

ANEXO 03. MATRIZ DE RIESGOS



1. CONTEXTO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN:

OBJETO	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA RED DE FRIO DEL PROGRAMA AMPLIADO DE INMUNIZACIONES-PAI DE LA SECRETARIA DE SALUD DISTRITAL, VIGENCIA 2026
PREUPUESTO OFICIAL:	\$130.000.000,00
LUGAR DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO:	D.T.C.H de Santa Marta, específicamente en el centro de acopio del PAI Santa Marta.

2. IDENTIFICACION Y CLASIFICACION DE LOS RIESGOS

Para la identificación de Riesgos se tuvo en cuenta la clasificación de clase, fuente, etapa del proceso y tipo de riesgo definidos en el "Manual para la identificación y Cobertura del riesgo en los Procesos de Contratación" expedido por Colombia Compra Eficiente. , los siguientes aspectos: a) los eventos que pueden afectar la adjudicación y firma del contrato como resultado del proceso de contratación, b) los eventos que pueden alterara la ejecución del contrato, c) eventos que pueden afectar el equilibrio económico del contrato, d) eventos previsible que pueden impedir que la Entidad satisfaga la necesidad motivo de la contratación.

3. EVALUACIÓN Y CALIFICACION DEL RIESGO

3.1. PROBABILIDAD DEL RIESGO

PROBABILIDAD	CATEGORIA	VALORACIÓN
	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento)	3
	Probable (probablemente pueda ocurrir)	4
	casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5

3.2. IMPACTO DEL RIESGO

		IMPACTO				
CALIFICACIÓN CUALITATIVA		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
CALIFICACIÓN MONERATIA		Los sobrecostos no representan mas del uno por ciento (1%) el valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5 %) del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco por ciento (5%) y el quince por ciento (15%) del valor del contrato	Incrementa el valor del contrato entre quince por ciento (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%) del valor del contrato
CATEGORIA	VALORACIÓN	INSIGNIFICANTE	MENOR	MODERADO	MAYOR	CATASTROFICO
		1	2	3	4	5

3.3. VALORACIÓN DEL RIESGO

CALIFICACIÓN CUALITATIVA		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
CALIFICACIÓN MONETARIA		\$ 1.300.000,00	\$ 6.500.000,00	\$ 19.500.000,00	\$ 39.000.000,00	\$ 40.300.000,00
CATEGORIA	VALORACIÓN	INSIGNIFICANTE	MENOR	MODERADO	MAYOR	CATASTRÓFICO
		1	2	3	4	5
AD	Raro	1	2 (Bajo)	3 (Bajo)	4 (Bajo)	5 (Medio)
	Improbable	2	3 (Bajo)	4 (Bajo)	5 (Medio)	6 (Alto)

PROBABILIDAD	Posible	3	4 (Bajo)	5 (Medio)	6 (Alto)	7 (Alto)	8 (Extremo)
	Probable	4	5 (Medio)	6 (Alto)	7 (Alto)	8 (Extremo)	9 (Extremo)
	casi cierto	5	6 (Alto)	7 (Alto)	8 (Extremo)	9 (Extremo)	10 (Extremo)

3.4. CATEGORIA DEL RIESGO

VALORACIÓN	CATEGORIA
10, 9 Y 8	Riesgo Extremo
6 Y 7	Riesgo Alto
5	Riesgo Medio
2,3 Y 4	Riesgo Bajo

4. ASIGNACION Y TRATAMIENTO DE LOS RIESGOS

No	Clase	Fuente	Etap	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión		Justificación del Riesgo
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad	
1	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	OPERATIVO	FORMULACIÓN INADECUADA DE LOS DOCUMENTOS PRE CONTRACTUALES QUE FIJAN LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES QUE REGULAN EL PROCESO DE SELECCION	DEFINICION DE LAS CONDICIONES PARA LA PRESTACION DEL SERVICIO QUE NO SE ACORDE CON EL MERCADO	2	3	5	MEDIO	ENTIDAD	ESTABLECER UN GRUPO INTERDISCIPLINARIO ENTRE LAS ÁREAS TECNICA, CONTRATACIÓN Y SECRETARIA DE SALUD PARA LA ELABORACIÓN DE LOS TERMINOS DEL PROCESO DE SELECCION DEL PROVEEDOR	1	2	3	Bajo	NO	QUIEN PROYECTA LOS ESTUDIOS PREVIOS	EN LA ETAPA PRECONTRACTUAL	HASTA ETAPA DE ADJUDICACION	MESAS DE TRABAJO, PROGRAMAS ANTES DE LA ADJUDICACION	CONSTANTEMENTE DURANTE TODA LA ETAPA PRECONTRACTUAL Y HASTA LA ADJUDICACIÓN	Teniendo en cuenta que es un riesgo común en la etapa de planeacion de los procesos contractuales, se debe contemplar su posible ocurrencia con el fin de establecer los debidos controles.

4	3		2	
	ESPECÍFICO	ESPECÍFICO	GENERAL	
	INTERNO	EXTERNO	EXTERNO	
	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN	SELECCIÓN	
	ECONÓMICO	ECONÓMICO	OPERACIONAL	
	INSUFICIENCIA DE LOS REPUESTOS QUE HACEN PARTE DEL MANTENIMIENTO CORRECTIVO, POR NO ENCONTRARSE ENLISTADOS DENTRO DEL CONTRATO	INOBSERVANCIA DE LAS DISPOSICIONES Y NORMATIVAS DE SEGURIDAD Y SALUD DEL TRABAJO QUE SE DEBEN ADOPTAR CON OCASION DE LO PREVISTO POR PARTE DEL GOBIERNO NACIONAL	LA NO CONSTITUCIÓN O LA DEMORA EN LA EXPEDICIÓN, PRESENTACIÓN ANTE LA ENTIDAD DE LA PÓLIZAS EXIGIDAS EN EL CONTRATO	NO ES POSIBLE LA EJECUCION DEL CONTRATO. IMPOSIBILIDAD DE LA ENTIDAD DE GARANTIZAR EL MANTENIMIENTO DETERMINADO EN EL ALCANCE DEL OBJETO CONTRACTUAL.
	ATENCIÓN INOPORTUNA A LOS REQUERIMIENTOS DE LA ENTIDAD.	POSIBLE DAÑO A LA INTEGRIDAD DEL PERSONAL QUE EJECUTE LOS MANTENIMIENTOS, O A TERCEROS.		
	INDISPONIBILIDAD PARCIAL O TOTAL DE DE LOS REPUESTOS			
	MEDIO	ALTO	MEDIO	
	CONTRATISTA Y ENTIDAD	CONTRATISTA Y ENTIDAD	CONTRATISTA	
	SE DEBE PREVEER EN EL CONTRATO LA FORMA EN QUE SE PUEDAN ADQUIRIR REPUESTOS QUE NO SE ENCUENTREN ENLISTADOS DENTRO DEL ALCANCE Y ESPECIFICACIONES TECNICAS DEL OBJETO Y QUE SEAN NECESARIOS PARA EL CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES OBJETO DEL CONTRATO .	EXIGIR EL CUMPLIMIENTO DE LOS LIEAMIENTOS DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO PARA LA PRESTACION DEL SERVICIO Y ESTABLECERLO COMO OBLIGACION EN EL CONTRATO.	EL CONTRATISTA DEBE CONSTITUIR LAS PÓLIZAS DE CUMPLIMIENTO, CALIDAD DE LOS BIENES, CALIDAD DEL SERVICIO SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES EN LOS TERMINOS SEÑALADOS EN LA INVITACIÓN PUBLICA DEL PROCESO DE SELECCION. LO ANTERIOR A TRAVÉS DE UNA ENTIDAD ASEGURADORA AUTORIZADA POR LA SUPÉRINTENDENCIA FINANCIERA Y DENTRO DEL TIEMPO ESTABLECIDO ANTES DEL INICIO DE EJECUCION DEL CONTRATO. EN CASO DE ENCONTRARSE OBSERVACIONES O CORRECCIONES DEBERÁ AJUSTARLAS Y PRESENTARLAS ANTE EL CONTRATANTE EN EL MENOR TIEMPO POSIBLE, EL AMPARO SE EXTENDERÁ HASTA LA LIQUIDACION DEL CONTRATO.	
	1	3	1	
	2	2	2	
	3	5	3	
	Bajo	MEDIO	Bajo	
	SI	SI	SI	
	SUPERVISOR DEL CONTRATO, Y CONTRATISTA.	SUPERVISOR DEL CONTRATO Y CONTRATISTA	*CONTRATISTA *DIRECCIÓN DE CONTRATACIÓN. *SUPERVISOR	
	A PARTIR DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO SUSCRITO	A PARTIR DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO SUSCRITO	A PARTIR DE LA ADJUDICACIÓN DEL CONTRATO	
	FINALIZACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	FINALIZADO EL PLAZO DEL CONTRATO	HASTA LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	
	POR MEDIO DE LOS REPORTES EXIGIDOS AL CONTRATISTA RESPECTO DE LOS DIAGNÓSTICOS REALIZADOS A LOS EQUIPOS.	VERIFICACION DEL CUMPLIMIENTO POR PARTE DEL CONTRATISTA, DE LOS LINEAMIENTOS EN MATERIA SST, POR PARTE DEL SUPERVISOR DEL CONTRATO O QUIEN ESTE DESIGNE	LA ENTIDAD VERIFICARÁ ANTES DE LA SUSCRIPCION DEL ACTA DE INICIO Y EN CASO DE PRORROGA O ADICION ANTES DE INICIAR LA EJECCION DE LAS MISMAS, QUE EL CONTRATISTA CUMPLA CON ESTE REQUISITO EN LOS TERMINOS QUE SE LE SEÑALEN.	
	DURANTE LA EJECUCIÓN DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO	CADA VEZ QUE EL CONTRATISTA SE DISPONGA A INTERVENIR ALGUN EQUIPO	ANTES DE LA SUSCRIPCION DEL ACTA DE INICIO Y EN CASO DE PRORROGA O ADICIÓN ANTES DEL INICIO DE EJECCION DE LAS MISMAS.	

	8	GENERAL	5	ESPECÍFICO	DEMORA EN EL SUMINISTRO DE LOS BIENES O EN LA EJECUCION DE LOS SERVICIOS CONTRATADOS	ATENCIÓN INOPORTUNA A LOS REQUERIMIENTOS DE LA ENTIDAD. INDISPONIBILIDAD PARCIAL O TOTAL DEL EQUIPO O BIEN.	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA Y ENTIDAD	ESTABLECER TIEMPOS DE ENTREGA DE LOS REPUESTOS , CONTEMPLANDO EXCEPCIONES PARA SITUACIONES EXTRAORDINARIAS COMO LA IMPORTACIÓN O LAS FORMALIDADES EN LA COMERCIALIZACION DE LOS MISMOS. ESTABLECER LAS CONDICIONES DE PLAZO PARA LA EJECUCIÓN DE LOS SERVICIOS DE MANO DE OBRA, ASI COMO PREVEER LAS EXEPCIONES EN CASO DE DEMORAS AJENAS AL CONTRATISTA	1	2	3	Bajo	SI	SUPERVISOR DEL CONTRATO, Y CONTRATISTA.	A PARTIR DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO SUSCRITO	FINALIZACIÓN DE LA EJECUCION DEL CONTRATO	POR MEDIO DE LOS REPORTES EXIGIDOS AL CONTRATISTA RESPECTO DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO-CORRECTIVO	DURANTE LA EJECUCIÓN DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO-CORRECTIVO	Este riesgo es común en este tipo de contratos teniendo en cuenta que se pueden presentar situaciones que incidan en el suministro de elementos o la prestación del servicio.
		EXTERN	6	ESPECÍFICO			2	3	5	MEDIO			1	2	3	Bajo	SI	SUPERVISOR DEL CONTRATO, Y CONTRATISTA.	A PARTIR DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO SUSCRITO	FINALIZACIÓN DE LA EJECUCION DEL CONTRATO	POR MEDIO DE LOS REPORTES EXIGIDOS AL CONTRATISTA RESPECTO DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO-CORRECTIVO	DURANTE LA EJECUCIÓN DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO-CORRECTIVO	
		EJECUCION	7	EXTERN			2	3	5	MEDIO			1	2	3	Bajo	SI	SUPERVISOR DEL CONTRATO, Y CONTRATISTA.	A PARTIR DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO SUSCRITO	FINALIZACIÓN DE LA EJECUCION DEL CONTRATO	POR MEDIO DE LOS REPORTES EXIGIDOS AL CONTRATISTA RESPECTO DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO-CORRECTIVO	DURANTE LA EJECUCIÓN DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO-CORRECTIVO	
		OPERACIONAL	8	OPERACIONAL			2	3	5	MEDIO			1	2	3	Bajo	SI	SUPERVISOR DEL CONTRATO, Y CONTRATISTA.	A PARTIR DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO SUSCRITO	FINALIZACIÓN DE LA EJECUCION DEL CONTRATO	POR MEDIO DE LOS REPORTES EXIGIDOS AL CONTRATISTA RESPECTO DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO-CORRECTIVO	DURANTE LA EJECUCIÓN DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO-CORRECTIVO	
	7	GENERAL	5	ESPECÍFICO	DAÑO EN LOS BIENES DE LA ENTIDAD POR CAUSAS ATRIBUIBLES AL CONTRATISTA	DISMINUCIÓN EN EL PATRIMONIO DE LA ENTIDAD. AFECTACION EN LA PRESTACION DEL SERVICIO	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA	CONTEMPLAR LA OBLIGACION DE INDEMNIDAD DEL CONTRATISTA HACIA LA ENTIDAD, EXIGIR LA GARANTIA DE CALIDAD DEL SERVICIO Y DE LOS BIENES.	1	2	3	Bajo	SI	CONTRATISTA	A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	HASTA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO	REVISION EN SITIO POR PARTE DEL SUPERVISOR DEL CONTRATO DE LAS ACTIVIDADES ADELANTADAS POR EL CONTRATISTA	DE CONFORMIDAD CON EL CRONOGRAMA ESTABLECIDO O QUE SE ESTABLEZCA DURANTE EJECUCION DEL CONTRATO	Este es un riesgo comun en este tipo de contratos toda vez que el contratista en la ejecucion de las actividades propias del servicio puede causar daño a los bienes del DTCH de Santa Marta - oficina del PAI.
		EXTERN	6	ESPECÍFICO			2	3	5	MEDIO			1	2	3	Bajo	SI	CONTRATISTA	A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	HASTA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO	REVISION EN SITIO POR PARTE DEL SUPERVISOR DEL CONTRATO DE LAS ACTIVIDADES ADELANTADAS POR EL CONTRATISTA	DE CONFORMIDAD CON EL CRONOGRAMA ESTABLECIDO O QUE SE ESTABLEZCA DURANTE EJECUCION DEL CONTRATO	
		EJECUCION	7	EXTERN			2	3	5	MEDIO			1	2	3	Bajo	SI	CONTRATISTA	A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	HASTA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO	REVISION EN SITIO POR PARTE DEL SUPERVISOR DEL CONTRATO DE LAS ACTIVIDADES ADELANTADAS POR EL CONTRATISTA	DE CONFORMIDAD CON EL CRONOGRAMA ESTABLECIDO O QUE SE ESTABLEZCA DURANTE EJECUCION DEL CONTRATO	
		OPERACIONAL	8	OPERACIONAL			2	3	5	MEDIO			1	2	3	Bajo	SI	CONTRATISTA	A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	HASTA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO	REVISION EN SITIO POR PARTE DEL SUPERVISOR DEL CONTRATO DE LAS ACTIVIDADES ADELANTADAS POR EL CONTRATISTA	DE CONFORMIDAD CON EL CRONOGRAMA ESTABLECIDO O QUE SE ESTABLEZCA DURANTE EJECUCION DEL CONTRATO	
	6	GENERAL	5	ESPECÍFICO	OFERTA CON PRECIOS ARTIFICIALMENTE BAJOS	ADQUIRIR REPUESTOS DE MALA CALIDAD O MALA CALIDAD EN LA PRESTACION DEL SERVICIO	2	3	5	MEDIO	PROPONENTE QUE HAYA OFERTADO EL MENOR VALOR	CONSULTAR A UN NUMERO PLURAL Y PROVEEDORES RECONOCIDOS A LA HORA DE ELABORAR EL ESTUDIO DE MERCADO. VERIFICACION POR PARTE DE LA SUBDIRECCION FINANCIERA A LOS CRITERIOS Y ANÁLISIS DEL ESTUDIO DE MERCADO LLEVADO A CABO POR EL ESTRUCTURADOR TÉCNICO.	2	2	4	Bajo	SI	SUPERVISOR	DESDE LA ESTRUCTURACION DEL PROCESO	HASTA LA ETAPA DE EVALUACION DE LAS OFERTAS	VERIFICACIÓN DE LAS VARIABLES Y ANALISIS DEL ESTUDIO DE MERCADO QUE DETERMINE EL PRESUPUESTO ESTIMADO PARA EL PROCESO	AL MOMENTO DEL ANALISIS DEL ESTUDIO DE MERCADO, EN LA APROBACIÓN DEL ESTUDIO DE MERCADO POR PARTE DE LA SECRETARIA DE SALUD Y EN LA EVALUACION DE OFERTAS	Es un riesgo comun a todo tipo de contratacion y debe contemplarse con el fin de que se lleve a cabo un correcto estudio de mercado que pueda establecer los precios promedio del mercado.
		EXTERN	6	ESPECÍFICO			2	3	5	MEDIO			2	2	4	Bajo	SI	SUPERVISOR	DESDE LA ESTRUCTURACION DEL PROCESO	HASTA LA ETAPA DE EVALUACION DE LAS OFERTAS	VERIFICACIÓN DE LAS VARIABLES Y ANALISIS DEL ESTUDIO DE MERCADO QUE DETERMINE EL PRESUPUESTO ESTIMADO PARA EL PROCESO	AL MOMENTO DEL ANALISIS DEL ESTUDIO DE MERCADO, EN LA APROBACIÓN DEL ESTUDIO DE MERCADO POR PARTE DE LA SECRETARIA DE SALUD Y EN LA EVALUACION DE OFERTAS	
		EJECUCION	7	EXTERN			2	3	5	MEDIO			2	2	4	Bajo	SI	SUPERVISOR	DESDE LA ESTRUCTURACION DEL PROCESO	HASTA LA ETAPA DE EVALUACION DE LAS OFERTAS	VERIFICACIÓN DE LAS VARIABLES Y ANALISIS DEL ESTUDIO DE MERCADO QUE DETERMINE EL PRESUPUESTO ESTIMADO PARA EL PROCESO	AL MOMENTO DEL ANALISIS DEL ESTUDIO DE MERCADO, EN LA APROBACIÓN DEL ESTUDIO DE MERCADO POR PARTE DE LA SECRETARIA DE SALUD Y EN LA EVALUACION DE OFERTAS	
		OPERACIONAL	8	OPERACIONAL			2	3	5	MEDIO			2	2	4	Bajo	SI	SUPERVISOR	DESDE LA ESTRUCTURACION DEL PROCESO	HASTA LA ETAPA DE EVALUACION DE LAS OFERTAS	VERIFICACIÓN DE LAS VARIABLES Y ANALISIS DEL ESTUDIO DE MERCADO QUE DETERMINE EL PRESUPUESTO ESTIMADO PARA EL PROCESO	AL MOMENTO DEL ANALISIS DEL ESTUDIO DE MERCADO, EN LA APROBACIÓN DEL ESTUDIO DE MERCADO POR PARTE DE LA SECRETARIA DE SALUD Y EN LA EVALUACION DE OFERTAS	
	5	GENERAL	5	ESPECÍFICO	INCUMPLIMIENTO POR PARTE DEL CONTRATISTA POR FALTA DE PERSONAL IDONEO PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES CONTRACTUALES	FALLAS EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA	EXIGIR AL CONTRATISTA LA DISPONIBILIDAD DEL PERSONAL IDONEO PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DEL CONTRATO	2	2	4	Bajo	SI	SUPERVISOR	DESDE LA ESTRUCTURACION DEL PROCESO	HASTA LA FINALIZACIÓN DE LA EJECUCION DEL CONTRATO	VERIFICAR QUE EL CONTRATISTA CUENTA CON EL PERSONAL IDONEO PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DEL CONTRATO	AL MOMENTO DE LA EVALUACIÓN DE LAS OFERTAS, DE IGUAL MANERA DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO.	Este riesgo es común y previsible en los contratos de prestacion de servicios, por consiguiente debe contemplarse la posibilidad de incumplimientos por motivos de indisponibilidad de personal.
		EXTERN	6	ESPECÍFICO			2	3	5	MEDIO			2	2	4	Bajo	SI	SUPERVISOR	DESDE LA ESTRUCTURACION DEL PROCESO	HASTA LA FINALIZACIÓN DE LA EJECUCION DEL CONTRATO	VERIFICAR QUE EL CONTRATISTA CUENTA CON EL PERSONAL IDONEO PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DEL CONTRATO	AL MOMENTO DE LA EVALUACIÓN DE LAS OFERTAS, DE IGUAL MANERA DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO.	
		EJECUCION	7	EXTERN			2	3	5	MEDIO			2	2	4	Bajo	SI	SUPERVISOR	DESDE LA ESTRUCTURACION DEL PROCESO	HASTA LA FINALIZACIÓN DE LA EJECUCION DEL CONTRATO	VERIFICAR QUE EL CONTRATISTA CUENTA CON EL PERSONAL IDONEO PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DEL CONTRATO	AL MOMENTO DE LA EVALUACIÓN DE LAS OFERTAS, DE IGUAL MANERA DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO.	
		OPERACIONAL	8	OPERACIONAL			2	3	5	MEDIO			2	2	4	Bajo	SI	SUPERVISOR	DESDE LA ESTRUCTURACION DEL PROCESO	HASTA LA FINALIZACIÓN DE LA EJECUCION DEL CONTRATO	VERIFICAR QUE EL CONTRATISTA CUENTA CON EL PERSONAL IDONEO PARA LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DEL CONTRATO	AL MOMENTO DE LA EVALUACIÓN DE LAS OFERTAS, DE IGUAL MANERA DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO.	

9	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	HUELGAS, PAROS, MOTINES Y DEMÁS FACTORES DE ORDEN PÚBLICO DEL MISMO MODO QUE DISPOSICIONES REGLAMENTARIAS POR MOTIVOS DE SALUD PÚBLICA , ESTADO DE EMERGENCIA O SIMILARES, QUE PUEDAN AFECTAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO.	NO ES POSIBLE DAR CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN ACORDADA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO.	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA	EL CONTRATISTA Y LA ENTIDAD DEBERÁN ACORDAR UN PLAN DE CONTINGENCIA, CON EL FIN DE REPROGRAMAR LAS ACTIVIDADES QUE NO SE PUEDAN EJECUTAR DENTRO DEL TÉRMINO QUE ESTABLEZCAN LAS PARTES.	1	3	4	Bajo	SI	SUPERVISORY CONTRATISTA	A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	HASTA LA FINALIZACION DE LA EJECUCION DEL CONTRATO	Tener en cuenta las situaciones de orden público que puedan ser previsibles, a la hora de programar el servicio.	AL MOMENTO DE LA SUSCRIPCION DEL ACTA DE INICIO DEL CONTRATO Y DURANTE TODA LA EIECUCION DEL MISMO.	Este riesgo es comun y previsible en la medida que la entidad y el contratista tengan conocimiento de posibles alteraciones al oden publico u otras dispociciones en materia de estado de emergencia o similares.
10	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	VARIACIÓN DE LOS ÍNDICES MACROECONOMICOS QUE INFLUYAN EN LOS PRECIOS DE LOS REPUESTOS Y/O EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO	AFECTACIÓN EN LA PRESTACION DEL SERVICIO GENERANDO INDISPONIBILIDAD DE PERSONAL Y/O REPUESTOS	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA	PREEVER EN LOS PRECIOS OFERTADOS LAS VARIACIONES DEL MERCADO O DISPOCIONES NORMATIVAS VIGENTES CON EL FIN DE QUE EL VALOR DE LA OFERTA SE ENCUENTRE CONFORME A LA REALIDAD ECONÓMICA Y SOCIAL.	1	3	4	Bajo	SI	CONTRATISTA	DESDE LA ESTRUCTURACION DE LA OFERTA	HASTA LA ADJUDICACION	Tener en cuenta el comportamiento del mercado a la hora de estructurar la oferta	CONSTANTEMENTE DURANTE EL PROCESO DE SELECCIÓN	Este riesgo es común y previsible en la medida que el proponente atendiendo a su experticia y conocimiento del mercado haga el respectivo análisis de costos para su ofrecimiento.

NOTA: Para estructurar la siguiente Matriz de Riesgos se tuvo en cuenta, los siguientes aspectos: a) los eventos que pueden afectar la adjudicación y firma del contrato como resultado del proceso de contratación, b) los eventos que pueden alterara la ejecución del contrato, c) eventos que pueden afectar el equilibrio económico del contrato, d) eventos previsibles que pueden impedir que la Entidad satisfaga la necesidad motivo de la contratación.

WWW.SANTAMARTA.GOV.CO



SECRETARÍA DE SALUD
Calle 22 # 16-14, barrio Los Alcázares
Saluddistrital@santamarta.gov.co
(605) 4209600