



MATRIZ DE RIESGOS CONTRACTUALES

Departamento Administrativo Jurídico
Proceso 15. Jurídico

Código: R-DJ-PJU-044

Fecha: 28/09/2026

Versión: 002

Página 1 de 7

OBJETO: ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO PARA GARANTIZAR EL CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES ADMINISTRATIVAS, OPERATIVAS Y DE APOYO, ASÍ COMO PARA LA EJECUCIÓN DE LOS DIFERENTES PROYECTOS ENMARCADOS EN EL PLAN DE DESARROLLO

PRESUPUESTO OFICIAL: \$725.499.500, incluidos administración, IVA y demás impuestos aplicables (Secretaría de Gobierno y Convivencia: \$339.795.000, respaldados con los CDP 04556, 05678, 05679 y 05525 de 2026 por \$340.000.000; Secretaría de Desarrollo Social: \$385.704.500, respaldados con el CDP 06258 de 2026 por \$391.000.000)

PLAZO DE EJECUCIÓN: Contado a partir de la configuración del inicio en SECOP II y hasta el veinte (20) de diciembre de 2026, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución.

LUGAR DE EJECUCIÓN: Municipio de Armenia, Quindío. Entrega en el Centro Administrativo Municipal (CAM), Carrera 17 # 16-00, o en los lugares que indique el supervisor del contrato.

MODALIDAD DE SELECCIÓN: Selección Abreviada para la adquisición de Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes mediante Subasta Inversa (SASI)

Z	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Específico	Externo	Selección	Económico	Presentación, al cierre de la subasta, de un precio artificialmente bajo que no permita al oferente suministrar los bienes conforme a la ficha técnica, con transporte, ensamble e instalación en las sedes y con la garantía exigida.	Riesgo de incumplimiento del contrato, entrega de bienes de menor calidad o solicitudes de revisión del precio durante la ejecución.	2	3	5	Medio	Entidad	Comparación del precio final con el estudio de mercado y requerimiento de explicaciones al oferente al terminar la subasta, conforme al artículo 2.2.1.1.2.2.4 del Decreto 1082 de 2015; recomendación de rechazo por el comité evaluador cuando las explicaciones no justifiquen el valor ofrecido.	1	2	3	Bajo	No	Comité evaluador	Cierre de la subasta	Adjudicación	Análisis del precio final frente a los valores del estudio de mercado	Al cierre de la subasta

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia.
La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión (Intranet)

Carrera 16 # 15-28, Armenia Q – CAM Piso 3, C. P. 630004
Correo Electrónico: juridico@armenia.gov.co



MATRIZ DE RIESGOS CONTRACTUALES

Departamento Administrativo Jurídico
Proceso 15. Jurídico

Código: R-DJ-PJU-044

Fecha: 28/09/2026

Versión: 002

Página 2 de 7

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
2	Específico	Externo	Contratación	Operacional	Que el adjudicatario no suscriba el contrato dentro del término previsto o no constituya las garantías de cumplimiento y de calidad y correcto funcionamiento de los bienes con los amparos, valores y vigencias exigidos.	Retraso en el inicio de la ejecución y en el compromiso de los recursos dentro de la vigencia.	2	3	5	Medio	Contratista	Garantía de seriedad de la oferta; adjudicación al proponente ubicado en segundo lugar cuando el adjudicatario no suscriba el contrato (numeral 12 del artículo 30 de la Ley 80 de 1993); plazo definido para allegar las garantías y verificación de amparos, valores y vigencias antes de su aprobación.	1	2	3	Bajo	Si	Contratista	Adjudicación	Aprobación de las garantías	Verificación de la póliza frente a lo exigido en el contrato	Al perfeccionamiento del contrato
3	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Variación de los precios de las materias primas e insumos del mobiliario (acero, tableros aglomerados y MDF, laminados, vidrio templado, polipropileno, espumas, telas, lona PVC) y de los componentes importados de las sillas (mecanismos, cilindros neumáticos, ruedas) entre la presentación de la oferta y la entrega, por inflación, alza de materias primas o fluctuación de la tasa de cambio.	Incremento del costo de fabricación o de importación de los ítems, con presión sobre el margen del contratista y solicitudes de reajuste de los precios unitarios adjudicados.	3	3	6	Alto	Contratista	Los precios unitarios resultantes de la subasta inversa son fijos e incluyen todos los costos, impuestos, transporte, cargue, descargue, ensamble e instalación; no procede reajuste por variación de precios ni de tasa de cambio durante el plazo del contrato. El contratista estructura su oferta con base en cotizaciones vigentes de sus proveedores.	2	2	4	Bajo	No	Contratista	Presentación de la oferta	Entrega total de los bienes	Verificación de que la factura corresponda a los precios unitarios adjudicados	Con la solicitud de pago

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia.
La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión (Intranet)



MATRIZ DE RIESGOS CONTRACTUALES

Departamento Administrativo Jurídico
Proceso 15. Jurídico

Código: R-DJ-PJU-044

Fecha: 28/09/2026

Versión: 002

Página 3 de 7

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
4	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Desabastecimiento o demora en la fabricación de los bienes, en especial de los ítems elaborados a la medida (mesas de juntas, estaciones de trabajo, escritorios en L), de las sillas ergonómicas y ejecutivas con componentes importados y de los ítems de alto volumen (1.391 sillas plásticas, 173 mesas plásticas y 13 carpas), que impida entregar e instalar la totalidad del mobiliario dentro del plazo de ejecución, que vence el veinte (20) de diciembre de 2026.	Entrega tardía del mobiliario, con afectación del funcionamiento de las dependencias y proyectos beneficiarios y riesgo de no ejecutar ni pagar el contrato dentro de la vigencia 2026.	3	3	6	Alto	Contratista	El contratista acredita con la oferta la ficha técnica y la carta de compromiso de suministro de la totalidad de los ítems dentro del plazo; presenta al supervisor, dentro de los tres (3) días siguientes al acta de inicio, el cronograma de fabricación, entrega e instalación por sede, y prioriza la entrega de los ítems disponibles; ante el incumplimiento, se hace efectivo el amparo de cumplimiento.	2	2	4	Bajo	Si	Contratista	Acta de inicio	Entrega total de los bienes	Seguimiento del cronograma de fabricación y de las entregas por parte del supervisor de cada Secretaría	Semanal

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia.
La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión (Intranet)



MATRIZ DE RIESGOS CONTRACTUALES

Departamento Administrativo Jurídico
Proceso 15. Jurídico

Código: R-DJ-PJU-044

Fecha: 28/09/2026

Versión: 002

Página 4 de 7

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
5	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Diferencias entre las medidas del mobiliario y los espacios físicos de las sedes donde se instala (salas de juntas, puestos de trabajo, Inspecciones de Policía, Estación de Policía, Cuerpo Oficial de Bomberos, Batallón de Ingenieros, casas y centros de atención de la Secretaría de Desarrollo Social y CDI), o cambios de ubicación entre la estructuración del proceso y la entrega.	Bienes que no caben o no pueden instalarse, reprocesos, reubicaciones y demora en el recibo a satisfacción.	3	2	5	Medio	Compartido (Entidad y Contratista)	Verificación conjunta de medidas y ubicación en sitio entre el contratista y el supervisor dentro de los primeros cinco (5) días del contrato, consignada en acta; aprobación de la distribución antes de fabricar los ítems a la medida; cambio de los bienes no conformes dentro de los dos (2) días hábiles previstos en el estudio previo.	2	1	3	Bajo	Si	Supervisor / Contratista	Acta de inicio	Recibo a satisfacción	Acta de verificación de medidas y registro de ajustes en el informe de supervisión	Al inicio del contrato y en cada instalación
6	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Restricciones o demoras en el ingreso del personal y los vehículos del contratista a las instalaciones del Batallón de Ingenieros de Combate N.º 8 y de la Estación de Policía Armenia por protocolos de seguridad, o indisponibilidad de los espacios de las sedes en las fechas programadas para la entrega e instalación.	Reprogramación de las entregas e instalaciones y retraso en el cumplimiento del plazo.	3	2	5	Medio	Compartido (Entidad y Contratista)	Coordinación previa con el supervisor de la fecha, horario y condiciones de ingreso a cada sede; envío anticipado de la relación de personal y vehículos; programación de las entregas en las unidades de la Fuerza Pública al inicio del cronograma.	2	1	3	Bajo	Si	Supervisor / Contratista	Acta de inicio	Entrega total de los bienes	Programación de ingresos y actas de entrega por sede	En cada entrega

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia.
La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión (Intranet)



MATRIZ DE RIESGOS CONTRACTUALES

Departamento Administrativo Jurídico
Proceso 15. Jurídico

Código: R-DJ-PJU-044

Fecha: 28/09/2026

Versión: 002

Página 5 de 7

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
7	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Entrega de bienes que no corresponden a la ficha técnica ofrecida o que presentan defectos de fabricación, ensamble o instalación (fallas de mecanismos, cilindros neumáticos, ruedas o tapicería de las sillas; desprendimiento de cantos o laminados; inestabilidad de estructuras metálicas, camarotes o lockers; deterioro de la lona de las carpas), detectados en el recibo o durante el término de garantía.	Rechazo de los bienes, reposiciones, demora en el recibo a satisfacción y afectación del funcionamiento de las dependencias beneficiarias.	3	3	6	Alto	Contratista	Verificación de los bienes frente a la ficha técnica y la oferta en el recibo; reemplazo de los bienes no conformes dentro de los dos (2) días hábiles siguientes al requerimiento del supervisor; reparación o reposición a costa del contratista durante el término de garantía, contado desde el recibo a satisfacción; amparo de calidad y correcto funcionamiento de los bienes.	2	2	4	Bajo	Si	Contratista / Supervisor	Entrega de los bienes	Vencimiento de la garantía	Lista de chequeo en el recibo y registro de las reclamaciones de garantía	En cada entrega y durante la garantía
8	General	Externo	Ejecución	Operacional	Pérdida, hurto o daño del mobiliario durante el transporte, el almacenamiento temporal o la instalación, hasta su entrega real en las sedes indicadas por el supervisor.	Reposición de los bienes afectados y demora en la entrega.	2	2	4	Bajo	Contratista	El riesgo de pérdida y la propiedad de los bienes permanecen en cabeza del contratista hasta la entrega material y el recibo a satisfacción conforme al estudio previo; el contratista dispone del transporte, embalaje y protección de la mercancía y repone sin costo los ítems afectados.	1	2	3	Bajo	No	Contratista	Acta de inicio	Recibo a satisfacción	Verificación de cantidades y estado de los bienes en el acta de entrega de cada sede	En cada entrega

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia.
La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión (Intranet)



MATRIZ DE RIESGOS CONTRACTUALES

Departamento Administrativo Jurídico
Proceso 15. Jurídico

Código: R-DJ-PJU-044

Fecha: 28/09/2026

Versión: 002

Página 6 de 7

N	Clase	Fuente	Ela	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
9	General	Externo	Ejecución	Social o Político	Paros, bloqueos de vías, alteraciones del orden público o restricciones de movilidad en el Eje Cafetero o en los corredores de abastecimiento que impidan el transporte y la entrega del mobiliario en Armenia.	Suspensión temporal de las entregas y desplazamiento de las fechas de recibo.	2	2	4	Bajo	Compartido (Entidad y Contratista)	Suspensión o prórroga del contrato de común acuerdo por el tiempo estrictamente necesario, sin reconocimiento económico adicional; el contratista reprograma las entregas una vez restablecida la movilidad.	1	2	3	Bajo	Si	Contratista / Supervisor	Acta de inicio	Entrega total de los bienes	Comunicación inmediata del contratista al supervisor sobre la contingencia y acta de suspensión cuando proceda	Al presentarse el evento
10	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambio en la normativa tributaria (IVA, retenciones, impuestos municipales o aranceles sobre los componentes importados) durante la ejecución del contrato.	Variación de la carga impositiva asumida por el contratista respecto de la contemplada en la oferta.	2	2	4	Bajo	Contratista	La oferta incluye la totalidad de los impuestos, tasas y contribuciones vigentes; las modificaciones tributarias que afecten los costos del contratista se entienden incorporadas en el precio ofertado y no dan lugar a reconocimiento adicional.	1	2	3	Bajo	No	Contratista	Presentación de la oferta	Pago	Revisión de la facturación y de las retenciones aplicadas	Con la solicitud de pago

Convenciones: Probabilidad: 1 Raro, 2 Improbable, 3 Posible, 4 Probable, 5 Casi cierto. Impacto: 1 Insignificante (menos del 1% del valor del contrato), 2 Menor (menos del 5%), 3 Moderado (entre el 5% y el 15%), 4 Mayor (entre el 15% y el 30%), 5 Catastrófico (más del 30%). Valoración = probabilidad + impacto. Categoría: 2 a 4 Bajo, 5 Medio, 6 y 7 Alto, 8 a 10 Extremo (Tablas 4 y 5 del Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación de Colombia Compra Eficiente).

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia.
La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión (Intranet)

rrera 16 # 15-28, Armenia Q – CAM Piso 3, C. P. 6307
Correo Electrónico: juridico@armenia.gov.co



MATRIZ DE RIESGOS CONTRACTUALES

Departamento Administrativo Jurídico
Proceso 15. Jurídico

Código: R-DJ-PJU-044

Fecha: 28/09/2026

Versión: 002

Página 7 de 7

Los riesgos previsibles asignados al contratista, se deberán entender siempre incorporados en la propuesta del mismo. Así, en caso de que el riesgo que se materialice haya sido aceptado por el contratista, NO podrá alegarse por parte de este algún desequilibrio económico del contrato

En caso de que la entidad no reciba observaciones a la presente Matriz de Riesgos, esta se entiende **ACEPTADA** por los interesados.

Proyectó/Elaboró: Diana Marcela González Gallego – Abogada Contratista DABS

Revisó: Diana Marcela González Gallego – Abogada Contratista DABS

Aprobó: María Camila León Sánchez – Subdirectora DABS

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia.
La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión (Intranet)

Carrera 16 # 15-28, Armenia Q – CAM Piso 3, C. P. 630004
Correo Electrónico: juridico@armenia.gov.co