

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

## ANEXO 1.

### ANÁLISIS DEL SECTOR

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 establece el deber de las Entidades Estatales de analizar el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de Riesgo.

#### 1. INFORMACIÓN GENERAL

**OBJETO: “APOYO A LA IMPLEMENTACION DEL (PISCC) MEDIANTE EL SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y ALOJAMIENTO A LA POLICIA NACIONAL PARA EVENTOS ESPECIALES, EN EL MUNICIPIO DE VILLAGARZON, DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO”**

**MODALIDAD:** SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA.

#### 2. ANÁLISIS DEL SECTOR

El presente estudio del sector, se realiza en concordancia con lo dispuesto en el decreto 1082 de 2015, artículo 2.2.1.1.1.6.1. donde se establece "el deber de las Entidades Estatales de analizar el sector relativo al objeto de los procesos de contratación que se adelanten, con el propósito de contar con elementos que permitan favorecer su eficacia, eficiencia, económica, promoción de la competencia y manejo del riesgo", como lo ha señalado Colombia Compra Eficiente en su documento "Guía para la elaboración de Estudio de Sector"

Dentro de los fines de la contratación estatal señalados en el artículo 3 de la Ley 80 de 1993 se tiene que (...) las entidades buscan el cumplimiento de los fines estatales, la continua y eficiente prestación de los servicios públicos y la efectividad de los derechos e intereses de los administrados que colaboran con ellas en la consecución de dichos fines, por lo cual los funcionarios públicos deben atender cada una de las necesidades que se presentan día a día en la administración.

El contrato que surja del presente proceso de selección corresponde a Contrato de prestación de servicios, regulado por Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y demás normas que las modifiquen, adicionen o deroguen y en las materias no reguladas en dichas leyes a las disposiciones civiles y comerciales.

La modalidad de selección pertinente para contratar corresponde a la Selección Abreviada de Menor Cuantía de conformidad con literal (b) del numeral 2 del Artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 en concordancia con la Subsección II Artículo 2.2.1.2.1.2.20 del Decreto 1082 de 2015. De conformidad con lo establecido en la norma referida el presente proceso de contratación se justifica en atención al objeto a contratar y valor del presupuesto oficial.

Las actividades que ha de realizar el futuro contratista, se encuentran comprendidas dentro de los siguientes códigos de conformidad con lo regulado en el Clasificador de Bienes y Servicios de las Naciones Unidas.

| <b>Código</b> | <b>Nombre - Producto</b> |
|---------------|--------------------------|
| 90101700      | Servicios de cafetería   |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

| <b>Código</b> | <b>Nombre - Producto</b>                    |
|---------------|---------------------------------------------|
| 90101600      | Servicios de banquetes y catering           |
| 90101800      | Servicios de Comida para llevar a domicilio |
| 90111500      | Hoteles y moteles y pensiones               |
| 90111800      | Cuartos de Hotel                            |
| 90101501      | Servicios de restaurante                    |
| 90101500      | Establecimientos para comer y beber         |

Fuente: Clasificador de bienes y servicios de la Naciones Unidas

### **3. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO:**

Con el propósito de obtener bienes y/o servicios económicamente favorables a la entidad se pretende que quienes ofrezcan sus servicios, posean las condiciones comerciales y económicas adecuadas que sus condiciones comerciales aseguren la prestación de un servicio eficiente y oportuno en lo posible sin cambios o fluctuaciones económicas y que la calidad de los bienes y/o servicios corresponda a los exigidos por la entidad; además de la oportunidad que debe evidenciarse en los tiempos de entrega según se requiera.

Por ello al adoptar el procedimiento contractual se tiene en cuenta que de una parte se asegura la calidad de los bienes y/o servicios y por otra parte se logre obtener precios y condiciones económicas favorables que permitan un costo beneficioso adecuado teniendo en cuenta las condiciones de la región.

#### **CONTEXTO ECONÓMICO**

Según el Banco de la República, la actividad económica del país se divide por sectores económicos. Cada uno de ellos hace parte de una actividad económica cuyos elementos o productos tienen características en común y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción, es decir de acuerdo al servicio que realicen o al producto que comercialicen.

La división economía clásica se estructura así:

- 1) Sector primario.
- 2) Sector secundario.
- 3) Sector terciario.

De esta forma se determinan los siguientes sectores:

**Sector primario o agropecuario.** Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

**Sector secundario o industrial.** Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos. Se divide en dos subsectores industrial extractivo e industrial de transformación:

- 1) Industrial extractivo: extracción minera y de petróleo.
- 2) Industrial de transformación: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

**Sector terciario o de servicios.** Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc.

Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso y producto nacional.

Aunque los sectores anteriormente indicados son aquellos que la teoría económica menciona como sectores de la economía, es común que las actividades económicas se diferencien aún más dependiendo de su especialización.

Lo anterior da origen a los siguientes sectores económicos, los cuales son:

- 1) Sector agropecuario: Corresponde al sector primario mencionado anteriormente.
- 2) Sector de servicios: Corresponde al sector terciario mencionado anteriormente.
- 3) Sector industrial: Corresponde al sector secundario mencionado anteriormente.
- 4) Sector de transporte: Hace parte del sector terciario, e incluye transporte de carga, servicio de transporte público, transporte terrestre, aéreo, marítimo, etc.
- 5) Sector de comercio: Hace parte del sector terciario de la economía, e incluye comercio al por mayor, minorista, centros comerciales, cámaras de comercio, San Andresitos, plazas de mercado y, en general, a todos aquellos que se relacionan con la actividad de comercio de diversos productos a nivel nacional o internacional.
- 6) Sector financiero: En este sector se incluyen todas aquellas organizaciones relacionadas con actividades bancarias y financieras, aseguradoras, fondos de pensiones y cesantías, fiduciarias, etc.
- 7) Sector de la construcción: En este sector se incluyen las empresas y organizaciones relacionadas con la construcción, al igual que los arquitectos e ingenieros, las empresas productoras de materiales para la construcción, etc.
- 8) Sector minero y energético: Se incluyen en él todas las empresas que se relacionan con la actividad minera y energética de cualquier tipo (extracción de carbón, esmeraldas, gas y petróleo; empresas generadoras de energía; etc.).

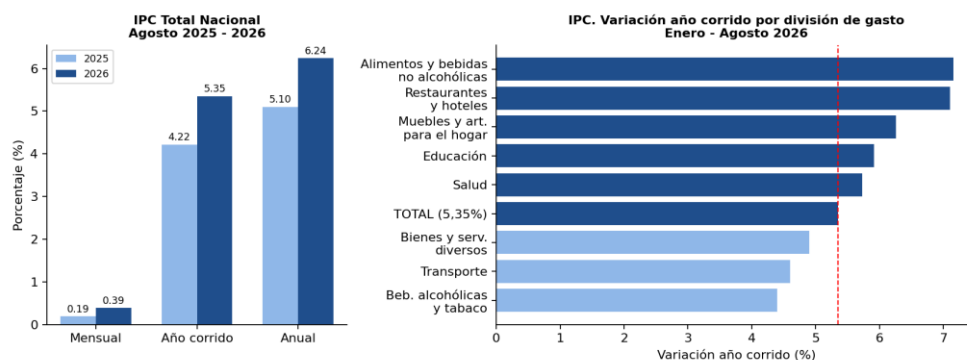
|                                    |                                                                                                                                                                   |                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>ALCALDÍA DE<br/>VILLAGARZÓN</b> | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                    | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>         |                                                                                                                                                                   |                                           |

- 9) Sector solidario: En este sector se incluyen las cooperativas, las cajas de compensación familiar, las empresas solidarias de salud, entre otras.
- 10) Sector de comunicaciones: En este sector se incluyen todas las empresas y organizaciones relacionadas con los medios de comunicación como (telefonía fija y celular, empresas de publicidad, periódicos, editoriales, etc.).

### 3.1. Comportamiento del Mercado - Índice de Precio al Consumidor (IPC)

El índice de precio al consumidor (IPC) en Colombia sirve para medir la inflación, es decir, la variación promedio de los precios de los bienes y servicios que consumen los hogares colombianos. Este indicador se utiliza para evaluar el costo de vida, ajustar salarios y contratos (como los de arriendo), comparar la economía del país con la de otras naciones y tomar decisiones de política económica y financiera personal.

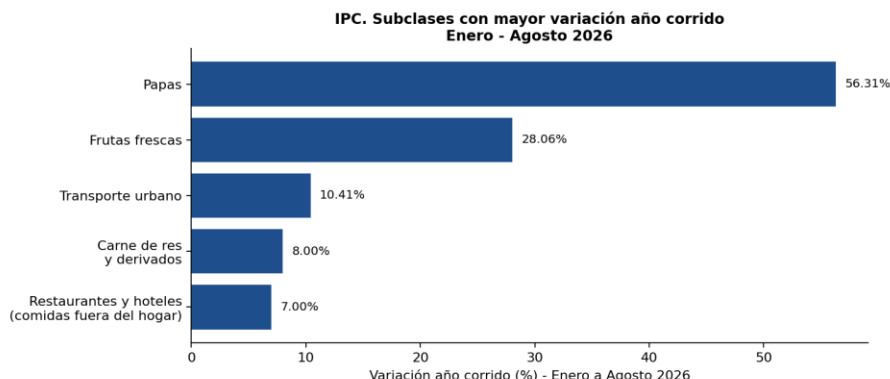
En el mes de agosto de 2026, el IPC registró una variación mensual de 0,39%, la variación año corrido fue de 5,35% y la variación anual de 6,24%, es decir, 1,14 puntos porcentuales por encima del 5,10% registrado en agosto de 2025. En lo corrido del año (enero - agosto), cinco divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (5,35%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (7,16%), Restaurantes y hoteles (7,10%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (6,26%), Educación (5,91%) y Salud (5,73%). El resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio nacional.



Fuente DANE: <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/ago2026/bol-IPC-ago2026.pdf>

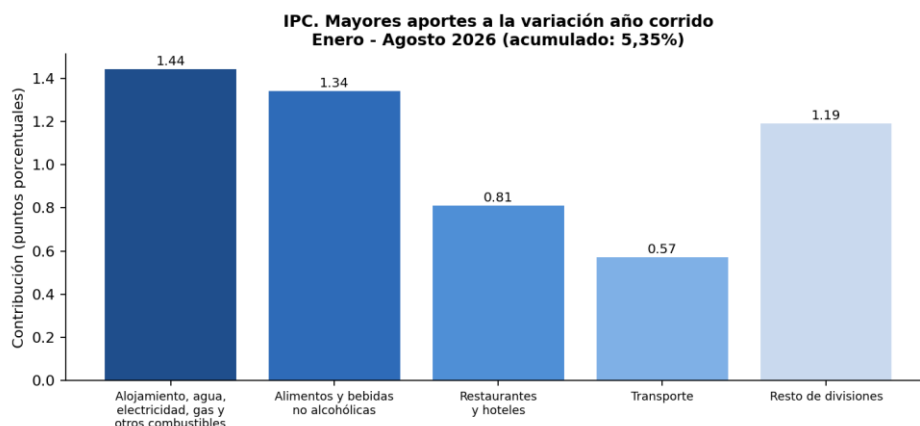
Los mayores aportes a la variación mensual del IPC (0,39%) correspondiente a agosto de 2026 se explicaron principalmente por Alojamiento y servicios públicos y por Alimentos y bebidas no alcohólicas. Por divisiones de gasto, el mayor aumento mensual se registró en Recreación y cultura (0,89%), impulsado por la suscripción y el servicio de televisión por redes y cable, los paquetes turísticos y los libros y útiles escolares; le siguió Información y comunicación (0,81%), explicado por los servicios de comunicación fija y móvil. Las subclases con mayor aporte a la variación mensual fueron Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,13 puntos porcentuales) y Alojamiento y servicios públicos (0,12 puntos porcentuales).

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |



Fuente DANE: <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/ago2026/bol-IPC-ago2026.pdf>

En lo corrido del año (enero - agosto de 2026) frente a diciembre de 2025, las subclases con mayor variación fueron: papas (56,31%), frutas frescas (28,06%) y transporte urbano (10,41%). Estas subclases, junto con carne de res y sus derivados, explican gran parte del comportamiento acumulado de los grupos de alimentos y transporte durante el año.



Fuente DANE: <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/ago2026/bol-IPC-ago2026.pdf>

Los mayores aportes a la variación acumulada del año (enero - agosto) se ubicaron en las divisiones de Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (1,44 puntos porcentuales) y Alimentos y bebidas no alcohólicas (1,34 puntos porcentuales), seguidas de Restaurantes y hoteles (0,81 puntos porcentuales) y Transporte (0,57 puntos porcentuales), las cuales en conjunto explican la mayor parte de la variación acumulada de 5,35% registrada a agosto de 2026.

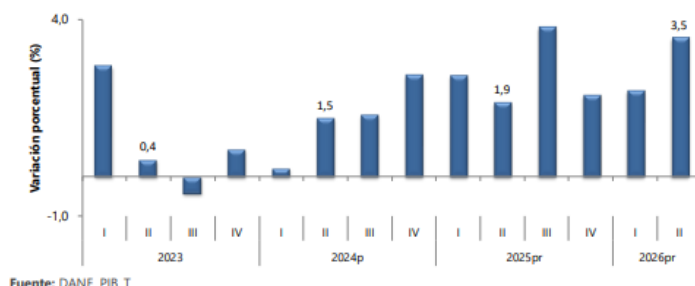
### 3.2. PRODUCTO INTERNO BRUTO

En el segundo trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,5% respecto al mismo periodo de 2025pr.

|                                    |                                                                                                                                                                   |                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>ALCALDÍA DE<br/>VILLAGARZÓN</b> | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                    | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>         |                                                                                                                                                                   |                                           |

## **Producto Interno Bruto (PIB)** **II trimestre 2026 preliminar**

Gráfico 1. Producto Interno Bruto  
 Tasa de crecimiento en volumen¹  
 2023-I / 2026pr-II



Fuente: DANE, PIB\_T

Fuente: DANE – Boletín Técnico (2026)

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 10,0% (contribuye 1,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,2% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Durante el primer semestre de 2026pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,9%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 7,9% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,6% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 6,3% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

## **PIB DESDE EL ENFOQUE DE LA PRODUCCIÓN.**

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

En el segundo trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,5% respecto al mismo periodo de 2025pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 10,0% (contribuye 1,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,2% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Durante el primer semestre de 2026pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,9%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 7,9% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,6% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 6,3% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,3%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Construcción crece 6,4%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios;
- Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,0%.
- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 2,8%.

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
Segundo trimestre 2026<sup>pr</sup>

| Actividad económica                                                                                   | Tasas de crecimiento (%)                        |                                         |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                       | Serie original                                  |                                         | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                                       | Anual                                           | Año corrido                             | Trimestral                                        |
|                                                                                                       | 2026 <sup>pr</sup> -II / 2025 <sup>pr</sup> -II | 2026 <sup>pr</sup> / 2025 <sup>pr</sup> | 2026 <sup>pr</sup> -II / 2026 <sup>pr</sup> -I    |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                                    | -2,1                                            | -1,7                                    | 0,4                                               |
| Explotación de minas y canteras                                                                       | 4,2                                             | 1,6                                     | 0,4                                               |
| Industrias manufactureras                                                                             | 2,0                                             | 2,3                                     | -0,4                                              |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado <sup>2</sup>                              | 4,8                                             | 3,7                                     | 2,8                                               |
| Construcción                                                                                          | 2,2                                             | -1,5                                    | 6,4                                               |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>                                                     | 2,2                                             | 2,6                                     | 0,3                                               |
| Información y comunicaciones                                                                          | -0,1                                            | 0,7                                     | 0,3                                               |
| Actividades financieras y de seguros                                                                  | 4,3                                             | 3,6                                     | 1,9                                               |
| Actividades inmobiliarias                                                                             | 2,1                                             | 2,1                                     | 0,5                                               |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas <sup>4</sup>                                        | 2,6                                             | 2,5                                     | 0,8                                               |
| Administración pública, defensa, educación y salud <sup>5</sup>                                       | 10,0                                            | 7,9                                     | 2,3                                               |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios <sup>6</sup> | 9,5                                             | 6,3                                     | 4,0                                               |
| <b>Valor agregado bruto</b>                                                                           | <b>3,6</b>                                      | <b>2,9</b>                              | <b>1,4</b>                                        |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos                                                      | 2,4                                             | 2,7                                     | 0,2                                               |
| <b>Producto Interno Bruto</b>                                                                         | <b>3,5</b>                                      | <b>2,9</b>                              | <b>1,3</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T

## Comercio al por mayor y al por menor

En el segundo trimestre de 2026pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 2,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 5,9%.
- Transporte y almacenamiento decrece 0,1%.
- Alojamiento y servicios de comida decrece 4,0%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 0,3%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 1,8%.
- Transporte y almacenamiento decrece 0,6%.
- Alojamiento y servicios de comida decrece 1,7%.

|                                    |                                                                                                                                                                   |                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>ALCALDÍA DE<br/>VILLAGARZÓN</b> | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                    | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>         |                                                                                                                                                                   |                                           |

Tabla 7. Comercio al por mayor y al por menor<sup>1</sup>  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>  
Segundo trimestre 2026<sup>pr</sup>

| Actividad económica                                     | Tasas de crecimiento (%)                        |                                         |                                                   |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                         | Serie original                                  |                                         | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                         | Anual                                           | Año corrido                             | Trimestral                                        |
|                                                         | 2026 <sup>pr</sup> -II / 2025 <sup>pr</sup> -II | 2026 <sup>pr</sup> / 2025 <sup>pr</sup> | 2026 <sup>pr</sup> -II / 2026 <sup>pr</sup> -I    |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>       | 5,9                                             | 6,0                                     | 1,8                                               |
| Transporte y almacenamiento                             | -0,1                                            | 0,3                                     | -0,6                                              |
| Alojamiento y servicios de comida                       | -4,0                                            | -3,0                                    | -1,7                                              |
| <b>Comercio al por mayor y al por menor<sup>1</sup></b> | <b>2,2</b>                                      | <b>2,6</b>                              | <b>0,3</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T

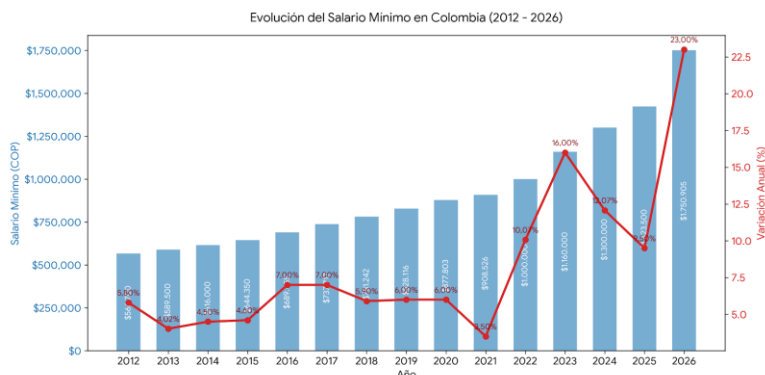
### 3.3 SALARIO MÍNIMO

Ahora bien, respecto al comportamiento del salario mínimo éste ha sido positivo y ha aumentado \$1.184.205 en los últimos 14 años, aumentando el poder adquisitivo de los trabajadores colombianos que devengan dicho salario, como se demuestra a continuación:

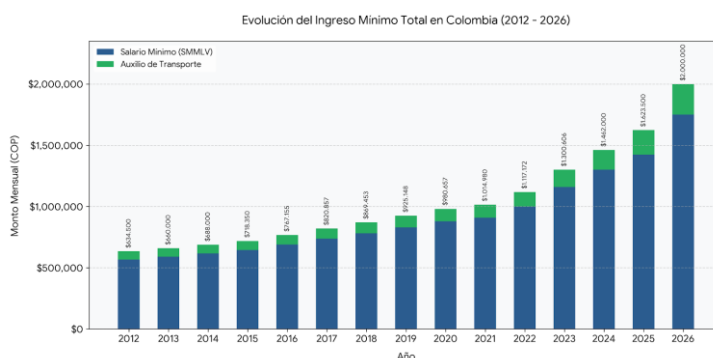
| Año  | SALARIO MÍNIMO MENSUAL |
|------|------------------------|
| 2012 | \$566.700              |
| 2013 | \$589.500              |
| 2014 | \$616.000              |
| 2015 | \$644.350              |
| 2016 | \$689.455              |
| 2017 | \$737.717              |
| 2018 | \$781.242              |
| 2019 | \$828.116              |
| 2020 | \$877.803              |
| 2021 | \$908.526              |
| 2022 | \$1.000.000            |
| 2023 | \$1.160.000            |
| 2024 | \$1.300.000            |
| 2025 | \$1.423.500            |
| 2026 | \$1.750.905            |

Respecto a la variación para el mismo periodo, en el año 2026 presentó una variación positiva en términos reales respecto al periodo inmediatamente anterior, como se puede evidenciar en la siguiente gráfica:

|                                    |                                                                                                                                                                   |                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>ALCALDÍA DE<br/>VILLAGARZÓN</b> | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                    | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>         |                                                                                                                                                                   |                                           |



El auxilio de transporte ha presentado un comportamiento positivo proporcional al incremento del salario mínimo; presentando un incremento de \$181.295 en los últimos catorce años:



#### 4. ASPECTO TÉCNICO

Los aspectos técnicos se encuentran descritos en el documento denominado anexo técnico, documento que, al igual que el presente estudio, hace parte integral del estudio previo del proceso de contratación.

#### 5. ASPECTO REGULATORIO.

Teniendo en cuenta el monto del presupuesto destinado para este proceso el procedimiento de selección corresponde a la modalidad de SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA, de conformidad con lo establecido en la Ley 1150 de 2007, artículo 2, numeral 2, literal b, el Decreto Reglamentario 2474 de 2008 y el Decreto 2025 de 2009, artículo 9. Para la selección del contratista, la entidad aplicará los principios de economía, transparencia y responsabilidad contenidos en la Ley 80 de 1993 y los postulados que rigen la función administrativa.

Los productos deben ser de óptima calidad, el contratista que resulte seleccionado deberá responder por la calidad de los servicios prestados, de conformidad con el objeto del contrato en forma total.

#### 6. ANÁLISIS DE LA DEMANDA Y OFERTA

|                                    |                                                                                                                                                                   |                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>ALCALDÍA DE<br/>VILLAGARZÓN</b> | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                    | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>         |                                                                                                                                                                   |                                           |

## 6.1. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Para el análisis de la demanda realizado a través de la herramienta MAE (Modelo de Abastecimiento Estratégico) se utilizó el mismo criterio de selección sobre la clasificación de los códigos UNSPSC.

Como se podrá observar a continuación, de estudio de la demanda realizado para la Alcaldía de Villagarzón se obtuvo un total de 27 contratos celebrados entre 2020 y 2026, teniendo que para la vigencia inmediatamente anterior se registraron un total de 6 contratos celebrados por un valor de más de ciento cincuenta millones de pesos.



En cuanto a los proveedores a través de los cuales la Alcaldía de Villagarzón adquirió los servicios relacionados con el presente proyecto se tiene que el Serviactiva MG SAS ZOMAC es la entidad u organización que mayor valor ejecutó con más de catorce mil millones de pesos, seguidamente por Tanya Meliza Isaza Gomez

|                                |                                                                                                                                                                   |                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>ALCALDÍA DE VILLAGARZÓN</b> | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>     |                                                                                                                                                                   |                                           |



6.2. ADQUISICIONES ANTERIORES EN LA ENTIDAD

6.2.1 HISTORIAL DE CONTRATOS DE OBJETO SIMILAR REALIZADOS POR EL MUNICIPIO DE VILLAGARZON

Como parte del análisis de la demanda, que busca recopilar la experiencia requerida por la entidad de procesos similares al objeto del presente estudio de Sector, adelantados en el Municipio de Villagarzón, departamento del Putumayo. Para el efecto se realizó una búsqueda detalla la información con base el Sistema Electrónico de Contratación - SECOP (www.contratos.gov.co).

| NO. DE PROCESO    | TIPO DE PROCESO                   | OBJETO                                                                                                                                                                     | VALOR           |
|-------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| SGM-SAMC-002-2025 | SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA | DISEÑO E IMPRESIÓN DE MATERIAL PUBLICITARIO Y SERVICIO DE PUBLICIDAD PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y DEMÁS PROGRAMAS DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DE ALCALDÍA DE | \$60.000.000,00 |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

|                |                                   |                                                                                                                                                                                                                           |                 |
|----------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                |                                   | VILLAGARZÓN<br>DEPARTAMENTO DEL<br>PUTUMAYO                                                                                                                                                                               |                 |
| SA-MC-012-2019 | SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA | PRESTACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA LA EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN EDUCACIÓN Y COMUNICACIÓN (IEC) EN LAS DIFERENTES DIMENSIONES DE SALUD PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO | \$40.000.000,00 |

Fuente: Plataforma Transaccional SECOP I y II – Colombia Compra Eficiente.

#### 6.2.2. HISTÓRICO DE CONTRATOS CELEBRADOS POR OTRAS ENTIDADES ESTATALES.

Con el objetivo de identificar y analizar como han sido otros procesos de contratación relacionados con el objeto a contratar realizado por otras Entidades Estatales, se realizó la consulta respectiva en SECOP II, la consulta se realizó de manera retrospectiva, identificando los siguientes contratos

| NO. DE PROCESO  | TIPO DE PROCESO                   | OBJETO                                                                                                                                                                                                                         | ENTIDAD                                               | VALOR         |
|-----------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|
| SA-005-2026     | SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA | “ADQUISICIÓN DE BIENES Y DE SERVICIOS RECREACIONALES COLECTIVOS QUE INCLUYEN TRANSPORTE TERRESTRE, ALOJAMIENTO Y ALIMENTACIÓN PARA LA INTEGRACIÓN, ATENCIÓN Y PROTECCIÓN INTEGRAL DEL ADULTO MAYOR EN EL MUNICIPIO DE CAICEDO” | ANTIOQUIA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CAICEDO             | \$418.558.800 |
| CCOA 303-2024   | Régimen Especial                  | ALOJAMIENTO Y ALIMENTACIÓN PARA EL CAMPAMENTO EN TURISMO SOSTENIBLE DIRIGIDO A EMPRESARIOS DEL ORIENTE ANTIOQUEÑO                                                                                                              | ANTIOQUIA - CAMARA DE COMERCIO DEL ORIENTE ANTIOQUEÑO | \$22.329.046  |
| ML-MC-0001-2025 | Minima cuantía                    | SUMINISTRO DE ALOJAMIENTO Y ALIMENTACIÓN PARA EL PERSONAL DE POLICÍA Y EJERCITO PARA EL AÑO 2025 EN EL MUNICIPIO DE LABATECA,                                                                                                  | NORTE DE SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO               | \$12,346,250  |

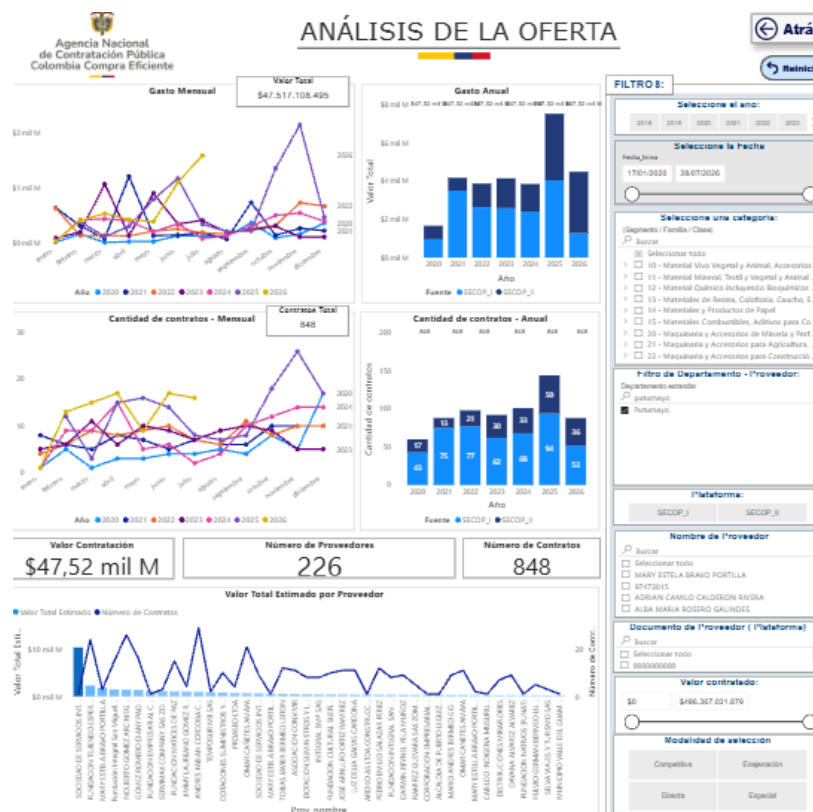
|                                |                                                                                                                                                                   |                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>ALCALDÍA DE VILLAGARZÓN</b> | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>     |                                                                                                                                                                   |                                           |

|  |  |                                                                                                                                                  |                    |  |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--|
|  |  | <b>NORTE DE SANTANDER DE APOYO CON EL FIN DE FORTALECER LA SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA EN LOS EVENTOS DE AFLUENCIA MASIVA PROGRAMADOS.</b> | <b>DE LABATECA</b> |  |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--|

Fuente: Plataforma Transaccional SECOP I y II – Colombia Compra Eficiente.

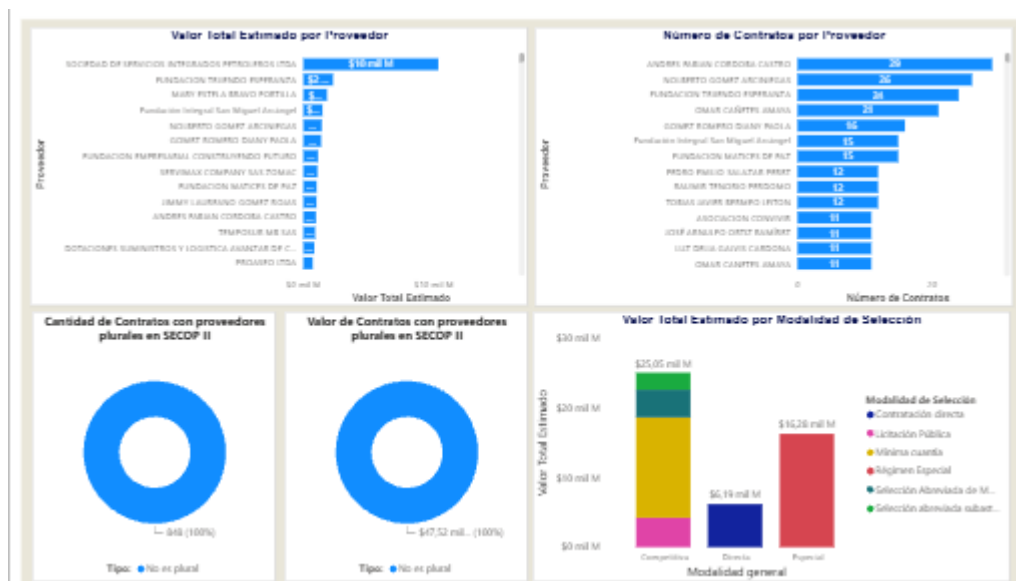
### 6.3. ANÁLISIS DE LA OFERTA

Como punto de referencia general para el estudio de la oferta del sector la Entidad empleó la herramienta de Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) utilizando los filtros correspondientes a la clasificación de los códigos UNSPSC definidos dentro del proceso para la Alcaldía de Villagarzón, obteniendo los siguientes resultados:

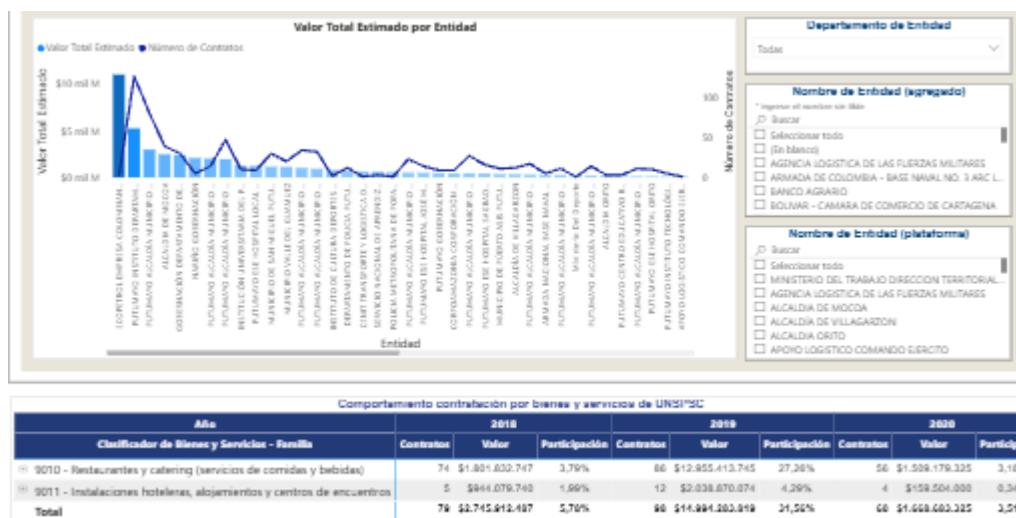


Se encuentra que para el periodo de consulta (2020-2026) se realizó en el departamento de Putumayo un gasto superior a los 47 mil millones de pesos, teniendo como el año con mayor gasto efectuado el 2025 con más de 3 mil millones de pesos.

|                                |                                                                                                                                                                   |                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>ALCALDÍA DE VILLAGARZÓN</b> | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><b>Secretaría de Gobierno</b><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
|                                | <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                                                                                                        |                                           |



Se obtuvo una muestra de 226 proveedores y un total de 848 contratos celebrados, que en mayoría fueron otorgados o celebrados a través de contratos de selección abreviada subasta inversa.



## 7. ANÁLISIS PRECIOS DEL MERCADO:

Para el contrato de “APOYO A LA IMPLEMENTACION DEL (PISCC) MEDIANTE EL SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y ALOJAMIENTO A LA POLICIA NACIONAL PARA EVENTOS ESPECIALES, EN EL MUNICIPIO DE VILLAGARZON, DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO”.

Con el objeto de actualizar los precios de los productos a suministrar se adelantaron las consultas en el mercado, para lo cual se invitó a cotizar a tres empresas:

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

- **FUNDACIÓN HUELLAS**, identificada con NIT 900.445.971-1;
- **FUNDESOCIAM**, identificada con NIT 846002729-9;
- **FUNDACIÓN BUNGBE BENACH**, identificada con NIT 900.933.460-3

Empresas regionales que suministras estas clases de bienes y servicios.

Es así que, luego de solicitar por parte de la Secretaría de Gobierno, las cotizaciones a posibles oferentes dentro del proceso, se procedió a su realizar el respectivo análisis comparativo, estableciendo costos unitarios promedio de los elementos a suministrar.

Con la información recopilada de las cotizaciones, se realizó un análisis unitario de los servicios cotizados. Seguidamente el precio promedio de cada bien a adquirir se multiplicó por las cantidades requeridas con el objeto de tener un presupuesto de los bienes a adquirir.

Del análisis de los precios cotizados, se consideró que el precio máximo de mercado que se debe fijar para estas adquisiciones, es el promedio de las cotizaciones respecto de cada producto.

Lo anterior se concreta así:

|                                    |                                                                                                                                                                   |                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>ALCALDÍA DE<br/>VILLAGARZÓN</b> | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                    | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>         |                                                                                                                                                                   |                                           |

| PRESUPUESTO "APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DEL (PISCC) MEDIANTE EL SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y ALOJAMIENTO A LA POLICIA NACIONAL PARA EVENTOS ESPECIALES, EN EL MUNICIPIO DE VILLAGARZON, DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO". |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |       |                |               | FUNDACIÓN HUELLAS |               | FUNDACIÓN FUNDESOCIAM |               | FUNDACIÓN BUNGBE BENACH |               | PROMEDIO       |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|----------------|---------------|-------------------|---------------|-----------------------|---------------|-------------------------|---------------|----------------|---------------|
| ITEM                                                                                                                                                                                                            | DESCRIPCION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | UNIDAD   | CANT. | VALOR UNITARIO | VALOR TOTAL   | VALOR UNITARIO    | VALOR TOTAL   | VALOR UNITARIO        | VALOR TOTAL   | VALOR UNITARIO          | VALOR TOTAL   | VALOR UNITARIO | VALOR TOTAL   |
| <b>1 ALIMENTACION</b>                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |       |                |               |                   |               |                       |               |                         |               |                |               |
| 1,1                                                                                                                                                                                                             | <b>Desayuno:</b> -<br>Opciones: 1. Huevo al gusto, acompañado de arroz x 200 gr, tajadas o arepa o pan, chocolate, o café negro, o café en leche o jugo.<br>Opción 2. Tamal x 300 gramos, acompañado con arepa o pan, chocolate, o café negro, o café en leche, o jugo.<br>Opción 3. Caldo de costilla x 250 gr, acompañado de arroz x 200 gr, arepa o pan, chocolate, o café | Cantidad | 730   | \$ 20.000      | \$ 14.600.000 | \$ 18.000         | \$ 13.140.000 | \$ 22.000             | \$ 16.060.000 | \$ 20.000               | \$ 14.600.000 | \$ 20.000      | \$ 14.600.000 |

|                                    |                                                                                                                                                                   |                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>ALCALDÍA DE<br/>VILLAGARZÓN</b> | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                    | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANALISIS DEL SECTOR</b>         |                                                                                                                                                                   |                                           |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |     |           |               |           |               |           |               |           |               |           |               |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
|     | negro, o café en leche o jugo, la alimentación será entregada en el sitio de las actividades, donde se presta la seguridad                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |     |           |               |           |               |           |               |           |               |           |               |
| 1,2 | <b>Almuerzo:-</b><br>Opciones: 1. Arroz blanco o amarillo, x 200 gr, pollo o carne de res, pescado - sudado o frito, pechuga a la plancha x 150 gr , granos (lenteja o frijol, blanquillo o garbanzo) o verdura guisada x 100 gr, ensalada (variada,) sopa (variada) x 250 gr, jugos naturales en agua (variados).<br>Opción 2. Arroz con pollo x 300 gr, sopa (variada) x 250 gr, jugo de frutas (variado).la | Cantidad | 730 | \$ 22.000 | \$ 16.060.000 | \$ 20.000 | \$ 14.600.000 | \$ 24.000 | \$ 17.520.000 | \$ 22.000 | \$ 16.060.000 | \$ 22.000 | \$ 16.060.000 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |     |           |               |           |               |           |               |           |               |           |               |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
|     | alimentación será entregada en el sitio de las actividades, donde se presta la seguridad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |     |           |               |           |               |           |               |           |               |           |               |
| 1,3 | <b>Cenas:</b> - Opciones:<br>1. Arroz blanco o amarillo, x 200 gr, pollo o carne de res, pescado - sudado o frito, pechuga a la plancha x 150 gr , granos (lenteja o frijol, blanquillo o garbanzo) o verdura guisada x 100 gr, ensalada (variada,) sopa (variada) x 250 gr, jugos naturales en agua (variados).<br>Opción 2. Arroz con pollo x 300 gr, sopa (variada) x 250 gr, jugo de frutas (variado) la | Cantid ad | 730 | \$ 22.000 | \$ 16.060.000 | \$ 20.000 | \$ 14.600.000 | \$ 24.000 | \$ 17.520.000 | \$ 22.000 | \$ 16.060.000 | \$ 22.000 | \$ 16.060.000 |

|                                        |                                                                                                                                       |                                    |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <div>ALCALDÍA DE<br/>VILLAGARZÓN</div> | REPÚBLICA DE COLOMBIA<br>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO<br>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN<br><i>Secretaría de Gobierno</i><br>NIT. 800.054.249-0 |                                    |
|                                        | Versión: 3                                                                                                                            | Vigente desde: 2º de julio de 2024 |
| ANÁLISIS DEL SECTOR                    |                                                                                                                                       |                                    |

|                      |                                                                                               |          |     |              |                  |              |                  |              |                  |              |                  |              |                  |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|
|                      | alimentación será entregada en el sitio de las actividades, donde se presta la seguridad      |          |     |              |                  |              |                  |              |                  |              |                  |              |                  |
| <b>1 SUB TOTAL</b>   |                                                                                               |          |     |              | \$<br>46.720.000 |              | \$<br>42.340.000 |              | \$<br>51.100.000 |              | \$<br>46.720.000 |              | \$<br>46.720.000 |
| <b>2 ALOJAMIENTO</b> |                                                                                               |          |     |              |                  |              |                  |              |                  |              |                  |              |                  |
| 2,1                  | Servicio de alojamiento sencillo, con cama individual para una sola persona, con baño privado | Cantidad | 230 | \$<br>90.000 | \$<br>20.700.000 | \$<br>88.000 | \$<br>20.240.000 | \$<br>92.000 | \$<br>21.160.000 | \$<br>90.000 | \$<br>20.700.000 | \$<br>90.000 | \$<br>20.700.000 |
| <b>2 SUB TOTAL</b>   |                                                                                               |          |     |              | \$<br>20.700.000 |              | \$<br>20.240.000 |              | \$<br>21.160.000 |              | \$<br>20.700.000 |              | \$<br>20.700.000 |
| <b>TOTAL</b>         |                                                                                               |          |     |              | \$<br>67.420.000 |              | \$<br>62.580.000 |              | \$<br>72.260.000 |              | \$<br>67.420.000 |              | \$<br>67.420.000 |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

### **7.1. COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS POSIBLES PROVEEDORES DE SERVICIO OBJETO DEL PRESENTE ESTUDIO.**

El estudio y análisis del mercado de los Indicadores Financieros del Sector de prestación de servicios de Empresas, en dónde se considera las diferentes empresas del país que prestan sus servicios de catering y/o expendio a la mesa de comidas preparadas y/o actividades de otros servicios de comidas y/o transporte de pasajeros; se analizó la tendencia de 390 empresas del macro sector empresas, sector otras actividades comerciales, que realizan actividades de asesoramiento empresarial y en materia de gestión clasificados en CIU 5621-5590 y que reportaron su información financiera a la SUPERSOCIEDADES.

### **7.2. ANÁLISIS DE INDICADORES FINANCIEROS DEL SECTOR.**

Los indicadores de capacidad financiera y organizacional buscan establecer unas mismas condiciones que reflejan la salud financiera y organizacional buscan establecer unas mismas condiciones que reflejan la salud financiera y organizacional de los proponentes a través de su liquidez, endeudamiento y rentabilidad. Estas condiciones muestran la aptitud del proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato.

Dada la naturaleza de los contratos de servicios, los proponentes deben contar con capacidad financiera suficiente para brindar los servicios requeridos mientras se hace efectivo el correspondiente pago, en esa medida se pueden establecer índices, analizando el sector y la modalidad del contrato, de la siguiente manera:

Para determinar los indicadores tanto financieros como organizacionales que garanticen la ejecución del presente proceso contractual la Entidad tomo como referencia la base de datos del registro mercantil de personas naturales y jurídicas que tienen registro de proponentes inscritos en cámara de comercio de empresas que entre otros prestan servicios a fines a los que se pretenden contratar.

Tomando los datos reportados a 31 de diciembre de 2025, de los posibles oferentes entre personas naturales y jurídicas, para lo cual se procede a determinar los indicadores financieros y organizacionales de dichas empresas de la siguiente manera:

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
|                                                                                   | <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                                                                                                        |                                           |

| EMPRESA DEL SECTOR COMERCIAL |                                                           |              | ANÁLISIS DE INDICADORES FINANCIEROS Y ORGANIZACIONES |                         |                               |                             |                         |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| No                           | RAZON SOCIAL                                              | NIT          | INDICE DE LIQUIDEZ                                   | INDICE DE ENDEUDAMIENTO | RAZON DE COBERTURA DE INTERES | RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO | RENTABILIDAD DEL ACTIVO |
| 1                            | FUNDACION BUNGBE BENACH                                   | 900933460-3  | 7,15                                                 | 0,06                    | Indeterminado                 | 0,08                        | 0,07                    |
| 2                            | ANDRES FABIAN CORDOBA CASTRO                              | 1018434332-1 | 68,28                                                | 0,05                    | 60,91                         | 0,7                         | 0,67                    |
| 3                            | AVANZAR DE COLOMBIA S.A.S. ZOMAC                          | 901427890-0  | 68,91                                                | 0,01                    | 994,08                        | 0,26                        | 0,26                    |
| 4                            | FUNDACION HUELLAS                                         | 900445971-1  | 7,3                                                  | 0,12                    | 13,29                         | 0,09                        | 0,08                    |
| 5                            | FUNDACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL Y AMBIENTAL AMAZONICO | 846002729-9  | 19,08                                                | 0,05                    | Indeterminado                 | 0,06                        | 0,05                    |
| 6                            | ALIANZA CONTRACTUAL S.A.S ZOMAC BIC                       | 901817325-4  | 19,03                                                | 0,04                    | 35,26                         | 0,16                        | 0,16                    |
| 7                            | FULVIO GERMAN BERMEO LUNA                                 | 18123447-2   | 160,56                                               | 0                       | 741,23                        | 0,37                        | 0,37                    |
| 8                            | FUNDACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL FUPADESO              | 900585288-9  | 33,42                                                | 0,3                     | 69,38                         | 4,3                         | 2,99                    |
| 9                            | EXPECTATIVA SOLUCIONES S.A.S                              | 901838629-8  | 18,47                                                | 0,03                    | 401,91                        | 0,07                        | 0,07                    |
| <b>SUMATORIA</b>             |                                                           |              | 402,2                                                | 0,66                    | 2316,06                       | 6,09                        | 4,72                    |
| <b>PROMEDIO</b>              |                                                           |              | 44,69                                                | 0,07                    | 257,340                       | 0,68                        | 0,52                    |

Teniendo en cuenta la anterior información financiera y organizacional de las empresas del sector, se proceden a utilizar **EL PROMEDIO**, como medida estadística para determinar el valor a solicitar para cada uno de los indicadores, para el presente proceso contractual, no obstante lo anterior con el fin de garantizar una amplia diversidad de proveedores y considerando que ambos métodos arrojan indicadores que son notablemente elevados, se ha decidido utilizar los indicadores del proceso correspondiente al año anterior, lo que permitirá una evaluación más equitativa y consistente en la selección de proveedores, quedando de la siguiente manera:

## INDICADORES FINANCIEROS

El oferente debe acreditar los siguientes indicadores financieros:

| TIPO DE REQUISITO | DESCRIPCIÓN REQUISITO/FORMULA | DEL | MARGEN/REQUERIDO      |
|-------------------|-------------------------------|-----|-----------------------|
| FINANCIERO        | ÍNDICE DE LIQUIDEZ:           |     | Mayor o igual a 44.69 |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

|  |                                                                                      |                         |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|  | Activo Corriente / Pasivo Corriente.                                                 |                         |
|  | ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO:<br>Pasivo Total / Activo Total                              | Menor o igual a 0,07    |
|  | RAZÓN DE COBERTURA DE<br>INTERESES:<br>Utilidad Operacional /Gastos de<br>Intereses. | Mayor o igual a 257.340 |

#### **A. LIQUIDEZ:**

La liquidez constituye un elemento esencial dentro del análisis financiero, en la medida en que permite evaluar la capacidad de una empresa para atender oportunamente sus obligaciones de corto plazo. Este indicador refleja la relación entre los activos corrientes y los pasivos corrientes, evidenciando el margen real de solvencia operativa inmediata.

Para el presente proceso, el índice de liquidez se determina como:

$IL = \text{Activo Corriente} / \text{Pasivo Corriente}$

En el caso de consorcios o uniones temporales, el cálculo se efectuará sumando los activos corrientes de cada integrante ponderados por su porcentaje de participación, dividido entre la sumatoria de los pasivos corrientes ponderados de la misma forma.

Con base en este análisis realizado, y con el fin de promover mayor participación sin comprometer la solvencia mínima requerida, se obtiene como resultado un indicador exigible de:

**Liquidez: Mayor o igual a 44.69**

Este valor permite garantizar una capacidad mínima de pago razonable, acorde con la realidad financiera del sector y suficientemente prudente para proteger la ejecución contractual.

#### **B. ENDEUDAMIENTO**

El índice de endeudamiento permite medir el nivel de apalancamiento financiero de una empresa y su grado de dependencia frente a terceros. Este indicador es fundamental para evaluar la estabilidad financiera y la capacidad de asumir nuevas obligaciones sin comprometer la sostenibilidad operativa.

Se calcula como:

$E = \text{Pasivo Total} / \text{Activo Total}$

Para consorcios o uniones temporales, se sumarán los pasivos totales ponderados por el porcentaje de participación y se dividirán entre la sumatoria de los activos totales ponderados en igual proporción.

Se estableció como requisito habilitante el siguiente valor:

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

### Índice de Endeudamiento: Menor o igual a 0.07

Para efectos de contratación pública, un IE de 0,50 o inferior es altamente favorable, ya que indica que el proponente tiene una estructura patrimonial sólida y no depende excesivamente de acreedores financieros, reduciendo el riesgo de embargos que puedan afectar la ejecución del objeto del contrato

### C. RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES.

La razón de cobertura de intereses mide la capacidad de una empresa para atender sus obligaciones financieras derivadas del pago de intereses, a partir de su utilidad operacional. Este indicador permite determinar si la empresa genera ingresos suficientes para cubrir el costo de su deuda.

Se calcula como:

$CI = \text{Utilidad Operacional} / \text{Gastos de Intereses}$

En consorcios o uniones temporales, se sumarán las utilidades operacionales ponderadas por porcentaje de participación y se dividirán entre la sumatoria de los gastos de intereses ponderados de igual forma. En caso de que el proponente no registre gastos de intereses, el indicador se considerará indeterminado y se entenderá habilitado.

Para la determinación del valor exigido, se aplicó el promedio aritmético, se estableció como requisito:

### Razón de Cobertura de Intereses: Mayor o igual a 257.340

Una cobertura de intereses por encima de 1,0 asegura que el proponente genera utilidades operacionales suficientes para atender sus costos de financiamiento. Esto blindará el proyecto contra posibles crisis de flujo de caja derivadas del servicio de la deuda.

Los proponentes deberán presentar el certificado de inscripción en el Registro Único de Proponentes (RUP), vigente y en firme a la fecha de presentación de la propuesta, con el fin de verificar los indicadores de Liquidez, Endeudamiento y Razón de Cobertura de Intereses, así como los demás indicadores financieros registrados en el balance utilizado para su inscripción.

### 1.1. REQUISITOS DE CAPACIDAD DE ORGANIZACIÓN

Para la verificación de los indicadores organizacionales solicitados, los proponentes deberán aportar el Registro Único de Proponentes (RUP) en firme, con la información financiera actualizada a corte 31 de diciembre de 2025.

La Entidad evaluará los siguientes Indicadores:

| TIPO DE REQUISITO | DESCRIPCIÓN DEL REQUISITO/FORMULA                               | MARGEN REQUERIDO     |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|
| ORGANIZACIONAL    | RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO<br>Utilidad Operacional /Patrimonio | Mayor o Igual a 0.68 |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

|  |                                                                       |                      |
|--|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|
|  | <b>RENTABILIDAD DEL ACTIVO</b><br>Utilidad Operacional / Activo Total | Mayor o Igual a 0.52 |
|--|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|

#### A. RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO:

La rentabilidad sobre el patrimonio, conocida como Return on Equity (ROE), mide la eficiencia con la cual una empresa utiliza sus recursos propios para generar utilidad operacional. Este indicador permite evaluar la capacidad real del proponente para generar rendimientos a partir del capital aportado por sus inversionistas.

Se calcula de la siguiente manera:

$$ROE = \text{Utilidad Operacional} / \text{Patrimonio}$$

Para el caso de consorcios o uniones temporales, el indicador se determinará mediante el promedio ponderado de la utilidad operacional y el patrimonio de cada integrante, de acuerdo con su porcentaje de participación.

Convenciones:

ROE = Por sus siglas en inglés Return on Equity o Rentabilidad sobre el Patrimonio

UO = Utilidad Operacional

PAT = Patrimonio

%O= Porcentaje de participación del Oferente 1, 2, n

O 1, 2, n = Oferente 1, Oferente 2, Oferente N

- Oferentes que se presenten individualmente:

$$ROE = UO/PAT$$

- Oferentes que se presenten en cualquier forma de asociación:

$$ROE = \frac{(UO1 * \%O1) + (UO2 * \%O2) + (UOn * \%On)}{(PAT1 * \%O1) + (PAT2 * \%O2) + (PAT n * \%On)}$$

Sustento técnico del indicador

Para determinar el valor exigido se realizó un análisis estadístico del sector mediante la aplicación del promedio aritmético. La Entidad establece como indicador de rentabilidad del patrimonio:

**Rentabilidad del Patrimonio: Mayor o igual a 0.68**

Este indicador refleja que las empresas del sector son altamente eficientes en la gestión de los recursos de sus socios. Para la entidad contratante, un ROE positivo y alineado con la mediana del sector es un indicador de sostenibilidad empresarial a largo plazo, asegurando que el contratista no se encuentra en una situación de deterioro patrimonial.

#### B. RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS:

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                              |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <p style="text-align: center;"><b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br/> <b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br/> <b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br/> <i>Secretaría de Gobierno</i><br/> <b>NIT. 800.054.249-0</b></p> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                                                            | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                                                              |                                           |

El indicador de rentabilidad del activo, también conocido como retorno sobre activos (Return on Assets, ROA en inglés), es una medida financiera que evalúa la eficiencia de una empresa en la utilización de sus activos para generar beneficios. Este indicador proporciona información sobre la capacidad de la empresa para obtener rendimientos a partir de los recursos que tiene a su disposición.

Mide el rendimiento que se está obteniendo sobre la Inversión: Utilidad Operacional sobre Activo Total; para el caso de consorcios o uniones temporales, se sumarán la Utilidad Operacional de cada uno de los integrantes de acuerdo con su porcentaje de participación y se dividirán sobre la sumatoria de los Activos Totales de cada uno de los integrantes de acuerdo con su porcentaje de participación.

Una vez analizada la información financiera correspondiente a la utilidad operacional y al activo total de las empresas del sector que reportaron información a la Superintendencia de Sociedades; se utilizó para el análisis estadístico el promedio aritmético, por lo cual la Entidad establece como indicador de rentabilidad del activo:

#### **Rentabilidad sobre activos: Mayor o igual a 0,52**

El ROA permite verificar la capacidad del proponente para generar riqueza a partir de su infraestructura y activos totales. Un valor del 12% denota una gestión operativa óptima, lo que le permite al contratista reinvertir en la mejora de sus procesos y cumplir con los estándares de calidad exigidos en el pliego de condiciones.

#### **Convenciones**

ROI = Por sus siglas en inglés Return on Investment o Rentabilidad sobre el Activo

UO = Utilidad Operacional

AT= Activo Total

%O= Porcentaje de participación del Oferente 1, 2, n

O 1, 2, n = Oferente 1, Oferente 2, Oferente N

- Oferentes que se presenten individualmente:

ROI = UO/AT

- Oferentes que se presenten en cualquier forma de asociación:

$$ROI = \frac{(UO1 * \%O1) + (UO2 * \%O2) + (UOn * \%On)}{(AT1 * \%O1) + (AT2 * \%O2) + (ATn * \%On)}$$

Nota 1: Para el caso de consorcios o uniones temporales, se tomará el promedio ponderado de cada uno de los integrantes, de acuerdo con su porcentaje de participación, así como lo señala la fórmula para Proponente plural en la tabla anterior.

|                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br><b>DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO</b><br><b>MUNICIPIO DE VILLAGARZÓN</b><br><i>Secretaría de Gobierno</i><br><b>NIT. 800.054.249-0</b> |                                           |
|                                                                                   | <b>Versión: 3</b>                                                                                                                                                 | <b>Vigente desde: 2º de julio de 2024</b> |
| <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b>                                                        |                                                                                                                                                                   |                                           |

Nota 2: En el caso que la Utilidad Operacional sea negativa para el Proponente individual, o que el resultado del indicador sea negativo para Proponentes Plurales, se calificará como NO CUMPLE.

En caso de Proponentes Extranjeros, los documentos con los cuales el proponente acredite sus requisitos habilitantes que hayan sido escritos originalmente en una lengua distinta al castellano, deben ser traducidos al castellano y ser presentados en su lengua original junto con la traducción al castellano.

Los documentos presentados por los proponentes no requieren legalización alguna salvo los documentos otorgados en el exterior y los poderes generales o especiales que deben ser otorgados ante Notario Público.

Los oferentes extranjeros deben presentar sus estados financieros a la fecha de corte establecida en los países de origen o en sus estatutos sociales.

Los oferentes deben presentar sus estados financieros en la moneda legal del país en el cual fueron emitidos y adicionalmente en pesos colombianos.

#### **8. ESTAMPILLAS E IMPUESTOS MUNICIPALES.**

Se efectuará la liquidación y pago de las estampillas correspondientes de conformidad con el estatuto de Rentas Municipal contemplados en el acuerdo No. 12 de 2021, y nacionales, los cuales inciden directamente en el precio del objeto del contrato.

Atentamente,



**JULIANA ANDREA CHAMORRO RODRIGUEZ**  
*Secretaria de Gobierno*

|                  | <b>Nombre</b>               | <b>Cargo</b>              | <b>Firma</b> |
|------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------|
| <b>Proyectó:</b> | <i>Andres Felipe Castro</i> | <i>Apoyo Jurídico SGM</i> | <i>AC</i>    |