

ANÁLISIS DE SECTOR
MC-037-2026
PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

INFORMACIÓN GENERAL	DESCRIPCIÓN
Entidad contratante	Municipio de Ciénaga – Magdalena
Dependencia solicitante	Secretaría Administrativa
Funcionario responsable	Jesús David Celedón Zabaraín – Secretario Administrativo
Modalidad de selección	Mínima Cuantía
Tipo contractual	Prestación integral de servicios de apoyo logístico
Presupuesto oficial estimado	\$65.000.000
Respaldo presupuestal señalado en el Estudio Previo	CDP 2026.CEN.01.0980 – FUNCIONAMIENTO – \$65.000.000
Plazo de ejecución	Tres (3) días
Lugar de ejecución	Municipio de Ciénaga, Magdalena
Vigencia	2026

INTRODUCCIÓN

El Municipio de Ciénaga, Magdalena, a través de la Secretaría Administrativa, elabora el presente Análisis del Sector y Estudio del Mercado como instrumento de planeación del proceso de contratación cuyo objeto consiste en la prestación integral de servicios de apoyo logístico para el desarrollo de jornadas de bienestar, integración, capacitación y fortalecimiento organizacional dirigidas a servidores públicos de la alcaldía municipal de Ciénaga Magdalena.

Su finalidad es identificar las características del mercado, las condiciones de oferta y demanda, los componentes técnicos y económicos que determinan el precio, las capacidades requeridas a los potenciales contratistas y los riesgos previsibles asociados a la ejecución.

El estudio se estructura bajo los principios de planeación, transparencia, economía, responsabilidad y selección objetiva, con un nivel de análisis proporcional a la naturaleza, cuantía, plazo y complejidad del objeto contractual.

La contratación comprende la prestación integral de servicios de apoyo logístico que articulan el equipo de formación, la coordinación operativa, la disponibilidad temporal de equipos y mobiliario, la alimentación, la hidratación, los recursos didácticos de uso temporal y los demás servicios necesarios para tres (3) jornadas con ciento cincuenta (150) servidores públicos por día.

ANÁLISIS DE SECTOR MC-037-2026

PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

1. DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD

La Secretaría Administrativa del Municipio de Ciénaga tiene a su cargo funciones relacionadas con la gestión del talento humano y el desarrollo de acciones institucionales orientadas al bienestar de los servidores públicos.

En este contexto, resulta necesario promover espacios que contribuyan al fortalecimiento de las relaciones interpersonales, el sentido de pertenencia, la motivación, la convivencia laboral, la integración y el desarrollo de habilidades que favorezcan el desempeño de las funciones públicas.

El Decreto-Ley 1567 de 1998, la Ley 909 de 2004 y el Decreto 1083 de 2015 establecen el marco general para el desarrollo de programas de bienestar social e incentivos en las entidades públicas.

Para la vigencia 2026, la Secretaría Administrativa proyecta tres (3) jornadas de actividades culturales, recreativas, de capacitación y bienestar orientadas al fortalecimiento actitudinal, motivacional y comportamental de ciento cincuenta (150) servidores públicos por jornada. Su adecuada ejecución requiere coordinación, talleristas, apoyo técnico y logístico, equipamiento audiovisual, mobiliario temporal, identificación, alimentación, hidratación y recursos pedagógicos para el desarrollo de las actividades.

La Entidad no dispone permanentemente de los medios operativos y técnicos suficientes para prestar integralmente todos estos servicios. Se requiere contratar un operador que asuma la planeación, el alistamiento, la organización, la operación y el desmontaje de las jornadas, sin transferencia de propiedad de equipos o materiales a la Entidad o a los asistentes.

La contratación concentrará en un responsable integral la ejecución y el control de calidad de los servicios, permitiendo a la supervisión verificar la asistencia, los 450 servicios de refrigerio, los 450 servicios de almuerzo, la disponibilidad de los recursos temporales, el desarrollo de tres módulos y los resultados documentales de cierre.

2. CONTEXTUALIZACIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO

2.1. Identificación del sector

El objeto contractual pertenece principalmente al sector terciario de la economía, específicamente a la prestación de servicios de organización de eventos, apoyo logístico, bienestar institucional y servicios complementarios.

ANÁLISIS DE SECTOR
MC-037-2026
PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

Este mercado se caracteriza por la articulación de diferentes actividades económicas que, aunque pueden prestarse individualmente, se integran bajo la responsabilidad de un operador para atender un evento o jornada institucional.

Los principales subsectores relacionados son:

Subsector	Relación con el objeto
Organización y operación de eventos	Planeación, alistamiento, montaje, operación y desmontaje de las tres jornadas.
Talento humano de formación y apoyo	Coordinación general, tres talleristas (dos jornadas cada uno), técnico audiovisual y cuatro auxiliares.
Servicio de alimentación	Atención de 450 refrigerios y 450 almuerzos para consumo durante las jornadas.
Servicios audiovisuales	Alquiler, pruebas y operación de sonido, proyección y equipos complementarios.
Disponibilidad temporal de mobiliario	Puestos para 150 asistentes y mesas de apoyo durante las jornadas, sin adquisición.
Identificación y apoyos pedagógicos	Señalización y credenciales temporales, recursos didácticos reutilizables y constancias digitales.
Bienestar e integración	Dinámicas participativas y acompañamiento a los módulos actitudinal, motivacional y comportamental.

La contratación no constituye compraventa o suministro autónomo de bienes, sino un servicio integral de apoyo logístico con obligaciones de coordinación, operación y resultados verificables. La alimentación se presta para consumo durante las jornadas; el mobiliario, los equipos y los recursos didácticos se utilizan temporalmente.

2.2. Características económicas del sector

El mercado de apoyo logístico se encuentra conformado por empresas organizadoras de eventos, operadores logísticos, prestadores de servicios de alimentación, proveedores de equipos y mobiliario, así como personas naturales y jurídicas que integran diferentes componentes mediante medios propios o contratación de proveedores especializados.

Los precios pueden variar de acuerdo con el número de participantes, la duración de las actividades, los requerimientos de personal, la ubicación de los escenarios, las condiciones de montaje y la calidad de los servicios solicitados.

En consecuencia, la comparación económica debe realizarse sobre especificaciones técnicas homogéneas, evitando confrontar cotizaciones con cantidades, calidades o alcances diferentes.

ANÁLISIS DE SECTOR MC-037-2026

PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

3. PERSPECTIVA COMERCIAL, ORGANIZACIONAL Y TÉCNICA

3.1. Perspectiva comercial

El mercado potencial ofrece diferentes alternativas de prestación del servicio. Algunos operadores disponen directamente de personal, equipos y mobiliario; otros articulan proveedores especializados para cumplir las obligaciones contractuales.

La Entidad requiere una propuesta integral que incluya todos los componentes técnicos previstos en el Estudio Previo, sin que sea admisible excluir unilateralmente actividades o trasladar costos adicionales al Municipio.

Para efectos del análisis comercial, las cotizaciones deberán comprender el mismo alcance técnico, plazo y condiciones de ejecución.

La comparación de precios deberá considerar, sin duplicidades, los honorarios del personal asignado, el servicio de alimentación, la hidratación, el alquiler y operación de equipos y mobiliario, la preparación de espacios, el montaje y desmontaje, la identificación temporal, los recursos pedagógicos de uso temporal, los costos de administración, las garantías y los tributos legalmente aplicables. No se presupuestará un servicio autónomo de transporte.

3.2. Perspectiva organizacional

La ejecución del objeto exige que el contratista cuente con capacidad de planeación y coordinación suficiente para organizar las actividades dentro de un plazo de tres (3) días calendario.

La estructura organizacional deberá permitir la programación de recursos, distribución de responsabilidades, contratación o disponibilidad de proveedores, verificación de calidad y atención inmediata de novedades.

El operador deberá controlar la prestación de 150 refrigerios y 150 almuerzos diarios, el adecuado funcionamiento de equipos, la disponibilidad temporal de mobiliario, la identificación y el registro de participantes y la ejecución de los módulos formativos. Los soportes de ejecución permitirán verificar la prestación y el cumplimiento.

No se considera necesario exigir una estructura empresarial de gran tamaño, siempre que el interesado acredite las condiciones habilitantes establecidas y tenga capacidad efectiva para ejecutar integralmente el contrato.

ANÁLISIS DE SECTOR
MC-037-2026
PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

3.3. Perspectiva técnica

Los servicios y las cantidades mínimos son los definidos en el numeral 2.2 del Estudio Previo MC-037-2026: tres (3) jornadas dirigidas a ciento cincuenta (150) servidores públicos por día, con dos (2) talleristas cada jornada, coordinador general, técnico audiovisual y cuatro auxiliares de apoyo logístico.

TABLA 1. COMPONENTES TÉCNICOS DEL SERVICIO

Componente	Especificación mínima del servicio	Cantidad	Días
Talento humano	Coordinador general; profesional de cualquier área con al menos un año de experiencia en coordinación de jornadas, eventos o formación.	1	3
Talento humano	Tallerista 1: facilita módulos ACTITUDINAL y MOTIVACIONAL; perfil y experiencia según Estudio Previo.	1	2 (1 y 2)
Talento humano	Tallerista 2: facilita módulos ACTITUDINAL y COMPORTAMENTAL; perfil y experiencia según Estudio Previo.	1	2 (1 y 3)
Talento humano	Tallerista 3: facilita módulos MOTIVACIONAL y COMPORTAMENTAL; perfil y experiencia según Estudio Previo.	1	2 (2 y 3)
Talento humano	Técnico, tecnólogo o personal idóneo para operación y soporte audiovisual.	1	3
Talento humano	Auxiliares para registro, atención, alimentación, montaje y desmontaje.	4	3
Señalización temporal	Piezas tipo pendón con estructura, instalación y retiro; sin entrega en propiedad.	2	3
Identificación temporal	Credenciales reutilizables o mecanismo equivalente para asistentes.	150	3
Audiovisuales	Alquiler y operación de sonido, proyección, pantalla y accesorios; sin duplicar honorario del técnico.	1	3
Puestos	Adecuación/disponibilidad temporal de sillas o puestos para asistentes.	150	3
Mobiliario de apoyo	Mesas con sillas vestidas, incluido montaje y retiro.	4	3
Mobiliario de apoyo	Mesas con sillas plásticas para registro y atención, incluido montaje y retiro.	4	3
Alimentación	Refrigerio con bebida, 150 atenciones por jornada (450 totales).	150	3

ANÁLISIS DE SECTOR
MC-037-2026
PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

Alimentación	Almuerzo con bebida, 150 atenciones por jornada (450 totales).	150	3
Hidratación	Estación de hidratación abastecida en cada jornada.	1	3
Apoyo pedagógico	Recursos para dinámicas formativas de uso temporal sin entrega de bienes.	150	3
Cierre documental	Constancias digitales de participación según asistencia acreditada.	Hasta 150	Cierre

El servicio de alimentación corresponde a ciento cincuenta (150) refrigerios y ciento cincuenta (150) almuerzos por jornada durante tres (3) días, equivalentes a cuatrocientos cincuenta (450) refrigerios y cuatrocientos cincuenta (450) almuerzos en total. Se prevé disponibilidad temporal de ciento cincuenta (150) puestos por día y una estación de hidratación por jornada.

La identificación de hasta ciento cincuenta (150) asistentes se prestará mediante credenciales reutilizables o mecanismo equivalente; la señalización, el mobiliario y los apoyos didácticos serán de uso temporal. Se podrán generar hasta ciento cincuenta (150) constancias digitales, sujetas al registro de asistencia. No se incluyen kits, regalos, souvenirs ni certificados impresos como bienes entregados en propiedad.

Los servicios de alimentación observarán las condiciones sanitarias aplicables. Los equipos, la señalización y el mobiliario deberán estar disponibles en condiciones adecuadas de funcionamiento y seguridad; los diseños institucionales requerirán la aprobación de la supervisión.

3.4. Factores técnicos que inciden en el precio

Los factores relevantes del precio son la disponibilidad y dedicación del equipo humano (un coordinador general, tres talleristas con dos jornadas cada uno, un técnico y cuatro auxiliares), la cobertura de ciento cincuenta asistentes diarios, 450 refrigerios y 450 almuerzos, las estaciones de hidratación, los equipos y mobiliario temporales y los servicios de montaje y operación. Los precios deberán asociarse a unidades de prestación comparables.

La simultaneidad de los servicios y el plazo de ejecución de tres (3) días exigen alistamiento, programación de proveedores, gestión de contingencias y disponibilidad de equipos de reemplazo, sin constituir rubros independientes no previstos en las especificaciones o dobles cobros de personal o servicios.

Por esta razón, las cotizaciones deberán identificar de manera expresa el alcance integral del servicio y las obligaciones de cada componente.

ANÁLISIS DE SECTOR
MC-037-2026
PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

4. PERSPECTIVA FINANCIERA

4.1. Estructura económica del servicio

La estructura económica se organiza en tres (3) componentes: talento humano, apoyo logístico y costos indirectos. El apoyo logístico incluye la alimentación, la hidratación, los alquileres, los apoyos pedagógicos y los servicios de montaje y operación. No se prevén adquisiciones ni entregas de bienes en propiedad.

El presupuesto oficial estimado de SESENTA Y CINCO MILLONES DE PESOS M/CTE (\$65.000.000) comprende la totalidad de los costos directos e indirectos del servicio, incluidos los impuestos, tasas, contribuciones, garantías y demás erogaciones legalmente procedentes. Su distribución por componentes se presenta a continuación, en concordancia con el numeral 4.1.1 del Estudio Previo.

N.º	COMPONENTE	VALOR ESTIMADO	PARTICIPACIÓN
1	Talento humano	\$18.571.429	28,57 %
2	Apoyo logístico	\$38.571.428	59,43 %
3	Costos indirectos (12 % del total)	\$7.857.143	12,00 %
	TOTAL	\$65.000.000	100,00 %

Los valores presupuestales son estimaciones de planeación que deben sustentarse mediante cotizaciones comparables, antecedentes contractuales verificables y/o referencias objetivas de precios del mercado en 2026. El presupuesto preliminar por partidas se presenta en el Anexo 01, sin que sus valores unitarios constituyan por sí solos precios efectivamente cotizados.

4.2. Componentes para el estudio de costos

Componente / Subgrupo	Servicios y recursos incluidos	Base para contrastar precios
1. Talento humano	Coordinador general, 3 talleristas × 2 jornadas, técnico audiovisual y 4 auxiliares × 3 jornadas.	Honorarios por persona/jornada, sin doble remuneración.
2. Apoyo logístico – alimentación	450 refrigerios y 450 almuerzos con bebidas, con requisitos de inocuidad.	Atención individual efectivamente prestada.
2. Apoyo logístico – hidratación	Una estación de hidratación operativa durante cada una de las 3 jornadas.	Servicio/jornada.

ANÁLISIS DE SECTOR
MC-037-2026
PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

2. Apoyo logístico – audiovisuales	Equipo completo en alquiler y funcionamiento.	Paquete/jornada, sin remunerar nuevamente al técnico.
2. Apoyo logístico – mobiliario	150 puestos por jornada y 4+4 juegos de mesas de apoyo temporales.	Cantidad y días de disponibilidad; sin compra.
2. Apoyo logístico – señalización/identificación	2 pendones temporales; identificación reusable hasta 150 asistentes.	Servicio durante 3 jornadas, montaje y retiro incluidos.
2. Apoyo logístico – pedagogía y cierre	Recursos pedagógicos temporales, dinámicas y hasta 150 constancias digitales.	Servicio, uso temporal y evidencia de realización.
3. Costos indirectos	Administración, coordinación empresarial, garantías y tributos aplicables.	12 % del presupuesto total, sujeto a sustento.

El Presupuesto Estimado Detallado desarrolla las cantidades, unidades de servicio y valores unitarios preliminares correspondientes a los tres componentes. El presupuesto del Estudio Previo se presenta por componentes, sin que se creen lotes independientes ni factores de puntaje.

Antes de publicar el proceso deberán confrontarse los precios preliminares con cotizaciones o fuentes verificables de la vigencia 2026, para comprobar la suficiencia del presupuesto. Si las fuentes no justifican el total o alguna partida, se ajustará el presupuesto y los documentos correspondientes; no se incrementarán precios artificialmente para utilizar la totalidad de la disponibilidad.

4.3. Forma de pago y flujo de caja

De acuerdo con el Estudio Previo, La Entidad realizará un único pago equivalente al cien por ciento (100 %) del valor del contrato, una vez ejecutado en su totalidad el objeto contractual y recibido a satisfacción por parte del supervisor, previa verificación del cumplimiento de las obligaciones contractuales y de los requisitos legales, presupuestales y administrativos aplicables.

Su desembolso estará sujeto al cumplimiento de los requisitos contractuales, presupuestales y de garantía correspondientes.

El pago final procederá una vez acreditado el cumplimiento integral de las obligaciones, con los soportes de ejecución, factura o documento equivalente, certificación de recibo a satisfacción y demás documentos exigibles.

ANÁLISIS DE SECTOR MC-037-2026

PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

4.4. Capacidad financiera del sector

La naturaleza del servicio exige capacidad operativa y disponibilidad de recursos para atender compromisos de corto plazo.

El Estudio Previo no contempla indicadores financieros u organizacionales como requisitos habilitantes. Dada la duración de tres (3) días y la existencia de un anticipo propuesto, se verificará documentalmente el cumplimiento de las obligaciones exigibles, sin desconocer la responsabilidad del operador frente al alistamiento y la ejecución.

Esta determinación no elimina las obligaciones del contratista relacionadas con la adecuada administración de los recursos, la disponibilidad del personal y el cumplimiento oportuno de los servicios.

5. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

5.1. Caracterización de la demanda

La demanda de servicios de apoyo logístico para bienestar institucional proviene de entidades públicas y privadas que requieren organizar jornadas de integración, capacitación, recreación, cultura, reconocimiento y fortalecimiento organizacional.

En el sector público, estas actividades pueden estar vinculadas a programas de bienestar social, estímulos e incentivos y gestión del talento humano, de acuerdo con la normativa y los instrumentos institucionales aplicables.

La contratación de operadores integrales permite concentrar la responsabilidad de ejecución, reducir la dispersión operativa y establecer mecanismos de control sobre los componentes efectivamente prestados.

5.2. Antecedente institucional de la vigencia 2025

Como referencia de demanda histórica, se identifica el Estudio Previo elaborado por la Secretaría Administrativa para la vigencia 2025, relacionado con la contratación de servicios de apoyo logístico para actividades culturales, recreativas, de capacitación y bienestar dirigidas a servidores públicos de la Alcaldía Municipal de Ciénaga.

El documento registra un presupuesto oficial de \$63.370.400 y un plazo de tres (3) días.

ANÁLISIS DE SECTOR
MC-037-2026
PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

TABLA 2. COMPARACIÓN DE ANTECEDENTES PRESUPUESTALES

Concepto	Vigencia 2025	Vigencia 2026
Dependencia	Secretaría Administrativa	Secretaría Administrativa
Naturaleza	Apoyo logístico para actividades de bienestar	Apoyo logístico para actividades de bienestar
Presupuesto registrado o estimado	\$63.370.400	\$65.000.000
Plazo previsto	3 días	3 días calendario
Modalidad prevista	Mínima Cuantía	Mínima Cuantía
Forma de pago prevista	Anticipo 50% y saldo final	Anticipo 50% y saldo final

Este resultado constituye únicamente una comparación presupuestal histórica. No representa una medición de inflación ni demuestra por sí mismo un aumento de precios, pues es necesario verificar la equivalencia de cantidades, calidades, especificaciones, condiciones comerciales y demás componentes.

El estudio previo de 2025 constituye una referencia documental de planeación. Para utilizarlo como antecedente de contratación efectivamente ejecutada deberán incorporarse los soportes contractuales correspondientes.

5.3. Tendencias y condiciones de contratación

En este mercado, la demanda suele estructurar servicios integrales que incluyen coordinación, facilitación de talleres, alimentación, hidratación, personal de apoyo, equipos audiovisuales, mobiliario y recursos de integración de uso temporal, bajo responsabilidad de un solo operador.

Para este proceso, las referencias económicas deberán contemplar tres (3) jornadas, hasta ciento cincuenta (150) servidores públicos por jornada, 450 refrigerios, 450 almuerzos, los perfiles y dedicaciones exigidos y la disponibilidad de los recursos logísticos incluidos en el Estudio Previo.

La Entidad deberá verificar que las ofertas económicas incluyan los mismos componentes, evitando comparaciones entre propuestas que excluyan servicios o que utilicen especificaciones de calidad diferentes.

6. ANÁLISIS DE LA OFERTA

6.1. Caracterización del mercado proveedor

ANÁLISIS DE SECTOR MC-037-2026

PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

El mercado potencial comprende operadores logísticos, organizadores de eventos, prestadores de servicios institucionales y personas naturales o jurídicas con capacidad de integrar, mediante recursos propios o acuerdos con terceros, las actividades de formación, alimentación, equipos, mobiliario y operación previstas, sin trasladar responsabilidades contractuales al Municipio.

Los potenciales proveedores pueden contar con recursos propios o contratar componentes especializados, sin perjuicio de mantener la responsabilidad integral frente a la Entidad.

La identificación de posibles oferentes deberá realizarse mediante consultas de mercado, revisión de antecedentes contractuales y demás fuentes verificables.

6.2. Capacidad técnica y operativa requerida

El proponente deberá acreditar el cumplimiento de las condiciones técnicas y la disponibilidad de recursos y servicios exigidos para la operación, incluidos el coordinador general y los tres talleristas como personal clave, el técnico audiovisual, cuatro auxiliares logísticos, alimentación e hidratación, equipos y mobiliario temporales, sin exigencias desproporcionadas para el personal operativo.

La experiencia relacionada con organización, operación, coordinación o apoyo logístico de eventos, jornadas institucionales, actividades de bienestar, capacitación, integración y recreación constituye un elemento relevante para verificar la capacidad de ejecución.

6.3. Experiencia mínima del proponente

De acuerdo con el numeral 5.2.2 del Estudio Previo vigente, acreditar experiencia relacionada con la organización, operación, coordinación o apoyo logístico de eventos, jornadas institucionales, actividades de bienestar, capacitación, integración, recreación o servicios de naturaleza equivalente.

La experiencia deberá acreditarse mediante máximo dos (2) contratos ejecutados y terminados, relacionados con el objeto del proceso, cuya sumatoria de valores efectivamente ejecutados sea igual o superior al cien por ciento (100 %) del presupuesto oficial.

Los contratos aportados deberán tener fecha de terminación comprendida dentro de los tres (3) años inmediatamente anteriores a la fecha de cierre del proceso MC-037-2026, según el cronograma definitivo publicado en SECOP II. La fecha de terminación acreditada será el criterio para comprobar este período, sin exigir que la fecha de inicio corresponda también a dicho intervalo.

La exigencia de acreditar experiencia en máximo dos (2) contratos, con valor acumulado mínimo del 100 % del presupuesto oficial y terminación dentro de los tres (3) años anteriores

ANÁLISIS DE SECTOR MC-037-2026

PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

al cierre, deberá justificarse expresamente en el estudio del sector y el análisis del mercado, considerando la naturaleza del servicio, las capacidades de los potenciales oferentes y su incidencia en la pluralidad de propuestas. Se admite experiencia adquirida con entidades públicas o contratantes privados, siempre que se acredite en debida forma su ejecución y terminación.

Los documentos de experiencia deberán permitir identificar, como mínimo: contratante, contratista, objeto o alcance, valor efectivamente ejecutado, fecha de inicio y fecha de terminación, y constancia de cumplimiento o recibo a satisfacción. Podrán aportarse certificaciones, actas, contratos y otros documentos equivalentes que, valorados en conjunto, permitan comprobar la información y que el contrato terminó dentro del período señalado. Los contratos en ejecución no se tendrán en cuenta. Para proponentes plurales se aplicarán las reglas previstas en la Invitación Pública.

6.4. Participación de Mipymes

Por la naturaleza del servicio, el mercado puede incluir micro, pequeñas y medianas empresas con capacidad para ejecutar actividades de apoyo logístico.

La procedencia de limitar la convocatoria a Mipymes y de aplicar una eventual limitación territorial deberá verificarse conforme a los requisitos legales y reglamentarios vigentes.

La existencia de posibles operadores locales o regionales no constituye por sí sola fundamento suficiente para limitar territorialmente el proceso.

6.5. Conclusión del análisis de oferta

El objeto contractual corresponde a una actividad económica susceptible de ser atendida por diferentes tipos de operadores.

La selección deberá garantizar condiciones de competencia y verificar que el oferente elegido cumpla los requisitos jurídicos, técnicos y de experiencia.

La Entidad deberá verificar que la exigencia de dos contratos por el 100 % del presupuesto terminados dentro de tres años no restrinja injustificadamente el mercado. Este requisito es un parámetro de planeación consignado en el Estudio Previo, cuya proporcionalidad y efecto sobre la pluralidad de oferentes deberán contrastarse con evidencia objetiva del sector antes de publicar la invitación.

ANÁLISIS DE SECTOR MC-037-2026

PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

7. METODOLOGÍA DEL ESTUDIO DE MERCADO

Para validar el presupuesto oficial se deberá utilizar una metodología de comparación que permita determinar la razonabilidad de los precios y la viabilidad de ejecutar integralmente el objeto.

7.1. Fuentes de información

La Entidad podrá utilizar cotizaciones de operadores logísticos, antecedentes institucionales, procesos publicados en SECOP y otras fuentes objetivas y verificables.

Las cotizaciones y referencias deberán corresponder a la vigencia 2026, o ajustarse justificadamente cuando sean anteriores, y referirse a las mismas cantidades, duraciones, perfiles y condiciones de prestación del servicio descritos en el Estudio Previo.

7.2. Criterios de comparación

La evaluación económica de las referencias deberá considerar:

- Correspondencia de cantidades, unidades y días de servicio.
- Correspondencia de las características y condiciones de los servicios prestados (sin transferencia de bienes).
- Inclusión de adecuación, montaje, operación, desmontaje y recursos logísticos temporales, evitando duplicidades.
- Inclusión de impuestos, tasas, contribuciones y demás costos.
- Lugar y plazo de ejecución, cobertura de 150 personas por día y 450 atenciones de cada tipo de alimentación.
- Forma de pago y exigencias contractuales.

7.3. Determinación del presupuesto

El presupuesto definitivo deberá surgir del análisis de las fuentes económicas incorporadas al expediente.

La sola existencia de un presupuesto histórico o de una disponibilidad presupuestal no sustituye la justificación del valor estimado.

La oferta económica del proceso se evaluará por su precio global, sin puntajes ni lotes presupuestales.

ANÁLISIS DE SECTOR
MC-037-2026
PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

8. PERSPECTIVA LEGAL

La contratación se encuentra sujeta al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública y a las reglas aplicables a la modalidad de mínima cuantía.

Entre las disposiciones relevantes se encuentran la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007, la Ley 1474 de 2011, la Ley 2069 de 2020, el Decreto 1082 de 2015 y sus modificaciones vigentes.

En materia de bienestar institucional resultan relevantes el Decreto-Ley 1567 de 1998, la Ley 909 de 2004 y el Decreto 1083 de 2015.

La procedencia de la mínima cuantía por \$65.000.000 se verificará con el acto o documento institucional que determine el diez por ciento (10 %) de la menor cuantía aplicable a Ciénaga en 2026. La identificación del proceso como MC-037-2026 no acredita por sí sola que la modalidad resulte procedente.

La selección se efectuará con base en el menor precio total entre las ofertas que cumplan las condiciones jurídicas, técnicas y de experiencia establecidas.

No se exigirá inscripción en el Registro Único de Proponentes como requisito habilitante para participar en el procedimiento de mínima cuantía.

Las condiciones habilitantes se verificarán mediante la metodología **CUMPLE / NO CUMPLE**, sin asignación de puntaje.

9. ANÁLISIS DE RIESGOS DEL SECTOR

Los riesgos principales se relacionan con disponibilidad de personal y equipos, seguridad alimentaria, prestación de las 450 atenciones de cada tipo, cronograma, seguridad y salud en el trabajo, manejo del anticipo, datos personales, accidentes de terceros, disponibilidad del escenario y eventos externos. Su tipificación completa se encuentra en la matriz de riesgos del proceso.

Riesgo	Posible consecuencia	Control referencial
Falta de personal clave o apoyo logístico	Afectación del programa formativo	Disponibilidad y reemplazo con perfiles equivalentes.
Fallas de equipos y mobiliario	Interrupción, lesiones o demora	Pruebas, inspecciones y medios de respaldo.
Incumplimiento del cronograma	Desarrollo incompleto de los módulos	Programación aprobada y seguimiento por jornada.
Deficiente higiene y calidad de alimentos	Riesgos sanitarios e interrupciones	Control sanitario y reposición inmediata del servicio.

ANÁLISIS DE SECTOR
MC-037-2026
PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

Atención insuficiente de alimentación	Incumplimiento de 450+450 atenciones	Conteo diario y planillas de prestación verificables.
Inversión irregular del anticipo	Afectación de recursos públicos	Garantía, soportes y amortización total.
Accidentes del personal o asistentes	Daños personales y suspensión	SG-SST, seguridad de montaje y control de aforo.
Uso indebido de datos de asistentes	Afectación de derechos personales	Control de acceso y confidencialidad de registros.
Cambios de escenario o sucesos externos	Reprogramación o impedimento	Confirmación previa y contingencias según causa.
Residuos y cierre incompleto	Afectación del lugar y falta de soportes	Manejo de residuos y evidencia documental del servicio.

La identificación, estimación, asignación, tratamiento y seguimiento se desarrollan en la Matriz de Riesgos Previsibles MC-037-2026, anexo independiente, que deberá mantenerse concordante con el estudio previo y las garantías exigidas.

10. CONSIDERACIONES AMBIENTALES Y SOCIALES

La ejecución puede generar residuos asociados a la atención alimentaria, consumo de recursos y desplazamientos operativos; el contratista adoptará medidas para el uso responsable de recursos, la reutilización de elementos temporales y el manejo adecuado de residuos.

El contratista deberá promover el uso racional de materiales, la separación y disposición adecuada de residuos y la conservación de los espacios utilizados.

Desde la perspectiva social, la contratación está orientada al fortalecimiento del bienestar institucional, la integración y las condiciones que favorecen el clima organizacional.

Las actividades deberán desarrollarse con criterios de inclusión, trato respetuoso, condiciones seguras de trabajo y participación conforme a la programación institucional.

11. CONCLUSIONES DEL ANÁLISIS DEL SECTOR

Del análisis de las características del objeto, los componentes técnicos y las condiciones del mercado se concluye:

1. La contratación corresponde al sector de servicios integrales de organización de eventos y apoyo logístico, con actividades complementarias de formación, alimentación, alquiler de equipos y mobiliario, sin suministro autónomo ni transferencia de bienes en propiedad.
2. El contrato requiere un operador que articule tres (3) jornadas para ciento cincuenta (150) servidores públicos diarios, con un coordinador general, tres (3) talleristas que

ANÁLISIS DE SECTOR

MC-037-2026

PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

participarán dos jornadas cada uno, un técnico audiovisual y cuatro (4) auxiliares logísticos.

3. La contratación integral permite centralizar la responsabilidad y facilitar la verificación de los módulos formativos, las 450 atenciones de refrigerio y las 450 de almuerzo, las condiciones de los recursos logísticos temporales y los documentos de cierre.
4. El presupuesto de referencia asciende a \$65.000.000.
5. El antecedente institucional de 2025 registra un presupuesto de \$63.370.400 y un plazo de tres días.
6. La experiencia solicitada equivale a máximo dos (2) contratos ejecutados y terminados, por un valor acumulado igual o superior al 100 % del presupuesto, con terminación dentro de los tres (3) años previos al cierre.
7. La Entidad realizará un único pago equivalente al cien por ciento (100 %) del valor del contrato, una vez ejecutado en su totalidad el objeto contractual y recibido a satisfacción por parte del supervisor, previa verificación del cumplimiento de las obligaciones contractuales y de los requisitos legales, presupuestales y administrativos aplicables.
8. La Matriz de Riesgos Previsibles detalla los eventos relacionados con talento humano, alimentos, equipos, operación, datos personales, gestión del anticipo, SST, terceros y disponibilidad del escenario.
9. La contratación deberá promover condiciones de pluralidad, transparencia y selección objetiva, sin imponer requisitos desproporcionados.
10. Para concluir la validación financiera deberán incorporarse cotizaciones o fuentes de precios trazables y comparables, un cuadro consolidado del estudio de mercado, el Anexo 01 con partidas y precios unitarios sustentados y el soporte de disponibilidad presupuestal y de cuantías que resulte procedente.

El presente Análisis del Sector constituye una versión de planeación armonizada con el Estudio Previo MC-037-2026.

12. FUENTES Y DOCUMENTOS DE REFERENCIA

- Constitución Política de Colombia.
- Ley 80 de 1993.
- Ley 1150 de 2007.
- Ley 1474 de 2011.
- Ley 2069 de 2020.
- Decreto 1082 de 2015 y normas que lo modifiquen o adicionen.
- Decreto-Ley 1567 de 1998.
- Ley 909 de 2004.
- Decreto 1083 de 2015.
- Guía para la Elaboración de Estudios del Sector de Colombia Compra Eficiente.

**ANÁLISIS DE SECTOR
MC-037-2026**

PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE JORNADAS DE BIENESTAR, INTEGRACIÓN, CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRIGIDAS A SERVIDORES PÚBLICOS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA MAGDALENA

- Estudio Previo del proceso MC-037-2026.
- Estudio Previo de apoyo logístico para actividades culturales, recreativas, de capacitación y bienestar, vigencia 2025.
- Anexo – Presupuesto Estimado Detallado 2026; Matriz de Riesgos Previsibles; antecedentes contractuales y demás soportes de mercado que se incorporen al expediente.

13. VALIDACIÓN Y RESPONSABILIDAD DEL DOCUMENTO

El presente Análisis del Sector se somete a revisión y validación de la Secretaría Administrativa. Antes de firma y publicación deberán acreditarse la procedencia de la mínima cuantía, la suficiencia del CDP, la razonabilidad de los precios, la pertinencia del anticipo y la proporcionalidad del requisito de experiencia. Las afirmaciones sin respaldo de mercado no se tendrán como verificaciones efectuadas.

Funcionario Responsable

JESÚS DAVID CELEDÓN ZABARAÍN
Secretario Administrativo