

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202500000034605

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 11/07/2025 15:57:18

Identificador: 1512987

Formulador Ciudadano: Yeini Yiret Chivatá Calderón

Formulador Oficial : Yeini Yiret Chivatá Calderón

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan participativo de desarrollo departamental de arauca

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Finanzas Públicas

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja acciones de sensibilización fiscal

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Los indicadores de gestión tributaria reflejan una brecha considerable entre el potencial de recaudo y los ingresos efectivamente obtenidos, lo que limita la capacidad del gobierno departamental para financiar obras de infraestructura, programas sociales y estrategias de desarrollo económico. La débil cultura fiscal también se traduce en una baja participación de la ciudadanía en procesos de control social, rendición de cuentas y planificación del gasto público.

Baja campañas sostenidas de educación tributaria, la poca articulación interinstitucional y la ausencia de incentivos para el cumplimiento voluntario han debilitado la confianza ciudadana en el sistema fiscal, generando un círculo vicioso de evasión y desinversión pública.

Limitado acceso a canales digitales o tecnológicos de pago y consulta: La brecha digital impide que muchos ciudadanos accedan a servicios virtuales de la administración tributaria Limitado acceso a canales digitales o tecnológicos de pago y consulta: La brecha digital impide que muchos ciudadanos accedan a servicios virtuales de la administración tributaria

Baja acciones de sensibilización fiscal son esporádicas, desarticuladas y poco adaptadas a los contextos culturales y sociales del departamental.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Finanzas públicas - nuevo IDF puntaje nuevo índice de desempeño fiscal 57.3 Puntos a 60

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Baja campañas sostenidas de educación tributaria	1.1 Limitado acceso a canales digitales o tecnológicos de pago y consulta

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Débil recaudo de impuestos departamentales (consumo, estampillas, etc.): Los ingresos fiscales no alcanzan su potencial, limitando la ejecución de políticas públicas.	1.1 Desigualdad en el esfuerzo tributario: Quienes sí cumplen asumen una mayor carga impositiva frente a quienes evaden.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro Entidad: comunidad general Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Aumentar la inversión en proyectos que mejoren la calidad de vida de los habitantes del departamento de Arauca	Apoyo en la vigilancia de la ejecución de proyecto para garantizar el cumplimiento de las metas.
Actor: Departamental Entidad: Arauca Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Correcta determinación de las rentas para aumentar el recaudo de los ingresos tributarios	Acrecentar la capacidad fiscal que permita una estructura financiera sana y sostenible para financiar el gasto

02 - Análisis de los participantes

El Departamento de Arauca, situado en una región estratégica de frontera, enfrenta desafíos históricos en el ámbito fiscal, marcados por una débil cultura tributaria, limitada conciencia ciudadana sobre el impacto de los impuestos y una persistente informalidad económica. Esta situación ha generado un bajo nivel de cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales, afectando directamente la capacidad del Estado departamental para recaudar ingresos y financiar programas esenciales para el bienestar de la población. Mesas de trabajo del PPDD-2024-2027, las necesidades de la comunidad frente al situación, cumplimiento de metas.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

317.398

Fuente de la información

DANE Proyección 2025

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Orinoquía Departamento: Arauca Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	comunidad del departamento de arauca

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

317.398

Fuente de la información

DANE Proyección 2025

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Orinoquía Departamento: Arauca Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	comunidad del departamento de arauca	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja acciones de sensibilización fiscal

Objetivo general – Propósito

Incrementar acciones de sensibilización en el Departamento de Arauca

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada.	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente: Informe	informe de supervisor, seguimiento

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Baja campañas sostenidas de educación tributaria	Crear campañas sostenidas de educación tributaria en el Departamento de Arauca
Causa indirecta 1.1 Limitado acceso a canales digitales o tecnológicos de pago y consulta	Crear estrategias de acceso a canales digitales o tecnológicos de pago y consulta en el Departamento de Arauca

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Alternativa 1: Implementación de un Programa Departamental de Educación Fiscal Comunitaria	No	Completo
Diseño y ejecución de un programa permanente de educación fiscal adaptado a las características socioculturales del departamento, con enfoque territorial, dif		
Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

estrategias de Asistencia Técnica creadas

Medido a través de

Número

Descripción

Fortalecimiento de las estrategias de inspección, control y fiscalización de los productos generadores de impuesto al consumo en el departamento de Arauca

Descripción de la Demanda

comunidad de arauca beneficiada

Descripción de la Oferta

Estrategias creadas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2025	1,00	2,00	-1,00
2026	1,00	2,00	-1,00

Alternativa: Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Fortalecimiento de las estrategias de inspección, control y fiscalización de los productos generadores de impuesto al consumo en el departamento de Arauca

Alternativa: Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Orinoquía Departamento: Arauca Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	comunidad del departamento de arauca

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros

Alternativa: Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 368.537.765,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 368.537.765,00

Crear campañas sostenidas de educación tributaria en el Departamento de Arauca

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto) Complemento: estrategias creadas de asistencia técnicas Medido a través de: Porcentaje Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 368.537.765,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 320723 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 320723	1.1.1 LOGISTICA PARA CELEBRAR LA FERIA DE LA LEGALIDAD Costo: \$ 72.224.996,00 Etapas: Inversión
	1.1.2 LOGÍSTICA PARA LAS ACTIVIDADES DE ACERCAMIENTO A LA COMUNIDAD Costo: \$ 28.390.000,00 Etapas: Inversión
	1.1.3 LOGISTICA PARA CELEBRAR EL DIA DEL TENDERO Costo: \$ 31.515.000,00 Etapas: Inversión
	1.1.4 PROMOCION Y DIVULGACION DE LA CAMPAÑA EN BENEFICIO A LA CULTURA TRIBUTARIA. (EVENTOS DEPORTIVOS) Costo: \$ 39.230.000,00 Etapas: Inversión
	1.1.5 LOGISTICA PARA CELEBRAR EL VI FESTIVAL DE LA LEGALIDAD "YO CONSUMO LEGAL" EN EL DEPARTAMENTO DE ARAUCA Costo: \$ 197.177.769,00 Etapas: Inversión

Alternativa: Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca

Actividad 1.1.1 LOGISTICA PARA CELEBRAR LA FERIA DE LA LEGALIDAD

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$72.224.996,00
Total	\$72.224.996,00

Periodo	Total
0	\$72.224.996,00
Total	

Actividad 1.1.2 LOGÍSTICA PARA LAS ACTIVIDADES DE ACERCAMIENTO A LA COMUNIDAD

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$28.390.000,00
Total	\$28.390.000,00

Periodo	Total
0	\$28.390.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 LOGISTICA PARA CELEBRAR EL DIA DEL TENDERO

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$31.515.000,00
Total	\$31.515.000,00

Periodo	Total
0	\$31.515.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 PROMOCION Y DIVULGACION DE LA CAMPAÑA EN BENEFICIO A LA CULTURA TRIBUTARIA. (EVENTOS DEPORTIVOS)

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$39.230.000,00
Total	\$39.230.000,00

Periodo	Total
0	\$39.230.000,00
Total	

Actividad 1.1.5 LOGISTICA PARA CELEBRAR EL VI FESTIVAL DE LA LEGALIDAD “YO CONSUMO LEGAL” EN EL DEPARTAMENTO DE ARAUCA

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$197.177.769,00
Total	\$197.177.769,00

Periodo	Total
0	\$197.177.769,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	La eficiencia de los mecanismos implementados no son los esperados y el incremento no era el deseado	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Los terceros no generen el pago de las obligaciones tributarias	Generar documentos de cobro.
2-Componente (Productos)	Administrativos	No tener material elementos y equipos para realizar las actividades de publicación y notificación.	Probabilidad: 5. Casi seguro Impacto: 4. Mayor	No poder iniciar la actuación administrativa	Adquirir elementos de tecnología y papelería para garantizar la acción de cobro.
3-Actividad y/o Entregable	De mercado	Actividad/Entregable: LOGISTICA PARA CELEBRAR EL DIA DEL TENDERO Riesgo: Altos costos de los insumos a adquirir para las estrategias	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Complejidad para desarrollar las actividades	Buscar en el mercado la mejor oferta

Alternativa: Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

incrementar recaudo para obras por impuestos en el departamento de arauca

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: recaudo por impuestos

Descripción Valor Unitario: recursos recaudados

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	100,00	\$2.350.000,00	\$235.000.000,00
2	100,00	\$2.350.000,00	\$235.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$235.000.000,00	\$235.000.000,00
2	\$235.000.000,00	\$235.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$294.830.212,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-294.830.212,0
1	\$188.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$188.000.000,0
2	\$188.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$188.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca					
\$35.882.690,95	17,87 %	\$1,12	\$928,90	\$294.830.212,00	\$14.175.627,77

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto)	\$294.830.212,00

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento de la cultura tributaria para el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales en el departamento de Arauca

04 - Alcance

Crear campañas sostenidas de educación tributaria en el Departamento de Arauca, Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto) - estrategias creadas de asistencia técnicas, Medido a través de: Porcentaje, Cantidad: 1, con el fin de Incrementar acciones de sensibilización en el Departamento de Arauca, Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada., Número, 1, Arauca

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Crear campañas sostenidas de educación tributaria en el Departamento de Arauca

Producto

1.1. Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado

Medido a través de: Porcentaje

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: seguimiento y evaluación, informe, registro fotografico, soportes

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Indicador

1.1.2 Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada

Medido a través de: Número

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: No

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: seguimiento y evaluacion, informe, registro fotografico, soportes

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Regionalización

Producto: Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto)					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Orinoquía	Arauca				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	368.537.765,00	368.537.765,00	1,0000	1,0000	0

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
----------	-----------	--------------	-------