

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Mejoramiento de la gestión fiscal realizada por la administración municipal de Uribia

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202600000015023

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 27/05/2026 00:19:50

Identificador: 1745450

Formulador Ciudadano: Katusca Yineth Arismendy Bohorquez

Formulador Oficial : ANGIE CAROLINA GUERRA ROMERO

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Cumpliendo la Palabra 2024 - 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecimiento de la gestión pública territorial y capacidad institucional.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecimiento institucional, eficiencia administrativa y sostenibilidad fiscal territorial.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Yanama por el Progreso de Nuestro Territorio

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Línea 2. Yanama por la Fortaleza Institucional

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

05 - Otros Instrumentos de Planeación

Plan de Desarrollo

Estrategia

Programa

Identificación y descripción del problema

Problema central

Débil gestión fiscal y financiera de la administración municipal de Uribia.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La administración municipal de Uribia enfrenta el reto de fortalecer sus capacidades institucionales para la gestión fiscal y financiera, especialmente en lo relacionado con la organización de información presupuestal, el seguimiento al desempeño fiscal, la generación de reportes técnicos y la toma de decisiones financieras oportunas.

De acuerdo con el POAI 2026, el municipio presenta una línea base del Índice de Desempeño Fiscal - IDF de 42,3 puntos porcentuales para el año 2022, frente a una meta de cuatrienio de 60. Esto representa una brecha de 17,7 puntos porcentuales, la cual refleja la necesidad de implementar acciones de mejoramiento fiscal y financiero orientadas a fortalecer la sostenibilidad, la eficiencia administrativa y la calidad de la información utilizada para la gestión pública.

Esta situación se explica, entre otros factores, por la insuficiente implementación de estrategias integrales de saneamiento fiscal y financiero, la limitada asistencia técnica especializada para el análisis fiscal y presupuestal, y la débil articulación entre las dependencias que intervienen en la programación, ejecución y seguimiento de los recursos públicos.

Como consecuencia, se generan limitaciones para avanzar de manera sostenida en el mejoramiento del IDF, se reduce la oportunidad de la información para la toma de decisiones y se incrementa el riesgo de mantener debilidades en la sostenibilidad fiscal y en la eficiencia administrativa municipal.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La magnitud del problema se expresa en la brecha existente entre la línea base del Índice de Desempeño Fiscal del municipio de Uribia, correspondiente a 42,3 puntos porcentuales, y la meta de cuatrienio de 60 puntos porcentuales. La diferencia de 17,7 puntos evidencia la necesidad de implementar una estrategia de saneamiento fiscal y financiero que contribuya al fortalecimiento de la gestión institucional.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficiente implementación de estrategias de mejoramiento fiscal y financiero en la administración municipal.	1.1 Limitadas capacidades técnicas para el análisis, seguimiento y organización de la información fiscal y presupuestal; débil articulación de los procesos internos relacionados con la gestión financiera, presupuestal y fiscal.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Bajo avance en el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal del municipio.	1.1 Menor capacidad institucional para la toma de decisiones financieras oportunas y sostenibles; riesgo de mantener debilidades en la sostenibilidad fiscal y en la eficiencia administrativa municipal.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal Entidad: URIBIA - LA GUAJIRA Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Mejorar la gestión fiscal y financiera, fortalecer la administración pública y avanzar en el cumplimiento de las metas institucionales del Plan de Desarrollo Municipal.	Financiación del proyecto, respaldo institucional y seguimiento general a la ejecución.
Actor: Otro Entidad: Secretaría de Hacienda Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecer sus capacidades técnicas para el análisis, seguimiento, organización y reporte de la información fiscal, presupuestal y financiera.	Liderazgo técnico, coordinación de actividades, suministro de información y articulación con las dependencias participantes
Actor: Otro Entidad: Dependencias de la administración municipal Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Contar con orientaciones técnicas para mejorar la programación, ejecución y reporte de información relacionada con recursos públicos.	Participación en mesas de trabajo, entrega de información y aplicación de recomendaciones de mejoramiento
Actor: Otro Entidad: Funcionarios y contratistas vinculados a procesos financieros, presupuestales y administrativos Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Fortalecer sus conocimientos y prácticas relacionadas con gestión fiscal, presupuesto, reportes y seguimiento financiero.	Participación activa en jornadas técnicas, acompañamiento y aplicación de herramientas de gestión fiscal.

02 - Análisis de los participantes

La implementación del proyecto requiere la articulación entre la Alcaldía Municipal, la Secretaría de Hacienda y las demás dependencias que generan, administran o reportan información relacionada con la gestión fiscal y presupuestal del municipio. La Secretaría de Hacienda cumple un rol central como dependencia responsable de liderar técnicamente la estrategia de mejoramiento fiscal y financiero, coordinar los espacios de asistencia técnica, consolidar información y orientar la aplicación de recomendaciones que contribuyan al fortalecimiento del Índice de Desempeño Fiscal. Las dependencias de la administración municipal participan como actores cooperantes, en la medida en que suministran información, participan en mesas de trabajo y aplican los lineamientos que permitan mejorar la calidad, oportunidad y consistencia de los procesos financieros y presupuestales.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

208.712

Fuente de la información

Proyecciones DANE CENSO 2018

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe Departamento: La Guajira Municipio: Uribia Tipo de Agrupación: Agrupación:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

42

Fuente de la información

Cálculos Propios

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe Departamento: La Guajira Municipio: Uribia Tipo de Agrupación: Agrupación:		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Débil gestión fiscal y financiera de la administración municipal de Uribia.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la gestión fiscal y financiera de la administración municipal de Uribia.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada	Medido a través de: Número Meta: 2 Tipo de fuente: Informe	Informe de Supervisión

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Insuficiente implementación de estrategias de mejoramiento fiscal y financiero en la administración municipal.	Implementar estrategias de mejoramiento fiscal y financiero en la administración municipal de Uribia.
Causa indirecta 1.1 Limitadas capacidades técnicas para el análisis, seguimiento y organización de la información fiscal y presupuestal; débil articulación de los procesos internos relacionados con la gestión financiera, presupuestal y fiscal.	Fortalecer las capacidades técnicas para el análisis, seguimiento y organización de la información fiscal y presupuestal. Articular los procesos internos relacionados con la gestión financiera, presupuestal y fiscal.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
HACIENDA FISCAL FUERTE: ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE URIBIA	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. HACIENDA FISCAL FUERTE: ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE URIBIA

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de saneamiento fiscal y financiero

Medido a través de

Número

Descripción

El proyecto entregará un servicio de saneamiento fiscal y financiero, orientado a fortalecer la gestión fiscal de la administración municipal de Uribia mediante diagnóstico financiero, formulación de una estrategia de mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal, asistencia técnica a la Secretaría de Hacienda y dependencias relacionadas, mesas de trabajo institucionales, seguimiento y entrega de re

Descripción de la Demanda

La demanda está representada por la necesidad de fortalecer la gestión fiscal y financiera del municipio de Uribia

Descripción de la Oferta

La oferta corresponde a la implementación de una estrategia de mejoramiento fiscal y financiero para la administración municipal de Uribia.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	0,00	1,00	-1,00
2025	0,00	1,00	-1,00
2026	1,00	1,00	0,00

Alternativa: HACIENDA FISCAL FUERTE: ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE URIBIA

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa propuesta es técnicamente viable porque se orienta a fortalecer un proceso institucional existente y directamente asociado al cumplimiento de las competencias de la Secretaría de Hacienda. No implica construcción de infraestructura ni adquisición de bienes complejos, sino la contratación de asistencia técnica, apoyo profesional, actividades de diagnóstico, formulación, implementación y seguimiento.

La ejecución del proyecto se desarrollará mediante metodologías participativas y de revisión documental, incluyendo recopilación de información fiscal y presupuestal, análisis de indicadores, revisión de procesos internos, mesas de trabajo con dependencias, formulación de la estrategia de mejoramiento y seguimiento a compromisos institucionales.

Desde el punto de vista operativo, el proyecto requiere un equipo de trabajo con conocimientos en hacienda pública, presupuesto, finanzas territoriales, planeación, seguimiento y gestión administrativa, así como apoyo logístico básico para el desarrollo de jornadas técnicas, papelería, sistematización y socialización de resultados.

Alternativa: HACIENDA FISCAL FUERTE: ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE URIBIA

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe Departamento: La Guajira Municipio: Uribia Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Comunicaciones,
Estructura impositiva y legal,
Orden público,
Otros

Alternativa: HACIENDA FISCAL FUERTE: ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE URIBIA

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 150.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 150.000.000,00

Implementar estrategias de mejoramiento fiscal y financiero en la administración municipal de Uribia.

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto) Complemento: Medido a través de: Porcentaje Cantidad: 100,0000 Costo: \$ 150.000.000,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 42 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 42	1.1.1 Realizar el diagnóstico fiscal, presupuestal y financiero de la administración municipal Costo: \$ 40.384.615,00 Etapas: Inversión
	1.1.2 Formular la estrategia de mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal - IDF. Costo: \$ 34.615.385,00 Etapas: Inversión
	1.1.3 Brindar asistencia técnica a la Secretaría de Hacienda y dependencias relacionadas. Costo: \$ 57.692.308,00 Etapas: Inversión
	1.1.4 Realizar seguimiento, evaluación y socialización de resultados de la estrategia fiscal y financiera. Costo: \$ 17.307.692,00 Etapas: Inversión

Alternativa: HACIENDA FISCAL FUERTE: ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE URIBIA

Actividad 1.1.1 Realizar el diagnóstico fiscal, presupuestal y financiero de la administración municipal

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas
0	\$37.736.915,00	\$1.499.400,00	\$1.148.300,00
Total	\$37.736.915,00	\$1.499.400,00	\$1.148.300,00

Periodo	Total
0	\$40.384.615,00
Total	

Actividad 1.1.2 Formular la estrategia de mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal - IDF.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas
0	\$30.370.885,00	\$3.199.400,00	\$1.045.100,00
Total	\$30.370.885,00	\$3.199.400,00	\$1.045.100,00

Periodo	Total
0	\$34.615.385,00
Total	

Actividad 1.1.3 Brindar asistencia técnica a la Secretaría de Hacienda y dependencias relacionadas.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios de alojamiento comidas y bebidas
0	\$55.627.408,00	\$2.064.900,00
Total	\$55.627.408,00	\$2.064.900,00

Periodo	Total
0	\$57.692.308,00
Total	

Actividad 1.1.4 Realizar seguimiento, evaluación y socialización de resultados de la estrategia fiscal y financiera.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas
0	\$15.543.692,00	\$1.222.200,00	\$541.800,00
Total	\$15.543.692,00	\$1.222.200,00	\$541.800,00

Periodo	Total
0	\$17.307.692,00
Total	

Alternativa: HACIENDA FISCAL FUERTE: ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE URIBIA

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Baja disponibilidad de información fiscal y financiera actualizada para el diagnóstico y seguimiento	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Retrasos en la formulación de la estrategia y limitaciones en el análisis técnico.	Definir requerimientos de información desde el inicio, establecer responsables por dependencia y realizar seguimiento semanal a la entrega de insumos.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Limitada participación de las dependencias en las mesas de trabajo y asistencia técnica.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Menor apropiación institucional de las recomendaciones y acciones de mejoramiento.	Programar las mesas con anticipación, emitir comunicaciones oficiales y vincular a los responsables de cada proceso financiero o presupuestal.
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: Brindar asistencia técnica a la Secretaría de Hacienda y dependencias relacionadas. Riesgo: Inconsistencias en bases de datos, reportes presupuestales o información	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Dificultad para establecer línea de diagnóstico y propuestas de mejoramiento.	Realizar validación cruzada de información, dejar actas de revisión y solicitar ajustes documentados a las áreas responsables.
	De calendario	Actividad/Entregable: Brindar asistencia técnica a la Secretaría de Hacienda y dependencias relacionadas. Riesgo: Retrasos en la contratación o inicio de la asistencia técnica.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 2. Menor	Reducción del tiempo efectivo de implementación y seguimiento.	Preparar oportunamente los estudios previos, cronograma detallado y plan de trabajo de inicio inmediato.

Alternativa: HACIENDA FISCAL FUERTE: ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE URIBIA

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Mejoramiento de la capacidad institucional para la gestión fiscal y financiera municipal.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Porcentaje

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Corresponde a la población total estimada del municipio de Uribia para la vigencia 2026, beneficiada indirectamente por el fortalecimiento de la gestión fiscal y financiera municipal.

Descripción Valor Unitario: El valor unitario corresponde al costo promedio del beneficio institucional por habitante

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	208.712,00	\$1.000,00	\$208.712.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$208.712.000,00	\$208.712.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$147.796.570,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-147.796.570,0
1	\$166.969.600,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$166.969.600,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: HACIENDA FISCAL FUERTE: ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE URIBIA					
\$5.386.549,27	12,97 %	\$1,04	\$3.518.965,95	\$147.796.570,00	\$3.062.085,73

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto)	\$1.477.965,70

03 - Decisión

Alternativa

HACIENDA FISCAL FUERTE: ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA DEL MUNICIPIO DE URIBIA

04 - Alcance

El proyecto tiene como alcance la implementación de estrategias de mejoramiento fiscal y financiero en la administración municipal de Uribia, La Guajira, orientadas a fortalecer la capacidad institucional para la gestión eficiente de los ingresos, gastos, obligaciones, procesos presupuestales, financieros y fiscales del municipio; para ello, se desarrollarán acciones técnicas, administrativas y operativas encaminadas al saneamiento fiscal y financiero, al análisis de la situación fiscal municipal, al acompañamiento en la formulación y ejecución de medidas de mejora, y al fortalecimiento de los procesos internos relacionados con la sostenibilidad financiera, teniendo como producto principal el "Servicio de saneamiento fiscal y financiero", medido a través del indicador "Porcentaje", con una meta física del cien por ciento (100%) del servicio ejecutado, y como meta de resultado la ejecución de dos (2) estrategias para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal, contribuyendo al objetivo general de fortalecer la gestión fiscal y financiera de la administración municipal de Uribia.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Implementar estrategias de mejoramiento fiscal y financiero en la administración municipal de Uribia.

Producto

1.1. Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado

Medido a través de: Porcentaje

Meta total: 100,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe Técnico

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	100,0000		

Regionalización

Producto: Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto)					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	La Guajira	Uribia			
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	150.000.000,00	150.000.000,00	100,0000	100,0000	42

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
----------	-----------	--------------	-------