

INFORME FINANCIERO ANUAL 2025

ESTADOS FINANCIEROS



Marco Normativo para Entidades de Gobierno – Resolución
533 de 2015 de la Contaduría General de la Nación y sus
modificaciones

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

A 31 de diciembre de 2025 comparativos con el 31 de diciembre de 2024

Los suscritos **Representante Legal** y **Contadora Pública** del INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE BARBOSA – INDER BARBOSA, identificado con NIT 811.006.833-8,

CERTIFICAMOS:

1. Que hemos preparado bajo nuestra responsabilidad los estados financieros del INDER BARBOSA con corte a 31 de diciembre de 2025, comparativos con el 31 de diciembre de 2024: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo y las Notas a los Estados Financieros, de conformidad con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, incorporado al Régimen de Contabilidad Pública mediante la Resolución 533 de 2015 de la Contaduría General de la Nación y sus modificaciones.

2. Que las cifras incluidas en los estados financieros fueron tomadas fielmente de los libros oficiales de contabilidad y que, antes de ser puestos a disposición de los usuarios, hemos verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme a lo previsto en el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, en lo aplicable:

- a) **Existencia:** los activos y pasivos del Instituto existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el periodo.
- b) **Integridad:** todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
- c) **Derechos y obligaciones:** los activos representan probables potenciales de servicio o beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios de recursos (obligaciones), obtenidos o a cargo del Instituto en la fecha de corte, con las salvedades reveladas en las notas respecto de la titularidad de las propiedades, planta y equipo.
- d) **Valuación:** todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados, de acuerdo con las bases de medición establecidas en el marco normativo aplicable.
- e) **Presentación y revelación:** los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros y sus notas.

3. Que los estados financieros reflejan de forma razonable la situación financiera del INDER BARBOSA a 31 de diciembre de 2025, así como los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por el periodo terminado en esa fecha, cuyas cifras principales son las siguientes (en pesos colombianos):

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Total activo	12.668.419.891	13.099.758.021
Total pasivo	696.393.034	1.031.479.345
Total patrimonio	11.972.026.857	12.068.278.676
Total ingresos	2.611.896.042	2.224.600.504
Total gastos	2.760.149.478	2.308.749.380
Resultado del ejercicio (déficit)	-148.253.436	-84.148.876

4. Que la información contable fue reportada a la Contaduría General de la Nación a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública – CHIP, en la categoría Información Contable Pública –

Convergencia, formulario CGN2015_001 Saldo y Movimientos, envío No. 4650117 del 15 de febrero de 2026, y es concordante con los estados financieros certificados.

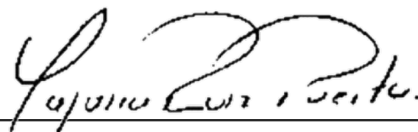
5. Que no se han presentado hechos posteriores al cierre del periodo contable que requieran ajuste o revelación en los estados financieros, y que, de acuerdo con el informe jurídico con corte a 31 de diciembre de 2025, la entidad no tiene procesos judiciales en curso.

6. Que los estados financieros fueron aprobados por el Representante Legal el 20 de febrero de 2026.

La presente certificación se expide en el municipio de Barbosa, Antioquia, a los veinte (20) días del mes de febrero de dos mil veintiséis (2026).

A stylized handwritten signature in black ink, consisting of several vertical strokes and a horizontal line.

JULIO ZULUAGA MARÍN
Gerente – Representante Legal

A stylized handwritten signature in black ink, featuring a large, flowing 'Y' and 'R'.

YAJAIRA RUIZ PUERTA
Contadora Pública
T.P. 145278-T

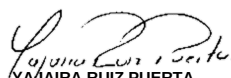
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO

A 31/12/2025 comparativo con 31/12/2024

(Cifras expresadas en pesos colombianos a nivel de cuenta)

		A 31/12/2025	A 31/12/2024	VARIACION \$	VARIACION%
ACTIVOS					
	ACTIVO CORRIENTE	1,218,618,358	1,649,956,488	-431,338,130	-26%
11	Efectivo y equivalentes al efectivo	270,364,010	409,925,637	-139,561,627	-34%
1110	Depósitos en instituciones financieras	270,364,010	409,925,637	-139,561,627	-34%
12	Inversiones e instrumentos derivados	60,100,557	49,760,680	10,339,877	21%
1224	Inversiones de administración de liquidez al costo	60,100,557	49,760,680	10,339,877	21%
13	Cuentas por cobrar	888,153,791	1,190,270,171	-302,116,380	-25%
1317	Prestación de servicios	291,855,249	594,392,073	-302,536,824	-51%
1337	Transferencias por cobrar	595,878,098	595,878,098	0	0%
1384	Otras cuentas por cobrar	420,444	0	420,444	0%
	ACTIVO NO CORRIENTE	11,449,801,533	11,449,801,533	0	0%
13	Cuentas por cobrar	24,971,253	24,971,253	0	0%
1385	Cuentas por cobrar de difícil recaudo	24,971,253	24,971,253	0	0%
16	Propiedades, planta y equipo	11,424,830,280	11,424,830,280	0	0%
1640	Edificaciones	11,682,407,722	11,682,407,722	0	0%
1655	Maquinaria y equipo	184,866,920	184,866,921	-1	0%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina	231,109,398	231,109,398	0	0%
1670	Equipos de comunicación y computación	18,802,550	18,802,550	0	0%
1675	Equipos de transporte, tracción y elevación	4,000,000	4,000,000	0	0%
1685	Depreciación acumulada de PPE (cr)	-696,356,310	-696,356,311	1	0%
19	Otros activos	0	0	0	0%
1970	Activos intangibles	19,140,000	19,140,000	0	0%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)	-19,140,000	-19,140,000	0	0%
	TOTAL ACTIVO	12,668,419,891	13,099,758,021	-431,338,130	-3%
PASIVOS					
	PASIVO CORRIENTE	601,268,510	936,354,821	-335,086,311	-36%
24	Cuentas por pagar	349,007,606	640,368,414	-291,360,808	-45%
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales	211,887,613	424,291,873	-212,404,260	-50%
2407	Recursos a favor de terceros	55,940,786	67,390,654	-11,449,868	-17%
2424	Descuentos de nómina	3,950,374	5,187,126	-1,236,752	-24%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre	8,648,316	8,281,000	367,316	4%
2440	Impuestos, contribuciones y tasas	1,290,033	1,071,312	218,721	20%
2445	Impuesto al valor agregado - IVA	4,510,053	1,611,980	2,898,073	180%
2490	Otras cuentas por pagar	62,780,431	132,534,469	-69,754,038	-53%
25	Beneficios a los empleados	252,260,904	295,986,407	-43,725,503	-15%
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo	252,260,904	295,986,407	-43,725,503	-15%
	PASIVO NO CORRIENTE	95,124,524	95,124,524	0	0%
25	Beneficios a los empleados	42,732,500	42,732,500	0	0%
2512	Beneficios a los empleados a largo plazo	42,732,500	42,732,500	0	0%
27	Provisiones	52,392,024	52,392,024	0	0%
2701	Litigios y demandas	52,392,024	52,392,024	0	0%
	TOTAL PASIVO	696,393,034	1,031,479,345	-335,086,311	-32%
PATRIMONIO					
31	Patrimonio de las entidades de gobierno	11,972,026,857	12,068,278,676	-96,251,819	-1%
3105	Capital fiscal	12,073,659,387	12,073,659,388	-1	0%
3109	Resultados de ejercicios anteriores	46,620,906	78,768,164	-32,147,258	-41%
3110	Resultado del ejercicio	-148,253,436	-84,148,876	-64,104,560	-76%
	TOTAL PATRIMONIO	11,972,026,857	12,068,278,676	-96,251,819	-1%
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	12,668,419,891	13,099,758,021	-431,338,130	-3%

JULIO ZULUAGA MARÍN
Gerente - Representante Legal


YAJAIRA RUIZ PUERTA
Contadora
T.P. 145278-T



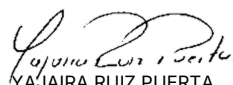
INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE BARBOSA
INDER BARBOSA - ANTIOQUIA
NIT 811.006.833-8

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

DEL 01/01/2025 AL 31/12/2025 COMPARATIVO CON EL 01/01/2024 AL 31/12/2024
(Cifras expresadas en pesos colombianos a nivel de cuenta)

	01/01/2025 - 31/12/2025	01/01/2024 - 31/12/2024	VARIACION \$	VARIACION%
ACTIVIDADES ORDINARIAS				
INGRESOS OPERACIONALES	2,547,792,646	2,137,417,232	410,375,414	19%
Ingresos fiscales	897,806,027	654,916,121	242,889,906	37%
Impuestos	62,452,985	38,083,318	24,369,667	64%
Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios	835,353,042	616,832,803	218,520,239	35%
Venta de servicios	41,613,094	291,585,401	-249,972,307	-86%
Transferencias y subvenciones	1,608,373,525	1,190,915,710	417,457,815	35%
Otras transferencias	1,608,373,525	1,190,915,710	417,457,815	35%
GASTOS OPERACIONALES	2,677,939,750	2,302,277,567	375,662,183	16%
De administración y operación	1,038,289,922	2,192,875,320	-1,154,585,398	-53%
Sueldos y salarios	308,439,301	633,734,255	-325,294,954	-51%
Contribuciones efectivas	91,546,175	162,086,414	-70,540,239	-44%
Aportes sobre la nómina	17,175,300	31,297,200	-14,121,900	-45%
Prestaciones sociales	183,914,173	176,102,061	7,812,112	4%
Gastos de personal diversos	0	15,100,000	-15,100,000	-100%
Generales	437,214,973	1,174,555,390	-737,340,417	-63%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y prov	0	109,402,247	-109,402,247	-100%
Depreciación de propiedades, planta y equipo	0	109,402,247	-109,402,247	-100%
Gasto público social	1,639,649,828	0	1,639,649,828	0%
Recreación y deporte	1,639,649,828	0	1,639,649,828	0%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	-130,147,104	-164,860,335	34,713,231	21%
INGRESOS NO OPERACIONALES	64,103,396	87,183,272	-23,079,876	-26%
Otros ingresos	64,103,396	87,183,272	-23,079,876	-26%
Financieros	10,952,756	3,145,413	7,807,343	248%
Ingresos diversos	53,150,640	84,037,859	-30,887,219	-37%
GASTOS NO OPERACIONALES	82,209,728	6,471,813	75,737,915	1170%
Otros gastos	82,209,728	6,471,813	75,737,915	1170%
Financieros	3,264,442	6,462,813	-3,198,371	-49%
Gastos diversos	78,945,286	9,000	78,936,286	877070%
EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL	-18,106,332	80,711,459	-98,817,791	-122%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	-148,253,436	-84,148,876	-64,104,560	-76%

JULIO ZULUAGA MARÍN
Gerente - Representante Legal


YAJAIRA RUIZ PUERTA
Contadora
T.P. 145278-T



INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE BARBOSA

INDER BARBOSA - ANTIOQUIA

NIT 811.006.833-8

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Periodos contables terminados el 31/12/2025 y 31/12/2024

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	Capital Fiscal	Resultados de Ejercicios Anteriores	Resultado del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo a 31 de diciembre de 2024	12,073,659,388	78,768,164	-84,148,876	12,068,278,676
Traslado del resultado del ejercicio 2024		-84,148,876	84,148,876	0
Resultado del ejercicio 2025			-148,253,436	-148,253,436
Ajustes y correcciones en el periodo	-1	52,001,618		52,001,617
Saldo a 31 de diciembre de 2025	12,073,659,387	46,620,906	-148,253,436	11,972,026,857

JULIO ZULUAGA MARÍN
Gerente - Representante Legal

YAJAIRA RUIZ PUERTA
Contadora
T.P. 145278-T



INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE BARBOSA
INDER BARBOSA - ANTIOQUIA
NIT 811.006.833-8

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Periodo contable del 01/01/2025 al 31/12/2025 – Método indirecto
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

01/01/2025 - 31/12/2025

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO -148,253,436

Partidas que no afectan el efectivo:

Depreciación de propiedades, planta y equipo -1
Amortización de activos intangibles 0
Provisiones (litigios y demandas) 0

TOTAL PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO -1

Cambios en activos y pasivos de operación:

Disminución (aumento) de cuentas por cobrar 302,116,380
Aumento (disminución) de cuentas por pagar -291,360,808
Aumento (disminución) de beneficios a los empleados -43,725,503

TOTAL CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS DE OPERACIÓN -32,969,931

FLUJO NETO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN -181,223,368

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

Propiedades, planta y equipo (costo) 1
Activos intangibles (costo) 0
Inversiones de administración de liquidez -10,339,877

FLUJO NETO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN -10,339,876

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN

Ajustes y correcciones al patrimonio 52,001,617

FLUJO NETO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 52,001,617

INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES -139,561,627

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO 409,925,637

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO 270,364,010

JULIO ZULUAGA MARÍN
Gerente - Representante Legal

YAJAIRA RUIZ PUERTA
Contadora
T.P. 145278-T

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE

1.1. Identificación y funciones

El Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Barbosa, Antioquia (INDER BARBOSA), identificado con NIT 811.006.833-8, fue creado mediante el Acuerdo 006 del 28 de enero de 1996 como entidad descentralizada del orden municipal, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente, adscrita a la administración municipal.

Su objeto es planear, organizar, ejecutar y controlar la práctica del deporte, la recreación y la difusión de actividades extraescolares que favorezcan el aprovechamiento del tiempo libre y el desarrollo de la educación física, en virtud de la formación integral de la población barboseña, mediante la promoción y desarrollo de los proyectos y programas planeados con los diferentes organismos deportivos, garantizando además la adecuada administración y mantenimiento de los escenarios deportivos y recreativos a su cargo y los que para tal fin se constituyan o adecúen en el futuro.

Para efectos del Régimen de Contabilidad Pública, el INDER BARBOSA se encuentra clasificado por la Contaduría General de la Nación (CGN) en el ámbito de las **Entidades de Gobierno** (código CHIP 220105079), toda vez que sus recursos provienen principalmente de transferencias del Municipio y de ingresos fiscales (tasa pro deporte), y su cometido estatal se orienta a la prestación de servicios de recreación y deporte sin ánimo de lucro.

1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones

Los estados financieros del INDER BARBOSA se preparan de conformidad con el **Marco Normativo para Entidades de Gobierno**, incorporado al Régimen de Contabilidad Pública mediante la Resolución 533 de 2015 de la Contaduría General de la Nación y sus modificaciones, el cual comprende el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Información Financiera; las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos; los Procedimientos Contables; las Guías de Aplicación; el Catálogo General de Cuentas (Resolución 620 de 2015 y sus actualizaciones) y la Doctrina Contable Pública, en concordancia con los objetivos de la Ley 1314 de 2009.

Durante la vigencia 2025 no se presentaron limitaciones o deficiencias de tipo operativo o administrativo que impidieran la aplicación del marco normativo, salvo las situaciones particulares reveladas en las notas específicas.

1.3. Base normativa y periodo cubierto

El juego completo de estados financieros del INDER BARBOSA, preparado bajo la Resolución 533 de 2015, comprende: el Estado de Situación Financiera, el Estado de

Resultados, el Estado de Cambios en el Patrimonio, el Estado de Flujos de Efectivo y las Notas a los Estados Financieros, con corte a 31 de diciembre de 2025, comparativos con el 31 de diciembre de 2024.

Los estados financieros fueron aprobados por el representante legal el 20 de febrero de 2026 y no requieren aprobación de instancias superiores; no obstante, se socializan de manera informativa a la Junta Directiva del Instituto y al Concejo Municipal. La información fue reportada a la CGN a través del Sistema CHIP, categoría Información Contable Pública – Convergencia, envío número 4650117 del 15 de febrero de 2026.

1.4. Forma de organización y/o cobertura

El proceso contable se encuentra a cargo de la Contadora Pública, con el apoyo de las áreas de tesorería, presupuesto, talento humano y contratación, que suministran la información de los hechos económicos. Con la información preparada por las demás áreas, mensualmente se clasifica, registra, concilia y consolida la totalidad de las transacciones, con el fin de generar cierres intermedios y el reporte trimestral a la CGN.

Los estados financieros del INDER BARBOSA no agregan ni consolidan información de unidades dependientes o de fondos sin personería jurídica.

NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

2.1. Bases de medición

Los estados financieros individuales se elaboraron con base en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno. Los elementos de los estados financieros se miden principalmente al **costo** (efectivo, inversiones de administración de liquidez al costo, cuentas por cobrar, propiedades, planta y equipo, activos intangibles y cuentas por pagar) y, en el caso de los beneficios a los empleados y las provisiones, por el **valor de la mejor estimación** de la obligación a la fecha de reporte.

2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que corresponde a la moneda funcional del Instituto, y las cifras se expresan sin decimales. Atendiendo el criterio de materialidad, se ha omitido aquella información o desglose que no afecta significativamente la presentación de la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo del INDER BARBOSA en los periodos presentados.

2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

El Instituto no realizó transacciones en moneda extranjera durante los periodos presentados; en consecuencia, no se aplica tratamiento de diferencia en cambio.

2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable

Entre el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de autorización para la publicación de los estados financieros no se conocieron hechos que impliquen ajustes a las cifras reportadas ni

que requieran revelación adicional.

2.5. Otros aspectos

Periodo cubierto: periodos contables terminados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024. **Clasificación corriente / no corriente:** los activos y pasivos se clasifican en corrientes y no corrientes según el plazo esperado de realización o de cancelación, conforme a lo reportado en las columnas de saldo corriente y no corriente del formulario CGN2015_001.

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES

3.1. Juicios

Durante la vigencia no se aplicaron juicios de valor que hayan tenido un efecto significativo en los importes reconocidos en los estados financieros, distintos de la clasificación de las cuentas por cobrar de difícil recaudo.

3.2. Estimaciones y supuestos

Las principales estimaciones corresponden a las vidas útiles de las propiedades, planta y equipo y a la medición de los beneficios a los empleados de corto y largo plazo (cesantías retroactivas). De acuerdo con el informe jurídico a 31 de diciembre de 2025, la entidad no tiene procesos judiciales en curso, por lo que no se requieren estimaciones de probabilidad de pérdida por litigios (ver Nota 23).

3.3. Correcciones contables

Durante el cuarto trimestre de 2025 la subcuenta 310901 – Utilidades o excedentes acumulados presentó un incremento de **\$52.001.618**, que se presenta en el Estado de Cambios en el Patrimonio como “Ajustes y correcciones en el periodo”. Este valor corresponde a la depuración y corrección de partidas de vigencias anteriores, realizada con el fin de que los saldos contables reflejen razonablemente la realidad económica del Instituto, previo análisis de los soportes correspondientes. De conformidad con la Norma de Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Corrección de Errores, las correcciones de errores de periodos anteriores se reconocen en el patrimonio, en la cuenta 3109 – Resultados de ejercicios anteriores.

3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros

Riesgo de mercado: aplica a la inversión mantenida en el fondo de pensiones y cesantías PORVENIR (\$55.100.557), constituida como activo de liquidez para cubrir la obligación por cesantías retroactivas de un funcionario; el fondo administra estos recursos en el mercado y su valor fluctúa según el rendimiento del portafolio.

Riesgo de crédito y liquidez: asociado a las cuentas por cobrar por prestación de servicios y arrendamientos de escenarios deportivos (\$291.855.249) y a las transferencias por cobrar al Municipio (\$595.878.098), cuyo recaudo depende de la situación de tesorería de los

deudores. Adicionalmente, el Instituto mantiene una alta dependencia de las transferencias municipales para el cumplimiento de sus obligaciones corrientes.

NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES

El registro y presentación de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos se ciñen a las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos de las Entidades de Gobierno y al manual de políticas contables del INDER BARBOSA. Las principales políticas aplicadas son:

4.1. Efectivo y equivalentes al efectivo

Comprende los recursos de liquidez inmediata registrados en caja, cuentas corrientes y cuentas de ahorro, así como las inversiones de corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor. Se miden por su valor nominal y se concilian mensualmente con los extractos bancarios.

4.2. Inversiones de administración de liquidez

Corresponden a los recursos financieros colocados en instrumentos de deuda o de patrimonio con el propósito de obtener rendimientos o de respaldar obligaciones específicas. Se clasifican en las categorías de valor razonable, costo amortizado o costo. El INDER BARBOSA clasifica sus inversiones en la **categoría del costo**, por tratarse de instrumentos de patrimonio sin valor razonable disponible y de recursos administrados por un fondo de cesantías; se mantienen por el valor inicialmente reconocido, ajustado por los rendimientos certificados por el administrador, y al final de cada periodo se evalúan indicios de deterioro.

4.3. Cuentas por cobrar

Registran los derechos adquiridos por el Instituto en desarrollo de sus actividades, de los cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento. Incluyen los derechos originados en **transacciones sin contraprestación** (tasas, contribuciones y transferencias) y en **transacciones con contraprestación** (prestación de servicios recreativos y deportivos, arrendamientos).

Las cuentas por cobrar se miden por el valor de la transacción y se clasifican en la categoría del costo. Al final del periodo se verifica si existen indicios de deterioro, el cual se reconoce cuando existe evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del deudor o del desmejoramiento de sus condiciones crediticias. Las cuentas por cobrar se dan de baja cuando expiran los derechos o cuando se transfieren los riesgos y ventajas inherentes.

4.4. Propiedades, planta y equipo

Se reconocen como propiedades, planta y equipo los activos tangibles empleados para la prestación de servicios y para propósitos administrativos, así como los bienes muebles que se tengan para generar ingresos producto de su arrendamiento, que no estén disponibles para la venta y que se espere usar durante más de un periodo contable. El Instituto reconoce como

propiedades, planta y equipo los bienes cuyo costo supere dos (2) SMMLV.

Se miden al costo menos la depreciación acumulada y el deterioro acumulado. La depreciación se calcula por el método de línea recta, de acuerdo con las siguientes vidas útiles:

Grupo	Vida útil
Terrenos	No aplica
Edificaciones	45 años
Maquinaria y equipo	10 años
Equipo de comunicación y computación	5 años
Muebles, enseres y equipo de oficina	10 años
Equipo de transporte, tracción y elevación	10 años

Fuente: Manual de políticas contables del INDER BARBOSA.

4.5. Activos intangibles

Se reconocen como activos intangibles los recursos identificables, de carácter no monetario y sin apariencia física, sobre los cuales el Instituto tiene el control y espera obtener potencial de servicio, como las licencias y el software. Se miden al costo menos la amortización acumulada, calculada por el método de línea recta durante la vida útil estimada.

4.6. Deterioro del valor de los activos no generadores de efectivo

Los activos del Instituto se consideran **no generadores de efectivo**, pues se mantienen con el propósito de prestar servicios a la comunidad y no de generar un rendimiento comercial. Al cierre de cada periodo se evalúa si existen indicios de deterioro; cuando el valor en libros supera el valor del servicio recuperable, se reconoce una pérdida por deterioro en el resultado del periodo.

4.7. Cuentas por pagar

Registan las obligaciones adquiridas con terceros, originadas en el desarrollo de las funciones de cometido estatal, de las cuales se espera a futuro la salida de un flujo financiero fijo o determinable. Se clasifican en la categoría del costo y se miden por el valor de la transacción. Se dan de baja cuando se extinguen las obligaciones que las originaron, es decir, cuando se pagan, expiran o se transfieren a un tercero.

4.8. Beneficios a los empleados

Corto plazo: corresponden a las obligaciones por los servicios prestados por los empleados dentro del periodo, cuya obligación de pago vence dentro de los doce meses siguientes al cierre (nómina, cesantías, intereses, vacaciones, primas y bonificaciones). Se miden por el valor de la obligación derivada de los beneficios definidos, sin descontar.

Largo plazo: corresponden a las cesantías retroactivas de los funcionarios amparados por el régimen anterior a la Ley 50 de 1990, cuyo pago se espera a la terminación del vínculo laboral. Se miden por el valor de la obligación a la fecha de reporte, con base en el último salario devengado y el tiempo de servicio.

4.9. Provisiones, activos y pasivos contingentes

Se reconocen como provisiones los pasivos a cargo del Instituto que están sujetos a condiciones de incertidumbre en relación con su cuantía o vencimiento, cuando existe una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado, es probable que se requiera una salida de recursos y puede hacerse una estimación fiable del valor. Para los litigios y demandas se aplica el siguiente criterio, según la probabilidad de pérdida informada por el apoderado:

Probabilidad de pérdida	Tratamiento contable
Entre 0% y 40%	No se realiza ninguna acción
Entre 41% y 59%	Se revela como pasivo contingente (cuentas de orden acreedoras)
Entre 60% y 100%	Se reconoce provisión por el valor estimado de la pretensión

Fuente: Manual de políticas contables del INDER BARBOSA.

4.10. Ingresos

Ingresos de transacciones sin contraprestación: son los recursos que recibe el Instituto sin entregar a cambio una contraprestación directa, tales como la tasa pro deporte y recreación, el impuesto al consumo asignado al deporte y las transferencias del Municipio para funcionamiento e inversión. Se reconocen cuando el Instituto tiene el control del recurso, es probable el flujo de potencial de servicio y su valor puede medirse con fiabilidad, por el valor recibido o por recibir.

Ingresos de transacciones con contraprestación: corresponden a la prestación de servicios recreativos y deportivos, los arrendamientos operativos de escenarios y los rendimientos financieros. Se reconocen cuando el servicio es prestado, en forma lineal durante el plazo del arrendamiento y, en el caso de los intereses, con base en la tasa de interés efectiva.

4.11. Gastos

Los gastos se reconocen cuando se produce una disminución del potencial de servicio relacionada con el consumo de activos o el incremento de pasivos. Incluyen los gastos de administración y operación, el **gasto público social** en recreación y deporte (recursos destinados a la ejecución de los programas misionales), la depreciación y amortización, y los otros gastos financieros y diversos.

Listado de notas que no aplican a la entidad

- NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR
- NOTA 9. INVENTARIOS (los implementos deportivos de consumo y menor cuantía se reconocen directamente como gasto)
- NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES
- NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES
- NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN
- NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS
- NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS (sin saldo a 31/12/2025 ni a 31/12/2024)

- NOTA 17. ARRENDAMIENTOS (como arrendatario financiero)
- NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN
- NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA
- NOTA 20. PRÉSTAMOS POR PAGAR
- NOTA 24. OTROS PASIVOS
- NOTA 26. CUENTAS DE ORDEN
- NOTA 30. COSTOS DE VENTAS
- NOTA 31. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN
- NOTA 32. ACUERDOS DE CONCESIÓN – ENTIDAD CONCEDENTE
- NOTA 33. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES
- NOTA 34. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA
- NOTA 35. IMPUESTO A LAS GANANCIAS
- NOTA 36. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES

NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

A 31 de diciembre de 2025 el efectivo y equivalentes al efectivo asciende a **\$270.364.010**, con una disminución de \$139.561.627 (-34,0%) frente a 2024. La totalidad del saldo se encuentra depositado en cuentas bancarias; la caja principal y la caja menor quedaron legalizadas y con saldo cero al cierre de la vigencia.

5.1. Composición del efectivo y equivalentes al efectivo

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
1110	Depósitos en instituciones financieras	270.364.010	409.925.637	-139.561.627	-34,0%
111005	Cuenta corriente	82.887	82.887	0	0,0%
111006	Cuenta de ahorro	270.281.123	409.842.750	-139.561.627	-34,1%
	TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	270.364.010	409.925.637	-139.561.627	-34,0%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

Los saldos de las cuentas bancarias se encuentran conciliados con los extractos a 31 de diciembre de 2025. No existen restricciones o destinaciones específicas sobre estos recursos distintas a las propias de la fuente presupuestal que los origina. Al cierre de la vigencia no se presentan partidas conciliatorias significativas.

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

A 31 de diciembre de 2025 el INDER BARBOSA presenta inversiones de administración de liquidez al costo por **\$60.100.557**, con un incremento de \$10.339.877 frente a 2024.

6.1. Inversiones de administración de liquidez al costo

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
1224	Inversiones de administración de liquidez al costo	60.100.557	49.760.680	10.339.877	20,8%
122413	Acciones ordinarias	5.000.000	5.000.000	0	0,0%
122490	Otras inversiones de administración de liquidez al costo	55.100.557	44.760.680	10.339.877	23,1%
	TOTAL INVERSIONES	60.100.557	49.760.680	10.339.877	20,8%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

Las inversiones se componen de acciones ordinarias en EMBASEO S.A. E.S.P. por \$5.000.000 y de los recursos depositados en el Fondo de Cesantías PORVENIR, cuenta individual No. 20815135 – F-Retroactivo, por \$55.100.557, destinados a cubrir las cesantías retroactivas de un funcionario amparado en dicho régimen (ver Nota 22). Durante 2025 el Instituto obtuvo el extracto del fondo (extracto No. 20252004037856, periodo 1 de abril al 30 de septiembre de 2025, expedido el 8 de octubre de 2025), superando la dificultad de acceso revelada en la vigencia anterior, y con base en él reconoció los rendimientos abonados por \$10.339.877 como ingreso financiero (Nota 28.2). Según dicho extracto, el saldo de la cuenta individual a 30 de septiembre de 2025 asciende a \$110.490.753 (saldo

inicial \$96.837.805 + aportes \$3.313.071 + rendimientos \$10.339.877), por lo que la diferencia de \$55.390.196 frente al saldo contable se encuentra en proceso de conciliación para su registro en la vigencia 2026.

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar a 31 de diciembre de 2025 ascienden a **\$913.125.044**, de los cuales \$888.153.791 se clasifican como corrientes y \$24.971.253 como no corrientes. Presentan una disminución de \$302.116.380 (-24,9%) frente a 2024, originada principalmente en el recaudo de la cartera por prestación de servicios.

7.1. Composición de las cuentas por cobrar

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
1317	Prestación de servicios	291.855.249	594.392.073	-302.536.824	-50,9%
1337	Transferencias por cobrar	595.878.098	595.878.098	0	0,0%
1384	Otras cuentas por cobrar	420.444	0	420.444	N/A
1385	Cuentas por cobrar de difícil recaudo	24.971.253	24.971.253	0	0,0%
TOTAL CUENTAS POR COBRAR		913.125.044	1.215.241.424	-302.116.380	-24,9%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

7.2. Prestación de servicios

Corresponde a los servicios recreativos, culturales y deportivos facturados y pendientes de recaudo (\$291.855.249), incluidos los cánones por arrendamiento de escenarios. La disminución de \$302.536.824 obedece a la gestión de cobro adelantada durante la vigencia.

7.3. Transferencias por cobrar

Registra los recursos comprometidos por el Municipio de Barbosa a favor del Instituto pendientes de giro, por \$595.878.098. Este saldo no presentó variación frente a 2024, por lo cual se encuentra en conciliación con la Secretaría de Hacienda Municipal (operaciones recíprocas). La administración adelanta las gestiones de cobro y conciliación de este saldo con el Municipio, con el fin de obtener su giro o, de ser el caso, su depuración contable.

7.4. Cuentas por cobrar de difícil recaudo y deterioro

El Instituto mantiene \$24.971.253 clasificados como cuentas por cobrar de difícil recaudo, sin variación frente a 2024. A la fecha de corte no se ha reconocido deterioro acumulado (cuenta 1386) sobre estas partidas; de acuerdo con la política contable, se debe evaluar su recuperabilidad y, de ser el caso, reconocer el deterioro o presentarlas para depuración ante el Comité Técnico de Sostenibilidad Contable. Estas partidas serán analizadas por el Comité en la vigencia 2026 para determinar su deterioro o depuración.

NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo representan los bienes tangibles muebles e inmuebles de propiedad del INDER BARBOSA, utilizados en la prestación de los servicios de recreación y deporte y en la administración. Su saldo neto a 31 de diciembre de 2025 es de

\$11.424.830.280, equivalente al 90,2% del activo total.

10.1. Desagregación de las propiedades, planta y equipo

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
1640	Edificaciones	11.682.407.722	11.682.407.722	0	0,0%
1655	Maquinaria y equipo	184.866.920	184.866.921	-1	-0,0%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina	231.109.398	231.109.398	0	0,0%
1670	Equipos de comunicación y computación	18.802.550	18.802.550	0	0,0%
1675	Equipos de transporte, tracción y elevación	4.000.000	4.000.000	0	0,0%
	Subtotal costo	12.121.186.590	12.121.186.591	-1	-0,0%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)	-696.356.310	-696.356.311	1	0,0%
	TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	11.424.830.280	11.424.830.280	0	0,0%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

10.2. Depreciación

El método de depreciación utilizado para todos los elementos de propiedades, planta y equipo es el de línea recta, de acuerdo con las vidas útiles definidas en la Nota 4.4.

Durante la vigencia 2025 **no se reconoció gasto por depreciación** (cuenta 5360), por lo cual la depreciación acumulada se mantiene en -\$696.356.310, igual a la del cierre de 2024, cuando el gasto por depreciación fue de \$109.402.247. La suspensión obedece a que los bienes registrados como propiedades, planta y equipo no cuentan en este momento con soporte documental que acredite su titularidad a nombre del INDER BARBOSA, toda vez que se encuentran a nombre de la antigua Junta Municipal de Deportes. Hasta tanto se surta el proceso de saneamiento y legalización de la titularidad, la administración no ha continuado el cálculo de la depreciación; una vez se obtengan los soportes, se evaluará el control de los bienes, se actualizará el inventario físico valorizado y se reconocerán los ajustes a que haya lugar.

10.3. Otras revelaciones

Durante la vigencia no se presentaron adquisiciones, bajas ni traslados significativos de propiedades, planta y equipo, ni existen elementos entregados en garantía. Como se indicó en la Nota 10.2, los bienes presentan una restricción en su titularidad, por estar a nombre de la Junta Municipal de Deportes, la cual se encuentra en proceso de saneamiento.

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES

14.1. Composición de los activos intangibles

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
1970	Activos intangibles	19.140.000	19.140.000	0	0,0%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)	-19.140.000	-19.140.000	0	0,0%
	TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0	0	0	N/A

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

El saldo corresponde al costo de adquisición del software del Instituto por \$19.140.000, el cual se encuentra totalmente amortizado, por lo que su valor neto en libros es cero. El activo continúa en uso para el cumplimiento de las funciones de cometido estatal.

PASIVOS

NOTA 21. CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2025 ascienden a **\$349.007.606**, con una disminución de \$291.360.808 (-45,5%) frente a 2024, lo que refleja el esfuerzo de la administración por ponerse al día con sus acreedores. La totalidad de las cuentas por pagar se clasifica como corriente.

21.1. Composición de las cuentas por pagar

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales	211.887.613	424.291.873	-212.404.260	-50,1%
240101	Bienes y servicios	176.848.488	424.291.873	-247.443.385	-58,3%
240102	Proyectos de inversión	35.039.125	0	35.039.125	N/A
2407	Recursos a favor de terceros	55.940.786	67.390.654	-11.449.868	-17,0%
2424	Descuentos de nómina	3.950.374	5.187.126	-1.236.752	-23,8%
242401	Aportes a fondos pensionales	828.139	2.660.419	-1.832.280	-68,9%
242402	Aportes a seguridad social en salud	2.663.735	2.068.207	595.528	28,8%
242407	Libranzas	321.052	321.052	0	0,0%
242411	Embargos judiciales	137.448	137.448	0	0,0%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre	8.648.316	8.281.000	367.316	4,4%
243605	Servicios	4.813.000	2.517.000	2.296.000	91,2%
243608	Compras	1.026.000	1.399.000	-373.000	-26,7%
243615	Rentas de trabajo	227.316	2.081.000	-1.853.684	-89,1%
243625	Impuesto a las ventas retenido	2.582.000	2.284.000	298.000	13,0%
2440	Impuestos, contribuciones y tasas	1.290.033	1.071.312	218.721	20,4%
2445	Impuesto al valor agregado - iva	4.510.053	1.611.980	2.898.073	179,8%
2490	Otras cuentas por pagar	62.780.431	132.534.469	-69.754.038	-52,6%
249028	Seguros	33.326.595	0	33.326.595	N/A
249050	Aportes al icbf y sena	1.035.300	805.600	229.700	28,5%
249054	Honorarios	9.500.000	92.713.333	-83.213.333	-89,8%
249055	Servicios	18.918.536	39.015.536	-20.097.000	-51,5%
TOTAL CUENTAS POR PAGAR		349.007.606	640.368.414	-291.360.808	-45,5%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

Adquisición de bienes y servicios nacionales (\$211.887.613): obligaciones con proveedores y contratistas por bienes y servicios recibidos, incluidas las de proyectos de inversión (\$35.039.125).

Recursos a favor de terceros (\$55.940.786): corresponden a las estampillas descontadas a contratistas y proveedores, pendientes de giro al ente territorial. De conformidad con el Estatuto Tributario Municipal, el pago de estas estampillas se realiza en el momento en que se efectúa el pago al contratista o proveedor; por lo tanto, el saldo al cierre corresponde a las estampillas asociadas a cuentas por pagar que aún no han sido canceladas.

Otras cuentas por pagar (\$62.780.431): incluyen honorarios, servicios, seguros y aportes

parafiscales pendientes de pago al cierre, los cuales disminuyeron -52,6% frente a 2024.

NOTA 22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El saldo de beneficios a los empleados a 31 de diciembre de 2025 asciende a **\$294.993.404**, de los cuales \$252.260.904 corresponden a beneficios de corto plazo y \$42.732.500 a beneficios de largo plazo.

22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo	252.260.904	295.986.407	-43.725.503	-14,8%
251101	Nómina por pagar	6.432.038	62.733.507	-56.301.469	-89,7%
251102	Cesantías	45.129.938	65.592.415	-20.462.477	-31,2%
251103	Intereses sobre cesantías	3.289.914	6.899.375	-3.609.461	-52,3%
251104	Vacaciones	46.996.314	39.291.242	7.705.072	19,6%
251105	Prima de vacaciones	48.980.096	39.291.242	9.688.854	24,7%
251106	Prima de servicios	13.997.994	14.345.658	-347.664	-2,4%
251107	Prima de navidad	64.221.007	43.534.559	20.686.448	47,5%
251109	Bonificaciones	22.084.603	23.410.109	-1.325.506	-5,7%
251111	Aportes a riesgos laborales	300.800	243.800	57.000	23,4%
251124	Aportes a cajas de compensación familiar	828.200	644.500	183.700	28,5%
TOTAL BENEFICIOS DE CORTO PLAZO		252.260.904	295.986.407	-43.725.503	-14,8%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

Los valores causados corresponden principalmente a las prestaciones sociales consolidadas de cada empleado al cierre de la vigencia (cesantías, intereses, vacaciones, primas y bonificaciones), las cuales se pagan dentro de los plazos legales. Estos valores corresponden a provisiones de carácter legal que las entidades del sector público deben causar mensualmente a favor de sus servidores, de conformidad con el régimen prestacional de los empleados públicos del nivel territorial (Decreto 1045 de 1978 y Decreto 1919 de 2002), y se reconocen contablemente como beneficios a los empleados a corto plazo a medida que el empleado presta el servicio, conforme a la Norma de Beneficios a los Empleados del Marco Normativo para Entidades de Gobierno.

22.2. Beneficios a los empleados a largo plazo

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
2512	Beneficios a los empleados a largo plazo	42.732.500	42.732.500	0	0,0%
TOTAL BENEFICIOS DE LARGO PLAZO		42.732.500	42.732.500	0	0,0%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

Corresponde a las cesantías retroactivas de un funcionario amparado por el régimen anterior a la Ley 50 de 1990. Esta obligación está respaldada por los recursos depositados en el fondo PORVENIR (\$55.100.557, Nota 6). El valor de la obligación se actualiza con base en el último salario devengado y el tiempo de servicio del funcionario.

NOTA 23. PROVISIONES

23.1. Composición de las provisiones

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
2701	Litigios y demandas	52.392.024	52.392.024	0	0,0%
TOTAL PROVISIONES		52.392.024	52.392.024	0	0,0%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

De acuerdo con el informe jurídico con corte a 31 de diciembre de 2025, **el INDER BARBOSA no tiene procesos judiciales en curso**. En consecuencia, el saldo de \$52.392.024 registrado en la subcuenta 270105 – Litigios y demandas laborales, que provenía de dos procesos laborales instaurados por exfuncionarios y no presentó movimiento durante la vigencia, no cuenta con un proceso que lo soporte y será objeto de análisis por el Comité Técnico de Sostenibilidad Contable para su reversión o depuración en la vigencia 2026, de conformidad con la Norma de Provisiones y la Norma de Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Corrección de Errores.

Durante 2025 se reconoció como gasto el pago de una sentencia judicial por \$78.945.286 (Nota 29.4), la cual fue registrada previamente en créditos judiciales (2460) y cancelada antes del cierre de la vigencia.

NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024 el INDER BARBOSA no registra saldos en las cuentas de orden de activos contingentes (81) ni de pasivos contingentes (91). Según el informe jurídico con corte a 31 de diciembre de 2025, la entidad no tiene procesos judiciales en curso, ni como demandante ni como demandada, por lo que no existen activos ni pasivos contingentes por revelar.

NOTA 27. PATRIMONIO

El patrimonio del INDER BARBOSA a 31 de diciembre de 2025 asciende a **\$11.972.026.857**, con una disminución de \$96.251.819 (-0,8%) frente a 2024, originada en el déficit del ejercicio, compensado parcialmente por los ajustes registrados en resultados de ejercicios anteriores.

27.1. Patrimonio de las entidades de gobierno

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
3105	Capital fiscal	12.073.659.387	12.073.659.388	-1	-0,0%
3109	Resultados de ejercicios anteriores	46.620.906	78.768.164	-32.147.258	-40,8%
310901	Utilidades o excedentes acumulados	1.064.812.316	1.012.810.699	52.001.617	5,1%
310902	Pérdidas o déficits acumulados	-1.018.191.410	-934.042.535	-84.148.875	-9,0%
3110	Resultado del ejercicio	-148.253.436	-84.148.876	-64.104.560	-76,2%
TOTAL PATRIMONIO		11.972.026.857	12.068.278.676	-96.251.819	-0,8%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

Capital fiscal (\$12.073.659.387): representa el valor de los recursos asignados para la

creación y desarrollo del Instituto, así como la acumulación de traslados de otras cuentas patrimoniales. **Resultados de ejercicios anteriores:** al inicio de 2025 se trasladó el déficit de 2024 por \$84.148.876 y en el cuarto trimestre se registraron ajustes por \$52.001.618 (ver Nota 3.3).

ESTADO DE RESULTADOS

NOTA 28. INGRESOS

Los ingresos del INDER BARBOSA durante la vigencia 2025 ascendieron a **\$2.611.896.042**, con un incremento de \$387.295.538 (17,4%) frente a 2024. El Instituto funciona aproximadamente en un 96% con recursos de transacciones sin contraprestación: transferencias del Municipio y tasa pro deporte.

28.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
4105	Impuestos	62.452.985	38.083.318	24.369.667	64,0%
4110	Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios	835.353.042	616.832.803	218.520.239	35,4%
411001	Tasas	831.735.042	616.832.803	214.902.239	34,8%
411015	Inscripciones	3.618.000	0	3.618.000	N/A
4428	Otras transferencias	1.608.373.525	1.190.915.710	417.457.815	35,1%
442802	Para proyectos de inversión	497.718.001	139.595.886	358.122.115	256,5%
442803	Para gastos de funcionamiento	1.110.655.524	1.051.319.824	59.335.700	5,6%
TOTAL INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN		2.506.179.552	1.845.831.831	660.347.721	35,8%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

Ingresos fiscales (\$897.806.027): corresponden principalmente a la tasa pro deporte y recreación (\$831.735.042), las inscripciones (\$3.618.000) y la participación en el impuesto al consumo de tabaco y cigarrillos con destinación al deporte (\$62.452.985), los cuales crecieron 37,1%.

Transferencias y subvenciones (\$1.608.373.525): recursos transferidos por el Municipio de Barbosa para gastos de funcionamiento (\$1.110.655.524) y para proyectos de inversión (\$497.718.001), con un incremento de 35,1% frente a 2024.

28.2. Ingresos de transacciones con contraprestación

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
4390	Otros servicios	41.613.094	291.585.401	-249.972.307	-85,7%
439016	Recreativos, culturales, y deportivos	38.964.300	291.585.401	-252.621.101	-86,6%
439090	Otros servicios	2.648.794	0	2.648.794	N/A
4802	Financieros	10.952.756	3.145.413	7.807.343	248,2%
4808	Ingresos diversos	53.150.640	84.037.859	-30.887.219	-36,8%
480817	Arrendamiento operativo	15.687.368	8.810.118	6.877.250	78,1%
480827	Aprovechamientos	26.294.936	15.181.734	11.113.202	73,2%
480890	Otros ingresos diversos	11.168.336	60.046.007	-48.877.671	-81,4%
TOTAL INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN		105.716.490	378.768.673	-273.052.183	-72,1%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

Venta de servicios (\$41.613.094): ingresos por servicios recreativos, culturales y deportivos propios del Instituto, que disminuyeron 85,7% frente a 2024. La disminución obedece principalmente a la reorganización de la oferta de servicios con cobro y a la menor demanda

de los programas tarifados durante la vigencia. **Otros ingresos (\$64.103.396):** incluyen los arrendamientos operativos de escenarios (\$15.687.368), aprovechamientos (\$26.294.936), otros ingresos diversos (\$11.168.336) e intereses y rendimientos financieros (\$10.952.756).

NOTA 29. GASTOS

Los gastos de la vigencia 2025 ascendieron a **\$2.760.149.478**, con un incremento de \$451.400.098 (19,6%) frente a 2024.

29.1. Gastos de administración y operación

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
5101	Sueldos y salarios	308.439.301	633.734.255	-325.294.954	-51,3%
5103	Contribuciones efectivas	91.546.175	162.086.414	-70.540.239	-43,5%
5104	Aportes sobre la nómina	17.175.300	31.297.200	-14.121.900	-45,1%
5107	Prestaciones sociales	183.914.173	176.102.061	7.812.112	4,4%
5108	Gastos de personal diversos	0	15.100.000	-15.100.000	-100,0%
5111	Generales	437.214.973	1.174.555.390	-737.340.417	-62,8%
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN		1.038.289.922	2.192.875.320	-1.154.585.398	-52,7%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

Los gastos de personal (sueldos, contribuciones, aportes y prestaciones) suman \$601.074.949 y reflejan la reforma administrativa adelantada por el Instituto para normalizar su carga de nómina. Los gastos generales (\$437.214.973) incluyen principalmente honorarios (\$214.330.699), servicios públicos (\$100.811.694), seguros generales (\$40.508.987) y otros gastos generales (\$52.020.841).

29.2. Comparabilidad: reclasificación del gasto misional

A partir de 2025 los recursos ejecutados en los programas misionales de recreación y deporte se reconocen en la cuenta **5505 – Gasto público social, Recreación y deporte** (\$1.639.649.828), conforme al Catálogo General de Cuentas para Entidades de Gobierno. En 2024 estos gastos se registraron dentro de los gastos generales de administración y operación (5111: \$1.174.555.390), lo que explica la disminución de 52,7% en el grupo 51 y la aparición del grupo 55. En términos agregados, el total de gastos operacionales (51 + 55) pasó de \$2.192.875.320 a \$2.677.939.750.

29.3. Deterioro, depreciaciones y gasto público social

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
5360	Depreciación de propiedades, planta y equipo	0	109.402.247	-109.402.247	-100,0%
5505	Recreación y deporte	1.639.649.828	0	1.639.649.828	N/A
TOTAL		1.639.649.828	109.402.247	1.530.247.581	>999%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

29.4. Otros gastos

Código	Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación \$	Var. %
5804	Financieros	3.264.442	6.462.813	-3.198.371	-49,5%
5890	Gastos diversos	78.945.286	9.000	78.936.286	>999%
589012	Sentencias	78.945.286	0	78.945.286	N/A
589090	Otros gastos diversos	0	9.000	-9.000	-100,0%
TOTAL OTROS GASTOS		82.209.728	6.471.813	75.737.915	>999%

Fuente: CHIP CGN2015_001 Saldos y movimientos, corte 31/12/2025 y 31/12/2024. Cifras en pesos colombianos.

Los otros gastos incluyen el pago de una sentencia judicial por \$78.945.286 (Nota 23) y gastos financieros por comisiones y gravámenes bancarios por \$3.264.442.

RESULTADO DEL EJERCICIO

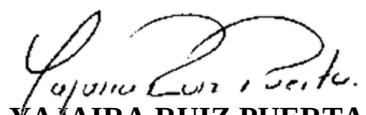
El INDER BARBOSA presentó en la vigencia 2025 un **déficit de \$148.253.436**, frente a un déficit de \$84.148.876 en 2024. El resultado operacional mejoró en \$34.713.231 gracias al crecimiento de las transferencias y de la tasa pro deporte, y a la normalización de la carga administrativa; sin embargo, el resultado se vio afectado por el pago de la sentencia judicial (\$78.945.286) y por la menor venta de servicios.

NOTA 37. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Concepto	Dic. 2025
Flujo neto de efectivo en actividades de operación	-181.223.368
Flujo neto de efectivo en actividades de inversión	-10.339.876
Flujo neto de efectivo en actividades de financiación	52.001.617
Disminución neta del efectivo y equivalentes	-139.561.627
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	409.925.637
Efectivo y equivalentes al final del periodo	270.364.010

Fuente: Estado de Flujos de Efectivo por el método indirecto, periodo 01/01/2025 – 31/12/2025.

El efectivo disminuyó en \$139.561.627 durante la vigencia. Los flujos de operación fueron negativos (-\$181.223.368) por el déficit del ejercicio y el pago de cuentas por pagar y beneficios a empleados, parcialmente compensados por el recaudo de cuentas por cobrar. El estado de flujos de efectivo se presenta sin comparativo, por no contarse con los saldos a 31 de diciembre de 2023 en el formato de reporte utilizado.



YAJAIRA RUIZ PUERTA

Contadora Pública

TP N°145278-T