

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Mejoramiento de la infraestructura en los bienes patrimoniales administrados por el INCIVA en el Valle del Cauca

#### Tipología

General - Esquemas SUIFP's

#### Código BPIN

#### Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 31/07/2024 16:59:47

Identificador: 1042601

Formulador Ciudadano: JOSE MIGUEL ENRIQUEZ COBO

Formulador Oficial : JOSE MIGUEL ENRIQUEZ COBO

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

| Transformación                                                        | Pilar                                                                       | Catalizador                                                                                                                                                    | Componente                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática | 04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía | 01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible | a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social |

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

LIDERAZGO QUE TRANSFORMA 2024-2027

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Valle biodiverso, cultural e incluyente

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

PR3202. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos  
37 - Comercio, Industria Y Turismo (SAP)  
MR:34001 - Incrementar a 8.065.782 el flujo de visitantes en el valle del cauca en el cuatrienio (Plan de Desarrollo Departamental 2024 - 2027)  
SBPR:3400101 - Viájate el Valle  
MP:3400101053502055 - Mantener 5 bienes patrimoniales del INCIVA durante el cuatrienio.

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

N/A

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

N/A

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

N/A

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

## Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## 05 - Otros Instrumentos de Planeación

### Plan de Desarrollo

### Estrategia

### Programa

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Deterioro gradual de la infraestructura en los bienes patrimoniales administrados por el INCIVA

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

El deterioro gradual de los bienes patrimoniales administrados por el INCIVA responde principalmente a la insuficiencia de recursos financieros asignados para su conservación y mantenimiento. Esto se refleja en problemas estructurales que comprometen la seguridad y funcionalidad de estos espacios culturales clave, como la Casa Museo Hacienda El Paraíso y el Jardín Botánico Juan María Céspedes. Factores climáticos, como la humedad y las lluvias, y el impacto de organismos como insectos y hongos, aceleran el desgaste natural de las infraestructuras patrimoniales, lo que complica su preservación a largo plazo (Diario El País, 2021) y (Semana Noticias, 2020). La falta de inversión y de planes estructurados de conservación es un problema recurrente en Colombia, donde el atraso en infraestructura se atribuye a una mala planificación y a la carencia de mecanismos efectivos para atraer inversión, lo que no solo afecta los proyectos de infraestructura en curso, sino también el mantenimiento de edificaciones de gran valor histórico y cultural (Semana Noticias, 2020). Este deterioro también pone en riesgo la competitividad turística de la región, al reducir la capacidad de ofrecer espacios adecuados y seguros para los visitantes

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El estado actual de deterioro de los bienes patrimoniales administrados por el INCIVA puede medirse mediante una serie de indicadores que reflejan tanto la insuficiencia de recursos asignados para su conservación como el impacto en el acceso y disfrute de la población y los turistas. A continuación, se presentan algunos indicadores clave que evidencian la magnitud del problema:

- Inversión destinada al mantenimiento patrimonial: Según los datos presupuestarios de los últimos cuatro años, el porcentaje de recursos asignados a la conservación de los bienes patrimoniales ha sido inferior al 5% del presupuesto total del sector cultural del Valle del Cauca (Diario El País). Este bajo nivel de inversión ha contribuido significativamente al deterioro de las infraestructuras.
- Estado de conservación de los bienes patrimoniales: Un estudio realizado por el INCIVA en 2023 reveló que el 80% de los bienes patrimoniales a su cargo presenta algún grado de deterioro estructural, con problemas que van desde humedad en las paredes hasta daños en la cubierta de los edificios. Estos problemas afectan la funcionalidad de los centros y la experiencia de los visitantes (Semana Noticias).
- Afluencia de turistas: A pesar del potencial turístico, la afluencia de visitantes ha disminuido en un 10% anual desde 2019, debido en gran parte a las condiciones deficientes de los centros patrimoniales, como la Casa Museo Hacienda El Paraíso y el Parque Natural Regional El Vínculo (Semana Noticias). Este declive pone en riesgo no solo la preservación cultural, sino también la competitividad turística de la región.
- Recursos propios generados: En términos de generación de recursos propios, los bienes patrimoniales administrados por el INCIVA han mostrado una reducción en sus ingresos. En 2023, los centros generaron apenas un 20% de los ingresos proyectados debido a la baja afluencia y a las limitaciones en la oferta de servicios (Semana Noticias).



## 01 - Causas que generan el problema

| Causas directas                                                                                                               | Causas indirectas                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Inversión insuficiente en los bienes que albergan el patrimonio natural y cultura                                          | 1.1 Desconocimiento del valor intrínseco de los bienes que albergan el patrimonio natural  |
| 2. Carencia de estudios y documentos técnicos que permitan inversión en los bienes que albergan patrimonio natural y cultural | 2.2 Desconocimiento del valor intrínseco de los bienes que albergan el patrimonio cultural |

## 02 - Efectos generados por el problema

| Efectos directos                                           | Efectos indirectos                                            |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 1. Pérdida de los bienes patrimoniales del Valle del Cauca | 1.1 Competitividad turística deficiente en el Valle del Cauca |

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

| Participante                                                                                                                                                                                                                                         | Contribución o Gestión                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Actor:</b> Departamental<br><b>Entidad:</b> Valle del Cauca<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Incrementar el acceso de la ciudadanía a los Bienes Patrimoniales de interés cultural administrados por el INCIVA. | Facilitar los recursos para garantizar espacios adecuados que permitan una divulgación del patrimonio cultural.   |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> INCIVA<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Preservar el patrimonio cultural y natural del Valle del Cauca por medio de los Bienes Patrimoniales administrados por la entidad.   | Garantizar unos espacios patrimoniales adecuados con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista. |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> HABITANTES<br><b>Posición:</b> Beneficiario<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Apropiación social del conocimiento entorno al patrimonio.                                                                     | Acceso y apreciación de los bienes patrimoniales del departamento.                                                |

### 02 - Análisis de los participantes

La Gobernación del Valle del Cauca entrega recursos por medio de la Secretaría de Turismo para que el INCIVA como entidad descentralizada encargada del patrimonio cultural y natural ejecute acciones de adecuación y mantenimiento de la infraestructura de los Bienes Patrimoniales en beneficio de los habitantes del departamento buscando la apropiación social del conocimiento.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

4.638.029

#### Fuente de la información

DANE, con fundamento en el censo poblacional del año 2023

#### Localización

| Ubicación general                                                                                                                          | Localización específica/Otro tipo de entidad étnica |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Región:</b> Pacífico<br><b>Departamento:</b> Valle del Cauca<br><b>Municipio:</b><br><b>Centro Poblado:</b> Urbano<br><b>Resguardo:</b> |                                                     |

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

2.724.184

#### Fuente de la información

DANE, con fundamento en el censo poblacional del año 2023.

#### Localización

| Ubicación general                                                                                                                          | Localización específica/Otro tipo de entidad étnica | Nombre del consejo comunitario |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Región:</b> Pacífico<br><b>Departamento:</b> Valle del Cauca<br><b>Municipio:</b><br><b>Centro Poblado:</b> Urbano<br><b>Resguardo:</b> | CALI, TULUA, BUGA, EL CERRITO y CALIMA EL DARIEN    |                                |

### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

| Clasificación           | Detalle                     | Número de personas | Fuente de la información |
|-------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|
| Etapa del ciclo de vida | Primera infancia 0 – 5 años | 5.655              | DANE                     |
|                         | Vejez 60 años y más         | 457.664            | DANE                     |

### Objetivos específicos

#### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

##### Problema central

Deterioro gradual de la infraestructura en los bienes patrimoniales administrados por el INCIVA

##### Objetivo general – Propósito

Mejorar la infraestructura en los bienes patrimoniales administrados por el INCIVA

##### Indicadores para medir el objetivo general

| Indicador objetivo         | Descripción                                                                           | Fuente de verificación                                                                       |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Centro Turístico mantenido | <b>Medido a través de:</b> Número<br><b>Meta:</b> 5<br><b>Tipo de fuente:</b> Informe | Informe técnico de la gestión realizada en cada Bien Patrimonial administrado por el INCIVA. |

#### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

| Causa relacionada                                                                                                                                    | Objetivos específicos                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Causa directa 1</b><br>Inversión insuficiente en los bienes que albergan el patrimonio natural y cultura                                          | Invertir de manera eficiente en los bienes que albergan el patrimonio natural y cultural.                                |
| <b>Causa indirecta 1.1</b><br>Desconocimiento del valor intrínseco de los bienes que albergan el patrimonio natural                                  | Conocer el valor intrínseco de los bienes que albergan el patrimonio natural.                                            |
| <b>Causa directa 2</b><br>Carencia de estudios y documentos técnicos que permitan inversión en los bienes que albergan patrimonio natural y cultural | Elaborar estudios y documentos técnicos que permitan inversión en los bienes que albergan patrimonio natural y cultural. |
| <b>Causa indirecta 2.1</b><br>Desconocimiento del valor intrínseco de los bienes que albergan el patrimonio cultural                                 | Conocer el valor intrínseco de los bienes que albergan el patrimonio cultural.                                           |

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

| Nombre de la alternativa                                                                                                                                                                                                                                 | Se evaluará con esta herramienta | Estado   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|
| Entregar en comodato a un tercero, con el fin de mejorar la infraestructura de los Bienes Patrimoniales del INCIVA permitiendo una adecuada prestación de los servicios al turista, cediendo al comodatario el uso temporal del bien prestado            | No                               | Completo |
| Realizar el mantenimiento y adecuación de la infraestructura en los Bienes Patrimoniales de INCIVA, con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista, por medio de labores para mantener el inmueble en las debidas condiciones locativas | Si                               | Completo |

### Evaluaciones a realizar

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Rentabilidad:                      | Si |
| Costo - Eficiencia y Costo mínimo: | Si |
| Evaluación multicriterio:          | No |

**Alternativa 1. Realizar el mantenimiento y adecuación de la infraestructura en los Bienes Patrimoniales de INCIVA, con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista, por medio de labores para mantener el inmueble en las debidas condiciones locativas**

## Estudio de necesidades

### 01 - Bien o servicio

#### Bien o servicio

Bienes Patrimoniales adecuados y mantenidos

#### Medido a través de

Unidad

#### Descripción

Acciones para mantener el Bien Patrimonial en debidas condiciones de higiene y ornato sin afectar su materia original, su estructura, su distribución interior y sus características funcionales. Esto incluye mantenimiento y adecuación de las edificaciones de manera general.

#### Descripción de la Demanda

Cinco Bienes Patrimoniales en los municipios de Cali, Tuluá, Buga, El Cerrito y Calima El Darién que demandan adecuaciones y mantenimiento en su infraestructura.

#### Descripción de la Oferta

Realizar el mantenimiento y adecuación de la infraestructura de los Bienes Patrimoniales a cargo de INCIVA, con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista.

| Año  | Oferta | Demanda | Déficit |
|------|--------|---------|---------|
| 2023 | 0,00   | 5,00    | -5,00   |
| 2024 | 1,00   | 5,00    | -4,00   |
| 2025 | 2,00   | 5,00    | -3,00   |
| 2026 | 3,00   | 5,00    | -2,00   |
| 2027 | 4,00   | 5,00    | -1,00   |

**Alternativa:** Realizar el mantenimiento y adecuación de la infraestructura en los Bienes Patrimoniales de INCIVA, con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista, por medio de labores para mantener el inmueble en las debidas condiciones técnicas.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

La alternativa seleccionada es la implementación de un plan integral de mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura de los bienes patrimoniales administrados por INCIVA. Esta alternativa no solo busca resolver los problemas inmediatos de deterioro, sino también garantizar la sostenibilidad a largo plazo de los sitios patrimoniales mediante un enfoque holístico que permitan preservar su funcionalidad a lo largo del tiempo y con las que se pueda prestar un servicio de divulgación del patrimonio natural y cultural del Valle del Cauca a la comunidad de forma óptima. Muchas de estas edificaciones por su carácter público museográfico destinados a actividades culturales y de divulgación, acogen gran cantidad de turistas nacionales y extranjeros que ejercen presión sobre su infraestructura, losas, barandas, paredes, escaleras, puertas, ventanas, mobiliario, acelerando se desgaste. Además, factores climáticos como lluvia, vientos, humedad; y factores naturales como insectos, hongos y bacterias generan una afectación natural sobre cubiertas, paredes, pisos, vigas de cubierta, viguetas, riostras, columnas o barandas en madera de las edificaciones. Por lo tanto, es necesario el mantenimiento periódico integral de las mismas para evitar su deterioro.

**Alternativa:** Realizar el mantenimiento y adecuación de la infraestructura en los Bienes Patrimoniales de INCIVA, con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista, por

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

| Ubicación general                                                                                                                                                               | Ubicación específica                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Región:</b> Pacífico<br><b>Departamento:</b> Valle del Cauca<br><b>Municipio:</b><br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b><br><b>Latitud:</b><br><b>Longitud:</b> | Cali, Tuluá, Buga, Calima El Darién y El Cerrito |

### 02 - Factores analizados

Otros,  
Aspectos administrativos y políticos,  
Comunicaciones,  
Disponibilidad y costo de mano de obra,  
Estructura impositiva y legal,  
Factores ambientales,  
Medios y costos de transporte,  
Orden público,  
Topografía

**Alternativa:** Realizar el mantenimiento y adecuación de la infraestructura en los Bienes Patrimoniales de INCIVA, con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista, por

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 10.030.000.000,00

### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 7.085.000.000,00

Invertir de manera eficiente en los bienes que albergan el patrimonio natural y cultural.

| Producto                                                                                                                                                                                                       | Actividad:                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1 Centro turístico mantenido</b> (Producto principal del proyecto)<br><br><b>Medido a través de:</b> Número de centros turísticos<br><br><b>Cantidad:</b> 5,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 7.085.000.000,00 | <b>1.1.1</b> Realizar labores de mejoramiento y adecuación de la infraestructura en los bienes que albergan el patrimonio natural<br><br><b>Costo:</b> \$ 3.300.000.000,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta Crítica:</b> Si                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                | <b>1.1.2</b> Realizar labores de mejoramiento y adecuación de la infraestructura en los bienes que albergan el patrimonio cultural<br><br><b>Costo:</b> \$ 3.505.000.000,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta Crítica:</b> No                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                | <b>1.1.3</b> Realizar procesos técnicos, operativos y de gestión especializada para el mantenimiento, conservación, manejo y puesta en valor del patrimonio natural administrado por INCIVA.<br><br><b>Costo:</b> \$ 170.000.000,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta Crítica:</b> No  |
|                                                                                                                                                                                                                | <b>1.1.4</b> Realizar procesos técnicos, operativos y de gestión especializada para el mantenimiento, conservación, manejo y puesta en valor del patrimonio cultural administrado por INCIVA,<br><br><b>Costo:</b> \$ 110.000.000,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta Crítica:</b> No |

### 2 - Objetivo específico 2 **Costo:** \$ 2.945.000.000,00

Elaborar estudios y documentos técnicos que permitan inversión en los bienes que albergan patrimonio natural y cultural.

| Producto                                        | Actividad:                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 Documentos de lineamientos técnicos         | 2.1.1 Realizar estudios y diseños que permitan mejorar la infraestructura de los bienes que albergan el patrimonio natural  |
|                                                 | <b>Costo:</b> \$ 1.335.000.000,00                                                                                           |
| <b>Medido a través de:</b> Número de documentos | <b>Etapas:</b> Inversión                                                                                                    |
| <b>Cantidad:</b> 5,0000                         | <b>Ruta Crítica:</b> Si                                                                                                     |
| <b>Costo:</b> \$ 2.945.000.000,00               |                                                                                                                             |
|                                                 | 2.1.2 Realizar estudios y diseños que permitan mejorar la infraestructura de los bienes que albergan el patrimonio cultural |
|                                                 | <b>Costo:</b> \$ 1.610.000.000,00                                                                                           |
|                                                 | <b>Etapas:</b> Inversión                                                                                                    |
|                                                 | <b>Ruta Crítica:</b> No                                                                                                     |

**Alternativa:** Realizar el mantenimiento y adecuación de la infraestructura en los Bienes Patrimoniales de INCIVA, con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista, por

### Actividad 1.1.1 Realizar labores de mejoramiento y adecuación de la infraestructura en los bienes que albergan el patrimonio natural

| Periodo      | Mano de obra calificada   |
|--------------|---------------------------|
| 0            | \$170.000.000,00          |
| 1            | \$930.000.000,00          |
| 2            | \$1.100.000.000,00        |
| 3            | \$1.100.000.000,00        |
| <b>Total</b> | <b>\$3.300.000.000,00</b> |

| Periodo      | Total              |
|--------------|--------------------|
| 0            | \$170.000.000,00   |
| 1            | \$930.000.000,00   |
| 2            | \$1.100.000.000,00 |
| 3            | \$1.100.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                    |

### Actividad 1.1.2 Realizar labores de mejoramiento y adecuación de la infraestructura en los bienes que albergan el patrimonio cultural

| Periodo      | Mano de obra calificada   |
|--------------|---------------------------|
| 0            | \$315.000.000,00          |
| 1            | \$990.000.000,00          |
| 2            | \$1.100.000.000,00        |
| 3            | \$1.100.000.000,00        |
| <b>Total</b> | <b>\$3.505.000.000,00</b> |

| Periodo      | Total              |
|--------------|--------------------|
| 0            | \$315.000.000,00   |
| 1            | \$990.000.000,00   |
| 2            | \$1.100.000.000,00 |
| 3            | \$1.100.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                    |

**Actividad 1.1.3 Realizar procesos técnicos, operativos y de gestión especializada para el mantenimiento, conservación, manejo y puesta en valor del patrimonio natural administrado por INCIVA.**

| Periodo      | Mano de obra calificada |
|--------------|-------------------------|
| 1            | \$170.000.000,00        |
| <b>Total</b> | <b>\$170.000.000,00</b> |

| Periodo      | Total            |
|--------------|------------------|
| 1            | \$170.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                  |

**Actividad 1.1.4 Realizar procesos técnicos, operativos y de gestión especializada para el mantenimiento, conservación, manejo y puesta en valor del patrimonio cultural administrado por INCIVA,**

| Periodo      | Mano de obra calificada |
|--------------|-------------------------|
| 1            | \$110.000.000,00        |
| <b>Total</b> | <b>\$110.000.000,00</b> |

| Periodo      | Total            |
|--------------|------------------|
| 1            | \$110.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                  |

## Actividad 2.1.1 Realizar estudios y diseños que permitan mejorar la infraestructura de los bienes que albergan el patrimonio natural

| Periodo      | Mano de obra calificada   |
|--------------|---------------------------|
| 0            | \$20.000.000,00           |
| 1            | \$450.000.000,00          |
| 2            | \$450.000.000,00          |
| 3            | \$415.000.000,00          |
| <b>Total</b> | <b>\$1.335.000.000,00</b> |

| Periodo      | Total            |
|--------------|------------------|
| 0            | \$20.000.000,00  |
| 1            | \$450.000.000,00 |
| 2            | \$450.000.000,00 |
| 3            | \$415.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                  |

## Actividad 2.1.2 Realizar estudios y diseños que permitan mejorar la infraestructura de los bienes que albergan el patrimonio cultural

| Periodo      | Mano de obra calificada   |
|--------------|---------------------------|
| 0            | \$225.000.000,00          |
| 1            | \$450.000.000,00          |
| 2            | \$450.000.000,00          |
| 3            | \$485.000.000,00          |
| <b>Total</b> | <b>\$1.610.000.000,00</b> |

| Periodo      | Total            |
|--------------|------------------|
| 0            | \$225.000.000,00 |
| 1            | \$450.000.000,00 |
| 2            | \$450.000.000,00 |
| 3            | \$485.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                  |

**Alternativa:** Realizar el mantenimiento y adecuación de la infraestructura en los Bienes Patrimoniales de INCIVA, con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista, por

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

|                                | Tipo de riesgo | Descripción del riesgo                                                                                                                                                                                                                               | Probabilidad e impacto                                              | Efectos                                                                                     | Medidas de mitigación                                                                                               |
|--------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1-Propósito (Objetivo general) | Financieros    | Falta de recursos para financiamiento del proyecto.                                                                                                                                                                                                  | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Incumplimiento con las metas establecidas en el proyecto.                                   | Establecer convenios adicionales con entidades públicas para asegurar cofinanciación y diversificación de fondos.   |
| 2-Componente (Productos)       | Financieros    | Insuficientes recursos para ejecutar este proyecto y cubrir las actividades establecidas.                                                                                                                                                            | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Incumplimiento con la ejecución de las actividades establecidas en el proyecto              | Asignar un fondo de contingencia en el presupuesto que cubra posibles faltantes de recursos.                        |
| 3-Actividad y/o Entregable     | Financieros    | Actividad/Entregable: Realizar labores de mejoramiento y adecuación de la infraestructura en los bienes que albergan el patrimonio natural<br><br>Riesgo: No contar con el recurso financiero para realizar las labores de mejoramiento y adecuación | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Incumplimiento con el cronograma y las metas establecidas, en el proyecto para su ejecución | Crear un plan de financiación con fechas aproximadas para asegurar recursos constantes y evitar parálisis de obras. |

**Alternativa:** Realizar el mantenimiento y adecuación de la infraestructura en los Bienes Patrimoniales de INCIVA, con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista, por

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Apropiación y puesta en valor del patrimonio vallecaucano a través de los Bienes Patrimoniales administrados por el INCIVA.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** Bienes Patrimoniales que con la inversión realizada adquieren un valor inalienable como patrimonio para la comunidad vallecaucana y foránea.

**Descripción Valor Unitario:** Apropiación social del patrimonio vallecaucano a través de la puesta en valor de los Bienes Patrimoniales administrados por INCIVA.

| Periodo | Cantidad | Valor unitario     | Valor total         |
|---------|----------|--------------------|---------------------|
| 3       | 5,00     | \$2.900.000.000,00 | \$14.500.000.000,00 |

### 02 - Totales

| Periodo | Total beneficios    | Total               |
|---------|---------------------|---------------------|
| 3       | \$14.500.000.000,00 | \$14.500.000.000,00 |

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

| P | Beneficios e ingresos (+) | Créditos(+) | Costos de preinversión (-) | Costos de inversión (-) | Costos de operación (-) | Amortización (-) | Intereses de los créditos (-) | Valor de salvamento (+) | Flujo Neto         |
|---|---------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------|
| 0 | \$0,0                     | \$0,0       | \$0,0                      | \$730.000.000,0         | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$-730.000.000,0   |
| 1 | \$0,0                     | \$0,0       | \$0,0                      | \$3.100.000.000,0       | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$-3.100.000.000,0 |
| 2 | \$0,0                     | \$0,0       | \$0,0                      | \$3.100.000.000,0       | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$-3.100.000.000,0 |
| 3 | \$11.600.000.000,0        | \$0,0       | \$0,0                      | \$3.100.000.000,0       | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$8.500.000.000,0  |

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

| Indicadores de rentabilidad                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |                                | Indicadores de costo-eficiencia | Indicadores de costo mínimo  |                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Valor Presente Neto (VPN)                                                                                                                                                                                                                                                    | Tasa Interna de Retorno (TIR) | Relación Costo Beneficio (RCB) | Costo por beneficiario          | Valor presente de los costos | Costo Anual Equivalente (CAE) |
| <b>Alternativa:</b> Realizar el mantenimiento y adecuación de la infraestructura en los Bienes Patrimoniales de INCIVA, con el fin de mejorar la prestación de los servicios al turista, por medio de labores para mantener el inmueble en las debidas condiciones locativas |                               |                                |                                 |                              |                               |
| \$380.314.904,15                                                                                                                                                                                                                                                             | 12,89 %                       | \$1,04                         | \$3.148,47                      | \$8.577.013.464,56           | \$117.391.292,64              |

### Costo por capacidad

| Producto                                                     | Costo unitario (valor presente) |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Centro turístico mantenido (Producto principal del proyecto) | \$1.210.769.653,03              |
| Documentos de lineamientos técnicos                          | \$504.633.039,88                |

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Invertir de manera eficiente en los bienes que albergan el patrimonio natural y cultural.

#### Producto

1.1. Centro turístico mantenido (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Centro turístico mantenido

**Medido a través de:** Número de centros turísticos

**Meta total:** 5,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informes técnicos que relacionen el mantenimiento y adecuación de los Bienes Patrimoniales.

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo       | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------------|------------------|
| 0       | 1,0000           | 1             | 1,0000           |
| 2       | 2,0000           | 3             | 1,0000           |
|         |                  | <b>Total:</b> | 5,0000           |

## 02 - Objetivo 2

2. Elaborar estudios y documentos técnicos que permitan inversión en los bienes que albergan patrimonio natural y cultural.

### Producto

2.1. Documentos de lineamientos técnicos

### Indicador

2.1.1 Documentos de lineamientos técnicos elaborados

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 5,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Estudios y Diseños necesarios para la respectiva intervención del Bien Patrimonial.

### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo       | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------------|------------------|
| 0       | 1,0000           | 1             | 1,0000           |
| 2       | 2,0000           | 3             | 1,0000           |
|         |                  | <b>Total:</b> | 5,0000           |

## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Obras De Mantenimiento De La Infraestructura Física Realizadas

**Medido a través de:** Número

**Código:** 9900G001

**Fórmula:** Omr

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe técnico de la intervención realizada al Bien Patrimonial.

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo       | Valor    |
|---------|------------------|---------------|----------|
| 0       | 1                | 1             | 1        |
| 2       | 2                | 3             | 1        |
|         |                  | <b>Total:</b> | <b>5</b> |

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

#### Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

## 02 - Resumen fuentes de financiación

| Etap      | Entidad                    | Tipo Entidad                    | Tipo de Recurso | Periodo             | Valor               |
|-----------|----------------------------|---------------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|
| Inversión | INCIVA-RECURSOS DE GESTION | Empresas públicas territoriales | Propios         | 0                   | \$0,00              |
|           |                            |                                 |                 | 1                   | \$2.115.000.000,00  |
|           |                            |                                 |                 | 2                   | \$1.600.000.000,00  |
|           |                            |                                 |                 | 3                   | \$1.800.000.000,00  |
|           |                            |                                 | Total           | \$5.515.000.000,00  |                     |
|           | INCIVA-RECURSOS PROPIOS    | Empresas públicas territoriales | Propios         | 0                   | \$730.000.000,00    |
|           |                            |                                 |                 | 1                   | \$985.000.000,00    |
|           |                            |                                 |                 | 2                   | \$1.500.000.000,00  |
|           |                            |                                 |                 | 3                   | \$1.300.000.000,00  |
|           |                            |                                 | Total           | \$4.515.000.000,00  |                     |
|           | Total Inversión            |                                 |                 |                     | \$10.030.000.000,00 |
| Total     |                            |                                 |                 | \$10.030.000.000,00 |                     |

## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

| Resumen narrativo              | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Indicadores                                                                                                                                     | Fuente                                                                                                                                        | Supuestos                                                                                    |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo General</b>        | Mejorar la infraestructura en los bienes patrimoniales administrados por el INCIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Centro Turístico mantenido</b>                                                                                                               | <b>Tipo de fuente:</b> Informe<br><b>Fuente:</b> Informe técnico de la gestión realizada en cada Bien Patrimonial administrado por el INCIVA. | <b>Recursos disponibles para ejecutar el proyecto.</b>                                       |
| <b>Componentes (Productos)</b> | 1.1 Centro turístico mantenido (Producto principal del proyecto)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Centro turístico mantenido</b>                                                                                                               | <b>Tipo de fuente:</b> Informe<br><b>Fuente:</b> Informes técnicos que relacionen el mantenimiento y adecuación de los Bienes Patrimoniales.  | <b>Recursos disponibles para ejecutar el proyecto y cubrir las actividades establecidas.</b> |
|                                | 2.1 Documentos de lineamientos técnicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Documentos de lineamientos técnicos elaborados</b>                                                                                           | <b>Tipo de fuente:</b> Informe<br><b>Fuente:</b> Estudios y Diseños necesarios para la respectiva intervención del Bien Patrimonial.          |                                                                                              |
| <b>Actividades</b>             | 1.1.1 - Realizar labores de mejoramiento y adecuación de la infraestructura en los bienes que albergan el patrimonio natural(*)<br>1.1.2 - Realizar labores de mejoramiento y adecuación de la infraestructura en los bienes que albergan el patrimonio cultural<br>1.1.3 - Realizar procesos técnicos, operativos y de gestión especializada para el mantenimiento, conservación, manejo y puesta en valor del patrimonio natural administrado por INCIVA.<br>1.1.4 - Realizar procesos técnicos, operativos y de gestión especializada para el mantenimiento, conservación, manejo y puesta en valor del patrimonio cultural administrado por INCIVA, | <b>Nombre: Obras De Mantenimiento De La Infraestructura Física Realizadas</b><br><br><b>Unidad de Medida: Número</b><br><br><b>Meta: 5.0000</b> | <b>Tipo de fuente:</b><br><b>Fuente:</b>                                                                                                      | <b>Recurso financiero disponible para realizar las labores de mejoramiento y adecuación.</b> |
|                                | 2.1.1 - Realizar estudios y diseños que permitan mejorar la infraestructura de los bienes que albergan el patrimonio natural(*)<br>2.1.2 - Realizar estudios y diseños que permitan mejorar la infraestructura de los bienes que albergan el patrimonio cultural                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                 | <b>Tipo de fuente:</b><br><b>Fuente:</b>                                                                                                      |                                                                                              |

(\*) Actividades con ruta crítica