ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

ANÁLISIS FINANCIERO DEL SECTOR

AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA FORTALECER LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DISTRITAL DE APOYOS PEDAGÓGICOS Y COMUNICATIVOS, MEDIANTE ACCIONES PEDAGÓGICAS, TÉCNICAS Y DE ACOMPAÑAMIENTO TERRITORIAL ORIENTADAS A GARANTIZAR EL ACCESO, PERMANENCIA, PARTICIPACIÓN Y APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD O CON DOBLE EXCEPCIONALIDAD MATRICULADOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DISTRITALES.

OCTUBRE DE 2026

A partir de una muestra representativa tomada de los posibles proveedores que se encuentran asociados a la labor de prestación del servicio objeto del proceso en Colombia, empleando como herramienta la base de datos con los resultados del Registro Único Empresarial y Social - RUES, la Secretaría de Educación del Distrito obtuvo la información financiera de los proveedores que su actividad corresponde, entre otras, según la información consignada a continuación:

Tabla 1 Información del tamaño de la muestra

TAMAÑO DE LA MUESTRA	**176**
SECTOR	**ESALES**
AÑO	2025

Fuente: Registro Único Empresarial y Social - RUES

En este sentido, el análisis de los indicadores del proceso de selección es el siguiente:

Tabla 2 Análisis de indicadores financieros

CAPITAL DE TRABAJO	
MÍNIMO	-28.622.239.000 miles de pesos
MÁXIMO	546.716.138.749 miles de pesos
MEDIANA	1.272.906.527 miles de pesos
PROMEDIO	32.721.330.838 miles de pesos
PATRIMONIO	
MÍNIMO	-293.090.734 miles de pesos
MÁXIMO	4.583.881.000.000 miles de pesos
MEDIANA	2.081.111.443 miles de pesos
PROMEDIO	178.709.680.147 miles de pesos

Fuente: Registro Único Empresarial y Social - RUES

Metodología implementada para el cálculo de los indicadores

Teniendo en cuenta que en la muestra de los estados financieros de las empresas del sector se identificaron datos atípicos, se procedió a "normalizar" la muestra, excluyendo dichos indicadores con el fin de evitar distorsiones al calcular las medidas de tendencia central. Para normalizar la muestra se utiliza el criterio del rango intercuartílico propuesto en la Guía de Elaboración de Estudios del Sector de Colombia Compra Eficiente para el manejo de datos atípicos. Este criterio "permite entender entre cuáles valores se ubica la mitad de los datos en la parte central de la distribución". De acuerdo con lo descrito en la Guía, la metodología para calcular este promedio consiste en descartar aquellos datos que sean inferiores al primer cuartil (Q1) menos el 150% del rango intercuartílico y todo valor que sea mayor al tercer cuartil (Q3) más el

150% del rango intercuartílico. Una vez excluidos los datos atípicos se obtiene la muestra normalizada y se calcula el promedio con esta muestra. El promedio de cada uno de los indicadores de la muestra normalizada, luego de aplicado el tratamiento estadístico previamente descrito, es el siguiente:

Tabla 3. Indicadores de capacidad financiera y organizacional promedio del sector

CAPITAL DE TRABAJO (Miles de pesos)	PATRIMONIO (Miles de pesos)
3.152.637.083	**55.247.809.002**

Los indicadores promedio de capacidad financiera para las ESALES se definieron en la tabla anterior, la Secretaría de Educación del Distrito relaciona a continuación el porcentaje de empresas que cumple individualmente con los indicadores y el cumplimiento total de todos los indicadores así:

CAPITAL DE TRABAJO (Miles de pesos)	PATRIMONIO (Miles de pesos)	% Empresas que cumplen indicadores
Mayor o igual al 13% del presupuesto oficial	Mayor o igual al 100% del presupuesto oficial	
95%	**93%**	**90%**

La tabla anterior, evidencia que el 90% de la muestra cumple con los indicadores totales propuestos, lo cual puede limitar la competencia en el mercado.

Para determinar los valores a solicitar se tiene en cuenta variables específicas de cada proceso como son el valor del presupuesto, el plazo, la forma de pago, los datos históricos de procesos con objetos similares adelantados por la entidad, entre otros. Esto permite realizar una nueva flexibilización, a fin de mantener unos indicadores de mercado que permitan la participación de proponentes.

Resultado de lo anterior, a continuación, se presentan los indicadores de capacidad financiera propuestos:

Tabla 4 Indicadores de capacidad financiera establecidos del sector

CAPITAL DE TRABAJO (Miles de pesos)	PATRIMONIO (Miles de pesos)	% Empresas que cumplen indicadores

Mayor o igual al 13% del presupuesto oficial	Mayor o igual al 100% del presupuesto oficial	
95%	**93%**	**90%**

La tabla anterior, evidencia que, con los indicadores definitivos propuestos para el presente proceso de selección, el 90% de las ESALES de la muestra podría cumplirlos, generando así mayor participación en el mercado, con la reducción del capital de trabajo.

En este sentido, La Secretaría de Educación del Distrito de acuerdo con la investigación realizada en el estudio del mercado, establece los siguientes indicadores como requisitos habilitantes en el presente proceso de selección:

Tabla 5 Indicadores financieros del proceso

CONSOLIDADO DE INDICADORES DEL PROCESO DE SELECCIÓN	
CAPITAL DE TRABAJO	>= al 13% del P.O.
PATRIMONIO	>= al 100% del P.O.

Fuente: Registro Único Empresarial y Social - RUES

Nota 1: El proponente singular o integrante de consorcios o uniones temporales que al cierre de su ejercicio contable presente valores de capital de trabajo negativos, se evaluará como NO CUMPLE.

Nota 2: No se establecen requisitos de Capacidad Organizacional (como la rentabilidad sobre activos o patrimonio), toda vez que las ESAL, por su naturaleza, no reportan utilidad operacional, sino que reinvierten sus excedentes en su objeto social. Exigir estos indicadores resultaría técnica y legalmente improcedente para este proceso de asociación.

SANDRA LILIANA ROJAS PÁEZ

Firmado digitalmente por SANDRA LILIANA ROJAS PÁEZ

SANDRA LILIANA ROJAS PAÉZ
Jefe de la Oficina de Apoyo Precontractual (OAPRE)

Ficha Técnica	Firma/VoBo

Elaboró:	Eilin Juliana Murcia Niño Contratista Financiera – OAPRE	
Revisó:	Margareth Jaramillo Echeverry Contratista Financiera – OAPRE	