

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

| 1. INFORMACIÓN GENERAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fecha: Septiembre/2026<br>Entidad: Distrito de Santiago de Cali<br>Número del proceso: 4182.010.32.1.801-2026<br>Organismo: Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2. DESCRIPCIÓN DEL DOCUMENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>El presente documento contiene el análisis del sector del proceso de contratación adelantado por <b>Santiago de Cali Distrito Especial – Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP</b>, para la contratación de <b>“REALIZAR LOS TRASLADOS Y SUMINISTROS MEDIANTE CARROTANQUES QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO CALI”</b>, en cumplimiento del deber de las entidades estatales de analizar el mercado relativo al objeto del proceso de contratación, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo.</p> <p>El objeto comprende la realización de los traslados que garanticen el acceso de la población rural a <b>6 m³ mensuales de agua potable</b>, mediante medios alternos de suministro de agua en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali.</p> |
| 3. INTRODUCCIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>De acuerdo con la función asignada a las entidades estatales de adquisición de bienes, obras y servicios, estas se encuentran orientadas a satisfacer las necesidades de la Entidad y a obtener el mayor valor por dinero. En consecuencia, la Entidad debe entender y conocer: (a) cuál es su necesidad y cómo puede satisfacerla; (b) cómo y quiénes pueden proveer los bienes, obras y servicios que necesita; y (c) el contexto en el cual los posibles proveedores desarrollan su actividad.</p> <p>El artículo 2.2.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 establece el deber de las Entidades Estatales de analizar el sector, es decir, el mercado relativo al objeto del proceso de contratación, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y</p>                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

de análisis de riesgo. El resultado del análisis debe plasmarse en los estudios y documentos previos y debe ser proporcional al valor del proceso de contratación, la naturaleza del objeto a contratar, el tipo de contrato y a los riesgos identificados para el Proceso de Contratación. Esta estructura corresponde a la prevista en el formato institucional.

El presente documento busca ayudar a la **Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP** a entender el mercado de los servicios requeridos para **realizar los traslados y suministros mediante carrotaques que garanticen el acceso al agua potable en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali**, con el propósito de estructurar el proceso de contratación con la información necesaria que permita alcanzar los objetivos de eficacia, eficiencia, economía, promoción de la competencia y manejo del riesgo.

La necesidad se encuentra relacionada con el suministro de agua potable mediante medios alternos de abastecimiento para población ubicada en sectores de la zona rural del Distrito, considerando que los prestadores del servicio de acueducto y las Juntas Administradoras de Acueducto y Alcantarillado de las zonas a abastecer no cuentan con equipos o vehículos cisterna para realizar directamente dicho suministro.

#### 4. DEFINICIONES

Para el presente análisis del sector se consideran las definiciones de los conceptos directamente relacionados con el objeto contractual **“REALIZAR LOS TRASLADOS Y SUMINISTROS MEDIANTE CARROTANQUES QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI”** y con las condiciones bajo las cuales se realizará el suministro de agua potable mediante medios alternos de abastecimiento. Estas definiciones se toman de los documentos técnicos y administrativos que soportan el proceso, particularmente del Estudio Previo, el requerimiento de la UAESP y la documentación asociada al Programa de Mínimo Vital de Agua Potable.

La siguiente tabla reúne los principales conceptos cuya precisión resulta necesaria para la comprensión del objeto, alcance y condiciones técnicas del servicio:

**Tabla 1. Definiciones**

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

| Término / Sigla                          | Definición                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Agua potable</b>                      | Agua que cumple las características físicas, químicas y microbiológicas establecidas en la normativa aplicable y que es apta para el consumo humano.                                                                                                                                |
| <b>Suministro de agua potable</b>        | Actividad mediante la cual se garantiza la entrega de agua potable a la población beneficiaria, comprendiendo las actividades necesarias para su cargue, traslado y distribución mediante los medios definidos para atender la necesidad.                                           |
| <b>Abastecimiento de agua</b>            | Conjunto de actividades orientadas a garantizar la disponibilidad y entrega de agua a una población determinada. Para el presente proceso comprende el suministro de agua potable a la población rural mediante medios alternos.                                                    |
| <b>Medios alternos de abastecimiento</b> | Mecanismos utilizados para garantizar el acceso al agua potable cuando la necesidad no puede ser atendida mediante el sistema convencional de acueducto. Para el presente proceso corresponde al suministro mediante vehículos carrotanque o cisterna.                              |
| <b>Carrotanque o camión cisterna</b>     | Vehículo acondicionado con un tanque y los elementos necesarios para realizar el almacenamiento, transporte y suministro de agua potable, que debe cumplir las condiciones técnicas, sanitarias, de operación y documentación exigidas por la normativa aplicable y por la Entidad. |
| <b>Cargue</b>                            | Operación mediante la cual el agua potable es incorporada al tanque del vehículo desde una fuente de abastecimiento autorizada, observando las condiciones requeridas para preservar su calidad.                                                                                    |
| <b>Transporte de agua potable</b>        | Traslado del agua potable desde el lugar autorizado de cargue hasta los puntos establecidos para su entrega a la población beneficiaria, utilizando vehículos que cumplan las condiciones técnicas y sanitarias requeridas.                                                         |
| <b>Distribución de agua potable</b>      | Actividad mediante la cual el agua transportada en el carrotanque es entregada a los beneficiarios en los puntos acordados con la comunidad y la UAESP, de acuerdo con las condiciones de acceso e infraestructura existentes.                                                      |
| <b>Flauta</b>                            | Elemento dispuesto para la salida del agua del carrotanque que permite realizar su descarga, particularmente mediante gravedad, hacia el punto o recipiente destinado para la entrega.                                                                                              |
| <b>Mínimo Vital de Agua Potable</b>      | Cantidad básica de agua potable destinada a atender las necesidades esenciales de consumo humano de la población beneficiaria. Para el presente proceso corresponde al volumen establecido en el alcance contractual para los sectores rurales priorizados.                         |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Calidad del agua para consumo humano</b> | Condición que debe cumplir el agua respecto de sus características físicas, químicas y microbiológicas para ser considerada apta para consumo humano y que debe preservarse durante las actividades de cargue, transporte y distribución.        |
| <b>Fuente de abastecimiento</b>             | Lugar o sistema autorizado desde el cual se obtiene el agua potable que será cargada en los vehículos destinados a su transporte y posterior distribución.                                                                                       |
| <b>Punto de entrega</b>                     | Lugar establecido o acordado para la entrega del agua potable a la población beneficiaria. Cuando las condiciones de acceso no permitan llegar directamente a las viviendas, la entrega se realizará en los sitios definidos para tal finalidad. |

**Fuente:** Decreto 1575 de 2007; Resolución 2115 de 2007; Requerimiento para la adquisición de bienes, obras y/o servicios – Suministro mediante carrotanques de la UAESP; demás documentos técnicos que soportan el presente proceso.

## 5. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

De acuerdo con los lineamientos de la Agencia Nacional para la Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, la Entidad Estatal debe revisar los aspectos generales del mercado que sean relevantes para el objeto a contratar, considerando las condiciones que pueden incidir en la prestación del bien o servicio y en la capacidad de los posibles proveedores para atender la necesidad identificada.

Para el presente proceso, las condiciones del mercado están determinadas inicialmente por la **necesidad de garantizar el acceso al agua potable a población ubicada en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali**, particularmente en sectores donde existen limitaciones para acceder al servicio de agua potable. De acuerdo con el requerimiento, estas condiciones están relacionadas con las limitaciones de cobertura de los prestadores rurales y con las características geográficas y dispersión de las viviendas, razón por la cual la UAESP contempla el suministro mediante medios alternos de abastecimiento.

Una condición relevante del mercado corresponde a la **disponibilidad de vehículos adecuados para realizar el suministro**. El requerimiento señala que los prestadores del servicio de acueducto o las Juntas Administradoras de Acueducto y Alcantarillado de las zonas a abastecer no cuentan con equipos o vehículos cisterna para realizar

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

directamente el suministro de agua potable. En consecuencia, la prestación del servicio requiere acudir a personas naturales o jurídicas que cuenten con la idoneidad, experiencia y capacidad para realizar las actividades requeridas mediante vehículos tipo carroタンque o cisterna.

Así mismo, el mercado se encuentra condicionado por las **características técnicas y sanitarias que debe cumplir el servicio**, debido a que el agua suministrada está destinada al consumo humano. El proveedor debe garantizar la calidad del agua y que el vehículo utilizado para su transporte cumpla las condiciones especiales establecidas para este tipo de operación. Estas exigencias inciden directamente en las condiciones que deben reunir los posibles proveedores para prestar el servicio.

Desde el punto de vista operativo, el servicio comprende **cargue, transporte y distribución del agua potable en los puntos acordados con la comunidad**, por lo que la capacidad del proveedor no se limita a disponer del vehículo, sino que debe permitir la ejecución integral de las actividades asociadas al suministro. La programación del servicio se establece de acuerdo con las cantidades requeridas en las diferentes zonas y puede ajustarse durante la ejecución contractual según la necesidad del servicio.

De igual manera, las condiciones de distribución hacen parte de los factores que inciden en la prestación del servicio, toda vez que el agua debe ser entregada en el menor tiempo posible después del cargue y podrá suministrarse directamente a tanques de almacenamiento, a recipientes individuales limpios o en los puntos de entrega acordados cuando las condiciones de acceso no permitan llegar hasta cada vivienda.

En consecuencia, **el mercado objeto de análisis está condicionado por la necesidad de contar con proveedores que puedan integrar disponibilidad de vehículos, capacidad operativa, cumplimiento de las condiciones sanitarias y técnicas para el transporte de agua potable y capacidad logística para atender las zonas rurales definidas por la Entidad**. Estas condiciones explican que la necesidad no pueda ser atendida únicamente mediante la adquisición del agua, sino que requiera la contratación del servicio integral de **traslado y suministro mediante carroタンques**, que constituye el objeto del presente proceso.

## 5.1. ASPECTOS ECONÓMICOS

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

Los aspectos económicos constituyen un elemento relevante para el análisis del mercado asociado al presente proceso de contratación, en la medida en que permiten identificar el comportamiento de variables que pueden incidir en las condiciones económicas bajo las cuales se desarrolla la prestación del servicio requerido.

Para el presente proceso, cuyo objeto comprende el traslado y suministro de agua potable mediante carro tanques en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali, resulta pertinente analizar aquellas variables económicas que guardan relación con las condiciones generales de la economía y, particularmente, con los componentes que pueden incidir en los costos asociados a la operación y prestación del servicio.

En este sentido, se analizará el comportamiento del **Producto Interno Bruto (PIB)**, el **Índice de Precios al Consumidor (IPC)**, el **precio de los combustibles y los costos del transporte**, considerando el periodo de información disponible y su relación con las condiciones económicas del servicio objeto de contratación.

**Fuente:** DANE y demás fuentes oficiales que correspondan según el indicador analizado.

#### 5.1.1. Producto Interno Bruto – PIB

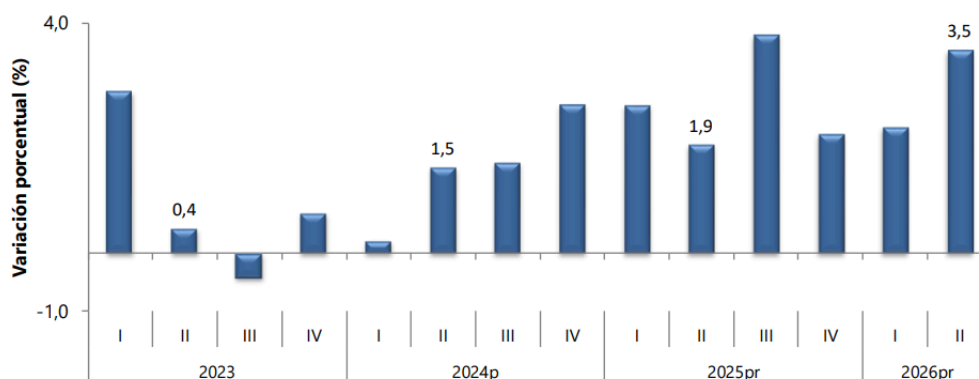
El Producto Interno Bruto (PIB) constituye un indicador de referencia para contextualizar el comportamiento de la actividad económica del país y su evolución durante el periodo objeto de análisis. De acuerdo con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE, las cuentas nacionales trimestrales permiten observar los cambios de corto plazo de la actividad económica y sus principales agregados.

De acuerdo con el **Boletín Técnico del Producto Interno Bruto – II trimestre de 2026**, publicado por el DANE el 18 de agosto de 2026, el PIB presentó un crecimiento de **3,5 % en el segundo trimestre de 2026 frente al mismo trimestre de 2025**, mientras que para el primer semestre de 2026 el crecimiento fue de **2,9 % frente al mismo periodo del año anterior**.

#### **Gráfico 1. Producto Interno Bruto – Tasa de crecimiento en volumen, 2023-I a 2026-II**

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

**Gráfico 1. Producto Interno Bruto**  
Tasa de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
2023-I / 2026<sup>PR</sup>-II



Fuente: DANE, PIB\_T

**Fuente:** DANE, Producto Interno Bruto Trimestral – PIB\_T, II trimestre de 2026.

El comportamiento observado evidencia una recuperación y consolidación del crecimiento de la economía colombiana durante los periodos más recientes, alcanzando en el segundo trimestre de 2026 una variación anual de **3,5 %**. Para el análisis del presente proceso, este indicador permite establecer el contexto general en el que se desarrolla la actividad económica; no obstante, su relación con el objeto contractual es principalmente **contextual**, por cuanto el PIB no constituye por sí mismo un determinante directo del precio del servicio de suministro de agua mediante carrotanques.

De manera complementaria, el DANE reporta para el segundo trimestre de 2026 un crecimiento anual de **2,9 %** en la actividad que comprende la **distribución de agua, evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental**. Esta información resulta de interés para el presente análisis por su proximidad con el sector en el cual se desarrolla el objeto contractual.

Así mismo, dentro de las actividades relacionadas con **transporte y almacenamiento**, el DANE reportó una variación anual de **-0,1 %** en el segundo trimestre de 2026, mientras que la variación en lo corrido del año fue de **0,3 %**. Este comportamiento se

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

tendrá como referencia dentro del análisis económico del proceso, considerando que el traslado mediante carrotaques constituye un componente esencial de la prestación requerida.

**Conclusión del indicador:** El comportamiento reciente del PIB muestra un crecimiento de la actividad económica nacional y permite contextualizar el entorno económico en el que se desarrollará la contratación. Para este proceso, su utilidad se complementa con la observación de las actividades relacionadas con **distribución de agua y transporte**, mientras que los efectos más directos sobre la estructura de costos del servicio serán examinados mediante los demás indicadores económicos seleccionados.

#### 5.1.2. Índice de Precios al Consumidor – IPC

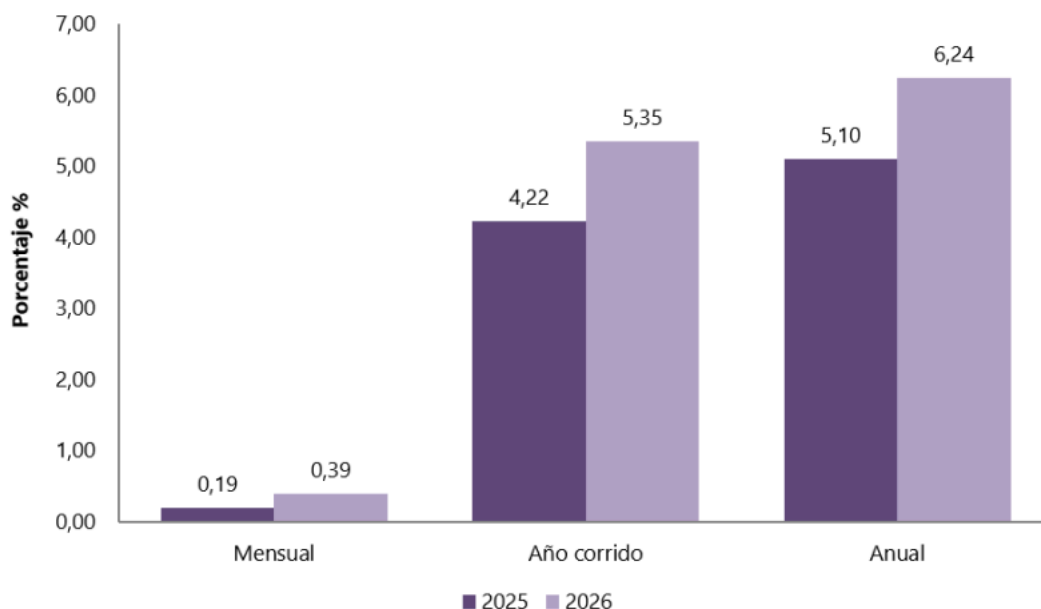
El Índice de Precios al Consumidor – IPC es un indicador que permite medir la variación porcentual promedio de los precios al por menor de un conjunto de bienes y servicios adquiridos por los hogares para su consumo. El DANE realiza su medición con periodicidad mensual y presenta sus resultados para el total nacional y diferentes desagregaciones de gasto.

De acuerdo con el **Boletín Técnico del IPC – agosto de 2026**, publicado por el DANE el 7 de septiembre de 2026, el IPC registró una variación mensual de **0,39 %**, una variación acumulada entre enero y agosto de **5,35 %** y una variación anual de **6,24 %**, frente a agosto de 2025. Estos resultados se encuentran representados en la gráfica presentada por el DANE.

#### **Gráfico 2. IPC – Variaciones del total nacional, agosto 2025 – agosto 2026**

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

**Gráfico 1. IPC Variaciones**  
**Total Nacional**  
**Agosto 2025 - 2026**



**Fuente:** DANE – Índice de Precios al Consumidor, agosto de 2026.

Para el presente análisis resulta relevante observar adicionalmente el comportamiento de las divisiones de gasto relacionadas con los componentes del servicio. En lo corrido del año, la división **Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles** presentó una variación de **4,62 %**, mientras que la división **Transporte** registró una variación de **4,25 %**.

En términos anuales, entre agosto de 2025 y agosto de 2026, la división **Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles** presentó una variación de **5,74 %**, y la división **Transporte** una variación de **5,25 %**.

Estos resultados permiten observar que, además del comportamiento general de los precios de la economía, los componentes relacionados con **agua y transporte** presentan variaciones específicas que resultan pertinentes para contextualizar el

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

mercado objeto del presente proceso. En particular, el componente de transporte tiene relación directa con la operación mediante carrotaques, mientras que la división que incorpora agua y otros servicios permite complementar el contexto de precios asociado al sector.

No obstante, el IPC constituye un **indicador de contexto económico** y no un determinante directo del valor del contrato. Su utilización dentro del presente análisis permite identificar la evolución general de los precios y de algunas divisiones relacionadas con el objeto, mientras que los factores de incidencia más directa sobre los costos de la operación serán analizados posteriormente mediante el **precio de los combustibles y los costos del transporte**.

**Fuente:** Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE, Índice de Precios al Consumidor (IPC), agosto de 2026.

### 5.1.3. Precio de los combustibles

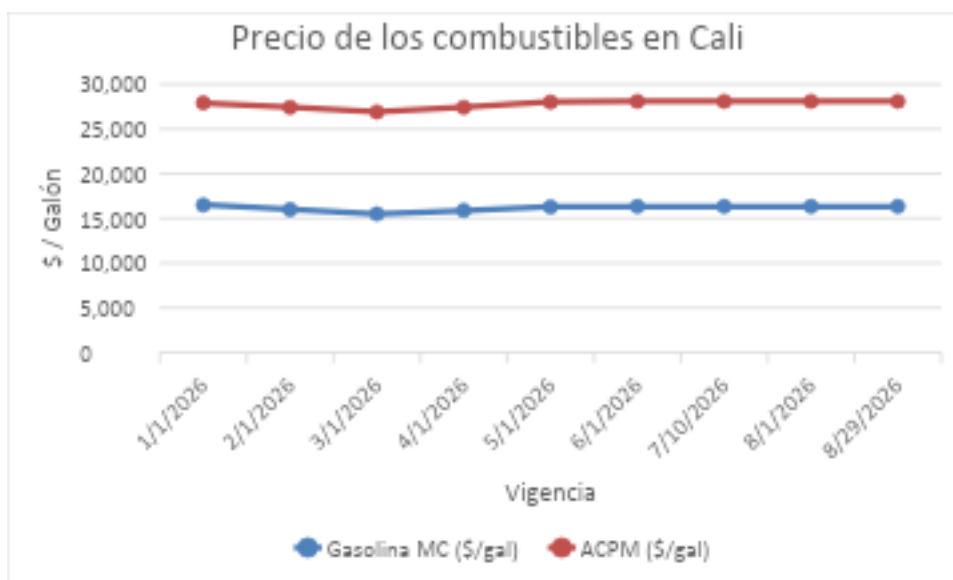
El precio de los combustibles constituye una variable económica relevante para el presente proceso, teniendo en cuenta que la prestación del servicio comprende el **cargue, transporte y distribución de agua potable mediante vehículos carrotaque**, actividades que requieren desplazamientos hacia diferentes sectores de la zona rural del Distrito.

De acuerdo con los Estudios Previos, dentro de los costos que deben ser asumidos por el contratista se encuentran, entre otros, los relacionados con la **operación del servicio, transporte, combustible, mantenimiento de los vehículos y logística de cargue y descargue**. Así mismo, se establece expresamente la obligación de garantizar el combustible y los demás productos hidráulicos requeridos para la movilidad y operación de los vehículos cisterna.

Para efectos del análisis se toman como referencia los precios de **Gasolina Motor Corriente (Gasolina MC)** y **ACPM-Diésel** publicados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas – CREG para la ciudad de Cali, considerando las diferentes fechas de vigencia durante 2026. La CREG publica estos precios de referencia por ciudad y establece las fechas a partir de las cuales rigen las respectivas referencias.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

**Gráfico 3. Precio de los combustibles en Cali**



**Fuente:** Comisión de Regulación de Energía y Gas – CREG, precios de referencia de venta al público de gasolina motor corriente y ACPM-Diésel, vigencias 2026.

De acuerdo con el comportamiento observado, durante las primeras vigencias de 2026 se presentan variaciones en el precio de la gasolina motor corriente, pasando de **\$16.502 por galón en enero a \$15.500 en marzo**, para posteriormente incrementarse hasta **\$16.339 por galón a partir de junio**. Para el ACPM, el precio se mantiene en **\$11.424 por galón entre enero y marzo**, presenta incrementos posteriores y alcanza **\$11.763 por galón a partir de junio**. Estos valores permanecen sin variación entre las vigencias del 1 de junio, 10 de julio, 1 de agosto y 29 de agosto de 2026.

La última referencia publicada por la CREG, con vigencia a partir del **29 de agosto de 2026**, mantiene para Cali un precio de **\$16.339 por galón para la Gasolina Motor Corriente y \$11.763 por galón para el ACPM-Diésel**.

En el contexto del presente proceso, el comportamiento de estos precios resulta pertinente para analizar las condiciones económicas asociadas a la operación de los

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

vehículos destinados al suministro de agua potable, particularmente por la incidencia del combustible dentro de los costos de transporte y operación que debe asumir el contratista. No obstante, el precio del combustible constituye **uno de los componentes del costo de prestación del servicio**, por lo que su comportamiento debe analizarse conjuntamente con las demás variables económicas y de transporte consideradas en el presente análisis.

#### 5.1.4. Índice de Costos del Transporte de Carga por Carretera – ICTC

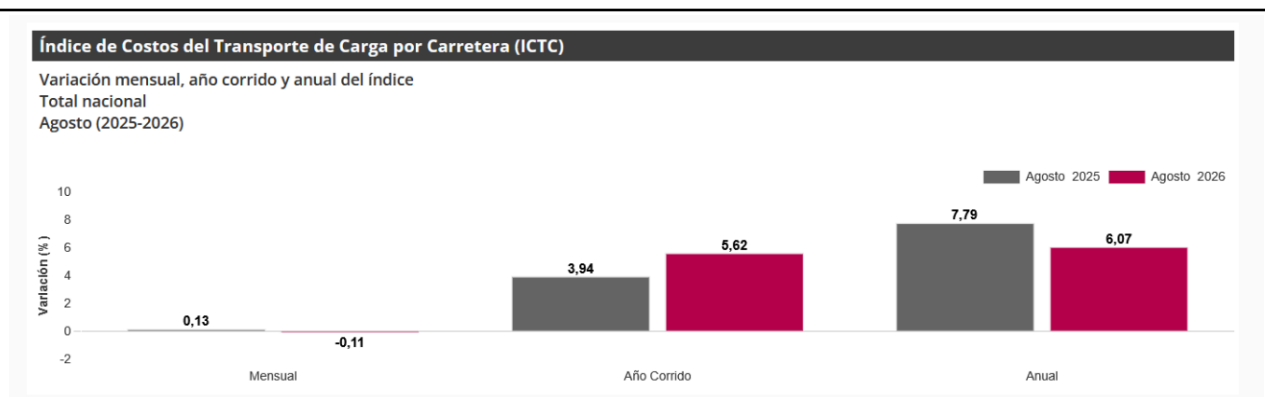
El Índice de Costos del Transporte de Carga por Carretera (ICTC) permite medir la variación promedio de los precios de un conjunto representativo de bienes y servicios necesarios para garantizar la movilización de un vehículo prestador del servicio de transporte de carga por carretera en el país. De acuerdo con el DANE, se trata de un indicador especializado, cuya información se publica con periodicidad mensual y permite analizar la evolución de los costos asociados a la operación del transporte de carga.

Su inclusión en el presente análisis resulta pertinente debido a que el objeto contractual comprende el **traslado y suministro de agua potable mediante vehículos carrotanque**, actividad que involucra desplazamientos, operación de los vehículos, combustible, mantenimiento y demás componentes asociados al transporte. En los Estudios Previos se establece, además, que dentro de los costos que debe contemplar el contratista se encuentran la operación del servicio, transporte, combustible, mantenimiento de los vehículos y logística de cargue y descargue.

De acuerdo con el boletín técnico del DANE, correspondiente a **agosto de 2026**, el ICTC presentó una **variación mensual de -0,11 %** frente a julio de 2026. En esta medición, el grupo de **Combustibles** presentó una **variación de -0,04 %**, mientras que los grupos de **Insumos** registraron 0,02 %, **Partes, piezas, servicios de mantenimiento y reparación** -0,14 %, y **Costos fijos y peajes** -0,19 %.

#### Gráfico 4. Variación mensual, año corrido y anual del ICTC. Total nacional, agosto 2025-2026

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |



**Fuente:** DANE – Índice de Costos del Transporte de Carga por Carretera (ICTC), agosto de 2026.

En términos **año corrido**, es decir, al comparar agosto de 2026 con diciembre de 2025, el ICTC presentó una variación de **5,62 %**. Dentro de los grupos de costos, los **Costos fijos y peajes** registraron una variación de 7,73 %, mientras que **Combustibles** presentó una variación de 4,47 %, **Partes, piezas, servicios de mantenimiento y reparación** de 3,32 % e **Insumos** de 1,40 %.

Para el componente de combustibles, que tiene relación directa con la operación de los vehículos requeridos para la prestación del servicio, el DANE reportó una variación **año corrido de 4,47 %**, con una contribución de **1,71 puntos porcentuales** a la variación total del ICTC.

Por su parte, en la variación **anual**, agosto de 2026 frente a agosto de 2025, el ICTC registró un incremento de **6,07 %**. En este período, el grupo de **Combustibles presentó una variación de 6,17 %**, con una contribución de **2,32 puntos porcentuales** a la variación total del índice. Los Costos fijos y peajes registraron una variación de 7,33 %, Partes, piezas, servicios de mantenimiento y reparación de 3,69 % e Insumos de 1,12 %.

El comportamiento observado permite identificar que los costos asociados al transporte de carga por carretera presentan variaciones que deben ser consideradas como referencia dentro del análisis económico del presente proceso. En particular, la evolución del componente de **combustibles**, junto con los costos fijos, peajes, mantenimiento e insumos, permite contextualizar las condiciones de operación de los vehículos que intervienen en el traslado y distribución del agua potable.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

No obstante, debe precisarse que el ICTC corresponde a un **indicador nacional del transporte de carga por carretera** y no constituye una tarifa específica para el servicio de suministro de agua mediante carrotaques. El propio DANE señala que su cobertura es nacional y que la información se desagrega, entre otros aspectos, por corredores, tipos de vehículos y estructura de costos. Por lo anterior, para el presente proceso se utiliza como **referente del comportamiento general de los costos de transporte**, complementando el análisis específico del precio de los combustibles realizado en el indicador anterior.

**Fuente:** DANE – Índice de Costos del Transporte de Carga por Carretera (ICTC), Boletín Técnico, agosto de 2026.

## 5.2. ASPECTOS TÉCNICOS

El análisis de los aspectos técnicos permite identificar las características, condiciones de operación y requerimientos necesarios para la adecuada prestación del servicio objeto del presente proceso de contratación. Para este caso, el objeto comprende el **traslado y suministro de agua potable mediante vehículos carrotaque, con destino a la población ubicada en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali**, por lo que las condiciones técnicas están determinadas tanto por las exigencias asociadas a la calidad del agua para consumo humano como por las características propias de su cargue, transporte y distribución.

De acuerdo con el Estudio Previo y el Requerimiento para la adquisición de bienes y/o servicios, la prestación comprende las actividades de **cargue, transporte y distribución del agua potable en los puntos previamente acordados con la comunidad y la UAESP**, así como el suministro de los equipos, maquinaria, herramientas, materiales y demás elementos necesarios para la adecuada operación del servicio.

### Características técnicas de los vehículos

Los vehículos destinados al transporte y distribución del agua potable deben cumplir condiciones que permitan preservar la calidad del recurso durante las diferentes etapas de la operación. En particular, el Requerimiento establece que los carrotaques o cisternas deben estar construidos con materiales resistentes a la corrosión y de fácil

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

limpieza, lavado y desinfección; contar con cabina del conductor aislada del espacio destinado al transporte del agua; y disponer de los accesorios y equipos requeridos para su distribución, entre ellos tuberías, conexiones, mangueras, escalera, motobomba y sistemas de salida por bombeo y por gravedad.

Asimismo, se establece una **capacidad mínima de 9 m³ por vehículo**, condición que se encuentra incorporada en la estructuración técnica del servicio. Los vehículos deberán disponer de los sistemas necesarios para efectuar la distribución y garantizar el combustible y demás productos requeridos para su adecuada movilidad y operación.

El vehículo deberá contar, además, con el registro correspondiente ante la Secretaría de Salud Pública Municipal, la autorización sanitaria y el cumplimiento de las condiciones establecidas para los vehículos carrotaques o cisternas destinados al transporte de agua para consumo humano. Igualmente, deberá encontrarse debidamente identificado como vehículo destinado al **transporte de agua potable y de uso exclusivo para dicho fin**.

#### **Condiciones de calidad del agua**

Debido a que el servicio tiene como finalidad el suministro de agua para consumo humano, la calidad del recurso constituye un componente técnico fundamental del proceso. El agua suministrada deberá ser potable y cumplir las condiciones establecidas en la normatividad sanitaria aplicable.

El Requerimiento establece que el contratista deberá suministrar a la UAESP la certificación de calidad del agua potable, de conformidad con la **Resolución 2115 de 2007**, y que las certificaciones de calidad del agua cargada deberán contar con una vigencia máxima de un mes. El agua deberá provenir de una fuente autorizada y deberá acreditarse su calidad en relación con el punto de abastecimiento.

De igual manera, el servicio contempla mecanismos de control frente a la calidad del agua suministrada, de manera que esta pueda ser objeto de verificación y, cuando corresponda, rechazada si no cumple las características establecidas en la normatividad sanitaria aplicable.

#### **Limpieza, desinfección y condiciones sanitarias**

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

Las condiciones sanitarias del vehículo y de la cisterna son parte esencial de la operación, debido a que el medio de transporte constituye un elemento que puede incidir directamente en la conservación de la calidad del agua.

En este sentido, el Requerimiento establece la obligación de realizar el lavado y desinfección del vehículo y de la cisterna antes y durante su utilización, o cuando se identifique una situación que pueda representar riesgo para la salud. También contempla la presentación de los correspondientes certificados de limpieza y desinfección y el cumplimiento de las condiciones establecidas por la Secretaría de Salud Pública Municipal.

Adicionalmente, los vehículos autorizados para transportar y distribuir agua para consumo humano no podrán utilizarse para el transporte de otras clases de líquidos o sustancias, con el propósito de preservar las condiciones sanitarias requeridas para el servicio.

### **Operación de cargue, transporte y distribución**

La prestación del servicio comprende integralmente las actividades de **cargue, transporte y distribución del agua potable**, por lo cual el contratista deberá disponer de los medios técnicos y operativos necesarios para ejecutar dichas actividades.

La programación de la prestación será coordinada entre el contratista y la UAESP para las zonas priorizadas, de acuerdo con las necesidades de suministro y las cantidades establecidas para el servicio. El Estudio Previo contempla que, cuando se requiera intervenir un nuevo sector, este será informado previamente por la UAESP para realizar los ajustes correspondientes en el desplazamiento y la logística del servicio.

La distribución deberá efectuarse en el menor tiempo posible después del cargue del vehículo y podrá realizarse directamente en tanques de almacenamiento, cuando las condiciones de infraestructura lo permitan y exista acuerdo con la UAESP; en recipientes individuales limpios; o en los puntos establecidos para la atención de las comunidades. Cuando las condiciones de acceso no permitan llegar directamente a determinados lugares, los beneficiarios deberán acudir al punto de entrega acordado.

### **Trazabilidad de la prestación del servicio**

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

La operación requiere mecanismos que permitan verificar el origen, cargue, traslado y entrega del agua suministrada. En este sentido, se contempla que el proveedor del agua entregue las correspondientes guías con información sobre el **día y hora del abastecimiento, volumen suministrado y sitios de distribución**, cuya copia deberá ser entregada al usuario o contratante.

De igual manera, el contratista deberá diseñar y presentar el formato denominado **“Comprobante de Entrega de Agua Potable”**, como mecanismo de soporte de la distribución efectuada.

En consecuencia, desde el punto de vista técnico, el servicio requerido no corresponde únicamente al transporte de un volumen determinado de agua, sino a una operación integral que involucra **abastecimiento de agua potable, cargue, transporte, conservación de las condiciones sanitarias, distribución, disponibilidad de equipos y vehículos adecuados y generación de soportes que permitan verificar la prestación efectivamente realizada.**

**Fuente:** Elaboración propia con base en el Estudio Previo y el Requerimiento para la adquisición de bienes, obras y/o servicios del presente proceso; Resolución No. 4145.0.21.0382 de 2014 y Resolución 2115 de 2007.

### 5.3. ASPECTOS REGULATORIOS

El servicio objeto del presente proceso se encuentra relacionado con el suministro de agua potable mediante medios alternos de abastecimiento, específicamente a través de vehículos tipo carrotanque, para atender las necesidades de la población ubicada en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali. En consecuencia, su regulación comprende disposiciones relacionadas con la protección de la calidad del agua para consumo humano, las condiciones sanitarias y técnicas de los medios utilizados para su transporte y suministro, así como el marco aplicable a la contratación estatal.

En el ámbito distrital, el **Acuerdo 0370 de 2014**, por medio del cual se crea el Programa de Mínimo Vital de Agua Potable en el municipio de Santiago de Cali, constituye un referente directamente relacionado con la necesidad que se pretende atender mediante el presente proceso. De acuerdo con los Estudios Previos y el Requerimiento, la

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

contratación se encuentra asociada al proyecto “**Implementación del Programa de Mínimo Vital de Agua Potable en Santiago de Cali – BP26005345**”, cuya finalidad contempla garantizar la provisión de agua potable en condiciones de cobertura, continuidad y calidad para la zona rural del Distrito.

El marco sanitario nacional se encuentra principalmente determinado por el **Decreto 1575 de 2007**, mediante el cual se establece el Sistema para la Protección y Control de la Calidad del Agua para Consumo Humano. Esta norma resulta directamente aplicable al suministro mediante medios alternos, estableciendo que cuando el servicio se presta mediante **carrotaques**, debe realizarse el control de las características físicas, químicas y microbiológicas del agua. Asimismo, establece que los carrotaques destinados al abastecimiento de agua para consumo humano **no están autorizados para transportar otros líquidos** y que las actividades de lavado y desinfección deben quedar registradas en la respectiva planilla de control.

De manera complementaria, la **Resolución 2115 de 2007** establece las características, instrumentos básicos y frecuencias del sistema de control y vigilancia para la calidad del agua para consumo humano, incluyendo los parámetros físicos, químicos y microbiológicos que permiten determinar su condición de aptitud para el consumo humano.

Para el ámbito territorial, se considera igualmente la **Resolución No. 4145.0.21.0382 del 21 de noviembre de 2014**, particularmente las disposiciones relacionadas con la supervisión de los sistemas de almacenamiento de agua potable para consumo humano de carácter temporal o transitorio mediante vehículos tipo carrotaque. Esta regulación forma parte del marco técnico y sanitario identificado por la Entidad para la prestación del servicio.

De igual manera, el **Requerimiento para la adquisición de bienes, obras y/o servicios** establece condiciones específicas para la operación de los carrotaques, relacionadas con la calidad del agua, las condiciones sanitarias de los vehículos, la documentación y certificaciones correspondientes, la limpieza y desinfección de los tanques, su destinación exclusiva al transporte de agua potable y las condiciones requeridas para efectuar el suministro en la zona rural. Estas condiciones constituyen elementos técnicos y regulatorios que deberán observarse durante la ejecución del contrato.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

En cuanto al régimen de contratación estatal, el proceso se estructura bajo las disposiciones de la **Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y el Decreto 1082 de 2015**, en lo relacionado con la planeación, estructuración y selección del contratista. Los antecedentes del mismo objeto contractual identifican igualmente estas disposiciones como parte del marco regulatorio del proceso.

Adicionalmente, teniendo en cuenta que el presente análisis se realiza en la vigencia 2026, debe considerarse el **Decreto 0997 de 2026**, mediante el cual se modificó y adicionó el Decreto 1082 de 2015 en materia de Compras Públicas Sostenibles. Esta disposición establece que el análisis del sector debe considerar los impactos económicos, sociales y ambientales asociados al ciclo de vida del bien, obra o servicio, y dispone que las decisiones relacionadas con la incorporación de criterios ambientales deben guardar relación con el objeto contractual, ser objetivas y proporcionales y considerar las condiciones del mercado.

En consecuencia, el marco regulatorio del presente proceso se encuentra determinado principalmente por las disposiciones que garantizan **la calidad e inocuidad del agua para consumo humano, las condiciones sanitarias y técnicas de los carrotanques, el adecuado transporte y suministro del recurso en medios alternos y las reglas aplicables a la contratación estatal**, aspectos que deberán ser observados en la estructuración y ejecución del contrato.

**Fuente:** Acuerdo 0370 de 2014; Decreto 1575 de 2007; Resolución 2115 de 2007; Resolución No. 4145.0.21.0382 de 2014; Ley 80 de 1993; Ley 1150 de 2007; Decreto 1082 de 2015; Decreto 0997 de 2026; Estudios Previos y Requerimiento del proceso.

#### 5.4. ACUERDOS COMERCIALES

De acuerdo con lo establecido en el **Manual para el Manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación** de Colombia Compra Eficiente, se verificó la aplicabilidad de los acuerdos comerciales al presente proceso de contratación, considerando la naturaleza del objeto contractual, el nivel territorial de la entidad, la modalidad de selección y el presupuesto oficial del proceso, correspondiente a **DOSCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$200.000.000)**.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

El Manual establece que, para determinar la cobertura de un proceso de contratación, se debe verificar, entre otros aspectos, si la entidad estatal se encuentra incluida en el respectivo acuerdo, si el valor del proceso supera el umbral establecido y si se configura alguna de las excepciones previstas. Para las entidades del nivel municipal, el Manual contempla reglas particulares de cobertura según cada acuerdo comercial.

Para el presente proceso, cuya entidad contratante corresponde al nivel municipal y cuyo objeto comprende la **prestación de servicios de traslado y suministro de agua potable mediante carrotanques**, se realiza la siguiente verificación:

**Tabla 2. Acuerdos Comerciales**

| Acuerdo                                            | Entidad Estatal incluida    | Presupuesto del Proceso de Contratación superior al valor del Acuerdo Comercial | Excepción Aplicable al Proceso de Contratación | Proceso de Contratación cubierto por el Acuerdo Comercial |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Alianza Pacífico (Chile, México, Perú)             | Sí, únicamente Chile y Perú | No                                                                              | No                                             | No                                                        |
| Canadá                                             | No                          | No aplica                                                                       | No aplica                                      | No                                                        |
| Chile                                              | Sí                          | No                                                                              | No                                             | No                                                        |
| Corea                                              | No                          | No aplica                                                                       | No aplica                                      | No                                                        |
| Costa Rica                                         | Sí                          | No                                                                              | No                                             | No                                                        |
| Estados AELC                                       | Sí                          | No                                                                              | No                                             | No                                                        |
| Estados Unidos                                     | No                          | No aplica                                                                       | No aplica                                      | No                                                        |
| México                                             | No                          | No aplica                                                                       | No aplica                                      | No                                                        |
| Triángulo Norte (El Salvador, Guatemala, Honduras) | Sí, únicamente Guatemala    | No                                                                              | No                                             | No                                                        |
| Unión Europea                                      | Sí                          | No                                                                              | No                                             | No                                                        |
| Comunidad Andina                                   | Sí                          | No aplica                                                                       | No aplica                                      | <b>Sí</b>                                                 |

**Fuente:** Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, *Manual para el Manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación*, versión 02, 08 de noviembre de 2024.

**Análisis:**

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

De acuerdo con la verificación realizada, los acuerdos comerciales con **Alianza del Pacífico, Chile, Costa Rica, Estados AELC, Triángulo Norte y Unión Europea**, si bien contemplan dentro de su ámbito determinadas entidades del nivel municipal, establecen umbrales para la adquisición de bienes y servicios que no son superados por el presupuesto oficial del presente proceso, correspondiente a **\$200.000.000**. El Manual establece, igualmente, que el acuerdo con el **Triángulo Norte** resulta aplicable a partir del límite inferior de la menor cuantía de la entidad, valor que no es alcanzado por el presupuesto del presente proceso.

En cuanto a la **Comunidad Andina – Decisión 439 de 1998**, el Manual establece expresamente su aplicación a **todos los procesos de contratación de las entidades estatales del nivel municipal**, sin condicionarla a un umbral de valor. En consecuencia, por tratarse de un proceso adelantado por una entidad del nivel municipal y cuyo objeto corresponde a la prestación de servicios, **el presente proceso se encuentra cubierto por la Decisión 439 de 1998 de la Comunidad Andina**.

Por lo anterior, para el presente proceso deberá observarse la aplicación de las obligaciones derivadas de la **Decisión 439 de 1998 de la Comunidad Andina**, en lo que corresponda.

**Fuente:** Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, *Manual para el Manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación*, versión 02, 08 de noviembre de 2024; valores de umbrales vigentes publicados por Colombia Compra Eficiente para la vigencia 2026.

## 5.5. DOCUMENTOS TIPO

De acuerdo con la revisión de los Documentos Tipo adoptados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, se verificó su aplicabilidad frente al objeto y la modalidad de selección del presente proceso.

El objeto contractual corresponde a **“REALIZAR LOS TRASLADOS Y SUMINISTROS MEDIANTE CARROTANQUES QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI”**, cuyo alcance comprende la prestación de un servicio de traslado y suministro de agua potable mediante vehículos tipo carrotanque.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

Si bien el sector de agua potable y saneamiento básico cuenta con Documentos Tipo, los instrumentos vigentes identificados por la Agencia están dirigidos a **procesos de contratación de obras de infraestructura de agua potable y saneamiento básico** y a **interventoría de obra pública de infraestructura de este sector**. En particular, los Documentos Tipo de la Resolución 248 de 2020, modificada por la Resolución 275 de 2022, corresponden a procesos de **licitación pública para obras de infraestructura de agua potable y saneamiento básico**.

El presente proceso, por el contrario, **no comprende la construcción, ampliación, rehabilitación, mejoramiento, instalación o intervención de infraestructura de agua potable o saneamiento básico**, ni corresponde a un contrato de interventoría o consultoría de obra. Su finalidad consiste en garantizar el abastecimiento de agua potable mediante el traslado, transporte y suministro a la población rural, de acuerdo con las condiciones técnicas y sanitarias establecidas en el requerimiento. Este último establece, entre otros aspectos, requisitos de calidad del agua, limpieza y desinfección de los vehículos, autorización sanitaria y condiciones para la prestación del servicio.

En consecuencia, **no se configura el supuesto de aplicación de los Documentos Tipo del sector de agua potable y saneamiento básico**, por cuanto la naturaleza del objeto contractual no corresponde a las categorías de contratación para las cuales estos instrumentos han sido adoptados.

Por lo anterior, para el presente proceso de **Selección Abreviada de Menor Cuantía**, **NO APLICA la utilización de Documentos Tipo**, debiendo la Entidad estructurar los documentos del proceso de acuerdo con las disposiciones generales del Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, las condiciones particulares del objeto y los requisitos técnicos, sanitarios y operativos definidos para la prestación del servicio.

**Fuente:** Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, Control de versiones de Documentos Tipo; Resolución 248 de 2020, modificada por la Resolución 275 de 2022; SECOP II – Modalidades de Contratación: Selección Abreviada de Menor Cuantía; Requerimiento para adquisición de bienes, obras y/o servicios del proceso.

## 5.6. INSTRUMENTOS DE AGREGACIÓN DE DEMANDA

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

Para el presente proceso de contratación se verificó la existencia de Instrumentos de Agregación de Demanda vigentes en la **Tienda Virtual del Estado Colombiano – TVEC**, considerando el objeto contractual, los códigos UNSPSC asociados y las características del servicio requerido.

El objeto del proceso comprende “**REALIZAR LOS TRASLADOS Y SUMINISTROS MEDIANTE CARROTANQUES QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI**”, por lo cual se requiere la prestación integral del servicio de transporte y suministro de agua potable mediante vehículos tipo carrotanque, bajo condiciones específicas de capacidad, calidad del agua, limpieza y desinfección de los vehículos, autorización sanitaria y operación en la zona rural.

Una vez realizada la consulta de los Instrumentos de Agregación de Demanda disponibles en la TVEC, **no se identificó un Acuerdo Marco de Precios o Instrumento de Agregación de Demanda vigente cuyo objeto, catálogo o alcance comprenda el servicio específico de transporte y suministro de agua potable mediante carrotanques**. La TVEC dispone de instrumentos dirigidos a categorías determinadas de bienes y servicios, pero ninguno corresponde al servicio requerido en el presente proceso.

De igual manera, se efectuó la consulta de información disponible en la **Bolsa Mercantil de Colombia**, encontrándose mecanismos y antecedentes de negociación de servicios de transporte; sin embargo, estos corresponden a objetos y condiciones particulares de contratación y **no constituyen un instrumento de agregación de demanda aplicable al servicio de suministro y transporte de agua potable mediante carrotanques requerido por la Entidad**.

Adicionalmente, las condiciones particulares del servicio —entre ellas, la disponibilidad de vehículos tipo carrotanque, las características sanitarias exigidas para el transporte de agua potable, la capacidad de respuesta, las rutas y condiciones de acceso a la zona rural y los requisitos de calidad y distribución— requieren que las condiciones de ejecución sean establecidas específicamente para el presente proceso.

En consecuencia, **NO APLICA la utilización obligatoria de Instrumentos de Agregación de Demanda**, por cuanto no se identificó un instrumento vigente en la

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

TVEC que permita adquirir el servicio objeto de contratación bajo las condiciones requeridas por la Entidad. Por lo tanto, el proceso podrá adelantarse mediante la modalidad de **Selección Abreviada de Menor Cuantía**, de acuerdo con las condiciones definidas en los Estudios y Documentos Previos y demás documentos del proceso.

**Fuente:** Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, Tienda Virtual del Estado Colombiano e Instrumentos de Agregación de Demanda vigentes; Bolsa Mercantil de Colombia; Estudios y Documentos Previos y Requerimiento del presente proceso.

#### 5.7. CRITERIOS AMBIENTALMENTE SOSTENIBLES

En el marco de las Compras Públicas Sostenibles, las entidades estatales deben considerar los impactos ambientales asociados a los bienes, obras o servicios que pretenden contratar y, cuando resulte pertinente, incorporar criterios ambientales que se encuentren vinculados con el objeto contractual. El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible señala que las compras públicas sostenibles buscan satisfacer las necesidades de las entidades considerando aspectos ambientales y el uso eficiente de los recursos naturales durante el ciclo de vida del bien o servicio.

Adicionalmente, el **Decreto 0997 de 2026** incorporó de manera expresa la perspectiva de sostenibilidad en la contratación pública, estableciendo que el análisis del sector debe considerar los impactos económicos, sociales y ambientales asociados al ciclo de vida del bien, obra o servicio. La incorporación de criterios ambientales debe responder a condiciones de **objetividad, proporcionalidad, razonabilidad y vinculación con el objeto contractual**, tomando como referencia el análisis del sector y las condiciones del mercado, sin generar restricciones injustificadas a la participación.

Para el presente proceso, cuyo objeto corresponde a **“REALIZAR LOS TRASLADOS Y SUMINISTROS MEDIANTE CARROTANQUES QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI”**, se realizó el análisis de las características propias del servicio y de los referentes disponibles en materia de Compras Públicas Sostenibles.

El servicio presenta condiciones particulares que deben ser consideradas antes de establecer criterios ambientales específicos, entre ellas:

- Variabilidad de las rutas, distancias y condiciones de acceso en la zona rural.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

- Operación de vehículos especializados para el transporte de agua potable.
- Requisitos sanitarios y técnicos aplicables a los carrotanques y a los elementos destinados al almacenamiento y distribución del agua.
- Necesidad de garantizar que el agua suministrada conserve las condiciones de calidad exigidas durante el transporte y la distribución.
- Operación asociada a situaciones de desabastecimiento y atención de necesidades de suministro de agua potable.
- Dependencia de las condiciones particulares de cada ruta y de los puntos de abastecimiento y entrega.

En este sentido, la revisión de los instrumentos disponibles para la incorporación de criterios ambientales en la contratación pública evidencia que existen fichas técnicas para determinados bienes y servicios, entre ellos rutas escolares, arrendamiento de vehículos, mantenimiento de vehículos, aseo y cafetería, materiales de construcción, entre otros; sin embargo, **no se identificó una ficha técnica específica de criterios de sostenibilidad ambiental aplicable al servicio de traslado y suministro de agua potable mediante carrotanques.**

De igual manera, los antecedentes institucionales analizados para el mismo objeto contractual habían identificado que las características del servicio dificultan la aplicación directa de criterios ambientales estandarizados, debido a la variabilidad de las rutas, las condiciones de operación rural y los requisitos sanitarios que prevalecen en la prestación del servicio.

No obstante, lo anterior **no significa que el servicio carezca de relación con aspectos ambientales.** Durante su ejecución pueden identificarse buenas prácticas asociadas, entre otras, al mantenimiento preventivo de los vehículos, control de emisiones, optimización de recorridos y uso eficiente del combustible. Estas prácticas guardan relación con la operación del servicio y pueden ser consideradas por la Entidad siempre que su formulación sea objetiva, verificable y proporcional a las características del contrato.

Por consiguiente, para el presente proceso **no se identifica un criterio ambiental sostenible específico y estandarizado que deba incorporarse como requisito adicional de participación o factor de evaluación,** diferente de las obligaciones técnicas, sanitarias y ambientales que resulten aplicables a la prestación del servicio. La

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

ausencia de un criterio ambiental específico se sustenta en las características particulares del objeto, en la revisión de los instrumentos disponibles y en la necesidad de evitar la incorporación de condiciones que no guarden una relación directa, objetiva y proporcional con el servicio requerido.

En consecuencia, **para el presente proceso no se establecen Criterios Ambientalmente Sostenibles adicionales como condición de participación o factor de evaluación**, sin perjuicio del cumplimiento obligatorio de las disposiciones ambientales, sanitarias y técnicas aplicables a la operación de los vehículos y al transporte y suministro de agua potable.

**Fuente:** Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible – Compras Públicas Sostenibles; Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente; Decreto 0997 de 2026; antecedentes institucionales del proceso y Estudios Previos.

## 5.8. CRITERIOS DE INCLUSIÓN SOCIAL

La incorporación de criterios de inclusión social en los procesos de contratación debe analizarse de acuerdo con las características del bien o servicio requerido, las condiciones del mercado y la posibilidad real de que dichos criterios puedan ser implementados sin afectar la pluralidad de oferentes, la selección objetiva y el cumplimiento de la necesidad que se pretende satisfacer.

Para el presente proceso, cuyo objeto corresponde a la realización de traslados y suministro de agua potable mediante carrotaques para garantizar el acceso al recurso en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali, se revisó la pertinencia de incorporar criterios dirigidos a favorecer la participación o vinculación de población vulnerable, organizaciones de economía popular, asociaciones comunitarias u otros grupos sujetos de medidas de inclusión social.

De acuerdo con los antecedentes analizados para este mismo objeto contractual, se trata de un servicio que requiere **vehículos especializados, condiciones sanitarias específicas, disponibilidad operativa, capacidad logística, personal con experiencia y cumplimiento de los requisitos técnicos y sanitarios establecidos para el transporte y suministro de agua potable**. Estas condiciones determinan las

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

características del mercado proveedor y constituyen requisitos directamente relacionados con la adecuada prestación del servicio.

En este contexto, los análisis anteriores del mismo objeto no identificaron una oferta suficiente de organizaciones de población vulnerable, unidades productivas de economía popular o asociaciones comunitarias que dispongan de manera integral de la infraestructura, vehículos, condiciones sanitarias, experiencia y capacidad operativa requeridas para prestar el servicio en las condiciones exigidas.

Por otra parte, la prestación objeto del contrato está relacionada con la garantía del acceso al agua potable en sectores rurales que presentan limitaciones de cobertura y condiciones geográficas particulares. En consecuencia, cualquier criterio de inclusión social que implique modificar o flexibilizar las condiciones técnicas, sanitarias o de capacidad operacional requeridas para la prestación del servicio podría afectar la posibilidad de atender oportunamente la necesidad identificada.

Así mismo, la incorporación de una condición específica de participación de población vulnerable debe guardar relación directa con el objeto contractual y ser susceptible de cumplimiento por parte del mercado. En el presente caso, las condiciones técnicas y operativas del servicio hacen que no se identifique un criterio de inclusión social adicional que pueda incorporarse de manera objetiva y proporcional sin generar una restricción injustificada de la competencia o comprometer las condiciones requeridas para la prestación del servicio.

En consecuencia, **para el presente proceso no se incorporan criterios de inclusión social ni cláusulas sociales adicionales asociadas a la vinculación obligatoria de población vulnerable, organizaciones de economía popular o asociaciones comunitarias**, debido a que, de acuerdo con las características del objeto y las condiciones identificadas en el mercado para este servicio especializado, no se evidencia una alternativa que resulte objetiva, proporcional y compatible con las condiciones técnicas, sanitarias y operativas requeridas.

Lo anterior **no desconoce la importancia de la inclusión social como finalidad de la contratación pública**, sino que corresponde a la evaluación de su pertinencia específica frente al objeto contractual y a las condiciones reales del mercado proveedor.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

**Fuente:** Ley 80 de 1993; Ley 1150 de 2007; Decreto 1082 de 2015; Guía Distrital de Compras Públicas con Enfoque de Inclusión Social (MAJA01.04.01.P001.G002); análisis del mercado y antecedentes institucionales correspondientes al servicio de traslado y suministro de agua potable mediante carrotanques.

## 5.9. CRITERIOS DE INNOVACIÓN

La compra pública para la innovación debe analizarse de acuerdo con la naturaleza de la necesidad que se pretende satisfacer, las características del mercado y la existencia de soluciones que permitan atenderla mediante desarrollos nuevos o significativamente mejorados.

Para el presente proceso, cuyo objeto consiste en **realizar los traslados y suministros mediante carrotanques que garanticen el acceso al agua potable en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali**, se revisó la posibilidad de incorporar criterios de innovación, considerando las características técnicas y operativas del servicio y las condiciones identificadas en el mercado.

El servicio requerido corresponde a una solución logística especializada que se encuentra disponible y desarrollada en el mercado, basada en tecnologías y procedimientos conocidos para el transporte y suministro de agua potable, tales como vehículos tipo carrotanque, sistemas de bombeo, elementos para el cargue y descargue, mecanismos de control volumétrico y, cuando corresponda, herramientas de seguimiento de la operación. Los antecedentes analizados para el mismo objeto identifican estas soluciones como tecnologías disponibles y de uso habitual en este tipo de prestación.

De acuerdo con el análisis realizado, la necesidad institucional **no requiere el desarrollo de un nuevo tipo de vehículo, sistema de distribución, tecnología de potabilización o prototipo tecnológico**, toda vez que existen soluciones convencionales que permiten atender el suministro de agua potable mediante medios alternos. La necesidad se concentra en disponer de capacidad operativa suficiente para efectuar los traslados y suministros de manera oportuna, continua y segura, especialmente frente a las condiciones de acceso de la zona rural.

Así mismo, la prestación del servicio se encuentra sujeta a condiciones técnicas y sanitarias previamente definidas, por lo que la incorporación de mecanismos de experimentación, prototipos o soluciones cuya eficacia deba ser validada durante la

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

ejecución no resulta necesaria para atender la necesidad identificada. La prioridad del proceso corresponde a garantizar la **continuidad, confiabilidad, oportunidad y seguridad sanitaria del suministro de agua potable**.

No obstante, la utilización de herramientas tecnológicas que ya se encuentren disponibles en el mercado —por ejemplo, sistemas de georreferenciación, seguimiento de vehículos, control de recorridos o mecanismos de control volumétrico— podrá ser considerada dentro de la operación del servicio cuando resulte técnicamente pertinente y esté contemplada en las condiciones del proceso. Estas herramientas corresponden a soluciones existentes y disponibles, y su utilización no transforma por sí misma el proceso en una compra pública para la innovación.

En consecuencia, **para el presente proceso no se identifica la necesidad de incorporar criterios de compra pública para la innovación ni de desarrollar soluciones tecnológicas nuevas**, debido a que la necesidad puede ser atendida mediante las soluciones disponibles en el mercado y el objeto contractual requiere principalmente capacidad operativa, cumplimiento de las condiciones sanitarias y técnicas y continuidad en la prestación del servicio.

Por lo anterior, **NO APLICA la incorporación de criterios específicos de compra pública para la innovación** para el presente proceso.

**Fuente:** Guía Distrital de Compras Públicas con Enfoque de Innovación; análisis del mercado y antecedentes institucionales correspondientes al servicio de traslado y suministro de agua potable mediante carrotanques.

#### 5.10. INCENTIVOS PARA LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA

La contratación pública constituye un instrumento para promover el desarrollo económico y empresarial, por lo cual, dentro del análisis del sector, corresponde identificar los incentivos que resulten pertinentes de acuerdo con la naturaleza del objeto contractual, las características del mercado y las condiciones de participación de los potenciales oferentes.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

Para el presente proceso, cuyo objeto corresponde a **realizar los traslados y suministros mediante carro tanques que garanticen el acceso al agua potable en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali**, se identifica como incentivo aplicable la **promoción de la participación de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas – MiPymes**, de conformidad con la Ley 2069 de 2020, el Decreto 1082 de 2015 y el Decreto 1860 de 2021.

De acuerdo con el artículo 2.2.1.2.4.2.2 del Decreto 1082 de 2015, las Entidades Estatales deben limitar la convocatoria de los Procesos de Contratación con pluralidad de oferentes a las MiPymes colombianas con mínimo un (1) año de existencia, cuando concurren las condiciones establecidas en la norma, entre ellas que el valor del proceso sea inferior a **ciento veinticinco mil dólares de los Estados Unidos de América (USD 125.000)** y que se reciban solicitudes de por lo menos **dos (2) MiPymes colombianas** interesadas en participar.

En concordancia con lo anterior, para el presente proceso se incorpora el mecanismo de **convocatoria limitada a MiPymes**, de acuerdo con las condiciones establecidas en la normativa vigente y desarrolladas en el **documento de convocatoria para la limitación a MiPymes**, que se incorpora como anexo del proceso.

El documento anexo establece las condiciones para la procedencia de la limitación, entre ellas la recepción de mínimo dos (2) solicitudes de MiPymes interesadas y la presentación de dichas solicitudes dentro del término previsto, antes de la apertura formal del proceso.

Así mismo, contempla el análisis de una eventual limitación territorial, de acuerdo con las condiciones de ejecución, la oferta existente y la disponibilidad de proveedores en la región.

La aplicación de este incentivo deberá mantener las condiciones técnicas, sanitarias, operativas y de experiencia requeridas para la prestación del servicio de suministro de agua potable mediante carro tanques. En consecuencia, la condición de MiPyme no sustituye ni modifica los requisitos necesarios para garantizar la calidad del agua, las condiciones sanitarias de los vehículos, la capacidad operativa, la disponibilidad del servicio y la atención oportuna de la población beneficiaria.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

En cuanto a los demás incentivos señalados en la Ley 2069 de 2020 y su reglamentación, el análisis realizado para este proceso no identifica condiciones adicionales que resulten pertinentes para ser incorporadas como mecanismos específicos de promoción, considerando la naturaleza especializada del servicio y las condiciones técnicas y sanitarias que deben ser garantizadas para su ejecución. El antecedente de análisis del sector para este mismo objeto identifica igualmente como incentivo central y aplicable la limitación del proceso a MiPymes.

Por lo anterior, **el presente proceso incorpora el incentivo de convocatoria limitada a MiPymes**, de conformidad con las disposiciones legales y reglamentarias aplicables y con las condiciones desarrolladas en el documento anexo de convocatoria, garantizando que los requisitos técnicos, sanitarios y operativos necesarios para la adecuada prestación del servicio permanezcan plenamente exigibles.

**Fuente:** Ley 2069 de 2020; Decreto 1082 de 2015, modificado por el Decreto 1860 de 2021; documento de convocatoria para la limitación a MiPymes anexo al proceso; antecedentes del análisis del sector del servicio de suministro de agua potable mediante carrotaques.

## 5.11. OTROS ASPECTOS RELEVANTES DEL MERCADO

Además de los aspectos económicos, técnicos y regulatorios analizados en los numerales anteriores, se identifican los siguientes aspectos del mercado que resultan relevantes para la estructuración del presente proceso de contratación:

### **Especialización del mercado.**

El servicio de traslado y suministro de agua potable mediante carrotaques corresponde a un segmento especializado del mercado de transporte y logística, en el cual resultan relevantes la disponibilidad de vehículos adecuados, la capacidad operativa, la experiencia en el manejo y transporte de agua potable y el cumplimiento de las condiciones sanitarias exigibles. El análisis de antecedentes identifica que estos factores inciden directamente en la capacidad de los operadores para prestar el servicio requerido.

### **Condiciones geográficas y de acceso a la zona rural.**

La prestación del servicio en la zona rural del Distrito está condicionada por las características de las vías y por la dispersión de las comunidades beneficiarias. Estas condiciones pueden generar variaciones en los tiempos de desplazamiento, en los recorridos y en la operación de los vehículos, aspectos que deben ser considerados por

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

los oferentes en la estructuración de sus propuestas y en la planeación del servicio. Los antecedentes del sector identifican, entre otras condiciones, la presencia de vías terciarias, pendientes, curvas y distancias considerables entre los puntos de abastecimiento y las comunidades.

#### **Capacidad y disponibilidad operativa.**

La demanda asociada al suministro de agua potable requiere capacidad de respuesta oportuna, disponibilidad de los vehículos y mecanismos que permitan atender eventuales fallas durante la ejecución. En los antecedentes del proceso se identifica la necesidad de contar con disponibilidad de flota, capacidad de respuesta y alternativas ante posibles fallas mecánicas, considerando que se trata de un servicio esencial.

#### **Condiciones sanitarias y calidad del agua.**

La prestación del servicio está directamente condicionada por la calidad del agua suministrada y por las condiciones del vehículo utilizado para su transporte. En consecuencia, el mercado debe responder a exigencias relacionadas con la fuente de abastecimiento, los controles de calidad, los registros de cargue, la limpieza y desinfección de los tanques y demás condiciones establecidas en los documentos técnicos y en la regulación aplicable.

#### **Incidencia de las condiciones operativas en los costos del servicio.**

La estructura económica de la prestación está relacionada con factores propios de la operación del transporte, entre ellos el consumo de combustible, las condiciones de las vías rurales, las distancias de desplazamiento, el mantenimiento de los vehículos y las condiciones particulares de acceso a los puntos de suministro y entrega. Estos elementos deben ser considerados en la conformación de las ofertas económicas y guardan relación con las variables económicas analizadas en el numeral 5.1.

#### **Continuidad y oportunidad del suministro.**

Por tratarse del suministro de agua potable a población rural mediante un medio alternativo, la capacidad de respuesta y la continuidad de la prestación constituyen aspectos relevantes del mercado. La necesidad institucional contempla la atención de situaciones de desabastecimiento y, por ello, la capacidad logística del operador y su disponibilidad para realizar los traslados requeridos adquieren especial importancia.

#### **Sensibilidad social del servicio.**

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

El suministro objeto del proceso se encuentra relacionado con el acceso de la población rural al agua potable y con la implementación del Programa de Mínimo Vital de Agua Potable. Esta condición otorga especial relevancia a la oportunidad y seguridad de la prestación y debe ser considerada al estructurar las condiciones del proceso y evaluar la capacidad de los potenciales oferentes.

En conjunto, estos aspectos permiten caracterizar el mercado asociado al suministro de agua potable mediante carrotaques como un mercado **especializado y condicionado por factores técnicos, sanitarios, logísticos y geográficos**, elementos que deben ser considerados en la estructuración del proceso y en la definición de las condiciones requeridas para garantizar una prestación adecuada y oportuna del servicio.

**Fuente:** Estudios Previos, Requerimiento para la adquisición del servicio y antecedentes del análisis del sector del suministro de agua potable mediante carrotaques.

## 6. COMPORTAMIENTO DEL GASTO HISTORICO

El análisis del comportamiento del gasto histórico, en el contexto de un análisis del sector dentro de un proceso de contratación, se refiere a la evaluación detallada de la necesidad o la demanda real de un bien, obra o servicio en el mercado o sector específico que está siendo considerado para la contratación pública.

Este análisis es fundamental para comprender la relevancia de la contratación frente a las necesidades existentes en el sector, para lo cual se realiza el análisis de procesos de contratación que han adquirido bienes, obras o servicios similares, con el propósito de conocer la forma en que han sido contratados e identificar oportunidades de mejora para el futuro proceso de contratación.

La información del comportamiento del gasto permite a la **Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP**, recopilar información histórica sobre cómo se ha contratado el **servicio de traslado y suministro de agua potable mediante carrotaques para garantizar el acceso al agua potable en la zona rural**, conocer las experiencias y recopilar información sobre las buenas prácticas implementadas tanto por el Distrito de Santiago de Cali como por otras Entidades Estatales para la contratación de servicios de características similares.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

La siguiente información orienta la verificación de la necesidad, así como la determinación de requisitos habilitantes, especificaciones, requisitos mínimos técnicos y metodologías de evaluación y adjudicación, entre otros.

#### 6.1.PROCESOS DE CONTRATACIÓN ADELANTADOS POR EL DISTRITO DE SANTIAGO DE CALI

Con el propósito de identificar la forma en que el Distrito de Santiago de Cali ha contratado servicios relacionados con el traslado y suministro de agua potable mediante carotanes, se revisaron procesos de contratación adelantados por la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP, registrados en el SECOP II.

Los antecedentes identificados permiten observar las modalidades de selección utilizadas, las condiciones de ejecución, las formas de pago, los requisitos de experiencia, las garantías y los criterios de evaluación aplicados en procesos con características similares al objeto del presente proceso.

La información se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla 3. Procesos de contratación adelantados por el Distrito de Santiago de Cali**

| Variable                      | Contrato 1                           | Contrato 2                           | Contrato 3                               |
|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Vigencia</b>               | <b>2026</b>                          | <b>2025</b>                          | <b>2024</b>                              |
| <b>Número de proceso</b>      | 4182.010.32.1.299-2026               | 4182.010.32.1.365-2025               | 4182.010.32.1.448-2024                   |
| <b>Link del proceso</b>       | <a href="#">Link de Proceso</a>      | <a href="#">Link de Proceso</a>      | <a href="#">Link de Proceso</a>          |
| <b>Modalidad de selección</b> | Selección abreviada de menor cuantía | Selección abreviada de menor cuantía | Mínima cuantía                           |
| <b>Cantidad de oferentes</b>  | 1                                    | 1                                    | 2                                        |
| <b>Objeto contractual</b>     | REALIZAR LOS TRASLADOS Y SUMINISTROS | REALIZAR LOS TRASLADOS Y SUMINISTROS | REALIZAR LOS TRASLADOS QUE GARANTICEN EL |

Este documento es propiedad de la Administración Central del Distrito de Santiago de Cali. Prohibida su copia, alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

|                                                                                                                                                                                       |                                                       |  |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--|------------------------|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG) |  | MAJA01.04.01.P001.F004 |
|                                                                                                                                                                                       | ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR             |  | VERSIÓN<br><br>001     |

|  |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                             |  |
|--|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                           | MEDIANTE CARROTANQUES QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI.                                                                                                                                                                                                                      | MEDIANTE CARROTANQUES QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL.                                               | ACCESO DE AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL.                                                                                                                                    |  |
|  | <b>Valor del contrato</b> | <b>\$498.300.000</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>\$504.000.000</b>                                                                                                           | <b>\$112.554.000</b>                                                                                                                                                        |  |
|  | <b>Proveedor</b>          | BENEMÉRITO CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE CALI                                                                                                                                                                                                                                                                                               | BENEMÉRITO CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE CALI                                                                              | BENEMÉRITO CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE CALI                                                                                                                           |  |
|  | <b>Plazo del contrato</b> | 5 meses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3 meses, más 45 días de adición                                                                                                | 2 meses                                                                                                                                                                     |  |
|  | <b>Forma de pago</b>      | Pago contra entrega del servicio efectivamente prestado, con base en los metros cúbicos de agua suministrados mediante carrotanque, previa certificación del supervisor. Para el trámite del pago se contemplan factura o cuenta de cobro, informe de actividades, soportes de entrega del agua y certificación de cumplimiento del supervisor. | Pago periódico contra el suministro efectivo del servicio, conforme a la medición en m³, normalmente con periodicidad mensual. | Pago por metro cúbico de agua efectivamente suministrado y certificado por el supervisor, contra presentación de factura o cuenta de cobro y los soportes correspondientes. |  |

Este documento es propiedad de la Administración Central del Distrito de Santiago de Cali. Prohibida su copia, alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

|  |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|--|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <b>Experiencia exigida</b> | Experiencia relacionada con la distribución o transporte de agua potable mediante carrotanques o servicios logísticos similares de transporte de líquidos para consumo humano. Se contempló acreditar máximo dos (2) contratos ejecutados y terminados, relacionados con transporte o distribución de agua potable o servicios logísticos de transporte de líquidos para consumo humano, cuyo valor ejecutado fuera igual o superior al 100% del presupuesto oficial. | Experiencia en transporte y suministro de agua potable o transporte de carga líquida. Se exigieron equipos tipo carrotanque con condiciones sanitarias certificadas.                                                   | Idoneidad y experiencia directamente relacionada con el suministro de agua potable mediante medios alternos, como carrotanques, incluyendo transporte de agua potable, transporte de carga líquida y suministro de agua mediante carrotanques. |  |
|  | <b>Códigos UNSPSC</b>      | 25101600 – Vehículos de transporte de productos y materiales;<br>83101500 – Servicios de acueducto y alcantarillado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25101610 – Carrotanques;<br>83101501 – Abastecimiento de agua;<br>83101502 – Gestión de recursos hidráulicos;<br>83101503 – Gestión de control de la calidad del agua;<br>83101504 – Gestión de distribución del agua. | 25101610 – Carrotanques;<br>83101501 – Abastecimiento de agua;<br>83101502 – Gestión de recursos hidráulicos;<br>83101503 – Gestión de control de la calidad del agua;<br>83101504 – Gestión de distribución del agua.                         |  |

Este documento es propiedad de la Administración Central del Distrito de Santiago de Cali. Prohibida su copia, alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

|                                                                                                                                                                                       |                                                       |  |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--|------------------------|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG) |  | MAJA01.04.01.P001.F004 |
|                                                                                                                                                                                       | ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR             |  | VERSIÓN<br><br>001     |

|  |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <b>Garantías exigidas</b>      | Cumplimiento:<br>20% del valor del contrato, vigencia del contrato más 6 meses. Pago de salarios y prestaciones sociales: 8%, vigencia del contrato más 3 años. Calidad del servicio: 20%, vigencia del contrato. Responsabilidad Civil Extracontractual: 200 SMMLV, vigencia del contrato.                                                                                   | Cumplimiento:<br>20%, vigencia del contrato más 6 meses. Pago de salarios y prestaciones sociales: 8%, vigencia del contrato más 3 años. Responsabilidad Civil Extracontractual: 200 SMLMV, vigencia del contrato. Calidad del servicio: 20%, vigencia del contrato. | Cumplimiento:<br>20% del valor del contrato, vigencia del contrato más 6 meses. Pago de salarios y prestaciones sociales: 8%, vigencia del contrato más 3 años. Responsabilidad Civil Extracontractual: 200 SMMLV, vigencia del contrato. Calidad del servicio: 20% del valor del contrato, vigencia del contrato. |  |
|  | <b>Criterios de evaluación</b> | Capacidad operativa del proponente; disponibilidad de carrotanques y capacidad logística para atender el servicio en zona rural; experiencia específica en transporte de agua potable o carga líquida y operación en zonas rurales o de difícil acceso; personal operativo idóneo, incluyendo conductores con licencia adecuada y personal capacitado en sistemas de bombeo y | Menor precio, siempre que la oferta cumpla los requisitos técnicos, jurídicos y financieros establecidos en la invitación.                                                                                                                                           | Menor precio, siempre que la oferta cumpla los requisitos técnicos, jurídicos y financieros establecidos en la invitación.                                                                                                                                                                                         |  |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                           |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | protocolos<br>sanitarios. |  |  |
| <p><b>Fuente:</b> SECOP II – Procesos de contratación del Distrito de Santiago de Cali.</p> <p><b>Análisis del comportamiento de la contratación histórica</b></p> <p>De la revisión de los procesos relacionados con el traslado y suministro de agua potable mediante carrotaques adelantados por el Distrito de Santiago de Cali, se observa que existe <b>continuidad en la contratación de este servicio</b>, con antecedentes correspondientes a las vigencias 2024, 2025 y 2026.</p> <p>Los procesos analizados presentan como elemento común la necesidad de contar con <b>capacidad operativa para el transporte y suministro de agua potable</b>, mediante vehículos tipo carrotaque y con experiencia relacionada con el objeto contractual. Asimismo, se evidencia que la contratación ha contemplado el <b>pago asociado a los metros cúbicos efectivamente suministrados</b>, sujeto a la verificación y certificación del supervisor.</p> <p>En cuanto a la participación, los antecedentes muestran <b>uno o dos oferentes</b>, lo que constituye un elemento relevante para analizar las condiciones de competencia del mercado y la definición de los requisitos habilitantes del presente proceso. De igual manera, las experiencias revisadas incorporan requisitos relacionados con la capacidad para el suministro de agua potable, transporte de carga líquida y disponibilidad de vehículos con condiciones sanitarias.</p> <p>En consecuencia, los antecedentes históricos permiten identificar como aspectos relevantes para el presente proceso la <b>capacidad operativa, la experiencia específica, la disponibilidad de carrotaques, el cumplimiento de las condiciones sanitarias y la verificación del volumen efectivamente suministrado</b>, elementos que deberán guardar correspondencia con las necesidades actuales de la Entidad y con las condiciones del mercado.</p> |                           |  |  |
| <b>6.2. CONSULTA DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN DEL DISTRITO A TRAVÉS DEL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                           |  |  |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

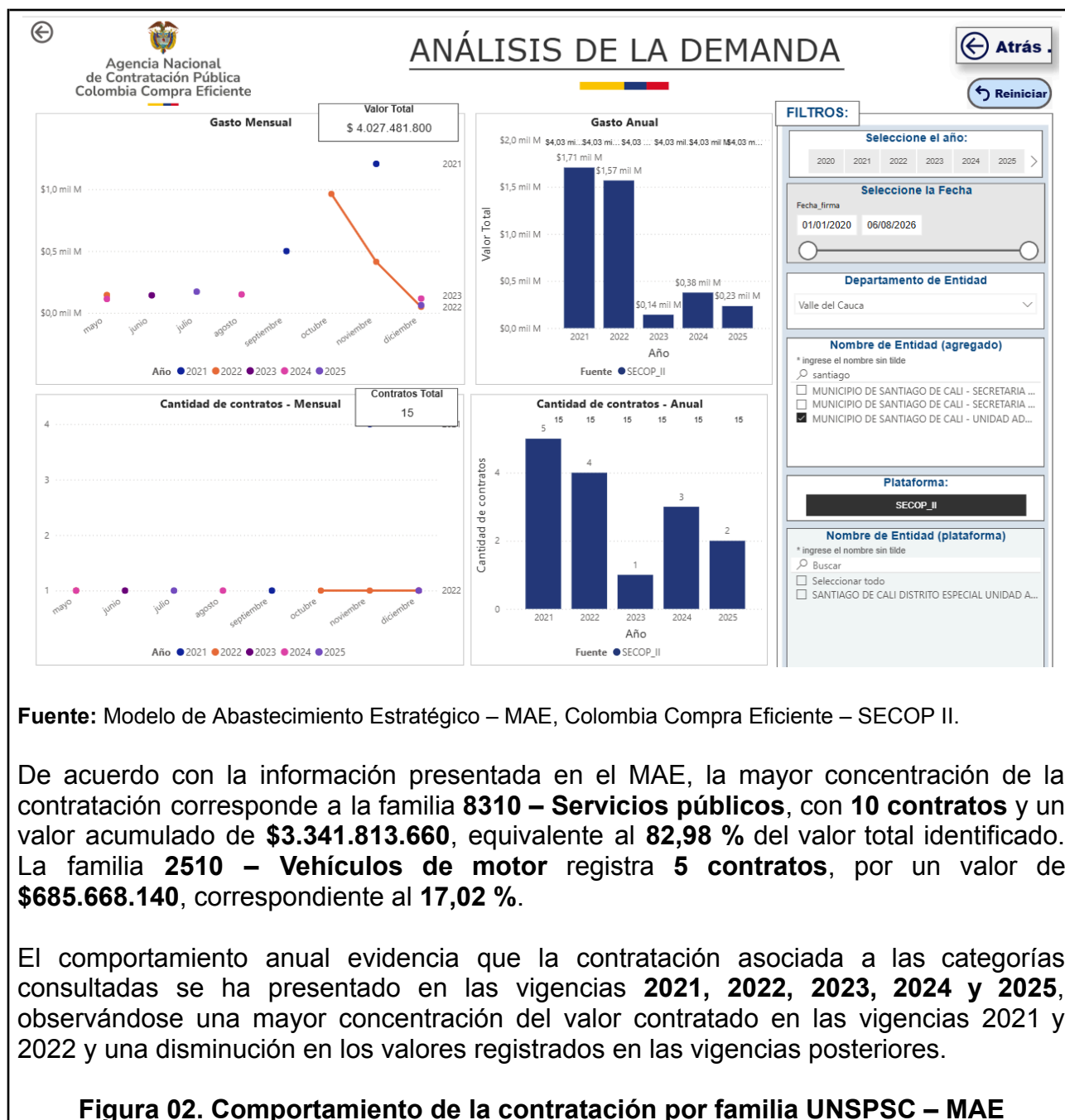
Con el propósito de complementar el análisis del comportamiento de la demanda del servicio requerido, se realizó la consulta en el **Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE de Colombia Compra Eficiente**, tomando como referencia la información registrada en **SECOP II** para la **Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP del Distrito Especial de Santiago de Cali**.

La consulta consideró las categorías UNSPSC relacionadas con **8310 – Servicios públicos** y **2510 – Vehículos de motor**, por su relación con las características del servicio objeto del presente proceso.

Como resultado de la consulta, el MAE registra **15 contratos**, con un valor total contratado de **\$4.027.481.800**, dentro del periodo comprendido entre las vigencias **2021 y 2025**.

#### Figura 01. Análisis de la demanda – MAE

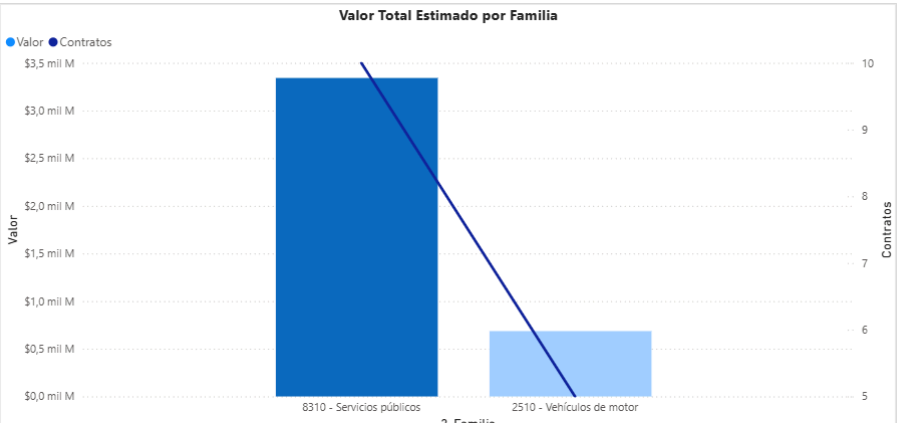
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |



Este documento es propiedad de la Administración Central del Distrito de Santiago de Cali. Prohibida su copia, alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  |                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
|  <p>ALCALDÍA DE<br/>SANTIAGO DE CALI</p> <p>GESTIÓN JURÍDICO<br/>ADMINISTRATIVA<br/>GESTIÓN CONTRACTUAL</p> | <p>MODELO INTEGRADO DE<br/>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br/>(MIPG)</p> <p>ESTRUCTURACIÓN DEL<br/>ANÁLISIS DEL SECTOR</p> | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  | VERSIÓN                | 001 |

Valor Total Estimado por Familia



Selecione una categoría:

(Segmento / Familia / Clase)

83

- 83 - Servicios Públicos y Servicios Relacionados...
- 8310 - Servicios públicos
  - 831015 - Servicios de acueducto y alcan...
- 25 - Vehículos Comerciales, Militares y Particula...
- 2510 - Vehículos de motor
  - 251016 - Vehículos de transporte de pro...

Valor contratado:

\$39.484.587 \$6.566.732.854

Modalidad de selección

Competitiva Enajenación

Directa Especial

| Año                       | 2023                                         |                      |              | 2024          |                      |              | 2025          |                      |              | Total         |                        |                |
|---------------------------|----------------------------------------------|----------------------|--------------|---------------|----------------------|--------------|---------------|----------------------|--------------|---------------|------------------------|----------------|
|                           | Clasificador de Bienes y Servicios - Familia | Contratos            | Valor        | Participación | Contratos            | Valor        | Participación | Contratos            | Valor        | Participación | Contratos              | Valor          |
| 2510 - Vehículos de motor | 1                                            | \$142.222.500        | 3,53%        | 2             | \$228.060.000        | 5,66%        | 1             | \$171.545.640        | 4,26%        | 5             | \$685.668.140          | 17,02%         |
| 8310 - Servicios públicos | 1                                            | \$149.226.000        | 3,71%        | 1             | \$62.208.000         | 1,54%        | 10            | \$3.341.813.660      | 82,98%       |               |                        |                |
| <b>Total</b>              | <b>1</b>                                     | <b>\$142.222.500</b> | <b>3,53%</b> | <b>3</b>      | <b>\$377.286.000</b> | <b>9,37%</b> | <b>2</b>      | <b>\$233.753.640</b> | <b>5,80%</b> | <b>15</b>     | <b>\$4.027.481.800</b> | <b>100,00%</b> |

**Fuente:** Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE, Colombia Compra Eficiente – SECOP II.

Los resultados obtenidos constituyen un referente para identificar el comportamiento de la demanda institucional del Distrito frente a las categorías relacionadas con el servicio objeto de contratación. No obstante, debe precisarse que la consulta del MAE comprende los contratos identificados dentro de las familias UNSPSC seleccionadas y, por tanto, **no todos los contratos registrados corresponden necesariamente al suministro de agua potable mediante carrotanques.**

En consecuencia, la información del MAE se utiliza como elemento complementario del análisis de la demanda y se articula con los antecedentes específicos de contratación de **transporte y suministro de agua potable mediante carrotanques** revisados en los numerales anteriores, los cuales permiten establecer las condiciones particulares bajo las cuales se ha contratado este servicio en el Distrito y en otras Entidades Estatales.

**Fuente:** Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE, Colombia Compra Eficiente – SECOP II.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

### 6.3. PROCESOS DE CONTRATACIÓN ADELANTADOS POR OTRAS ENTIDADES ESTATALES

Con el propósito de complementar el análisis del comportamiento de la contratación, se revisan procesos adelantados por otras Entidades Estatales relacionados con el **transporte, distribución y suministro de agua potable mediante vehículos tipo carroタンque**, con características similares a las del servicio requerido en el presente proceso.

Esta revisión permite **identificar la manera en que otras Entidades Estatales han contratado servicios de características similares**, así como las condiciones utilizadas para su estructuración, entre ellas la modalidad de selección, el alcance del objeto contractual, el valor y plazo de los contratos, las formas de pago, la experiencia exigida, las garantías y los criterios de evaluación.

De igual manera, el análisis de estos antecedentes permite **recopilar prácticas de contratación que pueden constituir referentes para la estructuración del presente proceso**, considerando las condiciones particulares de la necesidad, la prestación del servicio en zonas rurales y los requerimientos técnicos, sanitarios y operativos asociados al suministro de agua potable.

La tabla presenta los procesos de contratación adelantados por otras Entidades Estatales relacionados con el **transporte y suministro de agua potable mediante carroタンques**.

**Tabla 4. Procesos de contratación adelantados por otras Entidades Estatales**

| Variable | Entidad 1                                                                             | Entidad 2           | Entidad 3                                                                             |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Vigencia | 2025                                                                                  | 2025                | 2024                                                                                  |
| Entidad  | Gobernación del Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | Alcaldía de Aguazul | Gobernación del Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

|  |                               |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |
|--|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>Número de proceso</b>      | MC-SGR-0005-2025                                                                                                                                                | MA-SAM-SI-002-2025                                                                                                                                                                                                           | MC-SGE-0016-2024                                                                                                                            |
|  | <b>Link del proceso</b>       | [SECOP II – proceso MC-SGR-0005-2025]                                                                                                                           | [SECOP II – proceso MA-SAM-SI-002-2025]                                                                                                                                                                                      | [SECOP II – proceso MC-SGE-0016-2024]                                                                                                       |
|  | <b>Modalidad de selección</b> | Selección abreviada de menor cuantía                                                                                                                            | Selección abreviada de menor cuantía                                                                                                                                                                                         | Selección abreviada de menor cuantía                                                                                                        |
|  | <b>Cantidad de oferentes</b>  | 1                                                                                                                                                               | 1                                                                                                                                                                                                                            | 1                                                                                                                                           |
|  | <b>Objeto contractual</b>     | Suministro y transporte de agua con carrotaques, con destino a las zonas vulnerables del Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina. | Prestar el servicio a todo costo de transporte y distribución de agua potable mediante vehículo tipo carrotaque para garantizar la continuidad y calidad del servicio en el sector rural del municipio de Aguazul, Casanare. | Suministro y transporte de agua con carrotaques, con destino a las zonas no interconectadas a la red de acueducto de la Isla de San Andrés. |
|  | <b>Valor del contrato</b>     | \$890.000.000                                                                                                                                                   | \$99.180.000                                                                                                                                                                                                                 | \$230.000.000                                                                                                                               |
|  | <b>Proveedor</b>              | AQUA SAI LIC S.A.S.                                                                                                                                             | SERTRON S.A.S.                                                                                                                                                                                                               | AQUA SAI LIC S.A.S.                                                                                                                         |
|  | <b>Plazo del contrato</b>     | 6 meses                                                                                                                                                         | 4 meses                                                                                                                                                                                                                      | 3 meses                                                                                                                                     |
|  | <b>Forma de pago</b>          | Pagos mensuales, de acuerdo con el servicio efectivamente prestado y la cantidad de carrotaques                                                                 | Pago único equivalente al 100% del valor contractual, una vez ejecutado y recibido a satisfacción el                                                                                                                         | Pago contra entrega del servicio prestado, previa verificación y aprobación del                                                             |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br><b>ESTRUCTURACIÓN DEL<br/>ANÁLISIS DEL SECTOR</b> | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                | VERSIÓN                | 001 |

|  |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                            |  |
|--|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                            | distribuidos, previo recibo a satisfacción.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | servicio, previa presentación de factura o cuenta de cobro y acta de recibo final.                                                 | supervisor, con acreditación de las actividades ejecutadas y cumplimiento de aportes al sistema de seguridad social y parafiscales.                                                        |  |
|  | <b>Experiencia exigida</b> | Experiencia general en contratos similares o relacionados con distribución de agua potable mediante carrotaques y experiencia específica en contratos que incluyan suministro de agua. Máximo dos contratos ejecutados y terminados, con valor ejecutado igual o superior al 100% del presupuesto oficial, expresado en SMMVL. | Experiencia relacionada con contratos cuyo objeto esté asociado al transporte y distribución de agua potable mediante carrotaques. | Experiencia acreditada mediante RUP, Formato 3 y documentos de soporte cuando se requiera, relacionada con el objeto del proceso y contratos ejecutados con entidades públicas o privadas. |  |
|  | <b>Códigos UNSPSC</b>      | 83101500 – Servicios de acueducto y alcantarillado;<br>25101600 – Vehículos de transporte de productos y materiales;<br>78102102 –                                                                                                                                                                                             | 83101500 – Servicios de acueducto y alcantarillado;<br>25101600 – Vehículos de transporte de productos y materiales.               | 83101500 – Servicios de acueducto y alcantarillado;<br>25101600 – Vehículos de transporte de productos y materiales.                                                                       |  |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

|  |                                |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                              |  |
|--|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                                | Transporte de agua.                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                              |  |
|  | <b>Garantías exigidas</b>      | Cumplimiento: 10% del valor del contrato, plazo + 4 meses. Salarios, prestaciones e indemnizaciones laborales: 5%, plazo + 3 años. Calidad del servicio: 50%, plazo + 4 meses. | Cumplimiento: 10%, plazo + 6 meses. Salarios, prestaciones e indemnizaciones laborales: 10%, plazo + 3 años. Calidad del servicio: 10%, plazo + 6 meses. Responsabilidad civil extracontractual: 200 SMMLV durante la ejecución. | Garantía de seriedad de la oferta: 10% de la oferta, mínimo 90 días. Para la ejecución: cumplimiento 20%, calidad 10% y salarios, prestaciones e indemnizaciones laborales 5%, con las vigencias establecidas en el proceso. |  |
|  | <b>Criterios de evaluación</b> | Oferta económica, factor de calidad, apoyo a la industria nacional, emprendimiento y empresas de mujeres, y tarjeta de residencia y circulación OCCRE.                         | Mejor precio ofrecido, calidad del servicio, condiciones técnicas y económicas mínimas, condiciones adicionales o mejoras técnicas y valor agregado.                                                                             | Oferta económica y cumplimiento de los requisitos establecidos en el proceso.                                                                                                                                                |  |

**Fuente:** SECOP II – Procesos de contratación consultados.

### **Análisis de los procesos consultados**

La revisión de los procesos adelantados por otras Entidades Estatales evidencia que el **transporte y suministro de agua potable mediante carrotaques** ha sido contratado para atender necesidades asociadas principalmente a zonas rurales, poblaciones vulnerables y sectores no conectados a las redes de acueducto. En los tres

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

antecedentes analizados se utilizó la **Selección Abreviada de Menor Cuantía**, registrándose un oferente en cada proceso.

En relación con las condiciones contractuales, se identifican **plazos de ejecución entre tres (3) y seis (6) meses** y mecanismos de pago asociados a la prestación efectiva del servicio, mediante pagos periódicos, contra entrega o previa verificación y recibo a satisfacción. La experiencia exigida se encuentra directamente relacionada con actividades de **transporte, distribución o suministro de agua potable mediante carrotanques**.

Como prácticas relevantes para considerar en la estructuración del presente proceso se identifican la **verificación de la experiencia específica, la definición de condiciones de pago asociadas al servicio efectivamente prestado, el establecimiento de garantías acordes con los riesgos del contrato y la utilización de criterios de evaluación relacionados con las condiciones económicas y técnicas del servicio**.

Estas referencias serán consideradas como antecedentes, sin trasladar de manera automática sus condiciones al presente proceso, cuya estructuración debe responder a las características particulares de la necesidad del Distrito Especial de Santiago de Cali.

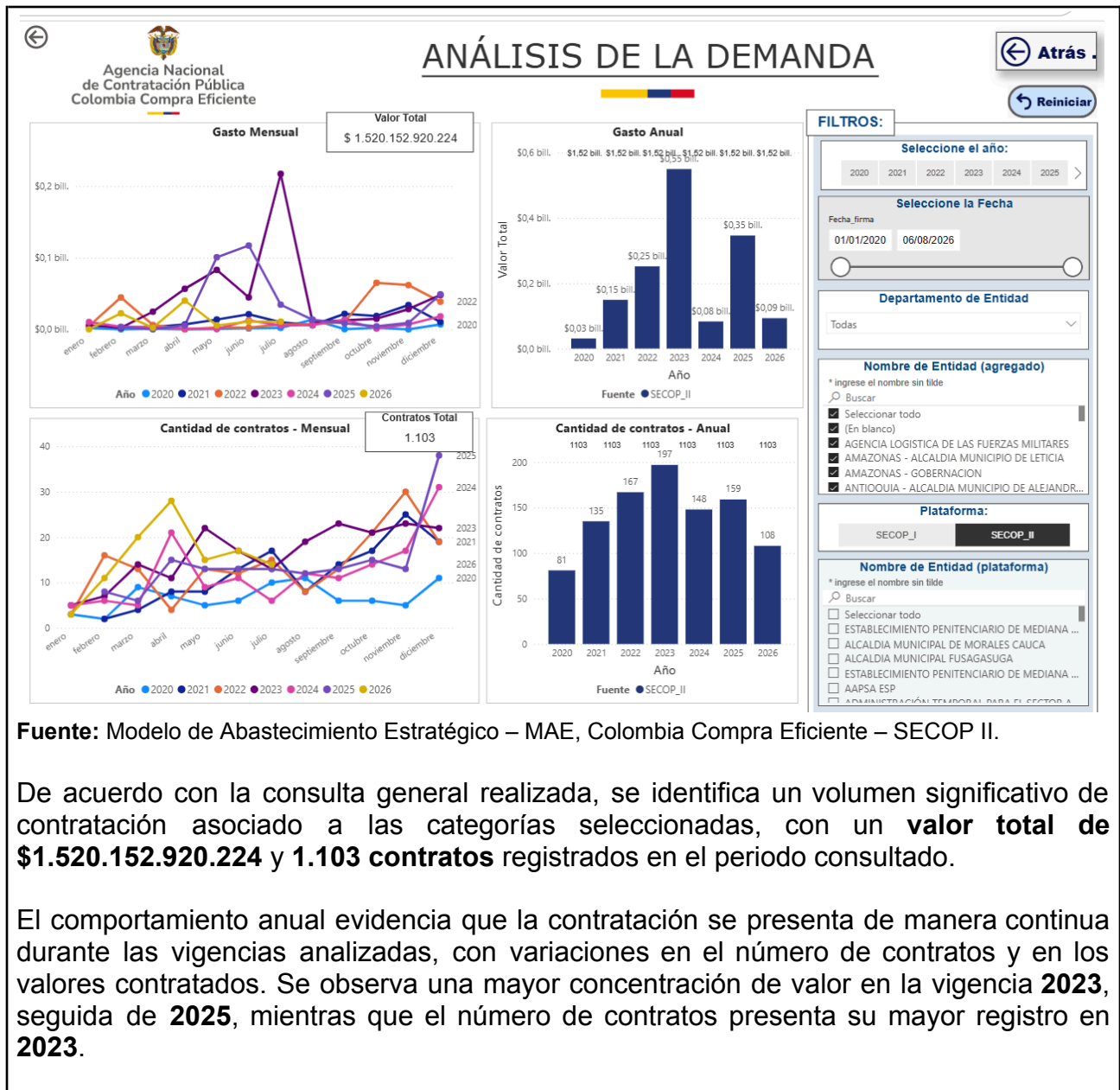
#### 6.4. CONSULTA DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN DE OTRAS ENTIDADES ESTATALES A TRAVÉS DEL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO

Con el propósito de ampliar el análisis del comportamiento de la demanda y contar con referentes adicionales a los procesos adelantados por el Distrito Especial de Santiago de Cali, se realizó la consulta en el **Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE de Colombia Compra Eficiente**, considerando los procesos de contratación registrados por **otras Entidades Estatales** relacionados con las categorías UNSPSC asociadas a **servicios públicos y vehículos de motor**.

La consulta permite identificar el comportamiento de la contratación de estas categorías en el ámbito de otras Entidades Estatales, considerando la información registrada en **SECOP II**, las vigencias consultadas, el número de contratos y los valores contratados.

#### **Figura 03 Análisis de la demanda de otras Entidades Estatales – MAE**

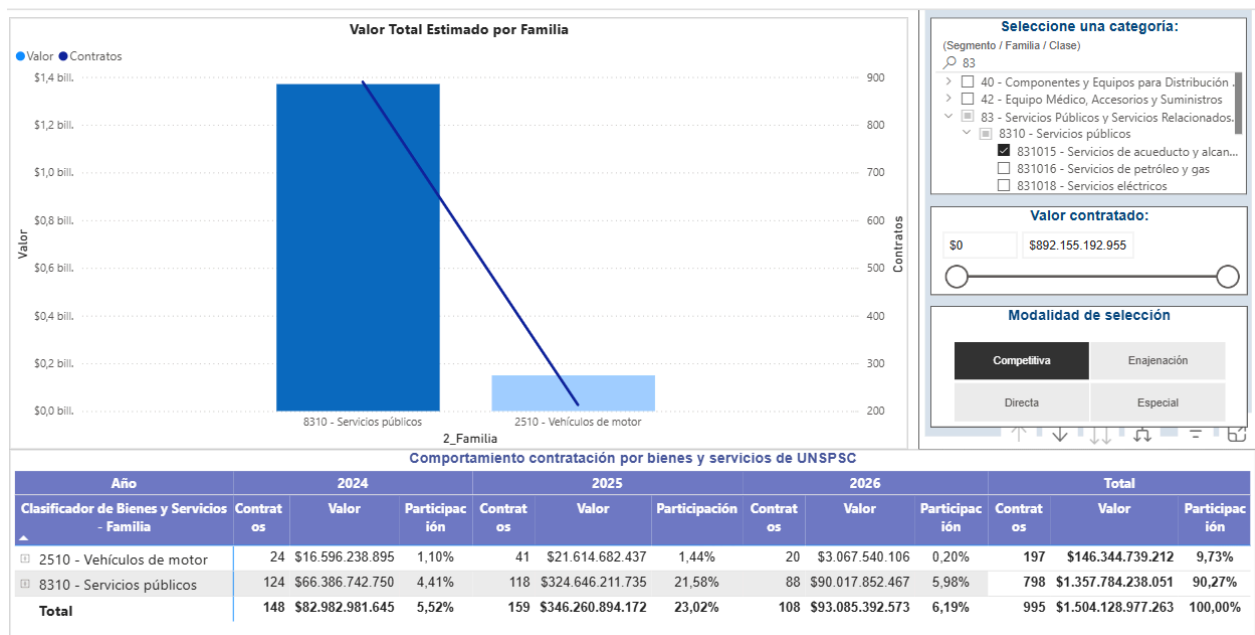
|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  |                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
|  <p>ALCALDÍA DE<br/>SANTIAGO DE CALI</p> <p>GESTIÓN JURÍDICO<br/>ADMINISTRATIVA<br/>GESTIÓN CONTRACTUAL</p> | <p>MODELO INTEGRADO DE<br/>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br/>(MIPG)</p> <p>ESTRUCTURACIÓN DEL<br/>ANÁLISIS DEL SECTOR</p> | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  | VERSIÓN                | 001 |



|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  |                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
|  <p>ALCALDÍA DE<br/>SANTIAGO DE CALI</p> <p>GESTIÓN JURÍDICO<br/>ADMINISTRATIVA<br/>GESTIÓN CONTRACTUAL</p> | <p>MODELO INTEGRADO DE<br/>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br/>(MIPG)</p> <p>ESTRUCTURACIÓN DEL<br/>ANÁLISIS DEL SECTOR</p> | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  | VERSIÓN                | 001 |

Al revisar la distribución por familias UNSPSC, se evidencia una participación predominante de la familia **8310 – Servicios públicos**, frente a la familia **2510 – Vehículos de motor**.

**Figura 04. Comportamiento de la contratación por familia UNSPSC – Otras Entidades Estatales**



**Fuente:** Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE, Colombia Compra Eficiente – SECOP II.

La información presentada en el MAE evidencia que la familia **8310 – Servicios públicos** concentra la mayor participación dentro de las categorías consultadas, con **798 contratos y un valor de \$1.357.784.238.051**, equivalente al **90,27 %** del valor registrado en la clasificación presentada. Por su parte, la familia **2510 – Vehículos de motor** registra **197 contratos**, por un valor de **\$146.344.739.212**, equivalente al **9,73 %**.

Para efectos del presente proceso, esta información constituye un referente de mercado que permite observar que existe contratación por parte de diferentes Entidades Estatales

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

relacionada con **servicios públicos y con medios de transporte**, categorías que guardan relación con algunos de los componentes operativos del servicio requerido.

No obstante, los resultados obtenidos mediante el MAE corresponden a las categorías UNSPSC seleccionadas y **no significan que la totalidad de los procesos identificados corresponda específicamente al transporte y suministro de agua potable mediante carrotaques**. Por esta razón, la información se utiliza como referente complementario del comportamiento de la demanda y no como equivalencia directa del objeto contractual.

En este sentido, los resultados del MAE para otras Entidades Estatales complementan los antecedentes específicos identificados en el numeral 6.3, permitiendo contrastar las condiciones de contratación utilizadas en diferentes entidades con las características particulares del servicio requerido por la UAESP para garantizar el acceso al agua potable en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali.

#### 6.5. PROCESOS DE CONTRATACIÓN ADELANTADOS POR OTRAS ORGANIZACIONES

Para el presente análisis se revisó la disponibilidad de información relacionada con procesos de contratación adelantados por **organizaciones privadas o internacionales** que presenten características comparables con el objeto del presente proceso, relacionado con el transporte y suministro de agua potable mediante carrotaques.

No se identificaron, dentro de la información disponible y de los antecedentes revisados, procesos de contratación de organizaciones privadas o internacionales que permitan establecer una comparación objetiva respecto de las condiciones de contratación, modalidad, forma de pago, requisitos, garantías o criterios de evaluación aplicables al servicio requerido.

En consecuencia, **para el presente análisis este criterio No Aplica**, dado que los referentes identificados corresponden a procesos de contratación adelantados por Entidades Estatales, los cuales fueron analizados en el numeral 6.3.

**Fuente:** Elaboración propia con base en la revisión de los antecedentes disponibles.

#### 6.6. ANALISIS DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

Con la información obtenida de la revisión de los procesos de contratación similares adelantados por el **Distrito de Santiago de Cali y por otras Entidades Estatales**, se analizan las principales condiciones bajo las cuales se ha contratado el servicio de transporte, distribución y suministro de agua potable mediante carrotaques.

Este análisis permite identificar, a partir de los antecedentes revisados, **las prácticas y condiciones recurrentes del mercado** en aspectos como la modalidad de contratación, plazo, presupuesto, forma de pago, experiencia, códigos UNSPSC, garantías, aspectos técnicos y criterios de evaluación, y establecer su correspondencia con las características y necesidades del **presente proceso de contratación**.

De esta manera, la revisión no busca reproducir las condiciones de los procesos anteriores, sino utilizarlas como **referentes para determinar las condiciones que resultan pertinentes para la estructuración del presente proceso**, teniendo en cuenta su objeto, las condiciones de prestación del servicio en la zona rural y los requerimientos técnicos, sanitarios y operativos asociados al suministro de agua potable.

### Modalidad de contratación

En los procesos de contratación revisados se evidencia que el servicio de **transporte, distribución y suministro de agua potable mediante carrotaques** ha sido contratado mediante diferentes modalidades de selección, de acuerdo con las condiciones y cuantías de cada proceso.

En los antecedentes del **Distrito de Santiago de Cali** se identifican procesos adelantados mediante **Selección Abreviada de Menor Cuantía y Mínima Cuantía**. Por su parte, los procesos revisados de otras Entidades Estatales corresponden a **Selección Abreviada de Menor Cuantía**.

Para el **presente proceso**, se establece la modalidad de **Selección Abreviada de Menor Cuantía**, en concordancia con la modalidad utilizada en los antecedentes más directamente comparables. Esta modalidad permite adelantar un procedimiento de selección competitivo para la contratación del servicio requerido, manteniendo la posibilidad de establecer requisitos relacionados con la experiencia, capacidad operativa

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

y condiciones técnicas y sanitarias necesarias para garantizar el suministro de agua potable en la zona rural.

### Plazo del contrato

En los procesos de contratación revisados se observa que el plazo establecido para la prestación del servicio ha variado de acuerdo con las necesidades de abastecimiento y las condiciones particulares de cada Entidad. En los antecedentes del Distrito de Santiago de Cali se identifican plazos de **dos (2) meses**, así como contratos con una duración inicial de **tres (3) meses**, mientras que en los procesos adelantados por otras Entidades Estatales se encontraron plazos entre **tres (3) y seis (6) meses**.

Estos antecedentes evidencian que el servicio se estructura por periodos determinados, asociados a la necesidad de garantizar el suministro de agua potable mediante carrotanques durante el tiempo requerido por la población beneficiaria.

**Para el presente proceso, se establece un plazo contractual de dos (2) meses**, de acuerdo con la necesidad identificada por la Entidad y las condiciones definidas en los documentos que soportan la contratación.

### Presupuesto

En los procesos de contratación revisados se observa que el valor de los contratos ha variado de acuerdo con el alcance del servicio, el plazo de ejecución, las condiciones de operación y las necesidades de abastecimiento de cada Entidad. En los antecedentes del Distrito de Santiago de Cali se identifican valores de **\$112.554.000**, **\$504.000.000** y **\$498.300.000**, correspondientes a las vigencias 2024, 2025 y 2026, respectivamente. En los procesos adelantados por otras Entidades Estatales consultados se identificaron valores de **\$99.180.000**, **\$230.000.000** y **\$890.000.000**.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

**Para el presente proceso, se establece un presupuesto oficial de \$498.300.000,** para un plazo de ejecución de **dos (2) meses**, de acuerdo con la necesidad identificada por la Entidad y las condiciones definidas en los documentos que soportan la contratación.

### Condiciones de pago

En los procesos de contratación revisados se evidencia que el pago del servicio se estructura con base en la **cantidad efectivamente suministrada**, medida en metros cúbicos (m³), y se realiza mediante pagos parciales previa verificación y certificación de la prestación del servicio por parte de la supervisión. Este esquema se encuentra igualmente previsto en los antecedentes de contratación del Distrito de Santiago de Cali.

Para el presente proceso, de acuerdo con lo establecido en los **Estudios Previos**, el Distrito de Santiago de Cali – UAESP pagará al contratista el valor del contrato **por metro cúbico (m³) de agua efectivamente suministrado, de conformidad con el valor unitario ofertado**, mediante actas parciales y de acuerdo con el volumen de metros cúbicos suministrados. El pago estará sujeto a la entrega de los informes de cumplimiento, la certificación de recibo a satisfacción por parte del supervisor, la factura con los requisitos legales, el acta de recibo parcial y/o final y los soportes correspondientes de seguridad social.

Este esquema permite que el reconocimiento económico corresponda al **servicio efectivamente prestado**, manteniendo la trazabilidad de los volúmenes de agua suministrados durante la ejecución contractual.

### Experiencia exigida

En los procesos de contratación revisados se evidencia que la experiencia exigida se encuentra directamente relacionada con el **transporte, suministro y distribución de agua potable mediante carrotaques o medios alternos**, buscando acreditar que el oferente cuente con experiencia previa en servicios de características similares. En los antecedentes del Distrito se identifican exigencias relacionadas con el suministro de agua potable, el transporte de agua mediante carrotaques y el transporte de líquidos, además de condiciones asociadas a la operación de los vehículos.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

Para el presente proceso, la experiencia se exige en actividades relacionadas con el **suministro de agua potable para consumo humano**. Para los oferentes que no sean MiPyme se establece la acreditación mediante un contrato relacionado con el objeto requerido, mientras que para las MiPymes se contempla la posibilidad de acreditar la experiencia mediante hasta dos contratos, conforme a las condiciones establecidas para el proceso.

Esta exigencia guarda correspondencia con la naturaleza del servicio, en razón de que la experiencia debe permitir acreditar capacidad para atender las condiciones **técnicas, sanitarias, logísticas y operativas** requeridas para el suministro de agua potable mediante carrotanques.

### Códigos UNSPSC

En los procesos de contratación revisados se identifican diferentes niveles de clasificación UNSPSC para servicios relacionados con el transporte y suministro de agua potable mediante carrotanques. En el proceso adelantado por el Distrito en 2026 se utilizaron los códigos **25101600 y 83101500**, mientras que en los procesos del Distrito correspondientes a 2025 y 2024 se emplearon códigos más específicos, asociados directamente al carrotanque y a las actividades de abastecimiento y distribución de agua.

Para el presente proceso se consideran pertinentes los códigos que permiten identificar de manera específica los componentes que integran el objeto contractual, correspondientes a **carrotanques, abastecimiento de agua, gestión de recursos hidráulicos, gestión de control de la calidad del agua y gestión de distribución del agua**.

**Tabla 5. Códigos UNSPSC**

| Código   | Descripción            |
|----------|------------------------|
| 25101610 | Carrotanques           |
| 83101501 | Abastecimiento de agua |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

|              |                                           |
|--------------|-------------------------------------------|
| 8310150<br>2 | Gestión de recursos hidráulicos           |
| 8310150<br>3 | Gestión de control de la calidad del agua |
| 8310150<br>4 | Gestión de distribución del agua          |

**Fuente:** Procesos de contratación consultados y Estudios Previos del presente proceso.

### Garantías

En los procesos de contratación revisados se observa que las garantías se orientan principalmente a cubrir los riesgos asociados al **cumplimiento de las obligaciones contractuales, el pago de salarios y prestaciones sociales, la calidad del servicio y, cuando corresponde, la responsabilidad civil extracontractual**. En los antecedentes del Distrito se identifican porcentajes y vigencias establecidos de acuerdo con la naturaleza y plazo de cada contrato.

Para el presente proceso, las garantías exigidas corresponden a las siguientes:

**Tabla 6. Garantías**

| Garantía                                                            | Descripción                                                                                                                         | Porcentaje | Vigencia                                             |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------|
| Cumplimiento                                                        | Ampara el cumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato.                                                                  | 20%        | Plazo de ejecución del contrato y seis (6) meses más |
| Pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales | Ampara el pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales del personal utilizado para la ejecución contractual. | 8%         | Plazo de ejecución del contrato y tres (3) años más  |
| Calidad del servicio                                                | Ampara la calidad del servicio objeto del contrato.                                                                                 | 20%        | Plazo de ejecución del contrato y tres (3) años más  |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |  |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR |  | MAJA01.04.01.P001.F004 |
|                                                                                                                                                                                       | VERSIÓN                                                                                                |  | 001                    |

|  |                                        |                                                                                                   |           |                                 |  |
|--|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|--|
|  | Responsabilidad civil extracontractual | Ampara los perjuicios que puedan ocasionarse a terceros con ocasión de la ejecución del contrato. | 200 SMMLV | Durante el periodo de ejecución |  |
|--|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|--|

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

### Criterios de evaluación

En los procesos de contratación revisados se identifican diferentes criterios de evaluación, dependiendo de la modalidad de selección y de las características particulares del servicio. En los antecedentes analizados se encuentran como factores la **oferta económica, la capacidad operativa y logística, la experiencia y aspectos relacionados con la calidad del servicio**. En los procesos de mínima cuantía se observa principalmente la selección de la oferta de menor precio que cumple los requisitos habilitantes, mientras que en los procesos de selección abreviada se incorporan factores económicos y técnicos con asignación de puntaje.

Para el presente proceso se establecen como criterios de evaluación los siguientes:

- **Factor económico:** 49,50 puntos.
- **Factor de calidad:** 40 puntos, correspondiente a la disponibilidad de carrotanques para la prestación del servicio y al personal conductor adicional al equipo de trabajo.
- **Apoyo a la industria nacional:** 10 puntos.
- **MIPYME:** 0,25 puntos.
- **Emprendimientos y empresas de mujeres:** 0,25 puntos.

**Total: 100 puntos.**

La estructura de evaluación incorpora, además del componente económico, factores directamente relacionados con la **capacidad operativa requerida para garantizar la prestación del servicio**, particularmente la disponibilidad adicional de vehículos tipo carrotanque y de conductores.

### Criterios diferenciales

En los procesos de contratación revisados se identifican criterios diferenciales orientados a facilitar la participación de **MiPymes y empresas y emprendimientos de mujeres**, principalmente mediante condiciones diferenciadas para la acreditación de experiencia. En los antecedentes analizados se observa que estos criterios se incorporan de acuerdo con las condiciones del proceso y la normativa aplicable.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

Para el presente proceso se incorporan criterios diferenciales dirigidos a **MiPymes y emprendimientos y empresas de mujeres**, relacionados con la acreditación de experiencia, estableciendo condiciones diferenciadas frente a los demás oferentes. En particular, se contempla la posibilidad de acreditar la experiencia mediante hasta **dos (2) contratos** para estos proponentes, conforme a las condiciones establecidas para el proceso.

Estos criterios buscan facilitar la participación de estos segmentos empresariales, manteniendo las condiciones técnicas, sanitarias y operativas requeridas para garantizar la adecuada prestación del servicio.

#### 6.7. OTRAS CONSULTAS

De acuerdo con la información documental disponible para la estructuración del presente análisis del sector, se verificó la existencia de información adicional relacionada con los resultados de los contratos realizados por el Distrito de Santiago de Cali en vigencias anteriores.

No se dispone de información adicional proveniente de consultas formales a supervisores ni de formatos de análisis de resultados diligenciados que permitan incorporar elementos adicionales a los ya considerados en los numerales anteriores.

En consecuencia, **para el presente proceso este numeral No Aplica.**

**Fuente:** Elaboración propia con base en la información documental disponible.

#### 7. ESTUDIO DE LA OFERTA

El estudio de la oferta tiene como propósito identificar y analizar las condiciones del mercado relacionadas con la prestación del servicio objeto del presente proceso, así como las características de los potenciales proveedores que pueden atender la necesidad de la Entidad.

Para el presente proceso, el análisis se orienta a identificar la oferta disponible para la **prestación del servicio de traslado y suministro de agua potable mediante**

Este documento es propiedad de la Administración Central del Distrito de Santiago de Cali. Prohibida su copia, alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

**carrotanques en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali**, considerando las condiciones técnicas, sanitarias, operativas y de capacidad requeridas para su ejecución.

En este sentido, se revisan las características de los posibles proveedores, su capacidad para prestar el servicio requerido y las condiciones bajo las cuales puede ser atendida la necesidad de la Entidad. Para ello se tendrán en cuenta la información disponible en los antecedentes de contratación, las consultas realizadas a través del Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE y la información suministrada por los proveedores dentro del proceso de estructuración.

El análisis de la oferta permitirá establecer las condiciones del mercado proveedor y determinar si existe una oferta que pueda atender la necesidad identificada, manteniendo los requisitos técnicos, sanitarios y operativos necesarios para garantizar el suministro de agua potable a la población beneficiaria.

**Fuente:** Elaboración propia con base en la información del proceso, SECOP II, Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE y consultas al mercado.

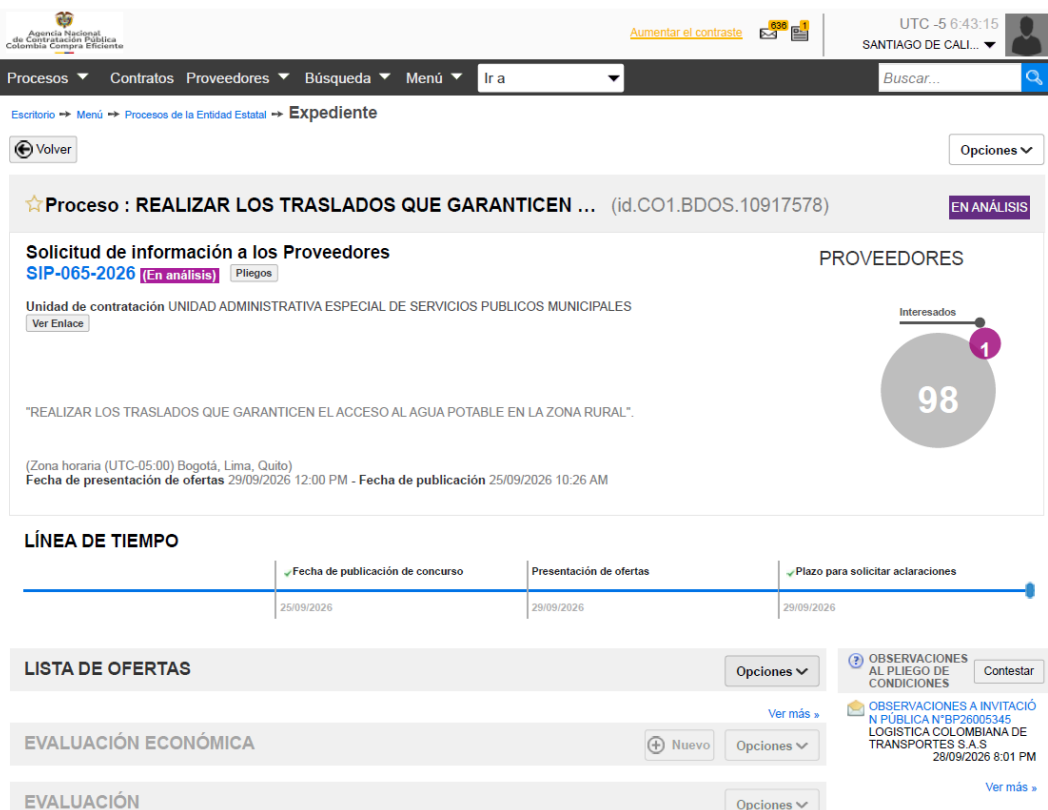
#### 7.1. PROVEEDORES QUE PROVEEN EL BIEN, OBRA O SERVICIO

Para la identificación de los posibles proveedores del servicio objeto del presente proceso se tuvieron en cuenta la consulta realizada al mercado para la presente contratación y los antecedentes de procesos de contratación de características similares adelantados por el Distrito de Santiago de Cali.

En desarrollo de la consulta al mercado, se realizaron solicitudes de cotización a posibles proveedores a través del mecanismo dispuesto por la Entidad. Como resultado de esta consulta, **no se recibieron cotizaciones como respuesta a las solicitudes realizadas a través del SIP.**

#### **Figura 05. Solicitud de cotizaciones a posibles proveedores**

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |



La imagen muestra la interfaz de usuario de la plataforma SIP. En la parte superior, hay un menú de navegación con opciones como 'Procesos', 'Contratos', 'Proveedores', 'Búsqueda', 'Menú' y 'Ir a'. A la derecha, se muestra la hora 'UTC -5 6:43:15' y el usuario 'SANTIAGO DE CALI...'. El proceso principal es 'REALIZAR LOS TRASLADOS QUE GARANTICEN ...' (id.CO1.BDOS.10917578), que está en estado 'EN ANÁLISIS'. Se muestra la 'Solicitud de información a los Proveedores' con el código 'SIP-065-2026'. La unidad de contratación es 'UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES'. El objetivo del proceso es 'REALIZAR LOS TRASLADOS QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL'. Se indica que hay 98 interesados. La línea de tiempo muestra la 'Fecha de publicación de concurso' el 25/09/2026, la 'Presentación de ofertas' el 29/09/2026 y el 'Plazo para solicitar aclaraciones' el 29/09/2026. En la parte inferior, se muestran secciones para 'LISTA DE OFERTAS', 'EVALUACIÓN ECONÓMICA' y 'EVALUACIÓN', cada una con opciones de 'Ver más' y 'Opciones'.

**Fuente:** SIP – Consulta de cotizaciones.

Como mecanismo complementario de consulta al mercado, posteriormente se recibió por correo electrónico una cotización presentada por el **Benemérito Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Cali**, para la prestación del servicio objeto del presente proceso. La cotización corresponde a la actividad de “**REALIZAR LOS TRASLADOS Y SUMINISTROS MEDIANTE CARROTANQUES QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI**”, estableciendo un valor unitario de **\$110.000 por metro cúbico (m³)** y un valor total de **\$498.300.000**, de acuerdo con las cantidades indicadas en la cotización.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

**Tabla 7. Proveedor identificado en la consulta actual al mercado**

| Variable                        | Proveedor                                                  |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Identificación                  | NIT 890.399.000-2                                          |
| Razón Social                    | Benemérito<br>Cuerpo de<br>Bomberos<br>Voluntarios de Cali |
| Tipo de organización            | Sin ánimo de lucro                                         |
| Ciudad                          | Cali                                                       |
| Código CIU                      | No indicado en la<br>cotización                            |
| Indicadores<br>financieros      | No disponibles en<br>la cotización                         |
| Indicadores<br>organizacionales | No disponibles en<br>la cotización                         |

**Fuente:** Cotización presentada por el Benemérito Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Cali.

### Proveedores identificados en antecedentes históricos

Como complemento de la consulta actual, se revisaron los antecedentes de contratación relacionados con el suministro y transporte de agua potable mediante carrotaques. En dichos antecedentes se identificaron los siguientes proveedores:

**Tabla 8. Proveedores identificados en antecedentes de contratación**

| Variable             | VAL Y CIA S.C.S. | ZAFRAS S.A. | SERVICIOS DE CORTE<br>ALCE Y TRANSPORTE<br>DEL SUR S.A.S. |
|----------------------|------------------|-------------|-----------------------------------------------------------|
| Identificación       | 800021413        | 817002585   | 900413096                                                 |
| Razón Social         | VAL Y CIA S.C.S. | ZAFRAS S.A. | SERVICIOS DE CORTE<br>ALCE Y TRANSPORTE<br>DEL SUR S.A.S. |
| Tipo de organización | S.C.S.           | S.A.        | S.A.S.                                                    |

Este documento es propiedad de la Administración Central del Distrito de Santiago de Cali. Prohibida su copia, alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

| Ciudad                 | VALLE                                     | VALLE                                     | VALLE                                     |
|------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Código CIU             | H4923 – Transporte de carga por carretera | H4923 – Transporte de carga por carretera | H4923 – Transporte de carga por carretera |
| Liquidez               | 12,21862946                               | 0,9203940239                              | 1,283520421                               |
| Nivel de endeudamiento | 0,3005263003                              | 0,6305235405                              | 0,6534882324                              |
| Cobertura de intereses | 1540,195462                               | 2,150620036                               | No reportado                              |
| ROE                    | 0,1860906486                              | 0,3493106128                              | 0,1398927541                              |
| ROA                    | 0,1301655145                              | 0,1290620485                              | 0,04847448549                             |

**Fuente:** Antecedentes de contratación consultados – Análisis del Sector del proceso 4182.010.32.1.299-2026 – Mínimo Vital de Agua Potable, UAESP.

La información anterior permite identificar que el mercado relacionado con el servicio requerido comprende proveedores con actividades económicas asociadas al **transporte de carga por carretera**, así como entidades que cuentan con experiencia en el transporte y suministro de agua potable mediante carrotaques. En los antecedentes revisados se encuentran proveedores con diferentes formas de organización empresarial y con información financiera que permite caracterizar parte del mercado identificado.

Para el presente proceso, la información obtenida mediante la consulta actual y los antecedentes permite contar con referentes sobre los posibles proveedores y sobre las condiciones económicas y organizacionales observadas en el mercado, sin que ello implique limitar la participación exclusivamente a los proveedores identificados en los antecedentes.

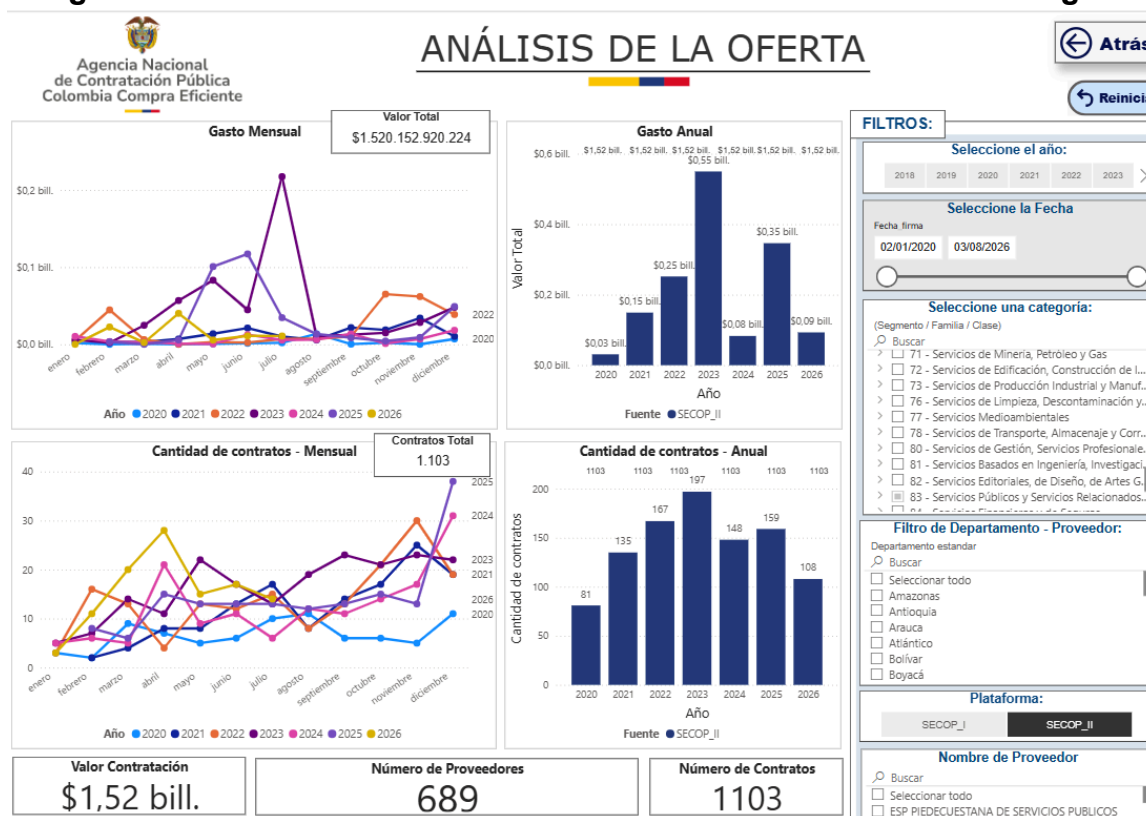
## 7.2. CONSULTA DE PROVEEDORES DEL BIEN, OBRA O SERVICIO A TRAVÉS DEL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO

Con el propósito de complementar la identificación y caracterización del mercado proveedor, se realizó la consulta en el **Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE de Colombia Compra Eficiente**, utilizando información de la plataforma SECOP II y considerando las categorías relacionadas con **2510 – Vehículos de motor** y **8310 – Servicios públicos**, por su relación con los componentes asociados al transporte mediante vehículos tipo carrotaque y al suministro de agua.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

La consulta comprende información correspondiente al periodo **2020 a 2026** y registra un **valor total de contratación de \$1.520.152.920.224**, correspondiente a **1.103 contratos**, con **689 proveedores** identificados dentro del universo consultado.

**Figura 06. Análisis de la oferta – Modelo de Abastecimiento Estratégico**



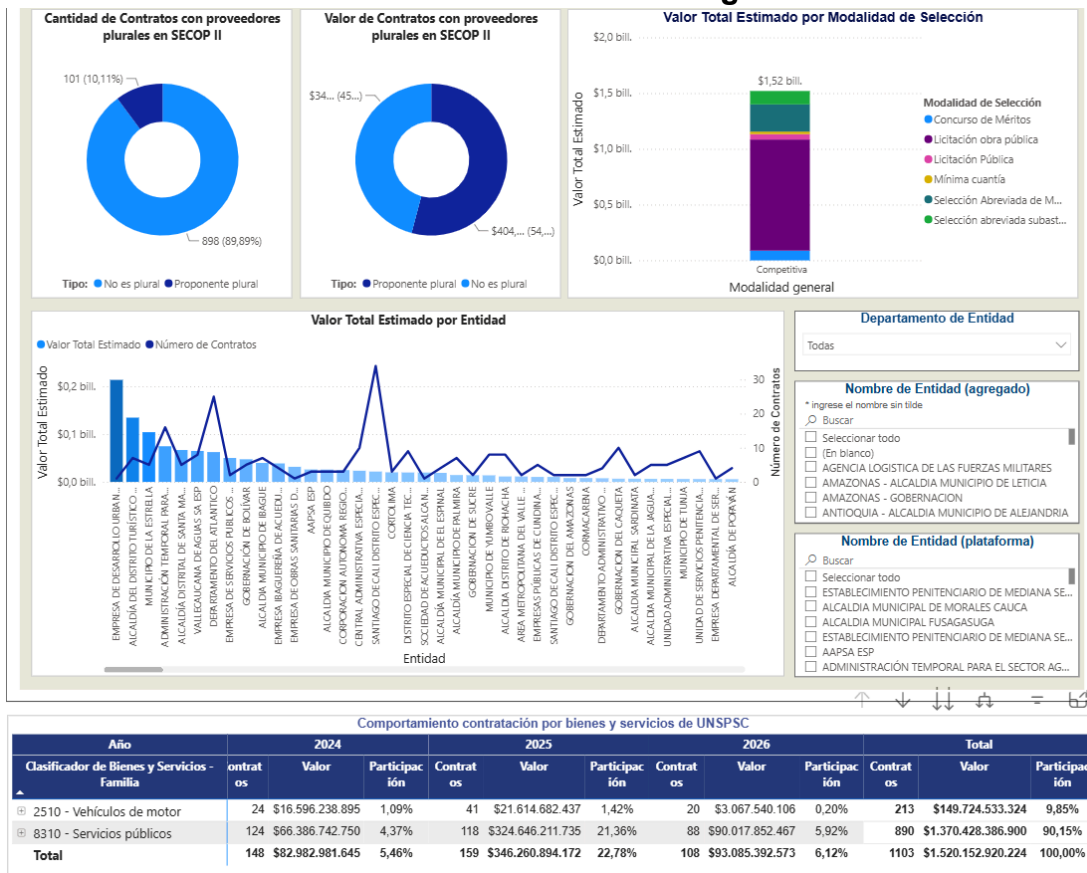
**Fuente:** Modelo de Abastecimiento Estratégico – Colombia Compra Eficiente, consulta en SECOP II.

De acuerdo con los resultados obtenidos, se observa un mercado con un número importante de proveedores y contratos asociados a las categorías consultadas. La mayor participación corresponde a la familia **8310 – Servicios públicos**, que registra **890 contratos**, equivalentes al **90,15 %**, y un valor total de **\$1.370.428.386.900**. Por su parte, la familia **2510 – Vehículos de motor** registra **213 contratos**, equivalentes al **9,85 %**, con un valor total de **\$149.724.533.324**.

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  |                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|  <p>ALCALDÍA DE<br/>SANTIAGO DE CALI</p> <p>GESTIÓN JURÍDICO<br/>ADMINISTRATIVA<br/>GESTIÓN CONTRACTUAL</p> | <p>MODELO INTEGRADO DE<br/>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br/>(MIPG)</p> <p>ESTRUCTURACIÓN DEL<br/>ANÁLISIS DEL SECTOR</p> | <p>MAJA01.04.01.P001.F004</p> |
|                                                                                                                                                                                              | <p>VERSIÓN</p>                                                                                                   | <p>001</p>                    |

En el comportamiento anual se observa que la mayor concentración del valor contratado dentro del periodo mostrado corresponde a la vigencia **2025**, con aproximadamente **\$346.260 millones**, seguida de 2026 con aproximadamente **\$93.085 millones** y 2024 con aproximadamente **\$82.983 millones**. Esto permite identificar que las categorías consultadas presentan actividad contractual recurrente y un mercado con participación en diferentes vigencias.

**Figura 07. Caracterización de proveedores y modalidades de selección – Modelo de Abastecimiento Estratégico**



**Fuente:** Modelo de Abastecimiento Estratégico – Colombia Compra Eficiente, consulta en SECOP II.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

El segundo resultado permite complementar la caracterización del mercado. Del total de **1.103 contratos**, **898 contratos (89,89 %)** corresponden a contratos en los que no se identifica proponente plural, mientras que **101 contratos (10,11 %)** corresponden a contratos con proponentes plurales. Lo anterior muestra que, dentro del universo consultado, predomina la contratación con proveedores individuales.

Asimismo, el resultado presenta la distribución de la contratación según las modalidades de selección utilizadas y el comportamiento de la contratación por entidad, permitiendo observar que los bienes y servicios relacionados con las categorías consultadas han sido adquiridos por diferentes Entidades Estatales y mediante distintas modalidades, de acuerdo con las características particulares de cada proceso.

En relación con el presente proceso, la consulta del MAE constituye un referente complementario a la identificación de proveedores realizada en el numeral 7.1 y a los antecedentes de contratación analizados en el capítulo 6. La información consultada permite evidenciar que existe un **mercado proveedor activo y diversificado** en las categorías relacionadas con servicios públicos y vehículos, dentro del cual se encuentran actividades que guardan relación con los componentes requeridos para la prestación del servicio mediante carrotaques.

No obstante, dado que el MAE presenta información agrupada por familias y categorías UNSPSC, sus resultados se utilizan como **referente de caracterización general del mercado**, mientras que la identificación de proveedores con capacidad específica para suministrar agua potable mediante carrotaques se sustenta en la consulta directa al mercado y en los antecedentes de contratación analizados.

**Fuente:** Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE de Colombia Compra Eficiente, información consultada en SECOP II.

### 7.3. IDENTIFICACIÓN DE MIPYMES, EMPRENDIMIENTOS Y EMPRESAS DE MUJERES

En desarrollo del análisis de la oferta se revisaron los antecedentes de contratación de servicios relacionados con el traslado y suministro de agua potable mediante carrotaques, con el propósito de identificar proveedores que constituyan referentes del

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

mercado y que puedan participar en el presente proceso, de acuerdo con las condiciones establecidas en la normativa aplicable.

En el antecedente correspondiente al proceso **4182.010.32.1.299-2026 – Mínimo Vital de Agua Potable**, se identificaron proveedores con actividades económicas relacionadas con el transporte de carga por carretera y con la captación, tratamiento y distribución de agua, los cuales constituyen referentes del mercado para el objeto analizado.

De acuerdo con dicho antecedente, se identifican los siguientes proveedores:

**Tabla 9. Identificación de MiPymes, emprendimientos y empresas de mujeres**

| Variable                                | Proveedor 1                                        | Proveedor 2                                         | Proveedor 3                                                       |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>Identificación</b>                   | 805002805                                          | 900183526                                           | 900333452                                                         |
| <b>Razón Social</b>                     | INGENIERIA DE<br>VIAS SAS<br>INGEVIAS SAS          | A MANTILLA<br>S.A.S.                                | VALLECAUCA<br>NA DE AGUAS<br>S.A.E.S.P.                           |
| <b>Tipo de organización</b>             | S.A.S.                                             | S.A.S.                                              | S.A.E.S.P.                                                        |
| <b>Ciudad</b>                           | VALLE                                              | VALLE                                               | VALLE                                                             |
| <b>Código CIU</b>                       | H4923 –<br>Transporte de<br>carga por<br>carretera | H4923 –<br>Transporte de<br>carga por<br>carretera  | E3600 –<br>Captación,<br>tratamiento y<br>distribución de<br>agua |
| <b>Indicadores<br/>financieros</b>      | Índice de liquidez:<br>3,826932335                 | Índice de<br>liquidez:<br>21,57106083               | Índice de<br>liquidez:<br>3,378494776                             |
| <b>Indicadores<br/>organizacionales</b> | No reportados en<br>el antecedente<br>consultado   | No reportados<br>en el<br>antecedente<br>consultado | No reportados<br>en el<br>antecedente<br>consultado               |

**Fuente:** Elaboración propia con base en el **Análisis del Sector del proceso 4182.010.32.1.299-2026 – Mínimo Vital de Agua Potable, UAESP.**

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

La identificación anterior permite establecer que existe participación de empresas constituidas como sociedades comerciales dentro del mercado relacionado con el objeto contractual. No obstante, la información contenida en los antecedentes **no permite determinar por sí sola la condición específica de MiPyme, emprendimiento o empresa de mujeres de cada proveedor**, por lo cual no se atribuye ninguna de estas condiciones sin la acreditación correspondiente dentro del proceso de selección.

Para el presente proceso, la modalidad de **Selección Abreviada de Menor Cuantía** hace aplicables los criterios diferenciales dirigidos a emprendimientos y empresas de mujeres. El Decreto 1082 de 2015 establece que en esta modalidad deben incorporarse condiciones habilitantes diferenciales relacionadas, entre otros aspectos, con experiencia, número de contratos para acreditar experiencia, capacidad financiera, capacidad organizacional o garantía de seriedad, de acuerdo con los resultados del análisis del sector y sin comprometer el adecuado cumplimiento del objeto contractual.

De igual manera, el presente proceso contempla dentro de sus criterios de evaluación **0,25 puntos para MiPymes y 0,25 puntos para emprendimientos y empresas de mujeres**, de acuerdo con las condiciones establecidas en el Estudio Previo.

En consecuencia, para el presente proceso **se consideran los referentes identificados en el mercado como potenciales participantes**, sin restringir la identificación exclusivamente a los proveedores relacionados en los antecedentes. La condición de MiPyme, emprendimiento o empresa de mujeres deberá ser acreditada por los proponentes en los términos establecidos en los Documentos del Proceso y en la normativa aplicable.

**Fuente:** Análisis del Sector del proceso 4182.010.32.1.299-2026 – Mínimo Vital de Agua Potable, UAESP; Estudio Previo del presente proceso; Ley 2069 de 2020 y Decreto 1082 de 2015, modificado por el Decreto 1860 de 2021.

#### 7.4. IDENTIFICACIÓN DE CRITERIOS QUE PROMUEVEN LA INCLUSIÓN SOCIAL E INCORPORACIÓN DE POBLACIÓN VULNERABLE

De acuerdo con las orientaciones de Colombia Compra Eficiente sobre contratación pública socialmente responsable, las Entidades Estatales pueden incorporar criterios sociales orientados, entre otros propósitos, a promover la integración de personas

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

pertenecientes a grupos vulnerables y su inserción sociolaboral en la ejecución de los contratos, siempre que estos criterios guarden relación con el objeto contractual y puedan ser implementados en condiciones que permitan garantizar su adecuada ejecución.

De igual manera, el artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015, incorporado por el Decreto 1860 de 2021, establece el fomento a la ejecución de contratos estatales por parte de población en pobreza extrema, desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación y sujetos de especial protección constitucional, procurando que ello se realice sin afectar las condiciones de calidad requeridas para el cumplimiento del objeto contractual.

Para el presente proceso, se revisaron las características del servicio y las condiciones requeridas para su ejecución. El contrato comprende el traslado y suministro de agua potable mediante carro tanques y requiere, para su operación, personal destinado a la coordinación de rutas y conductores que cumplan condiciones mínimas de formación, licencia de conducción y experiencia específica. El Estudio Previo establece un coordinador de rutas y tres conductores como personal mínimo requerido.

Si bien estas condiciones no impiden que personas pertenecientes a grupos vulnerables puedan participar en la ejecución del contrato, **no se identificó en la información de mercado disponible una población vulnerable específica cuya vinculación pueda ser establecida como condición de ejecución de manera objetiva, verificable y directamente relacionada con el objeto contractual.** Los antecedentes consultados permiten caracterizar el mercado proveedor, pero no contienen información que permita identificar una población vulnerable determinada susceptible de ser vinculada a la ejecución del servicio bajo una condición contractual específica.

En consecuencia, para el presente proceso **no se establece un porcentaje, número mínimo, perfil diferencial o condición específica de vinculación de población vulnerable**, ni una forma particular de acreditación para este propósito, dado que no se cuenta con información suficiente que permita estructurar dicha exigencia de manera objetiva y proporcional, sin perjuicio de que el contratista deba garantizar condiciones de igualdad y no discriminación en la vinculación del personal requerido para la ejecución contractual. Las orientaciones de Colombia Compra Eficiente contemplan precisamente

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

que los criterios sociales deben guardar correspondencia con las características del bien o servicio y con las condiciones de ejecución.

Por lo anterior, **para el presente proceso este numeral No Aplica.**

**Fuente:** Colombia Compra Eficiente – Guía de Contratación Pública Sostenible y Socialmente Responsable; Decreto 1082 de 2015, modificado por el Decreto 1860 de 2021; Estudio Previo del presente proceso y antecedentes de contratación consultados.

#### 7.5. IDENTIFICACIÓN DE SERVICIOS DE ORIGEN NACIONAL Y/O PRODUCTORES AGROPECUARIOS LOCALES

Para el presente proceso se analiza la procedencia nacional del servicio requerido y la pertinencia de aplicar el puntaje de apoyo a la industria nacional, de conformidad con la Ley 816 de 2003 y las disposiciones reglamentarias aplicables. Este factor resulta pertinente para el presente proceso, dado que la modalidad de selección corresponde a **Selección Abreviada de Menor Cuantía** y el Estudio Previo contempla expresamente el factor de apoyo a la industria nacional dentro de los criterios de evaluación.

La Ley 816 de 2003 establece que las entidades estatales deben incorporar criterios objetivos para apoyar la industria nacional y asignar un puntaje cuando los proponentes oferten bienes o servicios nacionales.

Para el presente proceso, el Estudio Previo establece un puntaje de **diez (10) puntos** para la promoción de servicios nacionales o con trato nacional y de **cinco (5) puntos** para la incorporación de componente nacional en servicios extranjeros, sin que puedan otorgarse simultáneamente ambos puntajes.

En relación con la regla de origen aplicable al servicio, el Estudio Previo señala que, para los contratos que deban cumplirse en Colombia, un servicio nacional requiere, además de las condiciones relativas a la nacionalidad o constitución del proponente, el uso de bienes nacionales relevantes definidos por la Entidad o la vinculación del porcentaje mínimo de personal colombiano que corresponda.

En el análisis realizado para este proceso se determinó que **los bienes relevantes no se encuentran incluidos en el Registro de Productores de Bienes Nacionales.** En

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

consecuencia, el puntaje de apoyo a la industria nacional se otorgará a los proponentes que se comprometan a vincular al desarrollo del objeto contractual un porcentaje mínimo del **cuarenta por ciento (40 %) de empleados o contratistas por prestación de servicios de nacionalidad colombiana**, de acuerdo con las condiciones establecidas en el Estudio Previo.

La acreditación del puntaje por promoción de servicios nacionales o con trato nacional se realizará mediante el **Formato 9A – Promoción de Servicios Nacionales o con Trato Nacional**, acompañado de los documentos establecidos según la naturaleza del proponente. Para una persona jurídica constituida en Colombia, se contempla el certificado de existencia y representación legal expedido por la Cámara de Comercio correspondiente. En el caso de proponentes plurales, deberán acreditarse las condiciones aplicables a cada uno de sus integrantes, conforme a las reglas establecidas para este factor.

Para los proponentes extranjeros sin derecho a trato nacional que opten por el componente nacional, el Estudio Previo establece un puntaje de **cinco (5) puntos** cuando se comprometan a incorporar en la ejecución del contrato más del **noventa por ciento (90 %) del personal técnico, operativo y profesional de origen colombiano**, mediante el **Formato 9B – Incorporación de Componente Nacional en Servicios Extranjeros**.

La acreditación del factor deberá efectuarse **con la presentación de la oferta**, en los términos establecidos en los documentos del proceso. El Estudio Previo precisa, además, que la falta de presentación de los documentos requeridos para obtener el puntaje por promoción de servicios nacionales no podrá ser subsanada para efectos de la asignación de dicho puntaje.

Respecto de la identificación de **productores agropecuarios locales**, este componente **No Aplica** al presente proceso, toda vez que el objeto contractual corresponde a la prestación de un servicio de traslado y suministro de agua potable mediante carrotaques y no contempla la adquisición de productos agropecuarios ni bienes provenientes de productores del sector agropecuario.

En consecuencia, para el presente proceso **sí aplica el factor de apoyo a la industria nacional**, en los términos establecidos en el Estudio Previo, mientras que la

|                                                                                                                                                                                       |                                                       |  |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--|------------------------|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG) |  | MAJA01.04.01.P001.F004 |
|                                                                                                                                                                                       | ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR             |  | VERSIÓN<br><br>001     |

identificación de productores agropecuarios locales **No Aplica** por la naturaleza del objeto contractual.

**Fuente:** Ley 816 de 2003; Decreto 1082 de 2015, modificado y adicionado por las normas aplicables; Estudio Previo del presente proceso.

## 7.6. CADENA DE SUMINISTRO

La cadena de suministro asociada al presente proceso corresponde a la secuencia operativa requerida para garantizar el traslado y suministro de agua potable mediante carrotanques en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali. Esta comprende desde la disponibilidad de agua proveniente de una fuente autorizada, su cargue y verificación de las condiciones sanitarias del vehículo, hasta el transporte, distribución y entrega en los puntos definidos para atender a la población beneficiaria.

**Figura 08. Cadena de suministro del servicio de traslado y suministro de agua potable mediante carrotanques**



La operación se desarrolla de manera articulada entre las diferentes etapas del servicio, de forma que las condiciones de calidad del agua y las condiciones sanitarias del

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

carrotanque se mantengan durante el proceso de cargue, transporte y entrega. Así mismo, la programación de las rutas y la distribución se ajustan a las necesidades de los sectores rurales priorizados y a las condiciones definidas por la UAESP para la prestación del servicio.

**Fuente:** Elaboración propia con base en el Estudio Previo y Requerimiento del presente proceso.

## 7.7. ESTRUCTURA DE COSTOS

La estructura de costos del servicio corresponde al conjunto de costos directos e indirectos requeridos para ejecutar integralmente el traslado y suministro de agua potable mediante carrotanques. En función de las condiciones técnicas y operativas del proceso, los principales componentes están asociados al combustible, personal, mantenimiento y operación de los vehículos, cargue, transporte y distribución, condiciones sanitarias y de calidad, así como a los costos administrativos, tributarios y demás costos necesarios para la ejecución contractual.

**Figura 09. Estructura de costos del servicio de traslado y suministro de agua potable mediante carrotanques**



La estructura identificada permite establecer los principales factores que inciden en la formación del precio del servicio, sin asignar porcentajes individuales a cada

Este documento es propiedad de la Administración Central del Distrito de Santiago de Cali. Prohibida su copia, alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

componente, dado que las referencias económicas disponibles determinan un **valor unitario de \$110.000 por m³**, pero no presentan una desagregación porcentual de sus costos. El presupuesto oficial incorpora los costos directos e indirectos, impuestos, tasas, contribuciones y demás conceptos asociados a la ejecución del contrato.

**Fuente:** Elaboración propia con base en el Estudio Previo, Requerimiento y referencias económicas del presente proceso.

## 7.8. INDICADORES FINANCIEROS Y ORGANIZACIONALES

Para determinar los indicadores financieros y organizacionales aplicables al presente proceso, se realizó el análisis estadístico de la información financiera de la muestra empresarial seleccionada, correspondiente a las actividades económicas relacionadas directamente con el objeto contractual.

El ejercicio se desarrolló mediante el **método del intervalo de confianza**, con un nivel de confianza del **95 %**, determinando para cada indicador el tamaño de la muestra, los valores mínimo y máximo, la mediana, el promedio, la desviación estándar, el valor *t* y los límites inferior y superior.

**Tabla 10. Indicadores financieros y organizacionales – Método del intervalo de confianza**

| Metodo del intervalo de confianza |                    |                        |                                 |                             |                         |
|-----------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------|
|                                   | Índice de Liquidez | Nivel de endeudamiento | Razón de Cobertura de Intereses | Rentabilidad del Patrimonio | Rentabilidad del Activo |
| Tamaño de la muestra              | 97,00              | 110,00                 | 49,00                           | 100,00                      | 101,00                  |
| Mínimo                            | 0,00               | 0,01                   | 11,97                           | 0,30                        | 0,10                    |
| Máximo                            | 10,55              | 1,13                   | 19,88                           | 0,49                        | 0,20                    |
| Mediana                           | 1,83               | 0,51                   | 2,37                            | 0,06                        | 0,03                    |
| Promedio                          | 2,47               | 0,51                   | 3,22                            | 0,09                        | 0,04                    |
| Desviación estándar               | 2,31               | 0,27                   | 5,12                            | 0,15                        | 0,06                    |
| Nivel de confianza                | 0,95               | 0,95                   | 0,95                            | 0,95                        | 0,95                    |
| Valor t                           | 1,98               | 1,98                   | 2,01                            | 1,98                        | 1,98                    |
| Límite inferior                   | 2,25               | 0,48                   | 2,60                            | 0,08                        | 0,03                    |
| Límite superior                   | 2,89               | 0,59                   | 4,72                            | 0,13                        | 0,05                    |

**Fuente:** Elaboración propia con base en la información de la matriz de indicadores financieros utilizada para el análisis del sector.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

## Análisis de los resultados

De acuerdo con los resultados obtenidos mediante el método del intervalo de confianza, los límites determinados para cada indicador permiten establecer los valores de referencia que serán considerados para el análisis de la capacidad financiera y organizacional de los posibles proponentes del presente proceso.

Para los indicadores en los cuales un valor superior representa una condición financiera favorable, se toma como referencia el **límite inferior** del intervalo de confianza. Para el **nivel de endeudamiento**, por el contrario, se considera el **límite superior**, dado que un menor nivel de endeudamiento representa una condición financiera más favorable.

En consecuencia, los valores de referencia resultantes del ejercicio estadístico son:

**Tabla 11. Indicadores de capacidad financiera**

| Indicador                       | Valor de referencia                    |
|---------------------------------|----------------------------------------|
| Índice de Liquidez              | Mayor o igual ( $\geq$ ) a <b>2,25</b> |
| Índice de Endeudamiento         | Menor o igual ( $\leq$ ) a <b>0,59</b> |
| Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual ( $\geq$ ) a <b>2,60</b> |
| Rentabilidad del Patrimonio     | Mayor o igual ( $\geq$ ) a <b>0,08</b> |
| Rentabilidad del Activo         | Mayor o igual ( $\geq$ ) a <b>0,03</b> |

**Fuente:** Elaboración propia con base en los resultados del ejercicio estadístico realizado sobre la muestra de empresas relacionada directamente con el objeto contractual.

Estos valores constituyen los parámetros de referencia derivados del comportamiento financiero observado en la población empresarial analizada y servirán como soporte para la determinación de los requisitos de capacidad financiera y organizacional del presente proceso, de acuerdo con las condiciones establecidas para la contratación.

## 7.9. INDICADORES FINANCIEROS Y ORGANIZACIONALES DIFERENCIALES

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

Para el presente proceso se revisó la pertinencia de establecer indicadores financieros y organizacionales diferenciales para **emprendimientos, empresas de mujeres y MiPymes**, considerando las características del objeto contractual, la modalidad de **Selección Abreviada de Menor Cuantía**, la información disponible del mercado y la metodología utilizada para la determinación de los indicadores financieros y organizacionales.

Como resultado de la revisión de la información disponible, **no se cuenta con una muestra diferenciada, suficientemente identificada y estadísticamente representativa de emprendimientos, empresas de mujeres y MiPymes** que permita realizar un tratamiento estadístico independiente para cada uno de estos grupos y establecer valores particulares de índice de liquidez, nivel de endeudamiento, razón de cobertura de intereses, rentabilidad del patrimonio y rentabilidad del activo.

La información financiera utilizada en el numeral 7.8 corresponde a una muestra general de empresas relacionadas directamente con las actividades económicas asociadas al objeto contractual. Dicha información no permite realizar una segmentación estadística confiable por condición de MiPyme, emprendimiento o empresa de mujeres, por lo que **no resulta técnicamente procedente derivar indicadores diferenciales a partir de una muestra que no ha sido conformada específicamente para este propósito.**

Lo anterior no afecta la aplicación de los **criterios diferenciales de participación establecidos para el presente proceso.** De acuerdo con los Estudios Previos, la Entidad contempla condiciones diferenciales para MiPymes y para emprendimientos y empresas de mujeres, particularmente en materia de experiencia, además de los puntajes establecidos para estos grupos dentro de los criterios de evaluación.

En consecuencia, los criterios diferenciales previstos para el proceso se mantienen en los términos definidos en los Estudios Previos, **sin que resulte necesario ni técnicamente sustentable establecer indicadores financieros y organizacionales diferenciados** respecto de los determinados en el numeral 7.8.

Por lo anterior, **NO APLICA** la estimación de indicadores financieros y organizacionales diferenciales para emprendimientos, empresas de mujeres y MiPymes en el presente proceso de contratación, razón por la cual no se realiza un cálculo independiente de

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

mínimos, máximos, medianas, promedios, desviaciones estándar o límites para dichos grupos.

## 8. ESTUDIO DEL MERCADO

Para la estimación del presupuesto del presente proceso se realizó el análisis de la información disponible del mercado relacionada con el suministro de agua potable mediante carrotaques, teniendo en cuenta las características técnicas y operativas definidas para atender la necesidad de abastecimiento de agua potable en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali.

Para este análisis se consideró como principal fuente de información de mercado la **cotización actualizada presentada por el Benemérito Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Cali**, solicitada para el objeto del presente proceso. La cotización establece un valor unitario de **\$110.000 por metro cúbico (m³)** y contempla una cantidad promedio mensual de **3.020 m³**, durante un periodo de **1,5 meses (45 días)**, para un volumen total estimado de **4.530 m³** y un valor total de **\$498.300.000**.

La información económica obtenida directamente del mercado resulta consistente con la estructura de necesidad definida por la Entidad, en la medida en que el Estudio Previo actualizado incorpora igualmente una cantidad promedio mensual de **3.020 m³**, un periodo de **1,5 meses** y un valor unitario de **\$110.000/m³**, determinando un volumen aproximado de **4.530 m³** y un valor total de **\$498.300.000**.

En consecuencia, la estimación económica se determina a partir de la siguiente relación:

$$4.530 \text{ m}^3 \times \$110.000/\text{m}^3 = \$498.300.000$$

El valor unitario incorpora las condiciones propias de la prestación del servicio requeridas por la Entidad, incluyendo las actividades asociadas al traslado y suministro de agua potable mediante carrotaques, de acuerdo con las condiciones técnicas, sanitarias y operativas establecidas en el Requerimiento y los Estudios Previos.

Para efectos del análisis debe diferenciarse el **plazo contractual previsto para el proceso, correspondiente a dos (2) meses**, del periodo utilizado para estructurar la

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

cotización económica del mercado, que corresponde a **1,5 meses o 45 días**. La cotización constituye, por tanto, el referente económico directo utilizado para determinar el presupuesto, mientras que el plazo contractual corresponde a la condición formal prevista para la ejecución del proceso.

**Tabla 12. Cotización de referencia para la determinación del presupuesto oficial**

| <br>BENEMÉRITO CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE CALI<br>COTIZACIÓN 2026 |                                                                                                                                                                 |                  |                           |                |                |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|
| ITEM                                                                                                                                                      | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                     | UNIDAD DE MEDIDA | CANTIDAD PROMEDIO MENSUAL | CANTIDAD MESES | VALOR UNITARIO | VALOR TOTAL    |
| 1                                                                                                                                                         | REALIZAR LOS TRASLADOS Y SUMINISTROS MEDIANTE CARROTANQUES QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI. | M3               | 3.020                     | 1,5            | \$ 110.000     | \$ 498.300.000 |
| TOTAL                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                 |                  |                           |                |                | \$ 498.300.000 |

  
 CT. Ing. Francisco Javier Díaz Gonzalez  
 Comandante



**Fuente:** Benemérito Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Cali – Cotización 2026.

De manera complementaria, se tuvieron en cuenta los **antecedentes de contratación de la UAESP relacionados con el suministro de agua potable mediante carrotanques**, analizados en el capítulo 6 del presente documento, así como la información disponible en el **Mercado de Compras Públicas – MAE** para las actividades económicas y códigos relacionados con el objeto contractual. Estas fuentes permiten contrastar las condiciones económicas observadas en contrataciones anteriores y el comportamiento general de la contratación asociada al objeto, frente a la información obtenida directamente para el presente proceso.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

El análisis conjunto de las fuentes consultadas permite contar con un referente económico actualizado y directamente relacionado con las condiciones técnicas y operativas requeridas por la Entidad, particularmente en lo relacionado con el volumen de suministro, el periodo considerado para la cotización y el valor unitario por metro cúbico.

En consecuencia, la información recopilada y analizada en el presente estudio constituye el **insumo para la determinación del presupuesto del proceso**, considerando las cantidades requeridas, el valor unitario obtenido del mercado y las demás condiciones previstas para la ejecución del objeto contractual.

**Fuentes de información:** Cotización actualizada del Benemérito Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Cali; Estudio Previo y Requerimiento del presente proceso; antecedentes contractuales de la UAESP relacionados con el suministro de agua potable mediante carro tanques; información consultada en el Mercado de Compras Públicas – MAE.

## 8.1 PRESUPUESTO OFICIAL DEL PROCESO

De acuerdo con el análisis de mercado realizado y con la información económica obtenida mediante la cotización presentada para el presente proceso, el presupuesto oficial se establece en la suma de:

**CUATROCIENTOS NOVENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$498.300.000).**

Este valor corresponde a un volumen estimado de **4.530 m<sup>3</sup> de agua potable**, calculado con base en una cantidad promedio de **3.020 m<sup>3</sup> mensuales durante 1,5 meses (45 días)**, a un valor unitario de **\$110.000 por m<sup>3</sup>**.

La estimación se encuentra soportada en la cotización de referencia y en la estructura de cantidades definida en los Estudios Previos del presente proceso, en los cuales se establece igualmente el valor total de **\$498.300.000**.

**Tabla 13. Presupuesto oficial del proceso**

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  |                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|  <p>ALCALDÍA DE<br/>SANTIAGO DE CALI</p> <p>GESTIÓN JURÍDICO<br/>ADMINISTRATIVA<br/>GESTIÓN CONTRACTUAL</p> | <p>MODELO INTEGRADO DE<br/>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br/>(MIPG)</p> <p>ESTRUCTURACIÓN DEL<br/>ANÁLISIS DEL SECTOR</p> | <p>MAJA01.04.01.P001.F004</p> |
|                                                                                                                                                                                              | <p>VERSIÓN</p>                                                                                                   | <p>001</p>                    |

| SUMINISTRO DE AGUA MEDIANTE CARRO TANQUE            |               |                                       |                        |                        |          |                                            |                                   |                                  |                                     |                                                                |                      |                             |                            |                             |                       |                             |                           |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|------------------------|------------------------|----------|--------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------------|
| ZONAS DE CUENCA                                     | CORREGIMIENTO | VEREDA/ SECTOR                        | PERSONAS               |                        |          | CONSUMO DE AGUA                            |                                   |                                  |                                     | NUMERO DE VIAJES DE ACUERDO A CAPACIDAD DE CARRO/TANQUE (9 M3) |                      |                             |                            | COSTO POR M3/VIAJE/DIA (\$) |                       | COSTO TOTAL SUMINISTRO AGUA |                           |
|                                                     |               |                                       | Viviendas/suscriptores | Personas por Viviendas | Personas | Mínimo Vital por suscriptor o vivienda/mes | Mínimo Vital por viviendas M3/mes | Cantidad de consumo total m3/día | Cantidad de consumo total m3/semana | No. Viajes/mes                                                 | No.viajes por semana | Días por semana a abastecer | No. Viajes/día a abastecer | Valor m3 (\$)               | Valor viaje 9 m3 (\$) | Valor Total Viaje \$/semana | VALOR TOTAL VIAJES \$/mes |
| Zona Media                                          | Los Andes     | MONACO (Asentamiento Indígena Wounan) | 15                     | 5                      | 75       | 12                                         | 180                               | 6.00                             | 42.00                               | 20.00                                                          | 5.00                 | 4                           | 1.3                        | \$ 110.000                  | \$ 990.000            | \$ 4.950.000                | \$ 19.800.000             |
|                                                     |               | Sector La Cabañita                    | 21                     | 5                      | 105      | 12                                         | 252                               | 8.40                             | 58.80                               | 28.00                                                          | 7.00                 | 4                           | 1.8                        | \$ 110.000                  | \$ 990.000            | \$ 6.930.000                | \$ 27.720.000             |
| SUBTOTALES LOS ANDES                                |               |                                       | 36                     | 5                      | 180      | 24                                         | 432                               | 14.40                            | 100.80                              | 48.00                                                          | 12.00                | 8                           | 3.0                        | \$ 220.000                  | \$ 1.980.000          | \$ 11.880.000               | \$ 47.520.000             |
| Zona Media                                          | La Castilla   | Limones Parte Alta                    | 21                     | 5                      | 105      | 12                                         | 252                               | 8.40                             | 58.80                               | 28.00                                                          | 7.00                 | 4                           | 1.8                        | \$ 110.000                  | \$ 990.000            | \$ 6.930.000                | \$ 27.720.000             |
|                                                     |               | Limones Parte Baja                    | 17                     | 5                      | 85       | 12                                         | 204                               | 6.80                             | 47.60                               | 22.67                                                          | 5.67                 | 4                           | 1.4                        | \$ 110.000                  | \$ 990.000            | \$ 5.610.000                | \$ 22.060.000             |
| SUBTOTALES LA CASTILLA                              |               |                                       | 38                     | 5                      | 190      | 24                                         | 456                               | 15.20                            | 106.40                              | 50.67                                                          | 12.67                | 8                           | 3.0                        | \$ 220.000                  | \$ 1.980.000          | \$ 12.540.000               | \$ 49.780.000             |
| Zona Media                                          | El Saladito   | Saladito Cabecera                     | 23                     | 5                      | 115      | 12                                         | 276                               | 9.20                             | 64.40                               | 30.67                                                          | 7.67                 | 2                           | 3.8                        | \$ 110.000                  | \$ 990.000            | \$ 7.590.000                | \$ 30.360.000             |
|                                                     |               | El Palomar                            | 24                     | 5                      | 120      | 12                                         | 288                               | 9.60                             | 67.20                               | 32.00                                                          | 8.00                 | 2                           | 4.0                        | \$ 110.000                  | \$ 990.000            | \$ 7.920.000                | \$ 31.680.000             |
| SUBTOTALES EL SALADITO                              |               |                                       | 47                     | 5                      | 235      | 24                                         | 564                               | 18.80                            | 131.60                              | 62.67                                                          | 15.67                | 6                           | 9.8                        | \$ 220.000                  | \$ 1.980.000          | \$ 15.510.000               | \$ 60.040.000             |
| Zona Plana                                          | Navarro       | Navarro Cabecera                      | 15                     | 5                      | 75       | 12                                         | 180                               | 6.00                             | 42.00                               | 20.00                                                          | 5.00                 | 4                           | 1.3                        | \$ 110.000                  | \$ 990.000            | \$ 4.950.000                | \$ 19.800.000             |
|                                                     |               | SUBTOTALES NAVARRO                    | 15                     | 5                      | 75       | 12                                         | 180                               | 6.00                             | 42.00                               | 20.00                                                          | 5.00                 | 4                           | 1.3                        | \$ 110.000                  | \$ 990.000            | \$ 4.950.000                | \$ 19.800.000             |
| Otras Comunidades                                   |               |                                       | 107                    | 6                      | 640      | 12                                         | 1280                              | 42.67                            | 298.67                              | 142.22                                                         | 35.56                | 2                           | 17.8                       | \$ 110.000                  | \$ 990.000            | \$ 35.000.000               | \$ 140.800.000            |
| SUBTOTALES OTRAS COMUNIDADES                        |               |                                       | 107                    | 6                      | 640      | 12                                         | 1280                              | 42.67                            | 298.67                              | 142.22                                                         | 35.56                | 2                           | 17.8                       | \$ 110.000                  | \$ 990.000            | \$ 35.000.000               | \$ 140.800.000            |
| TOTAL                                               |               |                                       | 252                    | 26                     | 1365     | 108                                        | 3020                              | 100.67                           | 704.67                              | 335.56                                                         | 83.89                | 28                          | 34.53                      | \$990.000/m3                | \$ 8.910.000          | \$ 83.049.999               | \$ 332.199.998            |
| TIEMPO DE DURACIÓN DEL CONTRATO EN MESESVÁLOR TOTAL |               |                                       |                        |                        |          |                                            |                                   |                                  |                                     |                                                                |                      |                             |                            |                             | TOTAL/mes             | \$ 332.200.000              |                           |
|                                                     |               |                                       |                        |                        |          |                                            |                                   |                                  |                                     |                                                                |                      |                             |                            |                             | CANTIDAD MESES        | 15                          |                           |
|                                                     |               |                                       |                        |                        |          |                                            |                                   |                                  |                                     |                                                                |                      |                             |                            |                             | VALOR MESES           | \$ 498.300.000              |                           |

## 8.2 IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES

Para la ejecución del presente proceso contractual serán aplicables los impuestos, tasas, contribuciones, estampillas y demás gravámenes establecidos en la normativa tributaria vigente de orden nacional, distrital y departamental, de acuerdo con la naturaleza del contrato, su cuantía y las condiciones tributarias del contratista.

De conformidad con el Estudio Previo, los impuestos que se causen o deban pagarse con ocasión de la celebración, ejecución y/o liquidación del contrato estarán a cargo del contratista y no darán lugar a pagos adicionales a los precios pactados. Así mismo, la Administración realizará las retenciones en la fuente a título de los diferentes impuestos nacionales, departamentales o distritales que resulten procedentes, atendiendo la naturaleza del objeto contractual y la calidad tributaria del contratista.

Para el presente proceso, cuya cuantía corresponde a **\$498.300.000**, se identifican las siguientes estampillas y contribuciones:

**Tabla 14. Impuestos, tasas y contribuciones aplicables al proceso**

| Gravamen                                                                | Porcentaje |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ESTAMPILLAS MUNICIPALES</b>                                          |            |
| <b>ESTAMPILLA PRO ADULTO MAYOR</b>                                      | <b>2%</b>  |
| <b>ESTAMPILLA PRO CULTURA &gt; a UVT 4.072 ((Mayor a \$213.266.928)</b> | <b>1%</b>  |
| <b>ESTAMPILLA PRO DEPORTES</b>                                          | <b>2%</b>  |
| <b>ESTAMPILLA PRO JUSTICIA FAMILIAR &gt; a 10 SMMVLV</b>                | <b>2%</b>  |

Este documento es propiedad de la Administración Central del Distrito de Santiago de Cali. Prohibida su copia, alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

|                                                                            |      |
|----------------------------------------------------------------------------|------|
| ESTAMPILLA PRO DESARROLLO- <= a 2.196 UVT De \$1 y < \$115,013,303)        | 1%   |
| ESTAMPILLA PRO DESARROLLO- >= a 2.196 UVT ((Mayor o Igual A \$115,013,304) | 3,5% |
| ESTAMPILLAS DEPARTAMENTALES                                                |      |
| ESTAMPILLA PRO HOSPITAL                                                    | 1%   |
| ESTAMPILLA PRO UNIPACIFICO > a 6 SMMVL                                     | 0,5% |
| ESTAMPILLA PRO UNIVALLE                                                    | 2%   |

**Fuente:** Elaboración propia con base en la normativa tributaria vigente y el cuadro de deducciones aplicable al Distrito Especial de Santiago de Cali.

En relación con el **Impuesto sobre las Ventas – IVA**, el Estudio Previo establece que el presupuesto oficial corresponde al valor total del suministro **con IVA**, por lo cual el valor ofertado deberá contemplar dicho concepto cuando resulte aplicable conforme al régimen tributario del proponente.

De igual manera, las **retenciones en la fuente** a título de los impuestos nacionales, departamentales o distritales que correspondan serán efectuadas por la Administración al momento de los respectivos pagos, de acuerdo con la normativa tributaria vigente y con la calidad o régimen tributario del contratista. En consecuencia, **las cargas tributarias efectivamente aplicables se determinarán conforme al hecho generador y a las condiciones particulares del contratista**, sin que la totalidad de los gravámenes relacionados implique necesariamente una tarifa única acumulada aplicable directamente sobre el valor total del contrato.

## 9. ASPECTOS TECNICOS DEL BIEN, OBRA O SERVICIO

El servicio objeto del presente proceso corresponde al **traslado y suministro de agua potable mediante vehículos tipo carrotanque**, destinado a garantizar el acceso al agua potable en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali. Las características, condiciones de operación, requisitos sanitarios, condiciones de los vehículos, capacidad de transporte y demás especificaciones técnicas requeridas para la prestación del servicio se encuentran desarrolladas en el **numeral 5.2. Aspectos Técnicos del Mercado** del presente Análisis del Sector y en los documentos técnicos que hacen parte de la estructuración del proceso.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

Para efectos del análisis del sector, estas condiciones permiten establecer que se trata de un servicio con requerimientos técnicos y sanitarios específicos, cuya prestación exige capacidad para realizar el transporte y distribución de agua destinada al consumo humano, mediante vehículos acondicionados y autorizados para tal finalidad, así como capacidad operativa para atender los puntos de suministro definidos por la Entidad en la zona rural.

La naturaleza del servicio determina, por tanto, que la oferta disponible debe ser analizada considerando no solamente la existencia de proveedores dedicados al transporte, sino su **capacidad efectiva para prestar el servicio bajo las condiciones sanitarias, operativas y logísticas exigidas por la Entidad**. En particular, resultan determinantes la disponibilidad de vehículos adecuados, la capacidad de respuesta para atender la programación de los suministros, las condiciones de habilitación sanitaria y la posibilidad de garantizar la calidad del agua durante su transporte y distribución.

En consecuencia, las especificaciones técnicas definidas para el proceso constituyen un elemento fundamental para la identificación de los potenciales proveedores y para la valoración de las condiciones de competencia existentes en el mercado, aspectos que son desarrollados en los siguientes apartados del presente análisis.

**Fuente:** Elaboración propia con base en el Estudio Previo y el Requerimiento del proceso.

## 10. ANÁLISIS DE RIESGOS

En el presente proceso, cuyo objeto corresponde a **realizar los traslados y suministros mediante carrotanques que garanticen el acceso al agua potable en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali**, los riesgos se relacionan principalmente con las condiciones económicas, operativas y logísticas que pueden presentarse durante la prestación del servicio y que pueden incidir en la oportunidad, continuidad y adecuado cumplimiento de los suministros requeridos por la Entidad.

Teniendo en cuenta que la prestación se desarrolla en **zona rural**, mediante vehículos destinados al transporte y distribución de agua potable y de acuerdo con una programación de entregas definida según las necesidades de las comunidades beneficiarias, resulta relevante considerar aquellas situaciones que puedan generar mayores costos, afectar la disponibilidad o entrega de los suministros, ocasionar

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

pérdidas antes de su entrega o dificultar el cumplimiento de las condiciones previstas para la prestación del servicio.

En este contexto, la matriz de riesgos del proceso identifica como primer evento la posibilidad de que se presenten **costos adicionales, ítems no previstos o mayores cantidades de mercancía por situaciones no atribuibles al contratista**, circunstancia que podría generar insuficiencia del presupuesto asignado para atender las necesidades del contrato. Para este proceso, dicho riesgo debe analizarse en función de las condiciones reales de prestación del servicio, particularmente frente a las necesidades de suministro que puedan presentarse durante la ejecución y que impliquen requerimientos adicionales a los inicialmente previstos. El tratamiento establecido contempla que cualquier situación de esta naturaleza sea comunicada al supervisor y/o interventor para su análisis y viabilidad, antes de determinar las acciones contractuales que correspondan.

También se contempla el riesgo relacionado con **daños o deterioro de los suministros antes de su recepción por parte de la Entidad**, particularmente cuando estos puedan derivarse de demoras en la recepción o de una inadecuada custodia. En el presente proceso, el control adquiere relevancia frente a la necesidad de garantizar que el suministro llegue en las condiciones requeridas y pueda ser recibido satisfactoriamente por la Entidad. Por ello, la matriz asigna al contratista medidas relacionadas con la protección de los bienes y con el seguimiento de la entrega en las condiciones establecidas.

Otro riesgo identificado corresponde a una **descripción inexacta o incompleta de los bienes o servicios requeridos**, que podría generar solicitudes de adición o modificaciones cuando las condiciones inicialmente definidas no permitan atender adecuadamente la necesidad. Para este proceso, este aspecto se encuentra relacionado con la importancia de que las condiciones de prestación del suministro de agua potable, los requerimientos de los vehículos, las condiciones de entrega y las necesidades de las comunidades rurales estén suficientemente determinadas desde la etapa de planeación. El tratamiento previsto consiste en la revisión de las especificaciones y cantidades por parte del equipo estructurador antes de la consolidación de los documentos definitivos.

En materia económica, la matriz identifica el riesgo asociado a la **devaluación del peso colombiano y a variaciones de las condiciones económicas**, que pueden generar

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

una disminución de las utilidades o una variación de las expectativas económicas del contratista. Para este proceso, este riesgo resulta particularmente relevante por la incidencia que pueden tener las condiciones económicas sobre los costos asociados a la prestación del servicio, entre ellos los relacionados con la operación y disponibilidad de los vehículos y los demás componentes necesarios para efectuar los traslados y suministros. Si bien el precio contractual se establece al momento de la contratación, las variaciones económicas pueden incidir en la estructura de costos del proveedor durante el período de ejecución, razón por la cual este riesgo conserva una valoración residual que requiere seguimiento.

La matriz contempla igualmente el riesgo de **incrementos o tardanzas en los procesos de importación**, cuyo efecto previsto es la demora en la entrega de los productos y la afectación del plazo inicialmente pactado. Para el presente proceso, su incidencia se encuentra asociada a aquellos elementos, equipos o insumos que eventualmente hagan parte de la operación requerida para la prestación del servicio y que puedan depender de cadenas de suministro externas. El tratamiento previsto corresponde al seguimiento del cronograma de entrega durante la ejecución contractual.

De igual manera, se identifica el riesgo relacionado con la **falta de previsión por parte del proveedor respecto de la alternativa más adecuada para el transporte**, teniendo en cuenta la naturaleza de los elementos, los sitios de entrega y las restricciones existentes. Este aspecto adquiere especial importancia en el presente proceso debido a que la prestación del servicio se desarrolla en **la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali**, donde las condiciones de acceso y las características de los puntos de suministro deben ser consideradas por el contratista para organizar adecuadamente la operación y cumplir oportunamente con las entregas programadas.

Finalmente, se contempla el riesgo de **pérdida de los suministros con anterioridad a la entrega al contratante como consecuencia de fenómenos climáticos**, dentro de los parámetros previsibles. En este proceso, las condiciones climáticas pueden incidir sobre la movilidad y sobre las condiciones de acceso a los sectores rurales donde se requiere efectuar el suministro. Por ello, resulta necesario que el contratista adopte las medidas de protección y aseguramiento correspondientes sobre los bienes y elementos bajo su responsabilidad hasta el momento de su entrega.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

De acuerdo con la valoración realizada en la matriz, los riesgos identificados presentan una reducción de su nivel después de la aplicación de los tratamientos previstos. La mayoría alcanza una valoración residual en categoría **Baja**, mientras que el riesgo asociado a las **variaciones económicas derivadas de la devaluación del peso colombiano** mantiene una valoración residual **Media**, por lo que continúa requiriendo seguimiento durante la ejecución del contrato. En consecuencia, la gestión de riesgos deberá concentrarse en el seguimiento de las condiciones económicas y operativas que puedan afectar la prestación del servicio, así como en el cumplimiento de los controles establecidos para garantizar la oportunidad y continuidad de los suministros de agua potable en los sectores rurales objeto de atención.

La identificación y tratamiento de estos riesgos permiten establecer medidas preventivas y de seguimiento acordes con las características particulares del proceso, procurando que las situaciones que puedan presentarse durante la ejecución sean detectadas oportunamente y atendidas de acuerdo con las responsabilidades asignadas en la matriz.

**Fuente:** Elaboración propia con base en la Matriz de Riesgos del proceso, el Requerimiento y los Estudios Previos.

**Figura 10. Matriz de riesgos del proceso de suministro de agua potable mediante carrotanques**

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  |  |                               |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------|------------|
|  <p>ALCALDÍA DE<br/>SANTIAGO DE CALI</p> <p>GESTIÓN JURÍDICO<br/>ADMINISTRATIVA<br/>GESTIÓN CONTRACTUAL</p> | <p>MODELO INTEGRADO DE<br/>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br/>(MIPG)</p> <p>ESTRUCTURACIÓN DEL<br/>ANÁLISIS DEL SECTOR</p> |  | <p>MAJA01.04.01.P001.F004</p> |            |
|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  |  | <p>VERSIÓN</p>                | <p>001</p> |

| MATRIZ DE RIESGOS DE PROCESOS CONTRACTUALES |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|---------------------------------------------|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|------------------|--|--|--|-----------------------------------|--|--|--|--------------------|-----------------------|--|--|--|
| Nombre del organismo:                       |  |  |  | Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP                                                                                          |  |  |  | Tipo de proceso: |  |  |  | SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA |  |  |  | Número de proceso: | 4182 010 32 1801-2026 |  |  |  |
| Objeto de proceso:                          |  |  |  | LOS TRASLADOS Y SUMINISTROS MEDIANTE CARROTANQUES QUE GARANTICEN EL ACCESO AL AGUA POTABLE EN LA ZONA RURAL DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  |                                                                                                                                                       |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |
|                                             |  |  |  | </                                                                                                                                                    |  |  |  |                  |  |  |  |                                   |  |  |  |                    |                       |  |  |  |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

cumplimiento de las condiciones sanitarias exigidas, la capacidad logística para atender los puntos ubicados en la zona rural y la posibilidad de garantizar la continuidad y calidad del suministro durante la ejecución contractual.

El comportamiento observado en los procesos históricos de la Entidad y en la información del mercado evidencia que el servicio ha sido objeto de contratación por diferentes entidades y que existe participación de proveedores con experiencia en actividades relacionadas con el transporte y suministro de agua potable. Los antecedentes analizados constituyen una referencia para la estructuración del proceso, sin que sus condiciones económicas o contractuales se trasladen automáticamente al presente proceso, debido a las particularidades de cada contratación.

Para la estimación del presupuesto se contó con información directa del mercado correspondiente a la cotización obtenida para el presente proceso, en la cual se estableció un valor de referencia de **\$110.000 por m<sup>3</sup>** y un volumen total cotizado de **4.530 m<sup>3</sup>**, para un valor de **\$498.300.000**. Esta información fue contrastada con los antecedentes de contratación analizados por la Entidad y sirvió como elemento para determinar el presupuesto oficial del proceso.

Desde el punto de vista económico, las condiciones observadas en los indicadores analizados muestran la existencia de factores que pueden incidir en los costos de operación del servicio, particularmente aquellos relacionados con las condiciones generales de la economía y los costos asociados a la operación y transporte. Por ello, durante la ejecución deberán observarse las condiciones que puedan afectar la estructura de costos del contratista y, especialmente, el riesgo económico identificado en la matriz de riesgos.

En materia de participación, el análisis permitió identificar proveedores y antecedentes contractuales relacionados con el objeto del proceso. No obstante, la participación efectiva deberá estar determinada por el cumplimiento de los requisitos habilitantes, técnicos, jurídicos y financieros establecidos en los documentos del proceso, sin restringir la concurrencia más allá de las condiciones necesarias para garantizar la adecuada prestación del servicio.

Finalmente, el análisis de riesgos permitió identificar los principales eventos que podrían afectar la ejecución contractual y establecer los tratamientos correspondientes. La

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                        |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|
| <br>ALCALDÍA DE<br>SANTIAGO DE CALI<br><br>GESTIÓN JURÍDICO<br>ADMINISTRATIVA<br>GESTIÓN CONTRACTUAL | MODELO INTEGRADO DE<br>PLANEACIÓN Y GESTIÓN<br>(MIPG)<br><br>ESTRUCTURACIÓN DEL<br>ANÁLISIS DEL SECTOR | MAJA01.04.01.P001.F004 |     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        | VERSIÓN                | 001 |

mayoría de los riesgos presenta una valoración residual baja después de la aplicación de los controles previstos, mientras que el riesgo asociado a las variaciones económicas conserva una valoración residual media y requiere seguimiento durante la ejecución.

En consecuencia, se considera que la información obtenida en el análisis del sector proporciona elementos suficientes para continuar con la estructuración del proceso de **Selección Abreviada de Menor Cuantía**, manteniendo las condiciones técnicas, económicas, operativas y de riesgo definidas en los documentos que soportan la contratación y procurando que estas respondan a las condiciones reales del mercado y a la necesidad de garantizar el suministro de agua potable en la zona rural del Distrito Especial de Santiago de Cali.

## 12. FIRMA RESPONSABLES

\_\_\_\_\_  
**Norma Violeta Ruiz Gaviria**

Rol financiero

Equipo Estructurador

Revisó: Laura Natalia Gil Niño – Contratista

Anexos: Matriz de Riesgo y Cotización

Nota: La información entre comillas angulares (<< >>) y en color gris, hace parte de la indicación a realizar, por lo cual deberá ser borrada (al igual que esta nota) y en su lugar diligenciar según lo que corresponda y dejar en color negro.