



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN
"Fundacomunicar"
NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



ANÁLISIS DEL SECTOR

**LICITACIÓN PÚBLICA No. LP-SGR-001 - IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO BPIN
20253201010088**

Proyecto: Conservación de áreas ambientales estratégicas y lucha contra la deforestación en jurisdicción del Consejo Comunitario Mayor del Cantón de San Pablo, departamento del Chocó.

Código del documento	AS-LP-SGR-001
BPIN	20253201010088
Entidad ejecutora	Fundación Comunicar del San Juan - FUNDACOMUNICAR
Modalidad	Licitación pública
Naturaleza económica	Implementación integral ambiental con componentes de restauración y rehabilitación ecológica, agroecología, gobernanza, monitoreo, educación ambiental y sostenibilidad.
Presupuesto oficial	\$2.418.140.431 COP
Plazo	Quince (15) meses
Fuente de financiación	Sistema General de Regalías - 20% del mayor recaudo

Objeto contractual: Ejecutar integralmente las actividades de conservación de áreas ambientales estratégicas y lucha contra la deforestación previstas en el proyecto BPIN 20253201010088, mediante acciones de restauración y rehabilitación ecológica, establecimiento y mantenimiento de sistemas agroecológicos, aislamiento de áreas, fortalecimiento de la gobernanza ambiental, monitoreo, educación ambiental, sostenibilidad y reporte de las áreas intervenidas, de conformidad con los estudios, especificaciones, cantidades, presupuesto y demás documentos del proceso.



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN

“Fundacomunicar”

NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



Resumen ejecutivo

La coyuntura 2026 exige especial atención a los costos de insumos de origen agrícola y forestal. A julio de 2026, el IPP de Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca aumentó 9,44% año corrido y 8,69% anual, por encima del IPP agregado. Al mismo tiempo, la tasa de política monetaria se ubica en 12%, lo que encarece el financiamiento de capital de trabajo. Estas variables son relevantes porque el contrato se ejecuta durante quince meses, sin anticipo y con pago mensual contra avance.

La demanda pública muestra contratos ambientales ejecutados por consorcios, fundaciones y operadores de distinta escala. Corpoguvio adjudicó en 2026 un contrato de restauración integral por \$2.309,8 millones -muy cercano al valor de este proceso-; Tangua adjudicó en 2025 una licitación ambiental por \$11.287,4 millones a una fundación; y San Diego (Cesar) contrató restauración por \$247,5 millones con un consorcio. En paralelo, el Ministerio de Ambiente informó en marzo de 2026 la viabilización de 27 proyectos de regalías por \$541.479 millones para intervenir 31.465 ha, lo que confirma una demanda pública activa y diversificada.

El análisis financiero se estructura a partir del flujo operativo del contrato y de referentes empresariales oficiales 2025 disponibles en 2026. No se traslada mecánicamente la rentabilidad de las grandes empresas al proponente. Se recomienda liquidez $\geq 1,20$; endeudamiento $\leq 70\%$; cobertura de intereses $\geq 1,00$; capital de trabajo $\geq \$241.814.043$; ROE $\geq 1,00\%$ y ROA $\geq 0,50\%$. El capital de trabajo equivale a 10% del presupuesto y aproximadamente 1,50 meses del flujo promedio teórico.

En experiencia, se recomienda concentrar la habilitación en ejecución material de restauración, rehabilitación, reforestación, revegetalización, conservación de coberturas o establecimiento forestal/agroforestal; permitir hasta cuatro contratos cuya suma sea al menos 100% del presupuesto y exigir que uno de ellos represente mínimo 45% del presupuesto. No se recomienda exigir experiencia geográfica en Chocó ni restringir la concurrencia a un único CIU, pues el objeto integra varias actividades económicas y admite proponentes plurales.

Tabla de contenido

Resumen ejecutivo.....	2
1. Identificación del proceso y metodología.....	5
1.1. Datos básicos del proceso.....	5
1.2. Finalidad del análisis.....	5
1.3. Metodología, período y jerarquía de fuentes	5
2. Delimitación del mercado relevante.....	6
2.1. Naturaleza económica del objeto.....	6
2.1.1. Lectura jurídico-económica de la contratación.....	6
2.2. Cadena funcional del suministro y ejecución.....	7
2.3. Clasificación económica CIU.....	7
3. Análisis del mercado.....	8
3.1. Contexto económico internacional y regional	8
3.2. Colombia: comportamiento de actividades relacionadas	9
3.3. Dinámica ambiental, restauración y deforestación	10
3.4. Inflación y presión de precios.....	10
3.5. Condiciones financieras y tasa de interés	11
3.6. Condiciones técnicas, tecnológicas y de abastecimiento.....	12
3.7. Marco legal, regulatorio y comercial	12
4. Análisis de la demanda	13
4.1. Procesos públicos comparables 2025-2026.....	13
4.2. Demanda programática del SGR ambiental.....	14
4.3. Referencia específica de la convocatoria NARP	15
4.4. Lecturas de demanda para la estructuración.....	15
5. Análisis de la oferta	15
5.1. ¿Quién vende?.....	15
5.2. Evidencia observada en adjudicatarios.....	16
5.3. Oferta territorial y logística.....	16
5.4. Información empresarial y referencia financiera	17
6. Estudio de mercado y formación del presupuesto	17
6.1. Estructura económica del presupuesto.....	17
6.2. Sondeo de 55 bienes y servicios.....	17
6.3. Muestra de referencias	18



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN

“Fundacomunicar”

NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



6.4. Incidencia de las variables 2026 en los precios	19
7. Capacidad financiera y organizacional.....	19
7.1. Necesidad financiera derivada del contrato.....	19
7.2. Criterio para fijar indicadores.....	20
7.3. Indicadores propuestos y justificación.....	20
7.4. Sensibilidad del capital de trabajo	21
7.5. Tratamiento de resultados indeterminados y proponentes plurales	21
8. Experiencia y capacidad técnica	22
8.1. Principio de correspondencia funcional	22
8.2. Estructura recomendada de experiencia habilitante	22
8.2.1. Experiencia en gestión comunitaria y territorial.....	22
8.3. Equipo y capacidad operativa	24
9. Riesgos sectoriales y estrategia de contratación.....	24
9.1. Riesgos relevantes del mercado	24
10. Conclusiones y decisiones de estructuración	25
Anexo 1. Matriz completa de referencias de precio.....	27
Anexo 2. Fuentes y trazabilidad.....	30
Control de elaboración	32

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com

1. Identificación del proceso y metodología

1.1. Datos básicos del proceso

Variable	Descripción
Proyecto	Conservación de áreas ambientales estratégicas y lucha contra la deforestación en jurisdicción del Consejo Comunitario Mayor del Cantón de San Pablo, departamento del Chocó.
BPIN	20253201010088
Entidad ejecutora	Fundación Comunicar del San Juan - FUNDACOMUNICAR
Modalidad	Licitación pública
Presupuesto oficial	\$2.418.140.431 COP
Plazo	15 meses
Fuente principal de recursos	Sistema General de Regalías - proyecto de inversión ambiental
Cobertura de ejecución	Jurisdicción del Consejo Comunitario Mayor del Cantón de San Pablo, Chocó

Fuente: Documentos del proyecto BPIN 20253201010088 y presupuesto aprobado del bloque de implementación.

1.2. Finalidad del análisis

El artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 impone el deber de analizar el sector relativo al objeto desde las perspectivas legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de riesgo. La Guía para la Elaboración de Estudios del Sector de Colombia Compra Eficiente -versión 2025- organiza esa labor alrededor de los aspectos generales del mercado, la demanda y la oferta, y recomienda evitar traslados mecánicos de indicadores sin relación con la realidad del mercado.

Este documento adopta esa estructura y la adapta a un objeto ambiental integral. La finalidad no es describir de forma genérica el sector servicios o el sector construcción, sino identificar las actividades, oferentes, variables de costo, condiciones de competencia y riesgos que efectivamente inciden en la ejecución del proyecto.

1.3. Metodología, período y jerarquía de fuentes

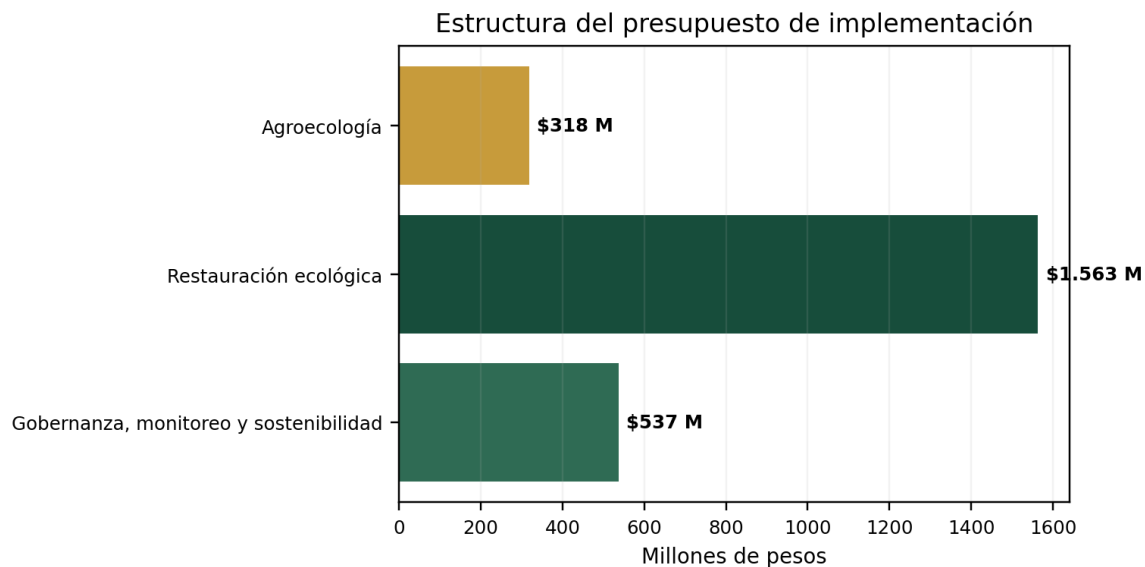
Bloque	Método	Corte
Mercado	Caracterización económica, ambiental, técnica y regulatoria; variables macro y sectoriales con incidencia en costos y abastecimiento.	2024-2026, privilegiando datos 2026.
Demanda	Contratos públicos comparables recientes y portafolio de inversión ambiental del SGR.	2025-2026.
Oferta	Tipología funcional de proveedores, registros empresariales, adjudicatarios observados y condiciones para concurrencia plural.	Información vigente a 7/08/2026.

Bloque	Método	Corte
Precios	Revisión de la matriz presupuestal con tres referencias para 55 bienes/servicios, APU y cantidades.	Presupuesto aprobado del proyecto.
Financiero	Dimensionamiento por flujo de caja del contrato y contraste con información empresarial oficial 2025 publicada en 2026.	Corte empresarial 31/12/2025 cuando está disponible.

2. Delimitación del mercado relevante

2.1. Naturaleza económica del objeto

El contrato integra actividades físicas de restauración ecológica y agroecología con acciones complementarias de monitoreo, gobernanza y sostenibilidad. La restauración no se reduce a la compra de plántulas ni a una obra civil convencional: comprende intervenciones materiales, sucesivas y verificables sobre áreas determinadas, incluidos aislamiento físico, preparación de terreno, establecimiento y reposición de material vegetal, mantenimiento y conservación de coberturas, todas inseparables del suelo y de la funcionalidad ambiental del área intervenida. A ello se adicionan actividades profesionales, sociales y de monitoreo que sirven al resultado principal y no desplazan el predominio material de la ejecución.



Gráfica. Participación de los componentes en el presupuesto oficial

Fuente: Presupuesto NARP Cantón de San Pablo - bloque de ejecución; gráfico propio.

2.1.1. Lectura jurídico-económica de la contratación

El objeto contractual corresponde a la implementación integral de un proyecto ambiental que articula actividades de restauración y rehabilitación ecológica, establecimiento y mantenimiento de sistemas agroecológicos, aislamiento de áreas, gobernanza ambiental, monitoreo, educación ambiental, sostenibilidad, georreferenciación y reporte.

Desde la perspectiva económica, una proporción significativa del presupuesto se concentra en actividades de intervención directa en territorio. Sin embargo, esta circunstancia se utiliza exclusivamente para identificar la estructura de costos, los proveedores, los riesgos de abastecimiento, la capacidad operativa y el mercado relevante, y no implica por sí misma la tipificación del contrato como contrato de obra pública.

La contratación se estructura como un contrato estatal de implementación integral ambiental, compuesto por prestaciones técnicas, operativas, ambientales, sociales y logísticas funcionalmente articuladas para alcanzar los productos y metas establecidos en el proyecto BPIN 20253201010088.

En consecuencia, el procedimiento de selección se adelantará mediante Licitación Pública, sin aplicación de las reglas particulares correspondientes a procesos de Licitación Pública de Obra Pública, entre ellas la capacidad residual de contratación y el procedimiento especial propio de dicha tipología.

2.2. Cadena funcional del suministro y ejecución

Eslabón	Actividades principales	Variables críticas
Planeación y alistamiento	Programación, georreferenciación, acuerdos de acceso, logística, viveros/proveedores, frentes de trabajo.	Coordinación territorial; transporte; información de áreas.
Aislamiento y preparación	Postes, pies de amigo, alambre, grapas, trazado e instalación.	Madera, metal, mano de obra y transporte.
Establecimiento vegetal	Especies nativas y productivas, cacao, plátano, yuca, fertilizantes, correctivos, hidrotecnedor, micorrizas.	Disponibilidad biológica, calidad del material, ciclos de vivero, precio de insumos.
Mantenimiento y reposición	Manejo de coberturas, fertilización, control biológico, reposición y seguimiento.	Mano de obra recurrente y abastecimiento durante 15 meses.
Monitoreo y evidencia	GPS, dron, cámaras trampa, análisis de suelo, registros y productos.	Equipos/servicios especializados y calidad de datos.
Gobernanza y sostenibilidad	Acuerdos sociales, veeduría, educación ambiental, saberes, monitoreo comunitario y cierre.	Capital humano, participación y trazabilidad social.

2.3. Clasificación económica CIU

La delimitación económica no debe forzar el contrato dentro de una sola actividad CIU. La CIU Rev. 4 A.C. permite identificar varias clases funcionalmente relacionadas. La pluralidad de clasificaciones confirma que el objeto exige capacidades integradas y que el CIU debe utilizarse como instrumento de análisis, no como requisito habilitante autónomo salvo justificación específica.

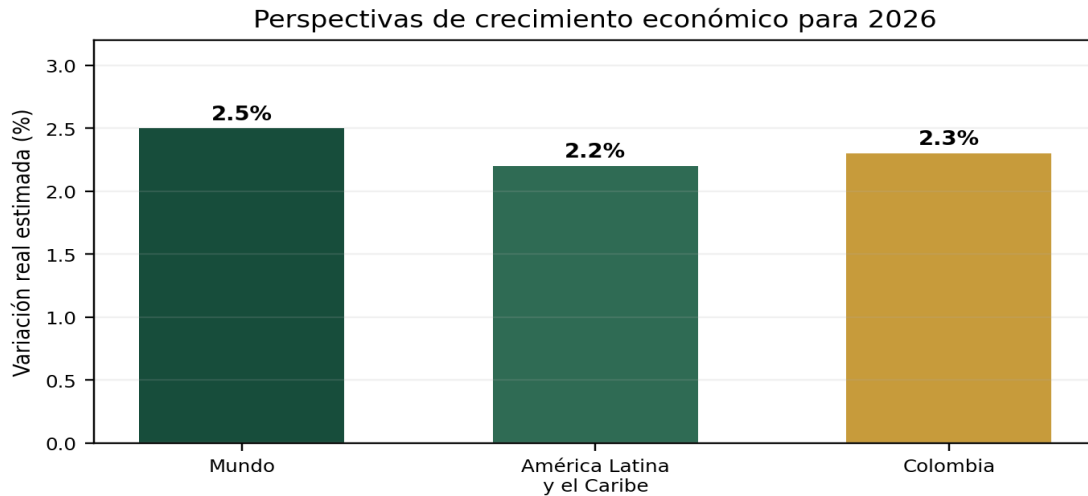
CIIU	Clase	Alcance pertinente	Papel en este proceso
0210	Silvicultura y otras actividades forestales	Incluye plantación, replantación, trasplante, raleo, conservación de bosques y zonas forestadas y viveros forestales.	Núcleo forestal/restauración.
0240	Servicios de apoyo a la silvicultura	Inventarios forestales, consultoría de gestión forestal, prevención de incendios/plagas y maquinaria forestal con operador.	Apoyo técnico y manejo.
8130	Actividades de paisajismo y servicios de mantenimiento conexos	Plantación, cuidado y mantenimiento; protección vegetal contra erosión; mantenimiento de terrenos en condiciones ecológicas adecuadas.	Mantenimiento ecológico.
0161	Actividades de apoyo a la agricultura	Plantación, tratamiento y mantenimiento de tierras agrícolas; la propia clasificación excluye preservación ecológica y remite a 8130.	Componente agroecológico, no restauración ecológica pura.
7490	Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	Puede comprender evaluación ambiental y consultoría de recursos naturales.	Componente profesional complementario.

Fuente: DANE - Sistema de clasificaciones CIUU Rev. 4 A.C.

3. Análisis del mercado

3.1. Contexto económico internacional y regional

El Banco Mundial proyecta un crecimiento global de 2,5% en 2026, inferior al 2,9% de 2025. Para América Latina y el Caribe proyecta 2,2%, mientras la proyección para Colombia se ubica alrededor de 2,3%. El escenario combina crecimiento moderado, condiciones financieras todavía restrictivas y riesgos externos. Para este contrato, el dato relevante no es el comercio internacional en sí mismo, sino su transmisión a tasas de interés, combustibles y precios de insumos.

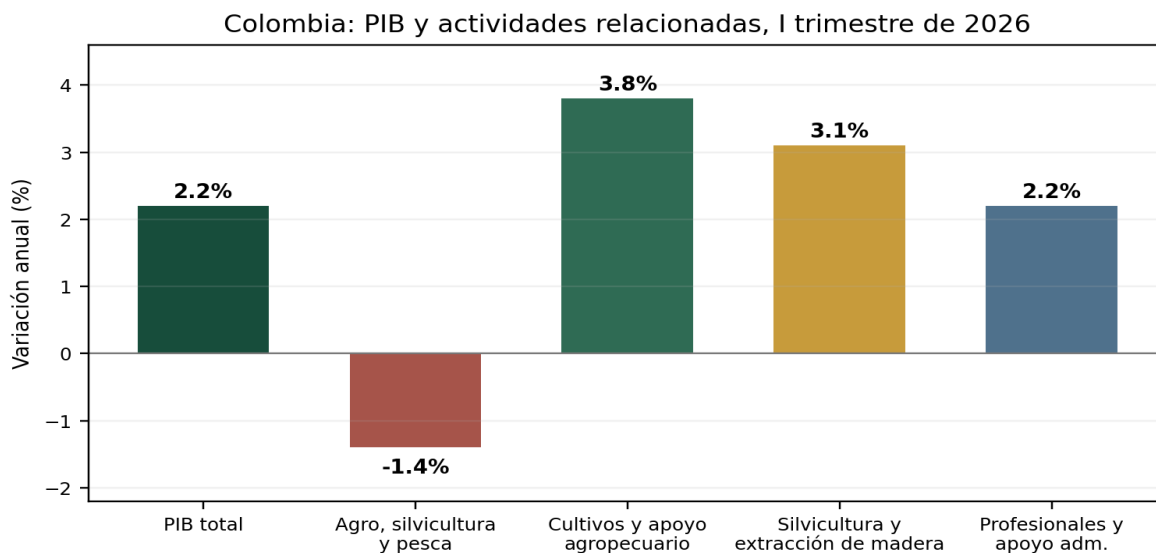


Gráfica. Perspectivas de crecimiento económico para 2026

Fuente: Banco Mundial, *Global Economic Prospects*, junio de 2026; gráfico propio.

3.2. Colombia: comportamiento de actividades relacionadas

En el primer trimestre de 2026 el PIB colombiano creció 2,2% anual. La rama agregada de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca cayó 1,4%; sin embargo, dentro de ella los cultivos y actividades de apoyo agropecuario crecieron 3,8% y la silvicultura y extracción de madera 3,1%. Las actividades profesionales, científicas, técnicas y de apoyo administrativo crecieron 2,2%. La heterogeneidad interna confirma que el mercado ambiental no debe inferirse a partir de un único agregado sectorial.



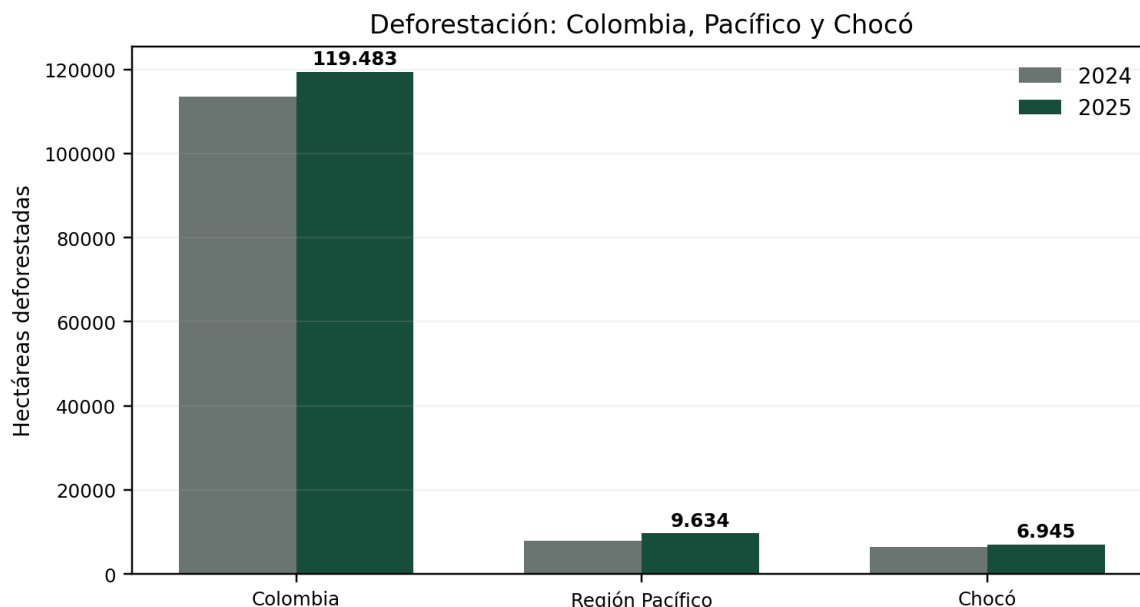
Gráfica. PIB y actividades económicas relacionadas, I trimestre de 2026

Fuente: DANE, *Boletín Técnico PIB I trimestre de 2026*; gráfico propio.

3.3. Dinámica ambiental, restauración y deforestación

La Estrategia Nacional de Restauración 2023-2026 señala que cerca de 59 millones de hectáreas de ecosistemas del país han perdido integridad ecológica y plantea la restauración multifuncional a gran escala con articulación social y comunitaria. Esta orientación coincide directamente con el objeto del proyecto, que combina restauración, producción agroecológica, gobernanza y monitoreo comunitario.

Los resultados oficiales del IDEAM para 2025 registran 119.483 ha deforestadas en Colombia, 9.634 ha en la región Pacífico y 6.945 ha en Chocó. Frente a 2024, la deforestación aumentó 5,2% en el país, 22% en el Pacífico y 9,6% en Chocó. La información no se utiliza para dimensionar cantidades contractuales, pero sí demuestra la pertinencia territorial y la persistencia de la demanda por capacidades de restauración y monitoreo.

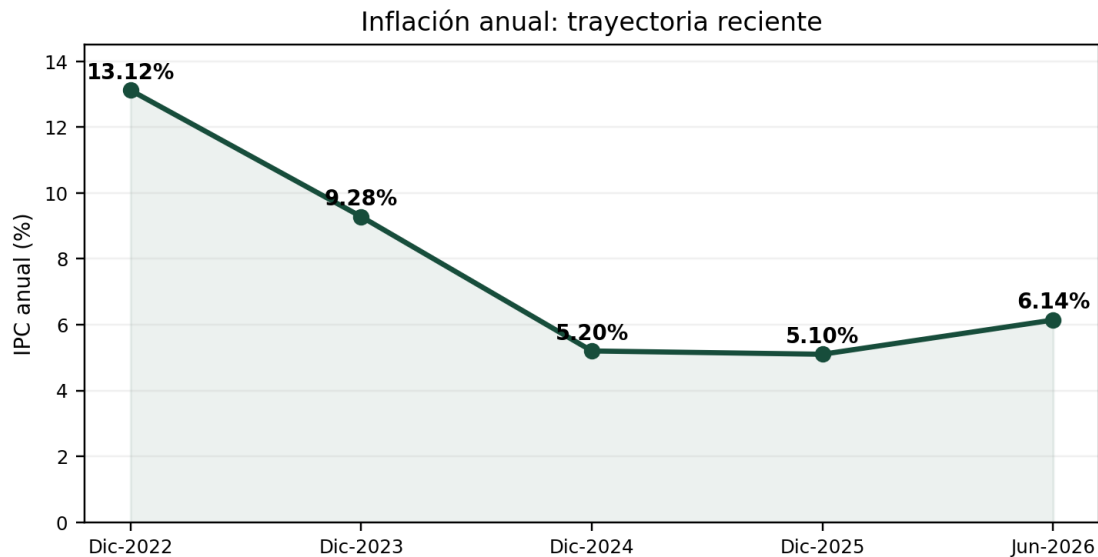


Gráfica. Deforestación 2024-2025: país, región Pacífico y Chocó

Fuente: IDEAM, Resumen ejecutivo del monitoreo de bosque y deforestación 2025, publicado el 31 de julio de 2026; gráfico propio.

3.4. Inflación y presión de precios

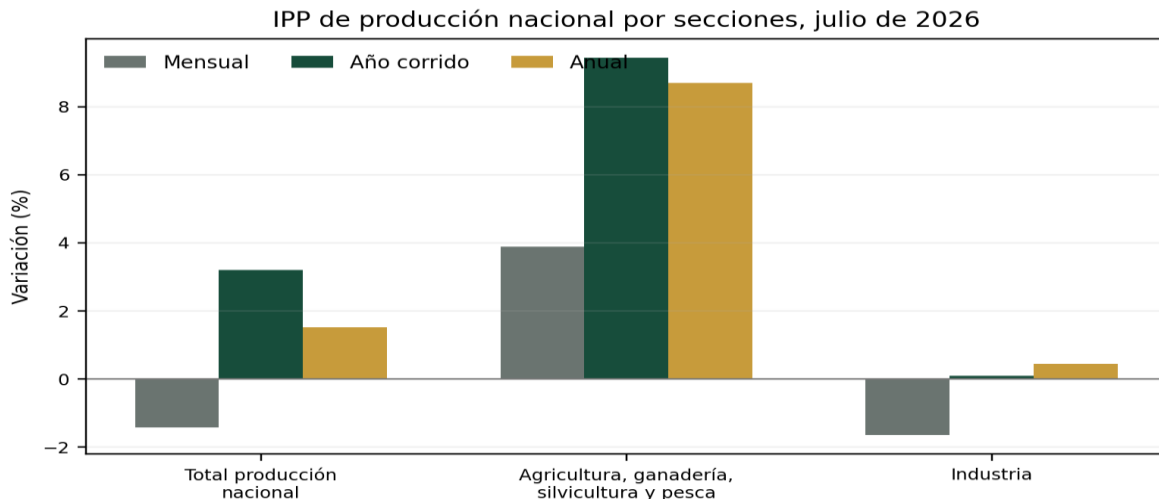
En junio de 2026 la inflación anual fue 6,14%, con variación año corrido de 4,77%. Tras la reducción observada desde 2022-2025, el repunte a junio de 2026 obliga a evitar el supuesto de estabilidad nominal durante todo el plazo. La oferta debe incorporar variaciones ordinarias previsibles en mano de obra, transporte, alojamiento, servicios y suministros.



Gráfica. Inflación anual reciente

Fuente: DANE, IPC histórico e información junio de 2026; gráfico propio.

Para el objeto contractual resulta aún más relevante el IPP del bloque de Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca. En julio de 2026 fue el único gran sector con variación mensual positiva (3,89%); acumuló 9,44% en el año y 8,69% frente a julio de 2025. Estos niveles superan ampliamente al IPP agregado y son consistentes con un riesgo material de variación de precios en insumos biológicos, material vegetal y productos de origen primario.



Gráfica. IPP de producción nacional, julio de 2026

Fuente: DANE, Boletín Técnico IPP julio de 2026; gráfico propio.

3.5. Condiciones financieras y tasa de interés

La Junta Directiva del Banco de la República mantuvo el 31 de julio de 2026 la tasa de política monetaria en 12,0%. El nivel es relevante para la contratación porque no se pacta anticipo: el contratista debe financiar nómina, compras, transporte, inventarios y

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com

reposiciones antes de recibir el pago mensual. El análisis financiero debe, por tanto, privilegiar liquidez y capital de trabajo, en vez de imponer rentabilidades elevadas que no guardan relación directa con la capacidad de ejecutar.

3.6. Condiciones técnicas, tecnológicas y de abastecimiento

Componente	Condición de mercado	Implicación contractual
Material vegetal	Trazabilidad de vivero/proveedor, sanidad, adaptación de especies, tamaño y reposición.	Ciclos de producción y supervivencia; sustituciones deben respetar especificaciones.
Insumos agrícolas/forestales	Fertilizantes, correctivos, abonos, hidroretenedores, micorrizas y biológicos.	Variación de precios, transporte y disponibilidad.
Aislamiento	Madera, alambre, grapas y mano de obra de instalación.	Calidad del material y logística hasta los frentes.
Monitoreo	GPS, dron, cámaras trampa, análisis fisicoquímicos y bases de datos.	Calibración/operación, evidencia georreferenciada y custodia de información.
Movilidad	Camioneta 4x4 y desplazamientos territoriales.	Acceso, clima, tiempos de movilización, combustible y mantenimiento.
Gestión comunitaria	Acuerdos, veedurías, educación ambiental y monitoreo comunitario.	Cronogramas compatibles con dinámicas locales y salvaguardas aplicables.

3.7. Marco legal, regulatorio y comercial

Ámbito	Marco de referencia	Incidencia
Contratación pública	Ley 80 de 1993; Ley 1150 de 2007; Decreto 1082 de 2015.	Planeación, selección objetiva, requisitos habilitantes proporcionales, riesgos y reglas de ejecución.
Sistema General de Regalías	Ley 2056 de 2020 y Decreto 1821 de 2020; conceptos ANCP-CCE 2026 sobre ejecutores SGR.	Los ejecutores de proyectos de inversión del SGR deben sujetarse al Estatuto General de Contratación Pública; exige trazabilidad de ejecución y reporte del proyecto.
Ambiental	Decreto 1076 de 2015 y demás normas/permisos aplicables a actividades efectivamente ejecutadas.	El contratista debe cumplir permisos, manejo de recursos naturales, disposición y restricciones que correspondan.
Laboral y SST	Decreto 1072 de 2015 y normativa laboral vigente.	Personal de campo, afiliaciones, riesgos laborales, elementos y protocolos de seguridad.
Comunidades negras y territorio colectivo	Ley 70 de 1993, Decreto 1745 de 1995 y salvaguardas pertinentes según el proyecto.	La ejecución debe reconocer formas de organización y gobernanza territorial, sin convertir la pertenencia geográfica en barrera de acceso al proceso.



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN

"Fundacomunicar"

NIT: 818002165 - 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



Ámbito	Marco de referencia	Incidencia
Protección de datos e información	Normativa vigente sobre protección de datos y gestión documental.	Custodia de información de participantes, soportes, georreferenciación y evidencias.

Acuerdos comerciales y trato nacional. La verificación se validó en septiembre de 2026 con el Manual vigente de Colombia Compra Eficiente, aplicando la secuencia de vigencia, entidad cubierta, umbral y excepciones. FUNDACOMUNICAR, fundación privada designada ejecutora del SGR, no fue identificada como entidad contratante cubierta en las listas indicativas revisadas, por lo que no se identificó un Acuerdo Comercial específico aplicable al proceso. El presente análisis no utiliza nacionalidad, domicilio o sede territorial como criterio para restringir la oferta y mantiene las reglas de trato nacional, reciprocidad, Comunidad Andina y apoyo a la industria nacional que resulten aplicables.

4. Análisis de la demanda

4.1. Procesos públicos comparables 2025-2026

Se seleccionaron referencias públicas recientes por semejanza funcional -restauración, conservación y manejo ambiental- y no por identidad absoluta de cantidades o ecosistemas. El objetivo es observar escala, modalidad y tipos de adjudicatarios; no trasladar precios unitarios entre contratos heterogéneos.

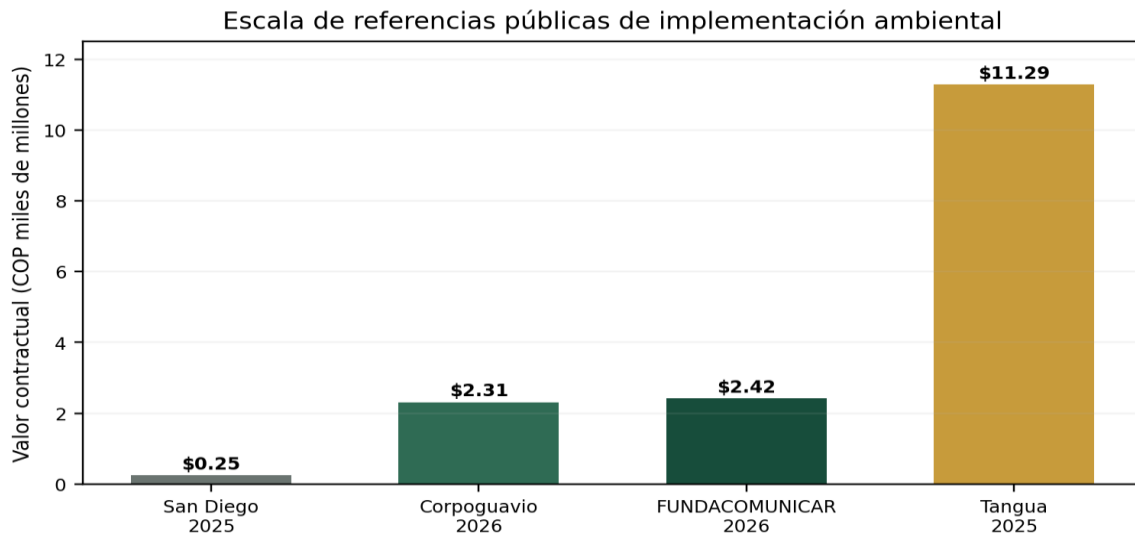
Entidad	Proceso	Modalidad	Objeto resumido	Valor	Adjudicatario
Alcaldía de San Diego (Cesar)	SAMC-006-2025	Selección abreviada de menor cuantía	Restauración ecológica mediante siembra de 5,5 ha de bosque protector del arroyo El Salado.	\$247.531.059	Consorcio Reforestación del Arroyo
Corpoguavi o	SA 001-2026	Selección abreviada (licitación previa desierta)	Obra pública para restauración integral participativa en microcuencas prioritarias.	\$2.309.796.316	Consorcio Restauración Microcuencas Tunjo y Lagunero
FUNDACO MUNICAR	BPIN 20253201 010088	Licitación pública	Conservación de áreas ambientales estratégicas y lucha contra la deforestación en jurisdicción del Consejo Comunitario Mayor del Cantón de San Pablo.	\$2.418.140.431	Por seleccionar
Alcaldía de Tangua (Nariño)	LP.001-2025	Licitación pública	Medidas de conservación y gestión ambiental en áreas estratégicas del ecotono Páramo La Cocha Patascoy.	\$11.287.447.955	Fundación Colombia Renueva

Fuente: SECOP I - procesos SA 001-2026 Corpoguavio, LP.001-2025 Tangua y SAMC-006-2025 San Diego.

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan - Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com



Gráfica. Escala de contratos de implementación ambiental comparables

Fuente: SECOP I y presupuesto del proyecto; valores definitivos cuando están disponibles; gráfico propio.

La referencia de Corpoguavio es especialmente útil: su valor contractual de \$2.309.796.316 equivale aproximadamente a 95,5% del presupuesto de FUNDACOMUNICAR. La adjudicación a un consorcio clasificado como Mipyme mediana demuestra que contratos ambientales de esta escala pueden ser ejecutados por estructuras empresariales no necesariamente pertenecientes al grupo de grandes compañías. Tangua, por su parte, evidencia la participación de entidades sin ánimo de lucro en proyectos de escala superior, mientras San Diego muestra el uso de consorcios en contratos de menor valor.

4.2. Demanda programática del SGR ambiental

La demanda no se limita a contratos aislados. El 17 de marzo de 2026 el Ministerio de Ambiente informó la viabilización de 27 proyectos financiados con recursos del Sistema General de Regalías, con una inversión total de \$541.479 millones y alcance de 31.465 ha. Seis de esos proyectos correspondían específicamente a conservación y lucha contra la deforestación para comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras, por \$80.450 millones y 5.248 ha. Este portafolio confirma una demanda pública relevante por operadores capaces de combinar restauración, conservación y trabajo comunitario.

Línea de proyectos	No.	Inversión	Área
Pueblos y comunidades indígenas	6	\$55.021 millones	4.669 ha
Ordenamiento alrededor del agua y justicia ambiental	1	\$13.753 millones	33 ha
Municipios con cobertura boscosa <10%	10	\$298.783 millones	18.629 ha
Comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras	6	\$80.450 millones	5.248 ha



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN

“Fundacomunicar”

NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



Línea de proyectos	No.	Inversión	Área
Lucha contra deforestación, desarrollo forestal y biodiversidad	4	\$93.471 millones	2.886 ha
TOTAL	27	\$541.479 millones	31.465 ha

Fuente: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 17 de marzo de 2026.

4.3. Referencia específica de la convocatoria NARP

La convocatoria de Conservación de áreas ambientales estratégicas y lucha nacional contra la deforestación para Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras abrió el 28 de noviembre de 2025 y publicó el listado definitivo de elegibles el 10 de julio de 2026. El objeto del proyecto BPIN se inserta precisamente en esta política de inversión, lo que refuerza la necesidad de que el contratista comprenda la dimensión comunitaria del resultado y no trate la restauración como una simple provisión de insumos.

4.4. Lecturas de demanda para la estructuración

- Existe demanda pública reciente y recurrente por restauración, conservación y rehabilitación ambiental, incluida inversión SGR.
- Los adjudicatarios observados incluyen consorcios, Mipyme y entidades sin ánimo de lucro; por tanto, la forma jurídica o el tamaño no deben convertirse en filtros indirectos sin sustento.
- Los valores comparables abarcan desde cientos de millones hasta más de \$11 mil millones, lo cual respalda un mercado con diferentes escalas de operación.
- La comparación de contratos se utiliza para validar la existencia y estructura del mercado; los precios unitarios deben sostenerse en APU, cantidades y sondeos específicos del proyecto.

5. Análisis de la oferta

5.1. ¿Quién vende?

La oferta potencial está compuesta por organizaciones con capacidad para ejecutar restauración y manejo ambiental, no únicamente por empresas de construcción. El universo funcional comprende operadores forestales y de restauración, empresas agroforestales/agroecológicas, firmas ambientales con capacidad de monitoreo, organizaciones con experiencia socioambiental y proponentes plurales que integran esas capacidades.

Los registros nacionales muestran una infraestructura amplia de proveedores: SECOP II mantiene conjuntos de datos de proveedores registrados y grupos de proveedores, y RUES/DANE disponen de registros empresariales consultables por actividad. Sin embargo, el número total de registros de SECOP o de cámaras de comercio no equivale al número de operadores habilitados para este objeto. La delimitación pertinente debe considerar actividad, experiencia, escala, personal y logística.

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com

Tipo de oferente	Capacidad típica	Relación con el proceso
Operadores forestales y de restauración	Plantación, revegetalización, rehabilitación, aislamiento, mantenimiento, viveros y manejo de coberturas.	Alta: núcleo del 64,64% de restauración.
Empresas agroforestales/agroecológicas	Establecimiento productivo, mantenimiento, insumos, manejo agronómico y material vegetal.	Alta en 13,15% agroecológico.
Firmas ambientales y de monitoreo	Georreferenciación, biodiversidad, análisis, drones, cámaras trampa, datos e indicadores.	Complementaria, necesaria para trazabilidad.
Organizaciones socioambientales/ESAL	Participación, educación ambiental, gobernanza, sostenibilidad y articulación territorial.	Complementaria, especialmente por contexto NARP.
Consortios y uniones temporales	Integración de experiencia, capacidad financiera, suministros, logística y especialidades.	Alta; amplía competencia y permite integrar el mercado multidisciplinario.

5.2. Evidencia observada en adjudicatarios

Referencia	Forma del adjudicatario	Tamaño reportado	Lectura de oferta
Corpoguvavio 2026	Consortio	Mipyme mediana	La restauración integral de escala cercana a \$2,31 mil millones fue adjudicada a una estructura plural.
Tangua 2025	Fundación / ESAL	No usado como filtro	Proyecto de \$11,29 mil millones adjudicado a Fundación Colombia Renueva.
San Diego 2025	Consortio	No usado como filtro	Restauración de 5,5 ha adjudicada a Consorcio Reforestación del Arroyo.

La evidencia no permite concluir que exista una sola estructura empresarial dominante. En consecuencia, el diseño debe admitir personas jurídicas y proponentes plurales que demuestren capacidad objetiva, sin exigir domicilio previo en Chocó, una forma jurídica determinada ni pertenencia a un banco cerrado de proveedores.

5.3. Oferta territorial y logística

El lugar de ejecución afecta costos y productividad, pero no justifica restringir la competencia por domicilio. La capacidad territorial se verifica de manera más proporcional mediante un plan de movilización, cronograma de frentes, disponibilidad del equipo, fuentes de material vegetal, transporte 4x4, mecanismos de reposición y articulación con la gobernanza del territorio. Las empresas nacionales pueden organizar presencia durante la ejecución; exigir una sede previa reduciría concurrencia sin demostrar mejor desempeño.

5.4. Información empresarial y referencia financiera

Los conjuntos de Estados Financieros NIIF de la Superintendencia de Sociedades fueron actualizados en julio de 2026 y permiten construir muestras por sociedad cuando se cuenta con la clasificación y variables necesarias. Para este proceso, la delimitación del mercado atraviesa varias actividades CIU (0210, 0240, 8130, 0161 y componentes profesionales), por lo cual una muestra construida sobre una sola clase produciría un sesgo de selección. Por ello los agregados empresariales se utilizan como referencia de contexto y los umbrales se fundamentan prioritariamente en el flujo operativo del contrato y la preservación de pluralidad.

El informe de las 10.000 empresas más grandes, elaborado con estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y publicado el 30 de junio de 2026, reportó ingresos operacionales agregados por \$1.853,8 billones, activos por \$2.560,4 billones, pasivos por \$1.376,7 billones y patrimonio por \$1.183,7 billones. En el macrosector servicios se reportaron ROE de 13,2% y ROA de 6,5%. Estos valores no se trasladan a este proceso: corresponden a grandes empresas y sirven solamente para demostrar que exigir rentabilidades mínimas muy inferiores no constituye una exigencia agresiva.

6. Estudio de mercado y formación del presupuesto

6.1. Estructura económica del presupuesto

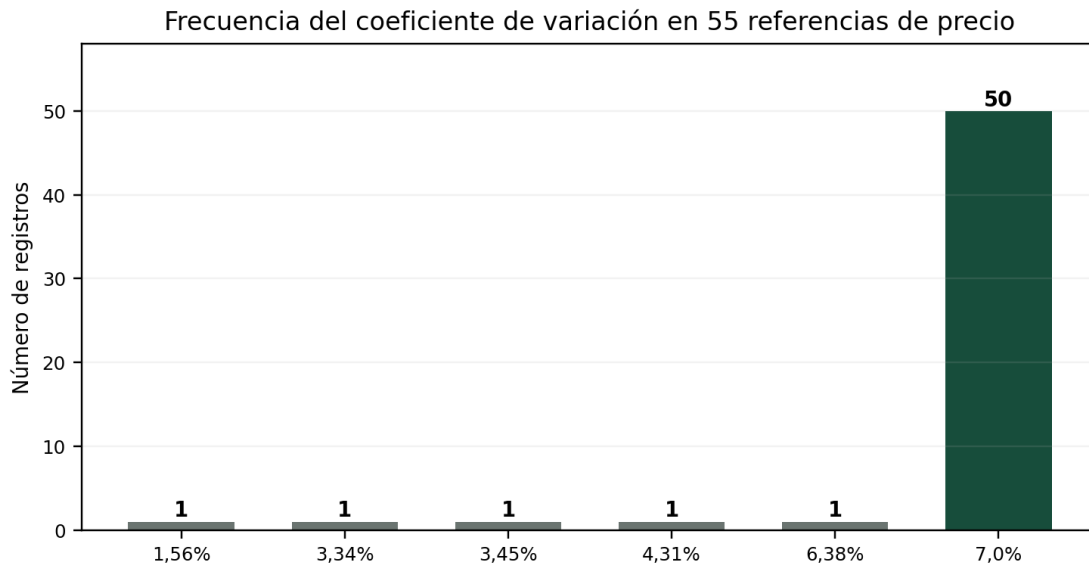
Componente	Valor	Participación
Agroecología	\$318.089.183	13.15%
Restauración ecológica	\$1.563.054.801	64.64%
Gobernanza, monitoreo y sostenibilidad	\$536.996.447	22.21%
TOTAL	\$2.418.140.431	100,00%

Fuente: Presupuesto NARP Cantón de San Pablo - hojas de presupuesto general y APU.

El presupuesto debe leerse como un sistema: cantidades físicas y productos definen el alcance; los APU distribuyen insumos, rendimientos y mano de obra; y la matriz de análisis de costos aporta referencias de mercado. Los contratos externos no reemplazan esta metodología porque las especies, densidades, condiciones de suelo, transporte, distancias y productos sociales varían entre territorios.

6.2. Sondeo de 55 bienes y servicios

La hoja de análisis de costos contiene tres referencias para 55 registros las cuales son referencias numéricas procedentes de la fase de formulación y utilizadas como elemento de trazabilidad del presupuesto aprobado. El promedio aritmético se utiliza como valor central. Los coeficientes de variación observados se ubican entre 1,56% y 7,00%, con promedio 6,71% y mediana 7,00%. La dispersión es baja; no obstante, la distribución presenta una concentración particular: 50 de 55 registros muestran exactamente un CV de 7,00%.



Gráfica. Distribución de los coeficientes de variación del sondeo de precios
Fuente: Matriz de análisis de costos del presupuesto; cálculo propio.

6.3. Muestra de referencias

Ítem	Descripción	Unidad	Ref. 1	Ref. 2	Ref. 3	Promedio	CV
1.1	Postes en madera (10 cm x 200 cm)	Unidad	\$28.000	\$29.000	\$30.500	\$29.167	4,31%
1.3	Alambre de púa 12,5 (Rollo x 350 mts)	Rollos	\$435.000	\$450.000	\$420.000	\$435.000	3,45%
2.1	Material vegetal + 10% rep. (algarrobo, cedro, guamo, lechero, caimito, ceiba pentandra, entre otros) de 40cm de altura	Unidad	\$4.365	\$4.275	\$4.860	\$4.500	7,00%
2.3	Hidroretenedor	Kilogramo	\$69.840	\$68.400	\$77.760	\$72.000	7,00%
2.1.1	Colinos de Plátano	Unidad	\$4.462	\$4.370	\$4.968	\$4.600	7,00%
2.1.2	Cangres de Yuca	Unidad	\$582	\$570	\$648	\$600	7,00%
3.5	Registro de la Veeduría en Cámara de Comercio	Unidad	\$87.300	\$85.500	\$97.200	\$90.000	7,00%
4.1	Tubos de PVC	Unidad	\$140.650	\$137.750	\$156.600	\$145.000	7,00%
4.3	Decámetro	Unidad	\$17.945	\$17.575	\$19.980	\$18.500	7,00%
8.1	Alquiler de Oficina, -incluye mobiliario y servicios públicos - Pago de gastos de fotocopias, papelería, escaneada de documentos, correspondencia, entre otros.	Mes	\$2.500.000	\$2.350.000	\$2.200.000	\$2.350.000	6,38%



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN

"Fundacomunicar"

NIT: 818002165 - 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



Ítem	Descripción	Unidad	Ref. 1	Ref. 2	Ref. 3	Promedio	CV
8.2	Alquiler de camioneta 4x4, incluye conductor, combustible y mantenimiento.	Mes	\$12.600.000	\$13.000.000	\$12.800.000	\$12.800.000	1,56%

Fuente: Hoja ANÁLISIS DE COSTOS del presupuesto aprobado. El Anexo 1 reproduce los 55 registros.

6.4. Incidencia de las variables 2026 en los precios

Variable	Evidencia 2026	Tratamiento en oferta
Material vegetal e insumos primarios	IPP agricultura/ganadería/silvicultura/pesca: +9,44% año corrido y +8,69% anual a julio de 2026.	Alta sensibilidad. Programar compra, fuentes alternas y reposición.
Insumos manufacturados	IPP industria: +0,10% año corrido y +0,44% anual a julio de 2026.	Menor presión agregada; cada insumo puede divergir.
Transporte/operación	IPC anual 6,14%; combustibles y acceso territorial pueden tener comportamiento propio.	Incorporar transporte integral y contingencia operativa razonable.
Financiación	Tasa de política monetaria 12%.	Costo de capital relevante por ausencia de anticipo.
Mano de obra	Inflación y mercado laboral local/especializado.	Preservar continuidad y prever reemplazos sin degradar perfiles.

La variación ordinaria previsible debe internalizarse en la oferta dentro de las reglas del proceso. Los eventos extraordinarios e imprevisibles que alteren gravemente la ecuación contractual se tratan por el régimen legal correspondiente y la matriz de riesgos; no deben confundirse con inflación o movimientos ordinarios de mercado previsibles durante un contrato de quince meses.

7. Capacidad financiera y organizacional

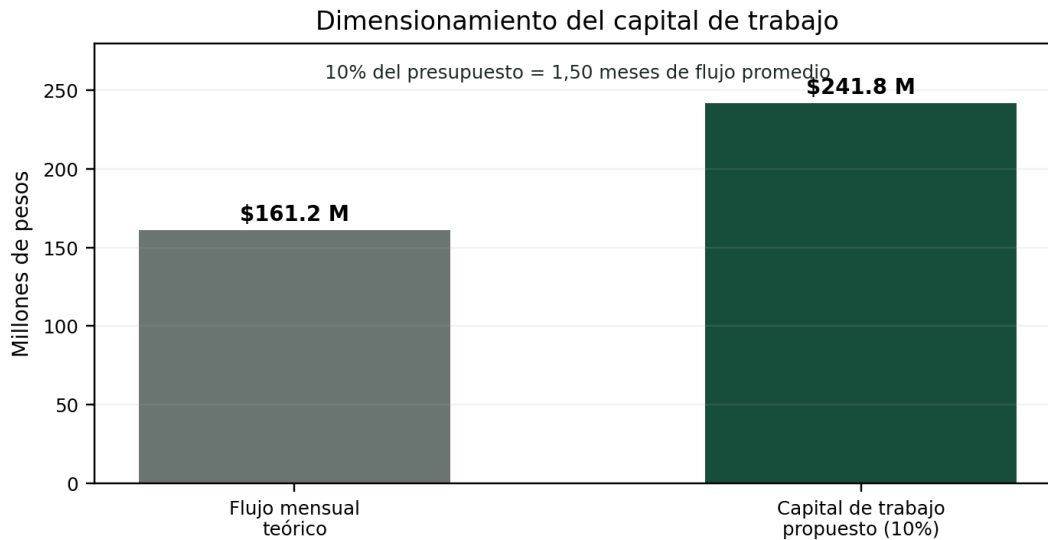
7.1. Necesidad financiera derivada del contrato

El valor promedio teórico de ejecución es de \$161.209.362 por mes. Al no existir anticipo, el contratista debe sostener personal, adquisiciones, transporte y frentes de trabajo hasta el reconocimiento mensual. Un capital de trabajo equivalente al 10% del presupuesto corresponde a \$241.814.043 y cubre aproximadamente 1,50 meses de flujo promedio.

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan - Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com



Gráfica. Relación entre flujo mensual teórico y capital de trabajo propuesto
Fuente: Cálculo propio a partir del presupuesto oficial y plazo de 15 meses.

7.2. Criterio para fijar indicadores

Los indicadores no se fijan replicando valores de otro proceso ni el promedio de grandes empresas. Se combinan tres criterios: (i) necesidad real de liquidez por ausencia de anticipo; (ii) margen suficiente para soportar obligaciones corrientes y deuda sin excluir operadores medianos o estructuras plurales; y (iii) rentabilidad positiva, pero con umbrales bajos, porque el objeto exige capacidad operativa más que tasas altas de retorno histórico.

La información empresarial oficial 2025 publicada en 2026 se utiliza como control contextual. El ROE de 13,2% y ROA de 6,5% reportados para el macrosector servicios dentro de las 10.000 empresas más grandes no son representativos por sí solos del mercado de restauración; por ello los umbrales propuestos (1,0% y 0,5%) se ubican muy por debajo de esos referentes.

7.3. Indicadores propuestos y justificación

Indicador	Fórmula	Umbral	Justificación
Índice de liquidez	Activo corriente / Pasivo corriente	$\geq 1,20$	Exige que los activos corrientes superen en 20% los pasivos corrientes; preserva margen operativo sin demandar liquidez excesiva.
Índice de endeudamiento	Pasivo total / Activo total	$\leq 70\%$	Admite estructuras apalancadas, pero exige patrimonio equivalente al menos a 30% de los activos.

Indicador	Fórmula	Umbral	Justificación
Razón de cobertura de intereses	Utilidad operacional / Gastos de intereses	$\geq 1,00$	La operación debe cubrir como mínimo el costo financiero. Si gastos de intereses = 0, aplicar regla expresa para resultado indeterminado.
Capital de trabajo	Activo corriente - Pasivo corriente	$\geq$ \$241.814.043	10% del presupuesto; equivale a 1,50 meses del flujo promedio y responde a la ausencia de anticipo.
Rentabilidad del patrimonio (ROE)	Utilidad operacional / Patrimonio	$\geq 1,00\%$	Exige rentabilidad operacional positiva sin trasladar al mercado el 13,2% observado en grandes empresas de servicios.
Rentabilidad del activo (ROA)	Utilidad operacional / Activo total	$\geq 0,50\%$	Umbral positivo y bajo; no penaliza operadores intensivos en gestión, logística y capital humano.

Fuente: Cálculo propio; Decreto 1082 de 2015; Guía CCE 2025; información empresarial Supersociedades 2025 publicada en 2026.

7.4. Sensibilidad del capital de trabajo

% Presupuesto	Capital de trabajo	Meses de flujo	Lectura
5%	\$120.907.022	0,75	Bajo
10%	\$241.814.043	1,50	Moderado - recomendado
15%	\$362.721.065	2,25	Mayor restricción de concurrencia
20%	\$483.628.086	3,00	Mayor restricción de concurrencia

El 5% cubriría solo 0,75 meses de flujo y resulta débil frente a adquisición de insumos y pagos previos al reconocimiento mensual. El 15%-20% elevaría la barrera financiera a 2,25-3,00 meses. El 10% equilibra suficiencia y pluralidad y es coherente con el riesgo operativo identificado.

7.5. Tratamiento de resultados indeterminados y proponentes plurales

Cuando la razón de cobertura de intereses figure indeterminada porque los gastos de intereses son cero, el pliego debe establecer una regla expresa y uniforme. Se recomienda considerar cumplido el requisito si la utilidad operacional es igual o superior a cero; si la utilidad operacional es negativa, no se considera cumplido. La verificación debe realizarse con la información vigente y en firme del RUP cuando legalmente corresponda.

Para consorcios y uniones temporales, las reglas de cálculo deben quedar definidas de forma transparente en el pliego y ser coherentes con la normativa vigente y los documentos

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com

tipo aplicables, evitando fórmulas que permitan que un integrante sin capacidad material absorba o diluya artificialmente el riesgo financiero del conjunto.

8. Experiencia y capacidad técnica

8.1. Principio de correspondencia funcional

La experiencia habilitante se verificará de manera integral y acumulativa a partir de los contratos aportados por el proponente, sin que resulte necesario que cada uno de ellos, individualmente considerado, comprenda la totalidad de las actividades que integran el objeto del presente proceso.

Atendiendo a la naturaleza integral del proyecto, los contratos acreditados podrán corresponder a uno o varios de sus componentes técnicos relevantes, tales como suministro de plántulas, especies nativas o material vegetal; restauración o rehabilitación ecológica; reforestación o revegetalización; establecimiento o mantenimiento de coberturas vegetales; aislamiento de áreas; implementación o mantenimiento de sistemas agroecológicos o agroforestales; conservación o recuperación ambiental, entre otras actividades técnicamente relacionadas.

En consecuencia, un contrato que comprenda únicamente uno de estos componentes podrá ser tenido en cuenta para acreditar experiencia, siempre que cumpla las demás condiciones establecidas en el proceso. La correspondencia con el objeto contractual se analizará a partir del conjunto de los contratos aportados, hasta el número máximo permitido, y no mediante la exigencia de que cada contrato reproduzca integralmente el objeto, actividades, población, territorio o estructura del proyecto BPIN 20253201010088.

No se considerará proporcional exigir identidad absoluta entre los contratos aportados y el objeto del presente proceso. La experiencia será valorada a partir de las actividades efectivamente ejecutadas y de su relación funcional con los distintos componentes de la contratación.

8.2. Estructura recomendada de experiencia habilitante

La experiencia será acreditada de manera integral y acumulativa. No se exige que cada contrato reproduzca el objeto completo del presente proceso; los contratos podrán corresponder a uno o varios componentes técnicamente relacionados y se evaluarán de forma conjunta. Podrán considerarse, entre otras, las siguientes actividades:

- Restauración ecológica y/o rehabilitación ecológica.
- Reforestación, revegetalización, establecimiento, enriquecimiento o recuperación de coberturas vegetales.
- Establecimiento y/o mantenimiento de sistemas agroecológicos, agroforestales o sistemas productivos sostenibles con componente ambiental.
- Aislamiento, cerramiento o protección de áreas destinadas a conservación, restauración o recuperación ambiental.
- Ejecución de proyectos integrales de conservación, recuperación, rehabilitación o restauración de ecosistemas o áreas ambientales estratégicas.

- Suministro de plántulas, especies nativas, material vegetal y/o insumos destinados a procesos ambientales, forestales, agroforestales o agroecológicos.

Un contrato que comprenda únicamente uno de los componentes anteriores podrá ser tenido en cuenta por su valor acreditado, siempre que cumpla las demás condiciones del proceso. No se exige identidad territorial ni que todos los contratos contengan intervención física integral.

Regla	Requisito	Aplicación
Número máximo	Hasta cuatro (4) contratos terminados e inscritos en el RUP cuando corresponda.	Para proponentes que acrediten criterio diferencial de Mipyme, emprendimiento/empresa de mujeres o emprendimiento/empresa de personas con discapacidad: hasta cinco (5) contratos. Los beneficios no se acumulan para superar cinco.
Valor acumulado	Suma igual o superior al 100% del presupuesto oficial, expresada en SMMLV a la fecha de terminación.	El presupuesto oficial equivale aproximadamente a 1.381,08 SMMLV de 2026.
Experiencia directa de escala	Dentro del conjunto aportado, por lo menos un (1) contrato deberá estar directamente relacionado con restauración ecológica, rehabilitación, reforestación, revegetalización o conservación/recuperación ambiental y acreditar valor igual o superior al 45% del presupuesto oficial.	El 45% corresponde a \$1.088.163.194 COP, aproximadamente 621,49 SMMLV de 2026.

Experiencia en gestión comunitaria y territorial. Dentro del conjunto de contratos aportados, por lo menos uno (1) deberá acreditar actividades que hayan involucrado directamente, alguno de los siguientes:

- Participación y/o gestión social y/o gobernanza y/o educación ambiental y/o concertación territorial y/o fortalecimiento comunitario a comunidades étnicas y/o consejos comunitarios.
- Implementación de proyectos con comunidades étnicas y/o consejos comunitarios.

No se exige que esta experiencia haya sido ejecutada específicamente en Chocó ni con ACISANP.

La verificación podrá apoyarse en certificaciones, actas o anexos técnicos u otros documentos idóneos que acrediten las actividades efectivamente ejecutadas

Para contratos con múltiples objetos o actividades se contabilizará el valor efectivamente ejecutado y certificado atribuible a la experiencia relevante cuando la información permita separarlo. La experiencia con particulares será admisible cuando sea verificable. En proponentes plurales la experiencia podrá ser aportada por sus integrantes de forma conjunta, respetando las reglas del RUP, la participación y las condiciones previstas en el presente pliego.

No se exige que el objeto principal del contrato sea exclusivamente social/comunitario.

8.2.1. Experiencia en gestión comunitaria y territorial

Dentro del conjunto de hasta cuatro (4) contratos aportados para acreditar la experiencia habilitante, por lo menos uno (1) deberá acreditar la ejecución de actividades que hayan involucrado directamente procesos de participación y/o gestión social y/o gobernanza y/o educación ambiental y/o concertación territorial y/o fortalecimiento comunitario y/o implementación de proyectos con comunidades étnicas y/o consejos comunitarios.

No será necesario que dicho contrato haya sido ejecutado específicamente en el departamento del Chocó ni con el Consejo Comunitario Mayor del Cantón de San Pablo. La experiencia será válida cuando permita verificar que el proponente ha desarrollado previamente actividades de intervención que requirieron relacionamiento y trabajo directo con comunidades.

8.3. Equipo y capacidad operativa

La organización presupuestada incluye dirección del proyecto, profesional ambiental, profesional agropecuario, apoyo administrativo, jurídico y económico/contable, además de oficina y transporte 4x4. Los perfiles deben relacionarse con funciones concretas. La exigencia de hojas de vida debe concentrarse en personal clave y en la capacidad efectiva de mantener el equipo durante la ejecución; convertir perfiles administrativos en experiencia institucional adicional del proponente produciría duplicidad de barreras.

9. Riesgos sectoriales y estrategia de contratación

9.1. Riesgos relevantes del mercado

El presente capítulo identifica los principales riesgos derivados de las condiciones económicas, técnicas, logísticas, ambientales y sociales observadas en el mercado relevante y establece orientaciones para su tratamiento durante la estructuración contractual.

Este análisis no sustituye la Matriz de Riesgos del proceso, en la cual se efectuará la identificación y valoración detallada de cada evento mediante su descripción, causa, consecuencia, probabilidad, impacto, nivel de riesgo, asignación, tratamiento, responsable, momento de implementación y mecanismos de monitoreo.

Riesgo	Manifestación	Asignación	Tratamiento
Variación de insumos agrícolas/forestales	Aumento de precios de material vegetal, fertilizantes, correctivos o biológicos.	Contratista	Oferta integral; programación de compras; proveedores alternos; inventarios razonables.
Disponibilidad /calidad de material vegetal	Ciclos de vivero, sanidad, tamaño y reposición pueden afectar cronograma y supervivencia.	Contratista	Plan de abastecimiento, trazabilidad de fuente y criterios de aceptación.
Logística territorial	Acceso, clima, distancia y transporte reducen productividad o incrementan tiempos.	Contratista	Plan logístico, frentes, 4x4, programación y medios de comunicación.
Disponibilidad de áreas	Frentes no habilitados oportunamente por causas no controlables por el contratista.	FUNDACOM UNICAR o Contratista. según causa	Actas de disponibilidad, coordinación territorial y ajuste justificado de programación.
Mercado laboral especializado	Rotación o ausencia de personal clave.	Contratista	Equipo mínimo, reemplazos equivalentes y plan de continuidad.
Supervivencia /reposición	Mortalidad por causas ordinarias, manejo o calidad del material.	Contratista según especificación	Mantenimiento, reposición prevista, seguimiento y aceptación por interventoría.
Trazabilidad de evidencias	Inconsistencias entre cantidades, coordenadas, fotografías, productos e informes.	Contratista	Protocolos de georreferenciación, archivo, bases de datos y validación por interventoría.
Conflictos sociales/territoriales	Desalineación con acuerdos comunitarios o cronogramas locales afecta ejecución.	Compartido según causa	Articulación previa, protocolos de información, gobernanza y gestión de alertas.

10. Conclusiones y decisiones de estructuración

Decisión	Resultado del análisis
Mercado relevante	Mercado ambiental integrado compuesto por restauración y rehabilitación ecológica, silvicultura, mantenimiento y recuperación de coberturas, agroecología y sistemas agroforestales, suministro de material vegetal e insumos asociados, monitoreo ambiental, gestión comunitaria y actividades complementarias.



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN

“Fundacomunicar”

NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



Decisión	Resultado del análisis
Estructura económica	77,79 % del presupuesto corresponde a agroecología y restauración/rehabilitación y 22,21 % a gobernanza, monitoreo y sostenibilidad; esta distribución se utiliza para caracterizar costos y mercado, no para tipificar el contrato como obra pública.
Contexto territorial	IDEAM reportó 6.945 ha deforestadas en Chocó durante 2025 (+9,6% frente a 2024), lo cual refuerza pertinencia del objeto y necesidad de capacidad territorial.
Demanda	Contratos públicos recientes muestran ejecución por consorcios, Mipyme y fundaciones, con escalas desde \$247,5 millones hasta \$11.287,4 millones; el mercado no se concentra en una única forma de oferente.
Presupuesto	\$2.418.140.431, soportado en cantidades, APU y matriz de referencias del presupuesto aprobado. Deben conservarse en el expediente los soportes verificables de las referencias utilizadas.
Finanzas	Liquidez $\geq 1,20$; endeudamiento $\leq 70\%$; cobertura $\geq 1,00$; capital de trabajo $\geq \$241.814.043$; ROE $\geq 1,00\%$; ROA $\geq 0,50\%$. Los umbrales responden al flujo y ausencia de anticipo, no a promedios mecánicos de grandes empresas.
Experiencia	Hasta cuatro contratos, suma $\geq 100\%$ del presupuesto y uno directo de restauración/forestal $\geq 45\%$ del presupuesto
Control	La ejecución estará sometida a interventoría independiente y deberá asegurar correspondencia entre cantidades ejecutadas, áreas, coordenadas, evidencias, productos y reportes.

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN
“Fundacomunicar”
NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



Anexo 1. Matriz completa de referencias de precio

Se reproduce la matriz de 55 bienes y servicios con tres referencias numéricas incorporada en el presupuesto del proyecto. Los valores constituyen evidencia del sondeo utilizado para formar precios de referencia y deben leerse junto con los soportes de cotización, APU y especificaciones técnicas.

Ítem	Descripción	Unidad	Ref. 1	Ref. 2	Ref. 3	Promedio	CV
1.1	Postes en madera (10 cm x 200 cm)	Unidad	\$28.000	\$29.000	\$30.500	\$29.167	4,31%
1.2	Pie amigo en madera (12 cmx 220 cm)	Unidad	\$34.000	\$33.250	\$35.500	\$34.250	3,34%
1.3	Alambre de púa 12,5 (Rollo x 350 mts)	Rollos	\$435.000	\$450.000	\$420.000	\$435.000	3,45%
1.4	Grapa	kilogram o	\$13.095	\$12.825	\$14.580	\$13.500	7,00%
2.1	Material vegetal + 10% rep. (algarrobo, cedro, guamo, lechero, caimito, ceiba pentandra, entre otros) de 40cm de altura	Unidad	\$4.365	\$4.275	\$4.860	\$4.500	7,00%
2.2	Fertilizantes (15-15-15)	Kilogram o	\$4.365	\$4.275	\$4.860	\$4.500	7,00%
2.3	Hidroretenedor	Kilogram o	\$69.840	\$68.400	\$77.760	\$72.000	7,00%
2.4	Correctivos (cal agrícola)	Kilogram o	\$873	\$855	\$972	\$900	7,00%
2.5	Abono orgánico	Kilogram o	\$1.552	\$1.520	\$1.728	\$1.600	7,00%
2.6	Insecticida Biológico	Litro	\$87.300	\$85.500	\$97.200	\$90.000	7,00%
2.7	Semillas mejoradas de gramíneas (Brachiarias y/o Guineas)	Kilos	\$67.900	\$66.500	\$75.600	\$70.000	7,00%
2.8	Fertilizantes (15-15-15)	Bulto	\$203.700	\$199.500	\$226.800	\$210.000	7,00%
2.9	Fertilizantes (Urea)	Bulto	\$155.200	\$152.000	\$172.800	\$160.000	7,00%
2.10	Plántulas de Cacao	Unidad	\$3.977	\$3.895	\$4.428	\$4.100	7,00%
2.11	Colinos de Plátano	Unidad	\$4.462	\$4.370	\$4.968	\$4.600	7,00%
2.12	Cangres de Yuca	Unidad	\$582	\$570	\$648	\$600	7,00%
2.13	Revitalizador Biológico	kilogram o	\$87.262	\$85.462	\$97.156	\$89.960	7,00%
2.14	Micorrizas	kilogram o	\$1.746	\$1.710	\$1.944	\$1.800	7,00%

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN

“Fundacomunicar”

NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



Ítem	Descripción	Unidad	Ref. 1	Ref. 2	Ref. 3	Promedio	CV
3.1	Alquiler Lugar o sitio, incluye mobiliario.	Unidad	\$339.500	\$332.500	\$378.000	\$350.000	7,00%
3.2	Alquiler Medios Audiovisuales (Computador, Video Beam, Sonido)	Unidad	\$223.100	\$218.500	\$248.400	\$230.000	7,00%
3.3	Refrigerios	Unidad	\$9.215	\$9.025	\$10.260	\$9.500	7,00%
3.4	Gastos de viaje y manutención del asesor	Unidad	\$339.500	\$332.500	\$378.000	\$350.000	7,00%
3.5	Registro de la Veeduría en Cámara de Comercio	Unidad	\$87.300	\$85.500	\$97.200	\$90.000	7,00%
4.1	Tubos de PVC	Unidad	\$140.650	\$137.750	\$156.600	\$145.000	7,00%
4.2	Alquiler de Calibrador Digital	Unidad/ mes	\$36.860	\$36.100	\$41.040	\$38.000	7,00%
4.3	Decámetro	Unidad	\$17.945	\$17.575	\$19.980	\$18.500	7,00%
4.4	kit de análisis de suelo in situ	Unidad	\$208.550	\$204.250	\$232.200	\$215.000	7,00%
4.5	Alquiler de GPS	Unidad/ Mes	\$145.500	\$142.500	\$162.000	\$150.000	7,00%
4.6	Alquiler de Drone	Unidad/h ora de vuelo	\$135.800	\$133.000	\$151.200	\$140.000	7,00%
4.7	Análisis fisicoquímicos de Suelo	Unidad	\$174.600	\$171.000	\$194.400	\$180.000	7,00%
4.8	Cámara Trampa de 20 mp prime low glow	Unidad	\$1.047.60 0	\$1.026.00 0	\$1.166.40 0	\$1.080.000	7,00%
5.1	Seminario de identificación de fuentes de recursos para la gestión de proyectos.	Persona	\$337.560	\$330.600	\$375.840	\$348.000	7,00%
5.2	Talleres en Manejo eficiente y práctico de Tecnologías de la Información – TIC's.	Persona	\$199.820	\$195.700	\$222.480	\$206.000	7,00%
5.3	Curso Especializado en Gestión de costos de producción, comercialización, y cálculos de rentabilidad.	Persona	\$809.950	\$793.250	\$901.800	\$835.000	7,00%
5.4	Curso Especializado en Formulación de proyectos e identificación de fuentes de financiación	Persona	\$809.950	\$793.250	\$901.800	\$835.000	7,00%
5.5	Seminario en Actualización Tributaria	Persona	\$337.560	\$330.600	\$375.840	\$348.000	7,00%
5.6	Capacitador	Hora	\$29.100	\$28.500	\$32.400	\$30.000	7,00%
5.7	Almuerzo	Unidad	\$13.580	\$13.300	\$15.120	\$14.000	7,00%
5.8	Refrigerio	Unidad	\$9.215	\$9.025	\$10.260	\$9.500	7,00%
5.9	Esfero	Unidad	\$1.940	\$1.900	\$2.160	\$2.000	7,00%

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN

“Fundacomunicar”

NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



Ítem	Descripción	Unidad	Ref. 1	Ref. 2	Ref. 3	Promedio	CV
5.10	Lápiz	Unidad	\$1.455	\$1.425	\$1.620	\$1.500	7,00%
5.11	Mini Block Media Carta	Unidad	\$4.850	\$4.750	\$5.400	\$5.000	7,00%
5.12	Material didáctico (cartillas y/o plegables)	Unidad	\$29.100	\$28.500	\$32.400	\$30.000	7,00%
5.13	Alquiler Medios Audiovisuales	Hora	\$1.940	\$1.900	\$2.160	\$2.000	7,00%
5.14	Transporte ida y regreso	Unidad	\$29.100	\$28.500	\$32.400	\$30.000	7,00%
6.1	Alquiler Lugar o sitio, incluye mobiliario.	Unidad	\$339.500	\$332.500	\$378.000	\$350.000	7,00%
6.2	Alquiler Medios Audiovisuales (Computador, Video Beam, Sonido)	Unidad	\$223.100	\$218.500	\$248.400	\$230.000	7,00%
6.3	Refrigerios	Unidad	\$9.215	\$9.025	\$10.260	\$9.500	7,00%
6.4	Alquiler Sillas	Unidad	\$2.910	\$2.850	\$3.240	\$3.000	7,00%
6.5	Material didáctico (Incluye folleto, libretas de dibujo, colores, témperas, lápices, etc)	Unidad	\$29.100	\$28.500	\$32.400	\$30.000	7,00%
6.6	Hidratación (Agua en botella reutilizable 500 ml)	Unidad	\$970	\$950	\$1.080	\$1.000	7,00%
6.7	Alquiler de Mesas vestidas	Unidad	\$48.500	\$47.500	\$54.000	\$50.000	7,00%
7.1	Alquiler mensual de equipo de cómputo con las siguientes características técnicas Disco duro sólido SSD - 1TB Procesador desde Core i7 o Ryzen 7 Memoria RAM mínimo de 16 GB Tarjeta gráfica mínimo de 4 gb dedicada Pantalla de mínimo 15"	Unidad	\$409.340	\$400.900	\$455.760	\$422.000	7,00%
8.1	Alquiler de Oficina, -incluye mobiliario y servicios públicos - Pago de gastos de fotocopias, papelería, escaneada de documentos, correspondencia, entre otros.	Mes	\$2.500.00 0	\$2.350.00 0	\$2.200.00 0	\$2.350.000	6,38%
8.2	Alquiler de camioneta 4x4, incluye conductor, combustible y mantenimiento.	Mes	\$12.600.0 00	\$13.000.0 00	\$12.800.0 00	\$12.800.00 0	1,56%

Fuente: Presupuesto aprobado - hoja ANÁLISIS DE COSTOS. Cálculo de CV según valores incorporados en el documento base.

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN
“Fundacomunicar”
NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



Anexo 2. Fuentes y trazabilidad

Las fuentes externas se consultaron con corte septiembre de 2026. Las cifras de 2026 se identifican por su período de referencia; las cifras financieras empresariales corresponden al cierre de 2025.

No.	Fuente	Uso en el análisis	Enlace
1	Presupuesto NARP Cantón de San Pablo - Bloque Ejecución	Presupuesto general, APU, análisis de costos y cantidades.	Documento del expediente
2	Resolución 0341 del 16 de abril de 2026 y anexos del proyecto	Soporte del proyecto y trazabilidad SGR.	Expediente / Ministerio de Ambiente
3	Colombia Compra Eficiente - Guía para la Elaboración de Estudios del Sector, 2025	Metodología de mercado, oferta, demanda y análisis de datos.	https://colombiacompra.gov.co/wp-content/uploads/2025/08/Guia-para-la-elaboracion-de-estudios-del-sector-Original-Firmado.pdf
4	Decreto 1082 de 2015 - Relatoría ANCP-CCE	Deber de análisis del sector y reglas de contratación.	https://relatoria.colombiacompra.gov.co/normativa/decreto-1082-de-2015/
5	ANCP-CCE C-1050 de 2026	Régimen contractual de ejecutores del SGR.	https://relatoria.colombiacompra.gov.co/conceptos/c-1050-de-2026/
6	Banco Mundial - Global Economic Prospects, junio de 2026	Perspectiva mundial y regional 2026.	https://thedocs.worldbank.org/en/doc/2b672b3b0415d6b66c45b66579db4ef5-0050012026/original/GEP-Jun-2026.pdf
7	DANE - PIB I trimestre de 2026	PIB total, agricultura/silvicultura y actividades profesionales.	https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-Itrim2026.pdf
8	DANE - IPC junio de 2026 e histórico	Inflación general y trayectoria.	https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica
9	DANE - IPP julio de 2026	Precios de producción nacional y sector agrícola/forestal.	https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPP/bol-IPP-jul2026.pdf
10	Banco de la República - decisiones de política monetaria	Tasa de política monetaria vigente.	https://www.banrep.gov.co/es/tema/decisiones-politica-monetaria
11	Ministerio de Ambiente - Estrategia Nacional de Restauración 2023-2026	Contexto de restauración y enfoque socioecológico.	https://www.minambiente.gov.co/wp-content/uploads/2025/03/ENR_3022025.pdf
12	IDEAM - Resumen ejecutivo monitoreo de bosque y deforestación 2025	Deforestación nacional, Pacífico y Chocó; monitoreo comunitario.	https://bart.ideam.gov.co/smbyc/Resultados%20Monitoreo%20de%20Bosques%20y%20Defor

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN
“Fundacomunicar”
NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



No.	Fuente	Uso en el análisis	Enlace
			estacion/Resultados%20Monitoreo%20Bosque%20y%20Deforestacion%20-%202025.pdf
13	Ministerio de Ambiente - Convocatoria NARP 2025-2026	Objeto y cronograma de convocatoria para comunidades NARP.	https://regalias.minambiente.gov.co/convocatoria-narp/
14	Ministerio de Ambiente - proyectos de regalías, 17/03/2026	27 proyectos, inversión y hectáreas de restauración/conservación.	https://www.minambiente.gov.co/minambiente-entrega-proyectos-de-regalias-por-medio-billon-de-pesos-para-conservar-areas-estrategicas/
15	DANE - CIU 0210 Silvicultura y otras actividades forestales	Delimitación del núcleo forestal.	https://clasificaciones.dane.gov.co/ciu4-0/clasificacion/710/
16	DANE - CIU 0240 Servicios de apoyo a la silvicultura	Servicios forestales de apoyo.	https://clasificaciones.dane.gov.co/ciu4-0/clasificacion/819/
17	DANE - CIU 8130 Paisajismo y mantenimiento conexo	Mantenimiento y preservación ecológica de terrenos.	https://clasificaciones.dane.gov.co/ciu4-0/clasificacion/25394/
18	DANE - CIU 0161 Actividades de apoyo a la agricultura	Componente agroecológico y distinción frente a preservación ecológica.	https://clasificaciones.dane.gov.co/ciu4-0/clasificacion/494/
19	Superintendencia de Sociedades - 10.000 empresas más grandes 2025	Contexto financiero empresarial 2025, publicado 2026.	https://www.supersociedades.gov.co/noticias-supersociedades/-/asset_publisher/atwl/content/las-10.000-empresas-m%C3%A1s-grandes-de-colombia-registraron-ingresos-por-1.852-9-billones-y-utilidades-por-138-1-billones-al-cierre-de-2025
20	Datos Abiertos - Estados Financieros NIIF Carátula	Fuente oficial para identificación de sociedades e informes financieros.	https://www.datos.gov.co/Econom-a-y-Finanzas/Estados-Financieros-NIIF-Car-tula/6hqw-m3dm
21	Datos Abiertos - Estado de Situación Financiera NIIF	Variables de activo, pasivo y patrimonio.	https://www.datos.gov.co/Econom-a-y-Finanzas/Estados-Financieros-NIIF-Estado-de-Situaci-n-Finan/pfdp-zks5
22	Datos Abiertos - Estado de Resultado Integral NIIF	Variables de resultados y gastos financieros.	https://www.datos.gov.co/Econom-a-y-Finanzas/Estados-Financieros-NIIF-Estado-de-Resultado-Integ/prwj-nzxa

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó

Contáctanos: 3148740720

Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com



FUNDACIÓN COMUNICAR DEL SAN JUAN
“Fundacomunicar”
NIT: 818002165 – 3

Resolución mininterior No OBRPU0182024 del 06 de febrero 2024



No.	Fuente	Uso en el análisis	Enlace
23	SECOP I - Corpoguavio SA 001-2026	Restauración integral participativa; valor, adjudicatario, plazo y forma empresarial.	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=26-11-14681767
24	SECOP I - Tangua LP.001-2025	Contrato de conservación/gestión ambiental de escala superior.	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=25-1-241214
25	SECOP I - San Diego SAMC-006-2025	Restauración ecológica financiada con SGR.	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=25-11-14469251
26	SECOP II - Proveedores Registrados	Contexto de plataforma y universo registral, no conteo de operadores ambientales habilitados.	https://www.datos.gov.co/Estadisticas-Nacionales/SECOP-II-Proveedores-Registrados/qmzu-gj57
27	RUES - Registro Único Empresarial y Social	Consulta empresarial y cámaras de comercio.	https://www.rues.org.co/

Control de elaboración

Elaboró / estructuró	Revisión jurídica	Aprobó
Nombre: Ronaldo de Jesús Ramírez Martínez Cargo: Coordinador Área Financiera Fecha: 20/10/2026	Nombre: Diego Armando Gómez Andrade Cargo: Coordinador Área Jurídica Fecha: 20/10/2026	Nombre: Roberto Carlos Hurtado Valencia Cargo: Representante Legal / Ordenador del Gasto Fecha: 20/10/2026

Dirección: Sector Hospital/Andagoya, Medio San Juan – Chocó
Contáctanos: 3148740720
Correo Electrónico: fundacomunicar@hotmail.com