

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 1 de 8
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado por: Representante por la Dirección

MATRIZ DE RIESGOS DEL PROCESO

Entidad	MUNICIPIO DE LA VIRGINIA, RISARALDA. NIT 891.480.027-1
Dependencia	SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL
Tipo de documento	MATRIZ DE RIESGOS
Objeto	CONTRATAR LOS SERVICIOS LOGÍSTICOS PARA LA PLANEACIÓN, ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES RECREATIVAS Y DE ESPARCIMIENTO EN EL MARCO DE LA CELEBRACIÓN DE LA ORIENTACIÓN Y PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS Y NIÑAS Y ADOLESCENTES Y EL FORTALECIMIENTO DE LOS ESPACIOS DE INTEGRACIÓN, PARTICIPACIÓN Y SANA CONVIVENCIA EN EL MUNICIPIO DE LA VIRGINIA, RISARALDA
Modalidad de selección	MÍNIMA CUANTÍA
Presupuesto oficial	TREINTA Y UN MILLONES DE PESOS (\$31.000.000)
Código UNSPSC	80141607 (principal) y 93141701 (complementario)
Fecha de elaboración	21/10/2026

TABLA DE CONTENIDO

1. METODOLOGÍA	2
2. IDENTIFICACIÓN, CLASIFICACIÓN Y EVALUACIÓN	2
3. TRATAMIENTO, RIESGO RESIDUAL Y MONITOREO	4
4. MAPA DE CALOR	8
5. PROPAGACIÓN A LOS DOCUMENTOS DEL PROCESO	8

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 2 de 8
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado por: Representante por la Dirección

1. METODOLOGÍA

La matriz se construyó conforme al Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (M-ICR-01) de Colombia Compra Eficiente, basado en el estándar ISO 31000 y en el Documento Conpes 3714 de 2011, en cinco pasos: establecimiento del contexto, identificación y clasificación, evaluación y calificación, asignación y tratamiento, y monitoreo y revisión. Es exclusiva de este proceso y es la misma que se resume en el análisis del sector, los estudios previos y la invitación.

Escala de valoración (Manual M-ICR-01 de Colombia Compra Eficiente). Probabilidad (P): 1 raro, 2 improbable, 3 posible, 4 probable y 5 casi cierto. Impacto (I): 1 insignificante, 2 menor, 3 moderado, 4 mayor y 5 catastrófico, tomando la mayor valoración entre el criterio cualitativo y el monetario. Valoración = P + I. Categoría: 2 a 4 riesgo bajo; 5 riesgo medio; 6 y 7 riesgo alto; 8 a 10 riesgo extremo.

Valoración	Categoría	Calificación cualitativa	Calificación monetaria
1	Insignificante	Obstruye la ejecución de manera intrascendente	Sobrecostos iguales o inferiores al 1 % del valor del contrato
2	Menor	Dificulta la ejecución de manera baja; con medidas mínimas se logra el objeto	Sobrecostos iguales o inferiores al 5 %
3	Moderado	Afecta la ejecución sin alterar el beneficio para las partes	Sobrecostos entre el 5 % y el 15 %
4	Mayor	Obstruye sustancialmente la ejecución, pero permite la consecución del objeto	Sobrecostos entre el 15 % y el 30 %
5	Catastrófico	Perturba gravemente e imposibilita la consecución del objeto	Sobrecostos superiores al 30 %

2. IDENTIFICACIÓN, CLASIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

N.º	Clase, fuente, etapa y tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valor	Categoría	Asignado a
1	Específico Interno Planeación Económico	Presupuesto oficial desalineado con el mercado porque el sondeo se apoya en dos (2) cotizaciones con valores idénticos en quince (15) de dieciocho (18) ítems, lo que reduce su representatividad.	Sobrecosto para la entidad o presupuesto insuficiente que desestime la presentación de ofertas.	3 Posible	3 Moderado	6	Riesgo alto	Entidad
2	General Interno Planeación Regulatorio	Requisitos habilitantes desproporcionados o direccionados (experiencia, indicadores financieros o requisitos técnicos) que restrinjan la pluralidad de oferentes.	Proceso desierto, observaciones de los interesados o cuestionamientos por vulneración de la selección objetiva.	2 Improbable	3 Moderado	5	Riesgo medio	Entidad
3	Específico Interno Planeación Operacional	Descripción técnica imprecisa: ítems cuantificados en «personas» sin jornada, sitio rural sin determinar, fechas de los eventos sin fijar y actividades pedagógicas de promoción de derechos sin unidad de medida.	Ofertas no comparables, controversias durante la ejecución y dificultad para recibir a satisfacción.	3 Posible	3 Moderado	6	Riesgo alto	Entidad
4	General Interno Planeación Regulatorio	Fraccionamiento o elusión de la modalidad por la celebración, en la misma vigencia, de otros contratos de logística de eventos con objeto o necesidad equivalente para la niñez.	Hallazgo disciplinario y fiscal y posible nulidad del contrato por desconocimiento de la modalidad precedente.	2 Improbable	4 Mayor	6	Riesgo alto	Entidad

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 3 de 8
Revisado por: Comité Integrado de Gestión		Aprobado por: Representante por la Dirección

N.º	Clase, fuente, etapa y tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valor	Categoría	Asignado a
5	General Interno Planeación Regulatorio	Omisión de las condiciones de accesibilidad exigidas por el Decreto 0287 de 2026 y de los criterios diferenciales aplicables en la modalidad.	Exclusión de niños, niñas y adolescentes con discapacidad y observaciones de los órganos de control.	2 Improbable	2 Menor	4	Riesgo bajo	Entidad
6	Específico Externo Selección Económico	Colusión o concertación entre oferentes en un mercado local con pocos proveedores, que se refleje en precios coincidentes o en ofertas de complemento.	Precio superior al de competencia efectiva y afectación de la selección objetiva.	3 Posible	4 Mayor	7	Riesgo alto	Entidad
7	General Externo Selección Económico	Oferta con valor artificialmente bajo que comprometa la calidad de los alimentos, del personal o de los equipos.	Ejecución deficiente o incumplimiento del contrato.	2 Improbable	3 Moderado	5	Riesgo medio	Entidad
8	General Interno Selección Regulatorio	Aceptar la oferta de quien no cumple los requisitos habilitantes o está incurso en inhabilidad, incluida la inhabilidad por delitos sexuales contra menores de edad (Ley 1918 de 2018), en un contrato con contacto directo con niños y niñas.	Nulidad del contrato, riesgo para la integridad de la población beneficiaria y responsabilidad disciplinaria.	2 Improbable	5 Catastrófico	7	Riesgo alto	Entidad
9	Específico Externo Selección Económico	Declaratoria de desierta por ausencia de ofertas válidas, dado el término corto entre la publicación y las fechas previstas para los eventos.	Imposibilidad de realizar la celebración en la fecha programada y reproceso administrativo.	2 Improbable	4 Mayor	6	Riesgo alto	Entidad
10	General Externo Contratación Operacional	Que el adjudicatario no suscriba el contrato o presente tardíamente las garantías, o que el registro presupuestal no se expida a tiempo.	Retraso en el inicio y riesgo de no ejecutar los eventos en la fecha programada.	2 Improbable	4 Mayor	6	Riesgo alto	Contratista
11	General Interno Contratación Regulatorio	Publicación incompleta o extemporánea en SECOP II, o documentos sin el número del proceso y los datos completos del CDP.	Vulneración del principio de publicidad, observaciones de los órganos de control y nulidad por falta de requisitos.	2 Improbable	3 Moderado	5	Riesgo medio	Entidad
12	Específico Externo Ejecución Operacional	Entrega de bienes o servicios en menor cantidad o calidad que la contratada (refrigerios, golosinas, helados, equipos de sonido e iluminación, personal recreativo).	Incumplimiento del objeto y atención incompleta de la población beneficiaria.	3 Posible	3 Moderado	6	Riesgo alto	Contratista
13	Específico Externo Ejecución Sociales o políticos	Afectación de la salud de los asistentes por alimentos o agua en malas condiciones (perros calientes, helados sin cadena de frío, productos vencidos o sin registro sanitario).	Intoxicaciones alimentarias en niños y niñas, daño a la integridad y responsabilidad patrimonial de la entidad.	2 Improbable	5 Catastrófico	7	Riesgo alto	Contratista
14	Específico Externo Ejecución Operacional	Accidentes o lesiones de asistentes por aglomeración de hasta dos mil (2.000) niños, niñas y acompañantes, carpas mal ancladas, instalaciones eléctricas, máquinas de humo o efectos de pólvora fría.	Lesiones a niños y niñas, suspensión del evento y reclamaciones de terceros.	3 Posible	5 Catastrófico	8	Riesgo extremo	Compartido
15	Específico Externo Ejecución De la naturaleza	Lluvias o condiciones climáticas adversas durante los eventos al aire libre en el Parque Principal o en la zona rural.	Suspensión, reducción de la asistencia o deterioro de equipos y alimentos.	3 Posible	3 Moderado	6	Riesgo alto	Compartido

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA		Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 4 de 8
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión		Aprobado por: Representante por la Dirección

N.º	Clase, fuente, etapa y tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valor	Categoría	Asignado a
16	Específico Externo Ejecución Sociales o políticos	Baja asistencia de la población objetivo, en especial en la zona rural, por convocatoria insuficiente.	Uso ineficiente de los recursos y bajo aporte a la meta del producto P1.7.7 del Plan de Desarrollo.	3 Posible	3 Moderado	6	Riesgo alto	Entidad
17	Específico Externo Ejecución Sociales o políticos	Vulneración de derechos de niños, niñas y adolescentes por conductas inadecuadas del personal o por captura y difusión de imágenes sin autorización.	Afectación de derechos fundamentales, responsabilidad de la entidad y daño reputacional.	2 Improbable	4 Mayor	6	Riesgo alto	Contratista
18	General Externo Ejecución Financieros	Reclamaciones laborales o falta de afiliación del personal del contratista (recreadores, animadores, técnicos y manipuladores) al Sistema de Seguridad Social Integral.	Solidaridad patrimonial y reclamaciones contra la entidad.	2 Improbable	3 Moderado	5	Riesgo medio	Contratista
19	General Externo Ejecución Económico	Incremento de precios de insumos entre la cotización y la ejecución, en un entorno de inflación anual de 6,29 % a septiembre de 2026.	Presión sobre el equilibrio económico del contrato.	2 Improbable	2 Menor	4	Riesgo bajo	Contratista
20	Específico Externo Ejecución Ambientales	Generación de residuos sólidos (empaques, vasos y cucharas de helado, bolsas de agua, globos y manillas) y ruido por encima de los niveles permitidos durante los eventos.	Afectación ambiental del espacio público y quejas de la comunidad.	3 Posible	2 Menor	5	Riesgo medio	Contratista
21	General Interno Ejecución Operacional	Demora en la terminación, en el cierre documental o en la liquidación del contrato por falta de soportes de ejecución.	Pérdida de competencia para liquidar y saldos sin depurar.	2 Improbable	2 Menor	4	Riesgo bajo	Entidad

3. TRATAMIENTO, RIESGO RESIDUAL Y MONITOREO

N.º	Tratamiento y controles	P	I	Valor	Categoría	¿Afecta a la ejecución?	Responsable	Fechas estimadas	Monitoreo y periodicidad
1	Reducir la probabilidad: contrastar el presupuesto con veinticuatro (24) referentes de SECOP II y con el histórico indexado de la entidad; solicitar al menos una cotización adicional e independiente antes de publicar; fijar el presupuesto por promedio ítem a ítem y no por la cotización más alta.	2	2	4	Riesgo bajo	No	Secretaría de Desarrollo Social	Inicio: Elaboración del análisis del sector Fin: Publicación de la invitación	Revisión del análisis de precios y de la memoria de cálculo (Una vez, antes de publicar)
2	Evitar: experiencia proporcional (hasta tres contratos que sumen el cien por ciento del presupuesto, hasta cuatro para MiPyme); no exigir capacidad financiera porque el pago es contra entrega (artículo 2.2.1.2.1.5.2 del Decreto 1082 de 2015); publicar en SECOP II y atender observaciones.	1	2	3	Riesgo bajo	No	Asesor jurídico y Oficina de Contratación	Inicio: Elaboración de los estudios previos Fin: Cierre del proceso	Revisión jurídica de los documentos y de las observaciones recibidas (En cada etapa del proceso de selección)

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA		Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 5 de 8
			Revisado por: Comité Integrado de Gestión Aprobado por: Representante por la Dirección

N.º	Tratamiento y controles	P	I	Valor	Categoría	¿Afecta a la ejecución?	Responsable	Fechas estimadas	Monitoreo y periodicidad
3	Reducir la probabilidad: ficha técnica con especificación, unidad y cantidad por ítem; obligación de comunicar por escrito fecha, hora y sitio con cinco (5) días hábiles de antelación; programación de actividades aprobada por la supervisión antes de cada evento.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Secretaría de Desarrollo Social	Inicio: Elaboración de la ficha técnica Fin: Acta de inicio	Verificación de la ficha técnica y del plan de ejecución aprobado (Antes de publicar y antes del acta de inicio)
4	Evitar: verificar en SECOP II y en el certificado del Plan Anual de Adquisiciones que no existan otros contratos 2026 con la misma necesidad y rubro; dejar motivada la independencia de la necesidad frente a los procesos AM-MC-028-2026 y AM-MC-031-2026, que atienden otros programas.	1	3	4	Riesgo bajo	No	Asesor jurídico y Oficina de Contratación	Inicio: Elaboración del análisis del sector Fin: Publicación de la invitación	Consulta de SECOP II y del PAA vigente (Una vez, antes de publicar)
5	Reducir la probabilidad: incluir ficha de accesibilidad del evento y condiciones especiales de ejecución; no incluir el puntaje del dos por ciento, que solo procede en licitación pública y concurso de méritos.	1	2	3	Riesgo bajo	Sí	Secretaría de Desarrollo Social	Inicio: Elaboración de los estudios previos Fin: Liquidación	Lista de chequeo de accesibilidad en sitio (En cada evento)
6	Reducir la probabilidad: declaración de independencia de la oferta en la carta de presentación y compromiso anticorrupción; cruce de representantes, direcciones y correos de los oferentes; reporte a la Superintendencia de Industria y Comercio si hay indicios (Ley 1340 de 2009).	2	3	5	Riesgo medio	No	Comité evaluador	Inicio: Cierre del proceso Fin: Aceptación de la oferta	Revisión de las ofertas y de sus soportes (En la evaluación)
7	Reducir el impacto: aplicar el procedimiento del artículo 2.2.1.1.2.2.4 del Decreto 1082 de 2015, requerir explicación y analizarla frente a la estructura de costos del análisis del sector.	1	2	3	Riesgo bajo	No	Comité evaluador	Inicio: Evaluación de ofertas Fin: Aceptación de la oferta	Análisis comparativo con los precios unitarios de referencia (En la evaluación)
8	Evitar: verificación de antecedentes disciplinarios, fiscales, penales, de medidas correctivas, REDAM y del registro de inhabilidades por delitos sexuales del proponente y de todo el personal que tenga contacto con la población.	1	4	5	Riesgo medio	Sí	Comité evaluador	Inicio: Evaluación de ofertas Fin: Liquidación	Consulta en las plataformas oficiales y archivo de soportes (En la evaluación y antes de cada evento)
9	Reducir la probabilidad: cronograma realista, difusión de la invitación a proveedores del sector, condiciones habilitantes proporcionales y plan alternativo de fechas.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Secretaría de Desarrollo Social	Inicio: Publicación de la invitación Fin: Aceptación de la oferta	Seguimiento al número de interesados y observaciones en SECOP II (Diaria durante el plazo de la invitación)
10	Transferir y reducir: término máximo de dos (2) días hábiles para constituir garantías; posibilidad de aceptar la oferta del siguiente en orden de elegibilidad; trámite inmediato del registro presupuestal.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Asesor jurídico y Oficina de Contratación	Inicio: Aceptación de la oferta Fin: Acta de inicio	Control de términos del perfeccionamiento y legalización (Diaria hasta el acta de inicio)

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA				Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 6 de 8
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión				Aprobado por: Representante por la Dirección

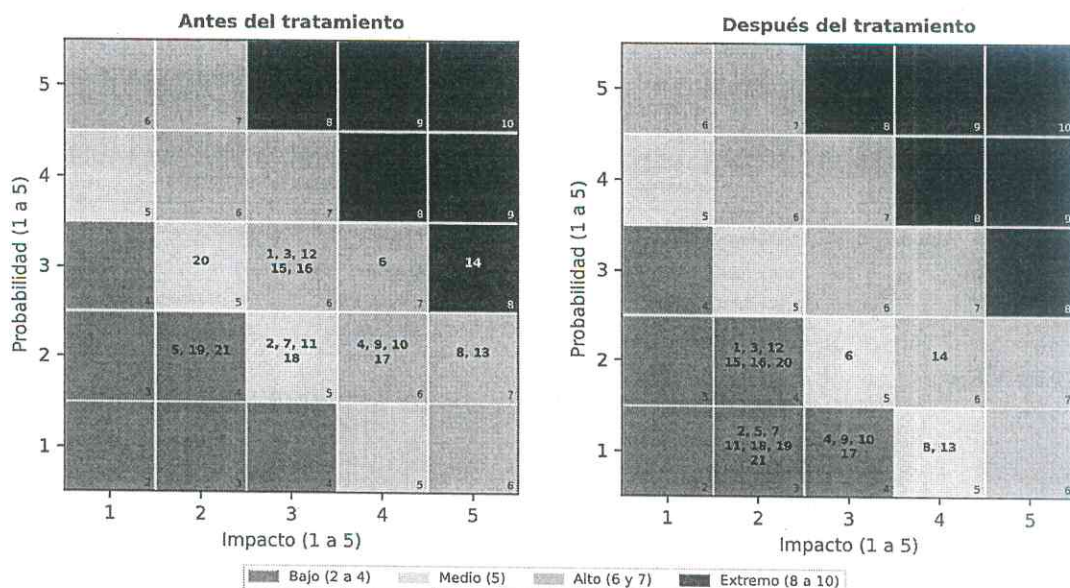
N.º	Tratamiento y controles	P	I	Valor	Categoría	¿Afecta a la ejecución?	Responsable	Fechas estimadas	Monitoreo y periodicidad
11	Evitar: completar número del proceso y datos del CDP antes de publicar; publicar dentro de los tres (3) días siguientes a la expedición de cada documento (artículo 2.2.1.1.7.1 del Decreto 1082 de 2015).	1	2	3	Riesgo bajo	No	Asesor jurídico y Oficina de Contratación	Inicio: Publicación de la invitación Fin: Liquidación	Lista de chequeo de publicaciones en SECOP II (Semanal)
12	Transferir y reducir el impacto: verificación en sitio con acta de entrega por ítem; garantías de cumplimiento y de calidad del servicio; multas y cláusula penal; pago solo por lo efectivamente recibido.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Secretaría de Desarrollo Social (supervisora)	Inicio: Acta de inicio Fin: Liquidación	Acta de entrega y lista de verificación por ítem con registro fotográfico (En cada evento)
13	Transferir y reducir: exigir cumplimiento de la Resolución 2674 de 2013, manipuladores con formación vigente, registro sanitario y etiquetado de productos empacados, cadena de frío para helados; verificación previa por la supervisión; garantía de responsabilidad civil extracontractual.	1	4	5	Riesgo medio	Sí	Secretaría de Desarrollo Social (supervisora)	Inicio: Acta de inicio Fin: Terminación del último evento	Inspección organoléptica, verificación de fechas de vencimiento, registro sanitario y temperatura (En cada entrega de alimentos)
14	Reducir y transferir: plan de emergencias y contingencias del evento coordinado con el Consejo Municipal de Gestión del Riesgo y los organismos de socorro; anclaje y revisión de carpas; cableado protegido; distancia de seguridad para efectos especiales; personal logístico de control de ingreso; garantía de responsabilidad civil extracontractual de doscientos (200) SMMLV.	2	4	6	Riesgo alto	Sí	Secretaría de Desarrollo Social (supervisora)	Inicio: Acta de inicio Fin: Terminación del último evento	Recorrido de verificación previo y lista de chequeo de seguridad (Antes y durante cada evento)
15	Reducir el impacto: carpas y protección de equipos; plan alternativo de fecha o lugar cubierto acordado por escrito con la supervisión, sin mayor valor del contrato.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Secretaría de Desarrollo Social (supervisora)	Inicio: Acta de inicio Fin: Terminación del último evento	Consulta del pronóstico del IDEAM y decisión documentada (Cuarenta y ocho (48) horas antes de cada evento)
16	Reducir la probabilidad: convocatoria previa con instituciones educativas, juntas de acción comunal y gestores sociales; horarios accesibles; listas de asistencia por evento.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Secretaría de Desarrollo Social	Inicio: Acta de inicio Fin: Terminación del último evento	Plan de convocatoria y listas de asistencia (Semanal hasta cada evento)
17	Evitar y reducir: personal con verificación de inhabilidades de la Ley 1918 de 2018; protocolo de buen trato; registro fotográfico solo institucional, con autorización de padres o acudientes conforme a la Ley 1581 de 2012 y la Ley 1098 de 2006.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Secretaría de Desarrollo Social (supervisora)	Inicio: Acta de inicio Fin: Liquidación	Verificación del listado de personal y de las autorizaciones (Antes de cada evento)
18	Transferir: garantía de pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales; verificación de aportes (artículo 50 de la Ley 789 de 2002) como condición de pago.	1	2	3	Riesgo bajo	No	Secretaría de Desarrollo Social (supervisora)	Inicio: Acta de inicio Fin: Liquidación	Revisión de planillas de aportes (En cada pago)

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA		Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 7 de 8
			Revisado por: Comité Integrado de Gestión Aprobado por: Representante por la Dirección

N.º	Tratamiento y controles	P	I	Valor	Categoría	¿Afecta a la ejecución?	Responsable	Fechas estimadas	Monitoreo y periodicidad
19	Aceptar y reducir: plazo de ejecución corto y precio fijo por ítem; el oferente asume la variación ordinaria de precios al formular su oferta.	1	2	3	Riesgo bajo	No	Contratista	Inicio: Presentación de la oferta Fin: Terminación	Comparación de precios unitarios ofertados con el análisis del sector (En la evaluación)
20	Reducir: plan de manejo de residuos con puntos de acopio y limpieza final del espacio; control de niveles de presión sonora conforme a la Resolución 0627 de 2006.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Secretaría de Desarrollo Social (supervisora)	Inicio: Acta de inicio Fin: Terminación del último evento	Verificación del estado final del espacio y registro fotográfico (Al cierre de cada evento)
21	Reducir: informe final con soportes (listas de asistencia, registro fotográfico, actas de entrega) como condición del último pago; liquidación dentro del término legal (artículo 11 de la Ley 1150 de 2007).	1	2	3	Riesgo bajo	No	Secretaría de Desarrollo Social (supervisora)	Inicio: Terminación Fin: Liquidación	Control del expediente contractual (Mensual hasta la liquidación)

4. MAPA DE CALOR

Mapa de calor de los riesgos del proceso (antes y después del tratamiento)



Fuente: elaboración propia conforme al Manual M-ICR-01 de Colombia Compra Eficiente (valoración = probabilidad + impacto). Los números corresponden a los riesgos de la matriz del proceso.

Categoría	Antes del tratamiento	Después del tratamiento
Riesgo extremo	1	0
Riesgo alto	12	1
Riesgo medio	5	3
Riesgo bajo	3	17
Total	21	21

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 8 de 8 Aprobado por: Representante por la Dirección
--	---	---

5. PROPAGACIÓN A LOS DOCUMENTOS DEL PROCESO

Los riesgos que afectan la ejecución se incorporan en los estudios previos y en la invitación pública. Los tratamientos que se materializan en garantías (cumplimiento, calidad del servicio, salarios y prestaciones, y responsabilidad civil extracontractual de TRESCIENTOS CINCUENTA MILLONES CIENTO OCHENTA Y UN MIL PESOS (\$350.181.000)), multas y cláusula penal pecuniaria se incorporan en la invitación y en la comunicación de aceptación de la oferta. La supervisora actualizará la matriz si durante la ejecución se identifican riesgos nuevos o cambia el contexto.

La Virginia, Risaralda, 21 de octubre de 2026.

Ana Ma Moreno B.

ANA MARÍA MORENO BLANDÓN

Secretaria de Desarrollo Social

Aprobó

Q

CÉSAR ALBERTO ARCILA RESTREPO

Asesor Jurídico - Contratista

Proyectó y revisó jurídicamente