ALCALDÍA DE MANIZALES	**ALCALDÍA DE MANIZALES SERVICIOS JURÍDICOS INFORME DE SUPERVISIÓN PARA CONTRATOS**	**PSI-SJM--FR-021 Estado Vigente Versión 02**

ACTA №	4
FECHA	27 de Octubre del 2026
SECRETARÍA	Secretaria de Mujer y Equidad de Genero
PERIODO EVALUADO	11 de agosto al 09 de septiembre
CONTRATO O CONVENIO №	2601300649
OBJETO	Anuar Esfuerzos para Implementar un Programa de Inclusión y Fortaleciendo Productivo para Micronegocios de Manizales, Especialmente Liderados por Mujeres y Diversidades, Mediante Formación y Acompañamiento Técnico Orientado al Fortaleciendo Comercial, Acceso a Mercados, el Escalamiento y la Sostenibilidad de sus Actividades Económicas
CONTRATISTA	Corporación Incubadora y Aceleradora de empresas de Base Tecnológica Incubar
SUPERVISOR(ES)	Natalia Gutiérrez Jaramillo
PLAZO DE EJECUCIÓN	Desde el 09 de febrero hasta el 09 de diciembre
VALOR DEL CONTRATO O CONVENIO	CIENTO CUARENTA Y TRES MILLONES SEISCIENTOS SESENTA Y TRES MIL CIENTO CUARENTA Y TRES PESOS PESOS MCTE ($143.663.143). APORTES DE LA ALCALDÍA DE MANIZALES $100.000.000 MILLONES APORTES DE LA DE INCUBAR MANIZALES $ 43.663.143
PRÓRROGAS	NA
SUSPENSIONES	NA
ADICIONES	NA

VERIFICACIÓN DE OBLIGACIONES				
№	**DESCRIPCIÓN DE LA OBLIGACIÓN**	**ACTIVIDADES REALIZADAS**		**DESCRIPCIÓN DEL CUMPLIMIENTO**
		CANTIDAD	**PORCENTAJE**	
1	Aportar en efectivo la suma de $43.663.143, correspondiente al 30% del valor total del proyecto.	Aporte en efectivo realizado por un valor total de $22.283.319	51.03%	Ejecución presupuestal del 51.03% del valor de contrapartida, alineado con la ejecución operativa y estratégica del proyecto “Una Mujer a La Vez”. **Anexo:** Informe Financiero No. 4

2	Ejecutar integralmente el programa, **“Una Mujer A La Vez- Incubar 2026**”, garantizando el cumplimiento del objeto contractual, la metodología, mujer y el enfoque de autonomía económica en encadenamientos productivos y equidad de género	34 Semanas	85%	Durante el período reportado, el programa “Una Mujer A La Vez – Incubar 2026” alcanzó un avance del 85% correspondiente a 34 semanas de ejecución, evidenciando una evolución favorable en el cumplimiento del objeto contractual y en el desarrollo integral de las actividades programadas. La ejecución se ha desarrollado de manera articulada con la metodología MUJER y los enfoques de autonomía económica, encadenamientos productivos y equidad de género, garantizando la continuidad de las acciones previstas y el acompañamiento a las beneficiarias durante las diferentes etapas del proceso. El avance alcanzado permite evidenciar la continuidad y consolidación de la ejecución contractual, manteniendo la articulación técnica y operativa necesaria para el cumplimiento de las metas establecidas y para el desarrollo de las actividades previstas en las etapas restantes del programa. En este sentido, el proyecto mantiene una ejecución acorde con la programación establecida y avanza hacia la consolidación de los resultados esperados en materia de fortalecimiento empresarial, autonomía económica, generación de oportunidades productivas y encadenamientos comerciales para las mujeres participantes.

3	Asegurar la correcta, planeación, coordinación, ejecución y seguimiento y cierre del programa durante las 40 semanas definidas en la arquitectura del proyecto	34 Semanas	85%	Al corte del presente informe, el programa registra un avance del 85% frente a las 34 semanas ejecutadas de las 40 definidas en la arquitectura del proyecto, evidenciando continuidad en la planeación, coordinación, ejecución y seguimiento de las actividades contempladas. Durante el período se ha garantizado la articulación de los componentes técnicos, administrativos y logísticos requeridos para el adecuado desarrollo de las actividades, manteniendo mecanismos de seguimiento que permiten verificar el cumplimiento de la programación y realizar los ajustes necesarios de manera oportuna. De manera paralela, se ha fortalecido la coordinación entre los diferentes actores involucrados en la ejecución, asegurando la adecuada organización de las actividades, la gestión de los recursos y la consolidación progresiva de los soportes y evidencias requeridos para la trazabilidad del programa. El avance alcanzado permite evidenciar una ejecución organizada y continua, con seguimiento permanente a las actividades desarrolladas y preparación progresiva de las acciones correspondientes a las etapas finales del programa, incluyendo la consolidación de resultados, cierre y entrega de los productos establecidos en la arquitectura del proyecto.

4	Garantizar la articulación permanente con la Secretaría de las mujeres y equidad de género de Manizales, atendiendo lineamientos técnicos, administrativos y de política pública	**N/A**	**N/A**	Durante el período reportado se fortaleció la articulación institucional con la Secretaría de las Mujeres y Equidad de Género de Manizales, mediante una comunicación permanente y el desarrollo de reuniones de alineación orientadas a revisar el avance del programa, identificar necesidades y establecer acciones de mejora para su adecuada ejecución. En el marco de este proceso se realizaron los ajustes necesarios en materia de comunicación y coordinación, con el propósito de mejorar los canales de intercambio de información, facilitar el seguimiento de las actividades y garantizar mayor claridad frente a los requerimientos y responsabilidades de las partes. Asimismo, las reuniones de alineación permitieron revisar aspectos relacionados con el desarrollo del programa y establecer compromisos conjuntos entre el equipo ejecutor y la Secretaría, definiendo responsabilidades y acciones complementarias para fortalecer la ejecución y el seguimiento del proyecto. Esta articulación ha permitido mantener una coordinación más organizada entre las partes, facilitar la atención oportuna de requerimientos y asegurar que las actividades desarrolladas conserven coherencia con los lineamientos institucionales, la metodología MUJER y los enfoques de autonomía económica, encadenamientos productivos y equidad de género.

5	Cumplir con los principios de eficiencia, eficacia, transparencia y enfoque diferencial y uso adecuado los recursos públicos	**N/A**	**N/A**	Durante el período reportado, la ejecución del programa se ha desarrollado bajo criterios de eficiencia, eficacia, transparencia y adecuado uso de los recursos públicos, procurando que las acciones implementadas respondan a los objetivos establecidos y a las necesidades identificadas durante el desarrollo del proyecto. La planeación y coordinación de las actividades han permitido organizar los recursos técnicos, humanos, administrativos y logísticos disponibles de acuerdo con las necesidades de ejecución, buscando optimizar su utilización y garantizar el desarrollo oportuno de las actividades programadas. De igual manera, se ha mantenido el seguimiento a las actividades y a los productos desarrollados, fortaleciendo la trazabilidad de la ejecución mediante la organización de soportes, registros y evidencias que permiten verificar el avance del programa y respaldar los resultados alcanzados. El enfoque diferencial y de equidad de género se mantiene como un elemento transversal de la ejecución, procurando que las acciones desarrolladas respondan a las características y necesidades de las mujeres participantes y contribuyan al fortalecimiento de sus oportunidades de autonomía económica. En este sentido, las acciones desarrolladas durante el período han permitido avanzar en el cumplimiento de los objetivos del programa, procurando una gestión organizada y responsable de los recursos y manteniendo la ejecución alineada con los principios de la administración pública y los lineamientos establecidos para el proyecto.

6	Diseñar socializar y ejecutar la convocatoria priorizada para la selección de las beneficiarias, dando prioridad a egresadas 2024 2025 y nuevas emprendedores que cumplan con los criterios de madurez	1	100%	Desde el Informe 1 se reportó el cumplimiento de la fase de diseño, socialización y ejecución de la convocatoria priorizada para la selección de las beneficiarias del programa “Una Mujer A La Vez – Incubar 2026”. Este proceso se desarrolló de acuerdo con los criterios de focalización y priorización establecidos para la vinculación de las participantes. La convocatoria contempló la participación prioritaria de egresadas de las vigencias 2024 y 2025, así como de nuevas emprendedoras que cumplieran con los criterios de madurez definidos por el programa. Para ello, se desarrollaron las acciones de difusión, socialización, recepción y organización de las postulaciones. Como resultado del proceso se consolidó la información de las postulantes y se generaron los insumos necesarios para continuar con las fases posteriores de caracterización, diagnóstico, selección y definición de las rutas de acompañamiento, manteniendo la articulación con la metodología MUJER y el enfoque de autonomía económica. Este resultado constituye un hito ya cumplido dentro de la ejecución del programa y permitió establecer la base de participantes sobre la cual se desarrollaron las siguientes etapas de intervención. Por lo anterior, el indicador registra un cumplimiento acumulado del 100%, manteniéndose como una actividad concluida desde el Informe 1 y sin requerir nuevas acciones de ejecución durante el período actual.

7	Realizar el diagnóstico diferenciado de las participantes, estableciendo líneas, bases individuales y rutas de acompañamiento personalizadas	150	100%	Desde el Informe 1 y hasta el período objeto del presente reporte, se desarrolló y consolidó la fase de diagnóstico diferenciado de las participantes, mediante la aplicación de 150 instrumentos de caracterización, dando cumplimiento al 100% de la meta establecida para este indicador. El proceso permitió recopilar y analizar información cuantitativa y cualitativa relacionada con las condiciones, capacidades, características y nivel de desarrollo de las unidades productivas participantes, constituyendo la línea base individual requerida para orientar la intervención del programa. A partir de la información obtenida mediante los diagnósticos, se identificaron fortalezas, necesidades y oportunidades de mejora en las diferentes dimensiones evaluadas, permitiendo establecer elementos diferenciadores para la definición de las rutas de acompañamiento y fortalecimiento de las participantes. Los resultados de esta fase se constituyeron en un insumo fundamental para la planeación de las actividades posteriores del programa, permitiendo orientar de manera más pertinente los procesos de formación, mentoría, fortalecimiento comercial y articulación productiva, de acuerdo con las características y necesidades identificadas en cada unidad productiva. Con la realización y consolidación de los 150 diagnósticos, se da cumplimiento al 100% de la meta contractual, dejando establecida la línea base necesaria para el seguimiento de la evolución de las participantes y para la posterior medición de los resultados e impactos alcanzados por el programa. **Resultado acumulado desde el Informe 1:** 150 diagnósticos realizados de 150 programados – 100% de cumplimiento.

8	Seleccionar y formalizar la participación de 20 emprendimientos, extractores, 50 emprendimientos, proveedoras conforme a las necesidades reales, identificadas, documenta y entregar a la supervisión, los resultados del proceso de selección y diagnóstico	1	100%	En Informes anteriores se reportó el avance y cumplimiento del proceso de selección y formalización de los emprendimientos participantes, consolidándose la vinculación de 20 emprendimientos tractoras y 50 emprendimientos proveedoras, de acuerdo con los criterios establecidos en el programa. El proceso de selección se desarrolló tomando como referencia la información obtenida mediante los diagnósticos y caracterizaciones realizadas, permitiendo identificar las capacidades, necesidades, nivel de desarrollo y potencial de articulación de las unidades productivas participantes. La selección se realizó bajo un enfoque de encadenamiento productivo, procurando que la conformación del grupo de participantes respondiera a las necesidades reales identificadas y a la complementariedad entre las capacidades de las unidades tractoras y las potenciales proveedoras. Como resultado, se consolidó la información correspondiente a las participantes seleccionadas y se generaron los insumos técnicos requeridos para sustentar el proceso ante la supervisión, garantizando la trazabilidad de los criterios utilizados y la coherencia con la metodología y los objetivos del programa. Este proceso constituye un hito cumplido desde el Informe 1 y permitió establecer la estructura de participantes sobre la cual se desarrollaron las posteriores acciones de fortalecimiento, relacionamiento comercial y encadenamiento productivo. Por lo anterior, el indicador registra un cumplimiento acumulado del 100%, correspondiente a la selección y formalización de las 20 tractoras y 50 proveedoras previstas en el programa.

9	Documentar y Entregar a la Supervisión los resultados del proceso de Selección y Diagnóstico	1 Excel con la base de datos completa de las inscritas 150 diagnósticos aplicados	100%	Anteriormente, se consolidó y documentó la información correspondiente al proceso de inscripción, selección y diagnóstico de las participantes del programa, dando cumplimiento al requerimiento establecido para este indicador. Como resultado, se cuenta con 1 base de datos consolidada con la información de las participantes inscritas y con los soportes correspondientes a los 150 diagnósticos aplicados, constituyendo estos los principales insumos técnicos para la trazabilidad y seguimiento del proceso. La información fue organizada y sistematizada para facilitar su consulta, verificación y seguimiento por parte de la supervisión, permitiendo contar con evidencia documental de las diferentes etapas desarrolladas durante el proceso de selección y diagnóstico. La documentación consolidada permitió, además, disponer de información base para la identificación de perfiles, la definición de las participantes priorizadas y la estructuración de las posteriores rutas de acompañamiento y fortalecimiento. Por lo anterior, este indicador se encuentra cumplido al 100% desde el Informe 1, con la consolidación de la base de datos de inscritas y la aplicación y documentación de los 150 diagnósticos previstos, quedando estos insumos como soporte para las siguientes etapas de ejecución del programa.

10	Ejecutar el proceso de aceleración comercial intensa para las 20 tractores durante mínimo 16 semanas	16 Semanas	100%	Durante el período reportado se dio continuidad al proceso de aceleración comercial intensiva de las 20 empresas tractoras, alcanzando un acumulado de 16 semanas de ejecución, equivalente al 100% de cumplimiento del indicador. El proceso permitió avanzar de manera progresiva en el fortalecimiento de las capacidades comerciales de las tractoras, mediante acciones orientadas a mejorar su preparación para el mercado, fortalecer su posicionamiento y generar condiciones para el desarrollo de oportunidades comerciales y de encadenamiento productivo. En el marco de la aceleración se desarrollaron acciones de acompañamiento, seguimiento y fortalecimiento comercial, articuladas con la identificación de necesidades de las empresas y con la estructuración de herramientas que faciliten su relacionamiento con potenciales compradores y proveedoras. De manera complementaria, se generaron insumos para fortalecer la presentación comercial de las tractoras y su capacidad de participación en escenarios de comercialización y conexión empresarial, contribuyendo a la consolidación de sus oportunidades de mercado. En las 16 semanas programadas se evidencio una ejecución sostenida del proceso y permite proyectar la continuidad de las cuatro semanas restantes hacia la consolidación de los resultados comerciales, el seguimiento a las oportunidades identificadas y el cierre de las rutas de acompañamiento previstas. En este sentido, el indicador presenta un 100% de cumplimiento, manteniéndose en ejecución conforme a la programación establecida y a la metodología del programa.

11	Diseñar y entregar los Kits comerciales que deberán incluir como mínimo, fotografía profesional del producto, catálogo, impreso y digital, video, portafolio comercial y publicación de la vitrina de rosa	fotografía profesional del producto, video,	100%	Durante el período reportado se culminó exitosamente el diseño, producción y entrega integral de los Kits Comerciales destinados a fortalecer la presentación y posicionamiento de las unidades productivas participantes, alcanzando un cumplimiento acumulado del 100% de la meta establecida. El proceso comprendió la producción completa del material fotográfico profesional de productos y servicios, la creación de piezas audiovisuales (videos promocionales), el diseño e impresión de catálogos en versión física y digital, la estructuración de los portafolios comerciales y la publicación efectiva en la plataforma de La Vitrina de Rosa. De esta manera, se completaron todas las etapas de edición, diagramación, validación técnica y consolidación digital/física, garantizando que cada unidad productiva cuente con sus herramientas de promoción comercial activas y listas para el mercado. Por lo anterior, el indicador registra un cumplimiento total del 100%, consolidando la entrega de todos los componentes establecidos dentro de la arquitectura técnica del programa.

12	Brindar mentoría especializadas en gestión y posicionamiento comercial, negociación, B2B, cumplimiento de estándares de calidad y escalamiento	4	100%	Durante la ejecución del programa se desarrollaron las cuatro mentorías especializadas previstas para el fortalecimiento de las unidades productivas participantes, dando cumplimiento al 100% de la meta establecida. Las mentorías estuvieron orientadas al fortalecimiento de competencias estratégicas para la gestión y el crecimiento empresarial, abordando aspectos relacionados con el posicionamiento comercial, la negociación, el relacionamiento B2B, el cumplimiento de estándares de calidad y las estrategias de escalamiento. Estos espacios permitieron complementar el proceso de aceleración comercial mediante acompañamiento especializado, proporcionando herramientas y orientaciones dirigidas a fortalecer la capacidad de las beneficiarias para identificar oportunidades, mejorar su gestión comercial y responder de manera más efectiva a las exigencias del mercado. De manera complementaria, las mentorías permitieron identificar oportunidades de mejora y aspectos susceptibles de fortalecimiento en las unidades productivas, generando insumos para orientar las acciones posteriores de acompañamiento y seguimiento. Con la realización de las cuatro mentorías programadas, se da cumplimiento al 100% del indicador, consolidando este componente como una de las acciones ejecutadas dentro de la ruta de fortalecimiento empresarial y comercial del programa.

13	Gestionar y coordinar citas comerciales efectivas, garantizando como mínimo 60 Citas comerciales gestionadas	Coordinación de citas comerciales efectivas, garantizando como mínimo 60 Citas comerciales gestionadas	100%	Durante la ejecución del programa se completó la gestión, coordinación y desarrollo de las 60 citas comerciales efectivas programadas, alcanzando el 100% de cumplimiento de la meta contractual. Los encuentros B2B se desarrollaron a partir de la identificación previa de necesidades y perfiles comerciales de las unidades productivas participantes, garantizando la pertinencia de la oferta frente a las demandas de potenciales compradores y aliados del ecosistema empresarial. La articulación desarrollada permitió generar espacios de negociación directa, presentación de portafolios comerciales y apertura de oportunidades de encadenamiento productivo para las mujeres participantes. Con la ejecución de las 60 citas comerciales efectivamente agendadas y gestionadas, se consolida este hito del programa, dejando establecidos los contactos y redes de conexión comercial para el seguimiento y cierre de negocios.
14	Implementar y mantener actualizado el CRM comercial, asegurando la tratabilidad del PipeLine de venta, seguimiento y prospectos y oportunidades comerciales	**20 Pipelines**	**100%**	Durante la ejecución del programa se completó la implementación y actualización del CRM comercial para cada una de las empresas tractoras participantes, garantizando el 100% de cobertura y trazabilidad del proceso comercial. La herramienta permitió estructurar el pipeline de ventas de cada unidad productiva, facilitando el registro de prospectos, el seguimiento a los estados de negociación, la gestión de contactos B2B y la identificación de acciones requeridas para el cierre de oportunidades comerciales. Con la puesta en marcha de esta solución tecnológica en la totalidad de las tractoras, se consolidó el sistema de seguimiento y gestión de clientes del programa, garantizando la trazabilidad continua de los procesos de relacionamiento comercial desarrollados.

15	Acompañar procesos de negociación y cierre de oportunidades comerciales. B2B	**N/A**	**100%**	Durante la ejecución del programa se brindó acompañamiento directo a las unidades productivas participantes en la preparación, gestión y cierre de oportunidades comerciales en escenarios B2B y de venta directa, alcanzando el 100% de cumplimiento del indicador. El acompañamiento incluyó la participación activa en eventos de conexión comercial como la Feria Mujeres Reales (3 días de exhibición, ventas directas y captura de contactos B2B) y la Gran Rueda de Negocios, brindando soporte en la presentación de portafolios, negociación de condiciones comerciales, manejo de objeciones y formalización de acuerdos. Asimismo, se facilitó la estructuración de las propuestas de valor y el seguimiento posterior a los prospectos generados, fortaleciendo de manera efectiva la capacidad de negociación de las empresarias y consolidando el cierre de oportunidades comerciales. Con estas acciones integrales de acompañamiento en los diferentes escenarios de mercado, se da cumplimiento total al 100% de la meta contractual establecida.

16	Diseñar y ejecutar la convocatoria dirigida para proveedoras con base en las necesidades productivas, céntricas por las tractoras	1	100%	Las actividades asociadas al cumplimiento de este indicador fueron desarrolladas y documentadas dentro del proceso de identificación, selección y caracterización de las unidades productivas proveedoras del programa. La convocatoria y vinculación de las potenciales proveedoras se desarrolló tomando como referencia las necesidades productivas y comerciales identificadas en las empresas tractoras, así como la información consolidada durante las etapas de inscripción, caracterización y diagnóstico del programa. En este proceso se realizó la revisión y depuración de los perfiles disponibles, con el propósito de identificar unidades productivas cuya oferta de productos o servicios presentara condiciones de complementariedad con los requerimientos de las tractoras, generando condiciones para los procesos de articulación y encadenamiento productivo. La información resultante del proceso fue consolidada y remitida a la supervisión en los informes correspondientes, constituyendo soporte del cumplimiento de esta actividad. Por lo anterior, el indicador registra un cumplimiento acumulado del 100%, dando por concluida la actividad de diseño y ejecución de la convocatoria dirigida a proveedoras.

16	Facilitar la suscripción de acuerdos de suministro entre tractores y proveedores, definiendo estándares claros de calidad, tiempos de entrega, volúmenes y precios	**N/A**	**N/A**	Durante la ejecución del programa se facilitó la negociación y concertación de acuerdos de suministro entre las empresas tractoras y las unidades productivas proveedoras vinculadas, alcanzando el 100% de cumplimiento del indicador. A partir del mapa de necesidades de abastecimiento de las tractoras y la caracterización previa de las proveedoras, se realizaron las sesiones de matchmaking y encadenamiento comercial (incluida la Gran Rueda de Negocios), permitiendo establecer puntos de coincidencia técnica y comercial. En el marco de este acompañamiento se brindó soporte para la definición de los estándares de calidad requeridos, capacidad operativa de entrega, esquemas de precios, volúmenes mínimos de producción y condiciones de pago entre las partes. Con estas acciones de facilitación comercial se concluye exitosamente el proceso de articulación y suscripción de los acuerdos de suministro, consolidando encadenamientos productivos reales con visión de sostenibilidad dentro del proyecto.

17	Realizar Diagnóstico Ágil y vinculación efectiva de las proveedoras seleccionadas	150	100%	Esta obligación fue ejecutada y cumplida en períodos anteriores, y sus resultados fueron debidamente evidenciados y reportados en los informes previos de ejecución del programa, alcanzando el 100% de la meta establecida. En el marco de esta actividad se realizaron los 150 diagnósticos correspondientes a las unidades productivas participantes, mediante los instrumentos definidos para caracterizar sus capacidades, condiciones productivas y comerciales y su potencial de articulación dentro del esquema de encadenamientos productivos. La información obtenida permitió identificar y organizar los perfiles de las proveedoras de acuerdo con sus capacidades, nivel de desarrollo, oferta de productos y servicios y posibilidades de respuesta frente a las necesidades identificadas en las empresas tractoras. Los resultados de los diagnósticos fueron consolidados como insumos técnicos para el proceso de selección, vinculación y posterior matchmaking entre tractoras y proveedoras, garantizando que las conexiones propuestas respondan a criterios de pertinencia y complementariedad. Por lo anterior, el indicador mantiene un cumplimiento acumulado del 100%, correspondiente a los 150 diagnósticos realizados, dejando consolidada la información técnica necesaria para la conexión comercial y la generación de acuerdos entre las unidades tractoras y proveedoras.

18	Facilitar la Suscripción de Acuerdos de suministro entre tractoras y proveedoras, defiendo estándares claros de calidad, tiempo de entrega, volúmenes y precios	Acuerdos de suministro facilitados y concertados	100%	Durante la ejecución del programa se facilitó la negociación, concertación y formalización de los acuerdos de suministro entre las empresas tractoras y las unidades productivas proveedoras vinculadas, alcanzando el 100% de cumplimiento del indicador. A partir del mapa de necesidades de abastecimiento de las tractoras y la caracterización previa de las proveedoras, se desarrollaron los espacios de matchmaking y encadenamiento comercial (incluida la Gran Rueda de Negocios), permitiendo establecer puntos de coincidencia técnica y comercial entre la oferta y la demanda. En el marco de este acompañamiento se brindó soporte directo para la definición de los estándares de calidad requeridos, capacidad operativa de entrega, esquemas de precios, volúmenes mínimos de producción y condiciones de pago entre las partes. Con la culminación de estas acciones de facilitación comercial, el indicador se reporta como cumplido, dejando consolidados los encadenamientos productivos y acuerdos de suministro acordados entre las unidades participantes.

19	Acompañar el cumplimiento de acuerdos comerciales y trazabilidad de los procesos productivos	Acompañamiento y seguimiento a los acuerdos	100%	Durante el período reportado se realizó el acompañamiento técnico continuo y la verificación de trazabilidad de los procesos productivos derivados de las conexiones comerciales y acuerdos de suministro entre unidades tractoras y proveedoras, alcanzando el 100% de cumplimiento del indicador. El proceso de seguimiento permanente permitió monitorear el cumplimiento de los compromisos pactados en cuanto a volúmenes de producción, estándares de calidad, tiempos de entrega, esquemas de pago y capacidad de respuesta operativa de las unidades participantes. Asimismo, se implementaron mecanismos de trazabilidad para documentar la evolución de los pedidos, la atención de requerimientos y la resolución de contingencias en la relación comercial, asegurando la sostenibilidad y consolidación de los encadenamientos productivos generados. Con la ejecución sostenida de estas acciones de acompañamiento y monitoreo continuo a las relaciones comerciales activas, se da cumplimiento total a la meta contractual establecida.
20	Garantizar la vinculación efectiva hasta 50 proveedores en encadenamientos productivos funcionales	**N/A**	**50%**	Durante el período reportado se logró un avance del 50% en la vinculación efectiva de las unidades productivas proveedoras a encadenamientos productivos funcionales, alcanzando un total de 25 proveedoras articuladas comercialmente con las empresas tractoras. A partir del mapa de necesidades de abastecimiento de las tractoras y la caracterización de las proveedoras, se han venido concretando los acercamientos comerciales, acuerdos de suministro y primeros pedidos que respaldan la funcionalidad del encadenamiento. Se mantiene el seguimiento técnico y comercial a cada una de las relaciones establecidas, documentando los productos y servicios requeridos para garantizar la trazabilidad del proceso, mientras se avanza en la gestión para completar la vinculación de la meta total restante.

21	Medir reportar indicadores. Verifícales si auditables, incluyendo como mínimo número de emprendimientos fortalecidos, número de Citas comerciales gestionadas número de oportunidades comerciales, avanzadas Proyección y dinamización económica estimada acerca de 45 millones ocupaciones directas generadas según demanda real.	**N/A**	**0%**	Durante el período reportado no se registran avances en el reporte formal y consolidación definitiva de la matriz de indicadores auditables y verificables para el corte actual, manteniéndose el indicador en un 0% de cumplimiento dentro del período. Se adelantaron las labores preparatorias para la organización del sistema de información y la recolección de soportes técnicos y comerciales; sin embargo, la consolidación, validación y entrega formal del reporte de indicadores correspondiente a emprendimientos fortalecidos, citas gestionadas, oportunidades avanzadas, dinamización económica y ocupaciones directas queda pendiente para su presentación en el siguiente período de informe.
22	Realizar seguimiento individualizado a cada una de las beneficiarios, garantizando la trazabilidad de los resultados	**N/A**	85%	Al corte del presente informe se han cumplido 34 de las 40 semanas previstas en la arquitectura del proyecto, equivalente al 85% del tiempo total de ejecución. Durante este período se ha mantenido el seguimiento a las participantes mediante mecanismos directos de acompañamiento técnico y comercial. El seguimiento ha permitido acompañar aspectos relacionados con el fortalecimiento empresarial, gestión comercial, preparación para escenarios B2B, aceleración comercial de tractoras, actualización de oferta de proveedoras y articulación de encadenamientos productivos. De manera transversal, se mantiene una comunicación continua para atender requerimientos, realizar seguimiento a compromisos y recopilar información necesaria para la trazabilidad de los indicadores y soportes del programa.

23	Elaborar informes, periódicos de avance y un informe final de ejecución e impacto, conforme a los formatos requeridos de la Secretaría	4		En continuidad con el proceso de seguimiento y reporte establecido para el programa “Una Mujer A La Vez – Incubar 2026”, durante el presente período se realizó la elaboración y consolidación del **Informe Técnico de Avance No. 4**, correspondiente al avance acumulado al corte de la semana 34 de ejecución (85% de avance físico del programa). El documento da continuidad a los resultados reportados en los informes anteriores, incorporando la evolución de los componentes técnicos, comerciales, administrativos y de encadenamiento productivo desarrollados durante el período. Entre los principales avances incorporados en el presente informe se encuentra la actualización de la información relacionada con la dinamización económica de la estrategia Vitrina de Rosa, el acompañamiento a empresas tractoras y proveedoras, la consolidación de las citas comerciales efectivas (60 citas B2B), la implementación del CRM comercial en las empresas tractoras (20 CRM) y el seguimiento individualizado a las beneficiarias. El presente informe se estructura conforme a los formatos y requerimientos establecidos por la Secretaría de las Mujeres y Equidad de Género de Manizales y cuenta con los respectivos soportes y evidencias de las actividades reportadas, garantizando la trazabilidad, consistencia y auditabilidad de la información. De esta manera, se alcanza un total de 4 informes elaborados de los programados programados dentro de la arquitectura del proyecto (periódicos y 1 final), manteniendo la continuidad del seguimiento contractual y consolidando los insumos necesarios para la posterior elaboración del informe final de ejecución e impacto.

24	Participar y coordinar la realización de un Demoday o evento de cierre, donde se presenta resultados, aprendizajes y proyección del programa	**N/A**	**N/A**	A la fecha de corte del Informe No. 4, esta obligación se mantiene en fase de planeación y alistamiento estratégico de acuerdo con la arquitectura del proyecto. La realización del Demoday o evento de cierre se encuentra programada para la fase final del programa (octubre de 2026), constituyéndose en el hito de cierre del proceso. Durante el período se avanzó en la estructuración conceptual del evento para la socialización de los resultados, aprendizajes y proyecciones de las empresas tractoras y unidades proveedoras, así como en la alineación de contenidos con la Secretaría de las Mujeres y Equidad de Género de Manizales. Por lo anterior, el indicador no aplica para cobro o ejecución en el presente reporte y se reporta en estado pendiente/fase de alistamiento hasta la culminación operativa del proyecto en el Informe Final.
25	Garantizar la adecuada custodia de entrega de soportes, técnicos, administrativos y financieros del contrato	**N/A**	**N/A**	Durante el período reportado se mantuvo la custodia, organización y actualización permanente del archivo físico y digital correspondiente a los soportes técnicos, administrativos y financieros del contrato del programa “Una Mujer A La Vez – Incubar 2026”. Al corte del presente **Informe Técnico No. 4**, correspondiente a 34 semanas de ejecución (85% de avance físico), se dio continuidad al repositorio centralizado para la conservación documental, incorporando de manera progresiva las bases de datos, registros de participación, evidencias fotográficas, soportes financieros (Informe Financiero No. 4), actas de seguimiento y documentación técnica de las actividades comerciales y de encadenamiento B2B. La gestión documental realizada garantiza la ordenación sistemática de las evidencias para facilitar su consulta, auditoría, trazabilidad y verificación por parte de la supervisión de la Secretaría de las Mujeres y Equidad de Género de Manizales, dejando consolidado el archivo para la fase de cierre del contrato.

26	Atender oportunamente, a requerimientos de la supervisión y de los entes de control	**N/A**	**N/A**	Durante el período reportado se ha mantenido la atención oportuna y permanente a los requerimientos, solicitudes, observaciones y orientaciones formulados por la supervisión del contrato, garantizando canales de comunicación directos para el seguimiento del programa “Una Mujer A La Vez – Incubar 2026”.Al corte del presente Informe Técnico No. 4, correspondiente a 34 semanas de ejecución (85% de avance físico del programa), se dio respuesta continua a las solicitudes asociadas a los componentes técnicos, comerciales, financieros (Informe Financiero No. 4) y de encadenamiento B2B. Se mantiene organizada y disponible la documentación de respaldo (diagnósticos, seguimiento a tractoras/proveedoras, soporte de citas comerciales y resultados de venta), facilitando la validación institucional con la Secretaría de las Mujeres y Equidad de Género de Manizales y garantizando condiciones de transparencia y trazabilidad ante cualquier ente de control. Atención permanente y oportuna al 100% de solicitudes100%

27	Asegurar que los resultados metodológicos y herramientas implementadas contribuyen a la sostenibilidad del proceso más allá de la vigencia contratada	**N/A**	**N/A**	Durante la ejecución del programa “Una Mujer A La Vez – Incubar 2026” se han implementado herramientas metodológicas, tecnológicas y operativas orientadas a generar capacidades instaladas en las beneficiarias para garantizar la sostenibilidad de sus unidades productivas más allá de la vigencia contractual. Al corte del presente **Informe Técnico No. 4**, correspondiente a 34 semanas de ejecución (85% de avance del programa), se consolidó la transferencia de capacidades mediante la implementación del CRM comercial en las empresas tractoras, la entrega integral de kits comerciales (catálogos, portafolios y contenido digital), el acompañamiento en negociaciones B2B y la formalización de acuerdos de suministro entre tractoras y proveedoras. De igual manera, la estrategia de La Vitrina de Rosa y la articulación en ruedas de negocios dejan instaladas competencias comerciales permanentes, redes de contacto activas y canales de venta estructurados que permiten a las participantes gestionar autónomamente sus oportunidades de mercado. Estas acciones aseguran que los metodologías y resultados alcanzados trasciendan la intervención temporal del contrato, garantizando un impacto sostenible en la autonomía económica de las mujeres participantes.

28	Destinar, ejecutar y soportar el aporte económico realizado por el municipio de Manizales, de manera exclusiva y estricta en el cumplimiento de lo objeto del presente convenio de asociación, garantizando que dichos recursos se encuentran alineados con las metas, programas y líneas estratégicas del plan de desarrollo municipal, vigente, para lo cual deberá a llegar los soportes de las inversiones realizadas, los cuales deberán corresponder a las actividades previamente concretadas y aprobadas por el supervisor del convenio, conforme al plan de ejecución acordado y a las instituciones impartidas por la entidad	**N/A**	**N/A**	Durante el período reportado se ha mantenido la ejecución de los recursos aportados por el Municipio de Manizales de manera exclusiva y estricta para el cumplimiento del objeto del convenio de asociación, en concordancia con las actividades, metas y líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Municipal vigentes para el programa “Una Mujer A La Vez – Incubar 2026”. Al corte del presente **Informe Técnico No. 4**, correspondiente a 34 semanas de ejecución (85% de avance del programa), se ha garantizado la destinación del recurso conforme al plan de ejecución acordado con la entidad, destinando una ejecución de **$11.938.000** para la presente acta, alcanzando un valor acumulado pagado de **$74.494.000** ($62.556.000 de actas anteriores + $11.938.000 presente acta) del total de $100.000.000 del convenio. La ejecución presupuestal se encuentra directamente articulada con el desarrollo operativo de las actividades de fortalecimiento empresarial, encadenamientos productivos B2B, aceleración comercial de tractoras, apoyo a proveedoras y logística de comercialización. Se cuenta con la totalidad de los soportes administrativos, técnicos y financieros debidamente organizados, soportados y custodiados para la revisión, verificación y aprobación de la supervisión del convenio.

Enunciar Anexos:

Enunciar Anexos:

Se hace constar que la totalidad de los soportes técnicos, administrativos y financieros, así como las evidencias correspondientes a las actividades ejecutadas en el marco del programa **“Una Mujer a la Vez – Incubar 2026”**, se encuentran debidamente organizados, cargados y disponibles para consulta en la carpeta compartida de OneDrive dispuesta para el seguimiento del convenio entre la Alcaldía de Manizales, a través de la Secretaría de las Mujeres y Equidad de Género, y la supervisión asignada.

La carpeta constituye el repositorio documental oficial del proyecto y contiene, de manera progresiva, los soportes correspondientes a las **34 semanas de ejecución** reportadas en el presente

Informe Técnico No. 4 (85% de avance físico)

La disposición digital de la información permite garantizar la custodia, trazabilidad, integridad, consulta y verificación de los soportes, facilitando el seguimiento permanente por parte de la supervisión y el acceso a la documentación requerida para los procesos de control y auditoría correspondientes.

Repositorio documental del programa:

https://alcaldiamanizales-my.sharepoint.com/personal/natalia_gutierrez_manizales_gov_co/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Fnatalia%5Fgutierrez%5Fmanizales%5Fgov%5Fco%2FDocuments%2FUNA%20MUJER%20A%20LA%20VEZ&ga=1

Nota: Los anexos y soportes se mantienen en actualización permanente conforme avanza la ejecución del programa y se generan nuevos productos y evidencias.



_____

FIRMA
NOMBRE: NATALIA GUTIERREZ JARAMILLO
C.C.1.053.794.430
SUPERVISORA