

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Análisis ANÁLISIS DIAGNÓSTICO INTEGRAL Y FORMULACIÓN DE ALTERNATIVAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA PRESTACIÓN  
DEL SERVICIO PÚBLICO DE ASEO EN EL DISTRITO DE RIOHACHA – LA GUAJIRA Riohacha

#### Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

#### Código BPIN

202600000017419

#### Sector

Vivienda, ciudad y territorio

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 07/07/2026 10:05:15

Identificador: 1776033

Formulador Ciudadano: JAIME ORLANDO BRUGES MORENO

Formulador Oficial : MAURICIO ENRIQUE RAMIREZ ALVAREZ

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Programa

4003 - Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico

| Transformación                                                         | Pilar                                                                                                                                                                                                       | Catalizador                                                                             | Componente                                               |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental | 01. Consolidar la base natural, cultural y arqueológica del territorio como los elementos primarios del ordenamiento territorial, bajo un enfoque de justicia ambiental orientado al desarrollo sostenible. | 02. El agua, la biodiversidad y las personas, en el centro del ordenamiento territorial | a. Ciclo del agua como base del ordenamiento territorial |

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Cumpliendo la Palabra 2024-2027

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Territorio Sostenible y Resiliente

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

4003 – Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Riohacha Socialmente Sana y Sostenible 2024-2027

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Servicios Públicos, Base para Crecer como Comunidad

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Gestión Integral de Residuos Sólidos y Servicios Públicos de Aseo.

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

#### Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## 05 - Otros Instrumentos de Planeación

### Plan de Desarrollo

### Estrategia

### Programa

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Inexistente estudios técnicos, jurídicos, financieros, ambientales e institucionales que permitan definir oportunamente un esquema sostenible para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha.

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

El servicio público de aseo constituye uno de los componentes esenciales del saneamiento básico y un elemento determinante para la salud pública, la protección ambiental y la calidad de vida de la población. De acuerdo con la normativa nacional, este servicio debe garantizar condiciones de continuidad, calidad, cobertura y eficiencia.

En el Distrito de Riohacha la prestación del servicio público de aseo se encuentra actualmente a cargo de Interaseo S.A.S. E.S.P., operador que desarrolla actividades de recolección, transporte, barrido, limpieza urbana y disposición final de residuos sólidos.

En base al INFORME DE EVALUACION DE METAS DEL PGIRS 2023, Desde 2022 se generó una alerta debido a medidas ambientales sobre la celda transitoria utilizada para la disposición final de residuos, situación que obligó al operador y a las autoridades a desarrollar acciones para evitar afectaciones en la continuidad del servicio. La Superintendencia de Servicios Públicos reconoce este escenario como uno de los principales riesgos del sistema de aseo de Riohacha.

Este aspecto fortalece la necesidad de:

- Evaluar escenarios futuros;
- Analizar alternativas de disposición final;
- Revisar la sostenibilidad del modelo actual.

Sin embargo, el esquema contractual vigente se aproxima a su terminación, generando la necesidad de que la administración distrital adopte decisiones estratégicas para garantizar la continuidad del servicio. Diversas fuentes regionales han advertido la necesidad de evaluar oportunamente alternativas institucionales y operativas para evitar afectaciones en la prestación futura, especialmente considerando los desafíos asociados a la disposición final de residuos y la infraestructura requerida para la gestión integral de residuos sólidos.

El Informe Oficial de Seguimiento al PGIRS 2023, elaborado por la Oficina Asesora de Control Interno, concluye que su función fue realizar seguimiento al cumplimiento del PGIRS conforme a la Resolución 754 de 2014.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La magnitud del problema se evidencia en la inexistencia de estudios técnicos integrales actualizados que permitan al Distrito de Riohacha evaluar y definir de manera objetiva y sustentada un esquema sostenible para la prestación futura del servicio público de aseo.

Actualmente, la Administración Distrital no dispone de un estudio que consolide de manera articulada los componentes técnicos, operativos, jurídicos, financieros, ambientales e institucionales requeridos para analizar las condiciones actuales del servicio, evaluar alternativas de prestación y soportar la toma de decisiones estratégicas relacionadas con su sostenibilidad y fortalecimiento.

Esta situación afecta la capacidad institucional para planificar oportunamente las acciones necesarias para garantizar la continuidad, eficiencia y calidad del servicio, así como para estructurar proyectos de inversión, gestionar recursos y formular estrategias orientadas al fortalecimiento de la gestión integral de residuos sólidos en el Distrito.

## 01 - Causas que generan el problema

| Causas directas                                                                                                    | Causas indirectas                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Insuficiente información técnica y operativa sobre las condiciones actuales de prestación del servicio de aseo. | 1.2 Limitado análisis de infraestructura disponible para recolección, transporte y disposición final. |
|                                                                                                                    | 1.1 Desactualización de diagnósticos sobre cobertura, calidad y continuidad del servicio.             |
|                                                                                                                    | 1.3 Ausencia de estudios comparativos sobre modelos de operación implementados en otros municipios.   |

## 02 - Efectos generados por el problema

| Efectos directos                                                                                       | Efectos indirectos                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Riesgo de interrupción o afectación en la continuidad del servicio público de aseo.                 | 1.1 Incremento de riesgos sanitarios y ambientales asociados al manejo inadecuado de residuos sólidos. |
| 2. Dificultad para adoptar decisiones oportunas y sustentadas respecto al nuevo esquema de prestación. | 2.2 Disminución de la satisfacción ciudadana frente a la prestación del servicio público de aseo.      |

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

| Participante                                                                                                                                                                                                                      | Contribución o Gestión                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Alcaldía Distrital de Riohacha<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Garantizar la continuidad, calidad y sostenibilidad del servicio público de aseo.         | Lidera el proyecto, suministra información institucional, coordina entidades y adopta las recomendaciones del estudio.                      |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Dirección de Servicios Públicos Domiciliarios<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecer la planeación y gestión del servicio de aseo.                   | Aporta información técnica y operativa, facilita visitas de campo y valida los resultados del diagnóstico.                                  |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Secretaría de Planeación Distrital<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecer la planificación territorial y la formulación de proyectos.                | Proporciona información del Plan de Desarrollo, PGIRS y demás instrumentos de planificación; articula el proyecto con la inversión pública. |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Mejorar el cumplimiento de la regulación y la calidad del servicio. | Aporta lineamientos regulatorios, indicadores sectoriales y antecedentes de vigilancia y control.                                           |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecer la política pública de agua potable y saneamiento básico.         | Proporciona metodologías, normas y lineamientos técnicos aplicables al servicio público de aseo.                                            |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Interaseo S.A.S. E.S.P.<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Garantizar una adecuada prestación del servicio.                                                 | Entrega información sobre cobertura, rutas, frecuencias, infraestructura, costos e indicadores operativos.                                  |

|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Organizaciones de recicladores de oficio<br><b>Posición:</b> Beneficiario<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecer la inclusión y el aprovechamiento de residuos         | Aportan información sobre reciclaje, economía circular y necesidades del sector.                                                    |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Usuarios urbanos y rurales del Distrito de Riohacha<br><b>Posición:</b> Beneficiario<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Recibir un servicio continuo, eficiente y de calidad. | Participan en encuestas, entrevistas y mesas de trabajo, aportando información sobre cobertura, calidad y satisfacción del servicio |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Juntas de Acción Comunal<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Representar los intereses de las comunidades.                                      | Apoyan la convocatoria comunitaria, identifican problemáticas locales y participan en la validación de las alternativas propuestas. |

## 02 - Análisis de los participantes

La prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha requiere la articulación permanente entre las entidades responsables de la formulación de políticas, la planeación, la regulación, la vigilancia, la operación del servicio y la comunidad beneficiaria. La Alcaldía Distrital de Riohacha actúa como entidad responsable de liderar el proceso de formulación del proyecto, coordinando la participación de las entidades involucradas y garantizando la disponibilidad de la información necesaria para el desarrollo de la consultoría. La Dirección de Servicios Públicos Domiciliarios y la Secretaría de Planeación Distrital aportan información técnica, administrativa y de planificación que permite caracterizar el estado actual del servicio y articular los resultados con los instrumentos de planificación territorial, el PGIRS y el Plan de Desarrollo Distrital. El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios participan mediante la definición de lineamientos normativos, regulatorios y técnicos que orientan la evaluación de alternativas y garantizan el cumplimiento del marco legal vigente. El prestador del servicio público de aseo suministra información relacionada con la operación, cobertura, infraestructura, frecuencias, costos e indicadores de desempeño, fundamentales para el diagnóstico integral del sistema. Las organizaciones de recicladores de oficio aportan información sobre las actividades de aprovechamiento, inclusión social y economía circular, mientras que las Juntas de Acción Comunal y la comunidad participan mediante procesos de socialización, encuestas y mesas de trabajo que permiten identificar necesidades, problemáticas y oportunidades de mejoramiento del servicio. La participación coordinada de todos estos actores garantiza la construcción de alternativas técnicas, jurídicas, financieras, ambientales e institucionales viables, fortaleciendo la toma de decisiones del Distrito para asegurar la continuidad, eficiencia y sostenibilidad del servicio público de aseo en beneficio de los 211.811 habitantes del Distrito de Riohacha.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

211.811

#### Fuente de la información

Proyecciones oficiales de población del DANE, para el año 2026 el Distrito de Riohacha

#### Localización

| Ubicación general                                                                                                                          | Localización específica/Otro tipo de entidad étnica                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Región:</b> Caribe<br><b>Departamento:</b> La Guajira<br><b>Municipio:</b> Riohacha<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b> | La población beneficiaria se encuentra distribuida en la cabecera distrital, centros poblados y áreas rurales del Distrito de Riohacha, departamento de La Guajira. |

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

211.811

#### Fuente de la información

Proyecciones oficiales de población del DANE, para el año 2026 el Distrito de Riohacha

#### Localización

| Ubicación general                                                                                                                          | Localización específica/Otro tipo de entidad étnica | Nombre del consejo comunitario |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Región:</b> Caribe<br><b>Departamento:</b> La Guajira<br><b>Municipio:</b> Riohacha<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b> |                                                     |                                |

## Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Inexistente estudios técnicos, jurídicos, financieros, ambientales e institucionales que permitan definir oportunamente un esquema sostenible para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha.

#### Objetivo general – Propósito

Formular alternativas técnicas, jurídicas, financieras, ambientales e institucionales para fortalecer la prestación sostenible del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha.

#### Indicadores para medir el objetivo general

| Indicador objetivo            | Descripción                                                                                     | Fuente de verificación                                                                                                                   |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estudios o diseños realizados | <b>Medido a través de:</b> Número<br><b>Meta:</b> 1<br><b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial | Documento técnico final de la consultoría, acta de recibo a satisfacción e informe final aprobado por la Alcaldía Distrital de Riohacha. |

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

| Causa relacionada                                                                                                                         | Objetivos específicos            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Causa directa 1</b><br>Insuficiente información técnica y operativa sobre las condiciones actuales de prestación del servicio de aseo. | Realizar diagnóstico integral    |
| <b>Causa indirecta 1.1</b><br>Desactualización de diagnósticos sobre cobertura, calidad y continuidad del servicio.                       | Actualizar información sectorial |
| <b>Causa indirecta 1.2</b><br>Limitado análisis de infraestructura disponible para recolección, transporte y disposición final.           | Evaluar capacidad instalada      |
| <b>Causa indirecta 1.3</b><br>Ausencia de estudios comparativos sobre modelos de operación implementados en otros municipios.             | Analizar experiencias exitosas   |

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

| Nombre de la alternativa                                                                                                                        | Se evaluará con esta herramienta | Estado   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|
| Actualización y fortalecimiento de los instrumentos de planificación para la gestión integral de residuos sólidos y el servicio público de aseo | No                               | Completo |
| Diseño de un modelo de fortalecimiento institucional para la gestión y seguimiento del servicio público de aseo                                 | No                               | Completo |
| Elaboración de un diagnóstico integral y formulación de alternativas para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha | Si                               | Completo |

#### Evaluaciones a realizar

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Rentabilidad:                      | Si |
| Costo - Eficiencia y Costo mínimo: | Si |
| Evaluación multicriterio:          | No |

## Alternativa 1. Elaboración de un diagnóstico integral y formulación de alternativas para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

4003042 – Estudios de preinversión e inversión

##### Medido a través de

Número

##### Descripción

El proyecto entregará un estudio de preinversión desarrollado mediante una consultoría especializada, orientada a realizar el diagnóstico integral de las condiciones actuales de la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha y a formular alternativas técnicas, jurídicas, financieras, ambientales e institucionales para su fortalecimiento.

##### Descripción de la Demanda

La demanda corresponde a la necesidad del Distrito de Riohacha de contar con un estudio integral que permita evaluar las condiciones actuales del servicio público de aseo y formular alternativas técnicas, jurídicas, financieras, ambientales e institucionales para garantizar su continuidad, eficiencia y sostenibilidad en beneficio de los 211.811 habitantes del Distrito.

##### Descripción de la Oferta

El Distrito de Riohacha cuenta con una oferta institucional para el seguimiento y control del servicio público de aseo mediante la Dirección de Servicios Públicos, la interventoría y el operador del servicio. No obstante, no dispone de un estudio integral actualizado que evalúe los aspectos técnicos, jurídicos, financieros, ambientales e institucionales ni que permita definir el esquema futuro.

| Año  | Oferta | Demanda | Déficit |
|------|--------|---------|---------|
| 2022 | 0,00   | 1,00    | -1,00   |
| 2023 | 0,00   | 1,00    | -1,00   |
| 2024 | 0,00   | 1,00    | -1,00   |
| 2025 | 0,00   | 1,00    | -1,00   |
| 2026 | 0,00   | 1,00    | -1,00   |

**Alternativa:** Elaboración de un diagnóstico integral y formulación de alternativas para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

La alternativa consiste en desarrollar una consultoría especializada para elaborar un diagnóstico integral y formular alternativas técnicas, jurídicas, financieras, ambientales e institucionales que permitan definir un esquema sostenible para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha. El estudio proporcionará los insumos técnicos necesarios para fortalecer la planeación, la toma de decisiones y la continuidad del servicio.

**Alternativa:** Elaboración de un diagnóstico integral y formulación de alternativas para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

| Ubicación general                                                                                                                                                                                         | Ubicación específica |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Región:</b> Caribe<br><b>Departamento:</b> La Guajira<br><b>Municipio:</b> Riohacha<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b><br><b>Latitud:</b> +11,5444000<br><b>Longitud:</b> -72,9072000 |                      |

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo,  
Comunicaciones,  
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
Estructura impositiva y legal,  
Factores ambientales,  
Medios y costos de transporte,  
Orden público,  
Otros

**Alternativa:** Elaboración de un diagnóstico integral y formulación de alternativas para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 201.580.050,00

### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 201.580.050,00

Realizar diagnóstico integral

| Producto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Actividad y/o Entregable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1 Estudios de pre inversión e inversión</b> (Producto principal del proyecto)<br><br><b>Complemento:</b><br><br><b>Medido a través de:</b> Número de estudios y diseños<br><br><b>Cantidad:</b> 1,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 201.580.050,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Localización:</b><br><br><b>Número de Personas:</b> 211811<br><br><b>Acumulativo o no:</b> No Acumulativo<br><br><b>Población Beneficiaria:</b> 211811 | <b>1.1.1</b> Realizar un diagnóstico integral del servicio público de aseo con base en información primaria y secundaria.<br><br><b>Costo:</b> \$ 94.271.800,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>1.1.2</b> Estructurar escenarios y alternativas de prestación, identificación y análisis de problemáticas, riesgos y brechas, formulación de la alternativa recomendada y plan de acción. evaluación financiera e institucional, análisis de riesgos y sostenibilidad.<br><br><b>Costo:</b> \$ 80.516.590,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>1.1.3</b> Realizar la interventoría técnica y administrativa<br><br><b>Costo:</b> \$ 26.791.660,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión |

**Alternativa:** Elaboración de un diagnóstico integral y formulación de alternativas para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha

### Actividad 1.1.1 Realizar un diagnóstico integral del servicio público de aseo con base en información primaria y secundaria.

| Periodo      | Mano de obra calificada |
|--------------|-------------------------|
| 1            | \$94.271.800,00         |
| <b>Total</b> | <b>\$94.271.800,00</b>  |

| Periodo      | Total           |
|--------------|-----------------|
| 1            | \$94.271.800,00 |
| <b>Total</b> |                 |

### Actividad 1.1.2 Estructurar escenarios y alternativas de prestación, identificación y análisis de problemáticas, riesgos y brechas, formulación de la alternativa recomendada y plan de acción. evaluación financiera e institucional, análisis de riesgos y sostenibilidad.

| Periodo      | Mano de obra calificada |
|--------------|-------------------------|
| 2            | \$80.516.590,00         |
| <b>Total</b> | <b>\$80.516.590,00</b>  |

| Periodo      | Total           |
|--------------|-----------------|
| 2            | \$80.516.590,00 |
| <b>Total</b> |                 |

### Actividad 1.1.3 Realizar la interventoría técnica y administrativa

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$13.395.830,00         |
| 2       | \$13.395.830,00         |
| Total   | \$26.791.660,00         |

| Periodo | Total           |
|---------|-----------------|
| 1       | \$13.395.830,00 |
| 2       | \$13.395.830,00 |
| Total   |                 |

**Alternativa:** Elaboración de un diagnóstico integral y formulación de alternativas para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

|                                | Tipo de riesgo                                                                                         | Descripción del riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Probabilidad e impacto                                               | Efectos                                                                                                                                                                                                                                                               | Medidas de mitigación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1-Propósito (Objetivo general) | Administrativos                                                                                        | Las recomendaciones y alternativas formuladas en el estudio no son adoptadas o implementadas por la administración distrital y las entidades competentes para fortalecer la prestación del servicio público de aseo.                                                                                                                                                      | <b>Probabilidad:</b><br>1. Raro<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor          | Se limita el fortalecimiento de la prestación del servicio público de aseo, reduciendo el impacto esperado del proyecto y la utilización de los estudios como soporte para la toma de decisiones, la planificación sectorial y la formulación de futuras inversiones. | Desarrollar procesos de socialización y validación con los actores estratégicos durante la ejecución del proyecto, fortalecer la articulación interinstitucional, obtener el compromiso de la administración distrital mediante mesas técnicas y asegurar que las recomendaciones sean técnica, jurídica y financieramente viables y estén alineadas con el PGIRS, el Plan de Desarrollo Distrital y la normatividad vigente. |
| 2-Componente (Productos)       | Operacionales                                                                                          | Información insuficiente, inconsistente o de baja calidad para el desarrollo del diagnóstico integral.                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor      | Resultados del diagnóstico poco confiables o incompletos.                                                                                                                                                                                                             | Validación cruzada de fuentes, revisión de calidad de la información, mesas técnicas y verificación con las entidades competentes.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3-Actividad y/o Entregable     | Operacionales                                                                                          | Actividad/Entregable: Realizar un diagnóstico integral del servicio público de aseo con base en información primaria y secundaria.<br><br>Riesgo: Retrasos en la planeación y coordinación inicial del proyecto.                                                                                                                                                          | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor      | Incumplimiento del cronograma de ejecución.                                                                                                                                                                                                                           | Elaborar un cronograma detallado, definir responsables, realizar reuniones de seguimiento y control permanente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                | Operacionales                                                                                          | Actividad/Entregable: Realizar la inventoría técnica y administrativa<br><br>Riesgo: Baja participación de los actores convocados en la socialización y validación del estudio.                                                                                                                                                                                           | <b>Probabilidad:</b><br>2. Improbable<br><b>Impacto:</b> 3. Moderado | Menor apropiación institucional y comunitaria de los resultados                                                                                                                                                                                                       | Implementar estrategias de convocatoria, socialización y participación con los actores involucrados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                | Asociados a fenómenos de origen socio-natural: inundaciones, movimientos en masa, incendios forestales | Actividad/Entregable: Estructurar escenarios y alternativas de prestación, identificación y análisis de problemáticas, riesgos y brechas, formulación de la alternativa recomendada y plan de acción. evaluación financiera e institucional, análisis de riesgos y sostenibilidad.<br><br>Riesgo: Condiciones climáticas o dificultades de acceso a las zonas de estudio. | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 3. Moderado   | Retrasos en las visitas de campo y aumento en los tiempos de ejecución.                                                                                                                                                                                               | Ajustar la programación de las visitas, monitorear las condiciones climáticas y establecer rutas alternas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**Alternativa:** Elaboración de un diagnóstico integral y formulación de alternativas para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Mejoramiento de la planificación y de la toma de decisiones para fortalecer la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha mediante la disponibilidad de un estudio técnico integral.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** Número de estudios integrales elaborados y aprobados para soportar la definición del esquema de prestación del servicio público de aseo.

**Descripción Valor Unitario:** Valor económico estimado del beneficio generado por la disponibilidad de un estudio técnico integral para orientar la inversión pública y fortalecer la prestación del servicio.

| Periodo | Cantidad | Valor unitario   | Valor total      |
|---------|----------|------------------|------------------|
| 2       | 1,00     | \$201.580.050,00 | \$201.580.050,00 |

### 02 - Totales

| Periodo | Total beneficios | Total            |
|---------|------------------|------------------|
| 2       | \$201.580.050,00 | \$201.580.050,00 |

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

| P | Beneficios e ingresos (+) | Créditos(+) | Costos de preinversión (-) | Costos de inversión (-) | Costos de operación (-) | Amortización (-) | Intereses de los créditos (-) | Valor de salvamento (+) | Flujo Neto       |
|---|---------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------|------------------|
| 0 | \$0,0                     | \$0,0       | \$0,0                      | \$0,0                   | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$0,0            |
| 1 | \$0,0                     | \$0,0       | \$0,0                      | \$107.667.630,0         | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$-107.667.630,0 |
| 2 | \$161.264.040,0           | \$0,0       | \$0,0                      | \$93.912.420,0          | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$67.351.620,0   |

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

| Indicadores de rentabilidad                                                                                                                                         |                               |                                | Indicadores de costo-eficiencia | Indicadores de costo mínimo  |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Valor Presente Neto (VPN)                                                                                                                                           | Tasa Interna de Retorno (TIR) | Relación Costo Beneficio (RCB) | Costo por beneficiario          | Valor presente de los costos | Costo Anual Equivalente (CAE) |
| <b>Alternativa:</b> Elaboración de un diagnóstico integral y formulación de alternativas para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha |                               |                                |                                 |                              |                               |
| \$-42.089.131,13                                                                                                                                                    | -37,44 %                      | \$0,76                         | \$839,53                        | \$177.821.847,24             | \$-16.627.511,49              |

### Costo por capacidad

| Producto                                                                   | Costo unitario (valor presente) |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Estudios de pre inversión e inversión<br>(Producto principal del proyecto) | \$177.821.847,24                |

### 03 - Decisión

#### Alternativa

Elaboración de un diagnóstico integral y formulación de alternativas para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha

### 04 - Alcance

Realizar diagnóstico integral Estudios de pre inversión e inversión (Producto principal del proyecto) , Medido a través de: Número de estudios y diseños, Cantidad: 1 con el fin de Formular alternativas técnicas, jurídicas, financieras, ambientales e institucionales para fortalecer la prestación sostenible del servicio público de aseo en el Distrito de Riohacha. Estudios o diseños realizados, Número, 1 La Guajira, Riohacha

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

#### 1. Realizar diagnóstico integral

#### Producto

##### 1.1. Estudios de pre inversión e inversión (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

##### 1.1.1 Estudios o diseños realizados

**Medido a través de:** Número de estudios y diseños

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Documento técnico final de la consultoría aprobado por la Alcaldía Distrital de Riohacha, acta de recibo a satisfacción, informe final de supervisión y productos entregados por el consultor.

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 1,0000           | 2       | 1,0000           |

## Regionalización

| Producto: Estudios de pre inversión e inversión (Producto principal del proyecto) |                |                     |                    |                    |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Región                                                                            | Departamento   | Municipio           | Tipo de Agrupación | Agrupación         |               |
| Caribe                                                                            | La Guajira     | Riohacha            |                    |                    |               |
| Periodo                                                                           | Costo Total    | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                                                                                 | 107.667.630,00 | 107.667.630,00      | 0,0000             | 0,0000             | 211.811       |
| 2                                                                                 | 93.912.420,00  | 93.912.420,00       | 1,0000             | 1,0000             | 211.811       |

## Focalización

| Política | Categoría | SubCategoría | Valor |
|----------|-----------|--------------|-------|
|----------|-----------|--------------|-------|