



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO DE ARAUCA  
**MUNICIPIO DE SARAVENA**  
NIT: 800102799-6



96

TRD 102.12.05

**MGA**



Calle 25 N° 15-40 Barrio Centro - Código Postal: 815010  
f @ alcaldíadesaravena - Teléfono: (+57) 8892055 - [www.saravena-arauca.gov.co](http://www.saravena-arauca.gov.co)  
[hacienda@saravena-arauca.gov.co](mailto:hacienda@saravena-arauca.gov.co) - [alcaldia@saravena-arauca.gov.co](mailto:alcaldia@saravena-arauca.gov.co)

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

**Nombre**

Actualización y Armonización según la Normativa y Jurisprudencia Vigente del Estatuto de Rentas del Municipio de Saravena, Departamento de Arauca

**Tipología**

A - PIIP - Bienes y Servicios

**Código BPIN**

202600000022155

**Sector**

Comercio, industria y turismo

**Es Proyecto Tipo:** No

**Fecha creación:** 09/08/2026 14:40:19

**Identificador:** 1794439

**Formulador Ciudadano:** Andreea Maria Rios Chacon

**Formulador Oficial :** yulieth andrea pulido gamboa

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

| Transformación                        | Pilar                                                                                                       | Catalizador                                                                              | Componente                                                                                |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. Seguridad humana y justicia social | 03. Expansión de capacidades: más y mejores oportunidades de la población para lograr sus proyectos de vida | 03. Derecho al deporte, la recreación y la actividad física para la convivencia y la paz | a. Democratizar el acceso de la población al deporte, la recreación y la actividad física |

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental - "PLAN DE DESARROLLO 2024-2027".

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

ARAUCA CON PRODUCTIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO.

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Industria, Comercio y Turismo

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Municipal: "PLAN DE DESARROLLO 2024- 2027"

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

3. SARAVERA UN TERRITORIO CON OPORTUNIDADES Y PRODUCTIVIDAD.

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Productividad y competitividad de las empresas colombianas

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

#### Instrumentos de planeación de grupos étnicos

### 05 - Otros Instrumentos de Planeación

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

| Transformación                         | Pilar                                                                                                       | Catalizador                                                                              | Componente                                                                                |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 02. Seguridad humana y justicia social | 03. Expansión de capacidades: más y mejores oportunidades de la población para lograr sus proyectos de vida | 03. Derecho al deporte, la recreación y la actividad física para la convivencia y la paz | a. Democratizar el acceso de la población al deporte, la recreación y la actividad física |

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental - "PLAN DE DESARROLLO 2024-2027".

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

ARAUCA CON PRODUCTIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO.

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Industria, Comercio y Turismo

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Municipal: "PLAN DE DESARROLLO 2024- 2027"

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

3. SARAVERA UN TERRITORIO CON OPORTUNIDADES Y PRODUCTIVIDAD.

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Productividad y competitividad de las empresas colombianas

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

### 05 - Otros Instrumentos de Planeación

## Plan de Desarrollo

## Estrategia

## Programa

# Identificación y descripción del problema

## Problema central

Desactualización y falta de armonización del Estatuto de Rentas del Municipio de Saravena frente a la normativa y jurisprudencia vigente, generando posibles inconsistencias normativas, riesgos jurídicos y dificultades en la administración y recaudo de las rentas municipales.

## Descripción de la situación existente con respecto al problema

En el ámbito departamental, el Departamento de Arauca desarrolla acciones orientadas al fortalecimiento institucional, económico y social de sus municipios, en un territorio donde las actividades agropecuarias, comerciales y de servicios tienen relevancia para la dinámica económica regional. En este contexto, el fortalecimiento de la gestión fiscal municipal constituye un elemento necesario para mejorar la capacidad de las entidades territoriales de administrar sus recursos y atender las competencias a su cargo. En este escenario se encuentra el Municipio de Saravena, que requiere contar con un marco tributario acorde con su realidad económica, institucional y territorial y con los objetivos establecidos en sus instrumentos de planeación. Actualmente, el principal referente normativo en materia de rentas municipales es el Acuerdo Municipal No. 032 del 07 de diciembre de 2020, mediante el cual se expidió el Estatuto de Rentas del Municipio.

Posteriormente, se han expedido disposiciones que modifican o complementan dicho Estatuto, entre ellas el Acuerdo Municipal No. 02 de 2021 y el Acuerdo Municipal No. 23 de 2024, además de los cambios producidos en la normativa nacional y en la jurisprudencia aplicable a la tributación territorial. Esta situación evidencia la necesidad de realizar una revisión integral que permita identificar las disposiciones vigentes, aquellas que requieren actualización y las que deben ser armonizadas con normas superiores. La necesidad adquiere especial relevancia en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 “Una Saravena Transformada, Próspera y Grande”, adoptado mediante el Acuerdo Municipal No. 05 de 2024, cuya ejecución requiere una adecuada administración de los recursos públicos y el fortalecimiento de las capacidades institucionales y financieras del Municipio.

## Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El Municipio de Saravena cuenta con un Estatuto de Rentas expedido en 2020, cuya actualización integral no se ha realizado frente a los cambios normativos y jurisprudenciales posteriores. La problemática afecta el 100 % del Estatuto de Rentas, comprendiendo sus componentes sustantivo, procedimental y sancionatorio. Actualmente se estima un nivel de actualización integral del 0 %, estableciéndose como meta intervenir el 100 % del instrumento para su actualización y armonización.

(0) Documentos de Planeación Elaborados

## 01 - Causas que generan el problema

| Causas directas                                                                                                                                                                    | Causas indirectas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Desactualización del contenido normativo del Estatuto de Rentas frente a los cambios constitucionales, legales, reglamentarios y jurisprudenciales posteriores a su expedición. | 1.2 Desactualización y desarticulación de los procesos y procedimientos tributarios municipales.<br><br>1.1 Falta de actualización frente a los cambios normativos y jurisprudenciales del régimen tributario territorial.<br><br>1.3 Insuficiente conocimiento y socialización de los procedimientos y disposiciones tributarias vigentes por parte de los servidores responsables. |

## 02 - Efectos generados por el problema

| Efectos directos                                                                                                                                                                         | Efectos indirectos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Incremento de los riesgos jurídicos asociados a la aplicación de disposiciones tributarias municipales que puedan encontrarse desactualizadas o desarmonizadas con normas superiores. | 1.2 Limitaciones en la capacidad de gestión fiscal del Municipio.<br><br>1.1 Mayor posibilidad de controversias administrativas y judiciales relacionadas con la aplicación de las normas tributarias municipales.<br><br>1.3 Afectación potencial de la disponibilidad de recursos necesarios para financiar programas, proyectos y metas propuestas. |

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

| Participante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Contribución o Gestión                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Actor:</b> Municipal<br><b>Entidad:</b> SARAVERA - ARAUCA<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Contar con un Estatuto de Rentas actualizado, armonizado con la normativa y jurisprudencia vigente, que fortalezca la gestión tributaria y la administración de los ingresos propios.                | Aportar información normativa, administrativa y tributaria; facilitar la participación de las dependencias involucradas; realizar seguimiento al proceso y adelantar las actuaciones administrativas necesarias para la adopción del Estatuto actualizado. |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Secretaría de Hacienda Municipal – Saravena<br><b>Posición:</b> Beneficiario<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Contar con un Estatuto de Rentas actualizado que facilite la administración, liquidación, recaudo y control de los tributos municipales, conforme al marco normativo vigente. | Suministrar información tributaria y financiera, identificar necesidades de actualización, revisar la propuesta de Estatuto y participar en su estructuración, validación y socialización.                                                                 |

### 02 - Análisis de los participantes

El Municipio de Saravena actuará como cooperante y entidad responsable de la financiación, coordinación, supervisión y seguimiento del proyecto. La Secretaría de Hacienda participará como dependencia técnica, suministrando la información normativa, tributaria, administrativa y procedimental necesaria para el diagnóstico y actualización del Estatuto de Rentas, así como en la revisión y validación de los productos derivados del proceso.

El Concejo Municipal de Saravena participará en la etapa correspondiente al estudio y trámite del proyecto de Acuerdo mediante el cual se adopte el Estatuto de Rentas actualizado. La articulación entre la Administración Municipal, las dependencias involucradas y el Concejo Municipal permitirá garantizar la adecuada revisión, validación y posterior implementación del instrumento actualizado, fortaleciendo la gestión tributaria y la administración de los ingresos propios del Municipio.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

59.390

#### Fuente de la información

Proyección DANE 2026

#### Localización

| Ubicación general    | Localización específica/Otro tipo de entidad étnica |
|----------------------|-----------------------------------------------------|
| Región: Orinoquía    | Area Urbana y/o Rural del Municipio de Saravena.    |
| Departamento: Arauca |                                                     |
| Municipio: Saravena  |                                                     |
| Tipo de Agrupación:  |                                                     |
| Agrupación:          |                                                     |

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

59.390

#### Fuente de la información

Proyección DANE 2026

#### Localización

| Ubicación general    | Localización específica/Otro tipo de entidad étnica | Nombre del consejo comunitario |
|----------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|
| Región: Orinoquía    | Area urbana y rural del Municipio de Saravena       |                                |
| Departamento: Arauca |                                                     |                                |
| Municipio: Saravena  |                                                     |                                |
| Tipo de Agrupación:  |                                                     |                                |
| Agrupación:          |                                                     |                                |

## Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Desactualización y falta de armonización del Estatuto de Rentas del Municipio de Saravena frente a la normativa y jurisprudencia vigente, generando posibles inconsistencias normativas, riesgos jurídicos y dificultades en la administración y recaudo de las rentas municipales.

#### Objetivo general – Propósito

Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto de Rentas del Municipio de Saravena con la normativa, reglamentación y jurisprudencia vigente, fortaleciendo su coherencia jurídica y técnica y contribuyendo a una adecuada administración y recaudo.

#### Indicadores para medir el objetivo general

| Indicador objetivo                              | Descripción                                                                | Fuente de verificación                                                    |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Documentos de planeación elaborados (350212300) | Medido a través de: Número<br>Meta: 1<br>Tipo de fuente: Documento oficial | Informe de supervisión y Acta de liquidación de la secretaría de hacienda |

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

| Causa relacionada                                                                                                                                                                                         | Objetivos específicos                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Causa directa 1</b><br>Desactualización del contenido normativo del Estatuto de Rentas frente a los cambios constitucionales, legales, reglamentarios y jurisprudenciales posteriores a su expedición. | Realizar un diagnóstico integral del Estatuto de Rentas vigente, identificando las disposiciones que presenten desactualización, contradicciones, vacíos, duplicidades, obsolescencia o posibles conflictos con normas superiores.   |
| <b>Causa indirecta 1.1</b><br>Falta de actualización frente a los cambios normativos y jurisprudenciales del régimen tributario territorial.                                                              | Revisar y armonizar el Estatuto de Rentas con la Constitución Política, las leyes aplicables a los tributos territoriales, la normativa reglamentaria y la jurisprudencia vigente de la Corte Constitucional y el Consejo de Estado. |
| <b>Causa indirecta 1.2</b><br>Desactualización y desarticulación de los procesos y procedimientos tributarios municipales.                                                                                | Analizar los procesos institucionales relacionados con la fiscalización, determinación, liquidación, recaudo, devoluciones, gestión de cartera y cobro de las rentas municipales, identificando oportunidades de mejora.             |
| <b>Causa indirecta 1.3</b><br>Insuficiente conocimiento y socialización de los procedimientos y disposiciones tributarias vigentes por parte de los servidores responsables.                              | Socializar las modificaciones propuestas con la Secretaría de Hacienda y demás actores institucionales definidos por la Administración, incorporando las observaciones técnica y jurídicamente viables.                              |

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

| Nombre de la alternativa                                                                                                                                                                             | Se evaluará con esta herramienta | Estado   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|
| ACTUALIZACIÓN Y ARMONIZACIÓN SEGÚN LA NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA VIGENTE DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA                                                    | Si                               | Completo |
| ACTUALIZACIÓN, REVISIÓN Y ARMONIZACIÓN INTEGRAL DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA, DE CONFORMIDAD CON LA NORMATIVA, REGLAMENTACIÓN Y JURISPRUDENCIA VIGENTES. | No                               | Completo |

#### Evaluaciones a realizar

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| <input checked="" type="radio"/> Rentabilidad:           | Si |
| <input type="radio"/> Costo - Eficiencia y Costo mínimo: | Si |
| <input type="radio"/> Evaluación multicriterio:          | No |

## Alternativa 1. ACTUALIZACIÓN Y ARMONIZACIÓN SEGÚN LA NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA VIGENTE DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Documentos de planeación elaborados

##### Medido a través de

 Número

##### Descripción

Corresponde a documentos que contengan planes, estrategias, políticas públicas sobre asuntos del sector.

##### Descripción de la Demanda

El Municipio de Saravena requiere contratar servicios especializados para la revisión, actualización y armonización integral del Estatuto de Rentas Municipal, conforme a la normativa y jurisprudencia vigente. La demanda comprende el diagnóstico del Estatuto, revisión de sus componentes sustantivos, procedimentales y sancionatorios, elaboración del articulado actualizado, Proyecto de Acuerdo, etc.

##### Descripción de la Oferta

Existe en el mercado nacional oferta de personas naturales y jurídicas especializadas en derecho tributario, régimen fiscal territorial y consultoría para entidades públicas, con capacidad para desarrollar procesos de actualización y armonización de estatutos de rentas municipales. Esta oferta permite atender la necesidad del Municipio, previa acreditación de la experiencia, idoneidad y capacidad.

| Año  | Oferta | Demanda | Déficit |
|------|--------|---------|---------|
| 2026 | 0,00   | 1,00    | -1,00   |
| 2027 | 0,00   | 1,00    | -1,00   |

Alternativa: ACTUALIZACIÓN Y ARMONIZACIÓN SEGÚN LA NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA VIGENTE DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA,  
DEPARTAMENTO DE ARAUCA

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

El Municipio de Saravena, como entidad territorial responsable de la administración de sus rentas, actuará como principal cooperante y responsable de la coordinación, financiación, supervisión y seguimiento del proceso. A través de la Secretaría de Hacienda y las demás dependencias que intervienen en la gestión tributaria, suministrará el Estatuto de Rentas vigente, sus modificaciones, información normativa, administrativa y procedimental, y facilitará el acceso a la información necesaria para analizar los procesos de fiscalización, liquidación, recaudo, cartera, cobro y demás actividades relacionadas con la administración de los ingresos municipales.

Con la información suministrada se realizará el diagnóstico integral del Estatuto de Rentas, identificando disposiciones desactualizadas, vacíos, duplicidades, inconsistencias, remisiones normativas y aspectos que requieran modificación, derogatoria o armonización con la normativa y jurisprudencia vigente. Posteriormente, se formulará la propuesta de Estatuto actualizado, incluyendo las matrices de diagnóstico y comparación, exposición de motivos, Proyecto de Acuerdo Municipal y demás documentos de soporte.

La Administración Municipal participará en las mesas de trabajo, jornadas de socialización, revisión y validación de los productos, aportando observaciones y precisiones desde la realidad administrativa y tributaria del Municipio. Finalmente, el Concejo Municipal de Saravena, en ejercicio de sus competencias constitucionales y legales, será el encargado de estudiar y tramitar el Proyecto de Acuerdo que contenga la propuesta de actualización del Estatuto de Rentas.

Alternativa: ACTUALIZACIÓN Y ARMONIZACIÓN SEGÚN LA NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA VIGENTE DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA,

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

| Ubicación general                                                                                                                                                                | Ubicación específica                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Región:</b> Orinoquía<br><b>Departamento:</b> Arauca<br><b>Municipio:</b> Saravena<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b><br><b>Latitud:</b><br><b>Longitud:</b> | Área urbana y rural del Municipio de Saravena |

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Cercanía a la población objetivo,  
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,  
 Comunicaciones,  
 Factores ambientales,  
 Impacto para la Equidad de Género,  
 Orden público,  
 Otros,  
 Disponibilidad y costo de mano de obra,  
 Estructura impositiva y legal

Impreso el 21/09/2026 10:49:37 a. m.

Alternativa: ACTUALIZACIÓN Y ARMONIZACIÓN SEGÚN LA NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA VIGENTE DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA

## Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 40.000.000,00

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 40.000.000,00

Realizar un diagnóstico integral del Estatuto de Rentas vigente, identificando las disposiciones que presenten desactualización, contradicciones, vacíos, duplicidades, obsolescencia o posibles conflictos con normas superiores.

| Producto                                                                                                                                                                                                                                                                    | Actividad y/o Entregable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Documentos de planeación (Producto principal del proyecto)                                                                                                                                                                                                              | 1.1.1 FASE 1 - DIAGNÓSTICO. Realizar mesas de trabajo y diagnóstico con la Secretaría de Hacienda y demás actores involucrados para identificar las necesidades de actualización y armonización del Estatuto de Rentas Municipal, de conformidad con la normativa y jurisprudencia vigente.<br><br>Costo: \$ 12.000.000,00<br><br>Etapa: Inversión |
| Complemento:<br><br>Medido a través de: Número de documentos<br><br>Cantidad: 1,0000<br><br>Costo: \$ 40.000.000,00<br><br>Etapa: Inversión<br><br>Localización:<br><br>Número de Personas: 59390<br><br>Acumulativo o no: Acumulativo<br><br>Población Beneficiaria: 59390 | 1.1.2 FASE 2 - FORMULACIÓN. Presentar y socializar el documento borrador del Estatuto de Rentas actualizado, recopilando observaciones técnicas, jurídicas e institucionales para su validación y ajuste.<br><br>Costo: \$ 12.000.000,00<br><br>Etapa: Inversión                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.1.3 FASE 3 - AJUSTE Y ENTREGA. Ajustar y entregar el documento final del Estatuto de Rentas actualizado y armonizado, incorporando las observaciones formuladas, listo para su trámite ante el Concejo Municipal.<br><br>Costo: \$ 16.000.000,00<br><br>Etapa: Inversión                                                                         |

Alternativa: ACTUALIZACIÓN Y ARMONIZACIÓN SEGÚN LA NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA VIGENTE DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA

**Actividad 1.1.1 FASE 1 - DIAGNÓSTICO.** Realizar mesas de trabajo y diagnóstico con la Secretaría de Hacienda y demás actores involucrados para identificar las necesidades de actualización y armonización del Estatuto de Rentas Municipal, de conformidad con la normativa y jurisprudencia vigente.

| Periodo      | Mano de obra calificada |
|--------------|-------------------------|
| 0            | \$12.000.000,00         |
| <b>Total</b> | <b>\$12.000.000,00</b>  |

| Periodo      | Total           |
|--------------|-----------------|
| 0            | \$12.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                 |

**Actividad 1.1.2 FASE 2 - FORMULACIÓN.** Presentar y socializar el documento borrador del Estatuto de Rentas actualizado, recopilando observaciones técnicas, jurídicas e institucionales para su validación y ajuste.

| Periodo      | Mano de obra calificada |
|--------------|-------------------------|
| 0            | \$12.000.000,00         |
| <b>Total</b> | <b>\$12.000.000,00</b>  |

| Periodo      | Total           |
|--------------|-----------------|
| 0            | \$12.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                 |

**Actividad 1.1.3 FASE 3 - AJUSTE Y ENTREGA. Ajustar y entregar el documento final del Estatuto de Rentas actualizado y armonizado, incorporando las observaciones formuladas, listo para su trámite ante el Concejo Municipal.**

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 0       | \$16.000.000,00         |
| Total   | \$16.000.000,00         |

| Periodo | Total           |
|---------|-----------------|
| 0       | \$16.000.000,00 |
| Total   |                 |

Alternativa: ACTUALIZACIÓN Y ARMONIZACIÓN SEGÚN LA NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA VIGENTE DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

|                                | Tipo de riesgo | Descripción del riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Probabilidad e impacto                                                 | Efectos                                                                                                                                 | Medidas de mitigación                                                                                                                  |
|--------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1-Propósito (Objetivo general) | Operacionales  | El proponente presenta documentos incompletos, información contradictoria, valores mal calculados o soportes que no acreditan las condiciones exigidas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><br><b>Impacto:</b> 3. Moderado | Requerimientos de subsanación, rechazo de la oferta, retrasos en la selección o imposibilidad de contratar al oferente de menor precio. | Usar formatos claros, verificar integralmente la oferta antes de presentarla y atender oportunamente los requerimientos de la Entidad. |
| 2-Componente (Productos)       | Operacionales  | La información de contacto es incompleta, la convocatoria se inicia tardíamente o no se confirma oportunamente la disponibilidad de los participantes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><br><b>Impacto:</b> 3. Moderado | Aplazamiento de actividades, baja cobertura, reprocesos logísticos o incumplimiento del cronograma y de la meta prevista.               | Definir responsabilidades, cronograma de convocatoria, canales de contacto, lista de espera y mecanismo de confirmación y reemplazo.   |
| 3-Actividad y/o Entregable     | Operacionales  | Actividad/Entregable: FASE 1 - DIAGNÓSTICO. Realizar mesas de trabajo y diagnóstico con la Secretaría de Hacienda y demás actores involucrados para identificar las necesidades de actualización y armonización del Estatuto de Rentas Municipal, de conformidad con la normativa y jurisprudencia vigente.<br><br>Riesgo: Las planillas, fichas, actas, registros fotográficos o archivos están incompletos, duplicados, inconsistentes o no permiten identificar el proceso. | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><br><b>Impacto:</b> 3. Moderado | Imposibilidad de acreditar la meta, no recibo a satisfacción, retraso en el pago o requerimientos de subsanación y reproceso.           | Definir expediente individual por beneficiario, formatos únicos, control de identidad, lista de chequeo y validación previa al cierre. |

Alternativa: ACTUALIZACIÓN Y ARMONIZACIÓN SEGÚN LA NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA VIGENTE DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Realizar un diagnóstico integral del Estatuto de Rentas vigente, identificando las disposiciones que presenten desactualización, contradicciones, vacíos, duplicidades, obsolescencia o posibles conflictos con normas superiores.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Coeficiente Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Un (01) de documento de planeación elaborado

Descripción Valor Unitario: Valor total destinado a la elaboración y actualización del Estatuto de Rentas Municipal.

| Periodo | Cantidad | Valor unitario  | Valor total     |
|---------|----------|-----------------|-----------------|
| 0       | 1,00     | \$18.500.000,00 | \$18.500.000,00 |
| 1       | 1,00     | \$19.000.000,00 | \$19.000.000,00 |
| 2       | 1,00     | \$20.100.000,00 | \$20.100.000,00 |

### 02 - Totales

| Periodo | Total beneficios | Total           |
|---------|------------------|-----------------|
| 0       | \$18.500.000,00  | \$18.500.000,00 |
| 1       | \$19.000.000,00  | \$19.000.000,00 |
| 2       | \$20.100.000,00  | \$20.100.000,00 |

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

| P | Beneficios e Ingresos (+) | Creditos(+) | Costos de preinversión (-) | Costos de inversión (-) | Costos de operación (-) | Amortización (-) | Intereses de los créditos (-) | Valor de salvamento (+) | Flujo Neto      |
|---|---------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------|
| 0 | \$14.800.000,0            | \$0,0       | \$0,0                      | \$40.000.000,0          | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$-25.200.000,0 |
| 1 | \$15.200.000,0            | \$0,0       | \$0,0                      | \$0,0                   | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$15.200.000,0  |
|   | \$16.080.000,0            | \$0,0       | \$0,0                      | \$0,0                   | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$16.080.000,0  |

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

| Indicadores de rentabilidad                                                                                                                                    |                               |                                | Indicadores de costo-eficiencia | Indicadores de costo mínimo  |                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Valor Presente Neto (VPN)                                                                                                                                      | Tasa Interna de Retorno (TIR) | Relación Costo Beneficio (RCB) | Costo por beneficiario          | Valor presente de los costos | Costo Anual Equivalente (CAE) |
| Alternativa: ACTUALIZACIÓN Y ARMONIZACIÓN SEGÚN LA NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA VIGENTE DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA |                               |                                |                                 |                              |                               |
| \$2.279.168,42                                                                                                                                                 | 15,54 %                       | \$1,06                         | \$673,51                        | \$40.000.000,00              | \$900.396,33                  |

### Costo por capacidad

| Producto                                                   | Costo unitario (valor presente) |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Documentos de planeación (Producto principal del proyecto) | \$40.000.000,00                 |

### 03 - Decisión

#### Alternativa

ACTUALIZACIÓN Y ARMONIZACIÓN SEGÚN LA NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA VIGENTE DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL MUNICIPIO DE SARAVERA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA

### 04 - Alcance

Realizar un diagnóstico integral del Estatuto de Rentas vigente, identificando las disposiciones que presenten desactualización, contradicciones, vacíos, duplicidades, obsolescencia o posibles conflictos con normas superiores. Documentos de planeación (Producto principal del proyecto), Medido a través de: Número de documentos, Cantidad: 1 con el fin de Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto de Rentas del Municipio de Saravena con la normativa, reglamentación y jurisprudencia vigente, fortaleciendo su coherencia jurídica y técnica y contribuyendo a una adecuada administración y recaudo. Documentos de planeación elaborados (350212300), Número, 1 Arauca

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Realizar un diagnóstico integral del Estatuto de Rentas vigente, identificando las disposiciones que presenten desactualización, contradicciones, vacíos, duplicidades, obsolescencia o posibles conflictos con normas superiores.

#### Producto

1.1. Documentos de planeación (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Documentos de planeación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Secretaria de Hacienda Municipal.

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 0       | 1,0000           |         |                  |

## Regionalización

| Producto: Documentos de planeación (Producto principal del proyecto) |               |                     |                    |                    |               |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Región                                                               | Departamento  | Municipio           | Tipo de Agrupación | Agrupación         |               |
| Orinoquía                                                            | Arauca        | Saravena            |                    |                    |               |
| Periodo                                                              | Costo Total   | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 0                                                                    | 40.000.000,00 | 40.000.000,00       | 1,0000             | 1,0000             | 59.390        |

## Focalización

| Política | Categoría | SubCategoría | Valor |
|----------|-----------|--------------|-------|
|----------|-----------|--------------|-------|