Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

1. IDENTIFICACIÓN

Localidad	**Rafael Uribe Uribe**
Código del proyecto	**2603**
Nombre del proyecto	LA BOGOTANEIDAD EN RAFAEL URIBE URIBE
Etapa del proyecto	Inversión/Ejecución/Operación

2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Nombre Plan de Desarrollo Local	"RAFAEL URIBE CAMINA SEGURA"			
Objetivo estratégico	Objetivo 5. Bogotá Confía en su Gobierno			
Programa	Programa 39. Camino hacia una democracia deliberativa con un gobierno cercano a la gente y con participación ciudadana			
Sector	GOBIERNO			
Líneas de inversión	**Línea**	**Concepto de gasto**	**Componente del proyecto**	**Indicador**
	Gobierno confiable	Bogotaneidad	ESTRATEGIA BOGOTANEIDAD	Acciones desarrolladas, orientadas a la ciudadanía en el marco de la estrategia Bogotaneidad
	Gobierno confiable	Bogotaneidad	INNOVACIÓN PÚBLICA	Unidades de innovación publica y social fortalecidas
Año de vigencia	2025 - 2028			

3. INICIATIVAS CUIDADANAS

Código	Alternativa de solución	Describa la manera como la iniciativa se incorpora a este proyecto de inversión

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

01 - Problema

Problema Central

En coherencia con la Secretaría Distrital de Gobierno (criterios de elegibilidad y viabilidad, 2025) en dicha entidad y las 20 alcaldías locales persisten las barreras para crear e implementar herramientas de gestión del conocimiento e innovación que faciliten la toma de decisiones públicas y que satisfagan las demandas ciudadanas, y garanticen los derechos y la generación de confianza entre el Estado y la ciudadanía. En la administración de Bogotá se refleja que i) cada institución realiza esfuerzos aislados para sistematizar, comprender y atender las situaciones sociales, lo que no siempre se traduce en una respuesta integral y coordinada de las necesidades de la ciudadanía; ii) exista una baja compresión sobre los fenómenos sociales que ocurren en Bogotá por la segmentación y desintegración de la información, la no interoperabilidad entre los sistemas, la poca categorización y estandarización, y finalmente las limitadas capacidades para la innovación pública.

La Localidad de Rafael Uribe Uribe como se indica no es ajena a situación, ya que la capacidad de su administración para identificar, analizar y atender de forma integral las necesidades y problemáticas del territorio se ve restringida por la limitada articulación interinstitucional, la escasa interoperabilidad y sistematización de la información, así como por la insuficiencia de recursos humanos, tecnológicos y presupuestales destinados a la gestión del conocimiento y la innovación pública. Este contexto deriva en respuestas fragmentadas y poco eficientes, lo que impacta la confianza de la ciudadanía y dificulta la puesta en marcha de soluciones efectivas, oportunas y sostenibles que fortalezcan el valor público y contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

Por otra parte, desde el proyecto se pretenden desarrollar acciones para fortalecer la Red Innova Local, a través de la implementación de estrategias, metodologías y herramientas de innovación pública y social, además de destacar la identidad y características culturales de los habitantes de Bogotá y sus localidades, promoviendo comportamientos ciudadanos positivos a través de la educación cívica, el fortalecimiento del sentido de pertenencia con la ciudad, aspecto necesario para sembrar cultura ciudadana.

Antecedentes

Es importante resaltar que este proyecto no cuenta con antecedentes de iniciativas similares en vigencias anteriores, constituyéndose en una propuesta innovadora y estratégica impulsada desde la Administración Distrital. Su formulación responde a la necesidad de superar condiciones que han limitado la efectividad de la gestión pública, las cuales se originan principalmente en:

I. La limitada participación ciudadana, que ha contribuido al aumento de la desconfianza institucional.
II. Las dificultades en la identificación, acceso e intercambio de información pública, lo que restringe la capacidad de análisis y respuesta oportuna.
III. La ausencia de instrumentos sólidos para el monitoreo, seguimiento y evaluación del impacto de la gestión pública, así como de herramientas para el análisis de tendencias de opinión sobre asuntos públicos.
IV. La insuficiente asignación de recursos humanos, tecnológicos y presupuestales para fortalecer los procesos de gestión del conocimiento y de innovación pública.

Situación actual (Descripción de la situación existente con respecto al problema)

Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

En este contexto, el proyecto se configura como una oportunidad para introducir metodologías y herramientas que fortalezcan la capacidad institucional, promuevan la participación ciudadana, mejoren la calidad de la información disponible y faciliten la toma de decisiones basadas en evidencia, generando así mayor valor público y fortaleciendo la confianza entre la ciudadanía y el Estado.

Asimismo, impulsa la empatía y la creatividad mediante la conformación de espacios de co-creación orientados a generar nuevas soluciones a retos de ciudad y enfrentar desafíos, al tiempo que construye una cultura de innovación a través de metodologías que fortalezcan el gobierno abierto y faciliten procesos de participación ciudadana tanto en las alcaldías locales como en la Secretaría Distrital de Gobierno. Aprovechando la capacidad pública, se busca construir una sociedad fundamentada en la participación, la innovación y el conocimiento, implementando estrategias que eliminen las barreras entre la ciudadanía y el gobierno y fomenten una comunicación más directa y efectiva entre quienes viven las problemáticas y quienes están a cargo de resolverlas.

Como resultado, se espera la generación de soluciones más pertinentes, inclusivas y sostenibles, que respondan de manera integral a las necesidades del territorio y contribuyan al bienestar colectivo.

02 - Descripción del universo

a. Descripción del universo	b. Cuantificación del universo	c. Localización del universo	d. Unidad de medida	Fuente de Información
Personas de la localidad de Rafael Uribe Uribe considerando su	391588,0	Localidad de Rafael Uribe Uribe	Personas	Proyecciones de Población por Localidad del DANE para 2024

5. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

No.	Actor	Posición	Intereses o expectativas	Contribución o gestión
1	Ciudadanía	Beneficiario	La ciudadanía espera contar con un gobierno local y distrital que garantice acceso a información clara, oportuna y veraz; que habilite	La ciudadanía puede contribuir al proyecto participando activamente en los espacios de
2	Secretaria Distrital de Gobierno	Cooperante	Fortalecimiento en la capacidad institucional de la administración local para gestionar de manera eficiente, innovadora y participativa las	Brindar el direccionamiento estratégico y técnico necesario para la correcta formulación

6. OBJETIVOS

01 - Objetivo general

Objetivo General
Reducir barreras para la gestión del conocimiento y aumentar la participación ciudadana, generando confianza institucional.

02 - Objetivos específicos

No.	Componentes del Proyecto	Objetivos específicos
1	ESTRATEGIA BOGOTANEIDAD	Generar valor público y confianza institucional mediante el fortalecimiento de las capacidades institucionales.
2	INNOVACIÓN PÚBLICA	Desarrollar acciones para fortalecer la Red Innova Local, a través de la implementación de estrategias, metodologías y herramientas de innovación pública y social, destacando la
3		
4		

7. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Descripción general del proyecto
El proyecto también promueve la empatía y la creatividad a través de espacios de co- creación que mejoren las condiciones de vida de los habitantes de Bogotá. Utilizando la capacidad pública, se busca construir una sociedad basada en la participación ciudadana, la innovación y el conocimiento. Esto se logrará mediante estrategias y metodologías que derriben las barreras entre la ciudadanía y el gobierno, y que fomenten una comunicación más fluida entre quienes enfrentan dificultades y quienes toman las decisiones. Como resultado, se obtendrán soluciones más adecuadas que beneficien el bien común.

COMPONENTE 1

Nombre

ESTRATEGIA BOGOTANEIDAD

01 -Descripción del componente

Descripción del componente
La implementación de estrategias de innovación pública y social para el fomento de la gestión del conocimiento en la localidad de Rafael Uribe Uribe busca reducir las barreras en la gestión del conocimiento, fortalecer

La implementación de estrategias de innovación pública y social para el fomento de la gestión del conocimiento en la localidad de Rafael Uribe Uribe busca reducir las barreras en la gestión del conocimiento, fortalecer la participación ciudadana y generar confianza institucional, en alineación con el Direccionamiento Estratégico de la entidad.

El componente promueve cambios significativos en los servicios del Estado para responder de manera efectiva a las necesidades ciudadanas, aprovechando y fortaleciendo capacidades institucionales que generen valor público. Para ello, se prioriza el fortalecimiento de mecanismos de participación, el seguimiento permanente de las acciones y el diseño de herramientas innovadoras y creativas que fomenten soluciones inclusivas, sostenibles y basadas en evidencia.

Se impulsan espacios de co-creación que acerquen a la ciudadanía y al gobierno, mejoren la comunicación y permitan construir soluciones más pertinentes para el bien común. La estrategia se desarrolla bajo tres ejes:

Impacto social: uso de metodologías de innovación social y pública con indicadores claros para medir cambios reales en la población.

Inclusión y participación: integración activa de comunidades a través de la Red Innova Local, garantizando diversidad y corresponsabilidad.

Sostenibilidad y evaluación continua: implementación de mediciones periódicas y ajustes estratégicos para optimizar recursos y asegurar resultados duraderos.

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describa la manera como la propuesta se incorpora en el

03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización especifica
2025	TODA LA LOCALIDAD	TODOS LOS BARRIOS	TODA LA LOCALIDAD

04-Población a beneficiar

	Cantidad			
Descripción de la población	2025	2026	2027	2028
Acciones orientadas a la ciudadanía, en el marco de la estrategia "Bogotaneidad" dirigidas a personas de la localidad de Rafael Uribe Uribe en general considerando su diversidad en razón a grupos poblacionales, sectores sociales y enfoques diferenciales, de género y territoriales	1	1	1	1

05-Criterios de selección de la población beneficiaria

Criterios
Personas de la localidad de Rafael Uribe Uribe en general considerando su diversidad en razón a grupos poblacionales, sectores sociales y enfoques diferenciales, de género y

COMPONENTE 2

Nombre

INNOVACIÓN PÚBLICA

01 -Descripción del componente

Descripción del componente

El Componente de Innovación Pública se concibe como un motor para transformar la manera en que la administración local y distrital diseña, implementa y evalúa sus políticas, programas y servicios, situando en el centro las necesidades y expectativas de la ciudadanía. Su propósito es crear entornos colaborativos que faciliten la generación de soluciones creativas y efectivas a los retos de ciudad, combinando la capacidad institucional con el conocimiento y la experiencia de la comunidad.

En este contexto, el proyecto se configura como una oportunidad para introducir metodologías y herramientas que fortalezcan la capacidad institucional, promuevan la participación ciudadana, mejoren la calidad de la información disponible y faciliten la toma de decisiones basadas en evidencia, generando así mayor valor público y fortaleciendo la confianza entre la ciudadanía y el Estado. Asimismo, impulsa la empatía y la creatividad mediante la conformación de espacios de co-creación orientados a generar nuevas soluciones a retos de ciudad y enfrentar desafíos, al tiempo que construye una cultura de innovación a través de metodologías que fortalezcan el gobierno abierto y faciliten procesos de participación ciudadana tanto en las alcaldías locales como en la Secretaría Distrital de Gobierno.

La estrategia debe centrarse en iniciativas que produzcan un impacto directo y medible, utilizando indicadores que evalúen específicamente los cambios comportamentales en la población. Para lograrlo, es esencial aplicar metodologías de innovación social y pública diseñadas para abordar y modificar comportamientos clave, basadas en evidencia y ajustables al contexto local; definir indicadores claros y específicos para medir los cambios en el comportamiento ciudadano; y garantizar la disponibilidad y distribución eficiente de recursos financieros, tecnológicos y humanos, priorizando las áreas con mayor potencial de impacto.

El proyecto contempla el fortalecimiento de la Red Innova Local mediante la implementación de estrategias, metodologías y herramientas de innovación pública y social, destacando la identidad y características culturales de los habitantes de Bogotá y sus localidades. También promueve comportamientos ciudadanos positivos a través de la educación cívica y el fortalecimiento del sentido de pertenencia con la ciudad. Estas acciones impulsan la innovación pública y social, fomentando la participación colaborativa y la gestión conjunta de proyectos que generen beneficios tangibles para la ciudadanía, garanticen la sostenibilidad de los resultados y contribuyan al bienestar colectivo.

En este contexto se realizará la contratación de prestación de servicios profesionales en aras de llevar a cabo la definición, implementación y seguimiento de las estrategias para el fortalecimiento del laboratorio de innovación en el marco del proyecto 2603 la bogotaneidad en Rafael Uribe Uribe.

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describa la manera como la propuesta se incorpora en el

03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización especifica
2025	TODA LA LOCALIDAD	TODOS LOS BARRIOS	TODA LA LOCALIDAD

04-Población a beneficiar

	Cantidad			
Descripción de la población	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
Unidad de innovación pública y social a nivel local dispuesta para la localidad de Rafael Uribe Uribe	0,25	0,25	0,25	0,25

05-Criterios de selección de la población beneficiaria

Criterios
Personas de la localidad de Rafael Uribe Uribe en general considerando su diversidad en razón a grupos poblacionales, sectores sociales y enfoques diferenciales, de género y

8. CADENA DE VALOR

01 - Objetivo general

Objetivo General
Reducir barreras para la gestión del conocimiento y aumentar la participación ciudadana, generando confianza institucional.

02 - Cadena de valor objetivos específicos

OBJETIVO 1 **Componente** ESTRATEGIA BOGOTANEIDAD

Objetivo Específico				
Generar valor público y confianza institucional mediante el fortalecimiento de las capacidades institucionales.				
No.	**Meta proyecto (actividad)**	**Indicador**	**Producto**	**Cantidad (cuatrenio)**
1	Desarrollar 4 acciones orientadas a la ciudadanía, en el marco de la estrategia "Bogotaneidad"	Acciones desarrolladas, orientadas a la ciudadanía en el marco de la estrategia Bogotaneidad	Servicio de innovación institucional	4
2				
3				
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	**Meta Plan de Desarrollo Local**	**Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital**	**Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital**	**Producto política pública**
1	Desarrollar 4 acciones orientadas a la ciudadanía, en el marco de la estrategia "Bogotaneidad"	N/A	Porcentaje de personas que se sienten orgullosas de vivir en Bogotá Índice de Innovación Pública	
2				
3				

OBJETIVO 2 **Componente** INNOVACIÓN PÚBLICA

Objetivo Específico				
Desarrollar acciones para fortalecer la Red Innova Local, a través de la implementación de estrategias, metodologías y herramientas de innovación pública y social, destacando la identidad y características culturales de los habitantes de la localidad y promoviendo comportamientos ciudadanos positivos a través de la educación cívica.				
No.	**Meta proyecto (actividad)**	**Indicador**	**Producto**	**Cantidad (cuatrenio)**
1	Fortalecer 1 unidad de innovación publica y social a nivel local	Unidades de innovación publica y social fortalecidas	Servicio de innovación institucional	1
2				
3				
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	**Meta Plan de Desarrollo Local**	**Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital**	**Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital**	**Producto política pública**
1	Fortalecer 1 unidad de innovación publica y social a nivel local	N/A	Índice de Innovación Pública	
2				
3				

9. FLUJO FINANCIERO

			Costos (Cifras en pesos colombianos)			
Metas proyecto	**Componentes del proyecto**	**Objetos de gasto financiados**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
Desarrollar 4 acciones orientadas a la ciudadanía, en el marco de la estrategia "Bogotaneidad"	ESTRATEGIA BOGOTANEIDAD	Bogotaneidad	$ 39.000.000	$ 53.989.000	$ 47.016.316	$ 48.385.531
Fortalecer 1 unidad de innovación publica y social a nivel local	INNOVACIÓN PÚBLICA	Unidad de innovación publica y social a nivel local	$ 42.000.000	$ 71.610.000	$ 60.954.469	$ 62.729.593
Copiar Meta						
Copiar Meta						
Copiar Meta						

Copiar Meta						
Copiar Meta						
TOTAL ANUAL DE COSTOS			**$ 81.000.000**	**$ 125.599.000**	**$ 107.970.785**	**$ 111.115.124**
COSTO TOTAL DEL PROYECTO						**$ 425.684.909**

10. ANÁLISIS DE RIESGOS

Riesgos Propósito						
Nivel	**Tipo**	**Descripción del riesgo**	**Probabilidades**	**Impacto**	**Efectos**	**Medidas de mitigación**
Objetivo General	De calendario	Dificultades en encontrar un operador adecuado	Moderado	Menor	demora en la prestación del servicio	Planeación y programación de las acciones precontractuales
Productos	Operacionales	cambios en el marco regulatorio o normatividad aplicable al proyecto	Moderado	Menor	retraso en el inicio de ejecución de operación en campo	realizar los procedimientos admnisitrativos a lugar en los tiempos requeridos
Actividades	Operacionales	No contar con los permisos o requerimientos por las entidades distritales para realizar	Moderado	Moderado	retraso en la ejecicion de las actividades y eventualmente afectación al equilibrio	realizar seguimiento y verificación de las areas a intervenir al momento de
Productos	De mercado	Variación en la disponibilidad o en el costo de los insumos necesarios para prestar los	Moderado	Moderado	Dificultades al momento de la ejecución por posibles desequilibrios financieros	Contar con alternativas para el suministro de insumos para la realización de las
Actividades	Asociado a fenómenos de origen biológico, humano, natural, tecnológico	eventos naturales como lluvia, inundaciones y sequias	Improbable	Moderado	retraso en ejecución de operación en campo	verificación continua de las condiciones climaticas para programación de actividades
Actividades	Operacionales	Incumplimiento en los tiempos de entrega y/o en la calidad de los bienes y/o servicios contratados	Probable	Mayor	Deficiente ejecución del contrato por incumplimiento de los plazos establecidos en el cronograma	Exigir al contratista la suscripción de una poliza que tenga coberturas como la

11. BENEFICIOS Y RESULTADOS ESPERADOS DEL PROYECTO

Beneficios y resultados esperados
Diseño e implementación de metodologías de innovación pública y social ajustadas al contexto local y orientadas a resolver retos de ciudad.
Mejora de la calidad de vida de los habitantes de la localidad y de la ciudad a través de soluciones innovadoras, sostenibles y replicables.
optimización de procesos institucionales gracias al uso de herramientas digitales y metodologías innovadoras.
Mayor adaptabilidad y resiliencia de las instituciones frente a cambios y nuevos retos sociales.
Reducción de tiempos y costos en la gestión pública mediante soluciones creativas y eficientes.
Incremento en la colaboración interinstitucional a través de la interoperabilidad y el intercambio de información.
Estimulación de la cultura de experimentación en el sector público, permitiendo probar y ajustar soluciones antes de su escalamiento.
Incorporación de enfoques interdisciplinarios en el diseño de soluciones, integrando saberes técnicos, comunitarios y culturales.
Co-creación de procesos de trasformación social
Transformación de comportamientos que afecten la convivencia

12. GERENCIA DEL PROYECTO

Jefe Plan:	**Freddy Alberto Marquez Arias**	**Correo electrónico:**	**freddy.marquez@gobiernobogota.gov.co**
Operador (SEGPLAN):	**Isabel Castro Heredia**	**Correo electrónico:**	**isabel.castro@gobiernobogota.gov.co**
Responsable del proyecto:	**Luis Camilo Castiblanco Sarmiento**	**Correo electrónico:**	**luis.castiblanco@gobiernobogota.gov.co**

13. HOJA DE VIDA DEL PROYECTO

Versión	Fecha de actualización	Descripción
1	20/11/2024	Inscripción
2	26/11/2024	Registro
3	14/08/2025	Actualización general del Documento Técnico de Soporte
4	6/11/2025	Actualización componente Innovación Publica y flujo financiero conTraslado presupuestal entre
5	1/12/2025	Modficacion presupuesto 2026
6	2/01/2026	Actualización componente Innovación Publica.
7	15/04/2026	Actualización flujo financiero 2025
8	6/08/2026	Actualización del componente de Innovación Pública y del flujo financiero, este último, con ocasión a traslado presupuestal entre metas por valor de $8.110.000, con el fin de garantizar la cobertura financiera del componente de descrito.