

# **ANALISIS DEL SECTOR**

**ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO Y DE LOS OFERENTES**

(Determinación de la capacidad residual, identificación y cobertura del riesgo y determinación de requisitos habilitantes)

**Decreto 1082 de 2015, artículos: 2.2.1.1.1.6.1, 2.2.1.1.1.6.2, 2.2.1.1.1.6.3 y 2.2.1.1.1.6.4**

El municipio de Guacheta, con el fin de llevar a cabo el proceso de contratación cuyo objeto es el **“MANTENIMIENTO Y REFORZAMIENTO DE LA CASA DE LA CULTURA DEL MUNICIPIO DE GUACHETA CUNDINAMARCA”** De conformidad con lo previsto en el Decreto 1082 de 2015, determina:

**1. Identificación del objeto y sector económico**

El objeto corresponde a la **“MANTENIMIENTO Y REFORZAMIENTO DE LA CASA DE LA CULTURA DEL MUNICIPIO DE GUACHETA CUNDINAMARCA”**, clasificado según la UNSPSC de la siguiente manera:

| GRUPO       | SEGMENTO                                                                   | FAMILIA                                                                          | CLASE                                                             |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| F Servicios | 72 Servicios de Edificación, Construcción de Instalaciones y Mantenimiento | 7210 Servicios de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones | 721015 Servicios de apoyo para la construcción                    |
|             |                                                                            |                                                                                  | 721033 Servicios de mantenimiento y reparación de infraestructura |

**2. Análisis del mercado**

Con el fin de realizar satisfactoriamente el proceso de contratación para el **“MANTENIMIENTO Y REFORZAMIENTO DE LA CASA DE LA CULTURA DEL MUNICIPIO DE GUACHETA CUNDINAMARCA”** el municipio de Guacheta considera relevante el análisis de los siguientes aspectos del mercado de los servicios de la construcción de infraestructura vial:

**2.1. Aspectos generales del mercado**

**Sector o mercado**

Según la cámara de comercio de Bogotá, “la actividad económica está dividida en sectores económicos”. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo a los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

- Sector primario o sector agropecuario: Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentra la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.
- Sector secundario o sector industrial: Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos. Se divide en dos subsectores: industrial extractivo e industrial de transformación:
  - Industrial extractivo: extracción minera y de petróleo.
  - Industrial de transformación: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.
- Sector terciario o sector de servicios: Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ellos tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte,

|                                                                                  |                                                                            |                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|  | <p>REPÚBLICA DE COLOMBIA<br/>MUNICIPIO DE GUACHETÁ<br/>NIT 899999362-0</p> | <p>ALCALDÍA DE<br/><b>GUACHETÁ</b></p> |
|                                                                                  | <p>ANÁLISIS DEL SECTOR<br/>SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA</p>        | <p>Página 2 de 24</p>                  |

los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc.

Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

En la definición del sector al que pertenece el proceso de contratación referido, corresponde:

- Sector secundario o sector industrial. Subsector industrial extractivo e industrial de transformación, teniendo en cuenta que la presente modalidad de selección tiene dos matices relevantes muy importantes como lo son la construcción, adecuación y mejoramiento de vías por medio de productos del sector minero y del sector industrial de transformación.
- Sector terciario o sector de servicios. Subsector de mano de obra y/o servicio profesional, el soporte técnico y el talento humano calificado necesario para la puesta en marcha del objeto del presente proceso.

En conclusión, el presente proceso está definido en el sector secundario o sector industrial y terciario o sector de servicios, actividades que guardan relación y características comunes al objeto: "MANTENIMIENTO Y REFORZAMIENTO DE LA CASA DE LA CULTURA DEL MUNICIPIO DE GUACHETA CUNDINAMARCA".

#### **Económico:**

El sector de la construcción, es el conjunto de entidades o empresas que se vinculan por un conjunto de acciones económicas relacionadas con la realización de obras de construcción. Entendidas las obras de construcción como todas aquellas actividades de arquitectura y construcción que se interrelacionan con unos flujos de efectivo y mano de obra para crear edificios, vías, puentes, espacio público, u obras de infraestructura, entre otras, caracterizadas por su tangibilidad.

Este sector se divide o está compuesto por cinco niveles así:

En un primer nivel encontramos, un componente laboral que abarca el personal operativo del sector, complementado por un componente de insumos y materiales, que abarca como su nombre lo indica los insumos y materiales que se utilizan en las distintas fases de desarrollo de las construcciones.

En el segundo nivel, encontramos las subdivisiones de cada uno de los anteriores componentes, así:

El componente laboral se forma por: mano de obra calificada, dentro de la cual encontramos a ingenieros, arquitectos y otros individuos que han desarrollado estudios técnicos o tecnológicos relacionados con las anteriores profesiones; y complementado por una mano de obra no calificada que son todos aquellos que el sector denomina "rusos", oficiales o ayudantes y que podría decirse soportan en gran medida el gran peso del sector.

El componente de insumos y materiales, por su parte se compone de unos directos y otros indirectos. Por directos entendemos aquellos que son esenciales para la construcción, como por ejemplo el cemento y las arenas. Mientras que los indirectos serán aquellos que no solo utiliza el sector y que no siempre son requeridos en las obras, por ejemplo, la pintura.

En el tercer nivel encontramos la interacción de dichos actores e insumos y materiales para dar origen al producto principal del sector que es, la construcción y mantenimiento de infraestructuras. Por su parte, el cuarto nivel indica que dichas construcciones y mantenimientos serán financiadas o realizadas por iniciativas públicas o privadas.

Finalmente, el quinto nivel nos indica que las construcciones de carácter público son orientadas a la atención de viviendas de interés social, al mantenimiento de edificación de otros tipos de infraestructura como clínicas, bibliotecas, entre otros, y complementando al proceso que se está adelantando, algunas obras denominadas infraestructura pública se desarrollan en espacio público que pueden ser andenes, calles, puentes, carreteras, etc.

Mientras que las construcciones de carácter privado buscan una ganancia financiera y están dirigidas a la atención de la demanda de vivienda a todo nivel y a lo que denominados infraestructuras privadas que son, por ejemplo: centros comerciales, hoteles, hospitales, accesos a predios privados mediante espacio complementario como vías, andenes, pasos peatonales de orden privado, entre otros.



Cifras de ventas, impacto PIB y variables que afectan

EXPLOTACIÓN DE MINAS Y CANTERAS

Para el año 2020, el valor agregado de explotación de minas y canteras decrece 15,7% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2019. Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie corregida de efecto estacional y calendario, el valor agregado de explotación de minas y canteras decrece en 1,6%.

Tabla 3. Explotación de minas y canteras  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
2020<sup>PR</sup>- Año total

| Actividad económica                                                            | Tasas de crecimiento                   |                                                |                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                | Serie original                         |                                                | Serie corregida de efecto estacional y calendario  |
|                                                                                | Año total                              | Anual                                          | Trimestral                                         |
|                                                                                | 2020 <sup>PR</sup> / 2019 <sup>P</sup> | 2020 <sup>PR</sup> -IV / 2019 <sup>P</sup> -IV | 2020 <sup>PR</sup> - IV / 2020 <sup>PR</sup> - III |
| Extracción de carbón de piedra y lignito                                       | -39,6                                  | -57,1                                          | -21,0                                              |
| Extracción de petróleo crudo y gas natural <sup>2</sup>                        | -11,3                                  | -13,7                                          | 0,7                                                |
| Extracción de minerales metalíferos                                            | 22,1                                   | 37,2                                           | 13,4                                               |
| Extracción de otras minas y canteras                                           | -31,0                                  | -28,1                                          | -5,1                                               |
| Actividades de apoyo para otras actividades de explotación de minas y canteras | -15,3                                  | -18,8                                          | -3,1                                               |
| Explotación de minas y canteras                                                | -15,7                                  | -19,3                                          | -1,6                                               |

Industrias manufactureras

Para el año 2020, el valor agregado de explotación de las industrias manufactureras decrece 7,7% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2019. Como se evidencia en la tabla siguiente:

Tabla 4. Industrias manufactureras  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
2020<sup>PR</sup>- Año total

| Actividad económica                                                                                                    | Tasas de crecimiento                   |                                                 |                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                                                        | Serie original                         |                                                 | Serie corregida de efecto estacional y calendario  |
|                                                                                                                        | Año total                              | Anual                                           | Trimestral                                         |
|                                                                                                                        | 2020 <sup>PR</sup> / 2019 <sup>P</sup> | 2020 <sup>PR</sup> - IV / 2019 <sup>P</sup> -IV | 2020 <sup>PR</sup> - IV / 2020 <sup>PR</sup> - III |
| Elaboración de productos alimenticios <sup>2</sup>                                                                     | -2,0                                   | -0,3                                            | 6,5                                                |
| Fabricación de productos textiles <sup>3</sup>                                                                         | -19,3                                  | -5,9                                            | 12,7                                               |
| Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles <sup>4</sup>             | -5,5                                   | -1,6                                            | 11,6                                               |
| Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles <sup>5</sup> | -7,3                                   | 0,6                                             | 6,4                                                |
| Fabricación de productos metalúrgicos básicos <sup>6</sup>                                                             | -11,2                                  | 2,0                                             | 8,8                                                |
| Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras                                          | -12,7                                  | 0,7                                             | 9,8                                                |
| <b>Industrias manufactureras</b>                                                                                       | <b>-7,7</b>                            | <b>-0,2</b>                                     | <b>7,3</b>                                         |

Fuente: DANE, Cuentas nacionales

<sup>P</sup>preliminar

<sup>P</sup>provisional

<sup>1</sup>Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

<sup>2</sup>Elaboración de productos alimenticios; elaboración de bebidas; elaboración de productos de tabaco.

<sup>3</sup>Fabricación de productos textiles; confección de prendas de vestir; curtido y recutado de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles.

<sup>4</sup>Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales.

<sup>5</sup>Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles; fabricación de sustancias y productos químicos; fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico; fabricación de productos de caucho y de plástico; fabricación de otros productos minerales no metálicos.

<sup>6</sup>Fabricación de productos metalúrgicos básicos; fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; fabricación de aparatos y equipo eléctrico; fabricación de productos informáticos electrónicos y ópticos; fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.; fabricación de vehículos automotores, remolques y semiremolques; fabricación de otros tipos de equipo de transporte; instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo.

Construcción

Para el año 2020, el valor agregado de la construcción decrece 27,7% en su serie original respecto al mismo periodo de 2019. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

Tabla 6. Construcción  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
2020<sup>PR</sup>- Año total

| Actividad económica                                                                                       | Tasas de crecimiento                   |                                                 |                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                                           | Serie original                         |                                                 | Serie corregida de efecto estacional y calendario  |
|                                                                                                           | Año total                              | Anual                                           | Trimestral                                         |
|                                                                                                           | 2020 <sup>PR</sup> / 2019 <sup>P</sup> | 2020 <sup>PR</sup> - IV / 2019 <sup>P</sup> -IV | 2020 <sup>PR</sup> - IV / 2020 <sup>PR</sup> - III |
| Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales                                            | -27,2                                  | -26,5                                           | 4,4                                                |
| Construcción de carreteras y vías de ferrocarril <sup>2</sup>                                             | -28,9                                  | -29,6                                           | -3,8                                               |
| Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil <sup>3</sup> | -27,3                                  | -27,5                                           | 1,7                                                |
| <b>Construcción</b>                                                                                       | <b>-27,7</b>                           | <b>-27,7</b>                                    | <b>-0,2</b>                                        |

Fuente: DANE, Cuentas nacionales

<sup>P</sup>preliminar

<sup>P</sup>provisional

<sup>1</sup>Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

<sup>2</sup>Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil.

<sup>3</sup>Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (Alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores).

Fuente: Boletín técnico DANE 15 de febrero de 2021.

2.2. Aspecto Legal

(i) Normativa vigente aplicable al objeto del proceso de contratación que regula al comprador del servicio

De conformidad con lo previsto en el artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, la escogencia del Contratista se efectuará por regla general a través de Licitación Pública. La Naturaleza del Objeto contractual corresponde a la realización de obra pública. Sobre el mismo no concurre causal alguna de exclusión de la Licitación Pública, razón por la cual será este el procedimiento de selección que se deberá surtir para proveer el objeto contractual pretendido.

|                                                                                   |                                                                            |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|  | <p>REPÚBLICA DE COLOMBIA<br/>MUNICIPIO DE GUACHETÁ<br/>NIT 899999362-0</p> | <p>ALCALDÍA DE<br/><b>GUACHETÁ</b></p> |
|                                                                                   | <p>ANÁLISIS DEL SECTOR<br/>SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA</p>        | <p>Página 5 de 24</p>                  |

Conforme a lo señalado el proceso se surtirá a través de una Licitación Pública regida por las Leyes 80 de 1993, 1150 de 2007, el Decreto Reglamentario 1082 de 2015, y demás normas concordantes y complementarias, y en lo no regulado particularmente por las normas civiles y comerciales.

(ii) **Normativa vigente aplicable al objeto del proceso de contratación que influye en el mercado del servicio**

**RESOLUCIÓN 3288 2007** Por la cual se actualizan las especificaciones generales de construcción de carreteras para los contratos de obra celebrados por el Instituto Nacional de Vías.

**RESOLUCIÓN 3009 DE 2007.** Por la cual se adopta el Manual de Interventoría en el Instituto Nacional de Vías.

**RESOLUCIÓN 3290 DE 2007.** Por medio de la cual se actualizan las Normas de Ensayo de Materiales para Carreteras del Instituto Nacional de Vías.

El contrato de obra se pactará a precios fijos sin formula de reajuste, teniendo como base los precios indicados en la propuesta económica presentada por el contratista.

(iii) **Normativa vigente aplicable al objeto del proceso de contratación que regula la actividad de los proveedores**

**LEY 842 DE 2003** Por la cual se modifica la reglamentación del ejercicio de la ingeniería, de sus profesiones afines y de sus profesiones auxiliares, se adopta el Código de Ética Profesional y se dictan otras disposiciones

**LEY No. 1229 DE 2008** Por la cual se modifica y adiciona la Ley 400 del 19 de agosto de 1997.

**LEY 435 DE 1998** Por la cual se reglamenta el ejercicio de la profesión de Arquitectura y sus profesiones auxiliares, se crea el Consejo Profesional Nacional de Arquitectura y sus profesiones auxiliares, se dicta el Código de Ética Profesional, se establece el Régimen Disciplinario para estas profesiones, se reestructura el Consejo Profesional Nacional de Ingeniería y Arquitectura en Consejo Profesional Nacional de Ingeniería y sus profesiones auxiliares y otras disposiciones.

**LEY 100 DE 1993** Por la cual se crea el sistema de seguridad social integral y se dictan otras disposiciones.

**LEY 789 DE 2002** Por la cual se dictan normas para apoyar el empleo y ampliar la protección social y se modifican algunos artículos del Código Sustantivo de Trabajo.

**LEY 828 DE 2003** Por la cual se expiden normas para el Control a la Evasión del Sistema de Seguridad Social.

(iv) **Normas ambientales**

**CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE COLOMBIA**

**LEY 99 DE 1993** Por la cual se crea el MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE, se reordena el Sector Público encargado de la gestión y conservación del medio ambiente y los recursos naturales renovables, se organiza el Sistema Nacional Ambiental -SINA y se dictan otras disposiciones.

**LEY 685 DE 2001** Por el cual se expide el Código de Minas y se dictan otras disposiciones.

**DECRETO 500 DE 2006** Por el cual se modifica el Decreto 1220 del 21 de abril de 2005, reglamentario del Título VIII de la Ley 99 de 1993 sobre licencias ambientales.

**DECRETO 2820 DE 2010** Por el cual se reglamenta el Título VIII de la Ley 99 de 1993 sobre licencias ambientales.

**RESOLUCIÓN MT 309 DE 2013** Por la cual se modifica el anexo de la Resolución número 0000046 del 10 de enero de 2013 modificado por la Resolución número 0000114 del 21 de enero de 2013.

**DECRETO 1541 DE 1978** Concesión de aguas e intervención de cauce.

**DECRETO 1594 DE 1984** Permiso de vertimiento de residuos líquidos.

**DECRETO 1697 DE 1997** Por medio del cual se modifica parcialmente el decreto948 de 1995, que contiene el reglamento de protección y control de la calidad de aire.

**RESOLUCIÓN 415 DE 1998** Por la cual se prohíbe la quema de llantas, baterías, plásticos y otros materiales que puedan generar emisiones toxicas al aire.

**RESOLUCIÓN 627 DE 2006** Por la cual se establece la norma nacional de emisión de ruido y ruido ambiental.

**DECRETO 838 DE 2005** Por medio del cual se modifica el decreto 1717 de 2002, sobre disposición final de residuos sólidos y se dictan otras disposiciones.

**RESOLUCIÓN 541 DE 1994** Transporte, manejo y disposición de escombros.

**GUIA DE MANEJO AMBIENTAL DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA SUBSECTOR VIAL- INVIAS**

**3. Análisis de la demanda**

**3.1. Adquisiciones previas de la Entidad Estatal**

En desarrollo del estudio de mercado se realizó la consulta de los antecedentes de contratación adelantados por el Municipio de Guachetá, Cundinamarca, con el propósito de identificar procesos de contratación anteriores relacionados con actividades de mantenimiento, adecuación, reforzamiento y/o intervención de edificaciones destinadas a actividades culturales o con características similares al objeto del presente proceso.

Como resultado de la revisión efectuada, no se identificaron dentro de los antecedentes de contratación del Municipio de Guachetá procesos que presenten condiciones suficientemente comparables con el objeto del presente proceso, correspondiente al “MANTENIMIENTO Y REFORZAMIENTO DE LA CASA DE LA CULTURA DEL MUNICIPIO DE GUACHETÁ, CUNDINAMARCA”, particularmente en cuanto al alcance de las actividades, cantidades de obra, especificaciones técnicas y condiciones particulares de la infraestructura objeto de intervención.

No obstante, la Entidad realizó la consulta de procesos adelantados por otras Entidades Estatales y consumidores del bien o servicio, encontrando antecedentes relacionados con mantenimiento, adecuación, reforzamiento e intervención de casas de la cultura y demás edificaciones destinadas a actividades culturales, los cuales fueron incorporados y analizados en el presente estudio de mercado como referentes para establecer las condiciones y precios del sector.

En consecuencia, para efectos de la determinación del presupuesto oficial, se tuvieron en cuenta los antecedentes de contratación identificados en otras entidades, en conjunto con la información obtenida mediante las cotizaciones solicitadas a potenciales proveedores y las condiciones técnicas y cantidades requeridas para la intervención de la Casa de la Cultura del Municipio de Guachetá.

**3.2. Histórico de compras o adquisiciones de otras Entidades Estatales y otros consumidores del bien o servicio**

| Modalidad de selección del contratista | Licitación publica                                                                                                                        | Licitación de obra publica                                                                                               | Licitación de obra publica                                                                                          |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Municipio                              | Chocó: Río Iro, Nóvita                                                                                                                    | Casanare: Pore                                                                                                           | Chocó: Nuquí                                                                                                        |
| Objeto contrato                        | EL MINISTERIO DE CULTURA, ESTÁ INTERESADO EN RECIBIR PROPUESTAS PARA EL PROCESO DE LICITACIÓN PÚBLICA NO. MC-LP-011-2013, CUYO OBJETO ES: | CONTRATAR POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS, SIN FÓRMULA DE AJUSTE, LA CONSTRUCCIÓN DE LA CASA DE LA CULTURA DEL | CONTRATAR LA CONSTRUCCIÓN SEGUNDA ETAPA DE LA CASA DE LA CULTURA DEL MUNICIPIO DE NUQUÍ EN EL DEPARTAMENTO DE CHOCÓ |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   |                |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------|
|                          | CONTRATAR POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN FÓRMULA DE AJUSTE, LA REPARACIÓN O REHABILITACIÓN Y REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL DE INFRAESTRUCTURAS DE CARÁCTER CULTURAL AFECTADAS POR EL FENÓMENO DE LA NIÑA 2010-2011, EN EL MARCO DEL PROYECTO ¿ESPACIOS DE VIDA¿LOS CUALES CORRESPONDEN A LAS BIBLIOTECAS DE LOS MUNICIPIOS DE NOVITA Y RIO IRO EN EL DEPARTAMENTO DE CHOCO. | MUNICIPIO DE PORE, EN EL DEPARTAMENTO DE CASANARE |                |
| Valor del contrato       | \$ 879.458.646                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$744,441,441                                     | \$ 249,997,826 |
| Vigencia del presupuesto | 2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2015                                              | 2010           |

4. Análisis de la oferta

4.1. Identificación de los proveedores del servicio en el mercado nacional y oferentes y contratistas en procesos de contratación con entidades estatales

Los proveedores del servicio de construcción en Colombia, corresponden a personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, en forma individual o conjunta, que desarrollan dentro de su objeto social la actividad constructora, en términos generales se definen así:

**PERSONAL JURIDICAS:** Según el código civil en su artículo 633 se llama persona jurídica, una persona ficticia, capaz de ejercer derechos y contraer obligaciones civiles, y de ser representada judicial y extrajudicialmente, las personas jurídicas son de dos especies: corporaciones y fundaciones de beneficencia pública, hay personas jurídicas que participan de uno y otro carácter, adicionalmente tenemos las sociedades, por ello a continuación las enunciamos y enlazamos sus características a fin de tenerlas en cuenta en los procesos de selección, así:

**Sociedades por Acciones -S.A.-**Constitución, transformación y Disolución: A través de Escritura Pública ante Notario; Número de accionistas: Mínimo 5 accionistas y no tiene un límite máximo; Su capital social se divide en acciones que son libremente negociables, con las excepciones previstas en el artículo 403 y 381 C.Co; Responsabilidad de los accionistas hasta el monto de sus aportes por las obligaciones sociales (Artículo 373 del Código de Comercio 794 E.T. Inciso 2); Revisor Fiscal: Es obligatorio tenerlo, sin importar sus patrimonio.

**Sociedades por Acciones Simplificadas -S.A.S.-**Constitución, transformación y Disolución a través de documento privado, a menos que ingrese un bien sujeto a registro, caso en el cual la constitución se debe hacer mediante Escritura Pública ante Notario; Número de accionistas mínimo 1 accionista y no tiene un límite máximo; Su capital social se divide en acciones que son libremente negociables, pero puede por estatutos restringirse hasta por 10 años su negociación; Responsabilidad de los accionistas hasta el monto de sus aportes por las obligaciones sociales. Si la SAS es utilizada para defraudar a la ley o en perjuicio de terceros, los accionistas y los administradores que hubieren realizado, participado o facilitado los actos defraudatorios, responderán solidariamente por las obligaciones nacidas de tales actos y por los perjuicios causados, más allá del monto de sus aportes; Revisor Fiscal: Es voluntario, pero si tiene Activos Brutos a 31 de diciembre del año anterior iguales o superiores a 5.000 S.M.M.L.V. y/o cuyos ingresos brutos sean o excedan a 3.000 S.M.M.L.V., será obligatorio tenerlo.

|                                                                                   |                                                                            |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|  | <p>REPÚBLICA DE COLOMBIA<br/>MUNICIPIO DE GUACHETÁ<br/>NIT 899999362-0</p> | <p>ALCALDÍA DE<br/><b>GUACHETÁ</b></p> |
|                                                                                   | <p>ANÁLISIS DEL SECTOR<br/>SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA</p>        | <p>Página 8 de 24</p>                  |

**Sociedad de Responsabilidad Limitada –LTDA-**: Constitución, transformación y disolución mediante Escritura Pública; Número de Socios mínimo de socios 2, máximo 25; El capital se divide en cuotas o partes de igual valor, el capital debe pagarse totalmente al momento de constituirse, la cesión de cuotas implica una reforma estatutaria; La representación está en cabeza de todos los socios, salvo que éstos la deleguen en un tercero; Los socios responden solamente hasta el monto de sus aportes, no obstante, en los estatutos podrá estipularse para todos o algunos de los socios una mayor responsabilidad, sin comprometer una responsabilidad indefinida o ilimitada (artículo 353 C.Co.); Revisor Fiscal es voluntario, pero si tiene Activos Brutos a 31 de diciembre del año anterior iguales o superiores a 5.000 S.M.M.L.V. y/o cuyos ingresos brutos sean o excedan a 3.000 S.M.M.L.V., será obligatorio tenerlo.

**Sociedad Comanditaria (Simple o por Acciones)**: Constitución, transformación y disolución a través de Escritura Pública ante Notario; Número de socios en la C. Simple mínimo 2, no tiene un límite máximo; Número de accionistas en la C. por Acciones mínimo 5, no tiene un límite máximo; Se integra con 2 categorías de socios, Gestores/Colectivos y los Comanditarios; La Razón Social se forma con el nombre completo o el solo apellido de uno o más socios colectivos, acompañado de “& Cía.”, y seguida siempre con las abreviaturas “S. en C.” para las simples y si es por acciones “S. C. A.”; Los socios Gestores comprometen solidaria e ilimitadamente su responsabilidad por las operaciones sociales, los socios Comanditarios limitan su responsabilidad hasta el monto de sus aportes (Artículo323 C.Co.). Revisor Fiscal es voluntario en las Comanditas Simples, pero si tiene Activos Brutos a 31 de diciembre del año anterior igual o superior a 5.000 S.M.M.L.V. y/o cuyos ingresos brutos sean o excedan a 3.000 S.M.M.L.V., será obligatorio tenerlo; En las Comanditas por Acciones, será obligatorio tenerlo, sin importar su patrimonio.

**Sociedad Colectiva**: Constitución, transformación y disolución mediante Escritura Pública; Número de socios mínimo 2 socios, no tiene límite de máximo; El capital se paga todo al momento de constituirse, el capital social se divide en partes de interés social; La administración corresponde a todos y a c/u uno de los socios, aunque se puede delegar en uno o en un 3º. Los socios responden solidaria e ilimitadamente por operaciones sociales, 294 Código de Comercio.

En consecuencia, en el presente proceso tratándose de personas jurídicas se confirmará: (a) El objeto social de la persona jurídica debe tener correspondencia con el objeto del contrato. El objeto social es transcrito en los certificados de existencia y representación legal; b) La calidad de representante legal de quien suscribe la oferta, lo cual se verifica con la inscripción del representante legal en el certificado de existencia y representación legal; (c) Las facultades del representante legal de la persona jurídica para presentar la oferta y obligar a la persona jurídica a cumplir con el objeto del contrato, lo cual se verifica con la inscripción del representante legal en el certificado de existencia y representación legal; (d) La ausencia de inhabilidades, incompatibilidades o prohibiciones de la persona jurídica para contratar con el Estado.

**PERSONAS NATURALES**: Según el artículo 74 del código civil son personas todos los individuos de la especie humana, cualquiera que sea su edad, sexo, estirpe o condición.”

En consecuencia, en el presente proceso se verificará la capacidad jurídica de las personas naturales de la siguiente manera:(a) La mayoría de edad la cual es acreditada con la cédula de ciudadanía, para los nacionales colombianos, y con la cédula de extranjería o el pasaporte para los extranjeros. La simple presentación de este documento sirve para acreditar la capacidad jurídica; (b) La ausencia de limitaciones a la capacidad jurídica de las personas naturales; (c) La idoneidad para la ejecución del Proyecto, mediante la presentación de la tarjeta profesional que así lo acredite.

**4.2. Costos asociados al servicio**

Por tratarse de la ejecución de un proyecto de rehabilitación de vías urbanas, los precios unitarios para determinar el presupuesto oficial del proyecto se tomaron de la cartilla de referencia de precios ICCU 2025, por lo tanto el desglose de los mismos puede ser consultado en los respectivos Análisis de Precios Unitarios.



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 9 de 24

MATRIZ DE RIESGOS  
MANTENIMIENTO Y REFORZAMIENTO DE LA CASA DE LA CULTURA DEL MUNICIPIO DE GUACHETA CUNDINAMARCA

| No | Clase      | Fuente  | Etap       | Tipo | Descripción (Que puede pasar y, como puede ocurrir | Consecuencia de la | Probabilidad | Impacto        | Valoración del Riesgo | Categoría | ¿A quién se le asigna?                                        | Tratamiento/Controles a ser implementados | Probabilidad | Impacto    | Valoración del | Categoría  | ¿Afecta la elección del | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se                                                                               | Fecha estimada en que se | Monitoreo y revisión | Periodicidad ¿Cuándo? |                                                |
|----|------------|---------|------------|------|----------------------------------------------------|--------------------|--------------|----------------|-----------------------|-----------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|------------|----------------|------------|-------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------------------------------|
| 1  | Específico | Interno | Planeación |      | Estudios previos desactualizados                   | Riesgo Operacional | 1 Raro       | 5 Catastrófico | 6 Alto                | Evitarlo  | Proceso liderado por personal calificado y experiencia        | 2 Moderado                                | 2 Moderado   | 2 Moderado | 2 Moderado     | 2 Moderado | Sí                      | Jefe de despacho – Jefe Contratación               | Fortalecer permanentemente los estudios previos                                                        |                          |                      | DIARIA                | ¿Cómo se realiza el monitoreo?<br>Periodicidad |
| 2  | General    | Interno | Planeación |      | Ausencia de un plan de adquisiciones               | Riesgo Operacional | 1 Raro       | 3 Moderado     | 4 Bajo                | Evitarlo  | Existe el plan de adquisiciones moderno y ajustado a la norma | 1 Moderado                                | 1 Moderado   | 1 Moderado | 2 Moderado     | 2 Moderado | Sí                      | Jefe de despacho – Jefe Contratación               | Elaborar el plan de adquisiciones armonizando a los códigos actuales y a las necesidades de la Entidad |                          |                      | ANUAL                 |                                                |



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

|   |         |            |            |                                         |                                                         |                    |      |      |            |              |      |          |                                                                                                             |   |            |   |      |                        |                                                             |        |
|---|---------|------------|------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------------|--------------|------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|---|------|------------------------|-------------------------------------------------------------|--------|
| 3 | General | Interno    | Planeación | Ausencia de autorización para contratar | Riesgo Operacional                                      | 1                  | Raro | 3    | Modificado | 4            | Bajo | Evitarlo | Existe el Acto administrativo autorizando al representante legal a celebrar contratos y suscribir convenios | 1 | Modificado | 2 | Bajo | Secretaría de Gobierno | Presentar al Concejo el proyecto de acuerdo de autorización | ANUAL  |
|   | 4       | Específico | Interno    | Contratación                            | No publicación de invitaciones                          | Riesgo Operacional | 1    | Raro | 5          | Catastrófico | 6    | Evitarlo | Proceso liderado por personal calificado y experiencia                                                      | 1 | Modificado | 2 | Bajo | Jefe de Contratación   | Dar cumplimiento al manual de contratación                  | DIARIA |
|   | 5       | Específico | Interno    | Planeación                              | Ausencia de certificados de disponibilidad presupuestal | Riesgo Operacional | 1    | Raro | 5          | Catastrófico | 6    | Evitarlo | Se implementó una política en la cual todo inicio de proceso necesariamente debe ser                        | 1 | Modificado | 2 | Bajo | Secretaría de Hacienda | Dar cumplimiento al manual de contratación                  | DIARIA |



|   |         |         |                   |                                                                            |                    |        |         |         |          |                                                                                       |   |       |      |         |                                           |                                                                    |        |
|---|---------|---------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------|---------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|------|---------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------|
| 6 | General | Interno | Selección Interno | Elaboración de invitaciones ajustadas a la información de los contratistas | Riesgo Operacional | 1 Raro | 4 Mayor | 5 Medio | Evitarlo | Elaboración de invitaciones con destino a satisfacer las necesidades de la entidad    | 1 | Menor | Bajo | Sistema | Jefe de despacho - Jefe Contratación      | Dar cumplimiento al manual de contratación                         | DIARIA |
| 7 | General | Interno | Planeación        | Presupuestos mal elaborados                                                | Riesgo Financiero  | 1 Raro | 2 Menor | 3 Bajo  | Evitarlo | Verificación, asesoría y control al momento de elaborar el presupuesto de la vigencia | 2 | Menor | Bajo | Sistema | Jefe de Despacho - Secretaria de Hacienda | Elaborar y verificar las partidas presupuestales acorde a la norma | ANUAL  |



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 12 de 24

|   |         |         |            |                                                                                   |                     |   |          |   |                 |   |        |           |                                                                                                                                                        |   |       |   |       |     |                                               |                                                                         |          |
|---|---------|---------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---|----------|---|-----------------|---|--------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|---|-------|-----|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------|
| 8 | General | Externo | Planeación | Objeto contractu al diferente al rubro presupue stal                              | Riesg o Operacional | 1 | Raro     | 5 | Catastr ofico   | 6 | Alt o  | Evitarl o | Se impleme ntó una política en la cual todo inicio de proceso necesari amente debe ser a partir del CDP, y este debe ser acorde al objeto contract ual | 1 | Menor | 2 | B ajo | S I | Secretaria de Hacienda – Jefe de contratación | Dar cumplimiento al manual de contratación                              | DIARI A  |
|   | General | Externo | Planeación | Débil servicio de Internet y congestió n en la página del portal de contrataci ón | Riesg o Operacional | 3 | Posibl e | 2 | Menor           | 5 | Me dio | Evitarl o | Se suscribió contrato de prestaci ón de servicio de internet permanente                                                                                | 2 | Menor | 2 | B ajo | S I | Secretaria de Gobierno                        | Suscribir contrato de prestación de servicios con empresas reconocid as | DIARI A  |
|   | 10      | General | Interno    | Ausencia de Backups                                                               | Riesg o Operacional | 4 | Probable | 1 | Insignif icante | 5 | Me dio | Evitarl o | No existen                                                                                                                                             | 1 | Menor | 2 | B ajo | S I | Secretaria de Gobierno – Control Interno      | Establece r una política de seguridad                                   | MEN SUAL |



ALCALDÍA DE  
**GUACHETÁ**

Página 13 de 24

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

[illegible]



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 14 de 24

| 1 | 4 | Selección Interno Específico | Habilitar propuestas que no cumplen los requisitos contractuales | Riesgo Operacional | 1 | Raro       | 5 | Catastrófico | 6 | Alto  | Evitarlo | Control y verificación previa de documentos y antecedentes                                                                          | 2 | Menor | Bajo | Sistema | COMITÉ EVALUADOR                      | Dar cumplimiento al manual de contratación                                                           | DIARIA |
|---|---|------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|---|------------|---|--------------|---|-------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|------|---------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1 | 5 | General                      | Adquisición de bienes y servicios que alteren el medio ambiente  | Riesgo Ambiental   | 2 | Improbable | 3 | Moderado     | 5 | Medio | Evitarlo | Se elaboró un plan de adquisiciones que no incorpore bienes y servicios que puedan ir en contra de la comunidad y el medio ambiente | 1 | Menor | Bajo | Sistema | Jefe de despacho                      | Elaborar el plan de adquisiciones armonizando a los códigos actuales y las necesidades de la Entidad | DIARIA |
| 1 | 6 | General                      | Falta de Respeto y maltrato por cualquier                        | Riesgo Operacional | 2 | Improbable | 2 | Menor        | 4 | Bajo  | Evitarlo | Aplicación del código de ética                                                                                                      | 2 | Menor | Bajo | Sistema | Todos los funcionarios y contratistas | Dar cumplimiento al código de ética                                                                  | DIARIA |



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 15 de 24

|    |            |         |              |                                                             |                    |   |            |   |        |   |       |              |                                                                                    |   |       |      |    |                                         |                                                                                                     |        |
|----|------------|---------|--------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|---|------------|---|--------|---|-------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|------|----|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 17 | General    | Interno | Contratación | Vencimiento de pólizas                                      | Riesgo Financiero  | 1 | Raro       | 4 | Mayor  | 5 | Medio | Transferirlo | Control y verificación previa de documentos y pólizas                              | 1 | Menor | Bajo | Sí | Jefe de despacho – Jefe de Contratación | Dar cumplimiento al manual de contratación                                                          | DIARIA |
| 18 | Específico | Interno | Planeación   | Designación de supervisores con conocimientos insuficientes | Riesgo Operacional | 1 | Raro       | 3 | Modero | 4 | Bajo  | Evitarlo     | Existe un plan de capacitaciones al cual cada funcionario en obligación de asistir | 1 | Menor | Bajo | Sí | Alcaldía                                | Establecer procesos de selección de personal idóneo y con experiencia para supervisar los contratos | DIARIA |
| 19 | General    | Interno | Planeación   | Concentración de funciones en el área de contratación       | Riesgo Operacional | 2 | Improbable | 2 | Menor  | 4 | Bajo  | Transferirlo | No existen                                                                         | 2 | Menor | Bajo | Sí | Alcaldía                                | Reorganizar las funciones adicionales al área de contratación                                       | DIARIA |



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 16 de 24

|    |         |                                                                                                   |                    |   |            |   |                |   |       |          |                                                                                  |   |       |   |      |    |                                         |                                                                                      |        |
|----|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---|------------|---|----------------|---|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------|---|-------|---|------|----|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 20 | General | Garantías insuficientes para los casos que se requieran                                           | Riesgo Financiero  | 1 | Raro       | 4 | Mayor          | 5 | Medio | Evitarlo | Control y verificación previa de documentos y pólizas                            | 1 | Menor | 2 | Bajo | Sí | Jefe de despacho – Jefe de Contratación | Dar cumplimiento al manual de contratación                                           | DIARIA |
| 21 | General | Desconocimiento por parte del contratista de los impuestos y contribuciones inherentes al proceso | Riesgo Operacional | 2 | Improbable | 1 | Insignificante | 3 | Bajo  | Evitarlo | Términos de referencia claros                                                    | 1 | Menor | 2 | Bajo | Sí | Jefe de Contratación                    | Elaborar invitaciones claras en donde se contemple un capítulo especial de este tema | DIARIA |
| 22 | General | Selección de contratistas sin respaldo económico                                                  | Riesgo Operacional | 1 | Raro       | 2 | Menor          | 3 | Bajo  | Evitarlo | Elaboración de propuestas con destino a satisfacer las necesidades de la entidad | 1 | Menor | 2 | Bajo | Sí | Jefe de Contratación                    | Dar cumplimiento al manual de contratación                                           | DIARIA |



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 17 de 24

|   |            |         |           |                                                    |                    |   |            |   |            |   |          |          |                                                          |   |       |   |      |    |                                                    |                                                                                                                    |        |
|---|------------|---------|-----------|----------------------------------------------------|--------------------|---|------------|---|------------|---|----------|----------|----------------------------------------------------------|---|-------|---|------|----|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 2 | General    | Interno | Ejecución | Mala calidad en los bienes y servicios contratados | Riesgo Operacional | 2 | Improbable | 4 | Mayor      | 6 | Altísimo | Evitarlo | Control y verificación en los informes de supervisión    | 2 | Menor | 2 | Bajo | SI | Jefe de despacho                                   | Capacitar permanentemente a los supervisores de los contratos                                                      | DIARIA |
| 3 |            |         |           |                                                    |                    |   |            |   |            |   |          |          |                                                          |   |       |   |      |    |                                                    |                                                                                                                    |        |
| 2 | General    | Interno | Ejecución | Imagen corporativa deficiente                      | Riesgo Operacional | 1 | Raro       | 3 | Modificado | 4 | Bajo     | Evitarlo | Control y verificación en los informes de supervisión    | 1 | Menor | 2 | Bajo | SI | Secretaría de Gobierno - Control Interno           | Capacitar permanentemente a los supervisores de los contratos el personal involucrado en los temas de contratación | DIARIA |
| 4 |            |         |           |                                                    |                    |   |            |   |            |   |          |          |                                                          |   |       |   |      |    |                                                    |                                                                                                                    |        |
| 2 | Específico | Interno | Ejecución | Documentos sin firmas                              | Riesgo Operacional | 2 | Improbable | 3 | Modificado | 5 | Medio    | Evitarlo | Control y verificación al momento de archivar documentos | 2 | Menor | 2 | Bajo | SI | Secretaría de Gobierno - Control Interno - Archivo | Capacitar al personal en el manejo de archivo y tablas de retención documental                                     | DIARIA |
| 5 |            |         |           |                                                    |                    |   |            |   |            |   |          |          |                                                          |   |       |   |      |    |                                                    |                                                                                                                    |        |



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 18 de 24

|    |            |                                                                                       |                    |   |          |   |                |   |       |          |                                                                                    |   |       |      |                                                               |                                                                                                                  |        |
|----|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---|----------|---|----------------|---|-------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 26 | General    | Deficiencias en el manejo documental y de archivo                                     | Riesgo Operacional | 2 | Improble | 1 | Insignificante | 3 | Bajo  | Evitarlo | Control y verificación al momento de archivar documentos                           | 1 | Menor | Bajo | Secretaría de Gobierno – Control Interno Archivo              | Capacitar al personal en el manejo de archivo y tablas de retención documental                                   | DIARIA |
| 27 | Específico | Desconocimiento de la Ley mediante interpretaciones subjetivas de las normas vigentes | Riesgo Operacional | 1 | Raro     | 4 | Mayor          | 5 | Medio | Evitarlo | Se contrató personal calificado y con experiencia para liderar y apoyar el proceso | 1 | Menor | Bajo | Secretaría de Gobierno – Control Interno Jefe de contratación | Capacitar permanentemente los supervisores de los contratos el personal involucrado en los temas de contratación | DIARIA |



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 19 de 24

|    |                                                                                                                                   |                    |   |         |   |       |   |     |              |                                                                                                                      |                                                                                                                      |   |       |   |      |                        |                                                                                           |        |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---|---------|---|-------|---|-----|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|---|------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 28 | Atendiendo que la administración no otorgará anticipo, para la ejecución del proyecto puede generarse desfinanciamiento del mismo | Riesgo Financiero  | 2 | Posible | 4 | Mayor | 5 | Alt | Evitarlo     | Avance. Supervisión de los cronogramas de tiempo exigidos al contratista                                             | Ofrecer al contratista pagos parciales conforme al avance.                                                           | 2 | Modo  | 2 | Bajo | Supervisor/Contratista | Ejercicio del control de cronograma propuesto, agilidad de la administración en los pagos | DIARIA |
| 29 | La Administración no reconocerá reajustes por variación de precios o elemento de los precios con los que el                       | Riesgos Financiero | 2 | Posible | 3 | Modo  | 4 | Alt | Transferirlo | El contratista deberá dar aviso a la Administración de las posibles variaciones de los precios y soportes económicos | El contratista deberá dar aviso a la Administración de las posibles variaciones de los precios y soportes económicos | 1 | Menor | 2 | Bajo | Supervisor/Contratista | Contacto directo del Supervisor de la obra con el Contratista, comités de obra.           | DIARIA |
|    | General                                                                                                                           |                    |   |         |   |       |   |     |              |                                                                                                                      |                                                                                                                      |   |       |   |      |                        |                                                                                           |        |
|    | Externo                                                                                                                           |                    |   |         |   |       |   |     |              |                                                                                                                      |                                                                                                                      |   |       |   |      |                        |                                                                                           |        |
|    | Ejecución                                                                                                                         |                    |   |         |   |       |   |     |              |                                                                                                                      |                                                                                                                      |   |       |   |      |                        |                                                                                           |        |



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 20 de 24

|    |         |         |           |                                                                                                                                |   |      |   |                |   |      |          |                                                                                                                                          |   |       |   |      |                        |                                                                                 |        |
|----|---------|---------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|---|----------------|---|------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|---|------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 30 | General | Externo | Ejecución | Probabilidad de que el presupuesto oficial sea insuficiente por variaciones en la cantidad de las obras, precio, plazo o clima | 1 | Raro | 1 | Insignificante | 3 | Bajo | Evitarlo | Verificar los estudios y diseños del proyecto al inicio del proceso contractual, atender los requerimientos del contratista con urgencia | 1 | Menor | 2 | Bajo | Supervisor/Contratista | Contacto directo del Supervisor de la obra con el Contratista, comités de obra. | DIARIA |
|----|---------|---------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|---|----------------|---|------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|---|------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------|



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 21 de 24

|   |         |                                                                                                                                           |                            |   |                |   |                    |   |          |              |                                                                    |   |       |   |              |        |                            |                                                                                                        |                                              |
|---|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---|----------------|---|--------------------|---|----------|--------------|--------------------------------------------------------------------|---|-------|---|--------------|--------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 3 | General | Riesgo<br>presentad<br>o por la<br>mayor<br>permanen<br>cia y<br>standby de<br>maquinari<br>a personal,<br>por no<br>inicio de la<br>obra | Riesg<br>o Opera<br>cional | 2 | Posibl<br>e    | 3 | Modo<br>ado        | 4 | Alt<br>o | Evitarl<br>o | Retardo<br>en el<br>inicio de<br>la obra                           | 1 | Menor | 2 | B<br>aj<br>o | S<br>I | Supervisor/<br>Contratista | A través<br>de la<br>supervisió<br>n del<br>contrato                                                   | DIARI<br>A                                   |
| 1 | Externo | Falta de<br>personal<br>y/o<br>maquinari<br>a<br>propuesta<br>por el<br>contratista                                                       | Riesg<br>o Opera<br>cional | 2 | Posibl<br>e    | 3 | Modo<br>ado        | 4 | Alt<br>o | Evitarl<br>o | Atraso<br>inicio del<br>proyecto                                   | 1 | Menor | 2 | B<br>aj<br>o | S<br>I | Supervisor/<br>Contratista | Requerimi<br>entos de<br>la<br>supervisió<br>n                                                         | DIARI<br>A                                   |
| 3 | General | Riesgos<br>generado<br>s por el<br>impacto<br>de<br>actividade<br>s<br>naturales,<br>temblores<br>inundacio<br>nes,                       | Riesg<br>o Natura<br>l     | 1 | Impro<br>bable | 1 | Insignif<br>icante | 3 | Baj<br>o | Evitarl<br>o | Suspens<br>ión de la<br>obra por<br>los<br>efectos<br>adverso<br>s | 1 | Menor | 2 | B<br>aj<br>o | S<br>I | Supervisor/<br>Contratista | Verificar<br>el impacto<br>de la<br>afectación<br>prórroga<br>en tiempo<br>o<br>ampliación<br>de plazo | CUA<br>NDO<br>OCU<br>RRA<br>EL<br>EVEN<br>TO |
| 3 | Externo |                                                                                                                                           |                            |   |                |   |                    |   |          |              |                                                                    |   |       |   |              |        |                            |                                                                                                        |                                              |
|   |         |                                                                                                                                           |                            |   |                |   |                    |   |          |              |                                                                    |   |       |   |              |        |                            |                                                                                                        |                                              |



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MUNICIPIO DE GUACHETÁ  
NIT 8999999362-0

ALCALDÍA DE  
GUACHETÁ

ANÁLISIS DEL SECTOR  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Página 22 de 24

|           |   |              |                                                                                                                                                                                                                            |                   |   |            |   |       |   |      |          |                                        |   |       |   |      |                        |     |                                         |                         |
|-----------|---|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---|------------|---|-------|---|------|----------|----------------------------------------|---|-------|---|------|------------------------|-----|-----------------------------------------|-------------------------|
| General   | 3 | Iluvias etc. | Variación de la legislación tributaria, por cambio en las tarifas impositiva s, la creación de nuevos impuestos, la supresión o modificación de los existentes y en general cualquier evento que modifique las condiciones | Riesgo Financiero | 1 | Improbable | 2 | Menor | 3 | Bajo | Evitarlo | Afectación de la utilidad del contrato | 1 | Menor | 2 | Bajo | Supervisor/Contratista | N/A | No aplicación de carga nueva impositiva | CUANDO OCURRE EL EVENTO |
| Interno   | 4 |              |                                                                                                                                                                                                                            |                   |   |            |   |       |   |      |          |                                        |   |       |   |      |                        |     |                                         |                         |
| Ejecución |   |              |                                                                                                                                                                                                                            |                   |   |            |   |       |   |      |          |                                        |   |       |   |      |                        |     |                                         |                         |



|                                                                                                                                                                                      |                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|  <p> <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br/> <b>MUNICIPIO DE GUACHETÁ</b><br/> <b>NIT 899999362-0</b> </p> | <p> <b>ALCALDÍA DE</b><br/> <b>GUACHETÁ</b> </p> |
| <p> <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b><br/> <b>SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA</b> </p>                                                                                                 | <p> <b>Página 23 de 24</b> </p>                  |

|                                                                                                                                                                                      |                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|  <p> <b>REPÚBLICA DE COLOMBIA</b><br/> <b>MUNICIPIO DE GUACHETÁ</b><br/> <b>NIT 899999362-0</b> </p> | <p> <b>ALCALDÍA DE</b><br/> <b>GUACHETÁ</b> </p> |
| <p> <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b><br/> <b>SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA</b> </p>                                                                                                 | <p> <b>Página 23 de 24</b> </p>                  |

|                                                                                   |                                                                                                     |                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"> <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b><br/> <b>SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA</b> </p> | <p align="right">             Página 23 de 24         </p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|

|                                                                                   |                                                                                                     |                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"> <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b><br/> <b>SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA</b> </p> | <p align="right">             Página 23 de 24         </p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|

es  
tributarias  
existentes  
al  
momento  
de  
la  
presentac  
ión de la  
oferta

|                                                                                   |                                                                            |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|  | <p>REPÚBLICA DE COLOMBIA<br/>MUNICIPIO DE GUACHETÁ<br/>NIT 899999362-0</p> | <p>ALCALDÍA DE<br/><b>GUACHETÁ</b></p> |
|                                                                                   | <p>ANÁLISIS DEL SECTOR<br/>SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA</p>        | <p>Página 24 de 24</p>                 |

##### 5. Determinación de Requisitos Habilitantes

La entidad verificará los requisitos Habilitantes dentro del término señalado en el cronograma del Pliego de Condiciones, de acuerdo con los soportes documentales que acompañan la propuesta presentada.

Los Requisitos Habilitantes serán objeto de verificación, por lo tanto, si la propuesta cumple todos los aspectos se evaluarán como "cumple". En caso contrario se evaluará como "no cumple".

De conformidad con la normativa aplicable, la Entidad realizará la verificación de Requisitos Habilitantes de los Proponentes (personas naturales o jurídicas nacionales o extranjeras domiciliadas o con sucursal en Colombia) con base en la información contenida en el RUP y los documentos señalados en los Documentos Tipo.

La Entidad no podrá exigir requisitos habilitantes diferentes a los señalados en los Documentos Tipo.

Con el presente documento se da pleno cumplimiento al análisis del sector económico y de los oferentes por parte del municipio de Guachetá, para la ejecución del proyecto denominado **"MANTENIMIENTO Y REFORZAMIENTO DE LA CASA DE LA CULTURA DEL MUNICIPIO DE GUACHETA CUNDINAMARCA"**.

  
**ING SANDRA MILENA CORTÉS MURCIA**  
Secretario de Planeación e Infraestructura