del proyecto así lo requieran.

SUGERENCIA DE FORMA DE PAGO

Con el fin de garantizar el óptimo desarrollo del objeto contractual y brindar flexibilidad presupuestal a la Administración Municipal, EMDESARROLLO amablemente propone que el valor del contrato sea cancelado mediante pagos parciales contra evento ejecutado.

Bajo esta modalidad, cada evento realizado y recibido a satisfacción será facturado de manera independiente, sumando el porcentaje correspondiente a los costos de gerencia ejecutados en dicho periodo. Para el trámite de cada desembolso, se concertará la entrega de los informes de actividades y soportes básicos que la supervisión del Municipio considere pertinentes, garantizando así la transparencia y el mutuo beneficio en la ejecución del proyecto.

EMDESARROLLO
EMPRESA DE FOMENTO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE OCCIDENTE

PROPUESTA ECONÓMICA

Doctor
JUAN CARLOS HERNÁN ARÉVALO
ALCALDE MUNICIPAL
MUNICIPIO DE LA CALERA, CUNDINAMARCA

Reciba un saludo cordial de parte de la Empresa de Fomento y Desarrollo Sostenible de Occidente EMDESARROLLO.
De manera respetuosa presentamos cuadro técnico de propuesta con valores unitarios para su revisión.

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
1	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de Árbol de 15 mts de altura por ancho proporcional, 100 bombillo estrober de 50 W con su respectivo porta bombillo, base y cable de conexión; 2.000 bombillas tipo Led color a definir en extensiones y cable de poder con su respectivo cableado e instalación.	1	$ 59.524.000	$ 59.524.000
2	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de arcos doble fas de 2,5 mts de altura motivo estrellas	10	$ 2.359.000	$ 23.590.000
3	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte estrellas tridimensionales de 1,8 mts de altura	10	$ 2.055.000	$ 20.550.000
4	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte esfera estructural de 3 mts con túnel	1	$ 14.829.000	$ 14.829.000
5	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de manguera de 32 leds	2000	$ 9.000	$ 18.000.000
6	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de semi arcos planos motivo estrellas de 2 mts de altura	30	$ 1.423.000	$ 42.690.000
7	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de pendoneria variada de 2 mts x 1 mts.	30	$ 1.743.000	$ 52.290.000
8	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de tren tridimensional de conformado por vagón y locomotora de 6 mts de largo, capacidad para 6 personas.	1	$ 22.650.000	$ 22.650.000
9	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de carrosa tipo huevo con caballo, capacidad para 3 personas.	1	$ 18.388.000	$ 18.388.000
10	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de ángeles estructurales de 3 mts de altura	2	$ 5.772.000	$ 11.544.000
11	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de frailejones 3d de hasta 3 mts de altura	15	$ 6.713.000	$ 100.695.000
12	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de colibríes tridimensionales de hasta 2 mts de altura	12	$ 3.540.000	$ 42.480.000
13	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de flores 3d de hasta 3 mts de altura	10	$ 3.087.000	$ 30.870.000
14	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de osos tridimensionales de hasta 4 mts de altura	2	$ 7.632.000	$ 15.264.000
15	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de Árbol de 7 mts de altura por ancho proporcional, 10 bombillo estrober de 50 W con su respectivo porta bombillo, base y cable de conexión; 600 bombillas tipo Led color a definir en extensiones y cable de poder con su respectivo cableado e instalación.	2	$ 13.049.000	$ 26.098.000
16	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de frailejones 3d de 6 mts de altura	2	$ 14.802.000	$ 29.604.000
17	Alquiler, instalación, mantenimiento durante el tiempo de funcionamiento y desmonte de reflectores RGB de 150w	20	$ 466.000	$ 9.320.000
			VALOR BASE	**$ 538.386.000**
			IVA (19%) SOBRE LA BASE	$ 102.293.340
			GERENCIA (7%)	$ 44.847.554
			VALOR TOTAL	**$ 685.526.894**

Quedamos atentos ante cualquier inquietud.

Cordialmente;

LEONARDO ANDRES LEYTON CUERVO
GERENTE GENERAL
EMDESARROLLO

SL-46626

Barranquilla, D.E.I.P., 17 de septiembre de 2026

Señores
MUNICIPIO DE LA CALERA – CUNDINAMARCA
Secretaría de Obras Públicas
La Calera, Cundinamarca

Referencia: Contrato de concesión No. 175 cuyo objeto es la operación, reposición, modernización, mantenimiento, administración y expansión del servicio de Alumbrado Público en el Municipio de La Calera, Cundinamarca.

Asunto: Presupuesto Iluminación Navideña – La Calera / año 2026

Reciba un cordial saludo.

En atención a solicitud recibida, se remite proyección presupuestal de la Iluminación Navideña propuesta para el Municipio de La Calera.

1. PRESUPUESTO

Se presenta presupuesto para el alquiler del mobiliario navideño requerido para la ambientación del casco urbano y de las veredas Mundo Nuevo, Vereda 36 y El Manzano, incluyendo los servicios de instalación, mantenimiento durante el periodo de funcionamiento y posterior desmontaje de los elementos decorativos.

De igual manera, se presenta el costo correspondiente a la adquisición de elementos tales como mangueras luminosas, las cuales, debido a su naturaleza, características de uso y requerimientos particulares para su implementación en el municipio, no es posible contemplar bajo la modalidad de alquiler, por lo que se requiere su compra.

VALOR VENTA					
ITEM	**DESCRIPCION**	**UND**	**CANT**	**VR. UNITARIO**	**VR. PARCIAL**
	ALQUILER DE ILUMINACIÓN NAVIDEÑA				
1	ILUMINACIÓN NAVIDEÑA - VEREDA MUNDO NUEVO Elementos Alquiler: - Escenario Parque Vereda Mundo Nuevo. Incluye 8 Tapir planos	Gl	1	$ 60.597.853	$ 60.597.853

VALOR VENTA					
ITEM	**DESCRIPCION**	**UND**	**CANT**	**VR. UNITARIO**	**VR. PARCIAL**
	para anclar de 1.0 Mt, 8 Frailejones planos para anclar de 1.30 Mt y 8 Estrellas planas para anclar de 1.0 Mt. Decorados con manguera.				
4	ILUMINACIÓN NAVIDEÑA - PLAZA MUNICIPAL Elementos Alquiler: - Árbol habitable de 10 Mt de altura por ancho proporcional, con estrella de 2 Mt para un total de 12 Mt. Decorado con tela esponjillon color plateado, luces miniled fijas, strobers, estrellas y esferas. - Escenario Oso de Anteojos con regalos y frailejones. Incluye 1 Oso de Anteojos sentado de 3 Mt, 3 Regalos en 3D de 2.0, 1.50 y 1.0 Mt y 3 Frailejones en 3D de 2.0, 1.50 y 1.0 Mt. Decorados con tela esponjillon, manguera y minileds. - Escenario YO ♥ LA CALERA con oso de anteojos, regalos y frailejón. Incluye 1 Oso de Anteojos sentado de 1.80 Mt, 3 Regalos en 3D de 0.80, 0.60 y 0.40 cm y 1 Frailejón en 3D de 1.80 Mt. Decorados con tela esponjillon, manguera y minileds. - Escenario Arco con venados y regalos. Incluye 1 Arco estrella de 3 Mt, 1 Venado en 3D de 2 Mt, 1 Venado en 3D de 1.50 Mt y 2 Regalos en 3D de 1.0 Mt. Decorados con tela esponjillon, manguera y minileds. - Escenario Caminos al Páramo. Incluye 3 Tapir planos para anclar de 1.0 Mt y 4 Frailejones planos para anclar de 1.30 Mt. Decorados con manguera.	Gl	1	$ 297.752.624	$ 297.752.624
5	ILUMINACIÓN NAVIDEÑA - IGLESIA PRINCIPAL Elementos Alquiler: - Escenario Ángeles. Incluye 2 Ángeles trompeta en 3D de 3 Mt. Decorados con tela esponjillón, manguera y minileds. - Material para decoración de iglesia. Incluye 10 Estrellas planas de 60 cm, 3 Esferas planas de 1 Mt.	Gl	1	$ 68.550.272	$ 68.550.272
6	ILUMINACIÓN NAVIDEÑA - ALCALDÍA MUNICIPAL Elementos Alquiler: - Material para decoración de Alcaldía. Incluye 13 Estrellas planas de 60 cm, 4 Esferas planas de 1 Mt.	Gl	1	$ 34.467.493	$ 34.467.493
7	ILUMINACIÓN NAVIDEÑA - CALLE PRINCIPAL Elementos Alquiler: - Escenario Techo de Luz calle principal entrada a la plaza. Incluye 100 Mt de largo por 3 Mt de ancho de iluminación minileds, 20 Esferas en 3D de 1.0 Mt y 20 Estrellas en 3D de 1.0 Mt. Decorados con tela esponjillon, manguera y minileds.	Gl	1	$ 81.474.070	$ 81.474.070

VALOR VENTA					
ITEM	**DESCRIPCION**	**UND**	**CANT**	**VR. UNITARIO**	**VR. PARCIAL**
8	ILUMINACIÓN NAVIDEÑA - PUENTE Elementos Alquiler: - Escenario Puente Caminos al Páramo. Incluye 3 Tapir planos para anclar de 1.10 Mt, 10 Frailejones en 3D de 1.80 Mt y 4 Colibrís de 60 cm más base. Decorados con manguera y luces minileds.	Gl	1	$ 68.028.583	$ 68.028.583
	VENTA DE ILUMINACIÓN NAVIDEÑA				
9	ILUMINACIÓN NAVIDEÑA - IGLESIA, ALCALDÍA, IGLESIA Y FUENTE VEREDA EL MANZANO, IGLESIA VEREDA MUNDO NUEVO E IGLESIA Y FUENTE VEREDA EL 36. Elementos Venta: - Manguera LED 3 vías cálida - 1820 mts - Strobers - 20 Und	GL	1	$ 96.125.165	$ 96.125.165
10	ILUMINACIÓN NAVIDEÑA - VARIOS ESCENARIOS Elementos Venta: - Reflectores RGB de 150 W - 20 Und	GL	1	$ 39.823.175	$ 39.823.175
11	MATERIALES ELÉCTRICOS Y CONEXIÓN - ILUMINACIÓN NAVIDEÑA Materiales eléctricos necesarios para dotar de punto de conexión y energizar las figuras navideñas.	Gl	1	$ 68.309.167	$ 68.309.167
	OTROS				
12	DESINSTALACIÓN Y EMBALAJE DE LOS ELEMENTOS DE LA ILUMINACIÓN NAVIDEÑA Des energización de figuras, transporte físico, clasificación y embalaje, transporte interno y disposición temporal en lugar definido por el municipio.	Gl	1	$ 36.672.219	$ 36.672.219
13	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO ALUMBRADO NAVIDEÑO Supervisión de iluminación instalada, revisión preventiva, atención correctiva de fallas.	Gl	1	$ 26.470.988	$ 26.470.988
	SUBTOTAL VENTA ILUMINACION NAVIDEÑA				**$ 878.271.608**

2. CONSUMO DE ENERGÍA

Considerando que el alumbrado público estará encendido por 12 horas días durante 30 días aproximadamente y teniendo en cuenta las cantidades a instalar y el consumo de energía asociado a las mismas, se estima el Alumbrado Navideño consumirá un aproximado de 5.208 kwh.

Esta proyección debe ser informada al Operador de Red para que se incluya en la facturación correspondiente al mes de diciembre de 2026 y se calcule su costo con la tarifa de energía del período.

3. DESCRIPCIÓN Y ESPECIFICACIONES

A continuación, se relacionan los elementos a instalar y sus ubicaciones:

ITEM	ARTÍCULO / DESCRIPCIÓN	UND	CANT	UBICACIÓN	FOTO / IMAGEN DE REFERENCIA
1	ÁRBOL HABITABLE de 10 mts de altura por ancho proporcional, con estrella de 2 mts para un total de 12 mts. Decorado con tela esponjillón color plateado con luces miniled fijas, strobers, estrellas y esferas	UND	1	Plaza / Parque municipal	
2	ESCENARIO OSO DE ANTEOJOS CON REGALOS Y FRAILEJONES. Incluye: 1 Oso de Anteojos sentado de 3 mts; 3 Regalos en 3D de 2.0, 1.50 y 1.0 mt; 3 Frailejones en 3D de 2.0, 1.50 y 1.0 mt. Decorados con tela esponjillón, manguera y minileds	UND	1	Plaza / Parque municipal	
3	ESCENARIO "YO ♥ LA CALERA" CON OSO DE ANTEOJOS, REGALOS Y FRAILEJÓN. Incluye: 1 Oso de Anteojos sentado de 1.80 mts; 3 Regalos en 3D de 0.80, 0.60 y 0.40 cm; 1 Frailejón en 3D de 1.80 mt. Decorados con tela esponjillón, manguera y minileds	UND	1	Plaza / Parque municipal	

SL-46626

ITEM	ARTÍCULO / DESCRIPCIÓN	UND	CANT	UBICACIÓN	FOTO / IMAGEN DE REFERENCIA
4	ESCENARIO CAMINOS AL PÁRAMO. Incluye: 3 Tapir planos para anclar de 1.0 mt; 4 Frailejones planos para anclar de 1.30 mt. Decorados con manguera	UND	4	Plaza / Parque municipal	
5	ESCENARIO ARCO CON VENADOS Y REGALOS. Incluye: 1 Arco estrella de 3 mts; 1 Venado en 3D de 2 mt; 1 Venado en 3D de 1.50 mt; 2 Regalos en 3D de 1.0 mt. Decorados con tela esponjillón, manguera y minileds	UND	1	Plaza / Parque municipal	
6	ESCENARIO ÁNGELES. Incluye: 2 Ángeles trompeta en 3D de 3 mts. Decorados con tela esponjillón, manguera y minileds	UND	1	Iglesia principal - Casco urbano	
7	MATERIAL PARA DECORAR IGLESIA. Incluye: 10 Estrellas planas de 60 cm; 3 Esferas planas de 1 mt.	GLB	1	Iglesia principal - Casco urbano	

SL-46626

ITEM	ARTÍCULO / DESCRIPCIÓN	UND	CANT	UBICACIÓN	FOTO / IMAGEN DE REFERENCIA
8	MATERIAL PARA ALCALDÍA. Incluye: 13 Estrellas planas de 60 cm; 4 Esferas planas de 1 mt; 500 mts de manguera cálida	GLB	1	Alcaldía municipal	
9	ESCENARIO PUENTE CAMINOS AL PÁRAMO. Incluye: 3 Tapir planos para anclar de 1.10 mt; 10 Frailejones en 3D de 1.80 mt; 4 Colibrís de 60 cm más base. Decorados con manguera y luces minileds	UND	1	Puente entrada	
10	ESCENARIO TECHO DE LUZ CALLE PRINCIPAL ENTRADA A LA PLAZA. Incluye: 100 mts de largo por 3 mts de ancho de iluminación minileds; 20 Esferas en 3D de 1.0 mt; 20 Estrellas en 3D de 1.0 mt. Decorados con tela esponjillón, manguera y luces minileds	GLB	1	Calle principal - entrada a la plaza	
11	Suministro de manguera LED 3 vías cálida	ML	1820	Iglesia y fuente - Vereda El 36	

SL-46626

ITEM	ARTÍCULO / DESCRIPCIÓN	UND	CANT	UBICACIÓN	FOTO / IMAGEN DE REFERENCIA
				Iglesia y salón comunal - Vereda El Manzano	
				Iglesia - Vereda Mundo Nuevo	
12	ESCENARIO PARQUE VEREDA MUNDO NUEVO. Incluye: 8 Tapir planos para anclar de 1.0 mt; 8 Frailejones planos para anclar de 1.30 mt; 8 Estrellas planas para anclar de 1.0 mt. Decorados con manguera	UND	1	Parque - Vereda Mundo Nuevo	
13	Venta de reflectores RGB de 150 W	UND	20	Varios escenarios - Casco urbano y veredas	

SL-46626

Dolmen S.A. E.S.P., en su calidad de concesionario del sistema de Alumbrado Público, encargado de la operación, reposición, modernización, mantenimiento, administración y expansión del servicio de Alumbrado Público en el Municipio, reitera la disponibilidad de iniciar las mencionadas obras en cuanto se agoten los trámites previos, entre ellos, la revisión y definición de fuente de financiación.

Atentamente,



Laura Sarabia Rozo
Profesional experto ejecución proyectos IU