

MATRIZ 3 - RIESGOS			
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE (VERSIÓN 4)			
Código	CCE-EICP-FM-13	Página	1 de 9
Versión No.	4		

MATRIZ 3 - RIESGOS

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos preVISIBLES que puedan afectar el presente procedimiento.

Entidad contratante (ejecutora): FONDO MIXTO NACIONAL PARA EL FOMENTO DEPORTIVO, LA CULTURA, LA TECNOLOGÍA, ORDENAMIENTO TERRITORIAL ALREDEDOR DEL AGUA Y JUSTICIA AMBIENTAL, ENERGÍAS RENOVABLES Y EL DESARROLLO COLOMBIANO – FONDESCOL, NIT 901.859.427-7, designado como entidad ejecutora mediante Decreto Municipal N.º 026 del 13 de abril de 2026 expedido por el Alcalde de Florián (Santander).

Objeto: “CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL SOBRE LA QUEBRADA LA QUITAZ, VEREDA OTRO MUNDO DEL MUNICIPIO DE FLORIÁN, SANTANDER”. **BPIN:** 2026682710001 – Sector Transporte – Fase 3 (factibilidad). **Alcance técnico:** puente peatonal colgante de 40 m de longitud y 2,20 m de ancho, con torres de suspensión en concreto reforzado, tablero metálico, cables principales, secundarios y pendolones en acero anclados a macizos de concreto, y cimentación en zapata combinada (diseño conforme a CCP-14, NSR-10 y AASHTO). Incluye preliminares, movimiento de tierras, cimentación y estructuras, cables y acero estructural, PMA, PMT, permiso de ocupación de cauce y caracterización vial. **Valor de la obra:** \$1.562.679.995 (Oleoducto Central S.A. – recursos propios \$1.507.262.393; SGR – Asignación para la Inversión Local \$55.417.602). La interventoría (\$138.968.334) se contrata por separado. Valor total del proyecto: \$1.701.648.329.

Metodología de valoración. La probabilidad y el impacto se califican de 1 a 5; la valoración del riesgo es la suma de ambos y determina su categoría, conforme al Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación de Colombia Compra Eficiente:

Calificación	Probabilidad	Impacto	Valoración → Categoría
1	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Insignificante	2 a 4 → Riesgo BAJO
2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	Menor	5 → Riesgo MEDIO
3	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Moderado	6 y 7 → Riesgo ALTO
4	Probable (probablemente va a ocurrir)	Mayor	8 a 10 → Riesgo EXTREMO
5	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	Catastrófico	

MATRIZ 3 - RIESGOS			
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE (VERSIÓN 4)			
Código	CCE-EICP-FM-13	Página	3 de 9
Versión No.	4		

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
4	Específico	Externo	Planeación	Financiero	No giro oportuno o incompleto del aporte de Oleoducto Central S.A. (\$1.646.230.727 – recursos propios, cerca del 97 % del proyecto), o falta de soporte de disponibilidad de los recursos SGR.	Imposibilidad de contratar o de pagar la obra; suspensión, reclamaciones del contratista y obra inconclusa.	3	5	8	Extremo	Entidad (FONDESCOL)	Verificar antes de la apertura el instrumento jurídico que formaliza el aporte del tercero, con cronograma de desembolsos; certificado de disponibilidad SGR; cuenta específica para el manejo de los recursos.	2	4	6	Alto	Sí	Dirección financiera de FONDESCOL / Municipio de Florián	Antes de la apertura del proceso	Conciliación de recursos recibidos vs. cronograma de flujos	Mensual
5	General	Interno	Planeación	Social / Predial	Falta de disponibilidad de los predios o autorizaciones de los propietarios donde se ubican torres, macizos de anclaje y accesos del puente.	Imposibilidad de iniciar la obra o suspensiones; reclamaciones de propietarios.	3	4	7	Alto	Entidad (FONDESCOL)	Verificar antes de la apertura la titularidad, actas de autorización, servidumbres o permisos de intervención de los predios; requerir al Municipio los soportes.	1	4	5	Medio	Sí	Área jurídica de FONDESCOL / Municipio de Florián	Antes de la apertura del proceso	Expediente predial completo y verificado	Una vez (planeación)
6	General	Interno	Selección	Operacional / Corrupción	Direccionamiento de los pliegos, filtración de información, colusión entre oferentes u ofrecimiento de dádivas a servidores o evaluadores para favorecer a un proponente.	Selección de un contratista no idóneo, detrimento patrimonial, investigaciones disciplinarias, fiscales y penales; daño reputacional a FONDESCOL y al Municipio.	2	5	7	Alto	Entidad (FONDESCOL)	Uso de documentos tipo y publicación de todas las actuaciones en SECOP; comité evaluador plural con declaración de no conflicto de intereses; pacto de transparencia y compromiso anticorrupción; traslado a autoridades ante indicios de colusión.	1	5	6	Alto	Sí	Comité evaluador y área jurídica de FONDESCOL	Durante todo el proceso de selección	Revisión de observaciones y trazabilidad en SECOP	Permanente durante el proceso
7	General	Externo	Selección	Operacional	Oferentes que presentan información falsa o inexacta (experiencia, certificaciones, capacidad financiera o personal).	Adjudicación a proponente no idóneo; incumplimiento posterior; nulidades y sanciones.	2	4	6	Alto	Oferente / Contratista	Verificación de la experiencia en RUP y SECOP; solicitud de soportes; consulta de antecedentes y multas; rechazo de la oferta y denuncia cuando corresponda.	1	4	5	Medio	Sí	Comité evaluador de FONDESCOL	Durante la evaluación de ofertas	Verificación documental de las ofertas	Por cada proceso

MATRIZ 3 - RIESGOS			
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE (VERSIÓN 4)			
Código	CCE-EICP-FM-13	Página	4 de 9
Versión No.	4		

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
8	General	Externo	Selección	Económico	Proceso desierto o con pocos oferentes por la ubicación rural del sitio, las condiciones de acceso o requisitos desproporcionados.	Retraso en el inicio de la obra y riesgo de incumplir los plazos del SGR.	2	3	5	Medio	Entidad (FONDESCOL)	Requisitos habilitantes proporcionales al valor y complejidad; visita de obra; difusión amplia del proceso; atención oportuna de observaciones.	1	3	4	Bajo	Sí	Área de contratación de FONDESCOL	Durante el proceso de selección	Número de interesados y observaciones recibidas en SECOP	Por cada proceso
9	General	Interno	Contratación	Operacional	Demoras en la suscripción del contrato, en la presentación y aprobación de garantías o en la suscripción del acta de inicio; inicio de la obra sin interventoría contratada.	Retraso en la ejecución; obra sin control técnico; incumplimiento de obligaciones SGR.	3	3	6	Alto	Compartido	Plazos perentorios en el pliego para firma y garantías; contratación de la interventoría en paralelo; el acta de inicio solo se suscribe con interventoría vigente.	2	2	4	Bajo	Sí	Área jurídica de FONDESCOL / Contratista	Antes del acta de inicio	Lista de chequeo de requisitos de perfeccionamiento y ejecución	Una vez
10	Específico	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Crecientes súbitas de la quebrada La Quitaz, lluvias intensas, avenidas torrenciales o deslizamientos que afecten el sitio de obra (riesgo identificado en la MGA como probable y de impacto mayor).	Daño de obras provisionales y estructuras en construcción, pérdida de materiales, suspensiones y mayor plazo.	4	4	8	Extremo	Contratista (efectos previsibles); Entidad (eventos imprevisibles constitutivos de fuerza mayor debidamente acreditados)	Programar los trabajos en cauce en temporada seca; plan de contingencia y protecciones provisionales; monitoreo de alertas IDEAM y del CMGRD de Florián; almacenamiento de materiales fuera de la zona inundable.	3	3	6	Alto	Sí	Contratista / Interventoría	Durante toda la ejecución	Seguimiento al plan de contingencia y reportes climáticos	Semanal y ante alertas
11	General	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Sismo u otro evento natural imprevisible de gran magnitud que afecte la obra en construcción.	Daño parcial o total de la estructura; suspensión y reprogramación.	1	5	6	Alto	Entidad (FONDESCOL)	Construcción conforme a CCP-14 y NSR-10; suspensión y evaluación técnica posterior al evento; restablecimiento del equilibrio económico cuando se acredite fuerza mayor.	1	4	5	Medio	Sí	FONDESCOL / Interventoría	Durante la ejecución	Evaluación técnica posterior al evento	Ante la ocurrencia

MATRIZ 3 - RIESGOS			
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE (VERSIÓN 4)			
Código	CCE-EICP-FM-13	Página	5 de 9
Versión No.	4		

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
12	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Construcción deficiente o uso de materiales que no cumplen especificaciones (concreto, acero de refuerzo, cables, pendolones, tablero metálico); riesgo identificado en la MGA.	Puente con bajas especificaciones, fallas estructurales, riesgo para los usuarios, reconstrucciones y pérdida de recursos públicos.	3	5	8	Extremo	Contratista de obra	Plan de calidad del contratista; ensayos de laboratorio (concreto, suelos, soldaduras) y certificados de calidad de acero y cables; pruebas de carga cuando el diseño lo exija; control de la interventoría; garantía de estabilidad y calidad de la obra.	2	3	5	Medio	Sí	Contratista / Interventoría	Durante toda la ejecución	Revisión de ensayos, certificados y bitácora de obra	Semanal / informe mensual de interventoría
13	General	Interno	Ejecución	Operacional	Incumplimiento del cronograma por bajo rendimiento, falta de personal o equipos, o dificultades para transportar materiales y estructura metálica al sitio por el mal estado de las vías de la vereda Otro Mundo.	Mayor permanencia en obra, prórrogas, multas y retraso en el beneficio a la comunidad.	4	4	8	Extremo	Contratista de obra	Programación de obra con ruta crítica que considere el acceso al sitio; plan logístico de transporte y acopio; seguimiento al flujo de inversión; aplicación de multas y cláusula penal.	2	3	5	Medio	Sí	Contratista / Interventoría / Supervisor de FONDESCOL	Durante toda la ejecución	Comparación de avance programado vs. ejecutado en comités de obra	Semanal
14	General	Externo	Ejecución	Económico	Variación de los precios de insumos (acero estructural, cables, cemento, combustibles) y del costo de transporte después de presentada la oferta.	Mayores costos de ejecución para el contratista; riesgo de desabastecimiento y retraso.	3	3	6	Alto	Contratista de obra	La oferta incluye los imprevistos y la previsión de variación de precios; compras anticipadas de acero y cables; el pliego define si hay o no reajuste de precios.	2	3	5	Medio	No	Contratista	Durante la ejecución	Revisión del cronograma de compras	Mensual
15	Específico	Interno	Ejecución	Económico	Mayores cantidades de obra o ítems no previstos por condiciones del subsuelo, cauce o taludes distintas a las del estudio de suelos.	Necesidad de adición presupuestal o de ajustes al diseño; suspensiones.	3	3	6	Alto	Entidad (FONDESCOL)	Contrato a precios unitarios; aprobación previa de la interventoría para cualquier ítem no previsto; balances de obra periódicos; control de cantidades.	2	3	5	Medio	Sí	Interventoría / Supervisor de FONDESCOL	Durante la ejecución	Balance de cantidades ejecutadas vs. contratadas	Mensual

MATRIZ 3 - RIESGOS			
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE (VERSIÓN 4)			
Código	CCE-EICP-FM-13	Página	6 de 9
Versión No.	4		

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
16	General	Interno	Ejecución	Operacional	Accidentes de trabajo, especialmente en trabajos en alturas, sobre el cauce y en el montaje de cables y tablero.	Lesiones o muertes de trabajadores, suspensión de la obra, sanciones y reclamaciones.	3	5	8	Extremo	Contratista de obra	SG-SST implementado; cumplimiento de la Resolución 4272 de 2021 (trabajo en alturas); personal certificado y afiliado a seguridad social y ARL; elementos de protección; permisos de trabajo diarios.	1	5	6	Alto	Sí	Contratista (residente SST) / Interventoría	Durante toda la ejecución	Inspecciones SST y verificación de planillas de seguridad social	Diaria (SST) / mensual (interventoría)
17	General	Interno	Ejecución	Operacional	Daños a terceros, a semovientes o a bienes vecinos por la ejecución de la obra o por un manejo inadecuado del PMT en el paso provisional de personas y animales.	Reclamaciones de responsabilidad civil, suspensiones y afectación de la imagen de FONDESCOL.	2	4	6	Alto	Contratista de obra	Implementación del PMT y señalización; paso provisional seguro; póliza de responsabilidad civil extracontractual; atención de PQRS.	1	3	4	Bajo	No	Contratista / Interventoría	Durante toda la ejecución	Inspección del PMT y registro de PQRS	Semanal
18	Específico	Externo	Ejecución	Ambiental	Demora o negación del permiso de ocupación de cauce ante la autoridad ambiental competente, o imposición de condiciones adicionales.	Imposibilidad de intervenir el cauce, suspensión de la obra y sanciones ambientales.	3	4	7	Alto	Contratista (gestión y costos del trámite, incluidos en el presupuesto); Entidad (demoras de la autoridad no imputables al contratista)	Radicar la solicitud desde la etapa de preconstrucción con la documentación técnica completa; seguimiento al trámite; no intervenir el cauce sin permiso.	2	3	5	Medio	Sí	Contratista / Interventoría / FONDESCOL	Antes de iniciar actividades en el cauce	Estado del trámite ante la autoridad ambiental	Quincenal hasta su expedición

MATRIZ 3 - RIESGOS			
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE (VERSIÓN 4)			
Código	CCE-EICP-FM-13	Página	7 de 9
Versión No.	4		

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
19	Específico	Interno	Ejecución	Ambiental	Incumplimiento del PMA: aporte de sedimentos, residuos de concreto, combustibles o escombros a la quebrada; disposición inadecuada de material de excavación.	Contaminación de la fuente hídrica, procesos sancionatorios ambientales, suspensión de la obra.	3	4	7	Alto	Contratista de obra	Implementación del PMA; disposición de escombros en sitio autorizado; mezclas fuera del cauce; barreras de sedimentos; informes ambientales.	2	3	5	Medio	Sí	Contratista (residente ambiental) / Interventoría	Durante toda la ejecución	Inspecciones ambientales e informes del PMA	Semanal / informe mensual
20	General	Externo	Ejecución	Social o político	Inconformidad de la comunidad o de la veeduría por falta de socialización, afectaciones durante la obra o expectativas no atendidas; bloqueos u oposición a la obra.	Retrasos, suspensiones y conflictos con la comunidad beneficiaria.	2	3	5	Medio	Contratista de obra	Socialización del proyecto antes del inicio y durante la ejecución (prevista en la MGA); plan de gestión social; mano de obra no calificada local cuando sea posible; atención de PQRS.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista (gestor social) / Interventoría	Antes del inicio y durante la ejecución	Actas de socialización y registro de PQRS	Mensual
21	General	Externo	Ejecución	Social o político	Alteraciones del orden público en la zona rural que impidan el acceso o la permanencia del personal en el sitio.	Suspensión de la obra y mayor plazo.	2	3	5	Medio	Entidad (FONDESCOL)	Coordinación con la Alcaldía y la fuerza pública; suspensión del contrato cuando se acredite la imposibilidad de ejecutar.	1	3	4	Bajo	Sí	FONDESCOL / Municipio de Florián	Durante la ejecución	Reportes de la interventoría y de las autoridades locales	Ante la ocurrencia
22	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Creación o modificación de tributos o normas técnicas posteriores al cierre del proceso que alteren las condiciones económicas del contrato.	Mayores costos y posible desequilibrio económico.	1	3	4	Bajo	Entidad (FONDESCOL)	Análisis de la norma y, si procede, restablecimiento del equilibrio económico; los tributos vigentes al cierre están a cargo del contratista.	1	2	3	Bajo	No	Área jurídica y financiera de FONDESCOL	Durante la ejecución	Seguimiento normativo	Trimestral
23	General	Interno	Ejecución	Operacional	Deficiencias en la interventoría o la supervisión (falta de personal idóneo, informes tardíos o incompletos).	Obra sin control efectivo, pagos sin soporte, deficiencias de calidad no detectadas.	2	4	6	Alto	Entidad (FONDESCOL)	Interventoría seleccionada con exigencias de idoneidad; supervisión del contrato de interventoría por FONDESCOL; revisión de informes mensuales.	1	4	5	Medio	Sí	Supervisor de FONDESCOL	Durante la ejecución	Revisión de los informes de interventoría	Mensual

MATRIZ 3 - RIESGOS LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE (VERSIÓN 4)			
Código	CCE-EICP-FM-13	Página	8 de 9
Versión No.	4		

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
24	General	Interno	Ejecución	Operacional	Reporte inoportuno, incompleto o inexacto de la información del proyecto en los aplicativos del SGR (Sistema de Seguimiento, Evaluación y Control; SPGR) y en SECOP.	Medidas de control del SGR, afectación del IGPR de FONDESCOL y bloqueo de giros.	3	3	6	Alto	Entidad (FONDESCOL)	Designar un responsable del reporte; cargue de información en los plazos establecidos; pagos únicamente a través del SPGR a la cuenta del destinatario final.	1	3	4	Bajo	Sí	Responsable de reporte SGR de FONDESCOL	Durante todo el ciclo del proyecto	Verificación del reporte frente a los cortes del SGR	Mensual
25	General	Interno	Liquidación	Operacional	Entrega de la obra sin recibo formal por el Municipio; falta de mantenimiento posterior de la estructura (cables, anclajes, tablero).	Deterioro prematuro del puente y riesgo para los usuarios; pérdida de la inversión.	3	4	7	Alto	Entidad (FONDESCOL)	Exigir al contratista planos récord y manual de operación y mantenimiento; acta de entrega y recibo al Municipio de Florián; garantía de estabilidad vigente.	2	3	5	Medio	No	Contratista / Interventoría / FONDESCOL / Municipio de Florián	Al recibo final de la obra	Acta de entrega y recibo y seguimiento a la garantía de estabilidad	Una vez y anual durante la garantía
26	General	Interno	Liquidación	Operacional	Demoras en la liquidación del contrato y en el cierre del proyecto en el SGR (salvos, actas, paz y salvos).	Recursos sin liberar, observaciones de los órganos de control y afectación del IGPR.	2	3	5	Medio	Compartido	Cronograma de liquidación; documentos de cierre exigidos desde el último pago; reporte del cierre en el SGR.	1	3	4	Bajo	No	Área jurídica de FONDESCOL / Contratista / Interventoría	Dentro del plazo de liquidación pactado	Lista de chequeo de cierre	Mensual hasta la liquidación

Notas: (i) Los riesgos previsible no relacionados expresamente en esta matriz, propios de la ejecución de obras de esta naturaleza, se entienden a cargo del contratista conforme a lo señalado en esta Matriz. (ii) Los efectos de eventos imprevisibles se regirán por la teoría de la imprevisión y las reglas de fuerza mayor y caso fortuito. (iii) Las garantías y sus amparos (cumplimiento, salarios y prestaciones sociales, estabilidad y calidad de la obra, responsabilidad civil extracontractual) se establecen en el pliego de condiciones y en el contrato como mecanismo de cobertura complementario. (iv) La matriz será revisada y actualizada por la interventoría y la supervisión durante la ejecución cuando surjan nuevos riesgos.

MATRIZ 3 - RIESGOS			
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE (VERSIÓN 4)			
Código	CCE-EICP-FM-13	Página	9 de 9
Versión No.	4		

Elaboró	Revisó	Aprobó
		
Nombre: CARLOS ALBERTO OVIEDO Cargo: Director de Planeación FONDESCOL	Nombre: JUAN FERNANDO LAMUS Cargo: Director Jurídico FONDESCOL	Nombre: ELKIN DARIO CARVAJAL BAUTISTA Cargo: Director Ejecutivo FONDESCOL