ANEXO 1- MATRÍZ DE RIESGOS

MARCO NORMATIVO	Artículo 4 Ley 1150 de 2007 Artículo 2.2.1.1.1.6.3 Decreto 1082 de 2015 COMPES 3714 Ministerio de Hacienda y Crédito Público- Diciembre 1 de 2011
MODALIDAD DE SELECCIÓN	MÍMIMA CUANTÍA
OBJETO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA ESTRUCTURACIÓN DE LA ESTRATEGIA, DESARROLLO Y APOYO LOGÍSTICO EN EL MARCO DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS PARA LA VIGENCIA 2026 DEL MUNICIPIO DE SESQUILÉ CUNDINAMARCA.
TIPO DE CONTRATO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS
VALOR	CUARENTA MILLONES DE PESOS ($40.000.000) M.CTE
PLAZO DE EJECUCIÓN	30 DÍAS HÁBILES

De conformidad con lo previsto en el Artículo 4 de la Ley 1150 de 2007, la Alcaldía Municipal de Sesquilé, entiende por riesgo aquellos hechos o circunstancias que por la naturaleza del contrato se puedan presentar y afectar su normal desarrollo, así mismo establece que la Entidad Estatal debe “incluir la estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles involucrados en la contratación” en los pliegos de condiciones o su equivalente.

En virtud de lo anterior y con base en los estudios previos, se procede a elaborar la Matriz de Riesgo del proceso que se pretende adelantar, teniendo como referencia la normativa que nos rige y las directrices del Conpes 3714 de 2011 y el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo publicado por Colombia Compra Eficiente, donde se establecen los parámetros que deben tenerse en cuenta para la realización del análisis del Riesgo, el cual abarca desde la planeación hasta la finalización del contrato.

Teniendo en cuenta la naturaleza del contrato, el valor, el objeto y el plazo de ejecución, el municipio deberá tener en cuenta para la identificación, estimación, asignación y probabilidad de ocurrencia del riesgo, según la siguiente tipología:

1. **Riesgos Económicos:** Son los asociados al comportamiento del mercado, la fluctuación de precios, el desabastecimiento y especulación de los mismos, entre otros.
2. **Riesgos Sociales o Políticos:** Son aquellos que se presentan por cambios en las políticas gubernamentales y aquellas condiciones sociales que afectan la ejecución del contrato.

Carrera 6 No. 5 – 19 e-mail: ventanillaunica@sesquile-cundinamarca.gov.co
Oficina de Relación Estado Ciudadano: 3106090754
Sitio web www.sesquile-cundinamarca.gov.co - Código Postal 251050

3. **Riesgos Operacionales:** Corresponde a este grupo los asociados a la operatividad del contrato como la suficiencia del presupuesto oficial, el plazo, o aquellos referentes a los procesos y procedimientos, técnicos y tecnológicos y equipo humano inadecuado o insuficiente.
4. **Riesgos financieros**: Se relaciona con la liquidez para llevar a cabo la ejecución del contrato.
5. **Riesgos regulatorios:** Son los derivados de cambios regulatorios o reglamentarios que afectan el equilibrio del contrato
6. **Riesgos de la naturaleza**: Son aquellos eventos naturales en los que no existe intervención humana y que pueden tener algún tipo de impacto en la ejecución del contrato.
7. **Riesgos ambientales**: Son los derivados de las obligaciones legales y reglamentarias de carácter ambiental como licencias, permisos, plantes de manejo, autorizaciones, tasas, contribuciones, monitoreos, etc.
8. **Riesgos tecnológicos.** Son aquellos relacionados con los cambios o fallas en los sistemas de comunicación, nuevos desarrollos u obsolescencia de los equipos necesarios y que tengan que ser utilizados en el desarrollo del proyecto

Identificados los riesgos del proceso, su impacto y probabilidad deberá evaluarse conforme a los valores de la siguiente tabla:

			IMPACTO				
			Insignificante	*Menor*	*Moderado*	*Mayor*	*Catastrófico*
			1	*2*	*3*	*4*	*5*
PROBABILIDAD	*Raro*	*1*	2	3	4	5	6
	Improbable	*2*	3	4	5	6	7
	Posible	*3*	4	5	6	7	8
	Probable	*4*	5	6	7	8	9
	Casi cierto	*5*	6	7	8	9	10

Riesgo bajo	2 - 4
Riesgo medio	5
Riesgo alto	6 - 7
Riesgo extremo	8 - 10

Ilustración 1. Valoración del Riesgo. Fuente: Colombia Compra Eficiente

Carrera 6 No. 5 – 19 e-mail: ventanillaunica@sesquile-cundinamarca.gov.co
Oficina de Relación Estado Ciudadano: 3106090754
Sitio web www.sesquile-cundinamarca.gov.co - Código Postal 251050

RIESGOS DEL PROCESO:

Los riesgos a valorar para el presente proceso de contratación son los siguientes:

Id del riesgo	*Descripción*	*Consecuencia*
I	La estructuración de requisitos habilitantes no son los apropiados para el proceso de contratación	Observaciones al proceso, retraso en el cronograma, idoneidad del proponente no es la apropiada
II	Impresión y/o errores formales en los documentos en las diferentes etapas del proceso	Omisiones, errores, diferencias en porcentajes de ponderación, valores, fechas y otras inconsistencias
III	No cumplimiento de plazos pactados para la ejecución del servicio contratado	Retraso en la ejecución, sobrecostos y no cumplimiento de metas propuestas
IV	Fluctuación de precios del mercado	Desequilibrio económico para las partes
V	Insuficiencia de presupuesto	Parálisis en la ejecución del Contrato
VI	Retrasos o no entrega de información oportuna y de calidad	Posible incumplimiento de contrato y/o errores en la emisión de la información
VII	Deficiencia de equipo humano y técnico ofertado	Retraso o no ejecución apropiada de las actividades propuestas en el cronograma

Tabla 1. Riesgos identificados para el proceso de contratación. Fuente: Elaboración Propia

Carrera 6 No. 5 – 19 e-mail: ventanillaunica@sesquile-cundinamarca.gov.co
Oficina de Relación Estado Ciudadano: 3106090754
Sitio web www.sesquile-cundinamarca.gov.co - Código Postal 251050

MAPA DE RIESGO DEL PROCESO

Id del riesgo	*Clase*	*Fuente*	*Etapa*	*Tipo de riesgo*								*Probabilidad*	*Impacto*	*Valoración*	*Asignación*	*Control a ser implementado*	*Impacto después del control*			*¿Afecta la ejecución del contrato?*	*Responsable de la implementación del control*	*Fecha estimada del inicio del control*	*Fecha estimada de finalización del control*	*Monitoreo y revisión*	
				Económicos	*Sociales o Políticos*	*Operacionales*	*Financieros*	*Regulatorios*	*De la naturaleza*	*Ambientales*	*Tecnológicos*						*Probabilidad*	*Impacto*	*Valoración*					*¿Cómo se realiza el monitoreo?*	*Periodicidad*
I	General	Interna	Planeación					x				Probable	Moderado	7	Entidad	Adecuada planificación del proceso	Casi cierto	Mayor	9	Si	Entidad	Desde el inicio del proceso	Fecha prevista para la publicación de los pliegos definitivos	Revisión minuciosa en la elaboración del estudio y documentos previos hasta el plazo previsto para publicar pliegos definitivos	Las veces que sean necesarias durante la estructuración del proceso
II	Específico	Interna	Selección			x						Probable	Mayor	8	Entidad y Contratista	Evaluación exhaustiva de los documentos del proceso por parte del responsable técnico, Evaluador, supervisión, oferentes y el contratista	Probable	Mayor	8	Si	Entidad	Desde el inicio del proceso	Hasta la liquidación	Los responsables del proceso deben efectuar una buena planeación, evaluación y verificación de la documentación y requisitos del proceso, conforme a la modalidad de selección	Las veces que sean necesarias durante las diferentes etapas del proceso

Carrera 6 No. 5 – 19 e-mail: ventanillaunica@sesquile-cundinamarca.gov.co
Oficina de Relación Estado Ciudadano: 3106090754
Sitio web www.sesquile-cundinamarca.gov.co - Código Postal 251050

III	Específico	Externa	Ejecución			x						Probable	Moderado	7	Contratista	Seguimiento exhaustivo por parte de la supervisión	Probable	Mayor	8	Si	Entidad y Contratista	Desde la firma del acta de inicio	Hasta la entrega final de obra	Seguimiento periódico de las actividades programadas	Las veces que requiera la supervisión
IV	General	Externa	Contratación	x								Casi cierto	Insignificante	6	Entidad y Contratista	Estudio económico apropiado	Casi cierto	Mayor	9	Si	Entidad	desde la planeación del proceso	Hasta la finalización de la ejecución	Efectuar una adecuada estructuración económica y realizar seguimiento a la ejecución del proceso	Durante la Evaluación y el seguimiento del desarrollo de la obra
V	Específico	Interna	Planeación			x						Posible	Moderado	6	Entidad y Contratista	Estructuración del componente económico adecuado, conforme la modalidad y alcance del objeto contractual	Casi cierto	Moderado	8	Si	Entidad y Contratista	Desde la estructuración del proceso	Durante la ejecución	Desde la estructuración del proceso debe efectuarse el respectivo análisis económico y hacer seguimiento periódico a las actividades ejecutadas vs cantidades contratadas, para evitar que sobrepase los costos del presupuesto oficial del proceso	Las veces que sean necesarias.
VI	Específico	Externa	Ejecución			x						Probable	Mayor	8	Entidad y Contratista	Los actores del proceso son responsables de entregar información oportuna y verás	Probable	Mayor	8	Si	Contratista	En cualquier momento durante la ejecución del proceso	Durante la ejecución	El supervisor debe estar atento a la coordinación y entrega de información de las partes de modo que no afecte las pretensiones de la Entidad	Las veces que sean necesarias.

Carrera 6 No. 5 - 19 e-mail: ventanillaunica@sesquile-cundinamarca.gov.co
Oficina de Relación Estado Ciudadano: 3106090754
Sitio web www.sesquile-cundinamarca.gov.co - Código Postal 251050

VII	Específico	Externa	Ejecución		x						Probable	Moderado	7	Contratista	Durante la puesta en marcha de la ejecución del contrato, la supervisión deberá constatar que el contratista cumpla con el personal requerido y por él propuesto	Casi cierto	Mayor	9	Si	Entidad y Contratista	Al inicio de la ejecución	Durante la ejecución	Hacer seguimiento exhaustivo a las activades y a las entregas de información	Las veces que sean necesarias

Los riesgos del proceso de Mínima Cuantía que adelanta el Municipio de Sesquilé, Cundinamarca, han sido establecidos, valorados y asignados conforme los parámetros descritos en la presente matriz, teniendo en cuenta los estudios previos, la tipología contractual, el objeto, el valor y el plazo de ejecución.

Actividad	Responsable	En calidad de	Firma
Proyectó	Jazmín Yolanda Gómez Melo	Profesional Universitario Oficina Contratación	
Revisó	Diana Carolina Montes León	Jefe Oficina de Contratación	
Aprobó	Nidia Patricia Guerrero Sánchez	Jefe Oficina Relación Estado - Ciudadano	

Carrera 6 No. 5 – 19 e-mail: ventanillaunica@sesquile-cundinamarca.gov.co
Oficina de Relación Estado Ciudadano: 3106090754
Sitio web www.sesquile-cundinamarca.gov.co – Código Postal 251050