Impreso el 9/12/2025 10:03:21 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Optimización de la gestión de las finanzas públicas territoriales para el incremento, sostenibilidad y uso eficiente de los recursos del municipio de Chinchiná

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202500000044894

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 18/11/2025 11:27:37

Identificador: 1632194

Formulador Ciudadano: Oscar Darío Rodriguez Valencia

Formulador Oficial : Oscar Darío Rodriguez Valencia

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de desarrollo departamental de caldas 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Sostenibilidad institucional

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Caldas en paz y tranquilidad

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Unidos si podemos 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Unidos por el desarrollo territorial

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

El municipio debe tener la capacidad de gestionar efectivamente su recaudo como de mejorar sus ingresos para obtener los recursos necesarios para el desarrollo local en beneficio de sus habitantes

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En la Administración Municipal, durante los años comparados 2016-2020, la dependencia por los ingresos propios ha perdido terreno frente a Los recursos que ha percibido por transferencias, es decir, la hacienda pública se ha hecho más dependiente del gobierno nacional, indudablemente, en contravía del deber ser, pues el municipio debe tener la capacidad de gestionar efectivamente su recaudo como de Mejorar sus ingresos para obtener los recursos necesarios para el desarrollo local en beneficio de sus habitantes.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Actualmente se identifican limitaciones en la generación de ingresos propios, bajo desempeño en recuperación de cartera, rezagos en actualización catastral y una dependencia significativa de las transferencias nacionales. Estos factores reducen la capacidad fiscal y dificultan la financiación de proyectos estratégicos

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. La falta de cultura de pago de impuestos por parte de la ciudadanía en genera	**1.1** Bases de datos de contribuyentes desactualizada por el desconocimiento de los comerciantes al no reportar el cierre de sus establecimientos comerciales, situación de la que tampoco se entera la Administración Municipal

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Falta de recursos para la realización de los diferentes planes, programas y proyectos propuestos por la Administración Municipal para el desarrollo local en beneficio de sus habitantes	**1.1** Dependencia presupuestal por parte del municipio de otros entes tanto a nivel departamental como nacional

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** CHINCHINÁ - CALDAS **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** La administración Municipal espera mejorar sus ingresos. con miras al desarrollo local.	Contribución técnica, financiera y decisiva: Diseñando e implementando estrategias y medidas que lleven a una mejor cultura de pago por parte de todos los contribuyentes
Actor: Otro **Entidad:** Habitantes del municipio de Chinchiná Caldas **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Apoyar a la Administración Municipal en el proceso con el pago puntual en sus obligaciones	Activa participación en mesas de trabajo, con la plena identificación de sus establecimientos. comerciales desde la perspectiva técnica (reporte real de sus actividades económicas, sujetas de industria y comercio) y jurídica, lo que permitirá mantener actualizadas las bases de datos y tener un adecuado recaudo del valor del impuesto de industria y comercio de conformidad con la normatividad vigente.

02 - Análisis de los participantes

Mediante la ejecución de estrategias activas, la Secretaría Administrativa y Financiera apoyará la óptima planeación y administración de los recursos físicos y económicos, garantizando y optimizando el uso, administración y tratamiento de las bases de datos de los contribuyentes del impuesto municipal de industria y comercio; cruzando la información necesaria con las bases de datos de la Cámara de Comercio de Chinchiná y la DIAN; propendiendo por el desarrollo integral del municipio para el beneficio de sus habitantes

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

53.609

Fuente de la información

terridata

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina **Departamento:** Caldas **Municipio:** Chinchiná **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

53.609

Fuente de la información

Secretaria administrativa y financiera

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Caldas **Municipio:** Chinchiná **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

El municipio debe tener la capacidad de gestionar efectivamente su recaudo como de mejorar sus ingresos para obtener los recursos necesarios para el desarrollo local en beneficio de sus habitantes

Objetivo general – Propósito

Implementar estrategias de tipo integral para el fortalecimiento del nivel de ingresos municipales.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada	**Medido a través de:** Número **Meta:** 25 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervision

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 La falta de cultura de pago de impuestos por parte de la ciudadanía en genera	Recuperar el 20% de la cartera que el municipio tiene a su favor a través del aumento decampañasparalacultura del pago
Causa indirecta 1.1 Bases de datos de contribuyentes desactualizada por el desconocimiento de los comerciantes al no reportar el cierre de sus establecimientos comerciales, situación de la que tampoco se entera la Administración Municipal	Actualizar las bases de datos de los contribuyentes del impuesto de industria y comercio

Impreso el 9/12/2025 10:03:21 p. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Aumentar el recaudo en un 20%, actualizar la Base de Datos de Industria y Comercio, fortalecimiento del Equipo de Cobro Coactivo, campañas de pago oportuno de impuestos, actualizar el Estatuto Tributario y establecer un Manual de Austeridad	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Aumentar el recaudo en un 20%, actualizar la Base de Datos de Industria y Comercio, fortalecimiento del Equipo de Cobro Coactivo, campañas de pago oportuno de impuestos, actualizar el Estatuto Tributario y establecer un Manual de Austeridad

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de saneamiento fiscal y financiero

Medido a través de

Número

Descripción

Fortalecer institucionalmente por medio de acciones administrativas y financieras en el municpiomde chinchiná

Descripción de la Demanda

Fortalecer institucionalmente por medio de acciones administrativas y financieras en el municpiomde chinchiná

Descripción de la Oferta

Fortalecer institucionalmente por medio de acciones administrativas y financieras en el municpiomde chinchiná

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2025	1,00	0,00	1,00
2026	1,00	0,00	1,00

Bien o servicio

Implementar estrategias de tipo Integral para el fortalecimiento del nivel de ingresos municipales

Medido a través de

Número

Descripción

Implementar estrategias de tipo Integral para el fortalecimiento del nivel de ingresos municipales

Descripción de la Demanda

Implementar estrategias de tipo Integral para el fortalecimiento del nivel de ingresos municipales

Descripción de la Oferta

Implementar estrategias de tipo Integral para el fortalecimiento del nivel de ingresos municipales

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2025	25,00	24,00	1,00
2026	25,00	24,00	1,00

Alternativa: Aumentar el recaudo en un 20%, actualizar la Base de Datos de Industria y Comercio, fortalecimiento del Equipo de Cobro Coactivo, campañas de pago oportuno de impuestos, actualizar el Estatuto Tributario y establecer un Manual de Austeridad

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Generar procesos y estrategias que permitan optimizar y aumentar los procesos de cobro coactivo y recaudo de impuestos. municipales con el objeto de asegurar los recursos necesarios para dar continuidad y cumplimiento al Plan de Desarrollo Municipal así como al funcionamiento correcto de la Entidad Territorial

Alternativa: Aumentar el recaudo en un 20%, actualizar la Base de Datos de Industria y Comercio, fortalecimiento del Equipo de Cobro Coactivo, campañas de pago oportuno de

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Caldas **Municipio:** Chinchiná **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros,
Topografía

Alternativa: Aumentar el recaudo en un 20%, actualizar la Base de Datos de Industria y Comercio, fortalecimiento del Equipo de Cobro Coactivo, campañas de pago oportuno de

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 436.944.800,91

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 436.944.800,91

Recuperar el 20% de la cartera que el municipio tiene a su favor a través del aumento decampañasparalacultura del pago

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Porcentaje **Cantidad:** 25,0000 **Costo:** $ 436.944.800,91 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 53609 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 53609	**1.1.1** Fortalecer institucionalmente por medio de acciones administrativas y financieras en el municpiomde chinchiná **Costo:** $ 230.944.800,91 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Implementar estrategias de tipo Integral para el fortalecimiento del nivel de ingresos municipales **Costo:** $ 206.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Aumentar el recaudo en un 20%, actualizar la Base de Datos de Industria y Comercio, fortalecimiento del Equipo de Cobro Coactivo, campañas de pago oportuno de

Actividad 1.1.1 Fortalecer institucionalmente por medio de acciones administrativas y financieras en el municpiomde chinchiná

Periodo	Mano de obra calificada
1	$230.944.800,91
Total	**$230.944.800,91**

Periodo	Total
1	$230.944.800,91
Total	

Actividad 1.1.2 Implementar estrategias de tipo Integral para el fortalecimiento del nivel de ingresos municipales

Periodo	Mano de obra calificada
1	$206.000.000,00
Total	**$206.000.000,00**

Periodo	Total
1	$206.000.000,00
Total	

Alternativa: Aumentar el recaudo en un 20%, actualizar la Base de Datos de Industria y Comercio, fortalecimiento del Equipo de Cobro Coactivo, campañas de pago oportuno de

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De calendario	No realizar las actividades en el tiempo establecido	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	No cumplir con el objetivo propuesto	Establecer un cronograma de actividades
2-Componente (Productos)	De calendario	Demora en la actualización de las bases de datos	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Incumplimiento con el cronograma del Plan de desarrollo	Continuar con las gestiones de actualización y depuración de las bases de datos de industria y comercio
3-Actividad y/o Entregable	Asociados a fenómenos de origen tecnológico: químicos, eléctricos, mecánicos, térmicos	Actividad/Entregable: Implementar estrategias de tipo Integral para el fortalecimiento del nivel de ingresos municipales Riesgo: Disociación con otras entidades del orden municipal e incluso nacional para agilizar la depuración y actualización de las bases de datos	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	No cumplir con el objetivo propuesto	Establecer un cronograma de actividades

Alternativa: Aumentar el recaudo en un 20%, actualizar la Base de Datos de Industria y Comercio, fortalecimiento del Equipo de Cobro Coactivo, campañas de pago oportuno de

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Fortalecer institucionalmente por medio de acciones administrativas y financieras en el municpiomde chinchiná

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: 1

Descripción Valor Unitario: $ 230.944.800,91

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	$230.944.800,91	$230.944.800,91

Implementar estrategias de tipo Integral para el fortalecimiento del nivel de ingresos municipales

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: 25

Descripción Valor Unitario: 8240000

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	25,00	$8.240.000,00	$206.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$436.944.800,91	$436.944.800,91

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0
1	$349.555.840,7	$0,0	$0,0	$436.944.800,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-87.388.960,2

Impreso el 9/12/2025 10:03:22 p. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Aumentar el recaudo en un 20%, actualizar la Base de Datos de Industria y Comercio, fortalecimiento del Equipo de Cobro Coactivo, campañas de pago oportuno de impuestos, actualizar el Estatuto Tributario y establecer un Manual de Austeridad					
$-80.173.357,96	No aplica	$0,80	$7.477,60	$400.866.789,83	$-45.576.060,57

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto)	$16.034.671,59

03 - Decisión

Alternativa

Aumentar el recaudo en un 20%, actualizar la Base de Datos de Industria y Comercio, fortalecimiento del Equipo de Cobro Coactivo, campañas de pago oportuno de impuestos, actualizar el Estatuto Tributario y establecer un Manual de Austeridad

04 - Alcance

Recuperar el 20% de la cartera que el municipio tiene a su favor a través del aumento decampañasparalacultura del pago

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Recuperar el 20% de la cartera que el municipio tiene a su favor a través del aumento decampañasparalacultura del pago

Producto

1.1. Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Programa de sanemiento fiscal y financiero ejecutado

Medido a través de: Porcentaje

Meta total: 25,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervision

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	25,0000		

Impreso el 9/12/2025 10:03:22 p. m.

Regionalización

Producto: Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Caldas	Chinchiná			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
1	436.944.800,91	436.944.800,91	25,0000	25,0000	53.609

Impreso el 9/12/2025 10:03:22 p. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor