ALCALDIA
DE NOBSA

ESTUDIO DEL SECTOR Y DE MERCADO

MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO

MECI 1000:2005

Fecha: Octubre de 2026

1. ESTUDIOS DEL SECTOR Y DE MERCADO

OBJETO A CONTRATAR: "ADQUISICIÓN DE INSUMOS Y ELEMENTOS AGROPECUARIOS PARA FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DE LA UNIDAD MUNICIPAL DE ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA DEL MUNICIPIO DE NOBSA".

ANALISIS ECONÓMICO DE SECTOR Es importante resaltar que la función de compras debe estar orientada a satisfacer las necesidades de las Entidades Estatales y a obtener el mayor valor por el dinero público. Las Entidades Estatales deben entender claramente cuál es su necesidad y cómo pueden satisfacerla, por lo cual, deben conocer y entender cómo y con quién pueden establecer la relación que permite satisfacer la necesidad identificada. Para el efecto es necesario conocer el contexto en el cual los posibles proveedores desarrollan su actividad.

Entender el mercado del bien o servicio que la Entidad Estatal pretende adquirir permite diseñar el Proceso de Contratación con la información necesaria para alcanzar los objetivos de eficacia, eficiencia, economía, promoción de la competencia y manejo del Riesgo.

El Artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 establece: "*Deber de análisis de las Entidades Estatales". La Entidad Estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los Documentos del Proceso.*

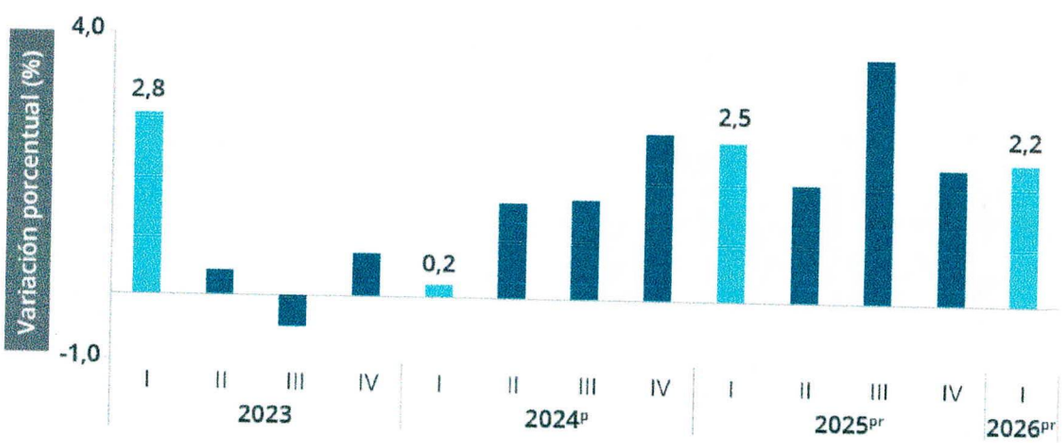
En ese orden de ideas, se procede a realizar el mencionado análisis para la contratación que se pretende celebrar.

ASPECTOS GENERALES:

1.1 ECONÓMICO

Producto Interno Bruto (PIB)

Tasas de crecimiento anual en volumen[1]
2023-I / 2026pr-I



Fuente: DANE, PIB_T
pr: preliminar
p: provisional

79

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Industrias manufactureras crece 2,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

TABLA N° 1. VALOR AGREGADO POR ACTIVIDAD ECONÓMICA. TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN[1]. PRIMER TRIMESTRE 2026 (PRELIMINAR)

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2026[PT]-I / 2025[PT]-I	2026[PT]-I / 2025[PT]-IV
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1,4	-0,5
Explotación de minas y canteras	-0,1	0,8
Industrias manufactureras	2,9	2,3
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	2,6	0,3
Construcción	-5,4	-4,6
Comercio al por mayor y al por menor[3]	2,9	0,2
Información y comunicaciones	1,3	1,1
Actividades financieras y de seguros	2,8	2,2
Actividades inmobiliarias	2,0	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	2,2	0,5
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	5,7	1,3
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	3,2	1,4
Valor agregado bruto	**2,2**	**0,6**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,9	0,9
Producto Interno Bruto	**2,2**	**0,6**

Fuente: DANE, PIB_T

[PT]preliminar

[1]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

[2]Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental.

[3]Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida.

[4]Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

[5]Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales.

[6]Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio.

POLÍTICA DE PRECIOS DE INSUMOS AGROPECUARIOS

Desde 2008 el MADR puso en marcha una Política de Libertad Vigilada de Precios en el sector de productores, importadores y distribuidores mayoristas de fertilizantes, plaguicidas, medicamentos veterinarios y productos biológicos de uso pecuario, con el propósito de detectar posibles distorsiones en el marcado y así evitar un incremento injustificado y no competitivo en los precios de estos productos.

En el 2013 el MADR amplía esta vigilancia a toda la cadena incluyendo también el eslabón de comercialización o distribuidores minoristas de los insumos vigilados. En el marco de esta política los agentes del mercado pueden determinar libremente los precios de los insumos, pero bajo la obligación de informar al MADR sobre las variaciones y determinaciones de sus precios.

Inicialmente, se sometió a libertad vigilada los productores, importadores y distribuidores mayoristas de fertilizantes, plaguicidas, medicamentos veterinarios y productos biológicos de uso pecuario, con el propósito de detectar posibles distorsiones en el mercado y así evitar un incremento injustificado y no competitivo en los precios de estos productos. En el año 2013 y hasta el 2019, el MADR amplía esta vigilancia a toda la cadena, incluyendo también el eslabón de comercialización o distribuidores minoristas de los insumos vigilados.

Durante el año 2020, debido a la emergencia sanitaria generada por la pandemia del COVID-19, el MADR expidió la Resolución 071 del 28 de marzo de 2020 "Por medio de la cual se fija una política de precios de insumos agropecuarios en el marco de la emergencia Económica, Social y Ecológica declarada mediante el Decreto 417 de 2020".

En esta resolución se requirió acotar la vigilancia a las canastas de insumos relevantes, con el propósito de enfocarse en vigilar los insumos más utilizados en el país, para verificar que durante la emergencia sanitaria, los movimientos de precios en el mercado nacional realmente correspondan a los movimientos que registran las variables de mercado que los determinan, y no a conductas de especulación, acaparamiento o decisiones arbitrarias salidas del contexto económico, que puedan catalogarse como abuso en la fijación de precios en el mercado.

No obstante, la recolección de información es un proceso esencialmente técnico que debe ser dinámico y permanente de generación de información estadística del primer eslabón de las cadenas productivas agroalimentarias, para optimizar la gestión, utilidad y aprovechamiento de la información estratégica de precios de insumos agropecuarios, de acuerdo con las necesidades de los grupos de interés del MADR con relación a criterios de toma de decisiones, formulación y evaluación de políticas públicas. Por lo que es necesario mantener la serie histórica de precios de insumos agropecuarios desde junio de 2022 hasta la fecha de expedición de la nueva resolución, a partir del reporte de información de costos, precios, ventas e inventarios, entre otras variables del mercado de fertilizantes y plaguicidas en el eslabón productor-importador.

Asimismo, el deber de reportar se estableció para toda la cadena de comercialización, esto es, productores e importadores, distribuidores mayoristas y almacenes minoristas.

Es importante mencionar que con la Resolución 071 de 2020, se estableció como mecanismo para reportar la información solicitada, el Sistema de Reporte de Información de Insumos Agropecuarios (SIRIIAGRO), el cual disminuye la carga operativa del reporte y facilita el diligenciamiento y envío de la información por parte de los agentes vigilados, al tiempo que permite lograr mayor eficiencia en la gestión del MADR sobre el mercado de insumos agropecuarios en el país.

80

Luego de realizar un diagnóstico y evaluación detallados sobre lo que ha sido la operación de la política de precios de insumos agropecuarios del MADR a lo largo de sus 15 años de ejecución (2008 – 2023), y de acuerdo a la realidad actual del mercado y de los recursos presupuestales requeridos para su ejecución, se concluye que es necesario replantear esta política, para enfocarse en aquellos sectores de mayor relevancia en las actividades agrícolas y pecuarias del país, y así garantizar que los recursos del Estado se orienten en los insumos que generan el mayor impacto para el sector.

Acciones estratégicas

Política de Precios de Insumos Agropecuarios. Mantener la política de libertad vigilada de precios para el seguimiento y monitoreo continuo del estado de la competencia y del comportamiento de los precios de insumos agropecuarios en el mercado interno. Así mismo, hacer uso de los mecanismos de libertad regulada y control de precios en caso de que se identifiquen abusos de posición dominante o incrementos de precios injustificados que no correspondan a los factores de mercado de oferta y demanda propios del sector. **Evaluar la legislación** existente para verificar si se pueden simplificar normas y procesos derivados de la misma, ya que los esfuerzos y recursos del Estado deben estar enfocados en aquellos sectores que representan el grueso del mercado y cuyo impacto sea significativo para el sector agropecuario.

Acceso a crédito – Fortalecer los mecanismos financieros para facilitar el acceso al crédito de los productores agropecuarios (tarjeta de crédito agroinsumos y líneas de crédito especiales).

Compras masivas de insumos – Fomentar la asociatividad para que los productores agropecuarios puedan realizar compras masivas de insumos mediante formas organizacionales que les permitan obtener mejores condiciones comerciales (vía descuentos) y puedan acceder a los instrumentos de financiación diseñados para tal fin (líneas de crédito especiales para compra masivas de insumos).

Buenas prácticas en el uso de insumos. Apoyar técnicamente el uso eficiente, racional y ambientalmente sostenible de los insumos agropecuarios en varios frentes.

VALOR AGREGADO POR ACTIVIDAD ECONÓMICA: Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y pesca

En el primer trimestre de 2026(pr), el valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca decrece 1,4% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025(pr). Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 2):

- Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes; propagación de plantas (actividades de viveros, excepto viveros forestales); actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería y posteriores a la cosecha; explotación mixta (agrícola y pecuaria) y caza ordinaria y mediante trampas; y actividades de servicios conexas crece 3,8%.
- Cultivo permanente de café decrece 30,5%.
- Ganadería crece 6,4%.
- Silvicultura y extracción de madera crece 3,1%.
- Pesca y acuicultura decrece 19,5%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca decrece en 0,5%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes; propagación de plantas (actividades de viveros, excepto viveros forestales); actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería y posteriores a la cosecha; explotación mixta (agrícola

81

y pecuaria) y caza ordinaria y mediante trampas; y actividades de servicios conexas crece 0,8%.

- Cultivo permanente de café decrece 7,7%.
- Ganadería crece 1,9%.
- Silvicultura y extracción de madera decrece 2,3%.
- Pesca y acuicultura crece 6,9%.

TABLA 2. AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN. PRIMER TRIMESTRE 2026 (PRELIMINAR)

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2026[Pr]-I / 2025[Pr]-I	2026[Pr]-I / 2025[Pr]-IV
Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes[2]	3,8	0,8
Cultivo permanente de café	-30,5	-7,7
Ganadería	6,4	1,9
Silvicultura y extracción de madera	3,1	-2,3
Pesca y acuicultura	-19,5	6,9
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	**-1,4**	**-0,5**

Fuente: DANE, PIB_T

[Pr]preliminar

[1]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

[2]Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes; propagación de plantas (actividades de viveros, excepto viveros forestales); actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería, y posteriores a la cosecha, explotación mixta (agrícola y pecuaria) y caza ordinaria y mediante trampas y actividades de servicios conexas.

ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO:

En el Municipio de Nobsa se han implementado una serie de estrategias con el fin de reactivar la economía local y fortalecer los procesos de producción agropecuaria en el territorio, haciendo un especial énfasis al cultivo de productos autóctonos y que por las condiciones geológicas del territorio puedan presentar una ventaja competitiva para los productos locales, con este propósito fue formulado el proyecto "**CONSOLIDACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO EN EL MUNICIPIO DE NOBSA, BOYACÁ**" el cual busca dinamizar la economía del campo, a través de la reactivación de siembra de cultivos tradicionales ya que es una de las actividades que más genera empleo en el municipio desarrollado bajo técnicas tradicionales y poco competitivas, que implican un bajo rendimiento y con base en la implementación inadecuada de prácticas de manejo de cultivos, la incidencia de plagas y enfermedades en los diferentes renglones productivos es más notoria.

A pesar de la importancia del sector agropecuario en la economía, los pobladores rurales enfrentan difíciles condiciones de vida, resultado de bajos ingresos, escasa formación de capital humano y alta informalidad en el empleo y subempleo, agravados por la inequidad y una mala distribución de los recursos, factores, bienes y servicios públicos.

La problemática de la mayoría de los productores del sector agropecuario es la baja productividad, los excesivos costos de los insumos agropecuarios, la falta de asistencia

técnica calificada y las dificultades en los procesos de comercialización y por ende los bajos ingresos. La existencia de un amplio sector informal permite que la población que lo desee pueda trabajar, generando su propio empleo, aunque con una muy baja remuneración, lo cual es consistente con tasas de desempleo bajas. Esto se traduce en que el acceso a los factores productivos (tierra, capital y tecnología) y la imperiosa necesidad de aumentar la productividad del trabajo (educación y capacitación), siguen aún sin resolverse.

La institucionalidad del sector agropecuario de Boyacá a lo largo del tiempo ha demostrado no ser la más apropiada para solucionar los problemas con respecto a la calidad de vida de la población rural. Por un lado, se han subestimado las posibilidades del sector rural para contribuir en el desarrollo económico y social del departamento, por otro lado, se han aplicado políticas insuficientes que no guardan ninguna relación con la situación real de nuestros campesinos. (Secretaría Fomento Agropecuario; 2021)

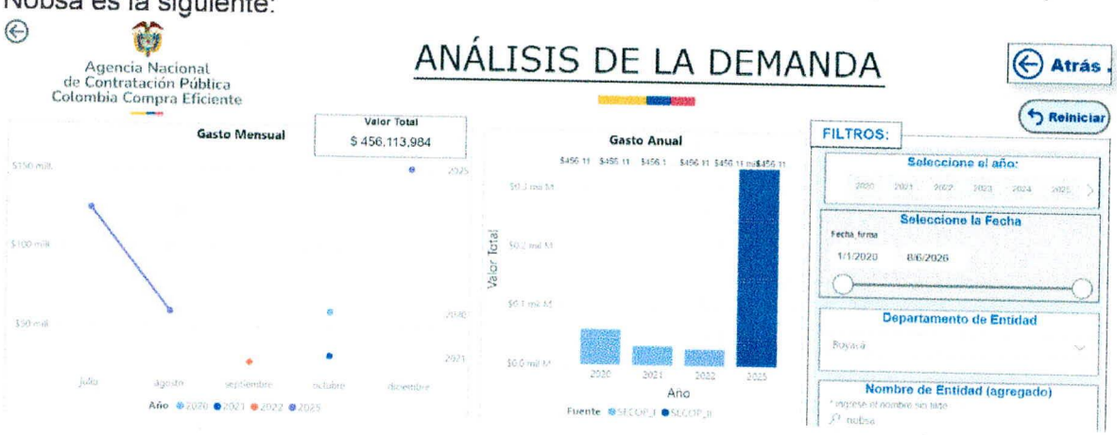
Dada la diversidad territorial del Departamento, se requiere potenciar el desarrollo agropecuario y rural bajo un enfoque territorial, provincial, de tal forma que se genere el desarrollo endógeno a fin de disminuir las brechas de pobreza rural, fomentar la seguridad alimentaria, mejorar la gobernanza rural y fomentar la creación a Apuestas de Escala Territorial.

1.2 CONDICIONES TÉCNICAS EXIGIDAS: A fin de dar cumplimiento al objeto del contrato, el contratista deberá cumplir con cada uno de los ítems que se relacionan en el Anexo de Especificaciones Técnicas, el cual hace parte integral del proceso.

2. ESTUDIO DE LA DEMANDA

Este numeral tiene como propósito analizar el tipo de consumidor en el sector objeto de estudio clientes o empresas que hayan utilizado el producto o servicio y posibles consumidores o utilizadores del producto o servicio. Para el efecto, se realizó una búsqueda en el Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP), identificando entidades estatales que hayan realizado contrataciones similares, de tal forma que se considere pertinente su análisis para el presente estudio del sector. Los resultados de esta búsqueda se presentan a continuación:

ADQUISICIONES PREVIAS DEL MUNICIPIO DE NOBSA: Según el modelo de abastecimiento estratégico, el análisis de la demanda que se presenta para el Municipio de Nobsa es la siguiente:

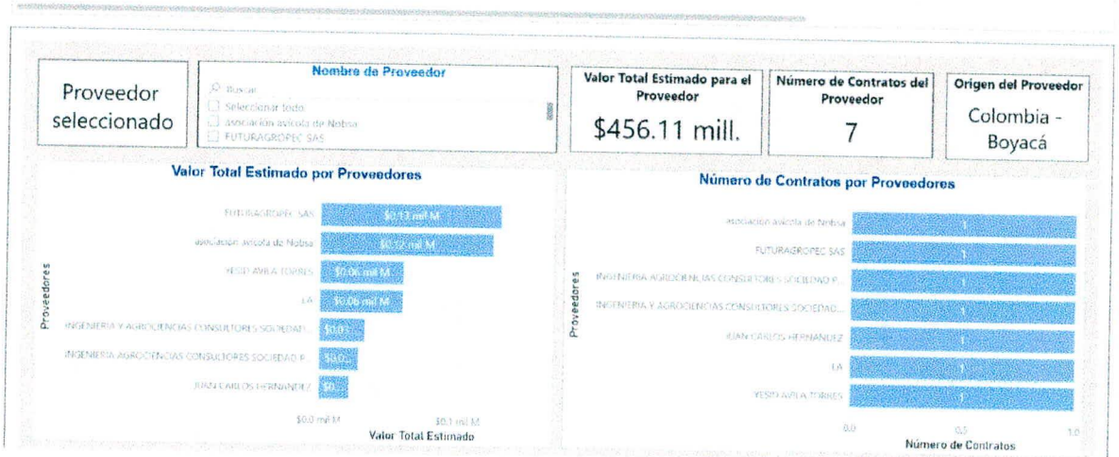


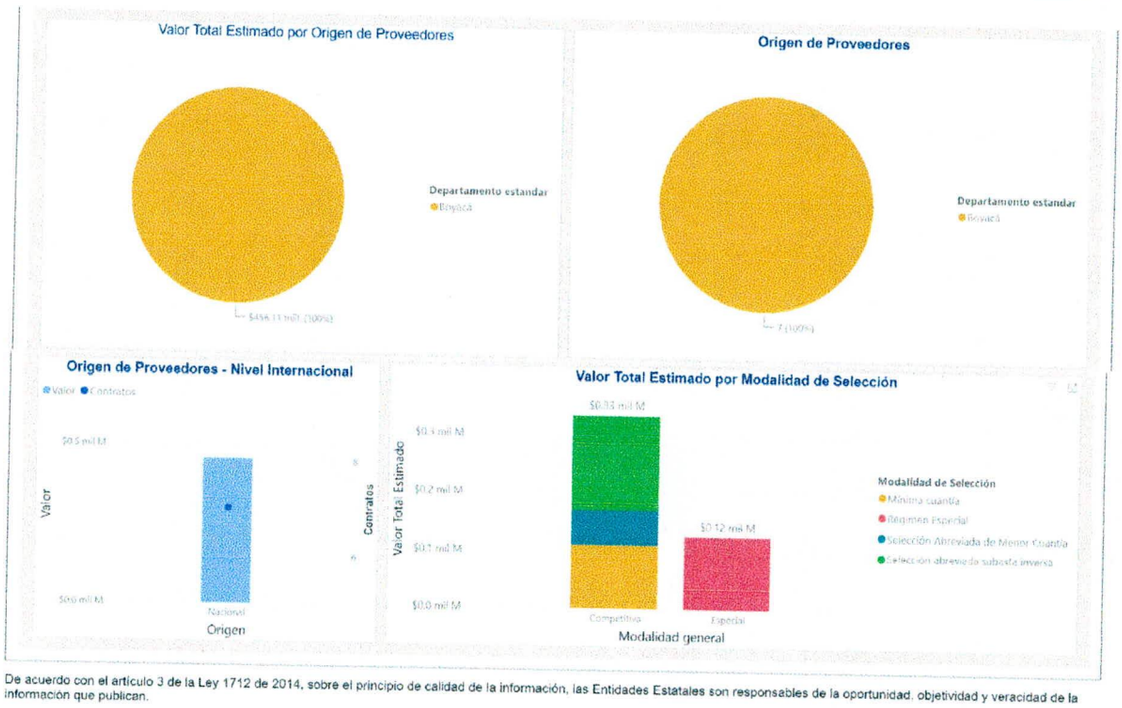
83



Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

Año	2020			2021			2022			2025	
Clasificador de Bienes y Servicios - Familia	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor
1015 - Semillas, bulbos, plántulas y esquejes	1	$60,122,737	13.18%	1	$32,500,000	7.13%				1	$129,978,300
1013 - Recipientes y hábitat para animales										1	$124,429,654
1016 - Productos de floricultura y silvicultura										1	$59,684,242
4212 - Equipos y suministros veterinarios							1	$27,995,000	6.14%	1	$21,404,051
Total	1	$60,122,737	13.18%	1	$32,500,000	7.13%	1	$27,995,000	6.14%	4	$335,496,247





De acuerdo con el artículo 3 de la Ley 1712 de 2014, sobre el principio de calidad de la información, las Entidades Estatales son responsables de la oportunidad, objetividad y veracidad de la información que publican.

La Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente no es responsable por la información publicada en el SECOP. Si requiere información o Documentos del Proceso debe solicitarlos a la Entidad Estatal que adelantó el Proceso de Contratación respectivo.

AGENCIA NACIONAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA - COLOMBIA COMPRA EFICIENTE -
Subdirección de Estudios de Mercado y Abastecimiento Estratégico (EMAE)
https://www.colombiacompra.gov.co/ informacion.emae@colombiacompra.gov.co
Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente

ADQUISICIONES PREVIAS DEL MUNICIPIO DE NOBSA: Se consultaron en la página del SECOP I Y SECOP II procesos iguales o similares, en la entidad estatal; y se encontraron los procesos relacionados a continuación Revisados los archivos del SECOP se ha sustraído la siguiente información que indica los procesos contractuales con objetos similares del municipio de Nobsa al presente proceso contractual y que a la vez indican los posibles proveedores que pueden participar dentro de este proceso de selección de contratista.

N°	N° DE CONTRATO	MODALIDAD	OBJETO	CONTRATISTA	VALOR	PLAZO
1	MN-SASI-009-2025	SELECCIÓN ABREVIADA POR SUBASTA INVERSA	ADQUISICIÓN DE INSUMOS Y ELEMENTOS AGROPECUARIOS PARA FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DE LA UNIDAD MUNICIPAL DE ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA DEL MUNICIPIO DE NOBSA	FUTURAGROPEC SAS	$ 129.978.300	15 DÍAS
2	MN-SASI-005-2024	SELECCIÓN ABREVIADA POR SUBASTA INVERSA	ADQUISICIÓN DE INSUMOS Y ELEMENTOS AGROPECUARIOS PARA FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DE LA UNIDAD MUNICIPAL DE ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA	FUTURAGROPEC SAS	$ 135.205.980	15 DÍAS
3	MN-SU-356 DE 2021	SUBASTA	SUMINISTRO DE INSUMOS AGROPECUARIOS, PLÁNTULAS Y SEMILLAS PARA EL PROGRAMA NOBSA SIEMBRA DESARROLLO VIGENCIA 2021 NOBSA	INGENIERÍA Y AGROCIENCIAS CONSULTORES SAS	$ 32.500.000	57 DIAS
4	MN-SU-055 DE 2020	SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA	SUMINISTRO DE INSUMOS AGROPECUARIOS, SEMILLAS Y PLÁNTULAS PARA EL PROGRAMA NOBSA SIEMBRA DESARROLLO.	YESID AVILA TORRES	$ 60.122.737	1 MES
5	MN-SU-114 DE 2019	MINIMA CUANTÍA	SUMINISTRO DE INSUMOS Y MATERIALES PARA APOYO A PROYECTOS PRODUCTIVOS DEL SECTOR AGROPECUARIO DEL MUNICIPIO DE NOBSA	CENIGAM LTDA	$ 22.000.000	3 MESES

6	MN-SU-284 DE 2021	MINIMA CUANTÍA	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS E INSUMOS PARA EL DESARROLLO DE INSEMINACIÓN ARTIFICIAL Y MEJORAMIENTO GENÉTICO EN EL SECTOR PECUARIO DEL MUNICIPIO DE NOBSA.	JUAN RAMPON CABRA MATEUS	$ 16.972.054	105 DIAS

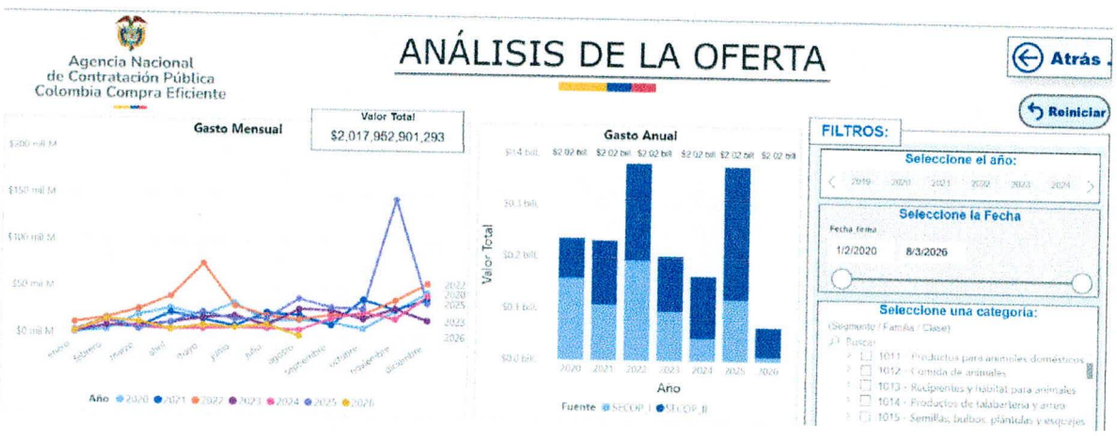
3. ESTUDIO DE LA OFERTA

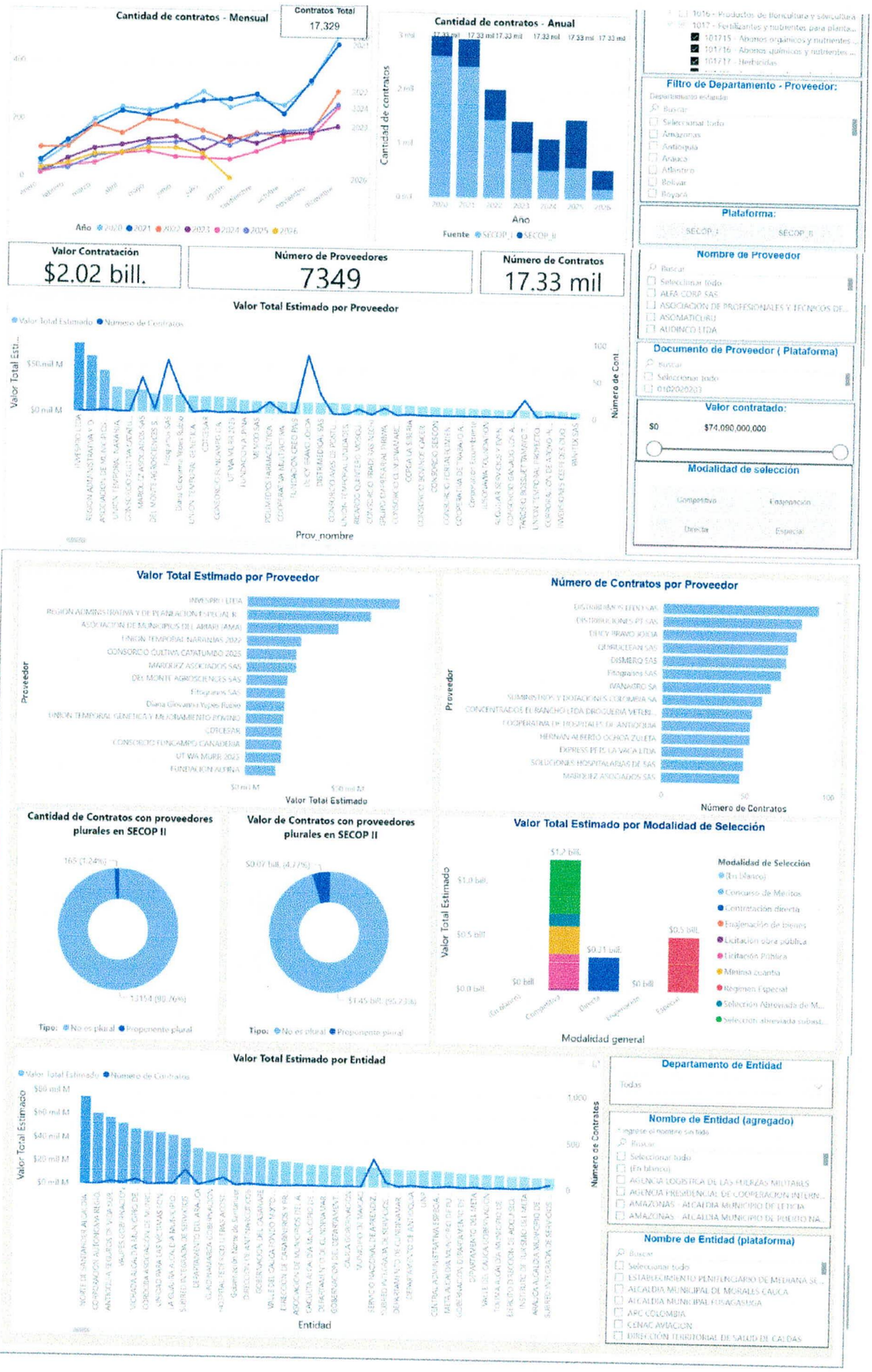
De acuerdo con el análisis de la oferta realizada por parte de la entidad a través del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) desarrollado por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente (ANCP-CCE), podrían indicarse como posibles oferentes las siguientes personas naturales o jurídicas:

- ADRIAN CÁRDENAS MEDINA
- INVESPRO LTDA
- UNIÓN TEMPORAL NARANJA
- FITOGRANOS SAS
- MARQUEZ ASOCIADOS SAS
- DIANA GIOVANNA YEPES RUBIO
- BYD MULTIPPROYECTOS SAS
- LUIS FERNANDO CHAPARRO PEREZ
- JOHN EVERSON ACEVEDO DIAZ
- JUAN ANDRES AVELLANEDA BLANCO
- FUNDACIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE - FUNDARED
- GUSTAVO ROMERO FRANCO
- GRUPO EMPRESARIAL PC GRAPHIX
- HECTOR JULIO CORREA
- FUTURAGROPEC SAS

Se debe resaltar que dichas empresas cuentan con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; que podrían cumplir con las especificaciones técnicas exigidas por la entidad, por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la entidad dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

Según el modelo de abastecimiento estratégico, el análisis de la OFERTA que se presenta para el Municipio de Nobsa es la siguiente:




Cantidad de contratos - Mensual
Contratos Total
17,329
Cantidad de contratos - Anual
Cantidad de contratos
Año
Fuente SECOP_I SECOP_II
Filtro de Departamento - Proveedor:
Plataforma:
Valor Contratación
$2.02 bill.
Número de Proveedores
7349
Número de Contratos
17.33 mil
Nombre de Proveedor
Documento de Proveedor (Plataforma)
Valor contratado:
$0
$74.090.000.000
Modalidad de selección
Competitivo
Agregación
Directa
Especial
Valor Total Estimado por Proveedor
Prov_nombre
Valor Total Estimado por Proveedor
Proveedor
Valor Total Estimado
Número de Contratos por Proveedor
Número de Contratos
Cantidad de Contratos con proveedores plurales en SECOP II
Tipo: No es plural Proponente plural
Valor de Contratos con proveedores plurales en SECOP II
Tipo: No es plural Proponente plural
Valor Total Estimado por Modalidad de Selección
Modalidad general
Modalidad de Selección
Valor Total Estimado por Entidad
Entidad
Departamento de Entidad
Nombre de Entidad (agregado)
Nombre de Entidad (plataforma)

87

Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

Año	2018			2019			2020		
Clasificador de Bienes y Servicios - Familia	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación
1010 - Animales vivos	468	$61,561,464,063	3.05%	496	$57,624,203,913	2.86%	270	$33,380,593,085	1.65%
1017 - Fertilizantes y nutrientes para plantas y herbicidas	515	$37,357,737,172	1.85%	502	$39,488,631,034	1.96%	357	$37,329,847,626	1.85%
4213 - Telas y vestidos médicos	328	$6,971,303,384	0.35%	420	$9,199,265,789	0.46%	1497	$131,441,257,788	6.51%
1019 - Productos para el control de plagas	85	$2,932,286,184	0.15%	93	$87,887,001,891	4.36%	98	$14,704,248,267	0.73%
2711 - Herramientas de mano	342	$12,169,734,552	0.60%	364	$10,093,362,603	0.50%	358	$9,132,756,458	0.45%
4212 - Equipos y suministros veterinarios	548	$11,973,375,837	0.59%	597	$19,373,687,029	0.96%	369	$8,245,928,698	0.41%
1113 - Productos animales no comestibles	43	$601,683,230	0.03%	50	$9,345,053,286	0.46%	36	$436,581,139	0.02%
Total	**2327**	**$133,567,584,422**	**6.62%**	**2522**	**$233,011,295,545**	**11.55%**	**2987**	**$234,671,211,061**	**11.63%**

De acuerdo con el artículo 3 de la Ley 1712 de 2014, sobre el principio de calidad de la información, las Entidades Estatales son responsables de la oportunidad, objetividad y veracidad de la información que publican.

La Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente no es responsable por la información publicada en el SECOP. Si requiere información o Documentos del Proceso debe solicitarlos a la Entidad Estatal que adelantó el Proceso de Contratación respectivo.

AGENCIA NACIONAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA - COLOMBIA COMPRA EFICIENTE -
Subdirección de Estudios de Mercado y Abastecimiento Estratégico (EMAE)
https://www.colombiacompra.gov.co/ información.emae@colombiacompra.gov.co
Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente

¿CÓMO ADQUIEREN LAS ENTIDADES ESTATALES Y LAS EMPRESAS PRIVADAS ESTE BIEN, OBRA O SERVICIO? (Se debe realizar un histórico de las compras o adquisiciones de minino tres contratos, con un objeto similar al que se pretende contratar, en un cuadro que contenga: entidad contratante, modalidad de selección, objeto del contrato, valor del contrato, etc.).

N°	N° DE CONTRATO	MODALIDAD	OBJETO	CONTRATISTA	VALOR	PLAZO
1	SI-UM-005-2023	SUBASTA INVERSA	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO DEL MUNICIPIO DE SANTA MARIA-BOYACA.	FUNDACIÓN BIOSFERAS	$77,102,485	3 MESES
2	MSS-IMC-016 DE 2024	CONTRATO DE SUMINISTRO	SUMINISTRO DE INSUMOS, ELEMENTOS, EQUIPOS AGROPECUARIOS PARA EL FUNCIONAMIENTO Y LA EJECUCCION DE LAS ACTIVIDADES A CARGO DE LA UMATA DEL MUNICIPIO DE SANTA SOFÍA BOYACA	AURA MARIA TORRES PARRA	$34.602.604	30 DÍAS
3	C-MT-MC-018-2024	CONTRATO DE SUMINISTRO	SUMINISTRO DE INSUMOS NECESARIOS PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES DE IMPULSO A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, PECUARIA DE LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES DEL MUNICIPIO DE TIBASOSA VIGENCIA 2024	SOLUINDER S.A.S.	$36.218.385	30 DÍAS
4	MT-LP-004-2023	CONTRATO DE SUMINISTRO	SUMINISTRO DE INSUMOS AGROPECUARIOS PARA EL MEJORAMIENTO DE LA ESTABILIDAD SOCIAL Y ECONÓMICA DE LA COMUNIDAD RURAL MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO INTEGRAL DE LA ACTIVIDAD AGRÍCOLA EN EL MUNICIPIO DE TUNUNGUÁ	INCOL INGENIERÍA S.A.S.	$674.892.903	15 DÍAS
5	C-MJ-SAMC-002-2022	CONTRATO DE SUMINISTRO	SUMINISTRO DE BIENES Y SERVICIOS CONFORME A FICHAS TÉCNICAS CONDUCENTES A LA IMLEMENTACIÓN DE LOS PROYECTOS AGRÍCOLAS Y PECUARIOS; COMO TAMBIEN, A LA PRESTACIÓN	FUTURAGROPE C S.A.S.	$258.709.530	2 MESES

88

			DEL SERVICIO DE EXTENCIÓN AGROPECUARIA, VIGENCIA 2022, ENFOCADOS A LA ATENCIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA DE LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES DEL MUNICIPIO DE JENESANO – BOYACÁ.			
6	479-23	CONTRATO DE COMPRAVENTA	COMPRAVENTA DE INSUMOS PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES DE RECONVERSIÓN PRODUCTIVA Y LA IMPLEMENTACÓN DE PROYECTOS SOSTENIBLES PILOTO EN LAS ÁREAS ESTRATÉGICAS DE LA JURISDICCIÓN DE CORPOCHIVOR	LOGICSERVIS S.A.S.	$27,876,000	30 DÍAS

EMPRESA	NIT	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PASIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	OTROS GASTOS	UTILIDAD/ PERDIDA OPERACIONAL	Índice de Liquidez: activo corriente /pasivo corriente	Índice de endeudamiento: pasivo total/activo total	Razón de cobertura de intereses: utilidad operacional/ gastos de intereses	Rentabilidad del patrimonio: utilidad operacional/ patrimonio	Rentabilidad del Activo: utilidad operacional/ Activo Total
MARIA DEL CARMEN ALARCON GALVEZ	31400752-1	$ 1.606.834.463	$ 403.859.009	$ 2.555.487.530	$ 1.739.480.648	$ 816.006.882	$ 61.465.308	$ 26.355.711	3,98	0,68	0,43	0,03	0,01
INDEAL INGENIERIA S.A.S	900985905-1	$ 836.374.608	$ 491.456.974	$ 1.384.232.663	$ 911.456.974	$ 472.775.689	$ 11.080.339	$ 247.751.387	1,70	0,66	22,36	0,52	0,18
AGENCIA PROMOTORA DE DESARROLLO ECONOMICO REGIONAL "APRODEL"	900224004-6	$ 739.076.520	$ 455.100.684	$ 1.162.876.486	$ 455.100.684	$ 707.775.802	$ 0	$ 0	1,62	0,39	0,00	0,00	0,00
QMARA SAS	901431699-5	$ 489.395.008	$ 190.723.625	$ 505.928.796	$ 214.942.789	$ 290.986.007	$ 4.493.924	$ 131.288.746	2,57	0,42	29,21	0,45	0,26
INGENIERIA Y AGROCIENCIAS CONSULTORES SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	900192689-1	$ 286.856.733	$ 48.565.808	$ 357.772.171	$ 77.454.646	$ 280.317.525	$ 10.826.370	$ 35.779.520	5,91	0,22	3,30	0,13	0,10
AGROINVERSIONES JR SAS	901163923-0	$ 3.509.944.922	$ 2.512.740.650	$ 3.674.635.552	$ 2.512.740.650	$ 1.161.894.902	$ 1.697.233	$ 0	1,40	0,68	0,00	0,00	0,00
TECNOSEMILLAS LIMITADA	802005634-1	$ 4.527.279.000	$ 473.854.000	$ 6.311.938.000	$ 695.535.000	$ 5.616.403.000	$ 88.766.000	$ 426.568.000	9,55	0,11	4,81	0,08	0,07
AGRO ORGANICA E U	830116952-7	$ 435.833.000	$ 232.523.000	$ 460.103.000	$ 232.523.000	$ 227.580.000	$ 1.869.000	$ 67.602.000	1,87	0,51	36,17	0,30	0,15
AGROSERVICIOS CERES S.A.S.	901039998-2	$ 184.593.000	$ 127.431.000	$ 1.596.850.000	$ 1.577.665.000	$ 19.185.000	$ 2.508.000	$ 4.055.000	1,45	0,99	1,62	0,21	0,00
CIMAC REPRESENTACIONES SAS	901009464-3	$ 529.173.868	$ 74.152.810	$ 553.918.918	$ 74.152.810	$ 479.766.108	$ 32.460.000	$ 59.531.183	7,14	0,13	1,83	0,12	0,11
FERRODAR Z.M S.A.S.	901274468-7	$ 78.237.000	$ 17.860.000	$ 97.202.000	$ 17.860.000	$ 79.342.000	$ 328.000	$ 34.248.000	4,38	0,18	104,41	0,43	0,35
AGROGANADERO SAS	891201428-4	$ 7.560.570.274	$ 8.572.166.113	$ 15.390.999.622	$ 12.267.497.648	$ 3.123.501.974	$ 487.199.975	$ 0	0,88	0,80	0,00	0,00	0,00
AGROFACIL S.A.S.	900833672-9	$ 6.570.088.435	$ 2.485.058.883	$ 7.114.115.682	$ 4.231.895.952	$ 2.882.219.730	$ 389.611.979	$ 1.079.895.218	2,64	0,59	2,77	0,37	0,15
CIMAC REPRESENTACIONES SAS	901009464-3	$ 529.173.868	$ 74.152.810	$ 553.918.918	$ 74.152.810	$ 479.766.108	$ 32.460.000	$ 59.531.183	7,14	0,13	1,83	0,12	0,11
PROYECTOS E INVERSIONES TECHNISERVIS S.A.S	901091361 - 1	$ 2.533.034.309	$ 321.516.855	$ 2.598.834.309	$ 321.516.855	$ 2.277.317.454	$ 16.960.795	$ 114.536.689	7,88	0,12	6,75	0,05	0,04
YESID AVILA TORRES	74372236-6	$ 5.200.558.561	$ 1.886.513.704	$ 10.750.468.291	$ 1.886.513.704	$ 8.863.954.587	$ 110.776.002	$ 1.011.107.998	2,76	0,18	9,13	0,11	0,09
CONCENTRADOS EL RANCHO LTDA DROGUERÍA VETERINARIA	830043063-1	$ 5.988.999.238	$ 2.397.033.395	$ 8.984.944.939	$ 3.496.456.305	$ 5.488.488.634	$ 558.662.013	$ 1.190.552.205	2,50	0,39	2,13	0,22	0,13

92

ESTUDIO DEL SECTOR RELATIVO Y/O ANALISIS COMPARATIVO DE INDICES																		
OBJETO: "ADQUISICIÓN DE INSUMOS Y ELEMENTOS AGROPECUARIOS PARA FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DE LA UNIDAD MUNICIPAL DE ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA DEL MUNICIPIO DE NOBSA".																		
Item	DESCRIPCIÓN	INDICES																INDICE PROMEDIO
		Valor 1,	Valor 2	Valor 3	Valor 4	Valor 5	Valor 6	Valor 7	Valor 8,	Valor 9,	Valor 10,	Valor 11,	Valor 12,	Valor 13,	Valor 14,	Valor 15,	Valor 16,	Valor 17,	
1	Índice de Liquidez: activo corriente/pasivo corriente	3,98	1,70	1,62	2,57	5,91	1,40	9,55	1,87	1,45	7,14	4,38	0,88	2,64	7,14	7,88	2,76	2,50	2,73
2	Índice de endeudamiento: pasivo total/activo total	0,68	0,66	0,39	0,42	0,22	0,68	0,11	0,51	0,99	0,13	0,18	0,80	0,59	0,13	0,12	0,18	0,39	0,45
3	Razón de cobertura de intereses: utilidad operacional/gastos de intereses	0,43	22,36	0,00	29,21	3,30	0,00	4,81	36,17	1,62	1,83	104,41	0,00	2,77	1,83	6,75	9,13	2,13	15,20
4	Rentabilidad del patrimonio: utilidad operacional/patrimonio	0,03	0,52	0,00	0,45	0,13	0,00	0,08	0,30	0,21	0,12	0,43	0,00	0,37	0,12	0,05	0,11	0,22	0,14
5	Rentabilidad del Activo: utilidad operacional/Activo Total	0,01	0,18	0,00	0,26	0,10	0,00	0,07	0,15	0,00	0,11	0,35	0,00	0,15	0,11	0,04	0,09	0,13	0,09

4.1. INDICADORES FINANCIEROS

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.5.3. del Decreto 1082 de 2015, el municipio de Nobsa verificará en el **RUP renovado a 2026** la información financiera contenida con corte a 31 de diciembre de 2025, que el proponente en los indicadores financieros relacionados cumpla con las márgenes y/o rangos financieros estimados a continuación:

4.1.1. *Índice de Liquidez.* Determina la capacidad que tiene un proponente para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. A mayor índice de liquidez, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo.

$$\textbf{Índice de Liquidez} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$$

Índice de Liquidez ≥ 2,73

4.1.2. *Índice de Endeudamiento.* Este índice determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación (pasivos y patrimonio) del proponente. A mayor valor del índice de endeudamiento.es mayor la probabilidad de que el proponente no pueda cumplir con sus pasivos.

$$\textbf{Índice de Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo total}}$$

Índice de Endeudamiento ≤ 0,45

4.1.3. *Razón de Cobertura De Intereses.* Refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financieras. A **mayor** cobertura de intereses, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.

$$\textbf{Razón de Cobertura De Intereses} = \frac{\text{Utilidad operacional}}{\text{Gastos de intereses}}$$

Razón de cobertura de intereses ≥ 15,20

4.2. CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

4.2.1. Rentabilidad sobre patrimonio. Determina la rentabilidad del patrimonio del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. A **mayor** rentabilidad sobre el patrimonio, mayor es la rentabilidad de los accionistas y mejor la capacidad organizacional del proponente.

$$\textbf{Rentabilidad sobre patrimonio} = \frac{\text{Utilidad operacional}}{\text{Patrimonio}}$$

Rentabilidad sobre patrimonio ≥ 0.14

4.2.2. Rentabilidad sobre activo

Determina la rentabilidad de los activos del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el activo. A **mayor** rentabilidad sobre activos, mayor es la rentabilidad del negocio y mejor la capacidad organizacional del proponente. Este indicador debe ser siempre menor o igual que el de rentabilidad sobre patrimonio

$$\textbf{Rentabilidad sobre activo} = \frac{\text{Utilidad operacional}}{\text{Activo total}}$$

Rentabilidad sobre el activo ≥ 0.09

5. ANÁLISIS DE COSTOS

El valor estimado del presupuesto oficial para el presente proceso corresponde a **NOVENTA Y UN MILLONES SETECIENTOS CINCO MIL PESOS M/CTE ($91.705.000).**

92

incluidos todos los impuestos, tasas, contribuciones, descuentos de carácter municipal, nacional, y costos directos o indirectos que la ejecución del contrato conlleve, en los cuales incurra el Contratista para cumplir cabalmente con el objeto contractual, los cuales se ampararán con recursos de la vigencia 2026.

La metodología utilizada para el análisis de los precios de referencia, con el fin de determinar el Presupuesto Oficial y sus valores unitarios, consistió en la solicitud y revisión de cotizaciones, así como en el análisis de los valores unitarios reportados por los proveedores a través de las cotizaciones allegadas.

Una vez efectuado el estudio de los potenciales proveedores con capacidad para prestar el servicio requerido por la Entidad, y considerando los aspectos técnicos, financieros y logísticos pertinentes, se procedió a solicitar cotizaciones a diferentes proveedores, así:

RAZON SOCIAL	NIT
INGENIERIA Y AGROCIENCIAS CONSULTORES	900.192.689 - 1
JUAN CARLOS HERNANDEZ JIMENEZ	72.327.018-9
FUTURO AGROPECUARIO Y AMBIENTAL DE COLOMBIA EN NUESTRAS MANOS S.A.S.	900.796.592 - 9

De las cuales allegaron cotización las siguientes empresas:

RAZON SOCIAL	NIT	FECHA
INGENIERIA Y AGROCIENCIAS CONSULTORES	900.192.689 - 1	29 DE SEPTIEMBRE 2026
JUAN CARLOS HERNANDEZ JIMENEZ	72.327.018-9	30 DE SEPTIEMBRE 2026
FUTURO AGROPECUARIO Y AMBIENTAL DE COLOMBIA EN NUESTRAS MANOS S.A.S.	900.796.592 - 9	1 DE OCTUBRE DE 2026

Una vez allegadas las cotizaciones, para la determinación del presupuesto Oficial, se tomaron los valores unitarios de las cotizaciones allegadas y del proceso de indexación, se determinó la desviación estándar, se estableció el coeficiente de variación de las cotizaciones, e igualmente se establecieron los rangos de valores máximos y mínimos, con los cuales se descartó los valores que estuvieran por fuera del coeficiente de variación del proceso.

SE ANEXA – PRESUPUESTO OFICIAL Y ESTUDIO DE MERCADO

NOTA: Este valor incluye los impuestos que aplican para el caso, valor que incluirá todos los gastos directos e indirectos, gravámenes, tributos y demás costos en que incurra EL CONTRATISTA por causa u ocasión de la ejecución del convenio. Por lo tanto, los oferentes al momento de estructurar su oferta deberán proyectar todos los costos directos e indirectos en que pudiera incurrir durante la ejecución del contrato.

6. PERSPECTIVA LEGAL

- Constitución Política de 1991
- Ley 80 de 1993 "por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública".
- Ley 1150 de 2007 "por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia de la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con recursos públicos".
- Ley 1474 de 2011 "por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública".

- Decreto 1082 de 2015 por el cual el Gobierno Colombiano reglamenta el sistema de compras y contratación pública.
- Decreto 1860 del 2021 ""Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, con el fin reglamentar los artículos 30, 31, 32, 34 y 35 de la Ley 2069 de 2020, en lo relativo al sistema de compras públicas y se dictan otras disposiciones".
- Ley 1882 de 2018 por la cual se adicionan, modifican y dictan disposiciones orientadas a fortalecer la contratación pública en Colombia, la ley de infraestructura y se dictan otras disposiciones

MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATISTA, JUSTIFICACIÓN Y FUNDAMENTOS JURÍDICOS QUE LA SOPORTAN

Para el presente proceso de contratación tiene un presupuesto oficial de **NOVENTA Y UN MILLONES SETECIENTOS CINCO MIL PESOS M/CTE ($ 91.705.000),** incluidos todos los impuestos y gravámenes, y demás costos que tenga se generen para cumplir con el objeto del presente proceso contractual. Atendiendo a que el monto del presupuesto supera la Mínima cuantía de la Entidad y que, el objeto del presente proceso contempla el suministro de bienes con características técnicas uniformes y de común utilización, que en consecuencia pueden ser agrupados como bienes homogéneos para su adquisición, esto lo ubica dentro de la modalidad de contratación de Selección Abreviada de conformidad a lo establecido en el literal (a) del numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007.

Para la Adquisición de Bienes y Servicios de características técnicas uniformes y común utilización, el Decreto 1082 de 2015 ha establecido que su adquisición debe realizarse a través de procesos de selección abreviada por Acuerdos Marco de Precios, por lo que en concordancia estableció:

"ARTÍCULO 2.2.1.2.1.2.7. PROCEDENCIA DEL ACUERDO MARCO DE PRECIOS. *(Modificado por el artículo 1° del Decreto 310 del 25 de marzo de 2021). Las Entidades Estatales sometidas al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, están obligadas a adquirir Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes de Común Utilización a través de los Acuerdos Marco de Precios previamente justificados, diseñados, organizados y celebrados por la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente-.*

La implementación de nuevos Acuerdos Marco de Precios organizados y celebrados por la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente- de uso obligatorio por parte de las entidades territoriales, estará precedida de un estudio de agregación de demanda que realizará aquella, el cual tenga en cuenta las particularidades propias de los mercados regionales, la necesidad de promover el desarrollo empresarial en las entidades territoriales a través de las MYPIMES y evitar en lo posible, la concentración de proveedores en ciertas ciudades del país, salvo que exista la respectiva justificación técnica, económica y/o jurídica.

PARÁGRAFO 1: *Para los fines contemplados en el presente artículo, el uso obligatorio de los Acuerdos Marco de Precios organizados y celebrados por la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente- por parte de las Entidades Estatales sometidas al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública se hará de manera gradual, teniendo en cuenta las siguientes condiciones:*

1. *La Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente- como Administradora del Sistema Electrónico para la Contratación Pública (SECOP) permitirá el ingreso a la Tienda Virtual del Estado Colombiano - TVEC, de acuerdo con las condiciones técnicas de la plataforma y la asignación de nuevos usuarios.*

2. *La Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente- dispondrá mediante circular, la cual publicará en su página web, un plan operativo de despliegue detallado para el ingreso gradual de las entidades, el cual contendrá las fechas exactas de ingreso y el desarrollo de un programa de capacitación dirigido a las entidades compradoras, plan el cual contemplará, en todo caso, los siguientes parámetros temporales:*
   (…)
   b. Para el año 2022 deberán ingresar a la Tienda Virtual del Estado Colombiano - TVEC: i) Las entidades del sector central y descentralizado de los municipios de categoría 4, 5 y 6; y ii) los entes de control territoriales que no hayan ingresado en el año 2021."

"Artículo 2.2.1.2.1.2.9. Utilización del Acuerdo Marco de Precios. *Colombia Compra Eficiente debe publicar el Catálogo para Acuerdos Marco de Precios, y la Entidad Estatal en la etapa de planeación del Proceso de Contratación está obligada a verificar si existe un Acuerdo Marco de Precios vigente con el cual la Entidad Estatal pueda satisfacer la necesidad identificada."*

Si el Catálogo para Acuerdos Marco de Precios contiene el bien o servicio requerido, la Entidad Estatal de que trata el inciso 1 del artículo 2.2.1.2.1.2.7. del presente decreto está obligada a suscribir el Acuerdo Marco de Precios, en la forma que Colombia Compra Eficiente disponga, y luego puede colocar la orden de compra correspondiente en los términos establecidos en el Acuerdo Marco de Precios. Las Entidades Estatales no deben exigir las garantías de que trata la Sección 3 del presente capítulo, que comprende los artículos 2.2.1.2.3.1.1 al 2.2.1.2.3.5.1 del presente decreto, en las órdenes de compra derivadas de los Acuerdos Marco de Precios, a menos que el Acuerdo Marco de Precios respectivo disponga lo contrario.

Ahora bien, teniendo en cuenta que algunos de los bienes que el municipio de Nobsa pretende adquirir son considerados como bienes de común utilización con especificaciones técnicas y patrones de desempeño y calidad iguales, que en consecuencia pueden ser agrupados como bienes y servicios homogéneos para su adquisición, por consiguiente, la entidad realizó una revisión del catálogo de Acuerdos Marco de Precios vigentes a la fecha de presentación de este estudio, a través de la página web de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente: https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virtual-del-estado-colombiano/acuerdos-marco, encontrando la siguiente información:

- **Compraventa y/o Suministro de Alimentos y Medicamentos para Animales.** CCE-282-AMP -2021. CCENEG-058-01-2021 de Abril 26 del 2022 hasta Abril 26 de 2025. https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virtual-del-estado-colombiano/alimentos-crudos/compraventa-yo-suministro-de-alimentos-y: **NO SE ENCIUENTRA VIGENTE** a la fecha de presentación de este estudio

De los insumos correspondientes al proyecto Insumos Agrícolas (34 items), La Agencia Nacional de Colombia Compra Eficiente no tiene vigente Acuerdo Marco para estos bienes que se pretende adquirir. De los insumos correspondientes al proyecto Mejoramiento genético (11 items) La Agencia Nacional de Colombia Compra Eficiente no tiene vigente Acuerdo Marco para estos bienes que se pretende adquirir, por lo tanto, la entidad adelantará un solo proceso de selección para adquirir todos los bienes que requiere, bajo la modalidad de SELECCIÓN ABREVIADA POR SUBASTA INVERSA.

Motivo por el cual, se hace necesario satisfacer la necesidad según lo dispuesto por el literal a) del numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 de conformidad con las reglas contenidas en el artículo 2.2.1.2.1.2.2 del Decreto 1082 de 2015, modificado por el artículo 6 del decreto 1860 de 2021:

ARTÍCULO 2: *De las modalidades de selección:*
(…)

Selección abreviada. *La Selección abreviada corresponde a la modalidad de selección objetiva prevista para aquellos casos en que, por las características del objeto a contratar, las circunstancias de la contratación o la cuantía o destinación del bien, obra o servicio puedan adelantarse procesos simplificados para garantizar la eficiencia de la gestión contractual. El Gobierno Nacional reglamentará la materia.*
Serán causales de selección abreviada las siguientes:
a) *La adquisición o suministro de bienes y servicios de características técnicas uniformes y de común utilización por parte de las entidades, que corresponden a aquellos que poseen las mismas especificaciones técnicas, con independencia de su diseño o de sus características descriptivas, y comparten patrones de desempeño y calidad objetivamente definidos.*

Para la adquisición de estos bienes y servicios las entidades deberán, siempre que el reglamento así lo señale, hacer uso de procedimientos de subasta inversa o de instrumentos de compra por catálogo derivados de la celebración de acuerdos marco de precios o de procedimientos de adquisición en bolsas de productos;
(...)

DECRETO 1082 DE 2015
CAPÍTULO 2 *DISPOSICIONES ESPECIALES DEL SISTEMA DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN PÚBLICA*
SECCIÓN 1 *MODALIDADES DE SELECCIÓN*
SUBSECCIÓN 2 SELECCIÓN ABREVIADA
Selección Abreviada para la adquisición de Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes por Subasta Inversa
ARTÍCULO 2.2.1.2.1.2.2. Procedimiento para la subasta inversa. Además de las reglas generales previstas en la ley y en el presente título, las siguientes reglas son aplicables a la subasta inversa:
1. Los pliegos de condiciones deben indicar: a) la fecha y hora de inicio de la subasta; b) la periodicidad de los Lances; y c) el Margen Mínimo para mejorar la oferta durante la subasta inversa.
2. La oferta debe contener dos parles, la primera en la cual el interesado acredite su capacidad de participar en el Proceso de Contratación y acredite el cumplimiento de la ficha técnica; y la segunda parle debe contener el precio inicial propuesto por el oferente.
3. La Entidad Estatal debe publicar un informe de habilitación de los oferentes, en el cual debe indicar si los bienes o servicios ofrecidos por el interesado cumplen con la ficha técnica y si el oferente se encuentra habilitado.
4. Hay subasta inversa siempre que haya como mínimo dos oferentes habilitados cuyos bienes o servicios cumplen con la ficha técnica.
5. Si en el Proceso de Contratación se presenta un único oferente cuyos bienes o servicios cumplen con la ficha técnica y está habilitado, la Entidad Estatal puede adjudicarle el contrato al único oferente si el valor de la oferta es igual o inferior a la disponibilidad presupuestal para el contrato, caso en el cual no hay lugar a la subasta inversa.
6. La subasta debe iniciar con el precio más bajo indicado por los oferentes y en consecuencia, solamente serán válidos los Lances efectuados durante la subasta inversa en los cuales la oferta sea mejorada en por lo menos el Margen Mínimo establecido.
7. Si los oferentes no presentan Lances durante la subasta, la Entidad Estatal debe adjudicar el contrato al oferente que haya presentado el precio inicial más bajo.
8. Al terminar la presentación de cada Lance, la Entidad Estatal debe informar el valor del Lance más bajo.
9. Si al terminar la subasta inversa hay empate, la Entidad Estatal debe aplicar los criterios del artículo 35 de la Ley 2069 de 2020 conforme con los medios de acreditación del artículo 2.2.1.2.4.2 17 del presente Decreto.
(Modificado por el Art. 6 del Decreto 1860 de 2021)

Artículo 2.2.1.2.1.2.3. Información de los participantes en la subasta inversa. La Entidad Estatal debe estructurar la subasta inversa de manera que antes de la adjudicación, los participantes en la subasta no identifiquen las ofertas y los Lances con el oferente que los presenta.
(Decreto 1510 de 2013, artículo 42)
Artículo 2.2.1.2.1.2.4. Terminación de la subasta y adjudicación. La subasta termina cuando los oferentes no hagan Lances adicionales durante un período para la presentación de Lances. La Entidad Estatal debe adjudicar el contrato al oferente que haya presentado el Lance más bajo. En el acto de adjudicación, la Entidad Estatal indicará el nombre de los oferentes y el precio del último Lance presentado por cada uno de ellos.
(Decreto 1510 de 2013, artículo 43)
ARTÍCULO 2.2.1.2.1.2.5. Subasta inversa electrónica o presencial. La Entidad Estatal puede escoger si adelanta la subasta inversa electrónica o presencialmente.
Si la Entidad Estatal decide adelantar la subasta electrónicamente debe fijar en los pliegos de condiciones el sistema que utilizará para la subasta inversa y los mecanismos de seguridad para el intercambio de mensajes de datos.
Artículo 2.2.1.2.1.2.6. Fallas técnicas durante la subasta inversa electrónica. Si en el curso de una subasta inversa electrónica se presentan fallas técnicas que impidan a los oferentes presentar sus Lances, la subasta debe ser suspendida y cuando la falla técnica haya sido superada la Entidad Estatal debe reiniciar la subasta.
Si por causas imputables al oferente o a su proveedor de soluciones de tecnología de la información y telecomunicaciones, durante la subasta inversa electrónica la conexión con el sistema se pierde, la subasta continuará y la Entidad Estatal entiende que el proveedor que pierde su conexión ha desistido de participar en la misma.

7. SOPORTE QUE PERMITE LA TIPIFICACIÓN, ESTIMACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS PREVISIBLES QUE PUEDAN AFECTAR EL EQUILIBRIO ECONÓMICO DEL CONTRATO

7.1 MATRIZ DE RIESGOS. Los riesgos son todas aquellas circunstancias que de presentarse durante el desarrollo y ejecución del contrato tienen la potencialidad de alterar el equilibrio económico del contrato.

Será previsible en la medida que el mismo sea identificable y cuantificable en condiciones normales.

En este caso se estima cualitativa y cuantitativamente la probabilidad de impacto, y señalar el sujeto contractual que soportara total o parcialmente la ocurrencia de la circunstancia prevista. En caso de presentarse, a fin de preservar las condiciones iníciales del contrato.

Se tuvo en cuenta que no son riesgos previsibles: (ver documento conpes 3714 de diciembre de 2011)

- EL INCUMPLIMIENTO TOTAL O PARCIAL DE CONTRATO.
- LOS HECHOS DERIVADOS DE LA RESPONSABILIDAD EXTRACONTRACTUAL.
- LOS QUE CORRESPONDEN A LA TEORÍA DE LA IMPREVISIÓN.
- LAS INHABILIDADES E INCOMPATIBILIDADES SOBREVINIENTES

A continuación, se presenta de manera enunciativa la siguiente propuesta de clasificación, para lo cual se debe realizar la estructuración de cada proceso contractual y el análisis de sus particularidades para determinar la existencia, o no, de los riesgos propios de cada proceso de selección:

7.1.1. Riesgos Económicos: Son aquellos que se derivan del comportamiento del mercado, tales como la fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento y especulación de los mismos, entre otros.

Por ejemplo, es usual que en contratos que involucran la ejecución de actividades en cuya estructura se ha definido un marco cambiario, se identifiquen alteraciones por el comportamiento de la moneda o por circunstancias colaterales que imponen una inciden cia crítica. Así mismo, en los contratos de suministro de bienes o prestación de servicios, donde no es posible llevar a cabo el objeto del contrato por desabastecimiento o especulación dentro del mercado propio de los insumos. Su inclusión dependerá de la posibilidad de previsión de este.

7.1.2. Riesgos Sociales o Políticos: son aquellos que se derivan por cambios de las políticas gubernamentales que sean probables y previsibles, tales como cambios en la situación política, sistema de gobierno y cambio en las condiciones sociales que tengan impacto en la ejecución del contrato.

También suelen presentarse por fallas en la manera en que se relacionan entre sí, el Gobierno y la población, grupos de interés o la sociedad. Por ejemplo, los paros, huelgas, actos terroristas, etc. Para la determinación de su previsibilidad, la entidad podrá acudir a las autoridades competentes en la recopilación de datos estadísticos o fuentes oficiales (POLICIA NACIONAL, FUERZAS ARMADAS DE COLOMBIA, MINISTERIO DE LA PROTECCIÓN SOCIAL, etc.).

7.1.3. Riesgos Operacionales: Son aquellos riesgos asociados a la operatividad del contrato. Entre estos encontramos: la posibilidad de que el monto de la inversión no sea el previsto para cumplir el objeto del contrato. También se presenta la extensión del plazo, cuando los contratos se realizan en tiempos distintos a los inicialmente programados por circunstancias no imputables a las partes. Adicionalmente, se presenta por la posibilidad de no obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos, equipos humanos o técnicos sin que los mismos sean imputables a las partes.

Dichos riesgos hacen parte del riesgo operacional siempre y cuando no sean obligaciones de las partes y se materialicen durante la ejecución del contrato19. En general no son riesgos operacionales las especificaciones de materiales o servicios incorrectos, fallas en el embalaje, manipulación, transporte o descarga del bien suministrado, insuficiencia en los proveedores, perdida o destrucción de los bienes a suministrar, daño, hurto o perdida de materiales o equipos para la ejecución del contrato, obtención o renovación de licencias o permisos, entre otros.

Para reducir la incidencia de este tipo de riesgos, es necesario contar durante la etapa de estructuración de los contratos con los estudios respectivos y adelantar actividades que permitan contar con un adecuado nivel de información sobre las especificaciones de los diferentes objetos contractuales, con el fin de fortalecer el análisis de costos, lo cual reduce los factores de riesgos que inciden sobre el contrato.

7.1.4. Riesgos Financieros: Este riesgo tiene dos componentes básicos: el riesgo de consecución de financiación o riesgo de liquidez, y el riesgo de las condiciones financieras. El primero se refiere a la dificultad de conseguir los recursos financieros, ya sea en el sector financiero o el mercado de capitales, para lograr el objetivo del contrato. El segundo hace referencia a los términos financieros de dichos recursos, entre estos encontramos plazos, tasas, garantías, contragarantías, refinanciaciones entre otros.

7.1.5. Riesgos Regulatorios: Son los posibles cambios regulatorios o reglamentarios que, siendo previsibles, afecten el equilibrio contractual.

Por ejemplo, cambios en las tarifas, mercados regulados, cambios en los regímenes especiales (regalías, pensional), designación de zonas francas, planes de ordenamiento territorial, expedición de normas de carácter técnico o de calidad, entre otros.

7.1.6. Riesgos de la Naturaleza: Son los eventos causados por la naturaleza sin la intervención o voluntad del hombre, que aunque pueden ser previsibles por su frecuencia o diagnóstico están fuera del control de las partes. Para la determinación de su existencia y/o previsibilidad, se podrá acudir a las autoridades públicas o entidades competentes en la recopilación de datos estadísticos o fuentes oficiales (INSTITUTO AGUSTIN CODAZZI, INGEOMINAS, IDEAM, etc.) Para el ejercicio de tipificación, éstos se refieren a los hechos de la naturaleza que puedan tener un impacto sobre la ejecución del contrato, por ejemplo, los temblores, inundaciones, lluvias, sequías, entre otros, siempre y cuando los mismos puedan preverse.

7.1.7. Riesgos Ambientales: Se refiere a las obligaciones que emanan de las licencias ambientales, de los planes de manejo ambiental, de las condiciones ambientales o

ecológicas exigidas y de la evolución de las tasas retributivas y de uso del agua. Por ejemplo, cuando durante la ejecución del contrato se configuren pasivos ambientales causados por mala gestión de la licencia ambiental y/o el plan de manejo ambiental o el costo de las obligaciones ambientales resulte superior al estimado no siendo imputables a las partes.

7.1.8. Riesgos Tecnológicos: Se refiere a eventuales fallos en las telecomunicaciones, suspensión de servicios públicos, advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato, así como la obsolescencia tecnológica.

Los riesgos son todas aquellas circunstancias que de presentarse durante el desarrollo y ejecución del contrato tienen la potencialidad de alterar el equilibrio económico del contrato.

ANÁLISIS, ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE RIESGOS

El Municipio, de acuerdo con las disposiciones del artículo 4 de la ley 1150 de 2007 y del decreto 1082 de 2015 y con base en la Metodología para identificar y clasificar los riesgos elaborado por Colombia Compra Eficiente.

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué pasa y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoria	A quién se le asigna	Tratamiento/controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoria					cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Externo	Ejecución	Operacional	Falta de calidad en el servicio prestado	Deficiencia en la oportuna prestación del servicio	3	2	5	Medio	Contratista	Monitoreo y control constante a avances y ejecución de actividades programadas	2	1	3	Bajo	NO	supervisor	Fecha inicio del contrato	Fecha final del contrato	Revisiones informes de ejecución	según lo estimado en el contrato

7	6	5	4	3	2	No.	
Especifico	Especifico	Específico	General	General	General	**Clase**	
Externo	Externo	Interno	Externo	Interno	Interno	**Fuente**	
Ejecución	Ejecución	Ejecución	Operacional	Planeación	Planeación	**Etapa**	
Operacional	Operacional	Operacional	Regulatorio	Financiero	Financiero	**Tipo**	
Entrega tardía de los bienes	Mala calidad de los bienes a suministrar	Lesiones o daños a terceros	Incremento o creación de nuevos impuestos que afectan el valor de los servicios	No contar con el flujo de caja para la cancelación de las cuentas	Estimación inadecuada de los costos	**Descripción (qué pasa y cómo puede ocurrir)**	
Incumplimiento en el objeto del contrato	No cumple la calidad exigida por el municipio	Posibles demandas a la entidad	Rompimiento del equilibrio económico	Suspensión y demoras en la ejecución del contrato.	Incremento en el valor de la prestación del servicio - costos no previstos	**Consecuencia de la ocurrencia del evento**	
1	3	3	1	1	3	**Probabilidad**	
4	4	3	2	2	3	**Impacto**	
5	7	6	3	3	6	**Valoración del Riesgo**	
Riesgo Medio	Riesgo Alto	Alto	Bajo	bajo	Alto	**Categoría**	
Contratista	Contratista	Contratista	Municipio/Contratista	Municipio	Municipio/Contratista	**A quién se le asigna**	
El contratista debe hacer la entrega de los bienes en el tiempo y lugar acordado	El contratista deberá garantizar la calidad del bien y el supervisor deberá verificarla	Exigencia garantía responsabilidad civil extracontractual.	Socialización a contratistas de probabilidades de incrementos o creación de nuevos impuestos	Verificación mensual del flujo de caja	Verificación continúa de las tarifas establecidas por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada	**Tratamiento/controles a ser implementados**	
1	2	1	2	2	2	**Probabilidad**	**Impacto después del tratamiento**
1	2	1	1	1	1	**Impacto**	
2	4	2	3	3	3	**Valoración del riesgo**	
Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	**Categoría**	
SI	NO	No	NO	NO	NO	**Afecta la ejecución del contrato**	
Supervisor	Contratista	Municipio	Municipio	Municipio	Municipio	**Persona responsable por implementar el tratamiento**	
Fecha de inicio del contrato	Fecha de inicio del contrato	Fecha inicio del contrato	Fecha inicio del contrato	Fecha inicio del contrato	Fecha inicio del contrato	**Fecha estimada en que se inicia el tratamiento**	
Fecha de entrega de los bienes	Finalización del contrato	Liquidación del contrato	Fecha final del contrato	Fecha final del contrato	Fecha final del contrato	**Fecha estimada en que se completa el tratamiento**	
Coordinar supervisor y contratista plazo y lugar de entrega de los bienes	Supervisor debe vigilar la calidad de los bienes brindados	Seguimiento a ejecución del contrato para verificar si se han presentado daños a terceros	Seguimiento a decretos creación o incremento de impuestos	Revisión flujo de caja	Revisiones informes de ejecución	**cómo se realiza el monitoreo?**	**Monitoreo y revisión**
Al inicio del contrato	Durante la ejecución del contrato	según lo estimado en el contrato	según lo estimado en el contrato	según lo estimado en el contrato	según lo estimado en el contrato	**Periodicidad ¿Cuándo?**	

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué pasa y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	A quién se le asigna	Tratamiento/controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
8	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Imposibilidad de ejecución por fuertes inviernos	Suspensión del contrato	2	4	6	Riesgo extremo	Contratista	verificación por parte del secretario	2	4	6	Riesgo extremo	SI	Municipio	Fecha de inicio del contrato	Finalización del contrato	comunicación escrita sobre el estado climático, bitácora y comités técnicos para analizar la situación	Mensual
9	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Costos adicionales no contemplados en la propuesta	Suspensión del contrato	1	1	2	Riesgo bajo	Contratista/Municipio	El contratista deberá garantizar la calidad del bien y el supervisor deberá verificarla	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Supervisor	Fecha de inicio del contrato	Fecha de entrega de los bienes	Revisiones informes de ejecución	Durante la ejecución del contrato

TABLA PARA VALORACIÓN DEL RIESGO

		Impacto				
Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan mas del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (16%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
Probabilidad: Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6	7
Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5	6	7	8	9	10

TABLA CATEGORÍA DEL RIESGO

VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORÍA
8, 9 Y 10	RIESGO EXTREMO
6 Y 7	RIESGO ALTO
5	RIESGO MEDIO
2, 3 Y 4	RIESGO BAJO

8. GARANTÍAS DESTINADAS A AMPARAR LOS PERJUICIOS DE NATURALEZA CONTRACTUAL O EXTRACONTRACTUAL DERIVADOS DEL INCUMPLIMIENTO DEL OFRECIMIENTO O DEL CONTRATO SEGÚN SEA EL CASO.

Las Entidades Estatales No están obligadas a exigir garantías en los Procesos de Contratación de mínima cuantía, Si la Entidad Estatal decide exigir garantías en los procesos de selección de mínima cuantía debe ser una consecuencia del Riesgo del Proceso de Contratación y del sector económico al cual pertenecen los posibles oferentes.

El proponente deberá constituir a favor del ente territorial una garantía de seriedad bajo cualquiera de las clases permitidas por el artículo 2.2.1.2.3.1.3 del decreto 1082 de 2015, a saber:

De conformidad con lo establecido en la Decreto 1082 de 2015, Clases de garantías. Las garantías que los oferentes o contratistas pueden otorgar para asegurar el cumplimiento de sus obligaciones son:

a. Contrato de seguro contenido en una póliza.
b. Patrimonio autónomo.
c. Garantía Bancaria: Las garantías deberán ser expedidas con estricta sujeción a los requerimientos previstos en el mismo decreto 1082 de 2015 y lo dispuesto en el Pliego

AMPARO	PORCENTAJE	VIGENCIA
Cumplimiento del contrato	Veinte por ciento (20%) del valor total del contrato.	Igual al plazo de ejecución del contrato y seis (6) meses más.
Calidad del bien suministrado	Veinte por ciento (20%) del valor total del contrato.	Igual al término de ejecución del contrato y seis (06) meses más.
Calidad del servicio	Diez por ciento (10%) del valor total del contrato.	Igual al término de ejecución del contrato y cuatro (04) meses más.

ASTRID PAOLA GÜIZA SALCEDO
Unidad Municipal De Asistencia Técnica Agropecuaria

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
ASTRID PAOLA GÜIZA SALCEDO	ASTRID PAOLA GÜIZA SALCEDO	ASTRID PAOLA GÜIZA SALCEDO