## INFORMACIÓN DEL CONTRATISTA

| | | | |
|---|---|---|---|
| NOMBRE DEL CONTRATISTA: | RICARDO VILLEGAS ALVAREZ | | 4342 |
| TIPO DE DOCUMENTO: | CC | No. DOCUMENTO | 1017129094 |
| NÚMERO DE CONTRATO: | CPS-2026-0207 | CORREO | RICARDOVILLEGAS1986@GMA |
| OBJETO: PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA ADELANTAR ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN Y ALISTAMIENTO DEL PORTAFOLIO TECNOLÓGICO EN CUMPLIMIENTO DE LOS PROCEDIMIENTOS DEL IDCBIS Y DE LA RESOLUCION NO. 932 DEL 2026. | | | |
| NOMBRE DEL SUPERVISOR: | SINDY LORENA ALVAREZ HERNANDEZ | | |
| HONORARIOS MENSUALES | 8.820.000 | CENTRO DE COSTO: | Grupo de Gestión de la |
| VALOR INICIAL CONTRATO: | 26.460.000 | FUENTE FINANCIACION | Resolucion No. 932 del 2026 |
| PLAZO INICIAL CONTRATO: | INICIO 01/04/2026 | TERMINACION | 30/06/2026 |
| VALOR TOTAL CONTRATO: | 79.380.000 | FECHA FINAL CONTRATO: | 31/12/2026 |

## INFORMACIÓN PARA EL PAGO DEL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NÚMERO DE CDP: 1 | 2026000565 | FECHA | 26/03/2026 | NÚMERO DE CRP: 1 | 20260012 | FECHA | 01/04/2026 |
| NÚMERO DE CDP: 2 | 2026001104 | FECHA | 17/06/2026 | NÚMERO DE CRP: 2 | 20260022 | FECHA | 30/06/2026 |
| NÚMERO DE CDP: 3 | 2026001680 | FECHA | 21/09/2026 | NÚMERO DE CRP: 3 | 20260031 | FECHA | 30/09/2026 |

## EJECUCION DEL CONTRATO

| PERIODO CERTIFICADO | Septiembre 2026 | DESDE | DIA | MES | AÑO | HASTA | DIA | MES | AÑO | VALOR CERTIFICADO | 8.820.000 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 01 | 09 | 2026 | | 30 | 09 | 2026 | | |

| No. | FECHA INICIAL | FECHA FINAL | DIAS | N° DE PLANILLA | RIESGO ARL | VALOR A PAGAR | VALOR EJECUTADO | SALDO CONTRATO | % EJECU. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 01/04/2026 | 30/04/2026 | 30 | 85146772 - | 1 | 8.820.000 | 8.820.000 | 17.640.000 | 33.33% |
| 2 | 01/05/2026 | 31/05/2026 | 30 | 85733830 - | 1 | 8.820.000 | 17.640.000 | 8.820.000 | 66.67% |
| 3 | 01/06/2026 | 30/06/2026 | 30 | 85764712 - | 1 | 8.820.000 | 26.460.000 | 26.460.000 | 50.00% |
| 4 | 01/07/2026 | 31/07/2026 | 30 | 86349786 - | 1 | 8.820.000 | 35.280.000 | 17.640.000 | 66.67% |
| 5 | 01/08/2026 | 31/08/2026 | 30 | 87045528 - | 1 | 8.820.000 | 44.100.000 | 8.820.000 | 83.33% |
| 6 | 01/09/2026 | 30/09/2026 | 30 | 87622095 - | 1 | 8.820.000 | 52.920.000 | 26.460.000 | 66.67% |

## OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATO

| No. | ACTIVIDADES CONTRATADAS | ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO | MEDIO DE VERIFICACIÓN |
|---|---|---|---|
| 1 | Diseñar e implementar estrategias de escalamiento, validación de mercado y estructuración financiera las tecnologías priorizadas por el IDCBIS | Se dio continuidad a la estructuración integral de CAR-T, articulando gestión de proyecto, alistamiento documental, financiación y ruta de transferencia. Con la dirección se revisaron escenarios para los estudios clínicos en Colombia en 2027 y una posible expansión internacional en 2028, sujetos a condiciones regulatorias y recursos. Se definió evaluar Chile, Argentina y México y precisar las necesidades operativas del proyecto y del eventual spin-off. En paralelo, se viene acompañando al Banco de Cordón Umbilical/POIEMI mediante revisión de su estado actual, hoja de ruta, caso de negocio y Toolkit 5, y planeación de próximos pasos y posibles rutas de transferencia tecnológica. Se solicitaron soportes de madurez, capacidades y resultados para sustentar las decisiones, sin dar por definido un esquema de transferencia. | Correos, actas de reunión, presentaciones estratégicas y repositorio de información: https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z |
| 2 | Realizar estudios de benchmark y validación de mercado que incluyan: | Se profundizó el análisis de barreras de entrada y alternativas de expansión de CAR- | Correos, mensajeria, reportes de reuniónes y repositorio de |

| No. | ACTIVIDADES CONTRATADAS | ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO | MEDIO DE VERIFICACIÓN |
|---|---|---|---|
| 2 | identificación de soluciones sustitutas y productos comparables; caracterización del mercado objetivo; identificación de potenciales usuarios y análisis de precios de referencia y estimación preliminar del tamaño de mercado (TAM–SAM–SOM); y análisis de barreras de entrada. | T. Se acordó comparar Chile, Argentina y México mediante criterios regulatorios, comerciales, operativos y de producción, manteniendo Prodigy como referente y considerando Non-Prodigy como posible plataforma de entrada internacional. Se identificó el acceso al vector viral como factor de diferenciación y se revisó el interés de hospitales latinoamericanos en soluciones de producción rápidas y automatizadas. Se definió solicitar a Daniel Curiel una propuesta concreta sobre aporte, mercados y ruta de entrada, y complementar el análisis con perspectivas de Estados Unidos y México. En POIEMI se aclaró con la responsable técnica la aplicabilidad a médula ósea y sangre periférica movilizada, como insumo para delimitar usos y clientes potenciales, sin asumir una validación comercial concluida. | infromación https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z?usp=drive_link |
| 3 | Analizar la escalabilidad técnica y operativa de cada tecnología, mediante mapeo de actores, evaluación de materiales, procesos, costos y certificaciones requeridas para producción o comercialización; identificación de capacidades internas y potenciales aliados estratégicos. | Se avanzó en la revisión de capacidades y brechas de escalabilidad de CAR-T, contrastando documentación de manufactura, calidad e infraestructura. Se seleccionó el SAI Master File como soporte de capacidades instaladas y se revisó la cobertura del manual del investigador y la validación del sistema cerrado. Para el sistema abierto se identificaron como siguientes etapas la validación en laboratorio piloto y la revalidación en sala blanca; continúan pendientes soportes de estabilidad, ensayos en vivo y un cronograma formal. Se compararon alternativas de producción centralizada, transferencia de manufactura al hospital y suministro desde el exterior, condicionadas por el acceso al vector y los requisitos regulatorios. En POIEMI se identificaron referencias de estudios y pruebas de escalamiento; la capacidad de entrega depende del tipo de muestra y de disponer de medios condicionados liofilizados. | Correos, mensajeria, reportes de reuniónes y repositorio de infromación https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z?usp=drive_link |
| 4 | Diseñar modelos de negocio preliminares por tecnología y formular propuestas de valor diferenciadas. | Se continuó la estructuración del modelo de negocio de CAR-T y de las alternativas de participación institucional. Se acordó preparar una matriz con criterios jurídicos, económicos, operacionales y gerenciales, incorporando opciones de financiación pública-mixta y privada, así como participación sin acciones con mecanismos de retribución. Se definió incluir la propuesta de valor para la Secretaría Distrital de Salud y revisar los lineamientos internos necesarios para una eventual transferencia al spin-off; las alternativas permanecen sujetas a evaluación institucional. Para POIEMI se revisó la ruta previamente planteada de capacidades propias/spin-off y se abrió la evaluación de licenciamiento o codesarrollo con un socio. La responsable técnica indicó que no identifica impedimentos para un codesarrollo con un socio; resta precisar el | Correos, mensajeria, reportes de reuniónes y repositorio de infromación https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z?usp=drive_link |

| No. | ACTIVIDADES CONTRATADAS | ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO | MEDIO DE VERIFICACIÓN |
|---|---|---|---|
| 4 | Diseñar modelos de negocio preliminares por tecnología y formular propuestas de valor diferenciadas. | paquete transferible, las capacidades y la inversión requeridas. | Correos, mensajeria, reportes de reuniónes y repositorio de infromación https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z?usp=drive_link |
| 5 | Estructurar una aproximación financiera inicial, incluyendo: proyección de flujos de caja a tres (3) años, estimación de ingresos, egresos, punto de equilibrio y análisis de escenarios y recomendaciones sobre la viabilidad económica y estrategias de implementación o transferencia | Se presentó y revisó el presupuesto base de CAR-T, estimado en aproximadamente $50.000 millones, con componentes de CAPEX, estudios clínicos, OPEX y capital de trabajo. Se acordó precisar las necesidades para 2027-2028, diferenciando estudios clínicos en Colombia, operación inicial, propiedad intelectual, preparación para levantar capital y costos de una eventual ruta internacional, incluidas consultorías y certificaciones. Se analizaron escenarios de inicio clínico en 2027 y de retraso regulatorio, así como el impacto de sostener la operación sin tratar pacientes; las fuentes de financiación requieren confirmación. Para POIEMI se contrastó la interpretación de costos e inversión del Toolkit y se confirmó que no hay actualización del análisis financiero previo; su recuperación y la revisión de ingresos permanecen pendientes, sin presentar una valoración nueva. | Correos, mensajeria, reportes de reuniónes y repositorio de infromación https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z?usp=drive_link |
| 6 | Presentar los entregables establecidos para cada tecnología, en los formatos y tiempos acordados, a saber: informe de benchmark y validación de mercado; informe de análisis de escalabilidad y requerimientos técnico; modelo de negocio y propuesta de valor; presupuesto estimado de escalamiento; flujo de caja proyectado; y recomendaciones finales de implementación | Se avanzó en el alistamiento del Data Room de CAR-T mediante revisión y clasificación de evidencia técnica, regulatoria y operativa. Se verificó la disponibilidad del manual del investigador, se seleccionaron materiales pertinentes de COL/SOLOCOL y se acordó organizar la evidencia de interacción con INVIMA en la carpeta 2.3, sin presentarla como certificación. Se identificaron pendientes de documentación preclínica en vivo, estabilidad y actualización de la presentación del sistema abierto. Se habilitó el acceso del Project Manager a las carpetas técnicas y se coordinaron la revisión de Secretaría Engagement y el diligenciamiento de Project Human Engine por los líderes. La presentación estratégica se encontraba consolidada, pendiente de depuración para la conversación con Daniel Curiel. Se precisaron insumos y responsables de los entregables aún en preparación. | Correos, mensajeria, reportes de reuniónes y repositorio de infromación https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z?usp=drive_link |
| 7 | Participar en reuniones de seguimiento, entrevistas y sesiones de retroalimentación con los equipos del IDCBIS, y atender las observaciones que se formulen sobre los entregables presentados. | Se participó en sesiones de seguimiento de CAR-T con dirección, gestión del proyecto y responsables técnicos y de propiedad intelectual, atendiendo observaciones sobre Data Room, presupuesto, manufactura, protección de desarrollos y ruta regulatoria. Se coordinó la presentación del Project Manager y se propuso una jornada interdisciplinaria para integrar actividades e hitos, pendiente de agenda. Se avanzó en la preparación de la oportunidad GovTech/sandbox, delimitando su foco en barreras regulatorias de CAR-T y rutas de | Correos, mensajeria, reportes de reuniónes y repositorio de infromación https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z?usp=drive_link |

| No. | ACTIVIDADES CONTRATADAS | ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO | MEDIO DE VERIFICACIÓN |
|---|---|---|---|
| 7 | Participar en reuniones de seguimiento, entrevistas y sesiones de retroalimentación con los equipos del IDCBIS, y atender las observaciones que se formulen sobre los entregables presentados. | trabajo concretas, con participación prevista de INVIMA, Ministerio de Salud y expertos. Se acordó consolidar y validar con dirección la lista de instituciones, contactos y responsables antes de las invitaciones. Se mantuvo la interlocución con POIEMI para aclarar soportes técnicos, financieros y alternativas de transferencia. | Correos, mensajeria, reportes de reuniónes y repositorio de infromación https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z?usp=drive_link |
| 8 | Ejecutar las demás actividades necesarias para el óptimo desarrollo del objeto del presente contrato que sean requeridas por el supervisor del contrato o el Director del IDCBIS actividades | Se finalizó el proceso institucional de Inteligencia Competitiva, dando continuidad a la construcción de capacidades transversales del IDCBIS. Las observaciones de Planeación al procedimiento y formatos asociados fueron revisadas y acogidas conjuntamente, y se remitieron los documentos ajustados: procedimiento, matriz de solicitudes y formato de informe. En CAR-T se acompañó la definición de criterios para identificar y priorizar desarrollos de propiedad intelectual, evaluar patente o secreto empresarial y documentar procesos, componentes y vector. Se revisaron cotizaciones para estudios de patentabilidad y la posible estrategia de solicitud provisional en Estados Unidos, aún sujeta a evaluación técnica, institucional y presupuestal. Se propuso incorporar las definiciones institucionales de propiedad, know-how y clasificación de información al manejo de la confidencialidad. | Correos, mensajeria, reportes de reuniónes y repositorio de infromación https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z?usp=drive_link |
| 9 | Apoyar con la ejecución del presente contrato la actividad de: "Iniciativas de formación y capacitación de talento humano en metodologías de investigación científica, formulación y ejecución de proyectos de gestión de la calidad", en el marco de la Resolución No. 932 del 2026. | Se continuó el apoyo al fortalecimiento de capacidades internas en formulación y gestión de proyectos, documentación técnica y transferencia de conocimiento, en el marco de la Resolución No. 932 de 2026. En la revisión del Data Room se explicó su propósito para procesos de inversión y la necesidad de verificar la información, así como criterios de confidencialidad y acceso controlado. Se aportó a la preparación de contenidos sobre propiedad, know-how y clasificación de información, y se acordó reforzar el uso de formatos de divulgación de invenciones y buenas prácticas en presentaciones y comunicaciones externas. Como actividad de transferencia interna de conocimiento, quedó confirmada para el 9 de octubre de 2026 una charla dirigida a científicos del IDCBIS; se reporta su programación, sin atribuirle ejecución durante el periodo. | Correos, mensajeria, reportes de reuniónes y repositorio de infromación https://drive.google.com/drive/folders/1fOYXkmRv6a3nKDmTo0_8ZZZmicJYZd5z?usp=drive_link |

## SEGUIMIENTO AL CONTRATO

En calidad de Supervisor del contrato citado, manifiesto que el contratista SI cumplió dentro de los términos contractuales con las obligaciones establecidas en el contrato o sus anexos (incluyendo los pagos y aportes al Sistema de Seguridad Social) y por lo tanto certifico el trámite para el pago conforme lo señala la cláusula correspondiente al valor y forma de pago. Para el trámite de la cuenta me permito adjuntar: Documentos electrónicos enunciados como evidencias del cumplimiento de las obligaciones contractuales y planilla de seguridad social PILA.

| PLANILLA | VALOR EPS | VALOR AFP | RIES | VALOR ARL | VALOR CAJA | TOTAL PLANILLA |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 87622095 | 566.000 | 724.500 | 1 | 23.700 | 0 | 1.314.200 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| OBSERVACIONES Y COMENTARIOS: | | | | | |

Dado en Bogotá. Lo anterior para que surta el pago pertinente. Cordialmente,

Documento generado por el sistema de información. No requiere firma manuscrita.

SINDY LORENA ALVAREZ HERNANDEZ

NOMBRE y FIRMA DEL SUPERVISOR:

Documento generado por el sistema de información. No requiere firma manuscrita.

RICARDO VILLEGAS ALVAREZ

NOMBRE y FIRMA DEL CONTRATISTA

Nota: En el evento de ausencia del supervisor principal, se adjunta documento mediante el cual se avala que esta certificación sea firmada por supervisor

# SuAporte | REPORTE INDIVIDUAL

**Fecha creación reporte** 2026-09-21, 07:12:30 AM **Tipo Planilla** I **Número Planilla** 87622095

**Periodo Cotización** 202609 **Periodo Servicio** 202609

**Cliente:**

## PAGADA 2026-09-21

### I. DATOS DEL APORTANTE

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Razón Social** | RICARDO VILLEGAS ALVAREZ | | | | |
| **Documento** | CC 1017129094 | **Dirección** | CR 25 SUR #39 - 15 EDIVICIO VITTA INT903 | | |
| **Tipo de Empresa** | INDEPENDIENTE | **Teléfono** | 6045709320 | | |
| **Tipo Persona** | NATURAL | **Forma Presentación** | ÚNICO | **Total Afiliados** | 1 |
| **Ciudad** | ENVIGADO | **Departamento** | ANTIOQUIA | | |
| **Representante Legal** | | **Identificación** | | | |

### II. DATOS DEL AFILIADO

| **Documento** | CC 1017129094 | | **Exonerado** | | **Apellidos y Nombres** | **Código Ciudad - Departamento** | **Centro de Trabajo** | **Ubicación Laboral** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Tipo Cotizante | 59 | 00 | Residente | N | VILLEGAS ALVAREZ RICARDO | 5266000 - 5 | | ANTIOQUIA |

### III. APORTE POR CADA UNA DE LAS ADMINISTRADORAS ASOCIADAS AL AFILIADO:

| Novedades | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Extranjero | Tipo salario | Salario | Pensión | | | | | | | Salud | | | | | | Riesgos | | | | | Caja | | | | Parafiscales | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ING | RET | TDE | TAE | TDP | TAP | VSP | COR | VST | SLN | IGE | LMA | VAC | AVP | VCT | IRP | Días AFP | Días EPS | Días ARP | Días CCF | | | | Código AFP | Código Tras. AFP | Tarifa AFP | IBC | Total Aporte AFP | Total Aporte FSP | Total Aporte FSPS | Código EPS | Código Tras. EPS | Tarifa EPS | IBC EPS | Aporte Salud | Aporte UPC | Código ARL | Clase Riesgo | Tarifa ARL | IBC ARL | Aporte Riesgos | Código CCF | Tarifa CCF | IBC CCF | Aporte Caja | Tarifa SENA | Aporte SENA | Tarifa ICBF | Aporte ICBF |
| | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 30 | 30 | 30 | 0 | | | $ 4.528.000 | 230201 | | 16 % | $ 4.528.000 | $ 724.500 | $ 0 | $ 0 | EPS010 | | 12,5 % | $ 4.528.000 | $ 566.000 | $ 0 | 14-11 | 1 | 0,522 % | $ 4.528.000 | $ 23.700 | NIN-CC | 0 % | $ 0 | $ 0 | 0 % | $ 0 | 0 % | $ 0 |

### IV.TOTALES

| Total Aportes Pensión | Total Aportes FSP | Total Aportes FSPS | Total Aportes Salud | Total Aportes Riesgos | Total Aportes Cajas | Total Aportes SENA | Total Aportes ICBF | Total Aportes ESAP | Total Aportes MEN | Total Final |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PROTECCION | FSP SOLIDARIDAD | FSP SUBSISTENCIA | EPS SURA | ARL SURA | NINGUNA CCF | SENA | ICBF | ESAP | MEN | |
| $ 724.500 | $ 0 | $ 0 | $ 566.000 | $ 23.700 | $ 0 | $ 0 | $ 0 | $ 0 | $ 0 | $ 1.314.200 |



**Enlace Operativo – Línea Expertos en PILA: Barranquilla (605) 385 24 44 · Bogotá (601) 742 44 88 · Bucaramanga (607) 697 87 27 · Cali (602) 485 94 44 · Cartagena (605) 693 77 27 · Pereira (606) 340 13 27 · Manizales (606) 892 80 27 · Medellín (604) 604 27 27 · Desde otras ciudades: 01 8000 51 99 77 · WhatsApp: 3164416952**