Documento firmado digitalmente

GTEC

Para contestar cite:
Radicado ANI No.: **20263030122851**
20263030122851
Fecha: **09-04-2026**

Bogotá D.C,

Ingeniero
PABLO EMILIO MORALES
Director de Interventoría
CONSORCIO DIQUE MAI
correspondenciacanaldique@mab.com.co
pmorales@mab.com.co
Ciudad

No. de radicado al que responde: 20264090260762

ASUNTO: Aprobación Informe Mensual de Interventoría No. 31– V1 correspondiente al mes de diciembre de 2025. Contrato de Interventoría No. VGCON 470 de 2023 al Contrato de Concesión Fluvial APP No. 005 de 2022. Proyecto *"Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique"*.

Cordial saludo,

Después del informe mensual de Interventoría No. 31 - V1, correspondiente al periodo comprendido entre el 1 al 31 de diciembre de 2025, remitido mediante comunicación con radicado ANI No. 20264090260762 del 03 de marzo de 2026.

Considerando que la versión del informe mensual referido cumple con lo requerido por el Contrato de Interventoría No. VGCON 470 de 2023 al Contrato de Concesión Fluvial APP No. 005 de 2022. Según lo estipulado en el numeral 9.1.1 *"Informe Mensual"*, Capítulo 9 del Anexo 4 *"Metodología y Plan de Cargas de Trabajo"*, se aprueba el informe en comento mediante el Formato GCSP-F-202, el cual se adjunta, con las siguientes recomendaciones:

1. Remitir todos los soportes de todos los equipos de cómputo, laptops y celulares, que hacen parte de lo establecido en el anexo 4A del contrato de Interventoría No. VGCON 470 de 2023, ya que algunos no tienen número de serie y otros no están en su totalidad de cuerdo con la cantidad establecida en el anexo en comento. Asimismo, se requiere imágenes de cada uno de los equipos que se encuentran enumerados en la tabla 156.

2. Remitir todas las evidencias del uso del dron durante cada uno de los meses que lleva el contrato de Interventoría No. VGCON 470 de 2023 e incluir la del mes en curso en los anexos de los informes mensuales.

Documento firmado digitalmente

GTEC

Para contestar cite:
Radicado ANI No.: **20263030122851**
20263030122851
Fecha: **09-04-2026**

Adicionalmente, se solicita el envío de la facturación correspondiente al periodo del 1 al 31 de diciembre de 2025.

Cordialmente,

RODNY FABIÁN ORTÍZ CHAMORRO
Gerente de Proyectos Portuarios y Fluviales (E) - VGCON

Anexos: Anexo un pdf
cc: 1) CONSORCIO DIQUE MAI pmorales@mab.com.co TODOS TODOS
Proyectó: Juan Sebastian Prado Conde – Apoyo técnico a la supervisión del Proyecto Fluvial del Canal del Dique - VGCON
VoBo: ALEXANDER BURGOS NAVAS, JUAN SEBASTIAN PRADO CONDE
Nro Rad Padre: 20264090260762
Nro Borrador: 20263030025242
GADF-F-012

Firmado Digitalmente
RODNY FABIAN ORTIZ CHAMORRO
ZKTH-LOAJ-OF1O-TJHM-S177-5750-6064-77

09/04/2026 11:03:26 COT -05

CONTRATO DE INTERVENTORÍA VGCON-470 DE 2023

INTERVENTORÍA TÉCNICA, ECONÓMICA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA, SOCIAL, PREDIAL, AMBIENTAL, REDES, ADMINISTRATIVA, DE SEGUROS, RIESGOS, OPERATIVA, MANTENIMIENTO Y DE GESTIÓN DE CALIDAD AL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP No. 005 de 2022 CUYO OBJETO ES EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, FINANCIACIÓN, OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y REVERSIÓN DE BIENES A LA NACIÓN, PARA LA "RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE"

INFORME MENSUAL No. 31 V1

PERIODO DICIEMBRE DE 2025

CDMAI_470_INF_MES 31

CONSORCIO DIQUE MAI

INGENIERÍA DE VALOR | AIRTIFICIAL | INGEOCIM S.A.S.

CARTAGENA DT Y C

MARZO DE 2026

TABLA DE CONTENIDO

1 INTRODUCCIÓN 21
2 GENERALIDADES 27
2.1 HISTORIA DEL CANAL 27
2.2 ANTECEDENTES 28
3 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO 48
3.1 LOCALIZACIÓN 48
3.2 ASPECTOS RELEVANTES DEL PROYECTO 49
3.3 OBJETIVOS DEL PROYECTO 50
3.3.1 OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO 50
3.3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO 50
3.4 ALCANCE DE LAS OBRAS PROPUESTAS 52
3.4.1 DESCRIPCIÓN DE LAS OBRAS. 54
3.4.2 DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN EN LAS OBRAS. 58
4 ALCANCE DEL PROYECTO 71
4.1 ETAPAS DEL PROYECTO 71
4.1.1 ETAPA PREOPERATIVA 72
4.1.2 ETAPA DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO 73
4.1.3 ETAPA DE REVERSIÓN 73
4.2 FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO 73
5 INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO. 005 DE 2022 89
5.1 DESCRIPCIÓN DE CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO 89
5.1.1 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA 89
5.1.2 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN JURÍDICA 110
5.2 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN PRODUCTOS ENTREGABLES 181
5.3 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN PREDIAL 242
5.3.1 GENERALIDADES 242
5.3.2 OBLIGACIONES ENTREGABLES DEL CONCESIONARIO EN FASE DE PRECONSTRUCCIÓN. 243

5.3.3 SEGUIMIENTO DE PREDIOS REQUERIDOS PARA OBRA 246
5.3.4 RESUMEN DEL ESTADO DE LA GESTIÓN PREDIAL 248
5.3.5 SEGUIMIENTO SUBCUENTA PREDIOS Y SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA 250
5.3.6 SEGUIMIENTO A PREDIOS DE GESTIÓN PÚBLICA 257
5.3.7 ANÁLISIS Y SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN PREDIAL 259
5.3.8 INDICADORES DE LA GESTIÓN PREDIAL 271
5.3.9 TRAZABILIDAD DEL AVANCE DE LA GESTIÓN PREDIAL 273
5.3.10 ESTADO DEL SEGUIMIENTO JURÍDICO PREDIAL 274
5.4 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN FINANCIERA 276
5.5 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN AMBIENTAL 316
5.6 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN SOCIAL. 343
5.6.1 ACTOS ADMINISTRATIVOS DE ASPECTO SOCIAL 343
5.7 PROGRAMA DE ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA 387
5.7.1 PRODUCTOS A ENTREGAR O ACTIVIDADES A ADELANTAR EN LA FASE DE PRECONSTRUCCIÓN 389
5.7.2 ACTIVIDADES ADELANTADAS POR PARTE DEL CONCESIONARIO DURANTE EL PERIODO 402
5.7.3 CONSIDERACIONES FINALES DEL COMPONENTE DE ARQUEOLOGIA PREVENTIVA 403
5.8 COMPONENTE FORENSE 404
5.8.1 OBLIGACIONES CONTRACTUALES DEL CONCESIONARIO 405
5.8.2 PLAN DE DRAGADOS 406
5.8.3 ACTIVIDADES ADELANTADAS POR PARTE DEL CONCESIONARIO 407
5.8.4 CONSIDERACIONES FINALES EN EL MARCO DEL COMPONENTE FORENSE 408
5.9 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN REDES 408
5.9.1 INVENTARIO DE REDES E IDENTIFICACION DE INTERFERENCIA DE REDES 411
5.10 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN RIESGOS 419
6 INFORMACIÓN CONTRATO DE INTERVENTORÍA VGCON 470 DE 2023 448
6.1 GESTIÓN ADMINISTRATIVA 448
6.1.1 ANTECEDENTES PRECONTRACTUALES 477

6.1.2 CUADRO DE INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE INTERVENTORÍA VGCON 470 DE 2023 478

6.1.3 EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES A CARGO DEL INTERVENTOR 484

6.1.4 PERSONAL EQUIPOS E INSTALACIONES 491

6.1.5 GESTIÓN SST DE LA INTERVENTORÍA 501

6.1.6 PLAN DE CALIDAD 512

6.2 METODOLOGÍA Y PLAN DE TRABAJO 520

6.2.1 ENFOQUE. 520

6.2.2 METODOLOGÍA. 520

6.2.3 DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO. 527

6.2.4 PLAN DE TRABAJO. 528

6.2.5 INTERVENTORÍA PREOPERATIVA. 528

6.3 SEGUIMIENTO 530

6.3.1 INTERVENTORÍA ETAPA DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO. 530

6.3.2 SEGUIMIENTO TÉCNICO 531

6.3.3 SEGUIMIENTO PREDIAL 718

6.3.4 SEGUIMIENTO FINANCIERO 744

6.3.5 SEGUIMIENTO AMBIENTAL 783

6.3.6 GESTIÓN SOCIAL 826

6.3.7 GESTIÓN DE REDES 898

6.4 REQUERIMIENTOS DE INFORMES SOLICITADOS AL CONCESIONARIO 903

6.5 MANIFESTACIÓN DE CUMPLIMIENTO O INCUMPLIMIENTO DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP No. 005 De 2022 EN LOS PLAZOS Y TÉRMINOS PREVISTOS 904

6.6 GESTIÓN DE RIESGOS 904

6.6.1 DESCRIPCIÓN DEL ÁREA DE RIESGOS 904

6.6.2 MARCO METODOLÓGICO 904

6.6.3 IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP No. 005 DE 2022. 906

6.6.4 SEGUIMIENTO AL ESQUEMA DE RIESGOS DEL PROYECTO 906

6.6.5 ANÁLISIS DE RIESGOS 907

6.6.6 EVALUACIÓN DE RIESGOS POR PARTE DE LA INTERVENTORÍA 910

6.6.7 ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INFORME DE SEGUMIENTO PERIODICO DE RIESGOS (PROBABILIDAD E IMPACTO) 946
6.6.8 ANÁLISIS CUANTITATIVO (Contingencias en caso de ser necesario) 946
6.6.9 CONTINGENCIAS ENTIDADES ESTATALES 952
6.6.10 MONITOREO Y CONTROL DE RIESGOS DEL PRIVADO 954
6.6.11 SEGUIMIENTO A CONTINGENCIAS (cuando aplique) 989
7 CONCLUSIONES 992
7.1 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 992
7.1.1 SST 995
7.1.2 JURIDICA 996
7.1.3 SOCIAL 1001
7.1.4 PREDIAL 1003
7.1.5 PLAN DE CALIDAD. 1010
7.1.6 GESTIÓN TRASLADO DE REDES. 1010
7.1.7 GESTIÓN CONTABLE ECONÓMICA Y FINANCIERA 1010
7.1.8 GESTIÓN AMBIENTAL. 1013
7.1.9 GESTIÓN DE ARQUEOLOGÍA. 1016
7.1.10 GESTIÓN FORENSE 1017
7.2 RELACION DE TEMAS PENDIENTES Y SU CAUSA DE NO DEFINICIÓN 1017
8 ANEXOS 1030
8.1 ANEXO 1 1030
8.1.1 RELACIÓN SOBRE LA ATENCIÓN DE LAS SOLICITUDES, QUEJAS Y RECLAMOS PRESENTADOS POR LA CIUDADANÍA QUE TENGAN COMO OBJETO DE ALGUN TEMA ATINENTE A LAS OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO Y DEL INTERVENTOR, EL ESTADO DE TRÁMITE Y CONTESTACIÓN DE LAS MISMAS Y MECANISMOS ADOPTADOS PARA LA CORRECCIÓN DE LOS PROBLEMAS DENUNCIADOS EN TALES PQR, DISPUESTOS POR EL INTERVENTOR EN CASO DE QUE FUERAN PROCEDENTES 1030
8.2 ANEXO 2 1030
8.2.1 RELACIÓN Y COPIA ELECTRONICA DE LA CORRESPONDENCIA QUE LE PERMITA A LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA MANTENER CONTROL SOBRE LOS REQUERIMIENTOS ESCRITOS, CUMPLIR LOS PLAZOS DE RESPUESTA Y ACTUAR SEGÚN LO ACORDADO 1030
8.3 ANEXO 3 1030
8.3.1 VIDEO DE AVANCES MENSUALES DEL PROYECTO EN MEDIO MAGNÉTICO 1030

8.4 ANEXO 4 1030
8.5 ANEXO 5 1030
8.6 ANEXO 6 1031
8.7 ANEXO 7 1031
8.8 ANEXO 8 1031

TABLA DE ILUSTRACIONES

ILUSTRACIÓN 1 AREA DE INFLUENCIA FÍSICO BIÓTICA 48
ILUSTRACIÓN 2 TRAZADO VÍA DE ACCESO COMPLEJO CALAMAR 68
ILUSTRACIÓN 3 PERFIL DEL CANAL MÍNIMO PARA TRAMOS RECTOS 68
ILUSTRACIÓN 4 PERFIL DE CANAL MÍNIMO PARA TRAMOS CURVOS 69
ILUSTRACIÓN 5 COMPLEJO DE COMPUERTAS DE CONTROL Y ESCLUSA DE CALAMAR 69
ILUSTRACIÓN 6 TRAZADO VÍA DE ACCESO COMPLEJO PUERTO BADEL 69
ILUSTRACIÓN 7 COMPLEJO DE COMPUERTAS DE CONTROL Y ESCLUSA DE PUERTO BADEL 70
ILUSTRACIÓN 8 FRECUENCIA DE LA ACCIDENTALIDAD DEL CONCESIONARIO. 102
ILUSTRACIÓN 9 SEVERIDAD DE LA ACCIDENTALIDAD DEL CONCESIONARIO. 102
ILUSTRACIÓN 10 PROPORCIÓN DE ACCIDENTES MORTALES DEL CONCESIONARIO. 103
ILUSTRACIÓN 11 PERSONAL VINCULADO DEL CONCESIONARIO. 103
ILUSTRACIÓN 12 VARIABLE AGENTE DE LA LESIÓN DE LA ACCIDENTALIDAD. 104
ILUSTRACIÓN 13 VARIABLE PARTE DEL CUERPO AFECTADA. 104
ILUSTRACIÓN 14 VARIABLE MECANISMO DEL ACCIDENTE. 104
ILUSTRACIÓN 15 DRAGADOS DE MANTENIMIENTO EN EL SECTOR DE PASACABALLOS 230
ILUSTRACIÓN 16 BARCAZA CRISTY B. 231
ILUSTRACIÓN 17 BARCAZA CAMILONCHA1 231
ILUSTRACIÓN 18 REMOLCADOR AGUSTIN 232
ILUSTRACIÓN 19 REMOLCADOR SAMUEL 232
ILUSTRACIÓN 20 REMOLCADOR ANGELA GUERRERO 232
ILUSTRACIÓN 21 EQUIPOS DE REMOCION MECANICA 233
ILUSTRACIÓN 22 DRAGA MARISABEL 233
ILUSTRACIÓN 23 DRAGA MILAGRO DEL CARMEN 233
ILUSTRACIÓN 24 REMOLCADOR SANTIAGO C 234
ILUSTRACIÓN 25 LANCHAS 234
ILUSTRACIÓN 26 EVIDENCIAS TÉCNICAS 1 235
ILUSTRACIÓN 27 ZONAS DE DRAGADO CALAMAR 235
ILUSTRACIÓN 28 EVIDENCIAS TECNICAS 2 236

ILUSTRACIÓN 29 EVIDENCIAS TECNICAS 3 237
ILUSTRACIÓN 30 SEGUIMIENTO A LA PRUEBA DE EXCAVACIÓN 239
ILUSTRACIÓN 31 ABSCISADO DEL PROYECTO 240
ILUSTRACIÓN 32 ABCISADO DEL PROYECTO POR SECTORES 241
ILUSTRACIÓN 33 DISTRIBUCIÓN DE PREDIOS IDENTIFICADOS EN INVESTIGACIÓN CATASTRAL PRELIMINAR 246
ILUSTRACIÓN 34 DISTRIBUCIÓN DE PREDIOS POR UF 248
ILUSTRACIÓN 35 ÁREAS REMANENTES POR UNIDAD FUNCIONAL 256
ILUSTRACIÓN 36 ESTADO PREDIOS DE GESTIÓN PÚBLICA. 258
ILUSTRACIÓN 37 SEGUIMIENTO A LAS ACTIVIDADES DE COMPENSACIONM AMBIENTAL REALIZADAS EN EL MARCO DE LA RESOLUCIÓN 1582 DE 2024. 332
ILUSTRACIÓN 38 ILUSTRACIÓN OFICINA MÓVIL 350
ILUSTRACIÓN 39 PORCENTAJES PQRS DEL PERIODO 351
ILUSTRACIÓN 40 PROMEDIO DE LAS PQRS RECIBIDAS LOS ULTIMOS 4 MESES 353
ILUSTRACIÓN 41 ACTIVIDADES DE INFORMACION Y PARTICIPACION – DICIEMBRE DE 2025 358
ILUSTRACIÓN 42 PUBLICACIONES EN PLATAFORMAS DIGITALES DEL CONCESIONARIO. 359
ILUSTRACIÓN 43 GENERACIÓN DE PIEZAS INFORMATIVAS EN DICIEMBRE DE 2025. 360
ILUSTRACIÓN 44 ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA POR FASES DEL PROYECTO ... 378
ILUSTRACIÓN 45 ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA EN FASE DE PRECONSTRUCCIÓN 379
ILUSTRACIÓN 46 PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS 384
ILUSTRACIÓN 47 INSTALACIONES DE LA INTERVENTORÍA 493
ILUSTRACIÓN 48 OFICINA EN BOGOTÁ 493
ILUSTRACIÓN 49 EQUIPOS DE LA INTERVENTORÍA 494
ILUSTRACIÓN 50 DRON DEL PROYECTO 498
ILUSTRACIÓN 51 FRECUENCIA DE LA ACCIDENTALIDAD DE LA INTERVENTORÍA 509
ILUSTRACIÓN 52 SEVERIDAD DE LA ACCIDENTALIDAD DE LA INTERVENTORÍA 509
ILUSTRACIÓN 53 PROPORCIÓN DE ACCIDENTES MORTALES DE LA INTERVENTORÍA 510
ILUSTRACIÓN 54 INFORMACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DE LINK COMPARTIDO POR EL CONCESIONARIO 595
ILUSTRACIÓN 55 INFORMACIÓN COMPARTIDA POR LINK SHAREPOINT POR EL CONCESIONARIO 596

ILUSTRACIÓN 56 ESTADO DE OBJECIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS 606
ILUSTRACIÓN 57 REGISTRO DE DRAGADO SECTOR DESEMBOCADURA 673
ILUSTRACIÓN 58 REGISTRO DE REMOLCADORES – SAMUEL – ANGELA GUERRERO – PEPE – OSCAR EDUARDO 673
ILUSTRACIÓN 59 DRAGA DRAGMAR I Y DRAGA CASTOR 674
ILUSTRACIÓN 60 ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO 675
ILUSTRACIÓN 61 SEGUIMIENTO A LAS PRUEBAS DE EXCAVACIÓN Y EXPLORACION GEOTECNICA 676
ILUSTRACIÓN 62 SECCIÓN DE TRABAJO HYPACK 715
ILUSTRACIÓN 63 VOLÚMENES DE DRAGADOS ACUMULADOS A DICIEMBRE DE 2025717
ILUSTRACIÓN 64 NÚMERO DE VECES QUE SE RADICARON FICHAS DE UN PREDIO . 729
ILUSTRACIÓN 65 CONSOLIDADO BALANCE GENERAL 750
ILUSTRACIÓN 66 CONSOLIDADO ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL EN MILLONES DE PESOS 753
ILUSTRACIÓN 67 CÁLCULO TERMINACIÓN ANTICIPADA 767
ILUSTRACIÓN 68 MESAS DE TRABAJO PARA REVISAR EL TRÁMITE DE DETERMINACIÓN DE LA PROCEDENCIA Y OPORTUNIDAD DE CONSULTA PREVIA DEL PROYECTO 800
ILUSTRACIÓN 69 ESTADO DE LOS E&D 1026

LISTA DE TABLAS

TABLA 1. AFECTACIONES EVIDENCIADAS POR LAS COMUNIDADES 52
TABLA 2. OBRAS DEL CANAL DEL DIQUE 58
TABLA 3. COMPLEJOS 59
TABLA 4. OBRAS A EJECUTAR POR UNIDAD FUNCIONAL 60
TABLA 5. ETAPAS DEL PROYECTO 72
TABLA 6. FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO 74
TABLA 7. INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO.005 DE 2022 92
TABLA 8. CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES PROGRAMAS DE SST 94
TABLA 9. EQUIPOS DEL CONCESIONARIO 94
TABLA 10. ESTADO DE LA GESTIÓN SST 100
TABLA 11. SEGUIMIENTO A COMPROMISOS ADQUIRIDOS POR EL CONCESIONARIO 100
TABLA 12. ÍNDICE DE LA ACCIDENTALIDAD DEL CONCESIONARIO 101
TABLA 13. DISTRIBUCIÓN DE ATRIBUTOS DE LA VARIABLE AGENTE DE LA LESIÓN. 104
TABLA 14. DISTRIBUCIÓN DE ATRIBUTOS DE LA VARIABLE PARTE DEL CUERPO AFECTADA. 104
TABLA 15. DISTRIBUCIÓN DE ATRIBUTOS DE LA VARIABLE MECANISMO DEL ACCIDENTE. 105
TABLA 16. VARIABLES DE LA CARACTERIZACIÓN 105
TABLA 17. OBLIGACIONES CONTRACTUALES DE SST DEL CONCESIONARIO 105
TABLA 18. ANEXO NO. 11 PÓLIZAS DE CUMPLIMIENTO 111
TABLA 19. ANEXO NO. 4 PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL 113
TABLA 20. SEGURO DE OBRAS CIVILES FASE CONSTRUCCIÓN – ANEXO 22 Y ANEXO 13 114
TABLA 21. ANEXO ACLARATORIO PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL AMBIENTAL 119
TABLA 22. ANEXO NO. 21 PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD DE NAVEGACIÓN P&I 121
TABLA 23. SEGURO DE RESPONSABILIDAD DE NAVEGACIÓN P&I-CONSORCIO PANMAR CANAL DEL DIQUE 123
TABLA 24. PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD DE NAVEGACIÓN P&I 123
TABLA 25. CONSULTAS DE PÁGINA WEB 125
TABLA 26. PÓLIZA DE SEGURO COLECTIVO DE VEHÍCULOS 126

TABLA 27. SEGURO AUTOMOTORES CONCESIONARIO 127
TABLA 28. PÓLIZA DE SEGUROS DE MAQUINARIA Y EQUIPO NO. 1001363 ANEXO NO.7 130
TABLA 29. SEGUIMIENTO MODIFICACIONES 133
TABLA 30. PRESUNTOS INCUMPLIMIENTOS 135
TABLA 31. PROCESOS SANCIONATORIOS 161
TABLA 32. ACCIONES DE TUTELA Y POPULARES 165
TABLA 33. CUADRO DE RELACIÓN DE EER 175
TABLA 34. SUBCUENTA PREDIOS-FONDEO 183
TABLA 35. SUBCUENTA PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA-FONDEOS 183
TABLA 36. SUBCUENTA COMPENSACION SOCIOAMBIENTAL-FONDEOS 183
TABLA 37. SUBCUENTA REDES-FONDEOS 184
TABLA 38. SUBCUENTA INTERVENTORÍA Y COORDINACIÓN-FONDEO 185
TABLA 39. SUBCUENTA SOPORTE CONTRACTUAL-FONDEO 185
TABLA 40. SUBCUENTA AMIGABLE COMPOSICIÓN-FONDEO 186
TABLA 41. ENTREGA DE ESTADOS FINANCIEROS SEMESTRALES 187
TABLA 42. INFORME DE INGRESOS Y EGRESOS 187
TABLA 43. ENTREGA DE INFORME DE PROYECCION TRIMESTRAL DE INGRESOS Y EGRESOS PARA SUBCUENTA DE REDES, COMPENSACIONES SOCIO AMBIENTALES Y PREDIO. 188
TABLA 44. SEGUIMIENTO A OBLIGACIONES CONTRACTUALES 189
TABLA 45. RESTRICCIONES CANAL DEL DIQUE 226
TABLA 46. ANÁLISIS MENSUAL SERVICIO DE AMBULANCIA 228
TABLA 47. ENTREGABLES DEL CONCESIONARIO EN FASE DE PRECONSTRUCCIÓN 243
TABLA 48. NUMERO DE PREDIOS IDENTIFICADOS POR UNIDAD FUNCIONAL 247
TABLA 49. DISPONIBILIDAD POR UNIDAD FUNCIONAL 249
TABLA 50. RESUMEN ESTADO DE GESTIÓN PREDIAL, FUENTE. 250
TABLA 51. VALOR FONDEADO SUBCUENTA PREDIOS 250
TABLA 52. PORCENTAJE FONDEADO SUBCUENTA PREDIOS 251
TABLA 53. VALORES COMPROMETIDOS DE LA SUBCUENTA PREDIOS 251
TABLA 54. INGRESOS DE LA SUBCUENTA PREDIOS Y SALDO DESPUES DE OFERTAS 252

TABLA 55. VALOR FONDEADO SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA 252

TABLA 56. PORCENTAJE FONDEADO SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA 253

TABLA 57. VALORES COMPROMETIDOS DE LA SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA 253

TABLA 58. INGRESOS DE LA SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA Y SALDO DESPUES DE OFERTAS 253

TABLA 59. COMITÉS DE PREVIA APROBACIÓN DE APORTES 253

TABLA 60. PORCENTAJE DE APROBACIÓN DE FONDEOS ADICIONALES SUBCUENTA PREDIAL 254

TABLA 61. RELACIÓN CUENTAS DE COBRO FONDEOS 254

TABLA 62. REPORTE PAGOS REALIZADOS A LOS PROPIETARIOS POR CONCEPTO DE PAGO A PREDIOS 254

TABLA 63. PREDIOS DONDE EL CONCESIONARIO TIENE PENDIENTE DEVOLUCIÓN DE RECURSOS A LA SUBCUENTA PREDIAL 255

TABLA 64. ESTADO DE REINTEGROS A SUBCUENTA PREDIAL 255

TABLA 65. PAGOS REALIZADOS EN EL MES 255

TABLA 66. VALOR ESTIMADO PARA LA ADQUISICIÓN PREDIAL 256

TABLA 67. ÁREAS REMANENTES NO DESARROLLABLES. 256

TABLA 68. FICHAS PREDIALES APROBADAS DE PREDIOS DE GESTIÓN PÚBLICA 257

TABLA 69. REPORTE PREDIOS DE GESTIÓN PÚBLICA 258

TABLA 70. ESTADO DE PREDIOS CON PROMESA DE COMPRAVENTA 259

TABLA 71. PREDIOS CON ACTA DE ENTREGA Y/O PERMISO DE INTERVENCIÓN VOLUNTARIA 261

TABLA 72. FECHA DE NOTIFICACIÓN DE SUSPENSIÓN DE PIV 261

TABLA 73. COMPROMISOS COMITÉ PREDIAL 262

TABLA 74. AVANCE COMPROMISOS COMITÉS PREDIALES 268

TABLA 75. SEGUIMIENTO HALLAZGOS PREDIALES. 268

TABLA 76. PLAZOS DE CURA PREDIALES 269

TABLA 77. SEGUIMIENTO EVENTOS EXIMENTES PREDIALES 271

TABLA 78. INDICADORES POR UNIDAD FUNCIONAL 271

TABLA 79. INDICADORES DE PREDIOS REQUERIDOS 272

TABLA 80. TRAZABILIDAD DEL AVANCE DE LA GESTIÓN PREDIAL 273

TABLA 81. REPORTE PROCESOS DE EXPROPIACIÓN 275

TABLA 82. PREDIOS SIN ENTREGA MATERIAL JUDICIAL 275
TABLA 83. PÓLIZAS DE SEGUROS 276
TABLA 84. PÓLIZA DE SEGURO RC MEDIOAMBIENTAL 276
TABLA 85. PÓLIZA DE SEGURO RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL 277
TABLA 86. PÓLIZA DE SEGURO DAÑOS MATERIALES 277
TABLA 87. PÓLIZA DE SEGURO SABOTAJE Y TERRORISMO 277
TABLA 88. PÓLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO 277
TABLA 89. PÓLIZA DE SEGURO CUMPLIMIENTO SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES 278
TABLA 90. PÓLIZA DE SEGURO NAVEGABILIDAD 278
TABLA 91. GENERALIDADES CONTRATO DE FIDUCIA 280
TABLA 92. ASPECTOS FINANCIEROS 306
TABLA 93. CUENTAS PATRIMONIO AUTÓNOMO 307
TABLA 94. APORTES DE CAPITAL 308
TABLA 95. VIGENCIAS FUTURAS 309
TABLA 96. VALOR ACTUALIZADO DE LAS VIGENCIAS FUTURAS A NOVIEMBRE DE 2025 310
TABLA 97. VALOR TRANSFERIDO POR CORMAGDALENA A NOVIEMBRE DE 2025 311
TABLA 98. AVANCE FONDEO SUBCUENTAS 312
TABLA 99. AVANCE FONDEO DE SUBCUENTA ESTUDIO IMPACTO-LIC. AMBIENTAL 312
TABLA 100. FONDEO DE SUBCUENTAS 314
TABLA 101. FONDEO DE SUBCUENTA ESTUDIO IMPACTO LIC-AMBIENTAL 315
TABLA 102. RENDIMIENTOS FINANCIEROS 316
TABLA 103. DESCRIPCIÓN DEL CUMPLIMIENTO 316
TABLA 104. ACTOS ADMINISTRATIVOS 318
TABLA 105. PERSONAL DEL CONCESIONARIO 322
TABLA 106. PRODUCTOS ENTREGADOS 323
TABLA 107. ACTIVIDADES DE CAMPO Y DEMÁS RELACIONADAS 323
TABLA 108. ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL MANEJO FORESTAL 329
TABLA 109. ESPECIES ARBOREAS ESTABLECIDAS EN CUMPLIMIENTO DE LA COMPENSACIÓN AMBIENTAL 331
TABLA 110. TRÁMITES Y PERMISOS 340

TABLA 111. ACTOS ADMINISTRATIVOS Y DOCUMENTOS LEGALES APLICABLES A LA GESTIÓN SOCIAL 343
TABLA 112. RELACIÓN OFICINAS DE ATENCIÓN AL USUARIO 347
TABLA 113. PROGRAMACIÓN OFICINA MÓVIL TERRESTRE. 349
TABLA 114. REGISTRO DE LAS PQRS DEL PERIODO 351
TABLA 115. ASUNTOS DE PQRS POR DEPARTAMENTO 352
TABLA 116. PROMEDIO DE PQRS RECIBIDAS EN LOS ULTIMOS 4 MESES 353
TABLA 117. CONSOLIDADO GENERAL DE PQRS. 354
TABLA 118. MEDIOS ELECTRÓNICOS DE ATENCIÓN AL USUARIO 354
TABLA 119. CAPACITACIÓN AL PERSONAL VINCULADO AL PROYECTO 354
TABLA 120. RELACIÓN DE INDUCCIONES REALIZADAS EN DICIEMBRE DE 2025. 355
TABLA 121. RELACIÓN DE CAPACITACIONES REALIZADAS EN DICIEMBRE DE 2025. . 355
TABLA 122. VINCULACIÓN DE PERSONAL CONTRATADO 355
TABLA 123. RELACIÓN CONTRATACIÓN MANO DE OBRA. 356
TABLA 124. ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN DE DICIEMBRE DE 2025. 356
TABLA 125. RELACIONAMIENTO COMUNITARIO 361
TABLA 126. GESTIÓN INSTITUCIONAL 362
TABLA 127. CAPACITACIÓN A LA COMUNIDAD 364
TABLA 128. ACOMPAÑAMIENTO A LA GESTIÓN SOCIO PREDIAL 365
TABLA 129. RELACIÓN DE CANTIDAD DE UNIDADES SOCIALES IDENTIFICADAS 366
TABLA 130. CULTURA DIQUE 366
TABLA 131. ENTREGABLES DE LA GESTIÓN SOCIAL 367
TABLA 132. ESTADO AVANCE PROYECTOS PRAS 371
TABLA 133. ESTADO DE ENTREGA DEL INFORME TRIMESTRAL 373
TABLA 134. CUMPLIMIENTO DE ACUERDOS 374
TABLA 135. ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA POR FASES DEL PROYECTO 378
TABLA 136. ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA EN FASE DE PRECONSTRUCCIÓN ... 379
TABLA 137. VALORES DE COMPENSACIÓN CONSULTAS PREVIAS 379
TABLA 138. PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS A LA FECHA EN CUMPLIMIENTO A LOS PROYECTOS DE LAS MEDIDAS COMPENSATORIAS 380
TABLA 139. LISTADO DE OBLIGACIONES CONTRACTUALES DEL CONCESIONARIO ETAPA PRE OPERATIVA 391

TABLA 140. ESTADO ACTUAL DEL PROGRAMA DE ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA DEL PROYECTO. 398

TABLA 141. CONSOLIDADO AVANCE PROGRAMA DE ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA CON CORTE DE DICIEMBRE DE 2025 400

TABLA 142. FASE 5. ARQUEOLOGÍA PÚBLICA PERIODO 401

TABLA 143. CONSOLIDADO DE ACTIVIDADES DE ARQUEOLOGÍA PÚBLICA 401

TABLA 144. OBLIGACIONES CONTRACTUALES ESTABLECIDAS EN EL NUMERAL 6 “HALLAZGOS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO COLOMBIANO” DEL APÉNDICE TÉCNICO NO. 8 405

TABLA 145. ENTREGABLES DEL CONCESIONARIO DEL COMPONENTE DE REDES 408

TABLA 146. REDES IDENTIFICADAS QUE POTENCIALMENTE PUEDEN SER AFECTAS POR EL PROYECTO, POR LA UNIDAD FUNCIONAL 411

TABLA 147. REDES IDENTIFICADAS EN CAMPO 417

TABLA 148. ANALISIS DE RIESGOS 420

TABLA 149. OBLIGACIONES PERMANENTES DE INTERVENTORÍA 448

TABLA 150. INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE INTERVENTORÍA VGCON 470 DE 2023. 478

TABLA 151. PÓLIZA DE CUMPLIMIENTO ANEXO NO. 8 480

TABLA 152. PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL ANEXO 7 482

TABLA 153. OBLIGACIONES PERMANENTES DE INTERVENTORÍA 484

TABLA 154. RELACIÓN PERSONAL INTERVENTORÍA. 491

TABLA 155. EQUIPOS DE LA INTERVENTORÍA 494

TABLA 156. EQUIPOS DE CÓMPUTO 494

TABLA 157. LÍNEAS MÓVILES. 499

TABLA 158. EQUIPOS DE LA INTERVENTORÍA 502

TABLA 159. ACTIVIDADES DE LA GESTIÓN SST DE LA INTERVENTORÍA 502

TABLA 160. ÍNDICES DE ACCIDENTALIDAD DE LA INTERVENTORÍA 508

TABLA 161. OBLIGACIONES CONTRACTUALES EN SST DE LA INTERVENTORÍA 510

TABLA 162. DOCUMENTOS PLAN DE CALIDAD 517

TABLA 163. MEDICIÓN DE INDICADORES 521

TABLA 164. INFORMES MENSUALES DE LA INTERVENTORÍA 523

TABLA 165. OBLIGACIONES CONTRACTUALES GESTIÓN TÉCNICA 532

TABLA 166. BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO 588

TABLA 167. OBSERVACIONES ESTUDIOS Y DISEÑOS 596

TABLA 168. MESAS DE TRABAJO E&D 602

TABLA 169. ESTADO DE NO OBJECIÓN POR COMPONENTE DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS 606

TABLA 170. TRAZABILIDAD DE LAS COMUNICACIONES TRAMITADAS AL CONCESIONARIO HASTA EL 01-NOV-2024 (FECHA CONTRACTUAL PARA EL CONCEPTO DE INTERVENTORÍA) 607

TABLA 171. PLAZO EJECUCIÓN UNIDADES FUNCIONALES 652

TABLA 172. INVENTARIO DE DIQUES 661

TABLA 173. INDICADORES APLICABLES PARA LA UNIDAD FUNCIONAL UF-0 677

TABLA 174. PROGRAMACIÓN DE INDICADORES PARA EL PRESENTE MES 686

TABLA 175. INDICADORES PARA UF 0 688

TABLA 176. RESULTADO MEDICIÓN DE INDICADORES DE DICIEMBRE DE 2025 689

TABLA 177. HALLAZGO DE LA INTERVENTORÍA EN EL PRESENTE PERIODO 700

TABLA 178. VOLUMEN DE DRAGADOS EN EL MES DICIEMBRE 716

TABLA 179. VOLUMEN DE DRAGADOS ACUMULADO 716

TABLA 180. FECHA DE NOTIFICACIÓN DE SUSPENSIÓN DE PIV 723

TABLA 181. LISTADO DE COMUNICACIONES 730

TABLA 182. OBLIGACIONES CONTRACTUALES PREDIALES 730

TABLA 183. COMITÉ FIDUCIARIO 744

TABLA 184. ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA. 749

TABLA 185. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO EN MILLONES DE PESOS A NOVIEMBRE DE 2025. 750

TABLA 186. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL 752

TABLA 187. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL EN MILLONES DE PESOS. 752

TABLA 188. COMPARATIVO EN MILLONES DE PESOS 754

TABLA 189. RAZONES FINANCIERAS 754

TABLA 190. SALDOS DE LAS SUBCUENTAS DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 755

TABLA 191. SALDOS DE LAS SUBCUENTAS DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 EN USD 755

TABLA 192. PAGOS ACTAS DE RETRIBUCIÓN Y DIRECCIÓN DEL TESORO NACIONAL. 758

TABLA 193. FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS SUBCUENTA SOCIO AMBIENTAL 759

TABLA 194. FLUJOS DE CAJA FUENTE Y USOS SUBCUENTA AMIGABLE COMPONEDOR 759

TABLA 195. FLUJO DE CAJA FUENTE Y USOS PREDIOS 759
TABLA 196. FLUJO DE CAJA FUENTE Y USOS REDES 760
TABLA 197. FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS SOPORTE CONTRACTUAL 760
TABLA 198. FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS SUBCUENTA INTERVENTORÍA Y COORDINACIÓN 761
TABLA 199. FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS EXCEDENTES ANI 761
TABLA 200. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USO APORTES ANI 761
TABLA 201. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF0 762
TABLA 202. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF1 762
TABLA 203. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF2 763
TABLA 204. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF13 763
TABLA 205. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA 763
TABLA 206. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS OBRAS SOCIALES 764
TABLA 207. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENTAL .. 764
TABLA 208. CÁLCULO TERMINACIÓN ANTICIPADA VL (PC) 766
TABLA 209. PAGO DE IMPUESTOS CUENTA PROYECTO 768
TABLA 210. PAGO DE IMPUESTOS CUENTA ANI 769
TABLA 211. PAGOS REALIZADOS 769
TABLA 212. DETALLE PAGOS REALIZADOS DESDE LA SUBCUENTA ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENTAL 775
TABLA 213. PERSONAL DE INTERVENTORÍA PARA LA GESTIÓN AMBIENTAL 784
TABLA 214. SEGUIMIENTO DE OBLIGACIONES CONTRACTUALES 784
TABLA 215. SEGUIMIENTO DE OBLIGACIONES DEL OTROSI NO. 2 792
TABLA 216. DOCUMENTOS Y CONCEPTOS 802
TABLA 217. COMUNICACIONES ENVIADAS POR EL CONCESIONARIO Y/O PROCEDENTES DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL 807
TABLA 218. PROGRAMAS DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO AMBIENTAL APLICABLES DURANTE EL PERIODO 809
TABLA 219. SUBPROGRAMA CONFORMACIÓN DEL GRUPO DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL 810
TABLA 220. SUBPROGRAMA CAPACITACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN AL PERSONAL DE OBRA. 810
TABLA 221. CUMPLIMIENTO DE REQUERIMIENTOS LEGALES. 811

TABLA 222. SUBPROGRAMA MANEJO AMBIENTAL DE LAS ACTIVIDADES DE DRAGADO DE MANTENIMIENTO FLUVIAL. 811

TABLA 223. SUBPROGRAMA MANEJO INTEGRAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS CONVENCIONALES Y ESPECIALES 812

TABLA 224. SUBPROGRAMA MANEJO DE RESIDUOS LÍQUIDOS 813

TABLA 225. SUBPROGRAMA CONTROL DE CALIDAD DE AIRE 814

TABLA 226. SUBPROGRAMA DE PROTOCOLO DE FAUNA EN OBRA 815

TABLA 227. PROGRAMAS DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO AMBIENTAL APLICABLES DURANTE EL PERIODO 816

TABLA 228. CONFORMACIÓN DEL GRUPO DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL 817

TABLA 229. CAPACITACIÓN Y CONCIENCIACIÓN PARA EL PERSONAL DE OBRA 817

TABLA 230. SEÑALIZACIÓN PARA EL MANEJO AMBIENTAL EN FRENTES DE OBRA Y SITIOS TEMPORALES. 818

TABLA 231. MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS CONVENCIONALES Y ESPECIALES 819

TABLA 232. CONTROL DE PODA, ROCERÍA Y APROVECHAMIENTO FORESTAL DE LA COBERTURA VEGETAL 821

TABLA 233. CONTROL PROTOCOLOS DE FAUNA Y FLORA EN OBRA 821

TABLA 234. PROTECCIÓN DE LA FAUNA EN VÍAS 822

TABLA 235. MANEJO DE MAQUINARIA, EQUIPOS Y VEHÍCULOS 823

TABLA 236. FONDEOS REALIZADOS A LA SUBCUENTA COMPENSACIONES AMBIENTALES. 824

TABLA 237. MESAS DE TRABAJO DEL PERIODO PARA SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN SOCIAL 826

TABLA 238. RELACIÓN DE LOS DERECHOS DE PETICIÓN RECIBIDOS EN EL PERIODO Y SU TRÁMITE 827

TABLA 239. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA DE ATENCIÓN AL USUARIO. 828

TABLA 240. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN AL PERSONAL VINCULADO. 829

TABLA 241. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA VINCULACIÓN MANO DE OBRA. 829

TABLA 242. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA VINCULACIÓN DE PERSONAL POR DEPARTAMENTO Y MUNICIPIO DEL ÁREA DE INFLUENCIA DIRECTA. 830

TABLA 243. DISTRIBUCIÓN HOMBRES Y MUJERES CON CARGOS OPERATIVOS Y GERENCIALES. 830

TABLA 244. PORCENTAJE DE VINCULACIÓN DEL ÁREA DE INFLUENCIA DIRECTA POR DEPARTAMENTO 831

TABLA 245. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA INFORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA. 831

TABLA 246. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA FORTALECIMIENTO COMUNITARIO. 831

TABLA 247. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.... 832

TABLA 248. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA CAPACITACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN A LA COMUNIDAD ALEDAÑA. 833

TABLA 249. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA CULTURA CANAL DEL DIQUE..... 833

TABLA 250. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA ACOMPAÑAMIENTO A LA GESTIÓN SOCIOPREDIAL. 834

TABLA 251. SEGUIMIENTO A LA CONSULTA PREVIA. 834

TABLA 252. ESTADO DE NUEVOS PROCESOS CONSULTIVOS 836

TABLA 253. PROYECTOS DE LOS CONSEJOS COMUNITARIOS PRESENTADOS PARA REVISIÓN DE LA INTERVENTORÍA 837

TABLA 254. TRAZABILIDAD REVISIÓN DEL PLAN DE SEGUIMIENTO A LOS ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA. 841

TABLA 255. SEGUIMIENTO INTERVENTORÍA A LOS PROYECTOS DEL PLAN DE RESPONSABILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL-PRAS..... 843

TABLA 256. OBLIGACIONES DEL PLAN DE CARGAS ASPECTO SOCIAL 844

TABLA 257. TRAZABILIDAD HOJAS DE VIDA PRESENTADAS POR EL CONCESIONARIO 851

TABLA 258. LISTADO DE DOCUMENTACIÓN CONTRACTUAL RELACIONADA CON EL COMPONENTE DE ARQUEOLOGÍA 854

TABLA 259. LISTADO DE OBLIGACIONES DE LA INTERVENTORÍA 855

TABLA 260. CORRESPONDENCIA TRAMITADA EN EL PRESENTE PERIODO PARA EL COMPONENTE DE AQUEOLOGÍA. 857

TABLA 261. SITIOS ARQUEOLÓGICOS REGISTRADOS EN ICANH CERCANOS A POLÍGONOS ESPECÍFICOS REGISTRADOS EN EL PAP DEL PROYECTO..... 858

TABLA 262. TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP 863

TABLA 263. SEGUIMIENTO POR PARTE DE LA INTERVENTORÍA A LAS OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO EN EL MARCO DE PROTOCOLO ARQUEOLÓGICO FORENSE 887

TABLA 264. TRAZABILIDAD DE CORRESPONDENCIA 892

TABLA 265. HALLAZGO DE INDIVIDUOS EN EL MARCO DEL PROTOCOLO ARQUEOLÓGICO FORENSE 892

TABLA 266. REDES IDENTIFICADAS QUE PUEDEN SER AFECTADAS POR EL PROYECTO. 898

TABLA 267. CRITERIOS DE VALORACIÓN CUALITATIVA 908

TABLA 268. ESCALA DE PROBABILIDAD E IMPACTO 909
TABLA 269. VALORACIÓN DEL RIESGO Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN 909
TABLA 270. FECHA DE NOTIFICACIÓN DE SUSPENSIÓN DE PIV 913
TABLA 271. ESTIMACIÓN DEL VALOR DE ADQUISICIÓN DE PREDIOS. 916
TABLA 272. DEFLACTACIÓN DEL PRESUPUESTO DE ADQUISICIÓN DE PREDIOS 917
TABLA 273. PORCENTAJE DEL VALOR PRESUPUESTADO PARA ADQUISICIÓN DE PREDIOS SOBRE EL VALOR A FONDEAR EN LA SUBCUENTA PREDIOS 917
TABLA 274. DRAGADO PARA ASEGURAR SUFICIENTE PROFUNDIDAD Y ANCHO PARA NAVEGACIÓN. 932
TABLA 275. CONTROL DE VOLUMEN DE DRAGADO DICIEMBRE DE 2025 934
TABLA 276. CONTROL DE VOLUMEN DE DRAGADO ACUMULADO DEL PROYECTO 934
TABLA 277. CRITERIOS DE VALORACIÓN DE LA SUBCUENTA PREDIOS 946
TABLA 278. CRITERIOS DE VALORACIÓN DE LA SUBCUENTA COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES 947
TABLA 279. CRITERIOS DE VALORACIÓN SUBCUENTA REDES 948
TABLA 280. CRITERIOS DE VALORACIÓN CUANTITATIVA SUBCUENTA PREDIOS PUBLICOS 949
TABLA 281. CRITERIOS DE VALORACIÓN SUBCUENTA DRAGADOS 949
TABLA 282. CRITERIOS DE VALORACIÓN SUBCUENTA PARA NUEVAS CONSULTAS PREVIAS 950
TABLA 283. PAGOS EFECTUADOS NUEVAS CONSULTAS PREVIAS 951
TABLA 284. VALORES DE CONTINGENCIAS PARA ENTIDADES ESTATALES 952
TABLA 2. FONDEO DE SUBCUENTAS 990
TABLA 3. ESTADO DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS 1026

1 INTRODUCCIÓN

En desarrollo de los principios y previsiones contenidos en la Constitución Política de Colombia, en las Leyes 80 de 1993, 105 de 1993 y 1150 de 2007, el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo y demás normativa aplicable, en el presente informe mensual se dan a conocer todas las actividades de supervisión, seguimiento y control realizadas por la Interventoría, dentro periodo objeto de reporte, lo cual demuestra una vigilancia general y permanente del cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones contractuales contenidas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y en el Contrato de Interventoría VGCON de 470 de 2023 y los documentos que lo modifiquen a través de la ejecución del proyecto.

El presente informe atiende lo establecido en la sección 9.1.1. Informe Mensual del ANEXO 4 HOJA DE DATOS, METODOLOGÍA Y PLAN DE CARGAS DE TRABAJO INTERVENTORÍA "RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE y en las normas de archivo vigentes, en concordancia con el Sistema de Gestión de Calidad de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), y conforme a la política de Cero Papel adoptada mediante la Resolución 460 de 2012. En este sentido, se promueve el uso eficiente de medios electrónicos en los procesos administrativos y de gestión documental, alineándose con los lineamientos institucionales orientados a la sostenibilidad, eficiencia y modernización de la administración pública.

Las actividades de seguimiento y supervisión que adelanta la Interventoría, tienen como fin verificar y si es el caso detectar de manera oportuna las desviaciones de los planes, programas y actividades de los componentes administrativo, jurídico, técnico, predial, social, ambiental, de operación y mantenimiento, financiero, riesgos y de redes, para facilitar la rápida y eficaz toma de decisiones mediante la presentación de los conceptos y recomendaciones adecuados para la ANI.

Este informe contiene la revisión de cada una de las áreas de Gestión de la Interventoría, encaminadas a verificar el cumplimiento de los objetivos, actividades y la información entregada por el Concesionario, para determinar si se ajustan a lo establecido en el Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022 y sus apéndices.

Los objetivos del CONSORCIO DIQUE MAI en desarrollo del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 cuyo objeto es realizar la: INTERVENTORÍA TÉCNICA, ECONÓMICA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA, SOCIAL, PREDIAL, AMBIENTAL, REDES, ADMINISTRATIVA, DE SEGUROS, RIESGOS, OPERATIVA, MANTENIMIENTO Y DE GESTIÓN DE CALIDAD AL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP No. 005 DE CUYO OBJETO ES EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, FINANCIACIÓN, OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y REVERSIÓN DE BIENES A LA NACIÓN, PARA LA "RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE", y que hacen parte del seguimiento mensual del presente informe según lo definido en el ANEXO 4 HOJA DE DATOS, METODOLOGÍA Y PLAN DE CARGAS DE TRABAJO INTERVENTORÍA "RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE" son los siguientes:

(a) Gestión Administrativa: El Interventor deberá realizar los procesos y actividades para la gestión administrativa del Contrato de Concesión bajo y del Contrato de Interventoría que pudieran implicar interacción con el concesionario y/o la ANI. Lo anterior implica el establecimiento de un sistema de coordinación y comunicación eficiente con las Partes y el

Concesionario, incluyendo la entrega y archivo de información de forma oportuna y organizada, la digitalización de correspondencia y documentación del Proyecto, la recepción y verificación de informes, así como la proyección de documentos, entre otros.

(b) Gestión Técnica: El Interventor realizará los procesos y actividades relacionadas con la medición de los Indicadores e índices de estados establecidos en el Contrato de Concesión, pruebas y/o ensayos, evaluación y verificación de procedimientos, intervenciones y desempeño del Concesionario en el área técnica durante las diferentes etapas del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, así como durante el proceso de reversión y en la terminación y liquidación de este, cuando aplique.

(c) Gestión Económica y Financiera: Desarrollar los ejercicios financieros y rendir los estudios, informes y/o conceptos económicos y financieros que requiera la Entidad durante la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, incluyendo, pero sin limitarse, a las modificaciones que puedan surgir del mismo.

Realizar los procesos y actividades relacionados con la revisión y control del manejo financiero del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 entre el Concesionario y la ANI, incluyendo la revisión y seguimiento del manejo de recursos a través de la fiducia establecida para el respectivo Contrato de Concesión. Adicionalmente, en caso de que haya lugar, en la etapa de liquidación, adelantará todas las acciones y brindará todos los insumos necesarios para la liquidación definitiva del Contrato de Interventoría e informará a la ANI sobre dichas acciones e insumos, incluyendo la revisión y concepto sobre la inversión realizada con sus soportes.

Revisar, conceptuar y liquidar las deudas que se presenten en la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, incluyendo aquellas que a la fecha de la reversión del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022se presenten en caso de que las hubiera; revisar y conceptuar sobre el cumplimiento de las obligaciones contractuales en materia económica y financiera. Igualmente, elaborar los Formatos que para el proceso de liquidación la Entidad solicite, incluyendo la realización de los procesos y actividades relacionadas con la supervisión del área económica del Proyecto.

Verificar una vez finalice la Fase de construcción del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, que el proyecto ya construido esté afectando los mismos municipios en los cuales se definió iban a ser afectados durante la etapa de estructuración.

Calcular y verificar una vez finalice la Fase de construcción, periódicamente durante la etapa de operación, que los niveles de servicio, indicadores de disponibilidad y de calidad obtenidos, una vez ejecutadas las obras y actividades del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, sean contrastados contra los definidos en la etapa de estructuración, y así se pueda validar los beneficios económicos valorados en la evaluación socioeconómica realizada en la etapa de estructuración.

Verificar en coordinación con los especialistas en cada área, que la ejecución de recursos con cargo a las subcuentas con destinación específica haya correspondido con la destinación que a los mismos se da en el Contrato de Concesión, sus modificaciones y adicionales desde el inicio del proyecto y hasta la finalización del contrato de Interventoría, para lo cual deberá

realizar un diagnóstico inicial del estado de las subcuentas en cada componente y hacer seguimiento mensual a la ejecución de los recursos.

Realizar seguimiento mensual a los componentes que conforman las distintas fórmulas de terminación anticipada y consignar en el informe mensual el resultado de dicho seguimiento.

(d) Gestión Jurídica: Realizar los procesos y actividades enfocadas a verificar la aplicación y cumplimiento de los aspectos regulatorios y contractuales relacionados con el respectivo Contrato de Concesión, así como apoyar a la ANI en todos los aspectos jurídicos que se susciten en el desarrollo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Adicionalmente, informar oportunamente sobre cualquier incumplimiento del Concesionario en relación con las obligaciones contractuales y normativas a su cargo, recomendando el procedimiento a seguir y la tasación de la multa respectiva en caso de que aplique.

(e) Gestión Ambiental: Realizar los procesos y actividades enfocadas en la coordinación de las diferentes actividades y métodos de control, tendientes a propiciar que las obras, programas y medidas planteadas en el Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto, así como los demás requerimientos ambientales proferidos por las autoridades competentes, así como los acuerdos contenidos en los procesos de consulta previa entre otros, sean implementadas para minimizar los impactos ambientales negativos y maximizar los positivos, de acuerdo con la normativa aplicable y las directrices que sobre la materia dicten las Autoridades Ambientales. En relación con el Plan Macro del Proyecto, el Interventor deberá realizar seguimiento únicamente el fondeo de recursos por parte del Concesionario, en los montos y plazos establecidos en el Contrato de Concesión.

Asimismo, realizar con el personal requerido por la ANI, el acompañamiento a todas las visitas efectuadas por las autoridades ambientales para la evaluación, seguimiento y control del componente ambiental y remitir toda la información requerida por la ANI dentro de los tiempos definidos por la misma.

Revisar periódicamente los expedientes conformados por las Autoridades Ambientales, en este caso Corporaciones Autónomas Regionales y Autoridad Nacional de Licencias Ambientales — ANLA, tanto el expediente de seguimiento, como de las compensaciones socioambientales y los sancionatorios si fuera el caso. Esta información debe reportarse en los informes mensuales de Interventoría. De igual manera, realizar seguimiento al Plan de Trámites Ambientales realizado por parte del Concesionario.

(f) Gestión Social: Realizar los procesos y actividades enfocadas en asegurar el cumplimiento por parte del Concesionario de las obligaciones sociales contenidas en el Contrato de Concesión, sus modificaciones, adiciones y la Ley Aplicable. Incluye, entre otros aspectos, la verificación, acompañamiento y gestión del cumplimiento en la ejecución de los instrumentos de gestión social establecidos en el Contrato de Concesión, la aplicación de las leyes en materia de atención al usuario, seguimiento del trámite a peticiones, quejas o inquietudes de las comunidades , el cumplimiento del Plan de Gestión Social Contractual y de las medidas del medio socioeconómico establecidas en el instrumento de control y manejo ambiental, el Plan de Compensaciones Socioeconómicas, el desarrollo de nuevas consultas previas a comunidades étnicas en los casos que se requiera, a la formulación e implementación de planes de reasentamiento poblacional en los casos que se requiera, así

como la verificación de las obligaciones contenidas en el Contrato de Concesión relacionadas con el posible hallazgo de cadáveres víctimas del conflicto armado colombiano, en concordancia con lo ordenado por la Justicia Especial para la Paz u otras autoridades judiciales.

(g) Gestión Predial: Realizar los procesos y actividades enfocadas en el control y vigilancia técnica, jurídica y social a la gestión que adelanta el Concesionario para la adquisición de las áreas requeridas para la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, mediante la vigilancia del cumplimiento normativo y contractual en la materia y control de la Gestión Predial. De igual manera, el Interventor, tendrá la obligación de realizar seguimiento a la gestión predial que adelante el Concesionario en nombre de la ANI para los Predios Gestión Pública.

Deberá verificar que la ejecución de recursos con cargo a las subcuentas prediales corresponda con la destinación que a los mismos se da en el Contrato de Concesión, sus modificaciones y adicionales desde el inicio del proyecto y hasta la finalización del contrato de Interventoría, para lo cual deberá realizar un seguimiento mensual al estado y ejecución de los recursos de las mismas.

(h) Gestión de Traslado de Redes: Realizar los procesos y actividades enfocadas en el control y vigilancia técnica, jurídica y social de la gestión que adelanta el Concesionario para el traslado, protección y/o intervención de Redes, para la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, mediante la vigilancia del cumplimiento normativo y contractual oportuno en la materia y control del traslado de redes, incluyendo el Plan de Redes.

(i) Gestión de Seguros: Realizar los procesos y actividades enfocadas en asegurar el cumplimiento por parte del Concesionario de las obligaciones relacionadas con la consecución y mantenimiento de los seguros, pólizas y garantías exigidos para el Contrato de Concesión, verificando entre otros la correcta y oportuna expedición de las mismas, validez jurídica y vigencia, según lo prevé el correspondiente Contrato de Concesión.

(j) Gestión de Riesgos: Diseñar e implantar un sistema dedicado a la identificación y previsión de los principales riesgos asociados con el Contrato de Concesión, que permita prever, organizar y realizar acciones frente a la posibilidad de materialización de riesgos y minimización de impactos, que pudieran poner en riesgo la viabilidad y buena ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Se debe realizar seguimiento periódico a los riesgos del Proyecto, e informar oportunamente cualquier alerta que pueda llevar a la materialización de riesgos asignados tanto al público como al privado. Deberá mensualmente o con la periodicidad que le indique la Agencia: i) elaborar el Informe de Riesgos, realizando la valoración cualitativa y cuantitativa, para todas las áreas y los tipos de riesgos, que incluya la probabilidad de ocurrencia y el impacto; ii) estimar y proyectar los valores asociados a la eventual materialización de los riesgos del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022; iii) evaluar y analizar los mecanismos de compensación; iv) proponer acciones para su mitigación. Esto con el fin de apoyar la reducción, mitigación y control de situaciones que afecten la ejecución del Proyecto y sus costos.

Todo lo anterior se desarrollará de acuerdo con la regulación expedida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, o quien haga sus veces, vigente al momento de la entrega de cada informe, así como con los lineamientos que imparta la Agencia.

(k) Gestión de Riesgos de Desastres: Realizar los análisis específicos de riesgos de desastres con ocasión a los posibles efectos que puedan desatarse por causa de eventos naturales sobre la infraestructura a cargo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, de conformidad con el capítulo III de la Ley 1523 de 2012 y las normas definidas por el Decreto 2157 de 2017, así como recomendar la complementación de los mismos en el evento de considerarlo necesario. Asimismo, el Interventor realizará el seguimiento al Plan de Gestión de Riesgo de Desastre.

(l) Gestión Contable: Verificar que se mantenga actualizada la contabilidad del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 en términos de fuentes de retribución, giros de equity y cierre financiero, recursos invertidos, recursos por invertir y comparación con el presupuesto del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022; aprobar o rechazar las órdenes de pago presentadas por el Concesionario, y darles trámite dentro de la ANI en caso de aprobarlas; velar por el cumplimiento de los compromisos financieros del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022a cargo del Concesionario y por el seguimiento del cumplimiento por parte del Concesionario de sus obligaciones tributarias y parafiscales; establecer el valor de la inversión privada, documentar idónea y oportunamente los registros contables pertinentes, informar sobre los recaudos de las tasas; suministrar a la ANI de manera oportuna todos los soportes, cálculos y Formatos requeridos para la actualización contable por parte de la ANI en los términos que la misma defina, incluyendo la realización de conceptos y las actividades relacionadas con los Estados Financieros de la Entidad; revisar los libros de contabilidad del Concesionario y del Fideicomiso y requerirle la información que sobre este aspecto estime conveniente y necesaria, en caso de que el Contrato de Concesión lo permita.

(m) Gestión de Calidad: Coordinar el Sistema de Gestión de Calidad de la Interventoría con los procesos de la ANI para prever, organizar y realizar acciones que conlleven a la correcta ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

(n) Gestión de Archivo documental: Deberá entregar la totalidad de los archivos que tengan relación con la ejecución del Contrato de Interventoría, independientemente del tipo de información, Formato o soporte una vez finalice el Contrato de Interventoría y previo a su liquidación de conformidad con la Ley 594 de 2000 correspondiente a la Normatividad General del Archivo y la Ley 1409 de 2010 referente a la Archivística y demás normas que la reglamenten, modifiquen o sustituyan, así como de conformidad con el Sistema de Gestión de Calidad de la Agencia.

(o) Gestión de Seguimiento: Realizar, apoyar, gestionar, acompañar, proyectar y conceptuar para la ANI en relación con el seguimiento técnico, económico, financiero, contable, jurídico, social, predial, ambiental, administrativo, de seguros, de riesgos, operativo, mantenimiento, y de gestión de calidad por lo cual deberá alertar tanto a la ANI como al Concesionario frente a la posibilidad de materialización de riesgos. Lo anterior incluye la elaboración de los insumos y parámetros de cuantificación de riesgos para el respectivo cumplimiento por parte de la ANI, de la Ley 448 de 1998 y el Decreto 423 de 2001, o las normas que los modifiquen.

(p) Gestión Socioeconómica: Verificar una vez finalice la Fase de construcción del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, que el proyecto ya construido esté afectando los mismos municipios en los cuales se definió iban a ser afectados durante la etapa de estructuración.

Calcular y verificar una vez finalice la Fase de construcción, durante la etapa de Operación y Mantenimiento y durante la etapa de reversión, que los niveles de servicio, indicadores de disponibilidad y calidad obtenidos, una vez ejecutadas las obras y actividades del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, sean contrastados contra los definidos en la etapa de estructuración, y así se pueda validar los beneficios económicos valorados en la evaluación socioeconómica realizada en la etapa de estructuración.

En síntesis, el presente informe de la Interventoría reúne el análisis detallado de las acciones ejecutadas, los hallazgos identificados y las recomendaciones formuladas, en cumplimiento de las obligaciones contractuales y con el propósito de garantizar la correcta ejecución del proyecto bajo los principios de eficiencia, transparencia y mejora continua.

2 GENERALIDADES

2.1 HISTORIA DEL CANAL

A continuación, se presenta un breve resumen de la historia del canal del Dique, información que en su mayoría es extraída del Plan Hidrosedimentológico puesto a disposición por la ANI, como parte de la documentación del contrato.

La historia del Canal del Dique se remonta a la época colonial y se encuentra estrechamente ligada a la historia de Cartagena, desde 1650 año en el cual se adelantaron actividades de limpieza y conexión de ciénagas y finalmente rompió un dique que separaba el río Magdalena con dichas ciénagas, en la zona de Barranca Nueva, Corregimiento de Calamar. La obra realizada con hacha, pico y pala por aproximadamente 200 hombres fue realizada en cerca de seis meses finalizando en agosto de 1650 (Alvarado, 2001).

Debido a la importancia del Canal para el comercio con el centro del país, en 1725 el gobernador de Cartagena, don Luis Aponte, consideró necesario tomar medidas para aprovechar esta vía, pero esta propuesta tuvo complicaciones y fuertes detractores en Santafé, pero finalmente se llevó a cabo a finales de 1725 en solo 45 días, demostrando que los contratistas sabían que era poco el trabajo que había que hacer o que las obras no fueron correctamente ejecutadas (Lemaitre, 2010).

Por el caos que sobrevino a la campaña de independencia, el consulado de Cartagena fue abolido por el nuevo gobierno y con él desapareció la entidad a cargo del mantenimiento del canal. Luego de la reconquista de Morillo, el consulado fue nuevamente restablecido en 1816, y el 17 de junio de 1817, mediante real cédula, se le ordena al virrey que, una vez se entere del estado de la obra, autorice al consulado para que tome en préstamo los dineros necesarios para hacerse cargo del canal (Bell-Lemus, 1989), sin embargo por falta de recursos el mantenimiento del Canal fue escaso y para el final de la independencia y comienzos de la República en 1821, el Canal se encontraba totalmente obstruido e innavegable.

En el siglo XX, el Congreso de la república promulgó la ley 130 de 1915 por medio de la cual se dispuso la Constitución en Cartagena de una junta denominada *"…junta de Limpia y Canalización del Dique*". La junta contrató a The Foundation Company que ya había trabajado en el Canal de Panamá para que realizara recomendaciones sobre la obra proyectada, pero no fue sino hasta 1922 cuando iniciaron las labores con la maquinaria sobrante del Canal de Panamá realizar la primera canalización entre el río Magdalena y la ciénaga de Matuya, estas obras se vieron paralizadas por la crisis de 1930 (Alvarado, 2001; Lemaitre, 2010).

En 1934 una draga de la Frederick Snare Co. Realizó el corte de Paricuica, con el objetivo de conectar la ciénaga de Matunilla con el caño del Estero y de esta forma tener una navegación más segura al comunicar el Canal con la bahía de Cartagena evitando así la bahía de Barbacoas. No obstante, el Canal como lo conocemos en la actualidad fue construido por la Standard Dredging entre 1950 y 1952 con un total de 93 curvas entre el río Magdalena y la bahía de Cartagena.

Con esta obra comenzaron los problemas de sedimentación en las bahías de Barbacoas y Cartagena hasta el punto que para 1961 la salida sur del caño del Estero hacia la bahía de

Barbacoas estaba completamente sedimentada, lo que obligó a la construcción del caño Lequerica, con el propósito de restablecer la navegación hacia la bahía de Barbacoas.

Finalmente entre 1981 y 1984, el Canal del Dique fue nuevamente intervenido por el Consorcio Layne Dredging, Sanz & Cobe Ltda, cuyo objetivo principal era mejorar sus condiciones hidráulicas, por lo que el número de curvas pasó de 93 a 50, el radio mínimo ampliado de 500 a 1000, el ancho del fondo pasó de 45m a 65m y la profundidad mínima a 2.50m, por lo que la descarga media aumentó de 320 m3/s a 540 m3/s, generando procesos de sedimentación en las primeras secciones del Canal y un aumento en la concentración de sedimentos finos en suspensión en las bahías de Cartagena y Barbacoas (Moffatt & Nichol, 2010).

Esta canalización ha causado cada vez, mayores impactos de sedimentación y un incremento de agua dulce en los ecosistemas costeros; por lo que a través de la Resolución 0260 del 31 de marzo de 1997, el Ministerio del Medio Ambiente inició los estudios para la restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique.

En el 2010 se presentó una rápida transición entre los eventos El Niño y La Niña, cuyos efectos resultaron totalmente atípicos, con extremos climáticos, en especial por el aumento de la precipitación que alcanzó niveles históricos en el país. Los registros obtenidos durante el 2010 por el IDEAM muestran un cambio drástico en los niveles pasando de los mínimos históricos a inicios del año y alcanzando los máximos para el mes de julio de 2010. En la región del Canal del Dique los impactos fueron inclementes llegando al punto de generar rupturas en los diques de contención en algunos sectores, afectando a los pobladores y áreas de cultivo.

Adicionalmente, hubo desbordamientos en las ciénagas el Totumo y el Guájaro afectando a los municipios de Luruaco y Repelón en el Departamento del Atlántico. En la vía Calamar – Santa Lucía se formó una brecha de aproximadamente 238 m ocasionando inundaciones inicialmente en el sur del Departamento de Bolívar, después colapsaron las compuertas del distrito de riego de El Guájaro, produciendo inundaciones en Mahates, San Estanislao de Kostka (Arenal Norte), San Cristóbal y Soplaviento (Las Mestizas).

En el siguiente numeral se relacionan los diferentes antecedentes que incluyen estudios, conceptos técnicos, y actos administrativos emitidos por el gobierno Nacional respecto al Proyecto de Restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique.

2.2 ANTECEDENTES

- Estudio Proyecto de inspección: Río Magdalena Canal del Dique realizado por la Misión Técnica Colombo-Holandesa del año 1972. En ese estudio se propusieron las siguientes alternativas, las cuales fueron determinadas en la misión de un grupo técnico de expertos. Para este estudio no hay conclusiones o anotaciones elaboradas sobre la solución preferida.

- Resolución No. 260 del 31 de marzo de 1997: Mediante la MINAMBIENTE requirió a CORMAGDALENA para presentar un Plan de Restauración Ambiental de los Ecosistemas Degradados del área de Influencia del Canal del Dique, y a la vez estructurar el plan, estableciendo sus objetivos específicos, cobertura, plazos y Términos de Referencia.

- Estudio del plan de restauración de los ecosistemas degradados del área de influencia del canal del Dique – Universidad del Norte-Haskoning B.V. (1997): Este estudio fue realizado entre octubre y diciembre de 1997 y procuró identificar y evaluar ambiental, técnica y económicamente las alternativas de solución para el control de los sedimentos que ingresan al Canal del Dique.

- Estudio de factibilidad del Plan de restauración ambiental de los ecosistemas degradados del Canal del Dique-Universidad del Norte, Brown & Root, USACE, CIOH, Biocolombia (1999): Este análisis, identificó la necesidad de estudios complementarios antes de pasar a diseños, marcó el Plan de Acción a seguir, planteó 4 Alternativas de Restauración Ambiental en la Eco-Región y preseleccionó 2 de ellas como las más favorables (alternativas 3 y 4).

- Resolución No. 0418 del 31 de mayo de 1999: Mediante la cual El MMA fija un plazo para la toma de una decisión respecto la ampliación del plazo por dos años, para la presentación definitiva del plan de manejo, adicional y teniendo en cuenta que el ecosistema a restaurar presenta un grave estado de deterioro, se debe analizar nuevamente la alternativa escogida mediante concepto técnico No. 144 del 24 de mayo de 1999, con el fin de determinar los parámetros a seguir para cumplir con el objetivo de Restauración.

- Resolución No. 0948 del 10 de noviembre de 1999: Mediante la cual El MMA otorga un plazo de dos años para la presentación del Plan de Restauración Ambiental y por la cual ordenó a CORMAGDALENA, en el Artículo Segundo, incluir en el plan de restauración el requerimiento de caudales para el mantenimiento de las ciénagas, los fenómenos de subienda y bajanza, la disponibilidad del recurso hídrico para sistemas de riego, la variación de los niveles en las ciénagas y las actividades asociadas en época de invierno y verano, realizar el análisis técnico-económico y ambiental de la necesidad de implementación de una exclusa y por último establecer la viabilidad económica-ambiental de mantener la navegación en el Canal del Dique.

- Estudio Canal del Dique: plan para la restauración ambiental (primera Fase) elaborado por la Universidad del Norte, Brown&Root, USACE, CIOH, BIOCOLOMBIA en el año 2001.

- Resolución 0921 del octubre 8 de 2001: Mediante la cual se modifica la Resolución No. 0260 del 31 de marzo de 1997, por la cual se establecieron normas sobre el manejo hídrico para la restauración ambiental y aprovechamiento sostenible del Canal del Dique a Cormagdalena en la que se establecen los alcances de los estudios de restauración de los ecosistemas degradados del canal del Dique teniendo como referente el estado del Canal en el año de 1984 en las Bahías de Cartagena, Barbacoas, Canal del Dique y sistema cenagoso asociado e influenciado por el Canal del Dique, incluyendo el control de sedimentos en la entrada de Calamar.

- Resolución 0918 de octubre 8 de 2001: Mediante la cual se modifica la Resolución 0948 de noviembre 10 de 1999 revocando el artículo segundo de la actuación consistente en que algunos de los aspectos mencionados en el artículo no corresponden totalmente con las conclusiones del Estudio de factibilidad, el cual fue realizado en un todo en

concordancia con los términos de referencia elaborados y entregados por el Ministerio del Medio Ambiente.

- Resolución 0199 de 25 de febrero de 2002: Mediante la cual el Ministerio aclaró el artículo 4to de la Resolución 921 del 8 de octubre de 2001, en el sentido de establecer que CORMAGDALENA debería adelantar los estudios de Ingeniería básica, partiendo de la denominada Alternativa No. IV.

- Resolución 0208 de 28 de febrero de 2002: Mediante la cual el Ministerio de Ambiente, rechaza por improcedente el recurso de reposición interpuesto por CORMAGDALENA contra la Resolución No. 918 de 8 de octubre de 2001, por la cual dicho Ministerio había resuelto un recurso de reposición impetrado contra la Resolución No. 0948 del 10 de noviembre de 1999.

- Resolución 0721 de 2002: Mediante la cual se Aprobó las zonificaciones de las áreas determinadas por las Corporaciones Autónomas Regionales de Sucre, el Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, Magdalena, Regional de Magdalena, Canal de Dique, Atlántico, del Valle del Sinú y el San Jorge, Valle del Cauca y se dictan otras disposiciones.

- Plan de restauración ambiental de los ecosistemas degradados del Canal del Dique Fase I – Universidad del Norte (2003) CORMAGDALENA firmó con la Universidad del Norte el Contrato 000137-02 “Elaboración de la Fase I Plan de Restauración Ambiental de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique”, Para dar cumplimiento a la Resolución 0921 de 2001 expedida por Ministerio de Ambiente, el cual se inició en febrero 03 de 2003 y en el que se buscaba definir la línea base ambiental hacia donde debe tender la recuperación del ecosistema del Canal del Dique. En la definición de esta línea base se consideraron las condiciones de 1984, las condiciones actuales y los escenarios tendenciales de la Eco-Región, conformados por el Desarrollo Autónomo en ella; y los escenarios prospectivos que son los resultantes de intervenir el sistema, en procura de su mejor condición ambiental.

- Resolución No. 249 10 marzo de 2004: Mediante la cual el Ministerio solicita que CORMAGDALENA establezca y diseñe una alternativa de manejo hidrosedimentológico del Canal del Dique, para el Plan de Restauración Ambiental de los ecosistemas degradados. Adicionalmente estos estudios y diseños deben garantizar parámetros claros de regulación y control hidráulico.

- Resolución 0342 de marzo 24 de 2004: Mediante la cual se establece un plan de restauración de los ecosistemas degradados del canal del Dique en el que por virtud del estudio de Línea base, en los que incluye una zonificación preliminar y unas acciones en el mediano y largo plazo permiten la restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique.

- Estudios e investigaciones de las obras de restauración ambiental y de navegación del Canal del Dique-Universidad Nacional (2005): La Universidad Nacional suscribió con CORMAGDALENA el convenio interadministrativo 1-037 de 2005 para el desarrollo de los

"estudios e investigaciones de las obras de restauración ambiental y de navegación del Canal del Dique" el cual buscaba desarrollar lo requerido por el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial mediante Resolución 0249 del 10 de marzo de 2004.

- Resolución 2447 del 13 de diciembre de 2006: Mediante la cual se modifica el Artículo Tercero de la Resolución No. 249 de 2004 referente al plazo para presentar los diseños definitivos para el Plan de Restauración Ambiental de los ecosistemas degradados.

- Estudio de factibilidad y anteproyecto para el programa de restauración del Canal del Dique en Colombia-Compagnie Nationale du Rhône-CNR y Fondo de Estudios y Ayuda al Sector Privado – FASEP-Etudes (2007): La propuesta está basada en el concepto de reducción de flujo líquido a la entrada del Canal del Dique dando continuidad a lo planteado en estudios anteriores.

- Estudios CM-CD: estudios e investigaciones de los para restauración ambiental del sistema del Canal de Dique elaborado por la Universidad Nacional y Cormagdalena del año 2007.

- ESTUDIO: Alternativa de reducción del caudal en el Canal del Dique mediante angostamiento de la sección por sectores y construcción de la esclusa de Paricuica Cormagdalena-Universidad Nacional (2008): Este estudio tuvo como objetivo evaluar la factibilidad técnica y ambiental de disminución de caudal en el Canal del Dique mediante la reducción de su sección transversal en secciones cortas especialmente seleccionadas a fin de mantener los niveles, garantizar la navegación y el intercambio de agua con el sistema lagunar asociado al Canal del Dique; adicionalmente realizar la modelación matemática del Canal del Dique, su sistema lagunar y la zona marina de la bahía de Barbacoas y la desembocadura del Caño Correa al mar.

- Resolución No. 2161 del 5 de noviembre de 2009: Mediante la cual se selecciona la mejor alternativa de control hidrosedimentológico la cual consiste en tres angostamientos y la instalación de una compuerta-esclusa en el RK104 y establece la necesidad de aprobación los diseños detallados de las siguientes obras y actividades: Tres (3) estrechamientos para reducir caudales manteniendo los niveles.

- Informe final de revisión y validación del diseño y construcción de las obras del sistema ambiental y de navegación del Canal del Dique Fase 1-Moffatt & Nichol, (2010) & Fase 1 Conconcreto-Valorcon – Mapesa – Noarco – Inacol (2010): Este estudio tuvo como objetivo prestar servicios técnicos de consultoría para la elaboración de los diseños de las obras del sistema ambiental y de navegación del Canal del Dique Fase 1 durante la Fase de Preconstrucción.

- Resolución No 2749 de 30 De diciembre de 2010: Mediante la cual se le ordena a Cormagdalena: *"1.-Presentar para evaluación y aprobación los diseños detallados de una alternativa dentro del "Plan de restauración y recuperación de los ecosistemas degradados del Canal del Dique", los sistemas de manejo hidro-sedimentológico del Canal del Dique."*

- De igual manera se tiene lo establecido en el **PLAN DE DESARROLLO 2010-2014** presentado por el gobierno Nacional, el cual corresponde al mapa y la brújula para abordar y resolver las necesidades apremiantes de la nación y aprovechar sus potencialidades. En dicho documento, se indica que "*el éxito de las estrategias incluidas en cada uno de los pilares del Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 dependerá de la efectividad de la ejecución de las entidades del Estado, pero también del papel crucial que jugará el sector privado y la sociedad civil. El Estado es quien despeja el camino-fija las reglas de juego y dirime los conflictos-, pero el sector privado y la sociedad en general son quienes lo construyen y lo recorren*."

  El Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 contiene un enfoque regional que parte de reconocer las diferencias locales como marco de referencia para formular políticas públicas y programas acordes con las características y capacidades económicas, sociales y culturales de las entidades territoriales.

  En la sección 2. Convergencia y desarrollo regional-Caracterización, dinámica y desafíos regionales-del PND se estableció:

  "… Estrategias Diferenciadas

  Adoptar medidas de planificación, ordenamiento y reconversión del uso productivo del suelo (Bolívar, Sucre, Córdoba, Antioquia, Magdalena y Cesar)

  Elaborar tres programas piloto para la estructuración de áreas de desarrollo en La Mojana, La Altillanura y la Región Pacífico (Sucre, Córdoba, Bolívar, Antioquia, Meta, Vichada, Cauca, Chocó, Nariño, y Valle del Cauca)

  Adoptar medidas de mitigación o reducción del riesgo a los efectos del cambio climático por aumentos en el nivel del mar, y erosión costera. (Atlántico, La Guajira, Magdalena, Bolívar, Córdoba, Sucre, San Andrés y Providencia, Chocó, Valle del Cauca, Nariño, Cauca) …"

  En la sección 6 del PND-Sostenibilidad ambiental y prevención del riesgo-se abordan temáticas ocasión de la ola invernal que golpeó al país en la primera mitad del 2011, haciendo que el rumbo de la política ambiental y del riesgo del país cambiara "*…transformando la visión de los colombianos sobre las posibles consecuencias del cambio climático y ha alterado la visión de gobierno de este cuatrienio, y en consecuencia el Plan Nacional de Desarrollo como su principal instrumento. Los esfuerzos en ayuda humanitaria, rehabilitación y reconstrucción, la redistribución de los recursos, y la necesidad de replantear las estrategias de prevención en algunos sectores para evitar consecuencias adversas ante futuros fenómenos naturales, son algunos ejemplos de ello…"*

  El documento concluye sobre este aspecto, que la ola invernal, más que una catástrofe, se convirtió en una oportunidad para corregir errores y prevenir futuros desastres. Por lo que fue necesario realizar un diagnóstico exhaustivo de la gestión ambiental y del riesgo

del país, para identificar las modificaciones necesarias para atender las consecuencias recientes y prevenir o disminuir las futuras.

En el mismo capítulo del PND se indica que:

"… Algunos de los lineamientos estratégicos para la sostenibilidad ambiental y la prevención del riesgo de desastres previstos en el Plan de Desarrollo y que apuntan al proyecto son:

Gestión ambiental para el desarrollo sostenible

- *Delimitar áreas de especial importancia ecológica, como insumo a los procesos de planificación sectorial y territorial.*
- *Desarrollar políticas para la conservación y aprovechamiento de la biodiversidad.*
- *Fortalecer la gestión del recurso hídrico: desarrollo de redes hidrológicas, meteorológicas y oceanográficas, sistemas de monitoreo y evaluación de la calidad del agua, normas sobre pautas para la ordenación de las cuencas, entre otras.*
- *Implementar la Política Nacional de Cambio Climático, crear el Sistema Nacional de Cambio Climático, e incorporar las variables de cambio climático en los instrumentos de política.*
- *Fortalecimiento institucional: definir prioridades de la política nacional ambiental, profundizar la calidad de la información ambiental, e implementar esquemas de seguimiento y evaluación.*
- *Desarrollar estrategias de sostenibilidad ambiental en las locomotoras: (i) regularización de títulos mineros en áreas de especial importancia eco sistémicas, (ii) acciones para garantizar la protección de las rondas hídricas asociadas a proyectos agropecuarios, (iii) diseño e implementación de estrategias para ofrecer facilidades y mecanismos para la desintegración física total de vehículos contaminantes, y (iv) incorporación de consideraciones ambientales en la política nacional de espacio público, entre otras.*

Gestión del riesgo de desastres, buen gobierno para comunidades seguras

- *Fortalecer el Sistema Nacional para la Prevención y Atención de Desastres: (i) mejorar el conocimiento de las condiciones de riesgo del territorio, (ii) articular este conocimiento con los instrumentos de planificación y ordenamiento, (iii) priorizar las políticas públicas ante eventos adversos y para el manejo de desastres recurrentes.*
- *Diseñar una estrategia de aseguramiento de los bienes públicos de la Nación y formular políticas de protección financiera para reducir la vulnerabilidad fiscal del Estado ante desastres.*
- *Consolidar el inventario de asentamientos en riesgo.*

- *Dar asistencia técnica a las entidades territoriales en el manejo del riesgo.*
- *Fortalecer la Dirección de Gestión del Riesgo.*
- *Fortalecer los Comités Regionales para la Atención y Prevención de Desastres (CREPAD), y los Comités Locales para la Prevención y Atención de Desastres.*

Sobre la respuesta a la ola invernal, resumiendo lo siguiente:

1. **Ayuda humanitaria**

- Ejecutar acciones de atención, mediante la entrega de kits de ayuda humanitaria y la provisión de recursos financieros para albergues.
- Intervenir en tramos de la red vial nacional, y desarrollar acciones estratégicas en la red terciaria y en las obras de atención de emergencias fluviales en la Mojana, municipios aledaños al río Magdalena y el Canal del Dique.
- Facilitar espacios alternativos para prestar servicios educativos.

2. **Fase II Rehabilitación**

- Intervenir en la red vial nacional, la red vial terciaria y la red férrea concesionada.
- Reparar en sitio y reubicar viviendas urbanas afectadas.
- Rehabilitar sistemas de acueducto y alcantarillado.

3. **Fase III Reconstrucción y Prevención**

- Ejecutar proyectos estratégicos que permitan soluciones definitivas a los problemas de exposición de la infraestructura vial.
- Desarrollar programas de reasentamiento preventivo, ejecutar acciones de mitigación, como la estabilización de taludes o canalizaciones, entre otros, y reparar las infraestructuras de acueducto y alcantarillado.
- Construir un mapa de riesgo de desastres para el sector agropecuario, y desarrollar programas de reubicación de la producción.

En resumen, el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2010-2014 del gobierno nacional actúa como una guía para abordar las necesidades de la nación y aprovechar sus potencialidades. El éxito de sus estrategias depende de la ejecución efectiva del Estado y del rol del sector privado y la sociedad civil. El PND reconoce las diferencias locales para formular políticas públicas y programas adaptados a las características y capacidades económicas, sociales y culturales de las regiones.

- Libro El Canal del Dique-Historia de un desastre ambiental de José Vicente Mogollón Vélez – Primera Edición de El Áncora Editores.

- **PLAN HIDROSEDIMENTOLÓGICO:** Este documento se define como "*Un Conjunto de acciones con fundamento en un diseño de enfoque integral, que deriva de la modelación de un grupo de alternativas posibles para controlar, regular, estabilizar y/o mantener el caudal líquido y sólido adecuado, que garantice el funcionamiento óptimo del Sistema canal del Dique-SCD, en el que se optimice la provisión de servicios ecosistémicos, en tanto que se disminuye la carga continental al área adyacente del mar Caribe (especialmente aquella derivada de los sedimentos) en una proporción tal que: se eviten los efectos nocivos a ecosistemas y áreas estratégicas, con lo cual se promueva su recuperación; se garanticen entre otras cosas, la actividad portuaria en la bahía de Cartagena sin tropiezos, la navegabilidad en el Canal del Dique, la provisión de agua a los asentamientos del área de influencia y la no intrusión de la cuña salina; el mejoramiento de los indicadores de calidad de vida de los asentamientos aledaños al SCD, se eviten los efectos catastróficos de las inundaciones y se eliminen aquellas consideradas como no deseadas*"

  Dicho documento indica que "*Desde el punto de vista socio económico y cultural el área del Canal del Dique se caracteriza por ser una región de gran importancia en el contexto del Desarrollo Regional del Caribe y del país en general. Desde el Periodo Prehispánico la zona de los humedales y ciénagas marinas, costeras y fluviales fueron el escenario de importantes transformaciones y desarrollos tecnológicos que marcaron un hito en el proceso histórico de la región y de muchas otras regiones de Suramérica y Centroamérica, especialmente desde el Formativo medio, momento en el cual grupos de cazadores recolectores dan los primeros pasos de la sedentarización y el desarrollo de la técnica de confección de la cerámica más antigua, hasta ahora en el Continente, lo cual permitió profundos e importantes cambios relacionados con el uso de los recursos naturales y los inicios de la horticultura de tubérculos (variedades de yuca, especialmente).*"

  Adicionalmente, establece que Desde la perspectiva ecológica "…debido a la alta dinámica sedimentaria del rio Magdalena y en consecuencia del Canal del Dique, los humedales cumplen un importantísimo papel en los procesos de movilización, atenuación y filtración de los sedimentos, con lo cual se establecen trampas que retienen no solamente los sedimentos sino también sustancias tóxicas y contaminantes hacia los cuerpos de agua y por ello, estructuras de acueducto como el de Cartagena son favorecidos por exhibir aguas de excelente calidad para el consumo humano.

  Desde la perspectiva de la dinámica de planos de inundación-concepto que aplica para este caso-se derivan beneficios para las poblaciones humanas, pues estos, reciben el exceso de agua de desborde producto del aumento del caudal de los afluentes en función de las precipitaciones y otros factores físicos como la pendiente (Bayley, 1995); Bajo este argumento, cumplen una función reguladora de la intensidad y efectos de las inundaciones periódicas del sistema, y además, dependiendo de la composición de los suelos, permitirían la recarga de acuíferos como forma de garantizar el abastecimiento de agua dulce."

De acuerdo con lo indicado en el Plan Hidrosedimentológico, *el proyecto "Restauración Ambiental del Canal del Dique" tiene por objetivos mejorar y optimizar el sistema hidrológico y ecológico del canal del Dique, ciénagas y zonas costeras adyacentes. Esto requiere una comprensión fundamental de la complejidad del sistema hidrológico y sedimentario del Canal del Dique. Para apropiarse y conocer el sistema se revisaron a fondo los estudios existentes. La información pertinente fue recopilada a través de aforos y mediciones (CD.IB.114.AMB.INF.00-002), y los modelos numéricos detallados se desarrollaron y calibraron para describir el estado actual del sistema hídrico.*

Se desarrolló un sistema integrado y complejo de modelos, que abarca los siguientes aspectos:

1. Sector de aguas abajo del Río Magdalena incluyendo el Canal del Dique, las ciénagas adyacentes y el Río Magdalena.

2. El modelo de la zona costera abarca las Bahías de Cartagena y Barbacoas, y las Islas del Rosario y San Bernardo.

Estos modelos pueden simular en detalle el flujo fluvial y costero, planicie de inundación, transporte de sedimentos finos, parámetros de calidad del agua e intrusión salina."

El Plan Hidrosedimentológico en su numeral 2.2.3.1.2 Objetivos del estudio con los modelos, indica que *"Los objetivos del estudio con los modelos permitirán generar información precisa de la dinámica hidrológica de las ciénagas, la variación estacional de los niveles del Río Magdalena y del Canal del Dique, nivel y extensión de eventos de inundación, movimiento de los sedimentos finos (extensión, concentración, sedimentación y erosión), calidad del agua e intrusión salina, con el fin de caracterizar el sistema. Esta información fue un elemento esencial en la entrada básica para formular y detallar las alternativas en los siguientes aspectos:*

- *Seguridad contra inundaciones*
- *Manejo de Sedimentos*
- *Navegación*
- *Intrusión salina*
- *La dinámica hidrológica y ecológica de ciénagas*
- *La calidad del agua*
- *Pesca, acuicultura y la agricultura*
- *Suministro de agua potable*

Adicionalmente, indica que los modelos fueron implementados para evaluar y comparar las diferentes alternativas, determinar su impacto en el medio ambiente, y ayudar en la selección de la alternativa definitiva y para apoyar los diseños del sistema de manejo automatizado del agua, a ser desarrollado dentro del proyecto.

El desarrollo de la alternativa más adecuada para formular el Plan Hidrosedimentológico es el resultado de un proceso que se inició con el entendimiento del sistema en su dimensión ecológica, hidrológica y socioeconómica, que con la ayuda de las comunidades,

permitió identificar y valorar los problemas para plantear la solución mediante el manejo adecuado del sistema hidrosedimentológico, para lo cual la modelación de las condiciones hidráulica, de sedimentos y de la calidad del agua jugó un papel muy importante ya que permitió describir y entender la situación actual y diseñar, dimensionar y analizar las soluciones más apropiadas para el control de caudales y carga sedimentaria que cumplan con las premisas originarias de las diferentes resoluciones del Ministerio de Ambiente a partir del año 1997. Por lo anterior, se definieron los siguientes objetivos específicos:

- *Controlar inundaciones y regular de manera activa el ingreso de caudales al sistema del Canal del Dique*
- *Controlar los niveles del agua en el Canal del Dique*
- *Controlar el tránsito de sedimentos entre el Canal y las bahías de Cartagena y Barbacoas, el Parque Nacional Natural de los Corales del Rosario y el Santuario de Fauna y Flora El Corchal "El Mono Hernández*
- *Garantizar el mejoramiento de las conexiones ciénaga – ciénaga y ciénaga canal, tanto en aguas bajas como altas, preservando los ciclos hidrológicos naturales*
- *Asegurar el uso del recurso hídrico del canal para riego, suministro de agua potable y otros servicios en el área del Canal del Dique*
- *Optimizar proceso de navegación*
- *Controlar la intrusión de la cuña salina*

- RESOLUCIÓN N° 01659 del 19 de diciembre de 2017: Por la cual se realiza una evaluación y control de una información en cumplimiento de la Resolución 2749 del 30 de diciembre de 2010, estableciendo, entre otros aspectos, lo siguiente:

  ***"ARTÍCULO PRIMERO. – ACEPTAR** el documento presentado por CORMAGDLENA, "Evaluación Plan Hidrosedimentológico "Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique", mediante los radicados 2016078796-1-00 del 29 de noviembre de 2016 y 2017008568-1-00 6 de febrero de 2017, en cumplimiento de los requerimientos establecidos en la Resolución 2749 del 30 de diciembre de 2010, de conformidad con lo expuesto en la parte motiva del presente acto administrativo.*

  PARÁGRAFO: Para efectos de ejecución de la propuesta, CORMAGDALENA, deberá solicitar ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, trámite de Licencia Ambiental conforme a lo establecido en el Decreto 1076 de 2015, de conformidad con lo expuesto en la parte motiva del presente acto administrativo.

  ARTÍCULO SEGUNDO-CORMAGDALENA, para el trámite de la licencia ambiental deberá presentar un Estudio de Impacto Ambiental para la Construcción y Operación del Plan Hidrosedimentológico "Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique" el cual deberá ser elaborado cumpliendo los lineamientos establecidos en los Términos de Referencia Específicos que se adjunta en el presente acto administrativo, expedidos para tal fin por esta Autoridad y los pronunciamientos y consideraciones que la Unidad de Parques Nacionales Naturales-PNN-, señale al respecto.

  PARÁGRAFO.-El contenido básico del EIA debe de estar acorde con lo establecido en el Artículo 2.2.2.3.5.1 del Decreto 1076 del 26 de mayo de 2015, y con la Metodología

General para la Presentación de Estudios Ambientales (Artículo 2.2.2.3.3.2 del Decreto 1076 de 26 de mayo de 2015), incluyendo como mínimo lo siguiente:

1. Información del proyecto, relacionada con la localización, infraestructura, actividades del proyecto y demás información que se considere pertinente.

2. Caracterización del área de influencia del proyecto, para los medios abiótico, biótico y socioeconómico.

3. Demanda de recursos naturales por parte del proyecto; se presenta la información requerida para la solicitud de permisos relacionados con la captación de aguas superficiales, vertimientos, ocupación de cauces, aprovechamiento de materiales de construcción, aprovechamiento forestal, recolección de especímenes de la diversidad biológica con fines no comerciales, emisiones atmosféricas, gestión de residuos sólidos, exploración y explotación de aguas subterráneas Información relacionada con la evaluación de impactos ambientales y análisis de riesgos.

4. Zonificación de manejo ambiental, definida para el proyecto, obra o actividad para la cual se identifican las áreas de exclusión, las áreas de intervención con restricciones y las áreas de intervención.

5. Evaluación económica de los impactos positivos y negativos del proyecto.

6. Plan de manejo ambiental del proyecto, expresado en términos de programa de manejo, cada uno de ellos diferenciado en proyectos y sus costos de implementación.

7. Programa de seguimiento y monitoreo, para cada uno de los medios abiótico, biótico y socioeconómico.

8. Plan de contingencias para la construcción y operación del proyecto. que incluya la actuación para derrames, incendios, fugas, emisiones y/o vertimientos por fuera de los límites permitidos.

9. Plan de desmantelamiento y abandono, en el que se define el uso final del suelo, las principales medidas de manejo, restauración y reconformación morfológica.

10. Plan de inversión del 1 %, en el cual se incluyen los elementos y costos considerados para estimar la inversión y la propuesta de proyectos de inversión, de conformidad con lo dispuesto en el Decreto 1900 de 2006 o la norma que lo modifique, sustituya o derogue.

11. Plan de compensación por pérdida de biodiversidad de acuerdo con lo establecido en la Resolución 1517 del 31 de agosto de 2012 o la que modifique, sustituya o derogue."

- Resolución 00832 del 05 de junio de 2018, por la cual se resuelve lo siguiente:

*"**ARTÍCULO PRIMERO**. Revocar el parágrafo del artículo primero, el artículo segundo y parágrafo, artículo tercero y parágrafo respectivamente de la Resolución 1659 del 19 de*

diciembre de 2017, por las razones expuestas en la parte motiva del presente acto administrativo.

***ARTÍCULO SEGUNDO**. Por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, notificar personalmente o por aviso, cuando a ello hubiere lugar, el contenido del presente acto administrativo al representante legal, apoderado debidamente constituido o a la persona debidamente autorizada la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena-CORMAGDALENA, de conformidad con los artículos 67 y 69 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.*

***ARTÍCULO TERCERO**. Por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales ANLA, comunicar el contenido del presente acto a las Alcaldías ribereñas del Canal del Dique, las cuales se encuentran representadas por la Alcaldía Municipal del Banco Magdalena, a las Gobernaciones de Bolívar, Atlántico y Sucre; a la Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique –CARDIQUE-a la Corporación Autónoma Regional de Sucre –CARSUCRE-a la Corporación Autónoma Regional del Atlántico-CRA, a la Procuraduría Delegada para Asuntos Ambientales y Agrarios, y a la Dirección General Marítima-DIMAR, a la Unidad de Parques Nacionales Naturales de Colombia y al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.*

***ARTÍCULO CUARTO**. Contra el presente acto administrativo no procede recurso alguno, de conformidad con lo establecido en el artículo 95 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo."*

- Convenio 001 de 2019 del 17 de abril de 2019 cuyo objeto es *"Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, sociales, ambientales, contables, jurídicos, financieros y en la valoración de riesgos entre la Corporación Autónoma Regional del río grande de la magdalena-Cormagdalena, el Fondo Adaptación y la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI para la reparación, análisis, revisión y evaluación de la estructuración del proyecto "Restauración de ecosistemas degradados del Canal del Dique"*.

  El Convenio se ejecutará en dos Fases:

  - ✓ Fase de Estructuración integral del PROYECTO.
  - ✓ Fase de Contratación y Ejecución, en la cual se seleccionará al Contratista.

  En la cláusula quinta, se establecen las obligaciones de cada una de las partes y en cada una de las Fases del PROYECTO.

- LOS ESTUDIOS PREVIOS PARA EL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA CUYO OBJETO ES EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, FINANCIACIÓN, OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y REVERSIÓN DE BIENES A LA NACIÓN, PARA LA "RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE", indican lo siguiente:

  El Gobierno Nacional, como estrategia de desarrollo del país, expidió la Ley 1955 de 2019-PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018-2022 PACTO POR COLOMBIA-PACTO POR

LA EQUIDAD, la cual hace especial énfasis en su capítulo VI-Pacto por el transporte y la logística para la competitividad y la integración regional para el sector transporte; en particular el Ministerio, como cabeza de sector, busca lograr mayores niveles de especialización, evitar duplicidades y vacíos en las funciones y roles de las entidades en la formulación de política, planificación, diseño, estructuración, ejecución y seguimiento de proyectos, operación de las redes y los servicios de transporte, y regulación técnica y económica. El Estado colombiano continuará actualizando el Plan Maestro de Transporte Intermodal (PMTI) para lograr menores tiempos de viaje, menores costos logísticos e intermodalidad eficiente, bajo condiciones de inversión y manejo de carga y pasajeros equitativas para cada modo. Se identificarán nuevas fuentes de pago para reducir la brecha de falta de recursos en proyectos de infraestructura de transporte y estrategias para incentivar el uso de estos mecanismos por parte del Gobierno nacional. Las estrategias planteadas viabilizarán proyectos de interés nacional, así como proyectos en los que existe una cofinanciación entre diferentes niveles de gobierno.

Dentro de los principales pilares a considerar para este marco, se describen las siguientes líneas encabezadas y priorizadas para el sector transporte:

"Línea 3: Corredores estratégicos intermodales: red de transporte nacional, nodos logísticos y eficiencia modal.

Para integrar a las regiones del país, y conectar a Colombia con los mercados globales, el Pacto por el transporte y la logística focalizará acciones sobre corredores estratégicos intermodales. Para esto, se continuará actualizando el Plan Maestro de Transporte Intermodal como hoja de ruta de largo plazo, buscando menores tiempos de viaje, menores costos logísticos e intermodalidad eficiente, bajo condiciones de inversión y manejo de carga y pasajeros equitativas para cada modo. La planificación coordinará las intervenciones en los principales corredores de comercio exterior (…)".

Con base en lo anterior y como parte de la estrategia de desarrollo de la infraestructura de transporte ampliamente requerida para la conectividad del país y para atender los retos que representa la Ley 1955 de 2019 "Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022", la ANI continuará con el programa de generación de concesiones, que incorpora las lecciones aprendidas y experiencias de las anteriores concesiones de infraestructura de transporte en Colombia.

En relación con el Proyecto para la Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique, debe tenerse en cuenta que CORMAGDALENA tiene jurisdicción para desarrollar su objeto con relación al cauce del Canal del Dique y sus municipios ribereños, de acuerdo con los artículos 3 y 5 de la Ley 161 de 1994. CORMAGDALENA es una entidad creada mediante el artículo 331 de la Constitución Política, cuyo objeto consiste en "la recuperación de la navegación y de la actividad portuaria, la adecuación y conservación de tierras, la generación y distribución de energía, así como el aprovechamiento sostenible y la preservación del medio ambiente, los recursos ictiológicos y demás recursos naturales renovables".

En virtud de su objeto, funciones y jurisdicción sobre el Río Grande de la Magdalena, el Ministerio de Medio Ambiente profirió la Resolución 260 de 31 de marzo de 1997 para que CORMAGDALENA presentará un Plan de Restauración Ambiental de los Ecosistemas Degradados en el área de influencia del Canal del Dique. Posteriormente, el Ministerio de Medio Ambiente mediante la Resolución 2749 de 2010 estableció que CORMAGDALENA debía *"(…) presentar para evaluación y aprobación los diseños detallados de una alternativa dentro del "Plan de Restauración y recuperación de los ecosistemas degradados del Canal del Dique" donde sean establecidos y diseñados los sistemas de manejo hidrosedimentológico del canal del Dique*".

A su vez, a través del Decreto 4580 de 2010, el Gobierno Nacional declaró la emergencia económica, social y ecológica en todo el territorio nacional, con ocasión del fenómeno de La Niña 2010-2011, desastre natural que se consideró de dimensiones extraordinarias e imprevisibles. Con el Decreto 4819 de 2010, en ejercicio de las facultades extraordinarias propias de los estados de excepción, se creó el Fondo Adaptación, entidad cuyo objeto es la identificación, estructuración y gestión de proyectos; la ejecución de procesos contractuales, disposición y transferencia de recursos para la recuperación, construcción y reconstrucción de la infraestructura de transporte, de telecomunicaciones, de ambiente, de agricultura, de servicios públicos, de vivienda, de educación, de salud, de acueductos y alcantarillados, humedales, zonas inundables estratégicas, rehabilitación económica de sectores agrícolas, ganaderos y pecuarios afectados por la ola invernal y demás acciones tendientes a la mitigación y prevención de riesgos y a la protección de la población de las amenazas con ocasión del fenómeno de La Niña, así como para impedir definitivamente la prolongación de sus efectos.

Ante la inminente necesidad de analizar un nuevo escenario pico de precipitación, y de ejecutar el Plan de Manejo Hidrosedimentológico y Ambiental del Canal del Dique, teniendo en cuenta los efectos de la ola invernal acaecida durante los años 2010-2011, CORMAGDALENA y el Gobierno Nacional, a través del Viceministerio de Ambiente, postularon una alternativa de solución a la problemática del Canal del Dique, la cual fue analizada por un comité Ad Hoc convocado por el Gobierno Nacional, a través del Fondo Adaptación y Colombia Humanitaria, el 1 de julio de 2011 en la Cámara de Comercio de Cartagena, en el cual tuvieron asiento, el Gobierno, los principales entes territoriales, la academia, el sector empresarial, la sociedad civil, los gremios, instituciones y las comunidades involucradas en el proyecto.

Como resultado de lo anterior, el 20 de septiembre de 2011, CORMAGDALENA postuló ante el Fondo Adaptación, el "Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique-Obras de Regulación de Caudales para el control de inundaciones, ingreso de sedimentos y recuperación ambiental. Incluye obras para mantenimiento de la navegación mayor, control de los niveles del agua en el canal del Dique, control de la intrusión de la cuña salina, mejorar las conexiones Ciénaga-Ciénaga y Ciénagas-Canal del Dique y mantener las condiciones de los accesos al agua del Canal del Dique para riego, abastecimiento de agua potable y otros servicios en el área del Canal del Dique. También incluye obras de mejoramiento de las condiciones sociales de las poblaciones ribereñas del Canal del Dique", con el aval del Ministerio de Transporte y del Ministerio de Ambiente Vivienda y Desarrollo Territorial. Lo anterior, con el fin de mitigar los efectos

generados por la ola invernal 2010-2011, así como contrarrestar sus efectos y evitar su propagación en el tiempo en el área de influencia del Canal del Dique. En consecuencia, el Consejo Directivo del Fondo Adaptación aprobó su participación en el Proyecto, según consta en el Acta No. 4 del 29 de septiembre de 2011.

Mediante el documento **CONPES 3776 de 2013** se realizó la "*Declaratoria de Importancia Estratégica del Proyecto "Construcción y Reconstrucción de las Zonas Afectadas por la Ola Invernal — Decreto 4580 de 2010 Nacional*" dentro del cual se encuentra el Proyecto "Restauración de Ecosistemas del Sistema Canal del Dique", cuya línea de intervención se enmarca en la mitigación del riesgo, con el objetivo primordial de llevar a cabo obras de regulación de caudales para control de inundaciones, controlar el ingreso de sedimentos y la recuperación ambiental, así como el mantenimiento de la navegación mayor, el mejoramiento de las conexiones ciénaga-ciénaga y ciénagas-Canal del Dique y mantenimiento de las condiciones de los accesos de agua potable y otros servicios en el área del Canal del Dique, obras que permitirán la adaptación al cambio climático de las poblaciones beneficiadas con el Proyecto.

En virtud de lo anterior y en desarrollo de su objeto, el Fondo Adaptación elaboró los Estudios y Diseños a Fase III del Proyecto mediante el contrato de consultoría No. 134 de 2013 con el Consorcio Dique integrado por las firmas Haskoningd Nederland B.V y Gómez Cajiao y Asociados S.A.

Con base en la alternativa seleccionada por el Fondo Adaptación y como resultado de los estudios y diseños, se hizo necesario estructurar un esquema financiero, jurídico y de riesgos que permita implementar y poner en funcionamiento el Proyecto. El 14 de diciembre de 2017 se suscribió el contrato No. 286 de 2017 entre el Fondo Adaptación y BONUS Banca de Inversión S.A.S., cuyo objeto es:

"EL CONSULTOR se compromete a realizar la consultoría para la estructuración financiera, jurídica y de riesgos para el desarrollo del proyecto "RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE", de conformidad con los Términos y Condiciones Contractuales-TCC y con los documentos que lo conforman, de la invitación cerrada FA IC 032 de 2017, los cuales (SIC) junto con la propuesta del CONSULTOR, forman parte integral de este contrato y prevalecen, para todos los efectos, sobre esta última".

Los objetivos del Proyecto tienen una vocación ambiental clara y definida, pero también se determina un objetivo orientado hacia el mantenimiento de la navegabilidad por el Canal del Dique, teniendo en cuenta que es un eje fundamental del transporte de carga por el Río Magdalena hacia los puertos ubicados en la bahía de Cartagena. El numeral 2° del artículo 12 de la Ley 105 de 1993 indica que se entiende como infraestructura de transporte *"(...) Los ríos, canales de aguas navegables, su señalización y aquellos puertos públicos fluviales de interés nacional". De igual forma, el numeral 4 del artículo 4° de la Ley 1682 de 2013 contempla que la infraestructura de transporte está compuesta por: "(...) los ríos, mares, canales de aguas navegables y los demás bienes de uso público asociados a estos, así como los elementos de señalización como faros, boyas y otros elementos para la facilitación y seguridad del transporte marítimo y fluvial y sistemas de*

apoyo y control de tráfico, sin perjuicio de su connotación como elementos de la soberanía y seguridad del Estado".

De acuerdo con el IDEAM para el mes de diciembre de 2010, como manifestación del Fenómeno de "La Niña" se habían registrado lluvias que en promedio excedían el 150% de la media de los departamentos de la costa caribe, centro y occidente del país, así como el 100% del promedio en los departamentos de la Costa Pacífica. Esto generó un aumento del nivel de los ríos Magdalena, Cauca, Sinú y San Jorge en cuyas cuencas se presentaron inundaciones generalizadas, siendo especialmente crítica la situación en la zona del Canal del Dique donde en varios puntos se superaron las cotas de inundación, presentándose rupturas de consideración. Así mismo, como consecuencia de las lluvias que se registraron desde el mes de Junio de 2010, en la zona Andina se presentaron deslizamientos que afectaron las principales vías del país.

Estos eventos generaron afectación en tierras de uso agropecuario, sistemas de acueductos, viviendas e infraestructura en general, así como la propagación de enfermedades generando emergencia sanitaria.

Mediante los Decretos 4579 y 4580 de 2010 el Gobierno Nacional declaró la Situación de Desastre Nacional y el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica, reconociendo que los impactos relacionados no podían ser superados mediante el ejercicio de facultades ordinarias.

En este contexto, teniendo en cuenta que la magnitud de las afectaciones desbordó la capacidad normal de respuesta del Sistema Nacional para la Prevención y Atención de Desastres, SNPAD, hoy Sistema Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres, SNGRD, el Gobierno Nacional mediante el Decreto 4580 de 2010 reconoció la necesidad de adoptar diferentes medidas4, a fin de proteger y garantizar los derechos de las personas afectadas, lograr la recuperación de la actividad productiva, el fortalecimiento institucional y financiero de la Nación, y adelantar las obras de infraestructura que permitieran conjurar la crisis e impedir la extensión de sus efectos5.

En cumplimiento de lo anterior y ante la necesidad de establecer un mecanismo institucional que posibilitará la estructuración y gestión de proyectos, ejecución de procesos contractuales, disposición, transferencia y protección de recursos y demás acciones requeridas en la etapa de recuperación, construcción y reconstrucción6, se creó el FONDO Adaptación, FA, en adelante FONDO, como una entidad descentralizada con personería jurídica, autonomía presupuestal y financiera, adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público7.

Debido a la importancia que reviste el proceso de reconstrucción para el país, el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 "Prosperidad para Todos", en su Capítulo VI "Sostenibilidad ambiental y prevención del riesgo", literal C, "Respuesta a la Ola Invernal 2010 – 2011", reconoció el reto que implica para el país acometer un proceso de reconstrucción de esta magnitud y su proyección como una oportunidad de desarrollo de las zonas afectadas.

A fin de cumplir con lo establecido, las intervenciones del FONDO responden al desarrollo de una estrategia de gestión del riesgo en el territorio a través del manejo a la amenaza y/o vulnerabilidad de la población y sus medios de vida, así como de la infraestructura afectada, dentro del alcance presupuestal y misional asignado.

En este sistema hídrico el objetivo primordial será llevar a cabo obras de regulación de caudales para el control de inundaciones, controlar el ingreso de sedimentos y la recuperación ambiental, lo que incluye: mantenimiento de la navegación mayor, control de niveles de agua en el canal, control de la intrusión de la cuña salina9, mejoramiento de las conexiones ciénaga-ciénaga y ciénagas-canal del dique y mantenimiento de las condiciones de los accesos de agua potable y otros servicios en el área del Canal, así como obras de mejoramiento de las condiciones sociales de las poblaciones ribereñas del Canal del Dique.

Con la intervención en Canal del Dique se busca mejorar las condiciones de las 5.500 hectáreas afectadas en las zonas inundadas de Mahates, San Cristóbal, Arjona, San Estanislao de Kostka y Soplaviento, entre otros municipios de los departamentos de Bolívar y Sucre, y para ello ya se tienen contratados los estudios y diseños definitivos.

Unos de los proyectos más ambiciosos del FONDO es la Restauración del Sistema Canal del Dique, el cual tiene un área de influencia directa sobre cerca de 20 poblaciones beneficiadas.

Es un proyecto estratégico para el desarrollo económico y ecológico de la Región Caribe Colombiano. Dentro de los alcances, el mismo incorpora el control del transporte de sedimentos, lo cual se constituye en el elemento fundamental para la supervivencia a largo plazo y la viabilidad de la bahía de Cartagena y la conservación ambiental del Parque Natural Islas del Rosario.

Por la importancia e impacto que tiene el Canal del Dique para el Gobierno Nacional en materia ambiental y para la navegabilidad y transporte fluvial, el 11 de enero de 2019 en reunión de la Presidencia de la República se vio la necesidad de contar con la participación de la ANI en el Proyecto, por tener esta entidad un nivel amplio de experiencia en la estructuración de proyectos de gran envergadura, así como, por contar con el personal calificado para asesorar y apoyar en la estructuración de proyectos con vocación de ejecutarse bajo el esquema de Asociación Público Privada.

El Fondo Adaptación se reunió los días 31 de enero y 5 de febrero de 2019, y aprobó la entrega del Proyecto a la ANI, como consta dentro de la certificación suscrita por la Secretaría del Consejo Directivo del Fondo Adaptación, en el que se evidencia: *"(…) De acuerdo con la instrucción recibida del Gobierno Nacional, el Consejo Directivo del Fondo Adaptación, aprobó la entrega del proyecto Canal del Dique a la ANI, en los siguientes términos "autorizar la cesión de los derechos sobre los diseños Fase III a la ANI para que esta entidad estructure las alternativas financieras que busquen las fuentes que permitan el cierre financiero del proyecto; bajo este escenario se solicita habilitar la opción de ceder los contratos asociados a la estructuración técnica y financiera del proyecto. Así mismo, solicitar que CORMAGDALENA autorice la entrega de la postulación del Canal del Dique a la ANI, por ser la entidad que lo postuló ante el Fondo Adaptación"*.

Para la entrega del Proyecto, era importante contar con el trabajo articulado de las tres (3) entidades involucradas, la ANI, CORMAGDALENA y el Fondo Adaptación, quienes adelantaron mesas de trabajo para establecer el marco de un acuerdo tripartito que permitiera establecer las responsabilidades de cada entidad en este proceso, por lo que las entidades suscribieron un Convenio Interadministrativo que comprendió un trabajo, mancomunado para el desarrollo de dos Fases: (1) Fase de Estructuración y (ii) Fase Contratación y Ejecución. Definido el alcance de las Fases del Convenio Interadministrativo, y una vez finalizada la primera Fase, la participación del Fondo Adaptación terminó y las demás partes procedieron a suscribir los Convenios Interadministrativos y documentos necesarios para continuar con la Fase de Contratación y Ejecución.

El 17 de abril de 2019, se suscribió el convenio interadministrativo con número interno 003, 001 y 005, correspondientes a CORMAGDALENA, EL FONDO y LA ANI respectivamente, cuyo objeto fue: "*Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, sociales, ambientales, contables, jurídicos, financieros y en la valoración de riesgos entre la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena-Cormagdalena, el Fondo Adaptación y la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI para la preparación, análisis, revisión y evaluación de la estructuración del proyecto "Restauración de ecosistemas degradados del Canal del Dique*".

Posteriormente, el 28 de enero de 2022, se suscribió el convenio interadministrativo con número interno 003-2022 entre CORMAGDALENA y LA ANI, cuyo objeto fue: "*Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, sociales, ambientales, contables, jurídicos y financieros, entre la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de La Magdalena-CORMAGDALENA y la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI, para la realización de la Fase de Contratación y Ejecución del Proyecto de "Restauración de ecosistemas degradados del Canal del Dique" bajo un esquema de Asociación Público Privada de iniciativa pública*".

El 10 de diciembre de 2021, se publicó el proyecto de Pliego de Condiciones de la Licitación Pública No. VJ-VE-APP-IPB-006-2021 para la contratación del proyecto de Quinta Generación de Concesiones "*Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique*".

El 13 de julio de 2022 se llevó a cabo la Audiencia de Cierre del Proceso de Selección de Licitación Pública No. VJ-VE-APP-IPB-006-2021, donde se recibieron las propuestas para participar en la licitación y adjudicación del proyecto de Quinta Generación de Concesiones "*Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique*".

El Contrato para la APP "Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique" fue adjudicado el 7 de diciembre de 2022 y El acta de inicio se firmó el 1 de junio de 2023.

El 16 de junio de 2023, Cormagdalena y el Concesionario radicaron ante la ANLA la Solicitud Cesión Parcial de los derechos y obligaciones originados y derivados de la resolución ANLA No. 01659 de 2017, modificada por la resolución ANLA No. 0832 de 2018, mediante la cual se aceptó el documento presentado por CORMAGDALENA denominado "evaluación plan hidrosedimentológico "Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal Del Dique» (RAD ANLA 20236200241122).

El 29 de febrero de 2024, mediante Resolución No. 000322, la ANLA decidió el trámite administrativo de cesión parcial del instrumento ambiental, negando la solicitud y determinando

que el “Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique” requiere de la elaboración y presentación de un Estudio de Impacto Ambiental — EIA, encaminado al trámite de una licencia ambiental, incluyendo aquellas obras y/o actividades que por su naturaleza requieren dicho trámite, en el marco del Decreto 1076 de 2015.

El 17 de mayo de 2024, a través de Resolución N.* 000914, la ANLA confirmó la decisión del 29 de febrero de 2024.

El 24 de junio de 2024, el Concesionario solicitó a la ANLA los Términos de Referencia Específicos para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental – EIA.

El 30 de agosto de 2024, la ANLA expidió los mencionados Términos de Referencia, los cuales fueron comunicados el 2 de septiembre de 2024 y remitidos por el Concesionario a la ANI el 5 de septiembre de 2024, a través del radicado No. 20244091095882.

El 19 de noviembre del 2024, ANLA expidió la Resolución No. 002544 “Por la cual se aclara el artículo segundo de la Resolución 322 del 29 de febrero de 2024”, adicionando un parágrafo segundo al artículo segundo de la Resolución N.° 000322 de 2024, asi:

“PARÁGRAFO SEGUNDO. El documento denominado — “Plan Hidrosedimentológico Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique”, aceptado mediante Resolución 1659 del 19 de diciembre de 2017, no es un instrumento de manejo y control ambiental, Licencia Ambiental o Plan de Manejo Ambiental vigente.”

El 3 de diciembre de 2024, con el oficio N.* 20243030439331, la ANI notificó al Concesionario la aplicación de la Sección 4.1 (c) del Contrato de Concesión. Así, se informó que no se habían cumplido la totalidad de obligaciones precedentes para el inicio de la Fase de Construcción contempladas en la Sección 4.5 del Contrato, motivo por lo que el proyecto continuará en su Fase de Preconstrucción, hasta que se logre el cumplimiento de la totalidad de los requisitos.

De acuerdo con los considerandos precedentes, la decisión de la ANLA es una circunstancia fuera del control de las partes que afecta de forma sustancial la ejecución del Contrato en los términos previstos, y materializa el riesgo previsto en la sección 13.3 (a) (iv). Ante esto:

El 22 de abril del 2025 se suscribe el “OTROSI No. 2 AL CONTRATO DE CONCESION BAJO EL ESQUEMA DE APP No. 005 de 2022 “PROYECTO CANAL DEL DIQUE” CELEBRADO ENTRE LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA — ANI Y ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.”

El 11 de julio de 2025, mediante comunicación CMAI-2-470-0906-25 de radicado ANI 20254090867842, la Interventoría dio alcance a la comunicación CMAI-2-470-0797-25 de radicado ANI 20254090783262 donde solicita el consolidado de los documentos establecidos en el literal (a) del numeral 5.1 del anexo 1 del Otrosí No. 2.

El 14 de julio de 2025 el Concesionario allega la información solicitada a través de la comunicación No. S-07-2025071400901, información que aún persistía con observaciones.

El 17 de julio de 2025 a través de la Comunicación CMAI-2-470-0932-25 de radicado ANI 20254090896362, la Interventoría dio alcance al literal (b) del numeral 5.1 del anexo 1, del Otrosí No. 2, y solicita unos ajustes adicionales.

El 18 de julio de 2025, el Concesionario presentó las respectivas aclaraciones mediante comunicación No. S-07-2025071800941y S-07-2025071800942.

El 23 de julio de 2025, una vez recibida la comunicación anteriormente citada la Interventoría procede a reiterar la no objeción. mediante comunicación No. CMAI-2-470-0969-25 de radicado ANI No. 20254090918572, se envió la lista de chequeo del cumplimiento de la Cláusula 5.1 del Anexo 1 al Otrosí No. 2 y se indicó la disponibilidad para asistir a la convocatoria de la ANI, al comité de previa aprobación establecida al Otrosí No. 2.

Conforme lo prevé el numeral 5.2 del Otrosí No 2, a través de las comunicaciones No. S-07-2025062500820 del 25 de junio de 2025 y No. S-07-2025062500840 del 27 de junio de 2025, el Concesionario solicitó a la ANI convocar al Comité de Previa Autorización de Fondeos.

El 4 de agosto de 2025 fue celebrado el Comité de Previa Aprobación de Fondeos. En este espacio, la Agencia Nacional de Infraestructura -ANI- “aprobó el valor de la totalidad del fondeo requerido para la obtención del EIA según lo indicado por la Interventoría en la comunicación CMAI-2-470-0969-25 con Rad ANI No 20254090918572 del 23 de julio de 2025 cuyo valor es de $63.767.122.156 + IVA ($75.882.875.366) Moneda corriente.

El 5 de septiembre de 2025 se formalizó la suscripción del contrato de consultoría entre el Concesionario y el consultor Consorcio Agua & Vida, el cual tiene por objeto a “elaborar el EIA para la ejecución del Proyecto de Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique, de conformidad con lo establecido en este Contrato, en las Especificaciones Técnicas , en el marco del principio de desarrollo sostenible y basado en la aplicación de buenas prácticas ambientales y en los documentos que forman parte del mismo.

3 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La Información consignada en este capítulo, ha sido extraída y adaptada de los documentos contractuales: Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, apéndices técnicos que hacen parte integral del mismo y Plan Hidrosedimentológico.

3.1 LOCALIZACIÓN

En el Contrato de Concesión APP 005 de 2022, en el CAPÍTULO I REGLAS DE INTERPRETACIÓN Y DEFINICIONES, 1 Definiciones, numeral 1.22 – "Área de Influencia Físico Biótica" establece claramente la definición así:

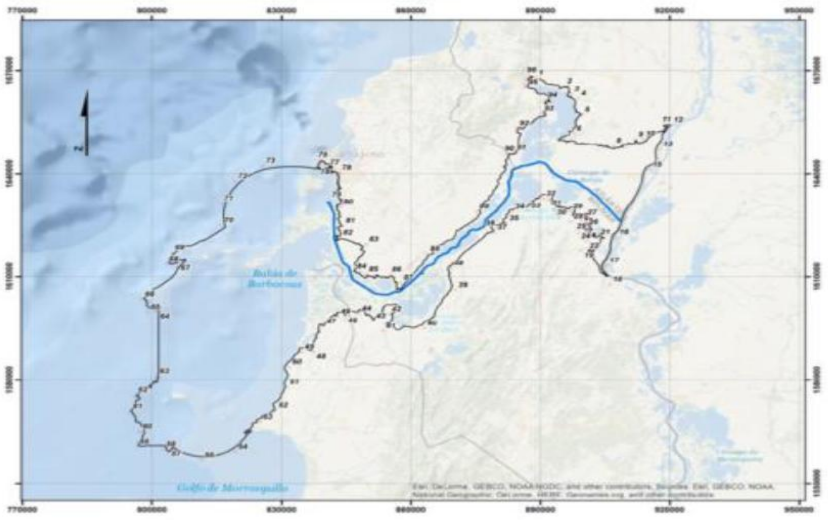
> *"Es el área en la cual se manifiestan de manera objetiva y en lo posible cuantificable, los impactos ambientales significativos ocasionados para la ejecución del Proyecto, sabre las medias abiótico y biótico".*

Por su parte, el APÉNDICE TÉCNICO 1 - ALCANCE DEL PROYECTO, CAPÍTULO 2 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO, numeral 2.1 Localización, se aclara que:

> *"… el Área de Influencia Físico-Biótica se delimitó a partir de una zona continental-costera y un sistema marino. Para la zona continental-costera se tuvo en cuenta unidades ecosistémicas y las cotas máximas de inundación, y la franja marina se estableció con base en la dispersión de sedimentos en la columna de agua y por el nivel de influencia sobre los ecosistemas aledaños. De esta manera, el área Físico – Biótica corresponde a la delimitada en la siguiente figura:*

ILUSTRACIÓN 1 AREA DE INFLUENCIA FÍSICO BIÓTICA

Figura 2-3 - Área de Influencia Físico Biótica



Fuente: Medio Abiótico. Consorcio Dique.

Fuente: Consorcio Dique

"… Para la conformación del área socioeconómica se tuvo en cuenta una escala regional. Así, se evaluó las unidades territoriales a nivel de vereda, municipio y departamento, con lo que se llegó a un total de diecinueve (19) municipios ubicados en tres (3) departamentos…"

Bajo estas consideraciones, el proyecto de restauración del sistema Canal del Dique se localiza en el norte de Colombia, en la región Caribe, y abarca los departamentos de Bolívar, Atlántico y Sucre. Su trazado se extiende desde la derivación artificial del río Magdalena en el municipio de Calamar hasta su desembocadura en el mar Caribe, en la bahía de Cartagena.

Actualmente, el proyecto cuenta con una delimitación inicial del área de influencia, la cual ha sido utilizada como base para la planificación y estructuración del mismo. No obstante, conforme a los Términos de Referencia establecidos por la ANLA para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental (EIA), dicha delimitación se encuentra en proceso de validación por parte del Concesionario, con el fin de ser confirmada y adoptada formalmente en el marco del EIA.

3.2 ASPECTOS RELEVANTES DEL PROYECTO

El Proyecto tiene como objetivo principal mejorar y mantener la funcionalidad ambiental los diferentes sistemas, acuáticos del canal del Dique como eje central de la actuación (caños, ciénagas, pantanos, canales, etc.). abordando diversos aspectos técnicos para lograr un control integral y equilibrado de los niveles de agua en el canal y en las ciénagas conectadas, garantizando el abastecimiento del recurso, la navegación y el mantenimiento del ciclo natural de inundaciones. Esto se pretende realizar disminuyendo y redistribuyendo el tensionante de carga sedimentaria hacia las bahías de Cartagena y Barbacoas, y controlar los niveles extremos del río Magdalena para mitigar riesgos de inundación.

Además de la regulación hidráulica, el proyecto aborda el control de inundaciones y niveles de agua en el Canal mediante la construcción de esclusas y compuertas en Calamar, diques y estaciones de bombeo de agua pluvial. Anticipándose al cambio climático, se consideran escenarios de adaptación, proyectando el ingreso de sedimentos y un aumento en el caudal del Río Magdalena. También se trabaja en el control de la intrusión salina mediante la construcción de esclusas y diques en Puerto Badel, asegurando el suministro de agua dulce para la región. El proyecto incluye mejoras en las conexiones ciénaga-ciénaga y ciénaga-canal, así como la restauración de ecosistemas y la protección de las rondas de ciénagas, caños y el propio Canal del Dique. Finalmente, se aborda la importancia de mantener la navegación fluvial a través de dragados, protecciones de orilla y esclusas. La ejecución y cumplimiento de estos objetivos técnicos son esenciales para el éxito del proyecto.

El Proyecto se presenta como una iniciativa integral destinada a la rehabilitación y restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique, a través de un Plan de Manejo Hidrosedimentológico. Este proyecto se estructura en cuatro componentes estratégicos para alcanzar sus objetivos:

Estructuración y Gestión: La primera Fase del macroproyecto se centra en la organización y gestión eficiente de las acciones a emprender. Esto abarca la definición precisa de roles, recursos y procesos necesarios para la ejecución exitosa del plan.

Estudios y Diseños: Este componente se enfoca en la realización de estudios detallados y diseños técnicos que respalden la implementación efectiva del Plan de Manejo Hidrosedimentológico. Se busca obtener información precisa que oriente las acciones a llevar a cabo durante las siguientes etapas del proyecto.

Obras para Disminuir el Riesgo de Inundación: Con un horizonte a mediano plazo, se contempla la ejecución de obras estratégicas destinadas a reducir el riesgo de inundación en áreas

críticas. Esto incluye la intervención en 12 centros poblados, 2 tramos viales y 1 punto crítico, con el objetivo de fortalecer la resiliencia de estas zonas ante eventos hidroclimáticos extremos.

Obras de Esclusas y Compuertas: Como parte de un plan a largo plazo, se proyecta la implementación de obras significativas que incluyen esclusas y compuertas. Estas infraestructuras tienen la finalidad de regular el flujo hídrico en el Canal del Dique, contribuyendo así a la gestión sostenible de los recursos hídricos y proporcionando soluciones a largo plazo para el control de inundaciones.

En conjunto, estos cuatro componentes abordan integralmente la problemática del Canal del Dique, estableciendo una estrategia que no solo busca la restauración de los ecosistemas degradados, sino también la gestión eficaz de los recursos hídricos y la reducción del riesgo de inundación en áreas críticas.

3.3 OBJETIVOS DEL PROYECTO

3.3.1 OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

El objetivo general del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 se centra en la Realización de Estudios y Diseños, así como la ejecución de las Intervenciones del Proyecto de acuerdo con lo establecido en el numeral 1.1 del Apéndice Técnico 1 para lo cual asumirá (a) los riesgos derivados de tales actividades en los términos previstos en el presente Contrato; (b) La Financiación de las Intervenciones, la Operación y Mantenimiento y todos aquellos bienes y actividades necesarias para el cumplimiento de las obligaciones previstas en el presente Contrato y sus Apéndices, las cuales correrán por su propia cuenta y riesgo; (c) De conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 2, el Concesionario también asumirá la responsabilidad del Mantenimiento de las Intervenciones, así como la reposición de estas cuando ello sea necesario de conformidad con este Contrato; (d) La prestación y cumplimiento de la Operación y Mantenimiento para el cumplimiento de las obligaciones de resultado y los Indicadores de que trata el presente Contrato, especialmente en su Apéndice Técnico 3 y el Apéndice Técnico 4 y (e) La ejecución de la totalidad de las obligaciones contenidas en el Contrato y los Apéndices Técnicos y Apéndices Financieros.

En resumen, este objetivo general del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 establece claramente las responsabilidades que asume el Concesionario en términos de realización, financiación, mantenimiento, operación y cumplimiento integral de las obligaciones contractuales para llevar a cabo con éxito el Proyecto especificado en dicho contrato.

3.3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

El Apéndice Técnico 1, el cual hace parte integral del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, establece los siguientes objetivos:

(i) Regulación activa del ingreso de caudales al sistema del Canal del Dique: Se cumple principalmente mediante las compuertas proyectadas en Calamar y la compuerta del complejo A1.

(ii) Control de tránsito de sedimentos entre el Canal del Dique y las bahías de Cartagena y Barbacoas: Se controla mediante la Construcción de la esclusa de Puerto Badel y el dique de cierre (Presa de Cierre de Puerto Badel).

(iii) Control de inundaciones y control de niveles de agua en el Canal del Dique: Se realiza mediante la Construcción de las esclusas y las compuertas de control de Calamar, Construcción y reforzamiento de diques y Construcción de estaciones de bombeo de agua pluvial.

(iv) Escenarios para la adaptación al cambio climático: Se refiere a los efectos esperados que se derivan del cambio climático, tales como el incremento del nivel del mar que puede incrementar la intrusión salina y la salinización de zonas bajas en el delta, particularmente en el Parque Santuario de Flora y Fauna "El Corchal" el Mono Hernández, para lo cual se proyecta el ingreso de sedimentos y aumento de flujo en Caño Correa. Adicionalmente, debido al efecto del cambio climático, se espera un aumento del 10% en los caudales pico del Río Magdalena a la altura de Calamar en los próximos 100 años, por lo que las compuertas, diques y esclusas tienen por finalidad proteger a la población del riesgo de inundación.

(v) Control de la intrusión salina: La Construcción de la esclusa y dique de cierre de Puerto Badel, y el aumento de caudal en Caño Correa coadyuvan a lograr este objetivo para salvaguardar el suministro de agua dulce para los habitantes de la región.

(vi) Mejoramiento de las conexiones ciénaga-ciénaga y ciénaga – canal: Se realiza mediante obras hidráulicas como canales, compuertas, paso de peces, entre otros, ubicados, en las ciénagas y el Canal del Dique.

(vii) Aseguramiento del recurso hídrico del Canal del Dique para agua potable, riego, ganadería, pesca y otros servicios: Se realiza mediante la correcta Operación de las compuertas de control en Calamar y las obras ubicadas en los complejos cenagosos a lo largo del Proyecto.

(viii) Restauración de los ecosistemas Parques Nacionales Naturales de Corales del Rosario y San Bernardo y el Santuario de Fauna y Flora El Corchal "El Mono Hernández: Se realiza mediante la gestión de sedimentos expuesta en el Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto.

(ix) Restauración de rondas de ciénagas, caños y Canal del Dique: Se realiza principalmente con actividades de protección de orillas.

(x) Mantener la navegación fluvial: Los dragados, las protecciones de orilla y esclusas coadyuvan a lograr este objetivo.

Para la verificación y evaluación del cumplimiento de los anteriores objetivos, el Concesionario deberá ejecutar como mínimo el alcance descrito en el Apéndice Técnico 1 y cumplir con los Indicadores de Disponibilidad, Calidad y Nivel de Servicio según se definen en el Apéndice Técnico 4.

3.4 ALCANCE DE LAS OBRAS PROPUESTAS

La elección de la solución para la restauración de los ecosistemas degradados contempló la implementación de un conjunto de estructuras concebidas y organizadas contractualmente bajo la modalidad de unidades funcionales. Cada una de estas unidades se ha diseñado estratégicamente para abordar y mitigar específicas problemáticas identificadas en el área de intervención. A continuación, se presenta una exposición detallada de los desafíos identificados, acompañada de las soluciones propuestas que se esperan alcanzar una vez que el proyecto haya concluido y esté plenamente operativo.

Principales problemáticas identificadas:

Problemáticas:

- Poblaciones al lado del Canal.
- Instalaciones de amarrado, incluyendo aquellas para embarcaciones más pequeñas.
- Curvas afectadas por las cargas de la estela de la hélice.
- Tramos de diques muy cerca de los márgenes del canal.
- Carriles de avanzada expuestos a cargas producidas por el tráfico bidireccional.
- Inundaciones.
- Descargas que atraviesan y los niveles de agua en las ciénagas.
- Conexiones deficientes entre ciénagas y ciénaga-canal.
- Problemas de navegación.
- Intrusión salina.
- Afectación ecológica del sistema.

Necesidades:

- Control del caudal.
- Crear un polo de desarrollo socio-económico y cultural.
- Aplicar un período de transición adecuado para la adaptación de las comunidades.
- Infraestructura vital (puentes, estaciones de bombeo, etc.).
- Flujo y transferencia de sedimentos.
- Aseguramiento del uso de agua dulce.

A continuación, se presenta un resumen de las afectaciones evidenciadas, diferenciadas por municipios:

TABLA 1. AFECTACIONES EVIDENCIADAS POR LAS COMUNIDADES

AFECTACIÓN	MUNICIPIO
Económica y sustento familiar	Campo de La Cruz Arjona María La Baja San Cristóbal Soplaviento San Onofre
Infraestructura	Luruaco Calamar San Cristóbal. San Estanislao

AFECTACIÓN	MUNICIPIO
Incremento del costo de la canasta familiar	Arjona María La Baja, San Cristóbal, Turbana
Escasez de alimentos	Arjona María La Baja, Turbana San Onofre
Falta de atención a la población damnificada	Campo de La Cruz, Candelaria Arjona
Falta de seguridad	Candelaria, Soplaviento
Desplazamiento de población	Arjona María La Baja
Pérdida de enseres	Campo de La Cruz y María La Baja
Dificultad de movilización	María La Baja, San Cristóbal
Sacrificio ilegal de animales	Candelaria
Pago de agua proveniente de otros sitios	San Cristóbal.
Muerte de personas	San Estanislao

Fuente: tabla 2-46 Otras Afectaciones Identificadas por los Actores Locales, del "Plan Hidrosedimentológico"

En la introducción del Plan Hidrosedimentológico se indica que los evidentes efectos degradativos en el sistema de ciénagas del Canal del Dique y en los sistemas marinos adyacentes a las descargas continentales del mismo (arrecifes de coral, fanerógamas y bahías), se han podido establecer cambios que han generado impactos positivos y negativos, más importantes estos últimos, ocasionando una serie de circunstancias que actualmente requieren un manejo adecuado a través de intervención directa que procure redireccionar situaciones no deseadas desde el punto de vista hidráulico y ecológico.

De igual manera, indica que el análisis de los problemas relacionados con las condiciones y el manejo actual de la hidrosedimentología del Sistema Canal del Dique-SCD arrojó que no hay problemas que se presenten en la misma forma en todo el sistema; sin embargo, constituyen problemas que tienen principalmente impactos locales o en sectores específicos, como es el caso del exceso de agua dulce en las Bahías y el riesgo de inundación catastrófica en la cuenca alta, por lo que la solución planteada busca soluciones integrales que, solucionen los problemas identificados, garantizando la generación de la menor cantidad de impactos negativos.

También indica que para definir la solución integral se adelantó una descripción y un análisis de cada uno de los problemas identificados, utilizando una gran variedad de fuentes e insumos.

Las comunidades están conformadas por grupos sociales y productivos con diferentes intereses, por lo que muchos de los problemas identificados y de las soluciones propuestas por estas comunidades no estaban enfocadas a solucionar el problema integral de la comunidad, sino que se concentraba en comunidades específicas.

Por lo anterior, el alcance de las obras propuestas en el Plan Hidrosedimentológico busca la construcción de la infraestructura que permite mantener el sistema hidrológico y de sedimentos dentro de unos límites permisibles, permitiendo una restauración pasiva y a largo plazo de los ecosistemas, con impactos positivos en las comunidades, para lo cual se adelantará un seguimiento continuo a través del monitoreo constante de las obras construidas, a partir de la medición de una serie de indicadores, con base en lo previsto en el Apéndice Técnico 4.

3.4.1 DESCRIPCIÓN DE LAS OBRAS.

Las Intervenciones que debe adelantar el Concesionario se deben ajustar al Apéndice Técnico 1, por lo que podrá optimizar los E&D entregados por la ANI o proponer nuevos diseños, siempre y cuando se ajusten a lo descrito en el Plan Hidrosedimentológico como documento técnico que contiene la alternativa de intervención , garantizar que se ubiquen dentro de las Áreas de Implantación y cumplan la normatividad vigente y las respectivas especificaciones, que para la presente Fase de Preconstrucción se encuentra adelantando. Las obras del sistema se encuentran discriminadas de la siguiente manera, según lo establece el Plan Hidrosedimentológico y el Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. El Canal del Dique en sí con sus 2 grandes complejos (Calamar y Puerto Badel) y otras obras más pequeñas a lo largo de todo el canal.

Complejo Calamar: El complejo de esclusas se ubica a 3.2 km de la entrada del Canal del Dique. El complejo de esclusas consiste en los siguientes elementos:

- Esclusa: Zonas run-out, áreas de espera, cabezas de esclusa y cámara de esclusa. Junto con el área de espera se ha ubicado un almacén para la puerta de repuesto.
- Compuertas de control
- Dique: canal paralelo, estructura del dique y outlet, junto con recolección de escombros (plantas y materiales flotantes).
- Paso de peces.
- Edificio de control.
- Conexiones con las defensas de inundación

En la orilla derecha, el dique recientemente construido (Obras Preventivas) no será alterado. Por consiguiente, todas las estructuras son posicionadas desde este dique en la orilla derecha, en el siguiente orden: plataforma de esclusa derecha, esclusa, plataforma de esclusa izquierda, dique y pasaje de peces.

En la orilla izquierda se han posicionado los siguientes elementos:

- Portería en la entrada del complejo
- Edificio de administración
- Taller y almacén de repuestos (directamente relacionado con las obras en Calamar)

Complejo Puerto Badel: La ubicación del complejo de esclusa se basa en los requerimientos de navegación respecto de la zona run-out y del área de espera, por lo que el complejo de Puerto Badel se ubica exactamente en el km95 del Canal del Dique, directamente aguas debajo del caño al corregimiento de Puerto Badel. El complejo de la esclusa consiste en los siguientes elementos:

- Esclusa: aproximación, área de espera, cabezales de la esclusa y cámara de la esclusa; la función del dique es realizada mediante la esclusa de navegación, que permite que el agua fluya a través del sistema de nivelación de la esclusa.
- Edificio de control.
- Conexiones con las defensas de inundación.
- Un taller y almacenamiento de repuestos.

- Una portería en la entrada.

Otras obras de protección del Canal del Dique: Las otras obras a lo largo del Canal del Dique consisten en la protección del corregimiento Calamar; ampliación de la entrada del Canal del Dique; ampliación del Canal en las curvas: dragado del Canal en puntos con menos profundidad y protección de las orillas contra erosión.

- Protección del corregimiento Calamar: El impacto del cambio climático se espera en 100 años (2120) que resultará en un nivel de 9.96msnm. Por lo anterior, se hace necesario mejorar las defensas en Calamar sobre una longitud total de 4,765m para evitar que el corregimiento se inunde. Se han diseñado dos principios de perfiles para 6 tramos diferentes y soluciones para la prevención de filtraciones.
- El muro existente será reemplazado por un muro de concreto con tablestacas para evitar filtración.
- El dique existente será realzado con una berma al lado del corregimiento.
- Ampliación y dragado del canal del Dique: El canal debe acomodar el convoy de diseño, pero las dimensiones existentes no son suficientes. Para permitir condiciones cómodas de navegación para el convoy de diseño, se deben dragar algunas secciones del canal por profundidad y/o ancho.
- Protección de las orillas a los puntos importantes: El incremento proyectado en la intensidad de la navegación producirá un incremento de cargas inducidas por barcos sobre los márgenes del canal. La estabilidad e integridad de los márgenes ya representan una preocupación y la gente local está tomando medidas (a menudo inefectivas) para proteger las orillas. Como parte de las obras de navegación se protegerán áreas vitales, sensibles a la erosión. Estas áreas son:

    - Pueblos al lado del Canal.
    - Infraestructura vital (puentes, estaciones de bombeo, etc.).
    - Instalaciones de amarrado, incluyendo aquellas para embarcaciones más pequeñas.
    - Curvas afectadas por las cargas de la estela de la hélice.
    - Tramos de protección contra la inundación, es decir, diques, muy cerca de los márgenes del canal
    - Carriles de avanzada expuestos a cargas producidas por el tráfico bidireccional

Complejo A-Dique Viejo:

El Dique Viejo se refiere a un remanente de un brazo antiguo del Canal del Dique del período anterior a la reconstrucción en el año 1950. Algunos remanentes inactivos del Canal Viejo son visibles a lo largo del Canal del Dique actual. Esta área del Canal del Dique y Río Magdalena se cerró y las ciénagas como Machado, La Placita y La Sábana están padeciendo de insuficiente circulación de agua y se están secando en períodos de sequía como en 2015 y 2016.

La medida “reconstrucción del Dique Viejo” se refiere específicamente a la restauración de la conexión de las ciénagas con el Canal del Dique en esta área, y se menciona de manera específica en los “Términos de Referencia”. Los Objetivos específicos del complejo A son:

- Control de inundaciones
- Control de las descargas que atraviesan y los niveles de agua en las ciénagas
- Control de la transferencia de sedimentos
- Mejoramiento de las conexiones entre ciénagas y ciénaga-canal: Para incrementar la capacidad de almacenamiento de agua para mejorar el estado ecológico y, en especial, la productividad de las ciénagas en el complejo, para mejorar la calidad de agua mediante el lavado mejorado de las ciénagas durante el año y para asegurar la migración de peces desde el Canal del Dique al Dique Viejo, a todas las ciénagas y finalmente hacia el Río Magdalena.

Complejo B-Ciénagas Hobo & Rabón:

Actualmente la ciénaga Hobo y Rabón no están conectadas con el Canal dado que ambos caños están cerrados. En algunos momentos los habitantes de los pueblos abren estas conexiones para dejar entrar o salir agua de la ciénaga. Los Objetivos específicos del complejo B son:

- Control de inundaciones
- Control de descarga a través y niveles de agua en las ciénagas
- Control del transporte de sedimentos
- Mejoramiento de las conexiones entre ciénagas y ciénaga-canal.

Complejo C-Embalse Guájaro:

Como alcance del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, la obligación del Concesionario es la de garantizar una apropiada coordinación con la CRA para la adecuada operación del embalse, bajo los lineamientos del Plan Hidrosedimentológico.

El Embalse Guájaro es un reservorio de agua dulce y el cuerpo más grande de agua del departamento Atlántico. Sirve para abastecer de agua a las áreas agrícolas aledañas. El reservorio se ha formado al conectar algunas ciénagas: ciénaga La Peña (parte norte), ciénaga Del Medio (parte central) y ciénaga Guájaro (parte sur). Los Objetivos específicos del complejo C son:

- Control de inundaciones
- Control de descarga a través y niveles de agua en las ciénagas
- Control del flujo de sedimentos
- Aseguramiento de suministro de agua dulce para: riego, agua de consumo y demás servicios en el sistema del Canal del Dique (Objetivo V). Se evaluará si la extracción de agua del Canal del Dique para el embalse Guájaro es afectada.

Complejo D-Ciénagas Larga, Capote, Tupe, Zarzal, Matuya & María La Baja:

Actualmente, las ciénagas Capote, El Tupe, Zarzal y María La Baja experimentan niveles bajos de agua durante los períodos secos. Las ciénagas Larga y Matuya no se conectan directamente al Canal del Dique y, en consecuencia, no tienen ningún intercambio. Los Objetivos específicos del complejo D son:

- Control de inundaciones

- Control de descarga a través y niveles de agua en las ciénagas
- Control del transporte de sedimentos
- Mejoramiento de las conexiones entre ciénagas y ciénaga-canal para incrementar la capacidad de almacenamiento de agua para mejorar el estado ecológico y, en especial, la productividad de las ciénagas del complejo, para mejorar la calidad de agua la tasa mejorada de lavado y enrutamiento y para asegurar la migración de peces de la ciénaga María La Baja aguas arriba a Matuya y Capote/Tupe/Zarzal durante los picos (al menos 1 m3/s, profundidad de agua 0.5m, velocidades < 2 m/s y de preferencia alrededor de 1 m/s).
- Optimización de navegación.

Complejo E: Ciénagas La Luisa, Atascosa, Aguas Claras & Cienaguita:

El complejo E consiste en una cascada de ciénagas en la orilla derecha del canal aguas abajo de Villa Rosa. Los Objetivos específicos del complejo E son:

- Control de inundaciones
- Control de descarga a través y niveles de agua en las ciénagas
- Control del transporte de sedimentos
- Mejoramiento de las conexiones entre ciénagas y ciénaga-canal para incrementar la capacidad de almacenamiento de agua para mejorar el estado ecológico y, en especial, la productividad de las ciénagas del complejo, para mejorar la calidad de agua la tasa mejorada de lavado y enrutamiento y para asegurar la migración de peces desde la ciénaga Cienaguita aguas arriba hacia Aguas Claras, Atascosa y La Luisa durante los picos (al menos 1 m3/s, profundidad de agua 0.5m, velocidades < 2 m/s y de preferencia alrededor de 1 m/s).
- Optimización de navegación.

Complejo F: - Juan Gómez + Delta:

Ciénaga Juan Gómez y las adyacentes ciénagas Bohórquez y Ranchito en el lado derecho (norte) del Canal del Dique, Caño Correa y el área Delta incluyendo el Sistema de ciénagas de Palotal, Honda, Biojó y Arroyo Hondo: Actualmente se ubican tres elementos importantes por lo cual debería haber suficiente abastecimiento de agua disponible que corresponden a la Extracción de agua dulce por Acuacar para la ciudad de Cartagena, El parque nacional “Santuario de fauna y flora El Corchal El mono Hernández” y las camaroneras de “Océanos” y “Aqua Panamá” al norte del delta. Los Objetivos específicos del complejo F son:

- Control de inundaciones a través de una regulación activa.
- Control de niveles de agua en el Sistema del Canal del Dique
- Control del transporte de sedimentos entre el Canal del Dique y las bahías
- Aseguramiento del uso de agua dulce para riego, agua potable y demás servicios, que consiste en garantizar el abastecimiento de suficiente agua para las ciénagas Juan Gómez y Bohórquez para la extracción de agua por Acuacar, el abastecimiento suficiente de agua dulce a la parte del delta en donde se ubican los Corchales de agua dulce y el abastecimiento de agua salina de las bahías para las camaroneras.

- Control de la intrusión salina.

Complejo G-Costa Paricuica:

La construcción propuesta de una esclusa en el Canal del Dique a la altura de Puerto Badel permite la regulación del caudal de agua que entra desde el canal hasta la sección aguas debajo de este mismo canal. Los resultados de las modelaciones demuestran que el caudal de agua que pasa por la esclusa aguas abajo al Canal influye principalmente en los siguientes aspectos:

- El nivel del agua en el Canal
- La salinidad en el canal y las Bahías
- El caudal de sedimentos suspendidos en el canal y las Bahías
- La carga de nutrientes en el canal y las Bahías
- La temperatura del agua en el canal y las Bahías
- Estos parámetros influyen a su vez el desarrollo de los ecosistemas y la flora y fauna en el Canal, sus orillas y las Bahías. Los Objetivos específicos del complejo G son:
- Restauración ecológica del sistema, con conexión de las dos Bahías y vegetación natural de manglares y lagunas costeras en gran parte de sus orillas
- Restaurar una transición natural entre la vegetación xerofítica y el bosque seco tropical a las lagunas costeras, pantanos costeros y los manglares atravesados por arroyos naturales temporales
- Crear un polo de desarrollo socio-económico y cultural basado en los biotopos de la costa; manglares, lagunas y Bahía con aguas saladas y transparentes
- Aplicar un período de transición adecuado para que, por un lado, los ecosistemas se pueden transformar de dulce a salobre y por otro, que las comunidades puedan adaptarse también.

3.4.2 DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN EN LAS OBRAS.

Las Intervenciones que debe adelantar el Concesionario se deben ajustar al Apéndice Técnico 1, por lo que podrá optimizar los E&D entregados por la ANI o proponer nuevos diseños, siempre y cuando se ajusten a lo descrito en el Plan Hidrosedimentológico como documento técnico orientador, garanticen que se ubiquen dentro de las Áreas de Implantación, cumplan la normatividad vigente, cumplan el alcance y los objetivos definidos en el Apéndice Técnico 1 y las respectivas especificaciones. Las obras del sistema se encuentran discriminadas de la siguiente manera:

- **OBRAS DEL CANAL DEL DIQUE**

A continuación, se presentan las principales obras a ejecutar:

TABLA 2. OBRAS DEL CANAL DEL DIQUE

CANAL DEL DIQUE		
COMPLEJO CALAMAR	COMPLEJO PUERTO BADEL	OTRAS OBRAS DEL CANAL DIQUE
• Edificio de control • Vertedero	• Edificio de control • Esclusa	• Protección de Calamar.

CANAL DEL DIQUE		
COMPLEJO CALAMAR	COMPLEJO PUERTO BADEL	OTRAS OBRAS DEL CANAL DIQUE
• Esclusa • Compuertas para el control de caudales • Canal desviación Calamar • Paso de peces • Recolector de escombros en Calamar: Remoción taruya aguas arriba del vertedero • Vía de acceso • Puente vehicular sobre las compuertas • Alimentación eléctrica • Edificio de administración • Almacén y taller	• Vía de acceso • Isla Puerto Badel • Presa Puerto Badel • Canal desviación en Puerto Badel • Alimentación eléctrica	• Ampliación de la entrada del Canal del Dique. • Dragados del canal • Protección de las orillas • Pasos de Peces • Paso de canoas • Diques de protección

Elaboración propia

➢ **OBRAS DISCRIMINADAS POR COMPLEJOS:**

Las obras del sistema para el control del sistema hidráulico, se encuentran discriminadas de la siguiente manera: Las obras de conexión se dividen por los 6 complejos de ciénagas. En total se define un monto de 29 obras de conexión individuales para optimizar el sistema de ciénagas, compuestas por canales, diques, box coulvert con y sin compuertas, reboses, grandes entradas y salidas, cierre de caños existentes, puentes, entre otras.

Además de las obras de conexión y las grandes estructuras en Calamar y Puerto Badel, se han propuesto algunas medidas de mitigación para evitar las inundaciones en el delta. Estas medidas de mitigación se enfocan en la protección de inundaciones y el suministro de agua dulce. Por la construcción de la esclusa en la zona de Puerto Badel se aumentarán los niveles de agua hacia aguas arriba de la estructura en la zona del Delta del Canal del Dique. En los centros poblados aumentará tanto los niveles de agua con su frecuencia de recurrencia por lo que se deberá proteger contra inundación los centros poblados de Puerto Badel, Rocha, Correa, San Antonio y La Barcés. Por el cierre del Canal del Dique a Puerto Badel el área norte del Puerto Badel (los últimos 20 kilómetros del Canal) no van a tener acceso de agua fresca. Abastecimiento de agua a los corregimientos. Los complejos de las ciénagas A-G. que corresponden a las obras de conexiones y las obras de mitigación como sistemas de protección de los centros poblados, reubicación y acueducto.

TABLA 3. COMPLEJOS

COMPLEJOS Y SUS RESPECTIVAS OBRAS					
A- Dique viejo A1: Entrada dique viejo	**B: Jobo + Rabón** B1: Entrada/salida	D: **Ciénagas Larga, Capote, Tupe, Zarzal, Matuya & María La Baja**	**E: Luisa/Atascosa/Aguas Claras/Cienaguita.** E1: Entrada a La Luisa	**F: Juan Gómez + Delta** F1: Dique de protección	**G: Costa Paricuica** G1: Nueva conexión

COMPLEJOS Y SUS RESPECTIVAS OBRAS					
A2: Conexión entrada-Ciénaga Machado A3: Conexión Machado-Placita A4: Conexión Placita- Palotal A5: Conexión ciénaga-Palotal- Sabana A6: Conexión ciénaga Sabana – Dique Viejo A7: Conexión ciénaga Sabana - Salida A8: Salida Dique viejo	Jobo (mediante construcción de Box Coulvert, canal y paso escalonado de peces para conexión del Jobo con Canal del Dique) B2: cierre caño Hormiga – elimina conexión no controlada. B3: Entrada/salida Rabón (mediante Box CouLvert)	D1: Entrada de la CIÉNAGA capote: Mediante Box se llena las ciénagas Capote, El Tupe y Zarzal. D2: Salida ciénaga Zarzal: Mediante Box y que permite el control del nivel de aguas de estas ciénagas. D3: Cierre del caño Mahates: Zarzal para evitar que el agua salga de la ciénaga. D4: Conexión Zarzal - Matuya, contempla también un paso de peces para la migración entre las ciénagas. D5: Entrada ciénaga Matuya: Para garantizar el suministro de agua a esta ciénaga. D6: Conexión Matuya – María La Baja	E2: conexión Luisa-Atascosa E3: Conexión Atascosa - Aguas Claras E4: Conexión Aguas Claras-Ciénaguita E5: Dique + salida El Tambo	entre corregimiento Puerto Badel hacia la Esclusa. F2: Dique y canales desde la esclusa Puerto Badel hacia las camaroneras F3: Dragado del Caño Rico.	entre bahías (El Estero) **G2:** Suministro de agua dulce al caño de Lomas de Matunilla **G3:** Suministro de agua dulce a Leticia y el Recreo con canal abierto

Elaboración propia

- **DISTRIBUCIÓN DE OBRAS POR UNIDAD FUNCIONAL**

A continuación, se describe el alcance de las obras contempladas para cada una de las unidades funcionales definidas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Estas unidades han sido delimitadas con base en criterios técnicos, operativos y de servicio, y permiten la entrada en funcionamiento progresiva del proyecto:

TABLA 4. OBRAS A EJECUTAR POR UNIDAD FUNCIONAL

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR
0	DRAGADOS	K0 al K115.5	Dragados de Mantenimiento en todo el Canal del Dique-Las principales obras son: ● Dragados de mantenimiento en todo el canal del dique ● Operación y mantenimiento de los diques que conforman el Canal del Dique, entre el K0+000 y el K90+000 aproximadamente, es decir, hasta el punto donde finalizan los diques o donde se ubicará la futura esclusa.
	MANTENIMIENTO DE VÍAS	Municipios de Arjona, Calamar y Suan	Desde el K0+695 al K3+356: Mantenimiento y/o puesta a punto de vías (Vía Calamar – Santa Lucía desde el K0+695 al K3+356 en carpeta asfáltica: Incluye: el realce de la vía desde el K1+500 al K3+356 como mínimo hasta la cota 10.50msnm.

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR
	VIA ACCESO COMPLEJO CALAMAR	Municipio de Calamar	Desde el K0+000 al K2+781: Puesta a punto vía acceso complejo Calamar (En asfalto y afirmado), incluye: Puesta a Punto de 2.781 km de vía para el futuro tráfico de ingreso al complejo de Calamar el realce de la vía desde el K0+200 al K2+300 como mínimo hasta la cota 10.50msnm
1	CANAL DESVIACIÓN COMPLEJO CALAMAR	K3.2 Canal del Dique	3.7 km incluyendo las zonas de aproximación: Esta obra que se compone principalmente por excavaciones sobre la margen del canal, permite mantener la navegación y ejecutar el proceso constructivo de la esclusa de Calamar de manera segura
2	ISLA COMPLEJO CALAMAR	K3.2 Canal del Dique	Estructura artificial de Tablaestaca con una longitud mínima de 2334 m. La obra representativa es: ● Isla central y orilla derecha Calamar en tablestaca
3	ESCLUSA COMPLEJO CALAMAR	K3.2 Canal del Dique	Esclusa con áreas de espera de largo: 250m y ancho: 33,5m, con áreas de espera aguas arriba y aguas debajo de 275m de longitud y 47m de ancho y vías internas. La obra representativa es: 2 Esclusa de navegación
4	EDIFICIOS COMPLEJO CALAMAR	K3.2 Canal del Dique	Esta unidad funcional debe contar con una subestación eléctrica. Las obras representativas son: ● Edificio de Control ● Edificio de Administración ● Almacén y Taller
5	COMPUERTAS DE CONTROL DE CAUDALES COMPLEJO CALAMAR	K3.2 Canal del Dique	Las obras representativas son: 3 compuertas de acero de 20 x 12.5 m cada una. Incluye puente vehicular para acceso al edificio de control y recolector de escombros
	PASO DE PECES COMPLEJO CALAMAR	K3.2 Canal del Dique	Las obras representativas son: 60 piscinas de descanso de 3m con compuertas
6	CANAL DESVIACIÓN COMPLEJO PUERTO BADEL	K95 Canal del Dique	Las obras representativas son: ● 1.6 km de Canal desviación Puerto Badel: Excavación de un canal para permitir el paso de embarcaciones durante la Construcción de la isla de central y la esclusa de navegación. ● Puesta a punto vía de acceso complejo Puerto Badel (en afirmado)

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR
			• Terminada la esclusa de Puerto Badel, sobre este canal de desviación se construirá el dique de cierre de Puerto Badel. El Canal permitirá la navegación.
	VIA ACCESO COMPLEJO PUERTO BADEL	Municipio de Arjona	Las obras representativas son: Desde el K0+000 al K1+241 correspondientes a la Puesta a punto vía acceso complejo Puerto Badel (en afirmado) e incluye la Puesta a Punto de 1.2 km de vía para el futuro tráfico de ingreso al complejo de Puerto Badel y se construyen aproximadamente 300m de vía nueva justo antes de ingresar al complejo.
7	ISLA COMPLEJO PUERTO BADEL	K95 Canal del Dique	Estructura artificial de Tablaestaca con una longitud mínima de 1635m. Las obras representativas son: • Colocación en la Isla central y orilla derecha Puerto Badel en tablestaca • Rellenos
8	ESCLUSA COMPLEJO PUERTO BADEL	K95 Canal del Dique	Las obras representativas son: Esclusa de largo: 250m y ancho de 33.5m, con áreas de espera aguas arriba y aguas debajo de 275m de longitud y 47m de ancho, Dique de Cierre, vías internas y las respectivas conexiones con las defensas de inundación.
	EDIFICIOS COMPLEJO PUERTO BADEL	K95 Canal del Dique	Las obras representativas son: Edificio de Control Almacén y Taller Subestación eléctrica
	Presa Puerto Badel	K95 Canal del Dique	Relleno rocoso con tablestacas y ancho mínimo de 12m.
9	COMPLEJO F	Municipios de Arjona, San Onofre y Cartagena	Recuperación de Caño Rico, Diques de Cierre y Canales en la zona del Delta. Esta Unidad Funcional incluye los diques de cierre en Puerto Badel y de protección a las camaroneras, que permitirán contener el agua remansada por el dique de cierre y evitarán que el agua dulce pase sin control al sistema costero. Adicionalmente, incluye la conexión entre Caño Correa y Boca Cerrada a través de Caño Rico. Las obras representativas son: • Dique entre corregimiento Puerto Badel hacia la esclusa • Dique y Canales desde la esclusa Puerto Badel hacia las camaroneras • Dragado del caño Rico • Diques F1: de 750m con un ancho de 3m

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR
			• Diques F2 de 12Km con un ancho de 3m • Canales F2 de longitud 6.2Km con un ancho de fondo entre 15m y 25m, taludes 3H:1V, profundidad entre 1.5m y 2m • Caño Rico F3: Dragado de 7Km de longitud aproximada (sin embargo, se debe garantizar el dragado desde el K0+000 hasta el K8+874), ancho 6m con profundidad entre 2.5m y 3m y taludes 3H.1V.
10	COMPLEJO G	Municipio Cartagena, San Onofre, Turbana y Arjona	Las obras representativas son: • Obra G1: Restauración del Canal del Estero en una longitud aproximada de 1.2Km, ancho fondo 25m y taludes 3:1, el cual comunica la Bahía de Barbacoas con el Canal del Dique a través de un dragado y/o trabajos de excavación. • G2a: Canal estrecho de longitud mínima de 4 700m, desde Puerto Badel al caño de Lomas de Matunilla. Ancho del fondo de mínimo 7 m y taludes de 5:1. • G2b: Entrada incluido Alcantarilla cajón + compuerta por el dique de Puerto Badel – Esclusa (F1), desde el caño de Puerto Badel hasta el nuevo canal estrecho. Las dimensiones hidráulicas son 1.0x1.0m con una longitud mínima de 27m. Las tablestacas son necesarias para evitar drenaje por el dique (profundidad de 7m y 13m a ambos lados). • G2c: Alcantarilla cajón o puente debajo de la vía de acceso a la esclusa de Puerto Badel (Figura 2-31): Como mínimo 2 Alcantarilla cajón de 3.5x1.5m. • G2d: Un rebose en el fin del nuevo canal, donde se intercepta con el caño de Lomas de Matunilla. El rebose consistirá de las tablestacas que evitará la intrusión de agua salada al nuevo canal. La tablaestaca tendrá su nivel superior en +0.65 msnm (nivel que se deberá validar de acuerdo con el aumento del nivel del mar en la zona) y estará empotrada hasta el nivel-9 msnm. • Obra G3: Suministro de agua dulce a Leticia y el Recreo, a través de un canal de 8.9Km aproximadamente, taludes 3:1, tipo sifón invertido.
	PROTECCIÓN LA BARCES	Municipio de San Onofre	Las obras representativas son: • Compra de predios • Dique de longitud 540m, altura corona de 1.95msnm • 2 alcantarilla cajón

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR
			• 2 estación de bombeo • Vía-Canal: Ancho de 0.5 m de, profundidad de 0.5 m, longitud de 300 m
	PROTECCIÓN PUERTO BADEL	Municipio de Arjona	Las obras representativas son: • Compra de predios • Dique de 280m de longitud y altura de corona de 3 msnm • 1 Alcantarilla cajón: • 1 Estación de bombeo
	PROTECCIÓN ROCHA	Municipio Cartagena	Las obras representativas son: • Dique de 2.23Km de longitud y altura de corona de 3.00msnm • 3 estaciones de Bombeo • 3 alcantarillas cajón con chapaletas
	PROTECCIÓN SAN ANTONIO	Municipio de San Onofre	Las obras representativas son: • Dique de 480m de longitud y altura de corona de 2.15msnm • 1 estación de Bombeo • Realce Vía en 0.70m entre San Antonio y caño Correa • Alcantarilla cajón con chapaleta
	PROTECCIÓN CORREA	Municipio De María La Baja	Las obras representativas son: • Compra de predios para el Aseguramiento del área para la inundación.
	Protección de los habitantes en el delta contra las inundaciones	Centros poblados del delta	Las obras representativas son: • Estructuras de protección como muros y diques y estructuras de drenaje.
11	COMPLEJO D	Municipios de Mahates, Arjona y Soplaviento	El complejo D consiste en siete (7) obras. La entrada en Capote (D1) llena las ciénagas Capote, El Tupe y Zarzal. La salida en Zarzal (D2) vacía estas ciénagas. Una estructura de cierre en el caño Mahates Zarzal (D3) que evitará que el agua salga de la ciénaga. Un nuevo caño deberá conectar Zarzal a Matuya incluyendo una construcción con una combinación de una alcantarilla de cajón, un paso de peces para la migración entre las ciénagas (D4). La entrada en Matuya (D5) llena esta ciénaga, y esta agua es redirigida a María La Baja a través de un caño (D6). Finalmente, la restauración de un antiguo caño conduce a la interacción

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR
			entre la ciénaga Capote y la ciénaga Larga (D8). Las obras representativas son: • Obra D1– Capote: Bajar dique sobre un ancho de 180m • 9 módulos de 4 Alcantarilla cajón con un ancho interno de 5m y una altura de 2.5m (D1) y 1.6 m (D2) • Obra D2: Salida ciénaga Zarzal, longitud no menor a 180m. • Obra D3: Dique de cierre del caño Mahates, mediante un terraplén en tierra de taludes 1:3 ancho de corona 3m y altura 5.8m, para evitar el vaciado de las ciénagas Larga, Capote, El Tupe y Zarzal. Se construirá un paso para canoas con el fin de mantener la opción de pase desde el Canal a la ciénaga y hacia atrás • Obra D4 Conexión Zarzal-Matuya: Alcantarilla cajón con 3 válvulas: ancho de 5 m y altura de 1,6 m, Pasaje escalonado de peces: 24 pasos de tablestacas y Excavación de un antiguo caño para su restauración • Obra D5 Entrada ciénaga Matuya: 2 Diques paralelos de 180 m de largo y 2.5 m de alto que conforman un canal de acceso de agua a la ciénaga Matuya y Alcantarilla cajón de 20 m de largo y 0.7 m de alto y canal de longitud mínima de 220m. • Obra D6 Conexión Matuya – María La Baja: Umbral con un nivel máximo de 2,8 msnm y ancho de 100m, Caño con pendiente de 1:2000, Nivel de fondo aguas arriba de 2.4msnm y aguas abajo de 1.9msnm, Ancho de fondo de 50 m con pendientes de 1:5 • Obra D8 Conexión Capote-Larga: Excavación de un Caño con Nivel de fondo de 3.5 msnm y Ancho de fondo de 10m, Taludes en las orillas son de 3:1; 2 puentes tipo Alcantarilla cajón, con mínimo 2 celdas cuadradas de 2.5 m de lado cada uno. • Obra D9 Realce de la carretera entre Mahates y Sopla viento: Realce de 7Km carretera a una altura de 5.5msnm
12	COMPLEJO A	Municipios de Calamar y Arroyohondo	El complejo A comprende canales, protecciones, paso de peces, Alcantarilla cajón, diques, entre otros, conecta el Río Magdalena a través del Dique Viejo alimentando a la Ciénaga de Machado, Palotal, Sato, La Placita y los Negros. Las principales obras son:

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR
			• Obra A1 Entrada Dique Viejo: Intervenciones de Aproximación, Alcantarilla cajón con 2 compuertas: 2 m de ancho x 1 m de altura y Protección desembocadura • Obras A2-A7 conexiones Dique Viejo: Van a conectar la entrada con las ciénagas Machado, La Placita, El Palotal y La Sabana y en el fin con la salida. Las otras ciénagas no se van a conectar y permanecen aisladas. El Pasaje en A2 con mínimo tres tubos de 1.5m de diámetro con excavación sin zanja bajo la vía Carreto Calamar, la longitud de las tuberías deberá ajustarse al ancho de la vía que cruzan. • A2: La primera conexión es por un caño antiguo que va a conectar la entrada con ciénaga Machado. • A3: La siguiente conexión será una (parcialmente nuevo) caño desde ciénaga Machado hasta ciénaga Placita. • A4: Esta conexión será un (parcialmente nuevo) caño desde ciénaga Placita a ciénaga El Palotal. • A5: Esta conexión será un nuevo caño desde ciénaga El Palotal a ciénaga La Sabana. • A6 y A7: Conexiones que conectarán ciénaga La Sabana a la salida del Dique Viejo • Caños: ancho de fondo de 15 m: Pendiente A2: 1:3, Pendiente A3-A7: 1:5; Alcantarilla cajón en A4 con mínimo 2 secciones de 4m x 2.5 cada una, la longitud de las tuberías deberá ajustarse al ancho de la vía que cruzan. • Obra A8 Salida Dique Viejo – Pasaje de Peces: Pasaje escalonado de peces: 41 pasos de tablestacas, el cual es lo suficientemente ancho y profundo para el paso de las especies locales y Alcantarilla cajón de 2 compuertas con ancho de 2.5m, 5 m de ancho x 2.1 m de altura.
	COMPLEJO B	Municipios de Calamar y San Cristóbal	El complejo B conecta a través de Alcantarillas cajón las ciénagas de Jobo y Rabón, también incluye un dique de cierre en caño Hormiga y la entrada/salida a través de un Alcantarilla cajón con compuerta en la ciénaga de Rabón. Las obras representativas son: • Obra B1 Entrada/Salida Hobo: Alcantarilla cajón con 2 compuertas: 2.5 m de ancho x 2 m de altura, Estanque de descanso, Canal: ancho de fondo de 15m y pendiente 1:3, Pasaje escalonado de peces: 44 pasos de tablestacas

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR
			• Obra B2 Cierre del caño Hormiga: Dique: 97.57m de longitud x 7.6 m.s.n.m. en la cresta • Obra B3 Entrada/Salida Rabón: 4 Alcantarilla cajón: ancho combinado de 10m y altura de 2.3m
	COMPLEJO E	Municipios de Mahates, San Estanislao de Kostka y Arjona	El complejo E comprende canales, protecciones, alcantarilla cajón, diques, entre otros. Comunica las ciénagas de La Luisa, Atascosa, Aguas Claras, Cienaguita y El Tambo. Las principales obras son: • Obra E1 Entrada ciénaga La Luisa: Toma de 40m de ancho, profundidad de 2.9 msnm y umbral de 4.7 msnm • Obra E2 Conexión La Luisa-Atascosa: Dique de 2.3km y un nivel de cresta de 5 msnm, Sección de desborde de 150 m y un nivel de cresta de 4.2 msnm, Rehabilitación caño: nivel de fondo de 4 msnm, 2m de ancho, 300m de largo y pendiente de 1:3 • Obra E3 Conexión Atascosa – Aguas Claras: Dique de 1.48 km de largo y un nivel de cresta de 4.7 msnm, Sección de desborde de 150 m y un nivel de cresta de 3.9 msnm, Rehabilitación caño: nivel de fondo de 4 msnm, 2 m de ancho, 300 m de largo y pendiente de 1:3 • Obra E4 Conexión Aguas Claras – Cienaguita: umbral de 3.6 msnm, ancho de 35 m y la reducción del nivel del fondo en 60 cm • Obra E5 Dique y salida de la ciénaga El Tambo: Incremento nivel del fondo, Cierre de 2 caños y Pasaje de canoas
13	PROTECCIÓN CALAMAR	Municipio de Calamar	Se han proyectado dos tipos de perfiles para seis (6) tramos diferentes y soluciones para la prevención de filtraciones: • El muro existente será reemplazado por un muro de concreto con tablestacas para evitar filtración. • El dique existente será realzado con una berma al lado del corregimiento, que tenga como mínimo el ancho del muro existente.
14	PROTECCIÓN ORILLAS	K0 al K115.5 Canal del Dique	Estructuras de protección de orillas contra la socavación en los puntos críticos que se identificaron por los estudios previos y los que se identifiquen durante la Concesión en mínimo 17.8Km y el Mantenimiento del canal en las curvas. Se protegerán áreas sensibles a la erosión, a saber: • Pueblos al lado del Canal (Pertenecientes a los municipios de Suan, Santa Lucía, Campo de la Cruz, Manatí, Candelaria, Repelón, Luruaco, Sabanalarga, María la Baja, Mahates, Turbana, Arroyohondo, Arjona,

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR
			Calamar, Soplaviento, San Cristóbal, San Estanislao, Cartagena de Indias y San Onofre). ● Infraestructura vital (puentes, estaciones de bombeo, etc.). ● Instalaciones de amarrado, incluyendo aquellas para embarcaciones más pequeñas. ● Curvas y taludes afectados por las cargas de la estela de la hélice. Ver Tabla 2-29 del Apéndice Técnico 1. ● Tramos de protección contra la inundación, es decir, diques en los márgenes del canal. ● Carriles de avanzada expuestos a cargas producidas por el tráfico bidireccional en la Hidrovía. ● Perfilado de taludes

Elaboración propia

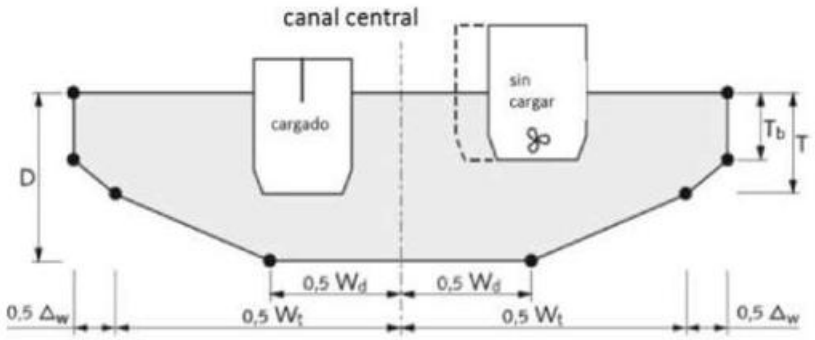
A continuación, se presentan las ilustraciones de las principales obras a ejecutar, cuya información ha sido extraída del Apéndice T---|-écnico No. 1 que hace parte integral del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

ILUSTRACIÓN 2 TRAZADO VÍA DE ACCESO COMPLEJO CALAMAR



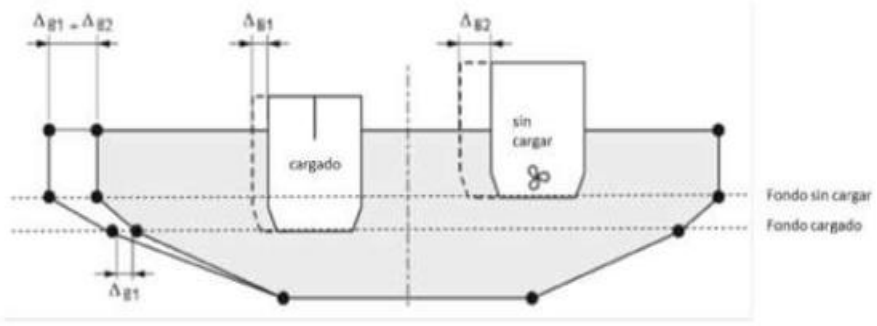
Apéndice Técnico 1

ILUSTRACIÓN 3 PERFIL DEL CANAL MÍNIMO PARA TRAMOS RECTOS



Apéndice Técnico 1

ILUSTRACIÓN 4 PERFIL DE CANAL MÍNIMO PARA TRAMOS CURVOS



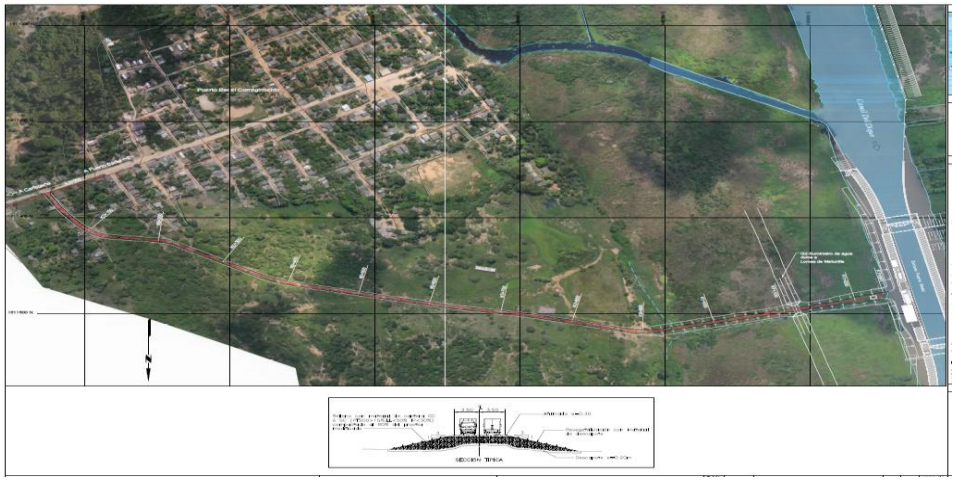
Apéndice Técnico 1

ILUSTRACIÓN 5 COMPLEJO DE COMPUERTAS DE CONTROL Y ESCLUSA DE CALAMAR



Apéndice Técnico 1.

ILUSTRACIÓN 6 TRAZADO VÍA DE ACCESO COMPLEJO PUERTO BADEL



Apéndice Técnico 1

ILUSTRACIÓN 7 COMPLEJO DE COMPUERTAS DE CONTROL Y ESCLUSA DE PUERTO BADEL



Apéndice Técnico 1

4 ALCANCE DEL PROYECTO

4.1 ETAPAS DEL PROYECTO

Actualmente, y acorde con el otrosí No. 2 al Contrato de Concesión APP No. 005 de 2022, el proyecto se encuentra en el mes treinta (30), de la Etapa de Preoperativa, en FFase de Preconstrucción (estudios y diseños y ejecución de la UF0).

Mediante oficio 20243030439331 del 3 de diciembre de 2024, la ANI le notificó al Concesionario que, al no contar con la totalidad de las condiciones precedentes para dar inicio a la Fase de Construcción de que trata la Sección 4.5 del Contrato, esto implica que el proyecto a desarrollar en el marco del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 continuará en su Fase de Preconstrucción en los términos y condiciones que en esta situación establece el contrato, hasta tanto se logre el cumplimiento de dichas condiciones para dar inicio a la Fase de Construcción.

Todo lo anterior sin perjuicio de las eventuales actuaciones administrativas y contractuales que puedan resultar procedentes por hechos atribuibles al concesionario.

Esto amparados en lo establecido en la sección 4.1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 que reza:

> *"... 4.1 Plazo de la Fase de Preconstrucción*
>
> *(...)*
>
> *(c) En caso de que no se cumpliere con las condiciones precedentes para el inicio de la Fase de Construcción en los términos previstos en la Sección 4.5 dentro del plazo señalado en la presente Sección y ello conlleve a una postergación en el inicio de la Fase de Construcción, esta circunstancia no dará lugar a reconocimiento alguno a favor del Concesionario, y se mantendrán vigentes las obligaciones a su cargo durante la Etapa de Preconstrucción."*

El 22 de abril de 2025 se suscribió el Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022, estableciendo entre otras consideraciones:

> *"Cláusula Séptima. MODIFICAR la Sección 4.1(a) del Contrato de Concesión del Contrato de Concesión, relativo al plazo de la Fase de Preconstrucción la cual quedará así:*
>
> *(a) El plazo de la Fase de Preconstrucción de la Etapa Preoperativa es de cuarenta y cinco (45) Meses, sin perjuicio de que esta termine antes, si se llegaren a cumplir todas y cada una de las condiciones a que se refiere la Sección 4.5 con anterioridad al plazo previsto para esta Fase…"*

En este sentido, los plazos de ejecución del Contrato de Concesión quedaron definidos de la siguiente manera:

TABLA 5. ETAPAS DEL PROYECTO

FASE DE PRECONSTRUCCIÓN			
	INICIO	PLAZO (MESES)	FIN
INICIAL	2-jun-23	18	1-dic-24
ACTUALIZADA	2-jun-23	45	1-mar-27
FASE DE CONSTRUCCIÓN			
INICIAL	2-dic-24	51	1-mar-29
ACTUALIZADA	2-mar-27	51	1-jun-31
ETAPA DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO			
INICIAL	2-mar-29	105	1-dic-37
ACTUALIZADA	2-jun-31	78	1-dic-37
ETAPA DE REVERSIÓN			
INICIAL	2-dic-37	6	1-jun-38
ACTUALIZADA	2-dic-37	6	1-jun-38
TOTAL, EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE CONCESIÓN			
INICIAL	2-jun-23	180	1-jun-38
ACTUALIZADA	2-jun-23	180	1-jun-38

Elaboración propia

4.1.1 ETAPA PREOPERATIVA

4.1.1.1 FASE DE PRECONSTRUCCIÓN

El Concesionario es responsable de realizar todas las intervenciones y actividades necesarias para el mantenimiento de la infraestructura existente de acuerdo con las obligaciones establecidas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y los Apéndices Técnicos. En esta Fase, el Concesionario debe llevar a cabo Estudios y Diseños, y puede optar por incorporar o no la información proporcionada por la ANI en el cuarto de datos, siendo exclusivamente responsable del contenido de los estudios que se presenten al más alto nivel de detalle.

En la Fase de Preconstrucción, el Concesionario también tiene la obligación, de ejecutar las actividades necesarias conforme a lo dispuesto en la Sección 4.5 del Contrato de Concesión APP No. 005 de 2022. Dentro de dichas obligaciones se incluye la obtención de la Licencia Ambiental requerida para la ejecución del proyecto, en atención al requerimiento formulado por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA.

4.1.1.2 FASE DE CONSTRUCCIÓN

La Fase de Construcción del proyecto se inicia con la firma del Acta de Inicio y concluye al firmarse el Acta de Terminación o Acta de Terminación Parcial de la última de las Unidades Funcionales, según lo estipula el Contrato. Durante esta Fase, el Concesionario debe ejecutar la totalidad de obras para el cumplimiento de los objetivos contractuales y cumplir con diversas obligaciones entre las que se incluyen la constitución y actualización de las coberturas de pólizas de seguro para obras civiles terminadas, el cumplimiento de indicadores establecidos en el Apéndice Técnico 4 para la Unidad Funcional UF. 0, así como todas las responsabilidades de construcción detalladas en el presente Apéndice y en el Apéndice Técnico 3. Además, se debe llevar a cabo una

verificación final de las obras construidas. La duración de esta Fase está determinada por los términos establecidos en el contrato.

4.1.2 ETAPA DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

La Etapa de Operación y Mantenimiento inicia con el Acta de Terminación o Acta de Terminación Parcial de la última Unidad Funcional de la Fase de Construcción y concluye en la Fecha de Terminación de la Etapa de Operación y Mantenimiento, según lo establecido en el Contrato. Durante esta Etapa, el Concesionario tiene la responsabilidad de cumplir con diversas obligaciones, incluyendo el desarrollo de actividades de operación y mantenimiento del proyecto de acuerdo con el Apéndice Técnico 2, la satisfacción de los indicadores del proyecto según el Apéndice Técnico 4, la realización de dragados de mantenimiento en la Hidrovía, la operación y mantenimiento de esclusas y estructuras de control hidráulico, la gestión del equipamiento y actividades operativas, así como la preparación para la Etapa de Reversión

4.1.3 ETAPA DE REVERSIÓN

Al concluir el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el Concesionario está obligado a entregar a la ANI la Hidrovía, las esclusas, edificios, complejos, obras de encauzamiento, compuertas y demás activos relacionados con la operación de la navegabilidad en el Canal del Dique, así como el Inventario de Activos de la Concesión. Este proceso, que se inicia con la Fecha de Terminación de la Etapa de Operación y Mantenimiento, se extiende hasta la firma del Acta de Reversión o la expiración del Plazo Máximo de la Etapa de Reversión. Durante esta Fase, el Concesionario debe cumplir con las obligaciones contractuales y realizar actividades como la continuación de la operación y mantenimiento, así como adelantar todas las acciones necesarias para llevar a cabo la reversión de los bienes de la Concesión, manteniendo las condiciones de servicio y estándares de calidad exigidos durante el contrato.

Se anticipa que la ejecución de este proyecto tendrá efectos notables en dos aspectos cruciales. En primer lugar, se espera una significativa reducción del caudal en el Sistema, con el objetivo de disminuir el flujo de agua y sedimentos en el área costera. Este proceso busca lograr una reducción del 55% del promedio multianual de afluencia de agua y sedimentos en el Sistema, contribuyendo así a la gestión controlada de recursos hídricos.

En segundo lugar, se pretende una redistribución estratégica del flujo hídrico al dirigir agua dulce y rica en sedimentos a una parte específica del área costera. Esto se llevará a cabo mediante el cierre del Canal en Puerto Badel, implementando un dique de cierre en la parte costera para evitar que el agua fluya hacia las bahías de Cartagena y Barbacoas. Este enfoque no solo busca una gestión más eficiente del agua, sino también la protección de áreas sensibles.

4.2 FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

Con el propósito de tener un contexto sobre los datos que se presentan en la siguiente tabla, se informa que la misma contiene las unidades funcionales, localización, obras a ejecutar la duración máxima en meses contemplada desde la estructuración y alternativa seleccionada para la restauración de los ecosistemas. En principio, la tabla contenía las fechas de inicio y fin de

conformidad con la fecha de inicio de la Fase de construcción y plan de obras no objetado, sin embargo, ante la prolongación de la Fase de Preconstrucción, estas fechas quedaron obsoletas.

En todo caso, y tal como se consignó en el otrosí No. 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022, estas fechas deberán ser actualizadas y el Concesionario debe contemplar y garantizar los tiempos necesarios para el cumplimiento de las condiciones precedentes al inicio de la Fase de construcción. Para este fin, será aplicable la obligación de ajuste o complementación del plan de obras en los términos establecidos en la sección 4.3(h) del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022.

Por lo anterior, salvo las fechas de inicio y fin de la puesta a punto de la UF0, las demás fechas de inicio y fin de las unidades funcionales de la 1 a la 14 quedan sujetas a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción.

TABLA 6. FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
0	DRAGADOS	K0 al K115.5	Dragados de Mantenimiento en todo el Canal del Dique- Las principales obras son: Dragados el canal del dique, incluyendo la zona de sedimentos que conforma el canal del Dique e ingresa a la bahía de Cartagena. Operación y Mantenimiento de los diques que conforman el Canal del Dique entre el K0+000 y hasta donde terminan los diques en el inicio de la ubicación futura de la esclusa de Puerto Badel	4	2-jun-23	2-oct-2023 (Puesta a punto) A partir del 2 de octubre de 2023, se adelantan actividades de mantenimiento para garantizar el cumplimiento de indicadores del AT4 para todas las obras de la UF0. Estas actividades se realizarán hasta la finalización del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			(K90+000 aprox.)			
		Municipios de Arjona,	Desde el K0+695 al K3+356: Mantenimiento y/o puesta a punto de vías (Vía Calamar – Santa Lucía desde el K0+695 al K3+356 en carpeta asfáltica: Incluye: el realce de la vía desde el K1+500 al K3+356 como mínimo hasta la cota 10.50msnm.			
	MANTENIMIENTO DE VÍAS	Calamar y Suan				
	VIA ACCESO COMPLEJO CALAMAR	Municipio de Calamar	Desde el K0+00 al K2+781: Puesta a punto vía acceso complejo Calamar (En asfalto y afirmado), incluye: Puesta a Punto de 2.781 km de vía para el futuro tráfico de ingreso al complejo de Calamar el realce de la vía desde el K0+200 al K2+300 como mínimo hasta la cota 10.50msnm	5	Sujeta a ajustes por desplazamiento de FFase de Construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de FFase de Construcción
1	CANAL DESVIACIÓN	K3.2 Canal del Dique	3.7 km incluyendo las zonas de aproximación: Esta obra que se	7	Sujeta a ajustes por desplazamient	Sujeta a ajustes por desplazamient

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
	COMPLEJO CALAMAR		compone principalmente por excavaciones sobre la margen del canal, permite mantener la navegación y ejecutar el proceso constructivo de la esclusa de Calamar de manera segura		o de FFase de construcción	o de FFase de construcción
2	ISLA COMPLEJO CALAMAR	K3.2 Canal del Dique	Estructura artificial de Tablaestaca con una longitud mínima de 2334 m. La obra representativa es: Isla central y orilla derecha Calamar en tablestaca	10	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción
3	ESCLUSA COMPLEJO CALAMAR	K3.2 Canal del Dique	Esclusa de largo: 250 m y ancho: 33,5 m y vías internas. La obra representativa es: Esclusa de navegación	29	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción
4	EDIFICIOS COMPLEJO CALAMAR	K3.2 Canal del Dique	Esta unidad funcional debe contar con una subestación eléctrica. Las obras representativas son: Edificio de Control	23	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			Edificio de Administración Almacén y Taller			
5	COMPUERTAS CONTROL CAUDALES COMPLEJO	K3.2 Canal del Dique	Las obras representativas son: 3 compuertas de acero de 20 x 12.5 m cada una. Incluye puente vehicular para acceso al edificio de control	48	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción
	PASO DE PECES COMPLEJO CALAMAR	K3.2 Canal del Dique	Las obras representativas son: 60 piscinas de descanso de 3m con compuertas			
6	CANAL DESVIACIÓN COMPLEJO PUERTO BADEL	K95 Canal del Dique	Las obras representativas son: 1.6 km de Canal desviación Puerto Badel: Excavación de un canal para permitir el paso de embarcaciones durante la Construcción de la isla de Calamar y la esclusa de navegación. Terminada la esclusa de Puerto Badel, sobre este canal de desviación se construirá el dique de cierre	28	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			de Puerto Badel. El Canal permitirá la navegación			
	VIA ACCESO COMPLEJO PUERTO BADEL	Municipio de Arjona	Las obras representativas son: Desde el K0+000 al K1+241 correspondientes a la Puesta a punto vía acceso complejo Puerto Badel (en afirmado) e incluye la Puesta a Punto de 1.2 km de vía para el futuro tráfico de ingreso al complejo de Puerto Badel y se construyen aproximadamente 300m de vía nueva justo antes de ingresar al complejo.			
7	ISLA COMPLEJO PUERTO BADEL	K95 Canal del Dique	Estructura artificial de Tablaestaca con una longitud mínima de 1635m. Las obras representativas son: Colocación en la Isla central y orilla derecha Puerto Badel en tablestaca Rellenos	31	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
8	ESCLUSA COMPLEJO PUERTO BADEL	K95 Canal del Dique	Las obras representativas son: Esclusa de largo: 250 m y ancho: 33.5 m Dique de Cierre, vías internas y las respectivas conexiones con las defensas de inundación.	46	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción
	EDIFICIOS COMPLEJO PUERTO BADEL	K95 Canal del Dique	Las obras representativas son: Edificio de Control Almacén y Taller Subestación eléctrica			
9	COMPLEJO F	Municipios de Arjona, San Onofre y Cartagena	Recuperación de Caño Rico, Diques de Cierre y Canales en la zona del Delta. Esta Unidad Funcional incluye los diques de cierre en Puerto Badel y de protección a las camaroneras, que permitirán contener el agua remansada por el dique de cierre y evitarán que el agua dulce pase in control al sistema costero. Adicionalmente, incluye la conexión entre	23	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			Caño Correa y Boca Cerrada a través de Caño Rico. Las obras representativas son: Dique entre corregimiento Puerto Badel hacia la esclusa Dique y Canales desde la esclusa Puerto Badel hacia las camaroneras Dragado del caño Rico			
100	COMPLEJO G	Municipio Cartagena, San Onofre, Turbaná y Arjona	Las obras representativas son: Obra G1: Restauración del Canal del Estero que comunica la Bahía de Barbacoas con el Canal del Dique a través de un dragado y/o trabajos de excavación. Obra G2: Suministro de agua dulce al caño de Lomas de Matunilla Obra G3: Suministro de agua dulce a	51	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			Leticia y el Recreo			
	PROTECCIÓN LABARCES	Municipio de San Onofre	Las obras representativas son: Dique con 2 estaciones de Bombeo y Canal interceptor de escorrentía. 2 alcantarillas cajón con chapaletas			
	PROTECCIÓN PUERTO BADEL	Municipio de Arjona	Las obras representativas son: Dique con 3 estaciones de Bombeo 3 alcantarillas cajón con chapaletas			
	PROTECCIÓN ROCHA	Municipio Cartagena	Las obras representativas son: Dique con 3 estaciones de Bombeo 3 alcantarillas cajón con chapaletas			
	PROTECCIÓN SAN ANTONIO	Municipio de San Onofre	Las obras representativas son: Dique con estación de Bombeo			

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			Vía entre San Antonio y caño Correa Alcantarilla cajón con chapaleta Una estación de bombeo			
	PROTECCIÓN CORREA	Municipio De María La Baja	Las obras representativas son: Aseguramiento del área para la inundación.			
11	COMPLEJO D	Municipios de Mahates, Arjona y Soplaviento	El complejo D consiste en siete (7) obras. La entrada en Capote (D1) llena las ciénagas Capote, El Tupe y Zarzal. La salida en Zarzal (D2) vacía estas ciénagas. Una estructura de cierre en el caño Mahates Zarzal (D3) que evitará que el agua salga de la ciénaga. Un nuevo caño deberá conectar Zarzal a Matuya incluyendo una construcción con una combinación de una alcantarilla de cajón, un paso de peces para la migración entre	51	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			las ciénagas (D4). La entrada en Matuya (D5) llena esta ciénaga, y esta agua es redirigida a María La Baja a través de un caño (D6). Finalmente, la restauración de un antiguo caño conduce a la interacción entre la ciénaga Capote y la ciénaga Larga (D8). Las obras representativas son: Obra D1-D2 – Capote: Bajar dique, 9 módulos de 4 Alcantarilla cajón Obra D3: Dique de cierre del caño Mahates Obra D4: Alcantarilla cajón con 3 válvulas, Alcantarilla de cajón con 3 válvulas, Paso de peces con mínimo 24 pasajes sobre un largo de 250 m y la excavación (restauración) de un antiguo caño. Obra D5: 2 Diques paralelos			

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			y Alcantarilla cajón Obra D6 – Zarzal: Conexión Matuya – María La Baja, que consiste en un Umbral y un caño. Obra D8: Restauración de conexión entre Las ciénagas Capote y Larga a través de la construcción de un Caño y 2 puentes tipo alcantarilla cajón. Obra D9: Realce de 7km carretera Mahates – Soplaviento			
12	COMPLEJO A	Municipios de Calamar y Arroyo hondo	El complejo A comprende canales, protecciones, paso de peces, Alcantarilla cajón, diques, entre otros, conecta el Río Magdalena a través del Dique Viejo alimentando a la Ciénaga de Machado, Palotal, Sato, La Placita y los Negros. principales obras son:	51	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			Obra A1- Dique Viejo: Intervenciones de Aproximación, Alcantarilla cajón, Protección desembocadura Obras A2-A7: Pasaje en A2 Caños Obra A8 – Pasaje de Peces y Alcantarilla cajón			
	COMPLEJO B	Municipios de Calamar y San Cristóbal	El complejo B conecta a través de Alcantarillas cajón las ciénagas de Jobo y Rabón, también incluye un dique de cierre en caño Hormiga y la entrada/salida a través de un Alcantarilla cajón con compuerta en la ciénaga de Rabón. Las obras representativas son: Obra B1: Alcantarilla cajón, Estanque de descanso, Canal y Pasaje escalonado de peces B2: Dique			

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			Obra B3: Alcantarillas cajón			
	COMPLEJO E	Municipios de Mahates, San Estanislao de Kostka y Arjona	El complejo E comprende canales, protecciones, alcantarillas, cajón, diques, entre otros. Comunica las ciénagas de La Luisa, Atascosa, Aguas Claras, Cienaguita y El Tambo. Las principales obras son: Obra E1: Toma Obra E2: Dique y rehabilitación de caño Obra E3: Dique y rehabilitación de caño Obra E4: Conexión Obra E5: Incremento del nivel del fondo, cierre de 2 caños y pasaje de canoas			
13	PROTECCIÓN CALAMAR	Municipio de Calamar	Muro y dique de protección contra la inundación del Municipio de Calamar	9	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción	Sujeta a ajustes por desplazamiento de Fase de construcción
14	PROTECCIÓN ORILLAS	K0 al K115.5 Canal del Dique	Estructuras de protección de orillas contra la socavación en	48	Sujeta a ajustes por desplazamient	Sujeta a ajustes por desplazamient

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			los puntos críticos que se identificaron por los estudios previos y los que se identifiquen durante la Concesión. Se protegerán áreas sensibles a la erosión, a saber: Pueblos al lado del Canal (Pertenecientes a los municipios de Suán, Santa Lucía, Campo de la Cruz, Manatí, Candelaria, Repelón, Luruaco, Sabanalarga, María la Baja, Mahates, Turbaná, Arroyohondo, Arjona, Calamar, Soplaviento, San Cristóbal, San Estanislao, Cartagena de Indias y San Onofre). Infraestructura vital (puentes, estaciones de bombeo, etc.). Instalaciones de amarrado, incluyendo aquellas para embarcaciones más pequeñas.		o de Fase de construcción	o de Fase de construcción

UNIDAD FUNCIONAL		LOCALIZACIÓN APROXIMADA	OBRAS PRINCIPALES A EJECUTAR	DURACIÓN MÁXIMA MESES	FECHA	
					INICIO	FIN
			Curvas y taludes afectados por las cargas de la estela de la hélice. Ver Tabla 2-29 del apéndice Técnico 1. Tramos de protección contra la inundación, es decir, diques en los márgenes del canal. Carriles de avanzada expuestos a cargas producidas por el tráfico bidireccional en la Hidrovía. Perfilado de taludes			

Elaboración propia

5 INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO. 005 DE 2022

5.1 DESCRIPCIÓN DE CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO

5.1.1 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Las actuaciones administrativas del Concesionario bajo este contrato de Asociación Público-Privada (APP), implica todas aquellas actividades formales y documentadas que realiza el Concesionario ante la ANI en cumplimiento de sus obligaciones contractuales y legales.

A continuación, presentamos un resumen estructurado de las principales actuaciones administrativas que, por regla general, debe adelantar un Concesionario:

- Presentación de Estudios y Diseños
- Solicitud de concepto de no objeción o aprobación de la ANI (o de la Interventoría)
- Reportes periódicos y comunicaciones
- Radicación de planes y programas
- Trámite de permisos, licencias y autorizaciones
- Participación en comités y mesas de seguimiento
- Gestión documental
- Atención de requerimientos

De lo anterior se tiene que el Concesionario continúa desarrollando gestiones administrativas de cara a sus obligaciones contractuales, especialmente en lo que respecta a la organización, dirección y control los recursos y actividades propias del proyecto en cumplimiento de sus objetivos.

Durante el presente período, se siguen tendiendo de manera gradual las observaciones de la Interventoría y ANI para la obtención de la no objeción de los estudios y diseños.

Se tiene conocimiento sobre el inicio de actividades en el marco del EIA, especialmente reuniones de presentación del consultor y reuniones del primer momento EIA con diferentes comunidades, entidades y grupos de valor en general.

Así mismo, en relación con los trámites administrativos, se han identificado deficiencias en la oportunidad de la información reportada. Un ejemplo claro es la falta de envío oportuno de las comunicaciones radicadas ante las autoridades ambientales. Estos aspectos se abordarán en profundidad en los capítulos siguientes de este informe, ya que afectan la comunicación continua y eficiente entre todas las partes involucradas.

En cuanto a la gestión documental, el Concesionario continúa contando con un sistema de gestión documental para recibo y envío de correspondencia, sin novedades en el presente periodo.

5.1.1.1 ANTECEDENTES PRECONTRACTUALES

En cuanto a la información referencial del Proyecto, dentro de los Pliegos de Condiciones se estableció que dicha información se podría consultar en la siguiente dirección electrónica: *www.ani.gov.co, ficha "Servicios TI", seguidamente en "Cuarto de Datos", Carpeta "Modo Fluvial", subcarpeta "Iniciativas Públicas", subcarpeta "APP_Dique*", en donde se encuentran los estudios y conceptos referenciales relacionados con el Proyecto, cuya disponibilidad sólo pretende facilitar el acceso a la información que reposa en los archivos de ANI, toda vez que al Concesionario le correspondió la carga de diligencia de determinar si se encontraba en condiciones o no de presentar una Oferta, para lo cual debieron analizar además de la información contenida en la página indicada, cualquier otra información secundaria que considerara necesaria obtener para la presentación de su Oferta, por lo que su obligación no se limitó al análisis del contenido de la Información de Referencia, sino a contar con la totalidad de la información requerida para tomar una decisión técnica y financiera respecto de las obligaciones contenidas en el Contrato.

Dentro de los Pliegos de Condiciones se estableció que la carga de la diligencia de los Oferentes, correspondió a un análisis detallado de la información de referencia puesta a disposición de los interesados que corresponde a diversos estudios que pueden estar relacionados con el Proyecto, como parte del proceso de estructuración pero que debe verificarse que cumplan las condiciones técnicas, financieras o de otra índole que se presentarán en la realidad de la ejecución del Proyecto, por lo que el Concesionario, con la presentación de su Oferta aceptó que las condiciones efectivas en las que se ejecutarán las obligaciones previstas en el Contrato pueden variar respecto de lo señalado en los estudios derivados de la estructuración y será su responsabilidad complementar la información contenida en los estudios de estructuración con información secundaria y/o con información primaria según lo considere procedente en su calidad de experto en proyectos de esta naturaleza. Como consecuencia de lo anterior, el Concesionario debió tener en cuenta que el cálculo de los ingresos, costos y gastos, y cualquier otra información financiera, por lo que debió adelantar en su propia evaluación técnica y económica, con base en la Información del Contrato, sus Apéndices y Anexos, Pliego de Condiciones, asumiendo los riesgos previstos a su cargo para cumplir todas las obligaciones adquiridas con la suscripción del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

En cuanto al proceso de selección del Concesionario para adelantar la ejecución del proyecto, es importante tener en cuenta lo siguiente:

1. La ANI en cumplimiento de sus funciones tiene a su cargo la Estructuración y la Gestión Contractual, Técnica, Legal y Financiera de todos los proyectos de concesión de infraestructura que a nivel nacional se constituyan en obras de interés público y mejoren las condiciones de la prestación efectiva de los servicios en cabeza del Estado.

2. La ANI inició el proceso de licitación pública No. VJ-VE-APP-IPB-006-2021 bajo la modalidad de Asociación Público Privada, para seleccionar la oferta más favorable a fin de adjudicar un Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 en los términos de la Ley 1508 de 2012, mediante la cual el Concesionario por su cuenta y riesgo lleve a cabo los estudios y diseños, construcción, financiación, operación, mantenimiento y reversión de bienes a la nación para la restauración de ecosistemas degradados del Canal del Dique.

3. En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 2.2.1.1.2.1.5. del Decreto 1082 de 2015, mediante Resolución No. 20227030004215 del 25 de marzo de 2022 se ordenó la apertura de la Licitación Pública No. VJ-VE-APP-IPB-006-2021. En la misma fecha se publicó en el Portal Único de Contratación a través del SECOP I el referido Acto Administrativo, el Pliego de Condiciones Definitivo, sus Apéndices y Anexos; entre los cuales se encuentra la minuta del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

4. El 13 de julio de 2022, se llevó a cabo la audiencia pública de cierre y apertura de sobre No. 1 para la Licitación Pública No. VJ-VE-APP-IPB-006-2021

5. Mediante Resolución No. 2002 del 7 de diciembre de 2022 se adjudicó la Licitación Pública No. VJ-VE-APP-IPB-006-2021 al PROPONENTE No. I SACYR CONCESIONES COLOMBIA S.A.S, identificado con NIT 900.595.161-5.

6. El 29 de diciembre de 2022 la Agencia Nacional de Infraestructura y la sociedad ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S., suscribieron el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 cuyo objeto es: *"… (a) La realización de los Estudios y Diseños, la ejecución de las Intervenciones del Proyecto de conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato, para lo cual asumirá los riesgos derivados de tales actividades en los términos previstos en el presente Contrato. (b) La Financiación de las Intervenciones, la Operación y Mantenimiento y todos aquellos bienes y actividades necesarias para el cumplimiento de las obligaciones previstas en el presente Contrato y sus Apéndices, las cuales correrán por su propia cuenta y riesgo. (c) De conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 2, el Concesionario también asumirá la responsabilidad del Mantenimiento de las Intervenciones, así como la reposición de estas cuando ello sea necesario de conformidad con este Contrato. (d) La prestación y cumplimiento de la Operación y Mantenimiento para el cumplimiento de las obligaciones de resultado y los Indicadores de que trata el presente Contrato, especialmente en su Apéndice Técnico 3 y el Apéndice Técnico 4. (e) La ejecución de la totalidad de las obligaciones contenidas en el Contrato y los Apéndices Técnicos y Apéndices Financieros.", por un valor de $3.256.619.015.871 y un plazo de ejecución de 180 meses contados a partir de la Fecha de Inicio.*

7. El 01 de junio de 2023, se suscribió el Acta de Inicio, previo el cumplimiento de los requisitos previstos en la Sección 2.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

8. El 22 de abril de 2025, se suscribió el otrosí No. 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el cual, entre otros aspectos, formaliza la ampliación del plazo de la Fase de Preconstrucción a 45 meses.

5.1.1.2 CUADRO DE INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP No. 005 de 2022.

TABLA 7. INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO.005 DE 2022

Contrato	**Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022**
Concesionario	Ecosistemas del Dique S.A.S
Fecha de adjudicación	07/DIC/2022
Firma del contrato	29/DIC/2022
Firma acta de inicio	1 de junio de 2023
Objeto	El objeto del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 es la Realización de los Estudios y Diseños, la ejecución de las Intervenciones del Proyecto de conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato, para lo cual asumirá los riesgos derivados de tales actividades en los términos previstos en el presente Contrato. (b) La Financiación de las Intervenciones, la Operación y Mantenimiento y todos aquellos bienes y actividades necesarias para el cumplimiento de las obligaciones previstas en el presente Contrato y sus Apéndices, las cuales correrán por su propia cuenta y riesgo. (c) De conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 2, el Concesionario también asumirá la responsabilidad del Mantenimiento de las Intervenciones, así como la reposición de estas cuando ello sea necesario de conformidad con este Contrato. (d) La prestación y cumplimiento de la Operación y Mantenimiento para el cumplimiento de las obligaciones de resultado y los Indicadores de que trata el presente Contrato, especialmente en su Apéndice Técnico 3 y el Apéndice Técnico 4. (e) La ejecución de la totalidad de las obligaciones contenidas en el Contrato y los Apéndices Técnicos y Apéndices Financieros.
Plazo del contrato	180 meses contados a partir de la Fecha de Inicio hasta la fecha en que termine la Etapa de Reversión.
Plazo ejecutado	31 meses de la Fase de Preconstrucción
Etapas de Ejecución Contractual	Etapa Preoperativa: compuesta por la Fase de Preconstrucción: (Plazo inicial: 18 Meses, plazo actualizado: 45 meses con el otrosí No. 2) y la Fase de Construcción (Plazo: 51 Meses). Etapa de Operación y Mantenimiento (Plazo: Iniciará con la suscripción de la última Acta de Terminación de Unidad Funcional hasta la fecha de terminación de la Etapa de Operación y Mantenimiento – Ocurrirá al cumplirse el Mes 174 contado a partir del a Fecha de Inicio. Etapa de Reversión: (Plazo de 6 meses-Sección 2.5 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022)
Valor inicial del contrato	El Valor del Contrato equivale a **TRES BILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL SEISCIENTOS DIECINUEVE MILLONES QUINCE MIL OCHOCIENTOS SETENTA Y UN** ($3.256.619.015.871) Pesos del Mes de Referencia (Diciembre de 2020).
Otrosí No. 1	Suscrito el 13 de marzo de 2024, mediante el cual modifica el Capítulo XV y la Sección 3.15 (r) Subcuenta Amigable composición de la minuta del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. En cumplimiento de las obligaciones de seguimiento y control, la Interventoría solicitó al Concesionario

Contrato	Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022
	que remitiera los certificados modificatorios de conocimiento de esta. Modificación, por parte de las compañías aseguradoras, conforme lo dispuesto en la cláusula quinta del otrosí en mención
Otrosí No. 2	Suscrito el 22 de abril de 2025, mediante la cual las partes acordaron: (i) Modificar el plazo de la Fase de Preconstrucción previsto en la Sección 2.5 (a)(i)(2) y la Sección 4.1 (a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en 45 meses, (ii) Modificar la Sección 3.9 (a) el plazo para la presentación de los documentos que acrediten el Cierre Financiero es de 45 meses, (iii) Adicionar la Sección 3.15 (a) (i) creando al Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental y reguló su procedimiento, (iv) Suspender parcialmente actividades de la actividad predial y suspendió los Fondeos de la Subcuenta Predial y Subcuenta de Actividades de Predios Gestión Pública – Sección 3.15 (h) (i) y (y)(i) desde la fecha de suscripción de este otrosí, (v) Acordaron la Actualización de Plan de Trámites Ambientales en 30 días contados desde la firma del presente otrosí y, (vi) El Concesionario tiene un plazo de 14 meses, contados desde la firma del otrosí, para presentar el EIA ante la ANLA.

Fuente. Elaboración propia.

5.1.1.3 GESTIÓN SST

A continuación, se detalla el estado de la gestión en SST.

5.1.1.3.1 PERSONAL DEL CONCESIONARIO

En los apartados referenciados a continuación cada componente describe el estado de cumplimiento de la obligación del Concesionario respecto al personal mínimo contractual en cada área:

Técnica: Dentro del seguimiento de las Obligaciones contractuales tabla 50 Obligaciones contractuales, se realiza seguimiento al Apéndice Técnico 2, sección 3.3.11 Personal mínimo relevante.

Predial: Dentro de las Obligaciones entregables del Concesionario en la Fase de Preconstrucción, tabla 50, documento contractual Apéndice Técnico 7 numeral 4.1 literal (a).

Ambiental: Dentro de la Gestión ambiental indicada en los Apéndices Técnicos 6, 7 y 8 aplicables para esta etapa A4 – Núm. 6.4.1, tabla 109 Personal del Concesionario.

Social: Dentro del Seguimiento al cumplimiento del personal mínimo de Gestión Social del Concesionario, Tabla 267 Trazabilidad Hojas de Vida Presentadas por el Concesionario.

5.1.1.3.2 PROGRAMA DE GESTIÓN SST DEL CONCESIONARIO

Mediante la mesa de trabajo del 29 de diciembre de 2025 el Concesionario reportó el cumplimiento de los programas de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), con un seguimiento de manera

mensual correspondiente al año 2025, con corte al mes de noviembre de 2025. Véase el acta correspondiente en el Anexo 6. Actas de Reunión – SST.

La Interventoría continuará con el seguimiento del cumplimiento de la programación general de las actividades planificadas por el Concesionario para el año 2025. Se hace énfasis en que la información presentada corresponde al mes vencido, para este periodo corresponde al mes de noviembre de 2025:

TABLA 8. CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES PROGRAMAS DE SST

Cumplimiento de Actividades	META	PERIODO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Actividades Ejecutadas-100 / Actividades Programadas	90%	Actividades programadas	13	11	19	16	12	14	12	14	14	14	10	16
		Actividades ejecutadas	12	11	18	16	12	14	11	13	13	13	10	-
Cumplimiento de Actividades		Cumplimiento de actividades	92 %	100 %	95 %	100 %	100 %	100 %	92 %	93 %	93 %	93 %	100 %	-

Elaboración propia

5.1.1.3.3 EQUIPOS DEL CONCESIONARIO

A continuación, se relacionan los equipos del Concesionario dispuestos para el cumplimiento de los compromisos contractuales:

TABLA 9. EQUIPOS DEL CONCESIONARIO

LANCHA DEL MAR XII


MINTRANSPORTE

CERTIFICADO DE INSPECCIÓN TÉCNICA MENORES

DEPENDENCIA: Inspección Fluvial de Cartagena

DIRECCIÓN DE TRANSPORTE Y TRÁNSITO

CÓDIGO INSPECCIÓN: 114 **NRO.** 1145N262379

SUBDIRECCION DE TRANSPORTE GRUPO OPERATIVO DE TRANSPORTE ACUÁTICO

Propietario	TRANSPORTES DEL MAR SAS - TRANSPORMAR	**NIT**	8001189867
Nombre de la embarcación	DEL MAR XII		

Lugar de construcción	Fecha de construcción	Ciudad y Fecha de Inspección	Nro. Patente
CARTAGENA		CARTAGENA 08/06/2023	1142001361

Clase	LANCHAS < 25 TON	**Modalidad de Transporte**	PASAJEROS
Tipo de Servicio	PUBLICO	**Modalidad de Servicio**	PASAJEROS

CASCO

Serie	FMG82L13T3766		**Marca - Línea**	EDUARDONO - TAXI 255C		**Manga máxima**	2.18	Mt.
Color	BLANCO - AZUL		**Eslora total**	7.74	Mt.	**Puntal costado**	0.86	Mt.
Francobordo	0.3	Mt.	**Puntal útil**	0.45	Mt.	**Calado vacío**	0.11	Mt.
Desplazamiento vacío	0.58	Ton.	**Desplazamiento útil**	1.44	Ton.	**Desplazamiento total**	2.02	Ton.
Número pasajeros	15		**Capacidad máxima carga**	1440	Kg.	**Espejo**	58	Pulg.
Material casco	FIBRA DE VIDRIO							

MOTOR

Número certificado de propiedad	1143013720		**Marca**	SUZUKI		**Línea**	DF115A	
Número serie	11503F915806		**Potencia**	115	Hp	**R.P.M.**	5500	Rpm
Reductor o caja			**Clase combustible**	GASOLINA		**Tanque combustible**	12	Gal.
Batería Vol	SI		**Power trim**	NO		**Tipo encendido**	ELECTRONICO	
Luz estribor	SI		**Luz babor**	SI		**Luz popa**	SI	
Luz proa	SI		**Motor auxiliar**	SI		**Asta pabellón nacional**	SI	
Motor máximo	NO							

Eestado de la Embarcación	Apta para Navegar
BUENO	SI

Observaciones: Es impulsada por dos motores (11503F915806 Y 11503F040930) el segundo con el certificado 1143013721. Posee elementos de seguridad.

Se expide el presente documento para navegar: Documento a nivel nacional.

Fecha de Vencimiento 08/06/2025

Inspector a cargo.

Pagina 1 de 1

AMBULANCIAS FLUVIALES

LA GUADALUPANA CP-05-4106-B



NOMBRE DE LA NAVE: *VESSEL'S NAME:* **LA GUADALUPANA II**	PUERTO DE REGISTRO: *PORT OF REGISTRY:* **CARTAGENA**	FECHA DE CONSTRUCCIÓN / PUESTA DE LA QUILLA *DATE OF BUILT / KEEL LAID:* **01/06/2014**
MATERIAL DEL CASCO: *HULL MATERIAL:* **PLÁSTICO REF F.V.**	COLOR DEL CASCO: *HULL COLOR:* **BLANCO // AZUL**	COLOR DE LA SUPERESTRUCTURA: *SUPERSTRUCTURE COLOR:* **BLANCO**
NÚMERO OMI / NIC: *IMO NUMBER / NIC:* **ANK08G14P3757**	DISTINTIVO DE LLAMADA: *CALL SIGN:* **HK2886**	ARQUEO BRUTO: *GROSS TONNAGE:* **5,00** / ARQUEO NETO: *NET TONNAGE:* **1,50**
ESLORA TOTAL(metros) *LENGTH OVER ALL:* **6,85**	MANGA(metros) *BREADTH:* **2,25**	PUNTAL(metros) *DEPTH:* **1,15** / CALADO(metros) *DRAFT:* **,55**
MARCA DE MOTOR: *ENGINE MAKER:* **YAMAHA // YAMAHA**	POTENCIA TOTAL(KW): *FULL POWER:* **171,60**	NUMERO DE SERIE: *ENGINE NUMBER:* **68W-X-1004638-F// 68W-X-1111503-F**
TIPO DE MOTOR: *ENGINE TYPE:* **GASOLINA // GASOLINA**	TIPO DE NAVE / GRUPO-SUBGRUPO: *TYPE OF VESSEL / GROUP-SUBGROUP:* **SERVICIOS ESPECIALES / SERVICIOS PORTUARIOS**	TIPO DE TRÁFICO: *TYPE OF TRADE:* **NACIONAL**
TIPO DE NAVEGACIÓN *TYPE OF NAVIGATION:* **AGUAS NO PROTEGIDAS**	DOTACION MINIMA DE SEGURIDAD: *MINIMUM SAFE MANNING:* **2**	NÚMERO MÁXIMO DE PASAJEROS: *MAXIMUM NUMBER OF PASSENGERS:* **7**
NOMBRE PROPIETARIO: *OWNER NAME:* **SERVICE OFF SHORE MARINE S.A.S.**	DOCUMENTO DE IDENTIDAD No: *ID No:* **901.148.179-4**	
NOMBRE ARMADOR: *MANAGER:* **SERVICE OFF SHORE MARINE S.A.S.**	DOCUMENTO DE IDENTIDAD No: *ID No:* **901.148.179-4**	
OBSERVACIONES: *REMARKS*		
LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN: *PLACE AND ISSUE DATE:* **CARTAGENA - 03/07/2020**		

GUIDO I CP-05-1031-B|



NOMBRE DE LA NAVE: *VESSEL'S NAME:* **GUIDO I**	PUERTO DE REGISTRO: *PORT OF REGISTRY:* **CARTAGENA**	FECHA PUESTA DE LA QUILLA: DATE KEEL LAID: **01/01/1993**	FECHA DE ENTREGA DE LA NAVE: SHIP DELIVERY DATE:
MATERIAL DEL CASCO: *HULL MATERIAL:* **FIBRA DE VIDRIO**	COLOR DEL CASCO: *HULL COLOR:* **BLANCO // ROJO**		COLOR DE LA SUPERESTRUCTURA: *SUPERSTRUCTURE COLOR:* **BLANCO**
NÚMERO OMI / NIC: *IMO NUMBER / NIC:* **ACK63A93V3761**	DISTINTIVO DE LLAMADA: *CALL SIGN:* **HKTD9**	ARQUEO BRUTO: *GROSS TONNAGE:* **3,09**	ARQUEO NETO: *NET TONNAGE:* **2,84**
ESLORA TOTAL(metros) *LENGTH OVER ALL:* **8,33**	MANGA(metros) *BREADTH:* **2,24**	PUNTAL(metros) *DEPTH:* **,80**	CALADO(metros) *DRAFT:* **,30**	FRANCOBORDO(mm) *FREEBOARD:* **0,50**
MARCA DE MOTOR: *ENGINE MAKER:* **MERCURY // MERCURY**	POTENCIA TOTAL(KW): *FULL POWER:* **223,80**	NUMERO DE SERIE: *ENGINE NUMBER:* **2B751676// 2B709439**	
TIPO DE MOTOR: *ENGINE TYPE:* **GASOLINA // GASOLINA**	TIPO DE NAVE / GRUPO-SUBGRUPO: *TYPE OF VESSEL / GROUP-SUBGROUP:* **SERVICIOS ESPECIALES / ASISTENCIA MÉDICA**		TIPO DE TRÁFICO: *TYPE OF TRADE:* **NACIONAL**
TIPO DE NAVEGACIÓN *TYPE OF NAVIGATION:* **AGUAS NO PROTEGIDAS**	DOTACION MINIMA DE SEGURIDAD: *MINIMUM SAFE MANNING:* **2**	NÚMERO MÁXIMO DE PASAJEROS: *MAXIMUM NUMBER OF PASSENGERS:* **6**	
NOMBRE PROPIETARIO: *OWNER NAME:* **LLAMADA VITAL S.A.S.**	DOCUMENTO DE IDENTIDAD No: *ID No:* **901.397.269-6**		
NOMBRE ARMADOR: *MANAGER:* **LLAMADA VITAL S.A.S.**	DOCUMENTO DE IDENTIDAD No: *ID No:* **901.397.269-6**		
OBSERVACIONES: *REMARKS*			
LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN : *PLACE AND ISSUE DATE:*			

VEHÍCULOS					
TIPO	PLACA / IDENTIFICACIÓN	MARCA	REFERENCIA	MODELO	CAPACIDAD
Camioneta	KQO173	Toyota	Hilux	2023	5 PSJ



TIPO	PLACA / IDENTIFICACIÓN	MARCA	REFERENCIA	MODELO	CAPACIDAD
Camioneta	KQO185	Toyota	Hilux	2023	5 PSJ



TIPO	PLACA / IDENTIFICACIÓN	MARCA	REFERENCIA	MODELO	CAPACIDAD
Furgón	LYW840	Chevrolet	NPS	2023	3015 Kg





TIPO	PLACA / IDENTIFICACIÓN	MARCA	REFERENCIA	MODELO	CAPACIDAD
Furgón	LYW841	Chevrolet	NPS	2023	3015 Kg



Elaboración propia

Adicionalmente, el Concesionario cuenta equipos de dragado para el desarrollo de las actividades de mantenimiento de la Hidrovía, los cuales pertenecen al subcontratista CONSORCIO PANMAR DIQUE y se relacionan en el capítulo de operación y mantenimiento.

Nota: No se evidencia equipo tipo remolcador disponible para la atención de novedades reportadas por los usuarios (encallamientos).

5.1.1.3.4 CAPACITACIONES DEL CONCESIONARIO

De acuerdo con lo reportado por el Concesionario mediante el informe mensual de noviembre de 2025 de la Gestión SST mediante su comunicación S-07-2025120501899 del 05 de diciembre de 2025 de asunto “Remisión de Informe de Gestión SST correspondiente al mes de noviembre de 2025”; a continuación, se relacionan las capacitaciones realizadas en el periodo, ver soportes en el Anexo 9.

- Promoción de la sana convivencia
- Guía de actuación para accidentes de tránsito
- Enfermedad laboral
- PON Accidente de trabajo
- Exposición a temperaturas extremas
- Prevención de cáncer de cuello uterino
- Gestión del sueño en la movilidad
- Riesgo público antiextorsión
- Higiene industrial
- Movilidad segura: Motociclista
- Gestión del riesgo de desastres
- Movilidad segura: Vehículos livianos
- Ley 2365 de 2024 acoso sexual laboral
- Prevención de accidentes de tránsito
- Cultura preventiva
- MSDS gasolina y aceites
- Investigación de accidentes de tránsito laborales
- Primeros auxilios básicos
- Sistema comando de incidentes

- Socialización AT lesión en brazo

5.1.1.3.5 CORRESPONDENCIA

TABLA 10. ESTADO DE LA GESTIÓN SST

Correspondencia del Concesionario	• S-07-2025120501899 del 05 de diciembre de 2025 con asunto "*Remisión de Informe de Gestión SST correspondiente al mes de noviembre de 2025*". • S-07-2025121101927 del 11 de diciembre de 2025 con asunto "*Respuesta comunicaciones CMAI-2-470-1511-25 recibida mediante radicado R-07-2025111002060 SST - Contrato de Concesión bajo esquema de APP No. 005 de 2022. Respuesta a la comunicación S-07-2025101501574 Asuntos Laborales y de Seguridad Industrial*". Se desconocen los radicados ANI, ya que son comunicaciones del Concesionario.

Elaboración propia

5.1.1.3.6 SEGUIMIENTO A COMPROMISOS ADQUIRIDOS POR EL CONCESIONARIO.

A continuación, se consignan los compromisos del Concesionario en seguimiento por la Interventoría durante el periodo:

TABLA 11. SEGUIMIENTO A COMPROMISOS ADQUIRIDOS POR EL CONCESIONARIO

INSTANCIA	COMPROMISO	ESTADO	OBSERVACIONES
Mesa de trabajo del 29 de diciembre de 2025.	Continuar con la revisión de los Estándares mínimos del SG-SST.	Pendiente	Por definir fecha para el seguimiento.
	Visita a dragas de Calamar y Pasacaballos	Pendiente	15 de febrero de 2026.
	Revisar Investigación AT PANMAR del 22 de noviembre de 2025, del trabajador JORGE DANIEL BRAVO.	Pendiente	22 de enero de 2026
	Revisión de los soportes del proceso de ingreso de los trabajadores del periodo de noviembre de 2025.	Pendiente	22 de enero de 2026

Elaboración propia

5.1.1.3.7 CONSOLIDADO DE LA ACCIDENTALIDAD DEL CONCESIONARIO.

El Concesionario reportó que en el mes de noviembre de 2025 no se presentaron accidentes de trabajo de trabajadores directos ni de sus contratistas.

El siguiente es el consolidado de la accidentalidad de trabajo del Concesionario para este periodo, el cálculo de los Indicadores Mínimos de Seguridad y Salud en el Trabajo según lo establece en su Artículo 30 la Resolución 0312 de 2019 por la cual se definen los Estándares Mínimos del

Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST; a continuación, se describe el cálculo de la Frecuencia y Severidad de la accidentalidad y el indicador de Proporción de accidente de trabajo mortales.

La **Frecuencia de accidentalidad (F.A.)** se interpreta como el número de veces que ocurre un accidente de trabajo en el mes.

$$F.A. = \frac{N° \text{ de accidentes de trabajo en el mes}}{N° \text{ de trabajadores en el mes}} \; x \; 100$$

La **Severidad de accidentalidad (S.A.)** se interpreta como el número de días perdidos por accidente de trabajo en el mes.

$$S.A. = \frac{N° \text{ de días incapacidad accidente de trabajo al mes} + \text{días cargados en el mes}}{N° \text{ de trabajadores en el mes}} \; x \; 100$$

La **Proporción de accidentes de trabajo mortales (P.A.M.)** Se interpreta como el número de accidentes de trabajo mortales en el año.

$$P.A.M. = \frac{N° \text{ de accidentes de trabajo mortales en el año}}{\text{Total de accidentes de trabajo en el año}} \; x \; 100$$

En el presente informe se muestra la estadística de la accidentalidad del Concesionario actualizada a corte al 30 de noviembre de 2025.

TABLA 12. ÍNDICE DE LA ACCIDENTALIDAD DEL CONCESIONARIO

Mes	No. AT		No. Días perdidos		F.A.		S.A.		P.A.M.	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Ene	0	1	0	7	0,0	0,4	0,0	2,7	0,0	0,0
Feb	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Mar	1	0	4	0	0,3	0,0	1,2	0,0	0,0	0,0
Abr	0	1	0	5	0,0	0,3	0,0	1,5	0,0	0,0
May	3	2	4	11	0,9	0,7	1,2	3,6	0,0	0,0
Jun	2	0	6	0	0,6	0,0	1,5	0,0	0,0	0,0
Jul	0	0	31	0	0,0	0,0	10,2	0,0	0,0	0,0
Ago	0	0	31	0	0,0	0,0	10,9	0,0	0,0	0,0
Sep	1	0	0	0	0,0	0,0	10,9	0,0	0,0	0,0
Oct	0	0	0	0	0,0	0,0	11,1	0,0	0,0	0,0
Nov	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Dic	0	-	0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-

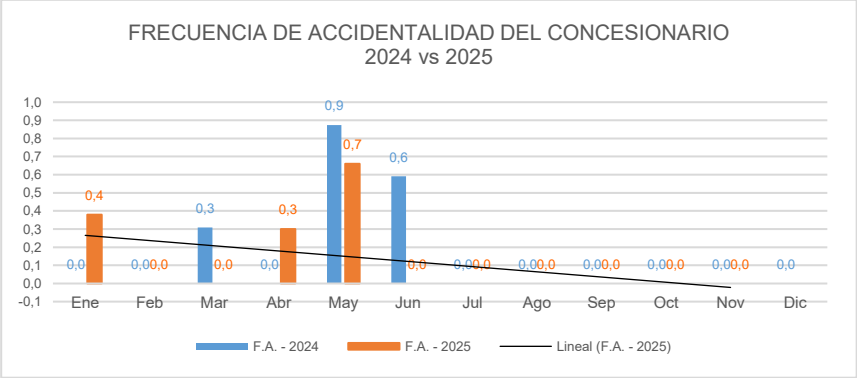
Fuente: Elaboración propia

No. AT: Número de accidentes de trabajo
F.A: Frecuencia de accidentalidad

S.A: Severidad de accidentalidad
P.A.M: Proporción de accidentes de trabajo mortales

La siguiente gráfica muestra una comparación del comportamiento histórico del indicador de la frecuencia de la accidentalidad del Concesionario mes a mes entre los años 2024 y 2025. Para este periodo el Concesionario reportó que no se presentaron accidentes de trabajo incapacitantes, por lo tanto, la frecuencia de la accidentalidad es de cero (0). En esta gráfica se pueden apreciar tres barras color azul por los eventos incapacitantes ocurridos en los meses de marzo, mayo y junio de 2024, versus los tres eventos incapacitantes reportados por el Concesionario en los meses de enero, abril y mayo de 2025.

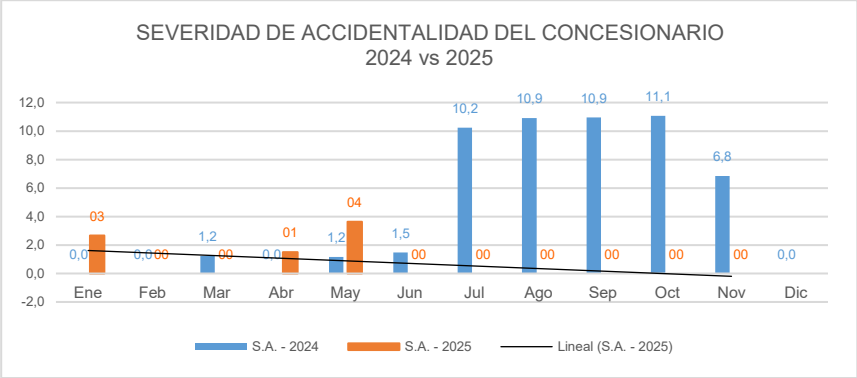
ILUSTRACIÓN 8 FRECUENCIA DE LA ACCIDENTALIDAD DEL CONCESIONARIO.



Fuente: Elaboración propia.

La siguiente gráfica muestra una comparación del comportamiento histórico mes a mes de la severidad de la accidentalidad del Concesionario entre los años 2024 y 2025 a corte del mes de noviembre de 2025 en el cual se aprecia una severidad igual a cero (0) en este periodo. Se puede observar que los picos más representativos del año 2024 se presentaron en los meses de julio a noviembre, esto como resultado de las prórrogas de incapacidad del accidente de trabajo presentado a finales del mes de junio de 2024, mientras que en el año 2025 los meses con generación de accidentes de trabajo incapacitantes son enero, abril y mayo, lo que describe a la fecha una línea de tendencia general a la baja a corte de este periodo, debido a que en los últimos meses la severidad de la accidentalidad es cero.

ILUSTRACIÓN 9 SEVERIDAD DE LA ACCIDENTALIDAD DEL CONCESIONARIO.



Fuente: Elaboración propia.

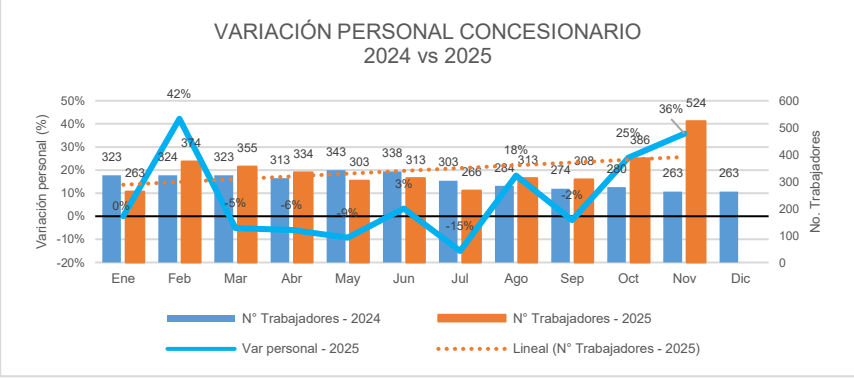
La Proporción de Accidentes Mortales del Concesionario se mantiene en cero por no ocurrencia.

ILUSTRACIÓN 10 PROPORCIÓN DE ACCIDENTES MORTALES DEL CONCESIONARIO.

Nota: Para este periodo no se tienen reportes de accidentes mortales por lo que no aplica la gráfica.

En la siguiente gráfica se puede apreciar el comportamiento de la vinculación de la mano de obra en el Proyecto durante el año 2024 vs 2025, para el mes de noviembre de 2025 el Concesionario reportó una vinculación de 386 trabajadores, mostrándose con una tendencia al alza, tal como lo muestra la línea de tendencia (curva de tendencia del número de trabajadores vinculados del año 2025 la cual se representa mediante una línea punteada color naranja), mientras que en la línea de la variación de personal (línea de color azul) se muestra con una variación al alza del 36% de incremento en la vinculación del personal con respecto al mes anterior, debido al aumento en la vinculación de trabajadores en el mes de noviembre, pasando de 386 trabajadores en el mes de octubre a 524 trabajadores en el mes de noviembre de 2025.

ILUSTRACIÓN 11 PERSONAL VINCULADO DEL CONCESIONARIO.



Fuente: Elaboración propia.

5.1.1.3.8 ANÁLISIS ESTADÍSTICO DE LA CARACTERIZACIÓN DE LA ACCIDENTALIDAD.

A continuación, se muestra una síntesis de la estadística de la caracterización de la accidentalidad de manera gráfica y tabular, analizando las variables *Agente de la lesión, Parte del cuerpo afectada* y *Mecanismo del accidente*.

Análisis de la variable "Agente de la lesión":

Para el mes de noviembre de 2025, el Concesionario informó que no se presentaron accidentes de trabajo incapacitantes en el Proyecto ni de sus contratistas, por lo tanto, no existen atributos para esta variable en este periodo.

ILUSTRACIÓN 12 VARIABLE AGENTE DE LA LESIÓN DE LA ACCIDENTALIDAD.

NOTA: Para este periodo no aplica la generación del gráfico.

TABLA 13. DISTRIBUCIÓN DE ATRIBUTOS DE LA VARIABLE AGENTE DE LA LESIÓN.

AGENTE DE LA LESIÓN	EVENTOS	INCAPACIDAD (DÍAS)
No aplica	0	0
Total, general	**0**	**0**

Elaboración propia.

5.1.1.3.9 ANÁLISIS DE LA VARIABLE "PARTE DEL CUERPO AFECTADA":

Para este periodo no se generaron accidentes de trabajo en el proyecto por parte del Concesionario y/o de sus contratistas, por lo tanto, no existen registros de atributos de esta variable.

ILUSTRACIÓN 13 VARIABLE PARTE DEL CUERPO AFECTADA.

NOTA: Para este periodo no aplica la generación del gráfico.

TABLA 14. DISTRIBUCIÓN DE ATRIBUTOS DE LA VARIABLE PARTE DEL CUERPO AFECTADA.

PARTE DEL CUERPO AFECTADA	EVENTOS	INCAPACIDAD (DÍAS)
No aplica	0	0
Total, general	**0**	**0**

Elaboración propia.

ANÁLISIS DE LA VARIABLE "MECANISMO DEL ACCIDENTE"

El Concesionario informó que en el mes de noviembre de 2025 no se presentaron accidentes de trabajo, por lo tanto, no se identifican atributos para esta variable.

ILUSTRACIÓN 14 VARIABLE MECANISMO DEL ACCIDENTE.

NOTA:Para este periodo no aplica la generación del gráfico.

TABLA 15. DISTRIBUCIÓN DE ATRIBUTOS DE LA VARIABLE MECANISMO DEL ACCIDENTE.

MECANISMO DEL ACCIDENTE	EVENTOS	INCAPACIDAD (DÍAS)
No aplica	0	0
Total, general	**0**	**0**

Elaboración propia

5.1.1.3.10 CONCLUSIONES DEL ANÁLISIS DE LA ACCIDENTALIDAD.

Para el periodo del mes de noviembre de 2025 el Concesionario reportó la no ocurrencia de accidentes de trabajo en el Proyecto, es por esto que se aprecia que el gráfico de la frecuencia de la accidentalidad se muestra en cero (0) para este periodo.

En la tabla que se muestra a continuación, se relaciona el resumen de las variables de la caracterización en cero (0) ya que no se presentaron accidentes de trabajo en el periodo.

Tanto la frecuencia de la accidentalidad como la severidad de la accidentalidad se mantuvieron en cero (0) toda vez que no se recibieron reportes de accidentes de trabajo incapacitantes por parte de los trabajadores del Concesionario como de sus contratistas.

Mediante mesa de trabajo del 29 de diciembre de 2025 se revisó los informes de investigación de dos accidentes de trabajo no incapacitantes uno de un trabajador del Concesionario y el otro de un trabajador del contratista Panmar ocurridos los días 7 y 20 de noviembre de 2025 respectivamente.

TABLA 16. VARIABLES DE LA CARACTERIZACIÓN

VARIABLE	ATRIBUTO	NÚMERO DE EVENTOS	DÍAS DE INCAPACIDAD
Agentes de la lesión	No aplica	0	0
Total, días de incapacidad de la variable Agente de la lesión		0	0
Parte del cuerpo afectada	No aplica	0	0
Total, días de incapacidad de la variable Parte del cuerpo afectada		0	0
Mecanismo del accidente	No aplica	0	0
Total, días de incapacidad de la variable Mecanismo del accidente		0	0

Elaboración Propia

5.1.1.3.11 OBLIGACIONES CONTRACTUALES DE SST.

A continuación, se presenta el estado actual de las obligaciones contractuales de SST a cargo del Concesionario.

TABLA 17. OBLIGACIONES CONTRACTUALES DE SST DEL CONCESIONARIO

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	NO APLICA	
ÁREA SST								
131	Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 Capítulo XVI Asuntos laborales y de seguridad industrial 16.1 Personal del Concesionario, literal (a).	El Concesionario se compromete a que sus empleados, agentes, proveedores, Contratistas y subcontratistas tengan la experiencia, conocimientos y capacidad para ejecutar los deberes específicos a ellos asignados para la debida y cabal ejecución del Contrato. La responsabilidad incluirá, además de las consecuencias fijadas en la Ley Aplicable, cualquier daño o perjuicio causado a propiedades, a la vida, a la integridad personal de terceros, de la ANI o de cualquiera de sus empleados, agentes o contratistas, originada en cualquier acto, hecho u omisión de empleados, agentes, proveedores, Contratista o subcontratistas del Concesionario que no reúnan tales requisitos profesionales.	Mensual	Concesionario	X	-	-	A la fecha el Concesionario ha cumplido con las obligaciones dispuestas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, tal como se ha validado mes a mes en las mesas de trabajo. El soporte se encuentra relacionado en el Anexo 6. Actas de reunión – SST.
132	Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 Capítulo XVI Asuntos laborales y de seguridad industrial 16.1 Personal del Concesionario, literal (b).	Todos los empleados, agentes, proveedores, Contratistas Principales, Contratistas y subcontratistas del Proyecto serán nombrados y/o contratados por el Concesionario o por los Contratistas Principales o Contratistas, quienes deberán cumplir en su integridad con la Ley Aplicable, en particular, en lo relativo a la utilización de contratos	Mensual	Concesionario	X	-	-	A la fecha el Concesionario continúa cumpliendo con la vinculación del personal cuya contratación ha sido validada en su momento por la Interventoría. El soporte se encuentra relacionado en el Anexo 6. Actas de reunión – SST.

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	NO APLICA	
ÁREA SST								
		formales de trabajo o contratos de prestación de servicios (según aplique), la contratación de personal extranjero y la regulación de las profesiones. Los empleados, agentes, proveedores, Contratistas Principales, Contratistas subcontratistas del Concesionario o sus Contratistas o subcontratistas no tendrán relación laboral alguna con la ANI.						
133	Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 Capítulo XVI Asuntos laborales y de seguridad industrial 16.1 Personal del Concesionario, literal (c).	Correrá por cuenta del Concesionario el pago de los salarios, ajustes salariales, prestaciones sociales legales o extralegales, vacaciones, indemnizaciones, cotizaciones al sistema general de seguridad social, aportes parafiscales y; en general, cualquier acreencia laboral a que tengan derecho todos los trabajadores vinculados por el Concesionario para el cumplimiento del objeto del Contrato y será suya cualquier responsabilidad por el pasivo laboral con relación a dicho personal. Para tal efecto, el Concesionario deberá cumplir estrictamente con la Ley Aplicable y las convencionales aplicables. La ANI no tendrá responsabilidad alguna por tales	Mensual	Concesionario	X	-	-	Mediante la comunicación CMAI-2-470-1511-25 de radicado ANI No. 20254091427652 del 04 de noviembre de 2024 requirió al Concesionario la remisión de los soportes correspondientes que demuestren el cumplimiento de esta obligación en lo concerniente al pago de los salarios, ajustes salariales, prestaciones sociales legales o extralegales, vacaciones e indemnizaciones y en general, cualquier acreencia laboral a que tengan derecho todos los trabajadores vinculados por el Concesionario de los meses de septiembre y octubre de 2025, el Concesionario

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	NO APLICA	
ÁREA SST								
		conceptos. Si por cualquier evento, la ANI se viese obligada a asumir cualquier pago derivado de las obligaciones laborales del Concesionario, éste deberá reembolsar esos valores dentro de los cinco (5) Días siguientes al requerimiento estricto hecho por la ANI.						atendió lo solicitado mediante la comunicación S-07-2025121101927 del 11 de diciembre de 2025.
134	Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 Capítulo XVI Asuntos laborales y de seguridad industrial 16.1 Personal del Concesionario, literal (d).	En todo caso, será obligación del Concesionario asegurarse que todo el personal que utilice, con relación laboral o sin ella, esté debidamente vinculado al régimen de seguridad social previsto en la Ley Aplicable y se realicen las respectivas cotizaciones en salud, pensiones y riesgos laborales durante la vigencia de la relación laboral o contractual y de manera oportuna. El incumplimiento de esta obligación y de las demás previstas en este Capítulo, se entenderá como incumplimiento del Contrato y será objeto de Multas, sin perjuicio de los efectos previstos en la Ley Aplicable, incluyendo la declaratoria de caducidad del Contrato.	Durante el desarrollo del Contrato	Concesionario	X	-	-	En mesa de trabajo con el Concesionario del 29 de diciembre de 2025 se realizó seguimiento, el Concesionario presentó los respectivos soportes del personal requerido cuya acta se encuentra ubicada en el Anexo 6 “Actas de reunión” - SST.
135	Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022	Mensualmente, el Concesionario deberá exigir a los Contratistas Principales, Contratistas y a cualquiera de los	Mensual	Concesionario	X	-	-	Mediante la comunicación CMAI-2-470-1511-25 de radicado ANI No. 20254091427652 del 04 de noviembre

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	NO APLICA	
ÁREA SST								
	Capítulo XVI Asuntos laborales y de seguridad industrial 16.1 Personal del Concesionario, literal (e).	subcontratistas del Concesionario, que le demuestren que han efectuado de manera puntual y en cuantía completa los pagos de salarios, sueldos, prestaciones legales o extralegales, cotizaciones al sistema de seguridad social y aportes parafiscales de sus empleados. Esta obligación también será aplicable respecto de los Contratistas independientes-personas naturales-, caso en el cual se acreditará que dichos Contratistas independientes-personas naturales-, caso en el cual se acreditará que dichos Contratistas independientes han efectuado los pagos de que trata el presente literal que les correspondan.						de 2024 requirió al Concesionario la remisión de los soportes correspondientes que demuestren el cumplimiento de esta obligación de los meses de septiembre y octubre de 2025, el Concesionario atendió lo solicitado mediante la comunicación S-07-2025121101927 del 11 de diciembre de 2025.
136	Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 Capítulo XVI Asuntos laborales y de seguridad industrial 16.2 Seguridad e Higiene Industrial.	Será responsabilidad del Concesionario el diseño del programa de higiene y seguridad industrial e implementación del sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo-SGST-que aplicará durante la ejecución del Contrato, para lo cual, además de las normas y reglamentos aplicables, el Concesionario tendrá en cuenta lo previsto en los Anexos del Contrato, cuyo cumplimiento será	Durante el desarrollo del Contrato	Concesionario	X	-	-	Mediante los recorridos de inspección y la verificación documental como se ha indicado anteriormente la Interventoría validó el cumplimiento de las obligaciones dispuestas en el Contrato de Concesión, así como la implementación de los controles operacionales durante el desarrollo de las actividades desarrolladas en el Proyecto.

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	NO APLICA	
ÁREA SST								
		verificado por el Interventor.						

Elaboración propia

5.1.2 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN JURÍDICA

En el presente periodo, el Concesionario continuó adelantando la gestión jurídica de cara al cumplimiento de las obligaciones en la Fase contractual vigente.

En cumplimiento de las obligaciones previstas en el Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023; a continuación, se relaciona la verificación de seguimiento de las obligaciones desarrolladas por el Concesionario.

5.1.2.1 ESTADO DE LAS GARANTIAS OTORGADAS POR EL CONCESIONARIO

A la fecha de corte del presente informe, las garantías presentadas por el Concesionario se encuentran actualizadas y otorgadas conforme a las disposiciones legales y contractuales aplicables, en particular a lo establecido en el Decreto 1082 de 2015, que regula los requisitos de suficiencia e idoneidad de las garantías en la Sección 3ª del Capítulo 2º del Título 1 de la Parte 2; al Contrato de Concesión APP-005-2022, cuyo Capítulo XII establece el régimen de garantías y mecanismos de cobertura de riesgos; y al Apéndice Financiero 3, que define los clausulados aplicables a cada una de ellas.

A la fecha, dichas garantías amparan los riesgos de: (i) cumplimiento del contrato; (ii) salarios y prestaciones sociales; (iii) estabilidad y calidad de las obras; (iv) calidad de los bienes y equipos suministrados; y (v) calidad de las obras de mantenimiento, en las condiciones previstas en el subnumeral 2.2.1.2.3.2.1 y concordantes (2.2.1.2.3.1.6, 2.2.1.2.3.1.7 y 2.2.1.2.3.1.8) del citado decreto, así como en la Sección 12.6 del Contrato de Concesión.

Conforme a lo anterior, en los siguientes numerales y tablas

5.1.2.1.1 GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO ETAPA PREOPERATIVA

Esta garantía debe amparar a la fecha los riesgos de: a. Cumplimiento del Contrato, b. Salarios y Prestaciones Sociales, c. Estabilidad y Calidad de las Obras, d. Calidad de los Bienes y Equipos Suministrados y e. Calidad de las Obras de Mantenimiento en las condiciones establecidas en el subnumeral 2.2.1.2.3.2.1. (concordantes 2.2.1.2.3.1.6, 2.2.1.2.3.1.7 y 2.2.1.2.3.1.8) del Decreto 1082 de 2015 y la sección 12.6 del Contrato de Concesión.

En la siguiente tabla se hace un reporte actualizado de las condiciones actuales de las pólizas entregadas por el Concesionario, el cual refleja la trazabilidad de los anexos que conforman la

garantía única de cumplimiento, la información del último anexo entregado por el Concesionario y el estado de ésta para la fecha de corte del presente informe.

TABLA 18. ANEXO NO. 11 PÓLIZAS DE CUMPLIMIENTO

Póliza de seguro de Cumplimiento Estatal				
Póliza No. 400045847	Anexo No. 11 de 6 de junio de 2025			
Expedida por NACIONAL DE SEGUROS				
Concesionario: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.				
Coaseguro: NACIONAL DE SEGUROS S.A. (LIDER) 80% COMPAÑÍA DE SEGUROS MUNDIAL S.A. 20%				
			CUMPLE	NO CUMPLE
CONTRATO: No. 005 de 29 de diciembre de 2022			X	
TOMADOR: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. NIT 901616426-7			X	
ASEGURADO: Agencia Nacional de Infraestructura NIT: 830125996-9			X	
BENEFICIARIO: Agencia Nacional de Infraestructura NIT: 830125996-9			X	
OBJETO DEL SEGURO: Garantizar el pago de los perjuicios derivados del incumplimiento de las obligaciones adquiridas en desarrollo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.			X	
	MONTO DEL AMPARO	VIGENCIA	CUMPLE	NO CUMPLE
Cumplimiento	$249.034.510.655.39	29/12/2022 hasta 02/03/2027	X	
Prestaciones Sociales	$8.332.619.744.18	29/12/2022 hasta 02/03/2030	X	
Póliza firmada por ASEGURADOR y TOMADOR			X	
Recibo de pago de la prima, anexan certificación de la compañía aseguradora de que la póliza no expira por falta de pago			X	

NOTAS:

El valor asegurado de las coberturas incluidas en esta póliza es calculado de acuerdo con las condiciones de actualización de valores de las garantías establecida en el Capítulo XII numeral 12.11 literal (a).

Con el Anexo 0 de 29 de diciembre de 2022 se constituye la garantía única de cumplimiento.

Con el Anexo 1 de 7 de junio de 2023 se ajustan las vigencias de las pólizas conforme Acta de Inicio como aparece en la sección de amparos. Los demás términos y/o condiciones sin modificar continúan vigentes.

Con el Anexo 2 de 7 de junio de 2023 por medio del presente certificado y según acta de inicio de 01/06/2023, se ajustan las vigencias de la póliza como aparece en la sección de amparos. Los demás términos y/o condiciones sin modificar continúan vigentes.

Con el Anexo No. 3 de 20 de junio de 2023, por parte de la aseguradora se tiene conocimiento y aceptación de los términos del acta de inicio de contrato firmada el (01) de junio de 2023. De igual forma, se ajusta la fecha de

Póliza de seguro de Cumplimiento Estatal			
Póliza No. 400045847	Anexo No. 11 de 6 de junio de 2025		
Expedida por NACIONAL DE SEGUROS			
Concesionario: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.			
Coaseguro: NACIONAL DE SEGUROS S.A. (LIDER) 80% COMPAÑÍA DE SEGUROS MUNDIAL S.A. 20%			
		CUMPLE	NO CUMPLE

inicio de cada una de las coberturas aplicables para la Etapa Preoperativa a partir del día siguiente de firma de la citada acta.

Con el Anexo No. 4 de 16/01/2024 se modifican los valores asegurados de cada una de las coberturas que forman parte de la presente póliza según lo indicado en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022-numeral 12.11 "actualización de los valores de las garantías-(b) dentro de los quince (15) primeros días del mes de enero de cada año, se ajustará el valor de la totalidad de las garantías tomando como base de actualización el IPC diciembre 2023. Cumplimiento del Contrato desde el 01/06/2023.

Anexo 5 de 26 de marzo de 2024, conocimiento y aceptación del Otrosí No. 1 de 13 de marzo de 2024.

Con el **Anexo 6** de 13 de noviembre de 2024, se expide el presente endoso que prorroga la vigencia de la Fase de Preconstrucción por (1) año quedando vigente la misma hasta el 02 de diciembre de 2025.

VIGENCIA GLOBAL DE LA PÓLIZA Y SUS AMPAROS:

Cumplimiento del contrato: desde 01/06/2023 hasta 02/12/ 2025. Pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales: Desde 01-06-2023 hasta 02-12-2028.

Con el **Anexo 7** de 27 de diciembre de 2024, conocimiento del comunicado de radicado No. 20243030439331 de fecha 03 de diciembre de 2024.

Mediante el **Anexo 8** de 20 de enero de 2025 actualización de los valores de las garantías por ajuste de IPC de diciembre 2024.

Con el **Anexo 9** de 31 de marzo de 2025, se aclara el objeto de modificación del endoso 6.

Con el **Anexo 10** del 2 de mayo de 2025 conocimiento y aceptación del otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP N° 005 de 2022.

Con el **Anexo 11** de 6 de junio de 2025 ajuste de la vigencia de la garantía con base en Otrosí no. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP N° 005 de 2022: VIGENCIA GLOBAL DE LA PÓLIZA Y SUS AMPAROS: Cumplimiento del contrato: Vigencia desde 01- 06- 2023 hasta 02- 03 -2027. Pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales: Vigencia desde 01- 06 -2023 hasta 02-03- 2030.

CONCLUSIÓN:

Con el Anexo 11 se ajustó la vigencia de la garantía conforme el Otrosí No 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y lo dispuesto en la Sección 12.6 (a) (i) (1) del contrato en mención.

Con el oficio No. 20253030290021 de 13 de agosto de 2025, la ANI impartió aprobación de los Anexos 6 al 9 de esta garantía contractual.

Póliza de seguro de Cumplimiento Estatal			
Póliza No. 400045847	Anexo No. 11 de 6 de junio de 2025		
Expedida por NACIONAL DE SEGUROS			
Concesionario: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.			
Coaseguro: NACIONAL DE SEGUROS S.A. (LIDER) 80% COMPAÑÍA DE SEGUROS MUNDIAL S.A. 20%			
		CUMPLE	NO CUMPLE
Por medio del oficio No. 20253030347431 de 22 de septiembre de 2025, la ANI impartió aprobación de los Anexos 10 y 11.			

Elaboración propia

5.1.2.1.2 PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL

Las condiciones contractuales de esta garantía se encuentran establecidas en la Sección 12.7 del Contrato de Concesión y en el Apéndice Financiero 3.

En la siguiente tabla se refleja la trazabilidad de los anexos que conforman la garantía de Responsabilidad Civil Extracontractual, la información del último anexo entregado por el Concesionario y el estado de ésta para la fecha de corte del presente informe:

TABLA 19. ANEXO NO. 4 PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL

Póliza No. 68666	Anexo No. 4 del 16 de octubre de 2025	
Expedida por ASEGURADORA CHUBB		
Asegurado: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.		
Coaseguro: CHUBB SEGUROS COLOMBIA S.A. 66%-MAPFRE SEGUROS GENERALES 34%		
	CUMPLE	NO CUMPLE
CONTRATO: 005 de 2022		
TOMADOR: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. NIT 9016164267	X	
ASEGURADO: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. NIT 9016164267	X	
BENEFICIARIO: TERCEROS AFECTADOS	X	
OBJETO DEL SEGURO: Amparar la responsabilidad civil extracontractual en que incurran los asegurados derivados de la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, cuyo objeto es: restauración de los ecosistemas degradados del canal del dique, es un proyecto de carácter ambiental, en donde a partir de intervenciones ambientales y de infraestructura fluvial, se realizará la restauración ambiental de ecosistemas, los ecosistemas para restaurar tienen una importante interrelación con el recurso hídrico y sedimentológico que proviene del río Magdalena y entra en los ecosistemas, principalmente, por el Canal del Dique.	X	
Valor COP 85.308.195.449 Límite por evento/Límite por vigencia	X	

Póliza No. 68666	Anexo No. 4 del 16 de octubre de 2025	
Expedida por ASEGURADORA CHUBB		
VIGENCIA TOTAL: 12 de diciembre de 2025 hasta el 2 de marzo de 2027.	X	
CONSTANCIA PAGO DE PRIMA	X	

NOTAS:

Con el Anexo 0 de 11 de octubre de 2024 de la póliza No. Póliza No. 68666 se expide la Póliza de Responsabilidad Civil Extracontractual.

Con el Anexo No. 1 de 29 de noviembre de 2024, se modifica el deducible para gastos de defensa así: gastos de defensa del 10% de los gastos de defensa mínimo 1smmlv. Los demás términos y condiciones permanecen inalterados.

Con el **Anexo No. 2** de 15 de enero de 2025 se realiza el ajuste en la póliza, a partir del 01 de enero de 2025 y hasta final de vigencia quedando el valor asegurado actualizado 2025 COP 85.308.195.449. Los demás términos y condiciones permanecen inalterados.

Con el **Anexo No. 3** del 2 de mayo de 2025, la compañía de seguros conoce y acepta el otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP N° 005 de 2022. De la carátula se verificar que el certificado no generó pago de prima.

Con el **Anexo No. 4** del 16 de octubre de 2025, se extiende la vigencia de la póliza desde el 2 de diciembre de 2025 hasta el 2 de marzo de 2027. A las 24 horas. Valor asegurado $ 85.308.195.449. De igual manera, el Concesionario aportó el certificado de paz y salvo de 5 de noviembre de 2025, expedido por la Compañía aseguradora CHUBB SEGUROS COLOMBIA S.A.

Por medio del oficio No. 20253030347431 de 22 de septiembre de 2025, la ANI impartió aprobación del Anexo 3 y 4.

CONCLUSIÓN:

La Garantía de Responsabilidad Civil Extracontractual fue ampliada en su vigencia desde el 2 de diciembre de 2025 hasta el 2 de marzo de 2027, conforme lo dispuesto en la sección 12.7 (c) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Elaboración propia

5.1.2.1.3 PÓLIZA TODO RIESGO.

Las condiciones contractuales de esta garantía se encuentran establecidas en la Sección 12.10 del Contrato de Concesión y en el Apéndice Financiero 3. En la siguiente tabla se refleja la trazabilidad de los anexos que conforman las pólizas todo riesgo, la información de los últimos anexos entregados por el Concesionario y el estado de éstas para la fecha de corte del presente informe.

TABLA 20. SEGURO DE OBRAS CIVILES FASE CONSTRUCCIÓN – ANEXO 22 Y ANEXO 13

En la siguiente tabla se refleja el último Anexo entregado por el Concesionario y se muestra la trazabilidad de cada uno de los Anexos entregados de la Garantía Todo riesgo.

Obras Civiles				
Póliza No. 58267	Anexo 22 de 10 de octubre de 2025			
Póliza No. 58244	Anexo 13 de 10 de octubre de 2025			
Expedida por CHUBB SEGUROS COLOMBIA S.A.				
Concesionario: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.				
CONTRATO: 005 DE 2022			CUMPLE	NO CUMPLE
TOMADOR: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. NIT 9016164267			X	
ASEGURADO: AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA NIT: 830125996-9 /CONTRATISTAS / Y/O ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.			X	
BENEFICIARIO: AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA NIT: 830125996-9 Y/O ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. O CONTRATISTAS Y SUBCONTRATISTAS			X	
Pool Aseguradoras: Chubb Seguros: 66% p/d 100% Mapfre Seguros: 34%p/d 100%			X	
OBJETO DEL SEGURO: Cubrir los daños o pérdidas materiales de los bienes asegurados. Proyecto: Estudios y diseños definitivos, financiación, gestión ambiental, predial, y social, construcción, mejoramiento, rehabilitación, operación, mantenimiento del canal del dique de acuerdo con el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.			X	
CERTIFICADO PAGO DE PRIMA			Acuerdo de pago a 60 días.	
AMPAROS SOLICITADOS	MONTO DEL AMPARO	VIGENCIA	CUMPLE	NO CUMPLE
Sección I: Daños materiales de las obras civiles existentes.	Sección I $305.253.055.260	Sección I (Anexo 22 Desde el 02/02/2025 hasta 02/03/2027	X	

Obras Civiles				
Póliza No. 58267	Anexo 22 de 10 de octubre de 2025			
Póliza No. 58244	Anexo 13 de 10 de octubre de 2025			
Sabotaje y Terrorismo (Motín, conmoción civil, daño malicioso, terrorismo y sabotaje)	$305.253.055.260	Anexo 13 Desde el 02/12/2025 hasta 02/032027	X	

NOTAS:

Sección (I) OCT Amparo de obras civiles y otros bienes existentes.

Sección OCT-DAÑOS MATERIALES No. 58267:

Con el **Anexo 0** de 22 de febrero de 2023 se emitió la póliza por solicitud del asegurado y por comunicación del bróker.

Con el **Anexo 1** de 15 de marzo de 2023 se generó la garantía de pago a 30, 60 y 90 días.

Con el **Anexo 2** de 7 de junio de 2023 se anula el anexo 0 por cambio de RIMET T755 A T531.

Con el Anexo 3 de 7 de junio de 2023 se expide por solicitud del asegurado y según comunicación del Broker se emitió la presente póliza.

Con el **Anexo 4** de 28 de junio de 2023 se anula Endoso 3 de acuerdo con el acta de inicio.

Con **Anexo 5** de 28 de junio de 2023 se expide por solicitud del asegurado y según comunicación del Broker se emitió la presente póliza.

Con el **Anexo 6** de 5 de julio de 2023 se anula el Endoso No. 5 por error en las condiciones de la póliza.

Con el **Anexo 7** de 5 de julio de 2023 por solicitud del asegurado y según comunicación del bróker se emitió la presente póliza.

Con el **Anexo 8** de 6 de julio de 2023, por medio del presente Endoso se anula el Anexo No. 7.

Con el **Anexo 9** de 6 de julio de 2023, por medio del presente Endoso se anula el Anexo No. 6.

Con el **Anexo 10** de 6 de julio de 2023, por medio del presente Endoso se aclara la vigencia según condiciones adjuntas. Vigencia: 18 meses. Desde: 02/JUNIO/2023 (00:00 HORAS) Hasta: 02/DICIEMBRE/2024 (00:00 HORAS).

Con el **Anexo 11** de 24 de agosto de 2023, la compañía aseguradora confirma que tiene conocimiento de la Resolución 20233040032145 por la cual se establecen medidas de restricción con el cierre de navegación y actividades fluviales en el canal del dique para la realización de labores de dragado, por la firma Ecosistemas del Dique S.A.S., emitida el

Con el **Anexo 12** de 6 de septiembre de 2023, la compañía aseguradora confirma que tiene conocimiento de la Resolución 20233040032145 por la cual se establecen medidas de restricción con el cierre de navegación y actividades fluviales en el Canal del Dique para la realización de labores de dragado, por la

Obras Civiles	
Póliza No. 58267	Anexo 22 de 10 de octubre de 2025
Póliza No. 58244	Anexo 13 de 10 de octubre de 2025

firma Ecosistemas del Dique S.A.S., emitida el 27 de julio de 2023 por el Ministerio de Transporte. Las demás condiciones no se modifican y permanecen vigentes.

Con el **Anexo 13** de 19 de enero de 2024 por medio del presente endoso se realiza el aumento del valor asegurable a $290.167.385.218 por concepto de aumento en IPC. Las demás condiciones no se modifican y permanecen vigentes.

Con el **Anexo 14** de 22 de marzo de 2024 se aclara que se tiene conocimiento del Otrosí No. 1 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 proyecto Canal del Dique, en el cual se modifican las siguientes cláusulas. (Según anexo) La presente modificación no generó pago de prima por parte del Concesionario.

Con el **Anexo 15** de 5 de noviembre de 2024 se renovó la vigencia hasta el 1 de diciembre de 2025. Plan de pago de 60 días.

Se adjunta cláusula de Coaseguro de fecha 8 de noviembre de 2024, expedida por CHUBB SEGUROS COLOMBIA S.A. y MAPFRE SEGUROS GENERALES.

La compañía aseguradora expidió una constancia de 7 de febrero de 2025, en la que manifiesta que “la presente se extiende a dar claridad que los **anexos 16 y 17** son internos por parametrización del negocio.

Mediante el Anexo 18 de 21 de enero de 2025 se realizó el aumento del IPC a partir del 1 de enero de 2025.

Con el **Anexo 19** de 4 de febrero de 2025, se anula el Anexo 18 por error en la prima.

Con el **Anexo 20** de 4 de febrero de 2025 se realizó el aumento del IPC a partir del 1 de enero de 2025, así:

Con el **Anexo 21** de 2 de mayo de 2025, la compañía aseguradora tiene conocimiento del otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP N° 005 de 2022 “Proyecto Canal del Dique” celebrado entre la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI y Ecosistemas del Dique S.A.S de fecha 22 de abril de 2025. Con observaciones según se evidencia en comunicación CMAI-2-470-0654-25 de radicado ANI 20254090696692 de 4 de junio de 2025 y comunicación CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI 20254090799642 de 26 de junio de 2025 mediante la cual se reiteró su obligación contemplada en la sección la sección 12.10 (a) (i) (ii) (1) del Contrato de Concesión No. 005 de 2022 para que gestione el ajuste en la vigencia contractual.

Con el **Anexo No. 22** de 10 de octubre de 2025, por solicitud del asegurado y comunicación del Broker se extiende la vigencia de la póliza de daños – obras civiles hasta el 2 de marzo de 2027 a las 24:00 Horas. De la carátula se refleja un Plan de Pagos a 60 días aportada por el Concesionario.

SABOTAJE Y TERRORISMO No. 58244:

Con el **Anexo 0** de 8 de agosto de 2023 se constituye el amparo de sabotaje y terrorismo.

Con el **Anexo 1** de 28 de junio de 2023 se anula el certificado 0 por ajuste en la vigencia y en el valor de la prima.

Con el **Anexo 2** de 28 de junio de 2023 se confirma cobertura a partir del 2 de junio de 2023 hasta el 2 de diciembre de 2024 según condiciones particulares adjuntas.

Obras Civiles	
Póliza No. 58267	Anexo 22 de 10 de octubre de 2025
Póliza No. 58244	Anexo 13 de 10 de octubre de 2025

Con el **Anexo 3** de 24 de agosto de 2023, la Compañía aseguradora confirma que tiene conocimiento de la Resolución 20233040032415.

Con el **Anexo 4** de 24 de agosto de 2023, la compañía aseguradora emitió aclaración en la que confirma que tiene conocimiento de la Resolución 20233040032145 por la cual se establecen medidas de restricción con el cierre de navegación y actividades fluviales en el canal del dique para la realización de labores de dragado, por la firma Ecosistemas del Dique S.A.S., emitida el 27 de julio de 2023 por el Ministerio de Transporte. Las demás condiciones no se modifican y permanecen vigentes.

Con el **Anexo 5** de 16 de enero de 2024 se realiza la actualización de valores asegurados por IPC 2023. El nuevo valor COP: $290.167.385.218

Con el **Anexo 6** de 22 de enero de 2024, se realiza la actualización de valores asegurados por IPC 2023 a partir del 1 de enero de 2024; límite asegurado: COP 14.905.422.334. Toda concurrencia y en el agregado para el periodo. Total, suma declarada en COP Valor Asegurable COP: $290.167.385.218.

Con el **Anexo 7** de 2 de abril de 2024 se aclara que se tiene conocimiento del Otrosí No.1 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, según anexo. La presente modificación no generó pago de prima por parte del Concesionario.

Con el **Anexo 8** de 5 de noviembre de 2024 se renovó la vigencia hasta el 2 de diciembre de 2025. Plan de pago de prima de 30-60 días.

Con el **Anexo 9** de 27 de enero de 2025 se realiza aumento del IPC a partir del 01 de enero del 2025 así:

Con el **Anexo 10** de 29 de abril de 2025, la compañía aseguradora tiene conocimiento del otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP N° 005 de 2022 “Proyecto Canal del Dique” celebrado entre la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI y Ecosistemas del Dique S.A.S de fecha 22 de abril de 2025 con observaciones según comunicación CMAI-2-470-0654-25 de radicado ANI 20254090696692 de 4 de junio de 2025, y comunicación CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI 20254090799642 de 26 de junio de 2025, reiterando la actualización de la vigencia de la póliza Todo Riesgo Construcción;.

Con el **Anexo 11** de 9 de octubre de 2025, por solicitud del asegurado y comunicación del Broker se extiende la vigencia de la póliza de sabotaje y terrorismo hasta el 2 de marzo de 2027 a las 24:00 Horas. Garantía de pago de primas de 30-60 días.

Con el **Anexo 12** de 10 de octubre de 2025, por medio del presente anexo se anula el anexo No. 11 por modificación en condiciones.

Con el **Anexo 13** de 10 de octubre de 2025, por solicitud del asegurado y comunicación del Broker se extiende la vigencia de la póliza de sabotaje y terrorismo hasta el 2 de marzo de 2027 a las 24:00 Horas. Garantía de pago de primas de 30-60 días.

CONCLUSIÓN:

Por medio del oficio No. 20253030128391 de 11 de abril de 2025, la ANI impartió aprobación de las Garantía de Responsabilidad Todo Riesgo Obras Civiles No. 58267 Anexo 15, y Sabotaje y Terrorismo No. 58244 Anexo 8.

Obras Civiles	
Póliza No. 58267	Anexo 22 de 10 de octubre de 2025
Póliza No. 58244	Anexo 13 de 10 de octubre de 2025
Con el oficio No. 20253030290021 de 13 de agosto de 2025, la ANI impartió aprobación del Anexo 16 al 20 de la póliza de Responsabilidad todo riesgo Obras civiles y el Anexo 9 de la Póliza de Sabotaje y Terrorismo. Con los anexos modificatorios No. 10 a la póliza No. 58244 y Anexo 21de la Póliza No. 58267 la compañía aseguradora tuvo conocimiento de la suscripción del Otrosí No. 2. Con el **Anexo No. 22** de 10 de octubre de 2025 de la Póliza No. 58267 y **Anexos Nos. 11, 12 y 13** de la póliza No. 58244 se amplió la vigencia de la póliza de daños – obras civiles y, sabotaje y terrorismo, respectivamente, hasta el 2 de marzo de 2027, en cumplimiento de lo previsto en la sección 12.10 (a) (i) (ii) (1) del Contrato de Concesión No. 005 de 2022 y el Otrosí 2. El Concesionario aportó copia del Plan de Pagos a 60 días.	

Elaboración propia

5.1.2.1.4 SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL AMBIENTAL.

De manera adicional a la Garantía Única de Cumplimiento, como seguro autónomo, el Concesionario deberá entregar como requisito previo y al mismo tiempo que la Garantía Única de Cumplimiento, un Seguro de Responsabilidad Civil Ambiental con las siguientes características:

En la siguiente tabla se refleja las aclaraciones y modificaciones aportadas por el Concesionario en lo que respecta a la póliza de responsabilidad civil ambiental:

TABLA 21. ANEXO ACLARATORIO PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL AMBIENTAL

PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL AMBIENTAL				
Póliza No. 23218683	Anexo Aclaratorio 2 de mayo de 2025			
Expedida por ALLIANZ SEGUROS S.A.				
Tomador: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.				
CONTRATO: 005 de 2022			CUMPLE	NO CUMPLE
TOMADOR: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.				
ASEGURADO: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.			X	
BENEFICIARIO: Terceros afectados			X	
VIGENCIA TOTAL: 06/01/2023 hasta 02/03/2029			X	
CONSTANCIA PAGO DE PRIMA			NA	
AMPARO	MONTO DEL AMPARO	VIGENCIA DEL MOVIMIENTO	CUMPLE	NO CUMPLE

PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL AMBIENTAL				
Póliza No. 23218683	Anexo Aclaratorio 2 de mayo de 2025			
Responsabilidad Civil Ambiental	$57.688.282.137,92	06/01/2023 hasta 02/03/2029	X	

NOTAS:

Con la póliza No. 23218683 constituyen la presente garantía.

Anexo aclaratorio de 23 de junio de 2023 se prorroga la póliza desde el 06/09/2028 hasta el 02/03/2009.

Con el **Anexo aclaratorio de 24 de enero de 2024**, con ocasión el IPC de 2023 se aumenta el Límite Asegurado de la póliza a partir del 1 de enero de 2024 a la suma de COP $54.837.315.130. Todas las demás condiciones generales de la póliza, no modificadas por el presente texto, son de aplicación de la póliza.

Con el **Anexo aclaratorio de 22 de marzo de 2024** se extiende la cobertura para amparar el otrosí No. 1 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 “PROYECTO CANAL DEL DIQUE” CELEBRADO ENTRE LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA – ANI Y ECOSISTEMAS DEL DIQUE.

Con el **Anexo aclaratorio y/o modificatorio de 17 de julio de 2024**, con ocasión el IPC de 2023 se aumenta el Límite Asegurado de la póliza a partir del 1 de enero de 2024 a la suma de COP $54.837.315.130

Por medio **Anexo de Modificación Sin Número del 24 de enero de 2025**, con ocasión el IPC de 2024 se aumenta el Límite Asegurado de la póliza a partir del 1 de enero de 2025 a la suma de COP $ 57.688.282.137,92

Por medio del **Anexo aclaratorio de 2 de mayo de 2025**, se deja constancia que la Aseguradora tiene conocimiento del Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 “PROYECTO CANAL DEL DIQUE” suscrito entre la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA ANI Y ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.

CONCLUSIÓN:

En la Póliza de Responsabilidad Civil Ambiental se deja constancia que la Aseguradora tiene conocimiento del Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP N° 005 de 2022, en concordancia con lo estipulado en la Sección 12.8 contractual.

Con el oficio No. 20253030290021 de 13 de agosto de 2025, la ANI impartió aprobación del Anexo 5 – modificatorio de esta garantía contractual.

Mediante el oficio radicado con el No. 20253030347431 del 22 de septiembre de 2025, la ANI impartió aprobación del Anexo modificatorio de 2 de mayo de 2025 de esta garantía contractual.

Elaboración propia

5.1.2.1.5 SEGURO DE RESPONSABILIDAD DE NAVEGACIÓN P&I.

Las condiciones contractuales de esta garantía se encuentran establecidas en la Sección 12.9 del Contrato de Concesión. En la siguiente tabla se refleja la trazabilidad de los anexos que conforman las pólizas de responsabilidad de Navegación P&I y la información de los últimos anexos entregados por el Concesionario.

TABLA 22. ANEXO NO. 21 PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD DE NAVEGACIÓN P&I

Póliza No. 1001149	Certificado 21 de 16 de octubre de 2025			
Expedida por PREVISORA DE SEGUROS				
TOMADOR: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. Nit. 901.616.426-7				
ASEGURADO: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S./ AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA				
BENEFICIARIOS: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.				
			CUMPLE	NO CUMPLE
OBJETO DEL SEGURO: Póliza de seguros para Riesgos de navegación.			X	
Reaseguro: Previsora 100%			X	
Tipo de Seguro: Protección e indemnización para armadores – Clase 1			X	
Garantía: Póliza de Responsabilidad civil marítima para armadores			X	
VIGENCIA TOTAL: 30 de noviembre de 2025 hasta 30 de noviembre de 2026			X	
CONSTANCIA PAGO DE PRIMA			Acuerdo de pago.	
AMPARO	MONTO DEL AMPARO	VIGENCIA DEL MOVIMIENTO	CUMPLE	NO CUMPLE
Cobertura Casco Barco	US 7.000.000	30-11-2025 hasta 30-11-2026	X	

NOTAS

Con el **certificado 0** expedida por la Previsora S.A. Compañía de Seguros. Incluye 4/4 Responsabilidad Civil por colisión) e incluye 4/4 FFO (Objetos Fijos y Flotantes)

Por medio del **certificado No. 1** de 9 de noviembre de 2023 se realiza la modificación de la prima a solicitud del interesado. Los demás términos y condiciones continúan sin modificación.

Por medio del **certificado No. 2** de 14 de diciembre de 2023 se realiza la inclusión de las embarcaciones relacionadas a continuación, de acuerdo con lo solicitado por el asegurado y según las siguientes condiciones: Asegurado (s): ECOSISTEMAS DEL DIQUE/ AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUTURA/AMA/ Transpormar, Service Offshore Marine SAS, Marfluport & Llamada Vital! DRAGADOS HIDRÁULICOS SA. Coasegurados: AMBULANCIAS MÉDICAS DEL ATLÁNTICO S.A.S.

Con el **certificado No. 3** de 28 de diciembre de 2023 se confirma que los asegurados han cumplido con obligaciones y requisitos exigidos.

Mediante el **certificado modificatorio No. 4** de 18 de enero de 2024 se realiza ajuste del ajuste de valor asegurado a la póliza arriba citada, de acuerdo con lo solicitado por el asegurado: incremento de límite a USD 7.000.000 desde inicio de vigencia, sin cobro de prima adicional.

Póliza No. 1001149	Certificado 21 de 16 de octubre de 2025

Mediante el **certificado modificatorio No. 5** de 19 de enero de 2024, se confirma que las garantías establecidas para todas las embarcaciones han sido levantadas, incluidas las embarcaciones PASANAKU y DELMAR IV. Los demás términos y condiciones continúan sin modificación.

A través del **certificado modificatorio No. 6** de 19 de enero de 2024, se realiza corrección del nombre de algunas embarcaciones.

A través del **certificado modificatorio No. 7** de 26 de marzo de 2024 conocimiento y aceptación del Otrosí No. 1 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 PROYECTO CANAL DEL DIQUE.

A través del **certificado modificatorio No. 8** de 31 de mayo de 2024, realizan aclaraciones a la póliza.

Por medio del **certificado No. 9** de 20 de agosto de 2024, se realiza la inclusión de algunas embarcaciones

Mediante el **certificado No. 10** de 9 de septiembre de 2024, se prorroga vigencia de la póliza arriba citada a solicitud del asegurado desde el 14 de octubre de 2024 hasta el 30 de noviembre de 2024

Por medio de la **certificación No. 11** de 15 de octubre de 2024 se renueva la póliza a solicitud del asegurado. Se disminuye el valor asegurado.

Con el **certificado modificatorio No. 12** de 1 de noviembre de 2024, se realizó la inclusión de algunas embarcaciones

Con el **certificado modificatorio No. 13** de 5 de noviembre de 2024, mediante el presente endoso se ajusta el valor asegurado a USD 7.000.000 de acuerdo con lo solicitado por el asegurado. Las demás términos y condiciones se mantienen.

Con el **certificado modificatorio No. 14** de 5 de noviembre de 2024, se reversa el endoso por error en la emisión.

Con el **certificado modificatorio No. 15** de 5 de noviembre de 2024, mediante el presente endoso se aclara el valor asegurado a USD 7.000.000 de acuerdo con lo solicitado por el asegurado.

Con el **certificado modificatorio No. 16** de 26 de noviembre de 2024, se realiza inclusión de la siguiente embarcación, Amaranta.

Con el **certificado No. 17** de 29 de noviembre de 2024, reversó el Anexo No. 16.

Con el **certificado modificatorio No. 18** de 28 de enero de 2025, la compañía aseguradora que tiene conocimiento del IPC 2024 por cuanto se ratifica que el límite asegurado de la póliza es USD7.000.000. Demás términos y condiciones continúan sin modificación.

Con el certificado **modificatorio No. 19** de 25 de marzo de 2025, se aclara los asegurados de esta póliza, cobertura casco P&I

Con el **certificado modificatorio No. 20** de 6 de mayo de 2025, la compañía aseguradora tiene conocimiento del Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 “PROYECTO CANAL DEL DIQUE” suscrito entre la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA ANI Y ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.

Con el **certificado modificatorio No. 21** de 16 de octubre de 2025, se renueva la póliza desde el 30 de noviembre de 2025 a solicitud del asegurado de acuerdo con las condiciones adjuntas en esta.

Póliza No. 1001149	Certificado 21 de 16 de octubre de 2025
CONCLUSIÓN: En la póliza de Responsabilidad de Navegación P&I se deja constancia que la Aseguradora tiene conocimiento del Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en concordancia con lo estipulado en la Sección 12.8 contractual. Con el oficio No. 20253030290021 de 13 de agosto de 2025, la ANI impartió aprobación de los anexos 8 al 19 de esta garantía contractual. Con el oficio de radicado No. 20253030347431 del 22 de septiembre de 2025, la ANI impartió aprobación del anexo 20 de esta garantía contractual.	

Elaboración propia

Además de la anterior garantía, el Concesionario informó el cambio de draga y proveedor, presentando la **póliza No. 021001201969** de 7 de noviembre de 2025 expedida por un nuevo subcontratista el Consorcio PANMAR CANAL DEL DIQUE, que se describe a continuación:

TABLA 23. SEGURO DE RESPONSABILIDAD DE NAVEGACIÓN P&I-CONSORCIO PANMAR CANAL DEL DIQUE

Tomador	CONSORCIO PANMAR CANAL DEL DIQUE
Asegurado	CONSORCIO PANMAR CANAL DEL DIQUE
Objeto:	El Concesionario presentará copia de dicha póliza junto con la Garantía Única de Cumplimiento y sus prórrogas a la ANI, contratada por él, sus Contratistas y/o subcontratistas, cumpliendo las condiciones antes señaladas. No obstante, en el caso de que la póliza sea contratada por los Contratistas y/o subcontratistas, el Concesionario seguirá siendo el responsable ante la ANI del cumplimiento de contar con dicha póliza, las coberturas señaladas, la vigencia y sus prórrogas, ante la omisión de los Contratistas y/o subcontratistas.
Valor asegurado:	El valor del amparo mínimo es de $20.000.000.000
Vigencia:	Deberá estar vigente durante todo el contrato, se podrá expedir con vigencias de 1 año prorrogables año a año con una antelación de 30 días antes de su expiración.

Elaboración propia

En la siguiente tabla se reflejan las aclaraciones y modificaciones aportadas por el Concesionario en lo que respecta a la póliza de Responsabilidad de Navegación P&I:

TABLA 24. PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD DE NAVEGACIÓN P&I

PÓLIZA DE NAVEGACIÓN P&I	
Póliza No. 021001201969	Modificatorio No. 7507118 de 7 de noviembre de 2025
Expedida por SURA	
TOMADOR: CONSORCIO PANMAR CANAL DEL DIQUE	

PÓLIZA DE NAVEGACIÓN P&I	
Póliza No. 021001201969	Modificatorio No. 7507118 de 7 de noviembre de 2025

ASEGURADO: CONSORCIO PANMAR CANAL DEL DIQUE Y/O BANCOLOMBIA S.A.

BENEFICIARIOS:

CONSORCIO PANMAR CANAL DEL DIQUE

AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA

ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.

PANAMERICANA DREDGING & ENGINEERING S.A.S.

COMPAÑÍA DE SERVICIOS MARITIMOS Y TERRRESTRES S.A.S.

TSA Y ASOCIADOS SAS

	CUMPLE	NO CUMPLE
OBJETO DEL SEGURO: Póliza de seguros para Riesgos de navegación.	X	
ACTIVIDAD: Oficinas de empresas de transporte marítimo, excluye puertos, casco, mercancías y pasajeros.	X	
COBERTURAS: Básico Navegación – Responsabilidad Civil	X	
VIGENCIA TOTAL: 08-11-2025 hasta 08-11-2026	X	
VALOR: US 10.000.000	X	
CONSTANCIA PAGO DE PRIMA		X

AMPARO	MONTO DEL AMPARO	VIGENCIA DEL MOVIMIENTO	CUMPLE	NO CUMPLE
Cobertura Básico navegación	US 1	08-11-2025 hasta 08-11-2026	X	
Responsabilidad Civil	US 10.000.000	08-11-2025 hasta 08-11-2026	X	

NOTAS

Asegurado/Beneficiario adicional: CONSORCIO PANMAR - CANAL DEL DIQUE NIT: 901.877.521-8/ AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA NIT: 830.125.996-9/ ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. NIT: 901616426-7/ COMPANIA DE SERVICIOS MARITIMOS Y TERRESTRES S.A.S MAR & TER S.A.S. NIT: 806.006.970-0/ PANAMERICAN DREDGING & ENGINEERING S.A.S. NIT: 806.003.450-9/ TSA Y ASOCIADOS SAS NIT: 900118221-4. Nombre Embarcaciones: 1. MARISABEL GV, 2. MILAGRO DEL CARMEN, 3. NEW JERSEY, 4. CIUDAD DE BARRANQUILLA I, 5. RR ANGELA GUERRERO, 6. EL ESFUERZO, 7. BARRANQUILLA, 8. EMMANUEL 2, 9. CAÑO TOCAGUA, 10. ISS, 11.MARISABEL, y 12. SAMANTHA.

Objeto del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 según se describe en las condiciones particulares El Consorcio PANMAR aportó una certificación aclarando las observaciones.

PÓLIZA DE NAVEGACIÓN P&I	
Póliza No. 021001201969	Modificatorio No. 7507118 de 7 de noviembre de 2025

- Se anexa el clausulado general de la póliza y condiciones de la póliza.
- El Consorcio PANMAR certifica la inclusión de las embarcaciones aseguradas.
- Nota de cobertura y condiciones particulares expedida por SURA.

Mediante la modificación 7506862 de 18 de febrero de 2025, la compañía aseguradora indica:
*"A partir del 01/01/2025 se otorga cobertura de P&I para las siguientes embarcaciones: -CIUDAD DE BARRANQUILLA II-6750-Boat support-Colombiana-2012 33,94-10,1-3,2-USD 3.208,00-EL ESFUERZO-50-Tug boat-Colombiana-2009 – 9-11,05-3-USD 4.277,00-MILAGRO DEL CARMEN-432-Dregde-Colombiana-2014-46,2-20,4-4,8 USD 5.347,00-MARISABEL-114201255-Canoe-Colombiana-2013-1,91-5,6-1,6 USD 1.*604,00".

CONCLUSIÓN:

Con el oficio No. 20253030290021 de 13 de agosto de 2025, la ANI impartió aprobación del Anexo 1 de esta garantía contractual.

Elaboración propia

5.1.2.1.6 VERIFICACIÓN DE GARANTÍAS CONTRACTUALES-CIRCULAR CONJUNTA N.º 001 DE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE 20 DE AGOSTO DE 2021

En cumplimiento de los dispuesto en la Circular Conjunta N.º 001 de Colombia Compra Eficiente y la Superintendencia Financiera de 20 de agosto de 2021, en la que se dispone que *"las Entidades Públicas deberán acudir a los mecanismos de verificación en línea que se encuentran previstos en el presente artículo, con el propósito de verificar la validez, idoneidad y suficiencia de los documentos que se entregan como soporte de las garantías que amparan los contratos estatales. Esta verificación deberá realizarse de manera previa a que las entidades públicas aprueben o rechacen las garantías. Del mencionado acto de consulta, se dejará constancia expresa en el expediente contractual"*, la Interventoría realizó la consulta correspondiente en la página web de la compañía **CHUBB SEGUROS COLOMBIA S.A. y NACIONAL DE SEGUROS** como se detalla a continuación:

TABLA 25. CONSULTAS DE PÁGINA WEB

Compañía Aseguradora	Amparo	Número de Póliza	Certificado Modificatorio-Anexo
Nacional de Seguros S.A.	Garantía Única de Cumplimiento	400045847	Anexo 11 de 6 de junio de 2025. (Validada)
CHUBB Seguros de Colombia S.A.	Responsabilidad Civil Extracontractual	68666	Anexo No. 4 de 16 de octubre de 2025. (Validada)
CHUBB Seguros de Colombia S.A.	Todo Riesgo Construcción	58267	Anexo 22 de 10 de octubre de 2025 (Validada).
CHUBB Seguros de Colombia S.A.	Sabotaje y Terrorismo	58244	Anexo 13 de 10 de octubre de 2025. (Validada)

Compañía Aseguradora	Amparo	Número de Póliza	Certificado Modificatorio-Anexo
Allianz Seguros S.A.	Responsabilidad Civil Extracontractual Ambiental	23218683	Anexo aclaratorio de 2 de mayo de 2025. (Validada)
Previsora de Seguros S.A.	Póliza de Responsabilidad de Navegación P&I	1001149	Anexo 21 de 16 de octubre de 2025. (Validada)

Elaboración propia

5.1.2.1.6.1 SEGURO DE AUTOMOTORES Y SEGURO DE EQUIPO Y MAQUINARIA

SEGURO DE AUTOMÓVILES

El Concesionario presentó copia de las pólizas de seguros individuales o colectivas en las que consta el aseguramiento de los vehículos automotores del Concesionario, en los términos que para tal efecto lo contempla el literal b) de la Sección12.10 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, de manera que, adicional a la Garantía Única de Cumplimiento, el Concesionario deberá entregar copia de las pólizas de Seguro de Equipo y Maquinaria (maquinaria amarilla).

A continuación, se relaciona la trazabilidad de estas pólizas y el estado de éstas para la fecha de corte del presente informe.

TABLA 26. PÓLIZA DE SEGURO COLECTIVO DE VEHÍCULOS

Póliza de Seguro Colectivo de Seguros		
Expedida por ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A.		
Concesionario: ECOSITEMAS DEL DIQUE S.A.S.		
CONTRATO: 005 DE 2022	CUMPLE	NO CUMPLE
TOMADOR: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. NIT 9016164267	X	
ASEGURADO: PATRIMONIO AUTÓNOMOS FIDUCIARIA BANCOLOMBIA SOCIEDAD FIDUCIARIA NIT: 83005439	X	
BENEFICIARIO: PATRIMONIO AUTÓNOMOS FIDUCIARIA BANCOLOMBIA SOCIEDAD FIDUCIARIA NIT: 83005439	X	
OBJETO DEL SEGURO: Cubrir los daños de responsabilidad civil extracontractual.	X	
Observaciones: Con la comunicación CMAI-2-470-1305-24 de radicado ANI 20244091203052 de 26 de septiembre de 2024, la Interventoría solicitó al Concesionario la actualización de la vigencia de la póliza de automóviles No. 107983678 expedida por la compañía de seguros ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A., en		

Póliza de Seguro Colectivo de Seguros		
Expedida por ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A.		
Concesionario: ECOSITEMAS DEL DIQUE S.A.S.		
CONTRATO: 005 DE 2022	CUMPLE	NO CUMPLE

cumplimiento de lo dispuesto en la Sección 12.10 (b) y 12.3 (b) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

En respuesta a lo anterior, a través del radicado S-07-2024100401780 el Concesionario aportó la póliza colectiva de automóviles No. TIPL-161645842-10, TIPL-161645842-7, TIPL-161645842-5, TIPL-161645842-6, TIPL-161645842-8 y 161645842-9 con una vigencia de comprendida entre el 17/09/2024 y el 16/09/2025 para los vehículos allí relacionados.

Con la comunicación CMAI-2-470-1286-25 de radicado ANI 20254091189032 de 16 de septiembre de 2025 y CMAI-2-470-1349-25 de radicado ANI 20254091240412 de 30 de septiembre de 2025, la Interventoría solicitó al Concesionario el envío del ajuste de seguro de automotores.

En respuesta a lo anterior, por medio de la comunicación por medio de la comunicación S-07-2025100701504, el Concesionario aportó los certificados modificatorios del seguro de vehículo expedidos por la compañía aseguradora Zurich. Una vez revisados los certificados modificatorios, la Interventoría emitió su concepto mediante la comunicación CMAI-2-470-1422-25 de radicado ANI de 20254091338232 de 21 de octubre de 2025.

Una vez revisadas cada uno de los certificados de las pólizas, se observa que cumplen con los requisitos para el contrato de seguro estipulado en el artículo 1047 del Código de Comercio Colombiano.

Las pólizas de seguro de vehículo se encuentran vigentes desde el 17/09/2025 y el 16/09/2026 y firmadas por el tomador conforme lo prevé el artículo 1048 del Código de Comercio. Sin embargo, no aportó certificado de pago de prima de los certificados modificatorios.

Conclusiones:

En cumplimiento de lo establecido en el literal (b) de la Sección 12.10, el Concesionario presentó copia de la póliza de seguro Colectiva de Vehículos expedida por ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. Sin embargo, para el control y seguimiento el Concesionario deberá aportar el certificado de pago de prima.

Elaboración propia

TABLA 27. SEGURO AUTOMOTORES CONCESIONARIO

SEGURO AUTOMOTORES CONCESIONARIO							
No.	**PLACA**	**MARCA**	**MODELO**	**VALOR ASEGURADO**	**PÓLIZA No.**	**VIGENCIA**	**Observaciones Interventoría**
1	FXW188	MERCEDES BENZ	2023	411.700.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184820 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
2	KQN981	TOYOTA	2023	122.500.000	TIPL-217039444-3 Certificado: 218183751 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.

SEGURO AUTOMOTORES CONCESIONARIO							
No.	**PLACA**	**MARCA**	**MODELO**	**VALOR ASEGURADO**	**PÓLIZA No.**	**VIGENCIA**	**Observaciones Interventoría**
3	KQO153	TOYOTA	2023	116.500.000	TIPL-217039444-1 Certificado: 218183670 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
4	KQO169	TOYOTA	2023	186.400.000	TIPL-217039444-8 Certificado: 218183999 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
5	KQO170	TOYOTA	2023	122.500.000	TIPL-217039444-4 Certificado: 218183778 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
6	KQO171	TOYOTA	2023	116.500.000	TIPL-217039444-2 Certificado: 218183689 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
7	KQO172	TOYOTA	2023	186.400.000	TIPL- TIPL-217039444-5 Certificado: 218183840 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
8	KQO173	TOYOTA	2023	186.400.000	TIPL-217039444-7 Certificado: 218183964 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
9	KQO183	TOYOTA	2023	122.500.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218189261 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
10	KQO185	TOYOTA	2023	186.400.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218188532 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
11	KQO186	TOYOTA	2023	122.500.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218188907 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
12	KQO193	TOYOTA	2023	293.500.000	TIPL-217039444-9 Certificado: 218184065	Desde 17/09/2025	Vigente. Firmada por el Tomador.

SEGURO AUTOMOTORES CONCESIONARIO							
No.	**PLACA**	**MARCA**	**MODELO**	**VALOR ASEGURADO**	**PÓLIZA No.**	**VIGENCIA**	**Observaciones Interventoría**
					Anexo No. 2025	hasta 16/09/2026	
13	KQO197	TOYOTA	2023	178.100.000	TIPL-217039444-6 Certificado: 218183913 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
14	KQO281	TOYOTA	2023	120.400.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184308 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
15	KQO307	TOYOTA	2023	328.000.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184081 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
16	KQO322	TOYOTA	2023	120.400.000	TIPL-161645842-7. Certificado: 218184332 Anexo 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
17	KQO323	TOYOTA	2023	120.400.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184146 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
18	KQO328	TOYOTA	2023	121.900.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184235 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
19	KQO329	TOYOTA	2023	120.400.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184286 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
20	KQO340	TOYOTA	2023	120.400.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184413 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
21	KQO344	TOYOTA	2023	120.400.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184324 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.

SEGURO AUTOMOTORES CONCESIONARIO							
No.	**PLACA**	**MARCA**	**MODELO**	**VALOR ASEGURADO**	**PÓLIZA No.**	**VIGENCIA**	**Observaciones Interventoría**
22	KQO363	TOYOTA	2023	121.900.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184693 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
23	KQO365	TOYOTA	2023	120.400.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184294 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
24	KQO366	TOYOTA	2023	116.500.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184480 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
25	KQO391	TOYOTA	2023	120.400.000	TIPL-- TIPL-217039444-10 Certificado: 218184545 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
26	KQO416	TOYOTA	2023	186.400.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184634 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
27	LSX172	JMC	2021	132.500.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184782 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
28	LYW840	CHEVROLET	2023	304.335.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218184731 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.
29	LYW841	CHEVROLET	2023	304.335.000	TIPL-217039444-10 Certificado: 218190057 Anexo No. 2025	Desde 17/09/2025 hasta 16/09/2026	Vigente. Firmada por el Tomador.

Elaboración propia

5.1.2.1.6.2 SEGURO DE EQUIPO Y MAQUINARIA AMARILLA

TABLA 28. PÓLIZA DE SEGUROS DE MAQUINARIA Y EQUIPO NO. 1001363 ANEXO NO.7

PÓLIZA DE SEGUROS DE MAQUINARIA Y EQUIPO	
Póliza No. 1001363	Anexo No. 7 de 5 de noviembre de 2025
Expedida por SBS SEGUROS DE COLOMBIA S.A.	
TOMADOR: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.	
ASEGURADO: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.	
BENEFICIARIO: ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.	
SBS SEGUROS COLOMBIA S.A. – 100% Participación	
INFORMACIÓN DEL RIESGO: RIESGO No. 1 RIESGO No. 2 RIESGO No. 3 RIESGO No. 4 RIESGO No. 5	
DESDRIPCIÓN: RAMO 520- MAQUINARIA Y EQUIPO	
VIGENCIA TOTAL: 17/07/2025 hasta 31/12/2025	

AMPARO	**MONTO DEL AMPARO**	**VIGENCIA DEL MOVIMIENTO**	**CUMPLE**	**NO CUMPLE**
Póliza de seguros de Maquinaria y Equipo	$ 1.004.527.119,00	Desde 7/julio/2025 hasta 31/12/2025	X	
Constancia de pago de prima			NA	

Coberturas:

INCENDIO Y ALIADAS $1.004.527.119,00
HMACCP, AMIT, S & $1.004.527.119,00
TERREMOTO MAQUINARIA MOVIL $1.004.527.119,00
RC - AMPARO DE PREDIOS-LABORES-OPERACIONES $3.000.000.000

Equipo Asegurado:

1. EQUIPO Y MAQUINARIA: RETROEXCAVADORA B95B. Serie: NNAH28614. Marca: NEW HOLLAND.
2. EQUIPO TOPOGRAFICO: ECOSONDA MONOHAZ TELEDYNE ODOM E20
3. EQUIPO TOPOGRAFICO: BRAZO DE INSTALACION ECONSONDA
4. EQUIPO TOPOGRAFICO: COMPUTADOR PARA CAPTURA DE DATOS Y PANTALLA AUXILIO
5. EQUIPO TOPOGRAFICO: ECOSONDA MULTIHAZ

Notas:

Con el Anexo No. 0 de 9 de mayo de 2024 fue expedida la póliza No. 1001363 expedida por la compañía aseguradora SBS Seguros Colombia S.A.

PÓLIZA DE SEGUROS DE MAQUINARIA Y EQUIPO

Con el Anexo No. 1 de 3 de diciembre de 2024 fue ampliada la vigencia de la póliza desde el 31/diciembre/2024 hasta 31/12/2025; sin modificación de equipo asegurado.

Con el Anexo No. 2 de 7 de marzo de 2025 se realiza designación de ajustador, de mutuo acuerdo, según listado SBS SEGUROS S.A. (ADVANTA, RTS Y ADDVALORA).

Con el Anexo No. 3 de 10 de marzo de 2025. *** Por medio del presente endoso se incluye cláusula autorizada a partir del 31/12/2024 sucursal Bogotá se entienden cubiertos los bienes mencionados en la condición cuarta-partes y bienes no asegurables numeral b (las partes siguientes: bandas y correas de transmisión de toda clase, cadenas y cables de acero, bandas transportadoras, matrices, dados, troqueles, llantas, muelles, herramientas cambiables, filtros y telas, tamices, baterías, neumáticos, tubos flexibles, material de empaquetadura y llantas que deban ser reemplazadas regularmente, así como toda clase de vidrios, cerámica o porcelana), solo cuando se afecten como consecuencia de un daño material indemnizable del equipo y/o máquina al cual pertenece. Todos los demás términos y condiciones generales y particulares de la póliza no modificados por el presente anexo continúan vigentes.

Con el Anexo No. 4 de 21 de abril de 2025, mediante el presente endoso se realiza designación de ajustador, de mutuo acuerdo, según listado SBS SEGUROS S.A. (SEDWIGCK). Todos los demás términos y condiciones generales y particulares de la póliza no modificados por el presente anexo continúan vigentes.

Con el Anexo No. 5 de 1 de agosto de 2025, por medio del presente endoso se tramita inclusión de las siguientes maquinarias, a partir del 07/07/2025 por solicitud del cliente proceso.

Con el certificado de paz y salvo del 4 de abril de 2025, la compañía aseguradora certificó que el Concesionario se encuentra al día con el pago de prima.
MAQUINARIA 2
CLASIFICACION MAQUINARIA Y EQUIPO Y MAQUINARIA EQUIPO TOPOGRAFICO PROPIETARIO.
TOTAL VR ASEGURADO $ 100.791.294

MAQUINARIA 3
CLASIFICACION MAQUINARIA Y EQUIPO, EQUIPO Y MAQUINARIA EQUIPO TOPOGRAFICO PROPIETARIO. TOTAL VR ASEGURADO $ 30.283.538

MAQUINARIA 4
CLASIFICACION MAQUINARIA Y EQUIPO, EQUIPO Y MAQUINARIA EQUIPO TOPOGRAFICO PROPIETARIO. TOTAL VR ASEGURADO $ 12.113.415

Con el Anexo No. 6 de 4 de agosto de 2025 se tramita inclusión de la MAQUINARIA 5 CLASIFICACION MAQUINARIA Y EQUIPO, EQUIPO Y MAQUINARIA EQUIPO TOPOGRAFICO desde el 17/07/2025.

El Concesionario aportó el certificado de la compañía aseguradora de 9 de octubre de 2025, en la que consta que se encuentra a paz y salvo por todo concepto de los anexos modificatorios No. 5 y 6.

Con el Anexo No. 7 de 5 de noviembre de 2025 se realiza la nota aclaratoria especificando que bajo el Anexo 5 se realizó la inclusión de las maquinarias 2, 3 y 4, a partir del 07/07/2025 por solicitud del cliente. De la carátula de póliza se refleja que no generó pago de prima.

PÓLIZA DE SEGUROS DE MAQUINARIA Y EQUIPO
Una vez revisadas estas garantías contractuales, se observa que cumplen con los requisitos para el contrato de seguro estipulado en el artículo 1047 del Código de Comercio Colombiano. **Conclusiones:** En Concesionario presentó el Anexo 7 aclaratorio del anexo 5 que incluye de maquinaria 2, 3 y 4. De la carátula de póliza se refleja que no generó pago de prima.

Elaboración propia

5.1.2.2 SEGUIMIENTO A LAS MODIFICACIONES CONTRACTUALES DEL CONCESIONARIO

TABLA 29. SEGUIMIENTO MODIFICACIONES

MODIFICATORIOS CONTRACTUALES			
OTROSÍ No.	**FECHA**	**OBJETO DEL OTROSÍ**	**SEGUIMIENTO**
1	13 de marzo de 2024:	Modificó el Capítulo XV y la Sección 3.15 (r) Subcuenta Amigable composición de la minuta del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	En cumplimiento de lo establecido en el romanito (xiii) de la Sección XV, el 27 de octubre de 2025, se llevó a cabo la reunión inicial de conformación del panel a efectos de ratificación. *"La activación del mecanismo se dará únicamente cuando se presente un conflicto o diferencia que tenga las características de aquellas que pueden dirimirse mediante la figura de la amigable composición, establecidas expresamente en el Contrato para acudir al Panel, en los términos previstos en las Secciones 15.1(a). Y 15.1(b) anteriores y conforme al reglamento previsto en la Sección 15.1(e) siguiente".*
2	22 de abril de 2025	*(i)* Modificó el plazo de la Fase de Preconstrucción previsto en la Sección 2.5 (a)(i)(2) y la Sección 4.1 (a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en 45 meses, *(ii)* Modificó la Sección 3.9 (a) el plazo para la presentación de los documentos que acrediten el Cierre Financiero es de 45 meses, *(iii)* Adicionó la Sección 3.15 (a) (i) creando al Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento	En cumplimiento de las obligaciones previstas en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en especial de lo contemplado en el Anexo 1, el 4 de agosto de 2025, se continúan adelantando las actividades tendientes al inicio del Estudio de Impacto ambiental, en virtud de que el 4 de agosto de 2025, se instaló el Comité de Previa Aprobación de Fondeos conforme el procedimiento

MODIFICATORIOS CONTRACTUALES			
OTROSÍ No.	**FECHA**	**OBJETO DEL OTROSÍ**	**SEGUIMIENTO**
		Ambiental y reguló su procedimiento (Anexo 1- *INSTRUCTIVO PROCEDIMIENTO PREVIA APROBACIÓN FONDEOS Y RECONOCIMIENTO DEL PAGO DE LOS EFECTOS DERIVADOS DE LA ACTIVACIÓN DEL RIESGO PREVISTO BAJO LA SECCIÓN 13.3(A)(IV) DEL CONTRATO DE CONCESIÓN)*, *(iv)* Adicionó el literal (z) de la Sección 3.15 (z) creando la Subcuenta Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental *(v)* Modificó la Sección 4.1 (a) relativo al plazo de la Fase de Preconstrucción es de 45 meses *(vi)* Suspendió parcialmente algunas actividades de la gestión predial y suspendió los Fondeos de la Subcuenta Predial y Subcuenta de Actividades de Predios Gestión Pública – Sección 3.15 (h) (i) y (y)(i) desde la fecha de suscripción de este otrosí, *(vii)* Acordó la Actualización de Plan de Trámites Ambientales de que trata la Sección 4.3 (n) en 30 días contados desde la firma del presente otrosí, *(viii)* El Concesionario tiene un plazo de 14 meses, contados desde la firma del otrosí, para presentar el EIA ante la ANLA, y *(ix)* Ls partes acordaron evaluar de buena fe todas las modificaciones adicionales requeridas al contrato en aras de realizar ajustes producto de los efectos de la materialización del riesgo ANI sección 13 (a) (iv).	previsto en el numeral 5.4 y s.s. del precitado Anexo. Así mismo, la ANI expidió el Oficio ANI No. 20253030301561 de 21 de agosto de 2025, confirmando la aprobación por parte de la Entidad de los montos a ser depositados en la Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental, dejando constancia de los conceptos aprobados acorde al procedimiento contemplado en el numeral 5.4 del Anexo 1 del Otrosí No. 2. En el mes de diciembre de 2025, el Concesionario, a través de su Consultor del Estudio de Impacto Ambiental – EIA a cargo del Consorcio AGUA & VIDA, continúa adelantando las actividades y gestiones en el marco de la obligación de licenciamiento ambiental exigida por la ANLA. Así mismo, el Concesionario realizó el primer fondeo de la Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental dentro de la Cuenta Proyecto, por un monto de $12.800.000.000 pesos moneda corriente, verificable en la certificación C305100001-15905-0136 expedida por la Fiducia Bancolombia el 2 de octubre de 2025. En paralelo iniciaron las actividades preliminares para la elaboración del EIA que serán objeto de reconocimiento al Concesionario.
3	No se ha suscrito	Mediante la comunicación S-07-2025050200572 de 2 mayo de 2025, el Concesionario presentó ante la ANI y la Interventoría la solicitud de otrosí No. 3 para “adicionar, ajustar y condicionar el alcance, obligaciones e información relativas a la aplicación de	Por medio de la comunicación CMAI-1-470-1708-25 de radicado ANI 20254091574752 de 11 de diciembre de 2025, la interventoría dejó constancia dejando constancia del cierre administrativo de la intención de modificación No. 3 por inactividad y

MODIFICATORIOS CONTRACTUALES			
OTROSÍ No.	**FECHA**	**OBJETO DEL OTROSÍ**	**SEGUIMIENTO**
		ciertos Indicadores de Disponibilidad, Calidad y Niveles de Servicio respecto de la Unidad Funcional 0 del Contrato de Concesión". En virtud de lo solicitado por la ANI, por medio del oficio No. 20253030164961, la Interventoría emitió concepto integral de la solicitud radicada por el Concesionario, a través de la comunicación CMAI-1-470-0856-25 de radicado ANI 20254090849042 de 9 de julio de 2025 y CMAI-2-470-0883-25 de radicado ANI 20254090868742 de 12 de julio de 2025, en la que indicamos la improcedencia de la propuesta de otrosí. Por lo tanto, le solicitamos al Concesionario atender las observaciones enmarcadas desde el punto de vista técnico y jurídico con el fin único que se ajuste a lo previsto en la Ley 1508 de 2022. Mediante oficio ANI No. 20253030272631 del 01 de agosto de 2025, la entidad solicitó al Concesionario atender las observaciones de la Interventoría. Mediante el Oficio No. 20253030336981, la ANI reiteró al Concesionario dar respuesta a las observaciones de Interventoría y dio un plazo de 5 días hábiles.	falta de subsanación imputable al Concesionario. Al cierre del presente informe de diciembre de 2025 el Concesionario no se ha pronunciado frente a las observaciones realizadas por la Interventoría y reiteradas por la ANI.

Elaboración propia.

5.1.2.3 PRESUNTOS INCUMPLIMIENTOS.

De conformidad con el procedimiento establecido en el CAPÍTULO X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, a continuación, se presenta la trazabilidad de los periodos de cura y/o informes de presunto incumplimiento surtidos en el desarrollo del contrato.

TABLA 30. PRESUNTOS INCUMPLIMIENTOS

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
1	CMAI-2-470-0167-23 de Radicado ANI 20234090842292 de 28 de julio de 2023. Alcance CMAI-2-470-0252-23 de Radicado ANI 20234090925722 de 16 de agosto de 2023	Numeral 9 del Apéndice Técnico 8 Gestión Social – Equipo social de Profesionales. Sección 4.3 literal (mm)	CMAI-2-470-0293-23 de radicado ANI 20234090985422 de 31 de agosto de 2023. La Interventoría solicitó no continuar con la presente solicitud teniendo en cuenta que el Concesionario subsanó el presunto incumplimiento.			Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0293-23 de radicado ANI 20234090985422 de 31 de agosto de 2023.
2	CMAI-2-470-0322-23 de radicado ANI 20234091007042 de 5 de septiembre de 2023	Obligaciones establecidas en el Numeral 1.104 "Inventario de Activos de la Concesión" en consonancia con el numeral 2.2.1. del Apéndice Técnico No.1.	20233030350681 de 28 de septiembre de 2023	CMAI-2-470-0427-23 de radicado ANI 20234091131942 de 3 de octubre de 2023	10 días calendarios	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0499-23 de radicado 20234091248922 de 30 de octubre de 2023.
3	CMAI-2-470-0326-23 de radicado ANI 20234091007212 de 5 de septiembre de 2023	Obligaciones establecidas en el Numeral 3.8.1.4 Edificios de Control del Apéndice Técnico 2				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0427-23 de radicado ANI 20234091260312 de 1 de noviembre de 2023.
4	CMAI-2-470-0324-23 de radicado ANI 20234091012362 de 4 de septiembre de 2023	Obligaciones establecidas en el Numeral 3.3.19 Página Web del Apéndice Técnico 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022	20233030336021 de 18 de septiembre de 2023	CMAI-2-470-0379-23 de radicado ANI 20234091081172 de 21 de septiembre de 2023	7 días calendario	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0602-23 de radicado ANI20234091347752 de 23 de noviembre de 2023.
5	CMAI-2-470-0327-23 de radicado ANI 20234091043622 de 13 de septiembre de 2023	Obligaciones establecidas en el numeral 3.8.1.1 del Apéndice Técnico No. 2 **Protocolo de Coordinación**	20243030059831 de 20 de febrero de 2024	CMAI-2-470-0240-24 de radicado ANI 20244090230742 de 22 de febrero de 2024	10 días	El Concesionario dio respuesta mediante la comunicación S-07-2024030400378,	En atención a las observaciones realizadas por la ANI, por medio de la comunicación CMAI-2-470-0291-25 de radicado ANI 20254090275212 de 4 de marzo de 2025 y CMAI-2-470-0677-25 de radicado ANI 20254090717862 de

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
						S-07-2024072401272 y S-07-2024071601241.	9 de junio de 2025, la Interventoría actualizó el Informe de Presunto incumplimiento ratificando las causales generadoras, de conformidad con lo previsto en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011. A través de la comunicación CMAI-1-470-0915-25 de radicado ANI 20254090879802 de 15 de julio de 2025, la Interventoría solicitó ampliación al plazo de entrega de la actualización de este informe, requerido por la ANI mediante el correo electrónico del 11 de julio de 2025. Con la comunicación CMAI-2-470-1043-25 de radicado ANI 20254090986122 de 6 de agosto de 2025, se actualizó este informe, en atención a las observaciones realizadas por la ANI. Al corte del informe de diciembre de 2025 está en análisis de la ANI.
6	CMAI-2-470-0348-23 de radicado ANI 20234091055432 de 15 de septiembre de 2023	Presunto incumplimiento de las obligaciones establecidas en el numeral 3.3.11 del Apéndice Técnico 2 Personal Mínimo				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-1063-24 de radicado ANI 20244091021872 de 20 de agosto de 2024.
7	CMAI-2-470-0366-23 de radicado ANI 20234091085732 de 22 de septiembre de 2023	Obligaciones establecidas en Sección 12.9 – Póliza de Responsabilidad de Navegación P&I del Contrato de Concesión bajo el esquema de				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0597-23 de radicado ANI 20234091341902 de 22 de noviembre de 2023.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
		APP No. 005 de 2022					
8	CMAI-2-470-0442-23 de radicado ANI 20234091162682 de 10 de octubre de 2023	Obligaciones establecidas en el numeral 2.2.3 del Apéndice Técnico 1-No entrega de obras de la UF0 que se encuentran sujetas a la medición de indicadores a partir del mes cuarto, de conformidad con lo establecido en el Apéndice Técnico 4.				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0702-23 de radicado ANI 20234091462062 de 20 de diciembre de 2023.
9	CMAI-2-470-0624-23 de radicado ANI 20234091363952 de 28 de noviembre de 2023	Obligación establecida en el literal (ii) de la Sección 4.3 Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción del capítulo IV	20233030451601 de 13 de diciembre de 2023	CMAI-2-470-0694-23 de radicado ANI 20234091452942 de 19 de diciembre de 2023	5 días	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0078-24 de radicado ANI 20244090074042 de 20 de enero de 2024.
10	CMAI-2-470-0643-23 de radicado ANI 20234091390082 de 4 de diciembre de 2023	Obligaciones establecidas en el numeral 3.3.5.4 y numeral 6.1 Alcance General del Mantenimiento del Apéndice Técnico No. 2. La Sección 4.3 Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, literales (y) (z) y (jj) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022	20243030060021 de 20 de febrero de 2024	CMAI-2-470-0254-24 de radicado ANI 20244090269052 de 1 de marzo de 2024	5 días	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0814-24 de radicado ANI 20244090806432 de 4 de julio de 2024.
11	CMAI-2-470-0123-24 de radicado ANI 20244090115342 de 30 de enero de 2024.	Obligación establecida en el literal (ii) de la Sección 4.3 Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de preconstrucción del capítulo IV (Periodo	243030059861 de 20 de febrero de 2024	CMAI-2-470-0239-24 de radicado ANI 20244090233192 de 23 de febrero de 2024	5 días	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0357-24 de radicado ANI 20244090363322 de 21 de marzo de 2024.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
		septiembre a diciembre de 2023)					
12	CMAI-2-470-0146-24 de radicado ANI 20244090151512 de 06 de febrero de 2024.	Obligación establecida en los literales y) y z) de la Sección 4.3. del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el numeral 5.2 del Apéndice Técnico 4.	20244090151512 de 6 de febrero de 2024			Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0226-24 de radicado ANI 20244090235102 de 23 de febrero de 2024.
13	CMAI-2-470-0148-24 de radicado ANI 20244090153462de 06 de febrero de 2024	Obligación establecida en el literal k) y (bb) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022	20244090153462 de 7 de febrero de 2024.			Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0290-24 de radicado ANI 20244090301522 de 8 de marzo de 2024.
14	CMAI-2-470-0150-24 de radicado ANI 20244090162002 del 08 de febrero de 2024	Obligaciones establecidas en el literal (jj) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Numeral 5.2.6 y numerales 5.2.6.4.2., 5.2.6.4.3, 5.2.6.4.4 y 5.2.6.4.5 del Apéndice Técnico 8 Gestión Social y numerales 3.3.18, 3.3.19 y 3.3.20 del Apéndice Técnico 2.				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0769-24 de radicado ANI 20244090736902 del 19 de junio de 2024.
15	CMAI-2-470-0166-24 de radicado ANI 20244090183992 del 09 de febrero de 2024	Obligación establecida en los literales y) y z) de la Sección 4.3. del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el Apéndice Técnico 2, numeral 6.1 Alcance General del Mantenimiento	20244090183992 de 14 de febrero de 2024.			Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0261-24 de radicado ANI 20244090309582 del 11 de marzo de 2024.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
16	CMAI-2-470-428-24 de radicado ANI 20244090437302de 9 de abril de 2024	Obligación prevista en el literal (ff) romanito (iii) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el literal (r) del numeral 3.1 y numeral 3.5 del Apéndice Técnico 6, y Anexo Técnico **"Plan de Gestión del Riesgo de Desastres"** Anexo Técnico 3.	20246050164811 de 22 de mayo de 2024.	CMAI-1-470-0657-24 de radicado ANI 20244090620172 de 23 de mayo de 2024.	Diez (10) días		Con la comunicación CMAI-2-470-0931-24 de radicado ANI 20244090891592 de 23 de julio de 2024 se informó a la ANI el presunto incumplimiento y recomendó el inicio del proceso sancionatorio regulado en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011. A través de la CMAI-2-470-1067-24 de radicado ANI 20244091001752 de 14 de agosto de 2024 se dio alcance al precitado informe precisando la multa a imponer. **Procedimiento Administrativo Sancionatorio solicitado y en curso** CMAI-2-470-0931-24 de radicado ANI 20244090891592 de 23 de julio de 2024, actualizado mediante la comunicación CMAI-2-470-1593-24 de radicado ANI 20244091386862 de 6 noviembre de 2024, CMAI-2-470-1648-24 con radicado ANI 20244091547302 del 10 de diciembre de 2024, CMAI-2-470-1855-24 de radicado ANI 20244091590952 del 18 de diciembre de 2024, CMAI-1-470-0230-25 de rad. ANI 20254090249872 de 26 de febrero de 2025 y CMAI-1-470-0389-25 de radicado ANI 20254090384562 de 27 de marzo de 2025. Mediante la comunicación CMAI-2-470-0804-25 de radicado ANI 20254090814292 de 2

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
							del julio de 2025, se dio respuesta al radicado S-07-2025060900724, en donde el concesionario presentó la versión 8 del PGRD y la Interventoría requirió ajustes. Conforme a la citación de Audiencia (oficio No. 20257070265271 de 28 de julio de 2025), el 14 de agosto se instaló la Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011. Las actuaciones del proceso sancionatorio se detallan en el numeral 5.1.2.4 del presente informe.
17	CMAI-2-470-0510-24 de radicado ANI 20244090470872 de 24 de abril de 2024	Obligación prevista en el literal (gg) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el numeral 5.7 del Apéndice Técnico 6 **"Programa de Aporte** **Sostenible – Mitigación del cambio climático".**	20246050164841 de 22 de mayo de 2024.	CMAI-1-470-0659-24 de radicado ANI 20244090618982 de 23 de mayo de 2024	Cinco (5) días	A través del radicado S-07-2024102501943 del 25 de octubre de 2024, el Concesionario entregó la versión 7 del PAS.	Una vez revidada por la Interventoría la información remitida por el concesionario con radicado S-07-2024102501943 del 25 de octubre de 2024, se reiteró el presunto incumplimiento, por medio de la comunicación CMAI-2-470-1818-24 de radicado ANI 20244091547432 de 9 de diciembre de 2024. CMAI-2-470-0865-24 de radicado ANI 20244090836062 del 11 de julio de 2024, actualizado a través de la comunicación CMAI-2-470-0087-25 de radicado ANI 20254090080642 de 22 de enero de 2025, aclarado con el radicado CMAI-2-470-0089-25 de radicado ANI 20254090082692 de 23 de enero de 2025, en respuesta al

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
							oficio ANI 20253030001791. Con la comunicación CMAI-2-470-0269-25 de radicado ANI 20254090266312 de 3 de marzo de 2025 se dio respuesta al radicado S-07-2025020400187, en donde el Concesionario solicita el cierre del presunto incumplimiento argumentando que con la elaboración del EIA no existiría obligación de cumplimiento del PAS. Ante lo cual la Interventoría le advierte que esta obligación no ha sido modificada entre las partes y reiteró los hechos constitutivos de presunto incumplimiento. **Procedimiento Administrativo Sancionatorio solicitado y en curso** El 10 de julio de 2025, se instaló la Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011. Las actuaciones del proceso sancionatorio se detallan en el numeral 5.1.2.4 del presente informe.
18	CMAI-2-470-0537-24 de radicado ANI 20244090519732 de 30 de 2024	Obligación prevista en el literal (mm) de la Sección 4.3 y el literal (b) de la Sección 19.15 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el numeral 9 "Personal" del Apéndice Técnico 8. (Cambio de				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0787-24 de radicado ANI 20244090757442 de 21 de junio de 2024, la Interventoría desistió de esta solicitud teniendo en cuenta que el Concesionario subsanó el presunto incumplimiento.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
		líder de arqueología ante el ICANH)					
19	CMAI-2-470-0545-24 de radicado ANI 20244090520612 de 30 de abril de 2024	Obligación prevista en los literales m) y mm) de la Sección 4.3., el literal f) del numeral 3.1 y literal g) del numeral 5.1 del Apéndice Técnico y el Subprograma **Manejo ambiental de las actividades de dragado de mantenimiento fluvial del PAGA Marítimo – Fluvial-(No entrega del informe detallado relacionados con las obras de dragado en Calamar)**	20246050164831 de 22 de mayo de 2024.	CMAI-2-470-0658-24 de radicado ANI 20244090619502 de 23 de mayo de 2024	Cinco (5) días	Con el radicado S-07-2024052800939 el Concesionario dio respuesta.	La Interventoría por medio de la comunicación CMAI-2-470-0749-24 de radicado ANI 20244090723272 del 17 de junio de 2024, indicó al Concesionario que no subsanó el presunto incumplimiento. Mediante la comunicación CMAI-2-470-1157-24 de radicado ANI 20244091090632 del 4 de septiembre de 2024, la Interventoría remitió un informe de presunto incumplimiento. Mediante correo electrónico del 18 de septiembre, la ANI solicitó a la Interventoría aclaraciones respecto al informe presentado, en el sentido de aclarar la obligación expresamente incumplida y la naturaleza del Sobre el Subprograma Manejo ambiental de las actividades de dragado de mantenimiento fluvial del PAGA Marítimo – Fluvial. Este requerimiento fue atendido por la Interventoría el mismo medio el 18 de septiembre de 2024. Observaciones de la ANI en oficio No. No. 20243030472711 de 27 de diciembre de 2024. En respuesta a lo anterior, mediante la comunicación CMAI-2-470-0121-25 de

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
							radicado ANI 20254090123112 de 31 de enero de 2025, la Interventoría actualizó el Informe de Presunto Incumplimiento. **Procedimiento Administrativo Sancionatorio solicitado y en curso** A través de la comunicación CMAI-2-470-0865-25 de radicado ANI 20254090868392 de 12 de julio de 2025, se dio respuesta al correo electrónico de la ANI en donde solicitó el ajuste a la tasación de la multa. Con el oficio ANI 20257070336241 de 15 de septiembre de 2025 se fijó fecha y hora para el 22 de septiembre de 2025 a las 9:00 AM. El 22 de septiembre de 2025 se instaló la Audiencia en donde la apoderada el Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Las actuaciones del proceso sancionatorio se detallan en el numeral 5.1.2.4 del presente informe.
20	CMAI-2-470-0563-24 de radicado ANI 20244090564682 de 11 de mayo de 2024	Obligación prevista en el literal y) de la Sección 4.3, literales c) y d) del subnumeral 3.3.5.10.1 "Entrega y revisión" del numeral 3.3.5.10 "**Plan de Dragado**" del Apéndice Técnico	20243030201661 de 18 de junio de 2024	CMAI-2-470-0777-24 20244090757472 de 22 de junio de 2024	Cinco (5) días	El Concesionario dio respuesta a través de la comunicación S-07-2024062801151 de 28 de junio de	La Interventoría mediante la comunicación CMAI-2-470-0863-24 de radicado ANI 20244090830432 de 10 de julio de 2024, le indicó al Concesionario su desacuerdo de conformidad con los

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
		2 y; subnumeral 3.1.1 "Continuidad del Servicio" del numeral 3.1 "Principios de la Operación del Proyecto" del Apéndice Técnico 2.				2024 y S-07-2024050200796, en la que reitera el cumplimiento de su obligación.	postulados contractuales A través de la comunicación CMAI-2-470-0271-25 de radicado ANI 20254090263122 de 28 de febrero de 2025, la Interventoría radicó el Informe de Presunto Incumplimiento de conformidad con lo establecido en la Ley 1474 de 2011. En respuesta a las observaciones realizadas por la ANI, por medio de la comunicación CMAI-1-470-0709-25 de radicado ANI 20254090717442 de 9 de junio de 2025 fue actualizado el informe de presunto incumplimiento. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1045-25 de radicado ANI 20254090986212 de 6 de agosto de 2025 fue actualizado el informe de presunto incumplimiento, en virtud de las observaciones realizadas por la ANI mediante correo electrónico. Al corte del informe y teniendo en cuenta que existen nuevas actuaciones por parte del Concesionario, la Interventoría adelanta una actualización del informe con corte a de diciembre de 2025.
21	CMAI-2-470-0576-24 de radicado ANI	Obligación prevista en el literal (ff) (i) (5) de				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0670-24 de radicado ANI

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
	20244090564202 de 10 de mayo de 2024.	la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.					20244090699972 de 27 de mayo de 2024.
22	CMAI-2-470-0577-24 de radicado ANI 20244090564192 de 10 de mayo de 2024.	Obligación prevista en el literal (a) romanito (xxi) de la Sección 2.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0645-24 de radicado ANI 20244090622852 de 22 de mayo de 2024.
23	CMAI-2-470-0582-24 de radicado ANI 20244090563972 de 10 de mayo de 2024.	Obligación establecida en la Sección 1.92, literal (mm) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el literal w) del Capítulo I y numeral 5.2 Actualización de la Línea Base del Capítulo V del Apéndice Técnico 6 GESTIÓN AMBIENTAL".	20246050230651 de 8 de julio de 2024	CMAI-2-470-0897-24 de radicado ANI 20244090848232 de 10 julio de 2024.	Cinco (5) días	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0955-24 de radicado ANI 20244090917472 de 26 de julio de 2024.
24	CMAI-2-470-0621-24 de radicado ANI 20244090594462 de 20 de mayo de 2024	Obligación prevista en el literal (g) de la sección 4.13 y el literal (a) de la Sección 4.14 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, solicitud integral del modificatorio para la inclusión áreas de implantación requeridas para el cumplimiento del alcance definido en el Apéndice Técnico 1.	20243030201641 de 18 de junio de 2024.	CMAI-2-470-0783-24 de radicado ANI 2024409075104 de 21 de junio de 2024.	QUINCE (15) DÍAS	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-1017-24 de radicado ANI 20244090988892 de 13 de agosto de 2024.
25	CMAI-2-470-0624-24 y su alcance CMAI-2-470-0739-24 de radicado ANI	Obligación establecida en el literal y) y z) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP	20243030241301 de 17 de julio de 2024.	CMAI-2-470-0944-24 de radicado ANI20244090977092 de 9	QUINCE (15) DÍAS	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-1656-25 de radicado ANI 20254091521322 de 28 de noviembre de 2025.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
	20244090603522 20244090734682 de 21 de mayo de 2024 y 18 de junio de 2024, respectivamente.	No. 005 de 2022, el numeral 2.2.3 y 3.3 del Apéndice Técnico 1, y los numerales 3 **(Indicador G1)** y 4.3.2 del Apéndice Técnico 4".		de agosto de 2024. Mediante el Oficio No. 20253030405771, ANI devolvió el informe de presunto incumplimiento en aras de verificar si aún persiste el presunto incumplimiento.			
26	CMAI-1-470-1023-24 de radicado ANI 20244090981962 de 10 de mayo de 2024.	Obligación establecida en el literal (x) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. (No entrega de soportes de pago de Subcuenta Proyecto)	20243030312301 de 3 de septiembre de 2024.	CMAI-1-470-1197-24 de radicado ANI 20244091104292 de 6 de septiembre de 2024	Cinco (5) días.	Cerrado	Comunicación CMAI-1-470-1380-24 20244091258852 del 9 de octubre de 2024.
27	CMAI-1-470-1056-24 de radicado ANI 20244090982002 de 10 de mayo de 2024.	Obligación establecida en el literal (e) romanito (i) de la Sección 3.18 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. (falta de entrega del **Acta Semestral de Cálculo del ARh**)	20243030312291 de 3 de septiembre de 2024.	CMAI-1-470-1199-24 de radicado ANI 20244091104232 de 6 de septiembre de 2024	Cinco (5) días.	El Concesionario dio respuesta con la comunicación S-07-2024092401692.	La Interventoría difiere de lo argumentado por el concesionario y con comunicación CMAI-1-470-1322-24 de radicado ANI 20244091229302 de 3 de octubre de 2024 reiteró el presunto incumplimiento. A través de la comunicación CMAI-1-470-1827-24 de radicado ANI 20244091547552 de 10 de diciembre de 2024, se radicó el Informe de Presunto incumplimiento ante la ANI. En respuesta a las observaciones de la ANI, la Interventoría actualizó el IPI por medio de la comunicación CMAI-1-470-0543-25 de radicado ANI

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
							20254090559002 de 6 de mayo de 2025. Con el oficio No. 0253030104273 de 12 de junio de 2025, la Vicepresidencia de Gestión Contractual de la ANI solicitó formalmente el inicio del proceso sancionatorio a la Coordinación GIT Procedimientos Administrativos Sancionatorios vicepresidencia Jurídica de la ANI. A través del oficio No. 20253030349261, la ANI solicitó aclaración de este informe. En respuesta a lo anterior, a través de la comunicación CMAI-1-470-1356-25 de radicado ANI 20254091250232 de 1 de octubre de 2025, la Interventoría aclaró las observaciones realizadas por la ANI. Así mismo, mediante la comunicación CMAI-2-470-1404-25 de radicado ANI 20254091304332 de 14 de octubre de 2025 se actualizó el informe de presunto incumplimiento. Al corte del informe de diciembre de 2025 está en la Coordinación de sancionatorios de la ANI.
28	CMAI-2-470-1173-24 de radicado ANI 20244091091902 de 4 de septiembre de 2024.	Obligación establecida en el literal u) del numeral 3.1 Obligaciones Generales del Apéndice Técnico 6. Personal Mínimo para la Gestión				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-1377-24 de radicado ANI 20244091258672 de 9 de octubre de 2024.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
		Ambiental y literal (mm) de la Sección 4.3. del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022					
29	CMAI-2-470-1253-24 de radicado ANI 20244091164742 de 19 de septiembre de 2024.	Obligación establecida en el literal (mm) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y lo previsto en el literal i) y j) del numeral 10.1, subnumeral 2 del numeral 10.2 y numeral 10.3 del Protocolo Arqueológico Forense, aprobado mediante Auto AI 036 de 2024 proferido por la JEP.	20243030390211 de 30 de octubre de 2024	CMAI-2-470-1560-24 de radicado ANI 20244091361182 de 31 de octubre de 2024.	Dos (días) calendario	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0296-25 de radicado ANI 20254090304592 de 10 de marzo de 2025.
30	CMAI-2-470-1284-24 de radicado ANI 20244091189502 de 24 de septiembre de 2024.	Obligación establecida en el numeral 1.68 "**Estudios y Diseños**", literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022	20243030405801 de 12 de noviembre de 2024.	CMAI-2-470-1640-24 de radicado ANI 20244091417902 de 14 de noviembre de 2024.	Cinco (5) días calendario	Comunicación S-07-2025021000216, desvirtuando los argumentos expuestos por el Concesionario frente a la solicitud de cierre periodo de cura otorgado por el presunto incumplimiento de esta obligación.	Mediante la comunicación CMAI-2-470-1474-24 de radicado ANI 20244091326102 de 23 de octubre de 2024, reiteramos el presunto incumplimiento de los E&D. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0229-24 de 21 de febrero de 2025 se dio respuesta la comunicación S-07-2025021000216, desvirtuando los argumentos expuestos por el Concesionario frente a la solicitud de cierre periodo de cura otorgado por el presunto

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
							incumplimiento de esta obligación. A través de la comunicación CMAI-1-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 de 9 de diciembre de 2024, se radicó el Informe de Presunto incumplimiento ante la ANI, de conformidad contemplado en la Ley 1474 de 2011. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0282-25 de radicado ANI 20254090300552 de 10 de marzo de 2025 se actualizó el IPI. A través de la comunicación CMAI-1-470-0915-25 de radicado ANI 20254090879802 de 15 de julio de 2025, la Interventoría solicitó ampliación al plazo de entrega de la actualización de este informe, requerido por la ANI mediante el correo electrónico del 11 de julio de 2025. Con la comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 de 19 de agosto de 2025 se actualizó este informe conforme al requerimiento realizado por la ANI. Posteriormente el 09 y 16 de septiembre de 2025 se realizaron reuniones con la ANI e Interventoría en la que la Entidad realizó sugerencias de forma al documento. Al corte del informe de diciembre de 2025, y teniendo en cuenta reunión llevada a cabo con la

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
							oficina de sancionatorios de la ANI, realizada en el mes de octubre de 2025, se encuentra pendiente la devolución del informe para ajustes y complementos de Interventoría. Además, esta obligación es objeto de controversia del Panel de Amigable componedor convocado por el Concesionario conforme lo regulado en el Capítulo XV del Contrato de Concesión.
31	CMAI-2-470-1346-24 y Alcance CMAI-2-470-1360-24 de radicado ANI 20244091228842 y 20244091246412 de 3 y 7 de octubre de 2024	Obligación establecida en el literal (a) romanitos (i) (ii) y (iii) de la Sección 3.9 **Cierre Financiero** del Capítulo III ASPECTOS ECONÓMICOS DEL CONTRATO.	20243030369311 de 15 de octubre de 2024.	CMAI-1-470-1462-24 de radicado ANI 20244091287752 de 17 de octubre de 2024.	Cinco (5) días calendario	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0515-25 de radicado ANI 20254090608172 de 16 de mayo de 2025.
32	CMAI-2-470-1352-24 de radicado ANI 20244091233022 de 3 de octubre de 2024	Obligación establecida en el numeral 6.4.10 Geotecnia del Apéndice Técnico 2.-**DIQUES**	20243030416631 de 18 de noviembre de 2024.	CMAI-1-470-1779-24 de radicado ANI 20244091462042 de 21 de noviembre 2024.	Cinco (5) días calendario. Con el Oficio No. 20253030405781, ANI devolvió el informe de presunto incumplimiento en aras de verificar si aún persiste el presunto incumplimiento.	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-1654-25 de radicado ANI 20254091521502 de 28 de noviembre de 2025.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
33	CMAI-2-470-1431-24 de radicado ANI 20244091324842 de 23 de octubre de 2024	Obligación establecida en el literal (c) y literal (z) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el numeral 3 del Apéndice Técnico 4 **(Indicadores HID-1 y HID-2).**	20243030416631 de 18 de noviembre de 2024	CMAI-1-470-1683-24 de radicado ANI 20244091446762 de 19 de noviembre de 2024	Cinco (5) días calendario Con el Oficio No. 20253030386891, ANI devolvió el informe de presunto incumplimiento en aras de verificar si aún persiste el presunto incumplimiento.	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-1653-25 de radicado ANI 20254091521572 de 28 de noviembre de 2025.
34	CMAI-2-470-1630-24 de radicado ANI 20244091435562 de 18 de noviembre de 2024	Obligación establecida en el literal (ii) de la Sección 4.3 Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción del Capítulo IV Entrega del Informe trimestral correspondiente al periodo junio a septiembre de 2024.	20243030450071 de 12 de diciembre de 2024.	CMAI-2-470-1856-24 de radicado ANI 20244091568582 de 13 de diciembre de 2024.	Cinco (5) días calendario	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0436-25 de radicado ANI 20254090471662 de 14 de abril de 2025.
35	CMAI-2-470-1735-24 de radicado ANI 20244091481322 de 26 de noviembre de 2024	Obligación establecida en la Sección 3.3.5.3 Procedimiento de actividades de dragado, originada por el **cambio no justificado de los alineamientos y** dimensionamiento de las secciones indicados en el Plan de Dragado.	20253030192061 de 4 de junio de 2025.	CMAI-2-470-0721-25 de radicado ANI 20254090739742 de 13 de junio de 2025.	Cinco (5) días calendario.	S-07-2025061800777	Mediante la comunicación CMAI-2-470-0871-25 de radicado ANI 20254090868662 de 12 de julio de 2025, se dio respuesta a la comunicación S-07-2025061800777, en donde se le informó al Concesionario que persiste el presunto incumplimiento y, por lo tanto, se procederá a informarlo a la ANI en los términos del artículo 86 de la ley 1474 de 2011. Mediante la comunicación CMAI-2-470-1069-25 de

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
							radicado ANI 20254091034762 del 16 de agosto de 2025, la Interventoría atendió la comunicación S-07-2025072200960." Diagnóstico del alineamiento del Canal Navegable en la desembocadura del Canal del Dique en Pasacaballos." Reiterando observaciones que a la fecha no fueron atendidas por el Concesionario Con comunicación CMAI-2-470-1429-25 de radicado ANI 20254091337802 de 21 de octubre de 2025 se dio respuesta a la comunicación S-07-2025101001541, reiterando las observaciones realizadas previamente. Al corte del informe de diciembre de 2025, la Interventoría elabora el informe de presunto incumplimiento.
36	CMAI-2-470-1553-24 de radicado ANI 202440914828 72 de 26 de noviembre de 2024	Obligación establecida en el numeral 3.2 y numeral 3.3 Apéndice Técnico 2. Señalización Fluvial.				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-1904-23 de radicado ANI 2 20244091604842 de 20 de diciembre de 2023.
37	CMAI-1-470-1845-24 de radicado ANI 202440915566 22 de 11 de diciembre de 2024 y actualizado con la comunicación CMAI-1-470-	Obligación establecida en la Sección 4.3, literal (o) Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, el numeral 9.1 Restitución de Bienes de Uso	2025409091119 2 de 9 de octubre de 2025	CMAI-2-470-1428-25 de radicado ANI 20254091337 522 21 de octubre de 2025.	Cinco (5) días calendario		Al corte del informe de diciembre de 2025, la Interventoría elabora el Informe de Presunto Incumplimiento.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
	0942-25 de radicado ANI 20254090911192 de 21 de julio de 2025.	Público del Apéndice Técnico 7 y el numeral 5.2.8.4.3 Preservación del Área de Implantación de las Intervenciones del Apéndice Técnico No. 8 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022					
38	CMAI-2-470-0218-25 de radicado ANI 20254090224112 de 21 de febrero de 2025.	Obligación establecida en el Capítulo 3, numeral 3.3.5.4 (c)(i) del Apéndice Técnico No. 2 y el Numeral 8.1.2.1 Subprograma de Seguimiento y Control al Manejo Ambiental de las Actividades de Dragado de Mantenimiento Fluvial del PAGA Marítimo – Fluvial. No entrega de reportes de volúmenes de Dragado.	20253030192081 de 4 de junio de 2025.	CMAI-2-470-0725-25 de radicado ANI 20254090742272 de 13 de junio de 2025	Cinco (5) días calendario.	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0828-25 de radicado ANI 20254090828612 de 4 de julio de 2025.
39	CMAI-1-470-0270-25 de radicado ANI 20254090276092 de 4 de marzo de 2025.	Obligación establecida en el literal (t) de la Sección 4.3 Estados Financieros trimestrales no auditados Capitulo IV ETAPA PREOPERATIVA-GENERALIDADES del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-0594-25 de radicado ANI 20254090618062 de 19 de mayo de 2025.
40	CMAI-2-470-0579-25 - Alcance CMAI-2-470-0693-25 de radicado ANI 20254090599822 y 20254090708182 de 14 de	Obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios-Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en	20253030215471 de 20 de junio de 2025	CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI 20254090799642 de 26 de junio de 2025.	Cinco (5) días calendario.	comunicación S-07-2025062600831, mediante la cual el Concesionario dio respuesta	Con la comunicación CMAI-2-470-0902-25 de radicado ANI 20254090911122 del 21 de julio de 2025, se dio respuesta a la comunicación S-07-2025062600831, mediante la cual el

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
	mayo de 2025 y 6 de junio de 2025.	la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022				al requerimiento ANI NI No. 20253030110721, con ocasión del Análisis y la valoración de la afectación, sobre los riesgos descritos en la Sección 13.2 y 13.3 del Contrato de Concesión, lo cual está debidamente soportado por lo exigido en el literal (a) del numeral 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión.	Concesionario dio respuesta al requerimiento ANI NI No. 20253030110721, con ocasión del Análisis y la valoración de la afectación, sobre los riesgos descritos en la Sección 13.2 y 13.3 del Contrato de Concesión, lo cual está debidamente soportado por lo exigido en el literal (a) del numeral 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión. Mediante la comunicación CMAI-2-470-0903-25 de radicado ANI 20254090911512 de 22 de julio de 2025, se dio respuesta a la comunicación S-07-2025070200846, en donde se le informó al Concesionario que persiste el presunto incumplimiento. Con la comunicación CMAI-1-470-0964-25 de radicado ANI 20254091061962 de 25 de agosto de 2025 se dio respuesta al radicadoS-07-2025071100898 que dio alcance a la comunicación S-07-2025062600831, en la que se reiteró el presunto incumplimiento de esta obligación. Esta obligación es objeto de controversia del Panel de Amigable componedor convocado por el Concesionario conforme lo regulado en el Capítulo XV del Contrato de Concesión.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
41	CMAI-2-470-0716-25 de radicado ANI 20254090739922 de 13 de junio de 2025	Obligación establecida en el literal (h) romanito (i) de la Sección 3.15 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 – **Fondeos 10, 11, 12, 13 y 14 la Subcuenta Predios**	20253030285461 de 11 de agosto de 2025.	CMAI-2-470-1117-25 de radicado ANI 20254091034782 de 16 de agosto de 2025.	Cinco (5) días calendario	Comunicación S-07-2025082001085	Mediante la comunicación CMAI-2-470-1197-25 de radicado ANI 20254091111972 del 3 de septiembre de 2025, la Interventoría dio respuesta a la comunicación S-07-2025082001085, reiterando el presunto incumplimiento de los Fondeos. Mediante la comunicación CMAI-2-470-1388-25 de radicado ANI 20254091285772 de 8 de octubre de 2025 solicitó a la ANI el inicio del proceso sancionatorio. Con la comunicación CMAI-2-470-1527-25 de radicado ANI 20254091427692 de 8 de noviembre de 2025, se dio respuesta a las observaciones ANI referente al IPI Así mismo, a través de la comunicación CMAI-2-470-1541-25 de radicado ANI 20254091427702 de 8 de noviembre de 2025, se radicó nuevamente este informe que incluye las observaciones realizadas por la ANI. Con la comunicación S-07-2025121801964 el Concesionario informó el fondeo de esta subcuenta. Sin embargo, al cierre del presente informe la Interventoría analiza que los recursos consignados correspondan a lo exigido contractualmente. Al corte del informe de diciembre de 2025,

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
							está en análisis de la ANI.
42	CMAI-1-470-0779-25 de radicado ANI 20254090780132 de 20 de junio de 2025	Obligación establecida en el Capítulo III, numeral 3.3.11 del Apéndice Técnico No 2 y del Capítulo IX Numeral 9.7 del Apéndice Técnico 7. **Personal mínimo contractual requerido.**	20253030285431 de 11 de agosto de 2025.	CMAI-2-470-1122-25 de radicado ANI 20254091034592 de 16 de agosto de 2025.	Cinco (5) días calendario	Comunicación S-07-2025082001085	Mediante la comunicación CMAI-2-470-1210-25 de radicado ANI 20254091113012 de 3 de septiembre de 2025, la Interventoría dio respuesta a la comunicación S-07-2025082001084, reiterando el presunto incumplimiento debido a que, el Concesionario no cuenta con el personal mínimo predial requerido contractualmente. Con la comunicación CMAI-2-470-1362-25 de radicado ANI 20254091278302 de 7 de octubre de 2025 y alcance CMAI-1-470-1396-25 de radicado ANI 20254091337772 de 21 de octubre de 2025 se solicitó a la ANI el inicio del presunto incumplimiento. A través del oficio No. oficio 20256060379351 radicado el 15 de octubre de 2025, la ANI aprobó el abogado predial LADY FERNANDA CARRILLO PORTILLA. Ante lo cual la Interventoría manifestó, a través de la comunicación CMAI-2-470-1453-25 de radicado ANI 20254091365622 de 24 de octubre de 2025, que actualizará el informe en el sentido de excluir esta obligación al superarse su presunto incumplimiento.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
							Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1700-25 de radicado ANI 20254091614862 de 20 de diciembre de 2025 se actualizó el informe de presunto incumplimiento. Durante el presente período mediante oficio No. 20253030480691 del 29 de diciembre de 2025, la ANI realizó la devolución del Informe de presunto incumplimiento de esta obligación, indicando que este es un tema a tratar en las mesas de trabajo convocadas en el marco del otrosí No. 2 al Contrato de Concesión. Al corte del presente informe la Interventoría está revisando lo requerido por la ANI.
43	CMAI-1-470-0812-25 de radicado ANI 20254090807402 del 01 de julio de 2025.	Obligación establecida en el literal (t) de la sección 4.3 - Presentación de los estados financieros trimestrales no auditados.				Cerrado.	Comunicación CMAI-2-470-01024-25 de radicado ANI 20254090962122 de 31 de julio de 2025.
44	CMAI-2-470-1178-25 de radicado ANI 20254091092982 de 29 de agosto de 2025	Obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC y 5.4.7 – Inicio de la Operación del SICC y del Apéndice Técnico 4.				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-1333-25 de radicado ANI 20254091221582 de 25 de septiembre de 2025.
45	CMAI-2-470-1164-25 de radicado ANI 20254091093812 de 29 de agosto de 2025	Obligaciones establecidas en la Sección 3.15 Cuentas y Subcuentas del Patrimonio Autónomo literal	20253030341681 de 17 de septiembre de 2025.	CMAI-2-470-1309-25 de radicado 20254091212232 de 23 de septiembre de 2025.	Diez (10) días calendario.	Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-1475 de radicado 20254091406462 de 4 de noviembre de 2025.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
		(g)(ii) Cuenta Proyecto y (h)(ii) Subcuenta Predios, Sección 7.2 (a) Recursos para la Adquisición de Predios y Compensaciones Socioeconómicas del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el numeral 6.8 literales (b) y (c) Aceptación de la Oferta, Estructuración e Inscripción de la Compraventa del Apéndice Técnico 7.					
46	CMAI-1-470-1245-25 de radicado ANI 20254091176552 de 16 de septiembre de 2025	Obligación establecida en el numeral **3 – Indicador HID-6** - Atención de Usuario Atendido del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión.			Mediante el correo electrónico, la ANI devolvió el informe de presunto incumplimiento en aras de verificar si aún persiste el presunto incumplimiento.	Cerrado	Con la CMAI-2-470-1659-25 de radicado ANI 20254091520912 de 28 de noviembre de 2025.
47	CMAI-1-470-1284-25 de radicado ANI 20254091211882 de 23 de septiembre de 2025.	Sección 19.6 literal (b) (ii) numeral (3) y la Sección 4.3 literal (ff) romanito (iv) del Contrato de Concesión - Manual del sistema de autocontrol y gestión del riesgo integral de lavado de activos y financiación del terrorismo de Ecosistemas del Dique S.A.S." correspondiente a la inclusión de Financiera Manacor S.L. como accionista.				Cerrado	Comunicación CMAI-2-470-1454-25 de radicado ANI 20254091365502 de 24 de octubre de 2025.

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
48	CMAI-2-470-1292-25 de radicado ANI 20254091243852 de 30 de septiembre de 2025.	Obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión.	20253030381951 de 15 de octubre de 2025.	CMAI-1-470-1439-25 de radicado ANI 20254091337642 de 21 de octubre de 2025	Cinco (5) días calendario	S-07-2025102401691	Con comunicación CMAI-2-470-1496-25 de radicado ANI 20254091425002 de 7 de noviembre de 2025 se reiteró al Concesionario el presunto incumplimiento. Al corte del presente informe de diciembre de 2025, la Interventoría elabora el informe de presunto incumplimiento.
49	CMAI-2-470-1335-25 de radicado ANI 20254091268162 de 4 de octubre de 2025.	Obligación establecida en el numeral 6.4.12.8 Estructuras y puentes del Apéndice Técnico 2.	20253030383751 de 16 de octubre de 2025.	CMAI-1-470-1438-25 de radicado ANI 20254091337692 de 21 de octubre de 2025	Cinco (5) días calendario	S-07-2025102801698	Con comunicación CMAI-1-470-1498-25 de radicado ANI 20254091475582 de 19 de noviembre de 2025 se reiteró el presunto incumplimiento. Al corte de diciembre de 2025, la Interventoría se encuentra en proceso de estructuración del informe de presunto incumplimiento.
50	CMAI-2-470-1425-25 de radicado ANI 20254091341892 de 21 de octubre de 2025.	Obligación establecida en el literal (e) romanito (i) de la Sección 3.18 del Contrato de Concesión. (falta de entrega del Acta Semestral de Cálculo del ARh) (Primer y segundo semestre de 2024 y Primer semestre de 2025).					Al corte del informe de diciembre de 2025 está en análisis de la ANI.
51	CMAI-2-470-1733-25 de radicado ANI 20254091591752 de 16 de diciembre de 2025.	Obligación establecida en el numeral 3.1.6.de Capítulo III Operación del Proyecto del Apéndice Técnico 2. Presentación del Plan de Manejo de Tránsito - PMT.					Durante el presente periodo, mediante oficio 20253030480291del 29 de diciembre de 2025, la ANI solicitó a la Interventoría revisar información allegada por el concesionario, para determinar si persiste o no el presunto

ítem	Solicitud de no Objeción CONSORCIO DIQUE MAI-ANI	Concepto	No objeción ANI	Notificación al Concesionario	Plazo Otorgado	Comunicación del Concesionario	Notificación de cumplimiento a ANI
							incumplimiento, puesto que, con la comunicación S-07-2025122301994 de 23 de diciembre de 2025, el Concesionario dio respuesta al plazo de cura. Al corte del informe de diciembre de 2025, la Interventoría adelanta la revisión y análisis de la información entregada por el Concesionario con el fin de determinar si se continúa con el trámite de solicitud de periodo de cura por esta causal.
52	CMAI-2-470-1715-25 de radicado ANI 20254091614882 de 20 de diciembre de 2025.	Obligación establecida en el literal jj) de la Sección 4.3 Presentación del personal mínimo relevante del Contrato de Concesión.					Al corte del informe de diciembre de 2025 está en análisis de la ANI.

Elaboración propia

5.1.2.4 PROCESOS SANCIONATORIOS

De conformidad con el procedimiento establecido en la Sección 10.6 Procedimiento para la imposición de Multas y Sanciones del CAPÍTULO X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en concordancia con lo previsto en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, continuación, se relacionan los procesos sancionatorios iniciados en contra del Concesionario:

TABLA 31. PROCESOS SANCIONATORIOS

SANCIONATORIOS - Ley 1474 de 2011, artículo 86.					
Número	Número de Expediente	Obligación presuntamente incumplida	Instalación de la Audiencia	Impulso procesal	Estado actual
1	20247070320700062E.	Obligación prevista en el literal (gg) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión, y el numeral 5.7 del Apéndice	El 16 de julio de 2025, se instaló la Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011. El Concesionario y la compañía aseguradora solicitaron la	Con comunicación CMAI-2-470-0938-25 de radicado ANI 20254090907312 de 21 de julio de 2025, la Interventoría informó que no	En cumplimiento de lo ordenado en el AUTO No. 20257070002326 de 8 de octubre 2025, el 18 de

SANCIONATORIOS - Ley 1474 de 2011, artículo 86.					
Número	Número de Expediente	Obligación presuntamente incumplida	Instalación de la Audiencia	Impulso procesal	Estado actual
		Técnico 6 “Programa de Aporte Sostenible – Mitigación del cambio climático”.	suspensión hasta tanto se resolviera la versión 9 del PAS presentada a la Interventoría, a través de la Comunicación S-07-2025071500914.	fueron atendidas las observaciones reiterando el presunto incumplimiento. Mediante el AUTO No. 20257070001526 de 26 de agosto de 2025 ordenó incorporar al expediente pruebas documentales y citó a la reanudación de la audiencia de que trata el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, para el 1 de septiembre. Acta de audiencia de 1o. septiembre de 2025 se suspendió en aras de analizar las peticiones formuladas por los convocados en sus descargos, así como los argumentos de defensa y las solicitudes probatorias que fueron presentadas, con el fin de adoptar las decisiones que en derecho correspondan. Mediante AUTO No. 20257070002326 de 8 de octubre 2025, decretó la incorporación de	noviembre de 2025 se recepcionaron los testimonios de Juan Carlos Burgos, Álvaro José Esmeral y Juan Carlos Arias, solicitadas por la apoderada del Concesionario. Al corte de diciembre de 2025, el proceso está suspendido en aras de valorar los argumentos de la defensa y las compañías aseguradoras.

SANCIONATORIOS - Ley 1474 de 2011, artículo 86.					
Número	Número de Expediente	Obligación presuntamente incumplida	Instalación de la Audiencia	Impulso procesal	Estado actual
				pruebas documentales allí listadas y la práctica de prueba testimoniales para el 18 de noviembre de 2025 de Juan Carlos Burgos, Álvaro José Esmeral y Juan Carlos Arias solicitadas por la apoderada del concesionario.	
2	20247070320700061E	Obligación prevista en el literal (ff) romanito (iii) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión, y el literal (r) del numeral 3.1 y numeral 3.5 del Apéndice Técnico 6, y Anexo Técnico "Plan de Gestión del Riesgo de Desastres" Anexo Técnico 3.	A través del oficio No. 20257070265271 de 28 de julio de 2025, la ANI citó a Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, para el 14 de agosto de 2025.	El 14 de agosto de 2025 se instaló la Audiencia en donde la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo expuesto.	Mediante comunicación CMAI-2-470-1481-25, dirigida al Concesionario con radicado ANI 20254091387262 del 30 de octubre de 2025, la Interventoría emitió la No Objeción al Plan de Gestión del Riesgo de Desastres (PGRD) – Versión definitiva, Fase de Preconstrucción (UF0). De igual manera, se informó a la ANI mediante la comunicación CMAI-2-

SANCIONATORIOS - Ley 1474 de 2011, artículo 86.					
Número	Número de Expediente	Obligación presuntamente incumplida	Instalación de la Audiencia	Impulso procesal	Estado actual
					470-1537-25, radicado ANI 20254091421622 del 07 de noviembre de 2025. Con la CMAI-2-470-1538-25 de radicado ANI 20254091427722 de 8 de noviembre de 2025 se informó a la ANI la cesación del presunto incumplimiento.
3	20247070320700068E	Obligación prevista en los literales m) y mm) de la Sección 4.3., el literal f) del numeral 3.1 y literal g) del numeral 5.1 del Apéndice Técnico y el Subprograma Manejo ambiental de las actividades de dragado de mantenimiento fluvial del PAGA Marítimo – Fluvial - (No entrega del	Resolución ANI No. 20244030007625 de 5 de julio de 2024, mediante oficio con radicado ANI No. 20257070313431 de 29 de agosto de 2025 se notificó al Concesionario y la ANI. Con oficio ANI 20257070336241 de 15 de septiembre de 2025 se fijó fecha y hora para el 22 de septiembre de 2025 a las 9:00 AM.	El 22 de septiembre de 2025 se instaló la Audiencia en donde la apoderada el Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo expuesto.	Al corte de diciembre de 2025, continúa suspendida en aras de valorar los argumentos de la defensa y la compañía aseguradora .

SANCIONATORIOS - Ley 1474 de 2011, artículo 86.					
Número	Número de Expediente	Obligación presuntamente incumplida	Instalación de la Audiencia	Impulso procesal	Estado actual
		informe detallado relacionados con las obras de dragado en Calamar)			

Elaboración propia

5.1.2.5 PROCESOS JUDICIALES EN CURSO Y TERMINADAS.

La Interventoría verificó que a la fecha de corte del informe de diciembre de 2025 se tiene conocimiento de los siguientes procesos Judiciales, en curso y terminados:

TABLA 32. ACCIONES DE TUTELA Y POPULARES

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
Acción de Tutela	2022-00289-00	Tribunal Administrativo de Bolívar	CONSEJO COMUNITARIO DE COMUNIDADES NEGRAS LOS OLIVOS	Derecho al debido proceso reclamado por el Consejo Comunitario de Comunidades Negras los Olivos de Hato Viejo.	Fallo de segunda instancia de acción de Tutela que ordena dar cumplimiento a lo previsto en la resolución ST-0846 del 5 de junio 2023, para que se lleve a cabo el proceso de consulta previa con el Consejo Comunitario Los Olivos de Hato Viejo del Municipio de Calamar (Bolívar). Estado: Terminado.
Acción de Tutela	2023-00218-00	Juzgado 14 Civil Circuito de Barranquilla	FEDENAVI	Derecho fundamental de petición artículo 23 de la Carta Política de Colombia.	Fallo primera instancia que ampara el derecho fundamental de petición por la presunta falta de respuesta al derecho de petición radicado por el tutelante el 8 de agosto de 2023 a la ANI. Se dio respuesta dentro del término legal, directamente al peticionario a través de la comunicación CMAI-2-470-0305-23 de radicado ANI 20234090991662 del 1 de septiembre de 2023, enviado al correo electrónico: contactofedenavi@fedenavi.co, y con copia de radicado ANI 20234090991662 de 1 de septiembre

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
					de 2023, de los cuales se adjunta copia. Estado: Terminado.
Acción de Tutela	2023-00317000	Juzgado Quinto Laboral del Circuito de Cartagena	JORGE LUIS GONZALEZ CASTRO actuando en representación de la ASOCIACIÓN DE MICROEMPRESARIOS DE PASACABALLOS – ASOEMPAS	Presunta violación a la Consulta Previa Fallo de la Sentencia STC568-2017, se aclara que el Fallo está dirigido a la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena-CORMAGDALENA	CONCEDER la solicitud de medida provisional de suspender los dragados en el sector de Pasacaballos. Mediante fallo de 22 de noviembre de 2023, el Juzgado Quinto Laboral del Circuito de Cartagena ordenó tutelar los derechos fundamentales a la consulta previa y participación de comunidades étnicas a favor de la COMUNIDAD NEGRA DE PASACABALLOS, en contra de ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. Ordena a Ecosistemas del Dique S.A.S. dar cumplimiento de la orden judicial proferida en sentencia STC568-2017, en lo concerniente a realizar consultas previas con la Comunidad Negra de Pasacaballos por cada proceso de dragado de mantenimiento que les competa. Es importante resaltar que, en la parte considerativa de este fallo, el Juez de tutela indica que no es necesario continuar con la suspensión temporal de la resolución No. 0274 de 31 de julio de 2023 expedida por la DIMAR (ordenaba la suspensión de dragados). Sin embargo, en la parte resolutiva del presente fallo no hace mención del levantamiento de la medida cautelar. Por lo tanto, la ANI solicitó aclaración del fallo de tutela. El Despacho contestó que al decidir de fondo la medida provisional de suspensión había quedado sin efecto.

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
					AUTO DESACATO de 13 de febrero de 2024, el Juzgado de conocimiento requiere a Ecosistemas del Dique SAS que adopte las medidas necesarias para cumplir el fallo de tutela No. 20230031700. Frente a lo anterior, la Interventoría requirió, a través de la comunicación CMAI-2-470-0199-24 de radicado ANI 20244090192342 de 15 de febrero de 2024, al Concesionario a adelantar las gestiones necesarias en concordancia con sus obligaciones contractuales con el fin de dar estricto cumplimiento. En auto de 21 de marzo de 2024, el Juzgado de conocimiento se abstiene de sancionar por desacato a Ecosistemas del Dique S.A.S. y ordena archivar el expediente. Estado: Terminado.
Acción de Tutela	2023-00190	Juzgado Décimo Laboral del Circuito de Cartagena	IMPALA TERMINALS COLOMBIA S.A.S.	Presunta violación a los derechos a la libre locomoción, al espacio público, al ambiente sano y el trabajo, previsto en los artículos 24, 82, 78 y 25, respectivamente, de la Constitución Política de Colombia	Fallo de primera instancia resolvió no tutelar los derechos presuntamente vulnerados. Estado: Terminado.
Acción de	2023-	Juzgado Décimo Cuarto	Consejo Comunitario de	Presunta violación a la Consulta	FALLO de primera instancia del 17 de enero de 2024 amparó los derechos fundamentales de igualdad

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
Tutela	00433	Administrativo del Circuito de Cartagena	Comunidades (CCC) Negras del Sleep de Calamar-Bolívar, CCC Negras de San Joaquín de Barranca Nueva-Bolívar, CCC Negras de Brisas del Magdalena y CCC Negras de Lomita Arena	previa, al debido proceso, integridad social, cultural y económica, a la participación democrática, a la existencia, al derecho la a igualdad, entre otros.	y debido proceso de la parte accionante y negando el amparo del derecho de consulta previa. A través del Auto de 30 de enero de 2024, el Despacho concede impugnación interpuesta por las partes. En AUTO de DESACATO de 23 de febrero de 2024, el Despacho de conocimiento requiere a la ANI y Concesionario adoptar las medidas necesarias para el cumplimiento del fallo. En AUTO INTERLOCUTORIO No. ENE004 de 5 de marzo de 2024, el juzgado de conocimiento se ABSTIENE de dar apertura al incidente de desacato porque las partes demandadas informaron al despacho el cumplimiento del presente fallo. Estado: Terminado.
Acción de Tutela	2023-1007000	Juzgado Primero Civil del Circuito d Turbaco-Bolívar	CONSEJO COMUNITARIO DE COMUNIDADES NEGRAS DEL CORREGIMIENTO DE MACHADO DEL MUNICIPIO DE ARROYO HONDO EN EL DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR	Presunta vulneración de sus derechos fundamentales a la consulta previa, debido proceso, participación ambiental, igualdad y diversidad étnica y cultural.	En sentencia de primera instancia del 14 de diciembre de 2023, se niega el amparo solicitado. Estado: Terminado.
Acción de Tutela	2023-00046	Juzgado Segundo de Ejecución	COMUNIDAD INDÍGENA PASACABALLOS –	Presunta violación a la Consulta previa, al	Fallo de 2 de enero de 2024: Declara cosa juzgada puesto que el en sentencia del Tribunal Administrativo de Bolívar – Sala Alfabética de

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
		de Penas y Medidas de Seguridad de Cartagena	KAINZERUPAB	debido proceso, integridad social, cultural y económica, a la participación democrática, a la existencia, al derecho la a igualdad, entre otros.	Decisión No. 001, en fallo de segunda instancia, fechado 18 de febrero del 2021 ordenó a la ANI y al Ministerio del Interior, realizar la consulta previa a esta comunidad. En fallo de segunda instancia de 23 de febrero de 2024, el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Cartagena – Sala Penal modifica la sentencia de primera instancia proferida por el Juzgado Segundo de Ejecución de Penas y Medidas de Seguridad de Cartagena, el 2 de enero de 2024, declararla improcedente por inexistencia de vulneración de derechos fundamentales. **Estado Terminado**
Acción de Tutela	2024-10005	Juzgado Promiscuo de Familia del Circuito de Turbaco-Bolívar	Consejo Comunitario de Negritudes de Pilón	Presunta violación a la Consulta previa, Debido Proceso, Participación Ambiental, Derecho a la igualdad, Diversidad étnica y cultural.	Mediante fallo de 26 de enero de 2024, el Despacho tutela los derechos fundamentales a la Consulta previa, debido proceso, participación ambiental, derecho a la igualdad diversidad étnica y cultural. **Estado: Terminado**.
Acción Popular	2024-00069-00	Tribunal Administrativo de Bolívar	IMPALA TERMINALS COLOMBIA S.A.S.	Presunta violación a los derechos a la libre locomoción, al espacio público, al ambiente sano y el trabajo, previsto en los artículos 24, 82, 78 y 25, respectivame	Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena (Cormagdalena), Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), Dirección Marítima y Portuaria (Dimar), Superintendencia de Transporte, Ministerio de Transporte, Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales-DIAN e Inspección Fluvial de Cartagena y de Calamar. La Interventoría presentó informe para la contestación de la demanda.

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
				nte, de la Constitución Política de Colombia	No se acogen las pretensiones de la demanda. Terminado y archivado. Estado: Terminado.
Acción de Tutela	2024-00033-00	Juzgado Promiscuo Municipal de Arroyohondo-Bolívar	Consejo Comunitario de Comunidades Negras del corregimiento de Machado del Municipio de Arroyohondo-Bolívar	Presunta violación a los derechos fundamentales a la Consulta Previa, debido proceso, participación ambiental, derecho a la igualdad, diversidad étnica y cultural de la Constitución Política de Colombia.	Admite la acción de tutela instaurada por el Representante legal del Consejo Comunitario de Comunidades Negras del corregimiento de Machado del Municipio de Arroyohondo – Bolívar por la Presunta violación a los derechos fundamentales a la Consulta Previa, debido proceso, participación ambiental y otros. En la contestación de la demanda se arguyó cosa juzgada por cuanto los fundamentos fácticos y pretensiones objeto de acción de tutela fueron valorados y no acogidos en sentencia de primera de 14 de diciembre de 2023, el Juzgado Primero Civil del Circuito de Turbaco, toda vez que negó el amparo constitucional a los derechos fundamentales invocados, y confirmada por el fallo de Segunda Instancia proferida por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Cartagena – Sala Civil de fecha 13 de febrero de 2024. Archivado – Cosa juzgada. **Estado: Terminado.**
Acción de Tutela	**2024-00085-**00	Juzgado Segundo Administrativo del Circuito de Sincelejo	El representante legal del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra Senovia Puello de Caicedo del Corregimiento	Presunta violación al derecho de petición radicado ante la ANI y no se había dado respuesta.	Admite la acción de tutela instaurada por el Representante legal del representante legal del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra Senovia Puello Caicedo del Corregimiento de Bocacerrada, San Onofre, Sucre por la Presunta violación al derecho de petición radicado ante la ANI y no se había dado respuesta. La ANI contestó que dio respuesta el 26 de diciembre de 2023, cargando

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
			de Bocacerrada, San Onofre, Sucre		la misma en el aplicativo ORFEO; sin embargo, por daños técnicos en la plataforma la respuesta no salió y, en consecuencia, no pudo ser notificada al peticionario. Por lo tanto, y en aras de garantizar el cumplimiento del derecho fundamental de petición contemplado en el artículo 23 de la Carta Política, la ANI envió la respuesta al peticionario el 12 de junio de 2024. El juez ordenó el archivo por Hecho superado. La ANI dio respuesta al Derecho de petición. **Estado: Terminado.**
Acción de Tutela	20241004300	Juzgado Primero Laboral del Circuito de Turbaco-Bolívar	El representante legal del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Sleep de Calamar (Bolívar), Brisas del Magdalena, Lomita Arena, Asociación de pescadores APESAGRIC y del Canal del Dique de Calamar-Bolívar	Solicita tutelar los derechos fundamentales a la Consulta Previa, en cumplimiento de la Resolución ST 0420 de abril de 2024 de la Autoridad nacional de Consulta Previa, donde se determina la procedencia de la consulta previa con nuestras comunidades étnicas	Admite la acción de tutela instaurada representante legal del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Sleep de Calamar (Bolívar) y otros. Existe cosa juzgada por cuanto estos hechos fueron objeto de decisión de Segunda Instancia proferida por el Tribunal Administrativo de Bolívar (Sentencia No. 009/2024 – Sala de Decisión No. 7) del 23 de febrero de 2024 que confirmó el fallo proferido por el Juzgado Décimo Cuarto Administrativo del Circuito de Cartagena que ordenó a la Agencia Nacional de Infraestructura y a la Concesionaria Ecosistemas del Dique S.A.S., proceder a presentar ante la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa del Ministerio del Interior, la solicitud de determinación de procedencia de la consulta previa con ocasión de la ejecución de los proyectos “DRAGADO DEL CANAL DEL DIQUE EN EL SECTOR DE CALAMAR Y EL VERTIMIENTO EN EL RIO MAGDALENA” y “RESTAURACIÓN DE

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
					ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE. Estado: Terminado. En cumplimiento del fallo de tutela, la DANCP expidió la Resolución No. ST-0420 de 18 de abril de 2024, en la que determina la procedencia de la Consulta Previa, estando dentro del término legal, Ecosistemas del Dique S.A.S. interpuesto recurso de reposición en contra de este acto administrativo y a la fecha está siendo resuelto por la DANCP. Mediante AUTO No. ST-17 de 18 de junio de 2024, la Subdirección Técnica de la DANCP resolvió admitir el recurso de reposición, decretó pruebas y ordenó la realización de visitas a estas comunidades las visitas de verificación en estas comunidades. Las visitas fueron realizadas durante agosto de 2024. A través de la Resolución **ST-1290 de 9 de octubre de 2024 y la Resolución 83 de 23 de octubre de 2024**, la DANCP resuelve el recurso de reposición y el recurso de **apelación**, respectivamente, confirmando lo ordenado en la No. ST-0420 de 18 de abril de 2024, en la que determina la procedencia de la Consulta Previa para estas comunidades. El 22 de noviembre de 2024, se llevó a cabo la concertación Ruta Metodológica con el CCCN de **Brisas Magdalena, San Joaquín de Barranca Nueva, Sleep y Lomita Arena,** acordando el tiempo, valor y forma de desembolso de la consulta Previa.

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
					En cumplimiento de lo anterior, del 8 al 11 de diciembre de 2024 se realizó la Reunión de instalación de la Preconsulta en los CCCN de **Brisas Magdalena, San Joaquín de Barranca Nueva, Sleep y Lomita Arena.** Del 20 al 23 de enero de 2025 se llevaron a cabo las reuniones de socialización y recorridos con estas comunidades. Durante los días 11 al 14 de marzo de 2025, se llevó a cabo la reunión de análisis e identificación de Impactos y Formulación de Medidas de Manejo en estas comunidades (Brisas Magdalena, San Joaquín de Barranca Nueva, Sleep y Lomita Arena). A través de Resolución ST 0315 de 10 de marzo de 2025 la DANCP ordenó modificar el numeral segundo de la Resolución ST-420 de 18 de abril de 2024, en la que determinó el reconocimiento del derecho fundamental a la Consulta Previa, para el Consejo Comunitario Las Compuertas, Manatí (Atlántico). El Concesionario interpuso los recursos de ley en contra de esta Resolución. Durante los días 23 y 34 de abril de 2025, fue convocada la Reunión de Protocolización del proceso consultivo para CCCN de **Brisas Magdalena y Sleep,** declarándose fallida por cuanto no se ha terminado de definir la formulación de impactos y medidas de manejo. Del 1 al 4 de julio de 2025 se llevó a cabo la reunión de Consulta previa en etapa de Formulación de acuerdos y Protocolización, con el Consejo Comunitario de Comunidades Negras del SLEEP y

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
					del 3 a las 4 reuniones con el CCCN de SAN JOAQUÍN BARRANCA NUEVA. El 13 y 14 de agosto de 2025 se llevó a cabo la reunión de Consulta previa en etapa de Formulación de acuerdos y Protocolización, con el Consejo Comunitario de Comunidades Negras LOMITA ARENA y BRISAS DEL MAGDALENA. **Estado: En etapa de seguimiento de acuerdos protocolizados**.
Acción popular		Tribunal Administrativo de Cundinamarca	Ericsson Ernesto Mena Garzón.	Presunta violación de los derechos colectivos. La Ley 472 de 1998 Por la cual se desarrolla el artículo 88 de la Constitución Política de Colombia.	La Interventoría envió el insumo para la contestación de la demanda, mediante correo electrónico del 13 de marzo de 2025. Al cierre del informe de diciembre de 2025 no se tiene conocimiento del impulso adicional adelantado por la ANI.
Acción de Tutela	297 156 4	Juzgado 01 Promiscuo Municipal de Campo de la Cruz - Atlántico	Uriel Ávila Barrios	Presunta violación al Derecho Fundamental a Cabildo Abierto	La Interventoría envió a la ANI los argumentos para sustentar la defensa de la contestación de la demanda de tutela. El 27 de septiembre de 2025 se llevó a cabo el Cabildo Abierto en el municipio de Santa Lucía, Atlántico, con la participación de diferentes actores y agremiaciones del sur del Atlántico, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, ANLA, ANI, Concesionario e Interventoría, en donde las comunidades manifestaron inquietudes y preocupaciones de diversa índole, algunas de ellas relacionadas con el proyecto de restauración de los

Tipo de proceso	No.	Despacho	Demandante	Hechos	Estado
					ecosistemas degradados del Canal del Dique. Al cierre del informe de diciembre de 2025 no se tiene conocimiento de actuaciones adelantadas.

Elaboración propia

Durante este periodo no se tramitaron acciones de tutela de que trata el Decreto 2591 de 1991 y normas complementarias.

5.1.2.6 CONDICIONES DE FUERZA MAYOR (EXIMENTE DE RESPONSABILIDAD).

TABLA 33. CUADRO DE RELACIÓN DE EER

EVENTO EXIMENTE DE RESPONSABILIDAD					
COMUNICACIÓN	ASUNTO	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	CONCEPTO	OFICIO ANI	CONCEPTO
S-07-2023112400911 radicado ANI 20234091354072 del 24 de noviembre de 2023	Solicitud de evento eximente de responsabilidad en los términos previstos en la Sección 14.2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 fundamentado en las siguientes causales: a. Imposibilidad de realizar la Consulta previa CCCN de Pasacaballos conforme lo establecido en el Capítulo 5 del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de	CMAI-470-2023-0682-23 de radicado ANI 20234091446202 de 18 de diciembre de 2023.	No se cumplen los requisitos previstos en la Sección 14.2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Oficio 2024303004832 1 de 9 de febrero de 2024,	**NEGADO.**

EVENTO EXIMENTE DE RESPONSABILIDAD					
COMUNICACIÓN	ASUNTO	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	CONCEPTO	OFICIO ANI	CONCEPTO
	2022, con ocasión de la orden provisional de suspensión de "la actividad de relimpias en la desembocadura del Canal del Dique" (Dragados), notificada el 9 de noviembre de 2023, en el expediente de Tutela 2023-00317 por el Juzgado Quinto Laboral del Circuito de Cartagena. b. Imposibilidad de la ejecución de las actividades derivadas del Plan de Dragados, el cumplimiento de los Indicadores de la UF 0 del Proyecto, entre otras obligaciones a cargo del Concesionario; con ocasión de la orden provisional de suspensión de "la actividad de relimpias en la desembocadura del Canal del Dique" (Dragados), notificada el 9 de noviembre de 2023, en el expediente de Tutela 2023-				

EVENTO EXIMENTE DE RESPONSABILIDAD					
COMUNICACIÓN	ASUNTO	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	CONCEPTO	OFICIO ANI	CONCEPTO
	00317 por el Juzgado Quinto Laboral del Circuito de Cartagena.				
S-07-2025121601944 de 16 de diciembre de 2025	Causales argumentadas por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. en las que sustenta la presente solicitud de evento eximente de responsabilidad son las siguientes: *1.- Ataque cibernético ocurrido desde el 23 al 28 de noviembre de 2025* *2.- Actos de autoridad, derivado de la denuncia penal instaurada ante la Fiscalía General de la Nación.*	A la fecha de corte del informe de diciembre de 2025, la Interventoría elabora el concepto integral dentro del término previsto en el literal (e) de la Sección 14.2 del Contrato de Concesión.			

Elaboración propia

5.1.2.7 RECLAMACIONES PRESENTADAS POR EL CONCESIONARIO.

5.1.2.7.1 Tribunal Bajo El Reglamento De Arbitraje Internacional Del Centro Internacional De Resolución De Disputas División Internacional De La Asociación Americana De Arbitraje - Caso No. CIRD 01-24-0008-4173

En octubre de 2024, por medio de apoderado judicial NOVIT ABOGADOS SAS, el Concesionario notificó a la ANI de la convocatoria a ARBITRAJE CIRD NO. 01-24-0008-4173, según lo dispuesto en la Sección 15.3 Arbitraje Internacional del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, mediante el cual el Convocante busca que se declare, de manera principal:

"i) que el alcance de las actividades de la UF0 recae exclusivamente sobre los activos listados en el Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión y que fueron objeto de entrega física y material al Concesionario; y (ii) que son improcedentes las Deducciones aplicadas a la Retribución del Concesionario por el presunto incumplimiento de los indicadores G1 y G2, sin perjuicio de las demás pretensiones que se señalan en el Capítulo VI de esta Notificación de Arbitraje y de aquellas que se adicionen, modifiquen y/o complementen en el respectivo Memorial de Demanda".

Mediante la comunicación CMAI-1-470-1602-24 de radicado ANI 20244091395792 del 7 de noviembre de 2024 y CMAI-1-470-1614-24 de radicado ANI 20244091403172 del 12 de noviembre de 2024 la Interventoría presentó los argumentos técnicos, jurídicos y financieros de defensa frente a los hechos y pretensiones de la demanda arbitral internacional del Concesionario.

En la contestación de la demanda, la ANI solicita al Juez de conocimiento lo siguiente:

(*i) Declare que carece de jurisdicción para conocer y resolver respecto de la Solicitud de Arbitraje presentada por Ecosistemas del Dique. Para lo cual, la ANI solicita la bifurcación del presente procedimiento, a efectos de que el Tribunal Arbitral pueda resolver en una Fase preliminar sobre los asuntos relativos a su jurisdicción. (ii). En subsidio de lo anterior, desestime todas las pretensiones de la Demandante, por carecer de fundamentos fácticos y jurídicos. (iii) Declare probados todos los argumentos de defensa formulados por la ANI, así como cualquier otro que resulte probado en el marco del arbitraje. (iv) Ordene a la Demandante pagar todos los costos del arbitraje.*

Durante el mes diciembre de 2025, el Concesionario manifestó su disposición para terminar el arbitraje a través del Otrosí que se analiza en virtud de lo contemplado en el Otrosí No. 2. Sin embargo, Defensa judicial planteó los siguientes interrogantes: (i) no es clara la relación entre Otrosí y terminación del arbitraje, (ii) no tenemos certeza sobre su reclamación definitiva en el arbitraje, (iii) en el Otrosí no se prevé nada sobre los costos reclamados en el arbitraje. Dependiendo de las precitadas inquietudes que debe aclarar el Concesionario se revisará la viabilidad o no la suspensión, de tal manera que la ANI obtenga un beneficio.

5.1.2.7.2 AMIGABLE COMPONEDOR - Sección 15.1(a) del Contrato de Concesión

En el mes de noviembre de 2025, el Concesionario convocó al Amigable Componedor bajo el procedimiento establecido en Sección 15.1(a) del Contrato de Concesión, modificado por el Otrosí No. 1 con el objeto de "*dirimir una controversia expresamente señalada en el Contrato de Concesión, suscitada entre la sociedad Ecosistemas del Dique S.A.S. y la Agencia Nacional de Infraestructura, relacionada con los Estudios y Diseños del Proyecto",* conforme lo siguiente:

"(…)

Ahora bien, respecto de los hechos que son objeto de la controversia, es importante resaltar que el Concesionario requiere que el Amigable Componedor determine:

(i) Que las Especificaciones Técnicas constituyen criterios mínimos cuyo cumplimiento debe permitir al Concesionario alcanzar los resultados exigidos, lo cual refuerza que el análisis del cumplimiento debe centrarse en el cumplimiento de las Especificaciones Técnicas y no en exigencias injustificadas por parte de la Interventoría.

(ii) Que los E&D presentados por el Concesionario cumplen con las Especificaciones Técnicas y con el nivel de detalle exigido contractualmente, es decir, que alcanzan el nivel técnico correspondiente a estudios Fase III (con excepción de los E&D que debieron ajustarse de conformidad con los problemas presentes entres Especificaciones Técnicas relacionados con el modelo geoide y el Área de Implantación que son no imputables al Concesionario), razón por la cual debieron ser objeto de No Objeción por parte de la Interventoría , puesto que con los E&D presentado se logra, a fin de cuentas, cumplir con la finalidad del contrato.

(iii) Que los E&D presentados por el Concesionario fueron entregados de manera oportuna y completa, conforme a los plazos y condiciones establecidas en el Contrato de Concesión, por lo que no existe incumplimiento alguno en relación con este aspecto.

(iv) Que, dadas las controversias surgidas en torno al contenido y aplicación de las Especificaciones Técnicas, así como las dificultades estructurales en su implementación durante la etapa de E&D, se hace necesaria la modificación a las Especificaciones Técnicas del Contrato.

(v) Que en todo y cualquier caso, los problemas derivados de las Especificaciones Técnicas del modelo geodial y Área de Implantación no son imputables al Concesionario y que, no obstante, dichos problemas, el Concesionario entregó unos Estudios y Diseños que logran la finalidad contractual para cumplir con el objeto del Contrato de Concesión, es decir cumplió con sus obligaciones de resultado".

En virtud de lo anterior, a través de correo electrónico del 4 de noviembre de 2025 y el oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, la ANI requirió nuestro pronunciamiento de fondo frente a la solicitud de Amigable Composición.

Así mismo, por medio de las comunicaciones CMAI-2-470-1530-25 y CMAI-2-470-1592-25 de radicado ANI 20254091411942 y 20254091468102 del 5 y 18 de noviembre de 2025, respectivamente, la Interventoría solicitó ampliación del plazo para pronunciarse frente a los hechos y solicitades y consolidar los fundamentos contractuales y legales que sustentan la defensa. En respuesta a lo solicitado, por medio del oficio No. 20253030436531, la ANI otorgó un plazo de cinco (5) días hábiles adicionales al plazo inicialmente acordado, esto es hasta el cuatro (04) de diciembre de 2025.

Mediante la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 de 4 de diciembre de 2025, la Interventoría emitió concepto de la solicitud efectuada por la ANI concerniente a la Convocatoria Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura.

A la fecha de corte del informe de diciembre de 2025, Defensa Judicial de la ANI analiza los argumentos expuestos por la Interventoría para estructurar la contestación de la solicitud de convocatoria de panel, dentro del término previsto en el procedimiento contemplado en la Sección 15.1(a) del Contrato de Concesión.

5.1.2.8 ATENCIÓN REQUERIMIENTOS ENTES DE CONTROL

Mediante correo electrónico del 12 de septiembre de 2025, la ANI solicitó apoyo a la Interventoría para dar respuesta al oficio 2025EE0188449, correspondiente a una solicitud de información presentada por la Contraloría General de la República.

Este requerimiento fue atendido a través de correo electrónico remitido el 16 de septiembre de 2025.

Posteriormente, mediante correo electrónico del 7 de octubre de 2025, la ANI solicitó a la Interventoría elaborar y remitir un borrador de respuesta a la solicitud de información presentada por la Procuraduría General de la Nación a la ANI el 3 de octubre de 2025, la cual fue trasladada a la Interventoría el mismo 7 de octubre de 2025Este requerimiento fue atendido mediante la comunicación CMAI-2-470-1418-25 de radicado ANI 20254091315882 del 15 de octubre de 2025.

Durante diciembre de 2025 no se presentaron requerimientos de los Entes de Control.

5.1.2.9 TEMAS ESPECIFICOS

De conformidad con las obligaciones de seguimiento revisión, verificación, análisis y la emisión de conceptos de manera permanente en relación con todos los aspectos derivados del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, incluyendo, entre otros, los aspectos técnicos, financieros, contables, prediales, sociales, ambientales, riesgos, operativos, jurídicos y administrativos, desde el componente jurídico se relaciona el resumen de los conceptos y comunicaciones emitidos durante el presente mes:

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1704-25 de radicado ANI 20254091580922 de 12 de diciembre de 2025, se dio respuesta S-07-2025112401787 informando que en atención a que no entrega el Plan de Manejo de Tránsito – PMT- se solicitará a la ANI la no objeción a un periodo de cura por el presunto incumplimiento en la entrega de este documento.

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1723-25 de radicado ANI 20254091581362 de 12 de diciembre de 2025, se dio respuesta al oficio ANI No. 20253030415371 referente al estado del trámite de solicitud de Periodo de Cura e Informes de presunto incumplimiento.

- Con la comunicación CMAI-1-470-1708-25 de radicado ANI 20254091574752 de 11 de diciembre de 2025, la interventoría dejó constancia del cierre administrativo de la intención de modificación No. 3 por inactividad y falta de subsanación imputable al Concesionario.

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1710-25 de radicado ANI 20254091573042 de 11 de diciembre de 2025 se dio respuesta y requirió al Concesionario la entrega completa y ordenada de las pólizas a cargo de su subcontratista PANMAR.

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1733-25 de radicado ANI 20254091591752 de 16 de diciembre de 2025, la Interventoría solicitó a la ANI un periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 3.1.6.de Capítulo III Operación del Proyecto del Apéndice Técnico 2, consistente en la no Presentación del Plan de Manejo de Tránsito - PMT.

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1715-25 de radicado ANI 20254091614882 de 20 de diciembre de 2025, la Interventoría solicitó a la ANI un periodo de cura por el

presunto incumplimiento de la obligación contenida en el literal jj) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión por toda vez que no ha informado ni remitido las hojas de vida del personal contractual exigido en 3.3.11 Personal mínimo relevante del Apéndice Técnico 2.

- Con la comunicación CMAI-2-470-1772-25 de radicado ANI 20254091626522 de 23 de diciembre de 2025, la Interventoría acusó recibo de acusa recibo de las directrices, acogiendo los lineamientos para la aprobación del Seguro de Daños Contra Todo Riesgo, de conformidad con las recomendaciones emitidas por la ANI, para la revisión y análisis de esta garantía contractual de conformidad con lo previsto en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- Con la comunicación CMAI-2-470-1700-25 de radicado ANI 20254091614862 de 20 de diciembre de 2025, la Interventoría el informe de presunto incumplimiento de la obligación establecida en el Capítulo III, numeral 3.3.11 del Apéndice Técnico No 2 y del Capítulo IX Numeral 9.7 del Apéndice Técnico 7. Personal mínimo contractual requerido.

5.2 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN PRODUCTOS ENTREGABLES

A continuación, se presenta el listado de los productos y ejecución de actividades correspondientes a la Fase contractual vigente, con base en los siguientes documentos, que han permitido determinar las obligaciones contractuales del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

1. CONTRATO CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA de APP No. 005-2022.
2. APÉNDICE TÉCNICO 1: ALCANCE DEL PROYECTO.
3. APÉNDICE TÉCNICO 2: CONDICIONES PARA LA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO.
4. APÉNDICE TÉCNICO 3: ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DEL PROYECTO.
5. APÉNDICE TÉCNICO 4: INDICADORES.
6. APÉNDICE TÉCNICO 5: INTERFERENCIA CON REDES.
7. APÉNDICE TÉCNICO 6: GESTIÓN AMBIENTAL.
8. APÉNDICE TÉCNICO 7: GESTIÓN PREDIAL.
9. APÉNDICE TÉCNICO 8: GESTIÓN SOCIAL.
10. APÉNDICE TÉCNICO 9: PLAN DE OBRAS.
11. APÉNDICE FINANCIERO 1.
12. APÉNDICE FINANCIERO 2.
13. APÉNDICE FINANCIERO 3.

5.2.1.1 PRODUCTOS A ENTREGAR Y ACTIVIDADES A EJECUTAR EN LA FASE DE PRECONSTRUCCIÓN.

- El Cierre Financiero del Proyecto se acredita mediante la presentación a la ANI de los documentos que se establecen en el numeral 3.9 Cierre Financiero del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, según corresponda a la modalidad de financiación escogida por el Concesionario. Inicialmente, el plazo para que el Concesionario presentara la totalidad de la documentación para acreditar el Cierre Financiero es de dieciséis (16) meses contados desde la Fecha de Inicio. (01 octubre de 2024). Sin embargo, En virtud de la suscripción del Otrosí N.º 2 el 22 de abril de 2025, mediante el cual se modifica la Sección 3.9, literal (a), del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, ampliando el plazo para la acreditación del Cierre Financiero a cuarenta y cinco (45) meses contados a partir de la Fecha de Inicio.

- Giros de Equity a la Cuenta Proyecto por lo menos los valores señalados en la tabla descrita en las páginas 77, 78, 79 y 80, correspondientes a Giros de Equity en los plazos previstos, debidamente actualizados según lo estipulado en la página 80 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

  El próximo Giro Equity se encuentra programado para el mes de diciembre de 2025.

  Giros equity-fondeos Contrato de Concesión BAJO EL EQUEMA DE APP No. 005 de 2022

Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo
Giros Equity	1	feb.-23
Giros Equity	2	dic.-23
Giros Equity	3	jun.-24
Giros Equity	4	dic.-24
Giros Equity	5	jun.-25

Elaboración propia

- Aportes a la Subcuenta Predios que corresponde a la suma de Noventa y cinco mil doscientos cincuenta y siete millones setecientos sesenta y cinco mil ciento veinticinco ($95.257.765.125) Pesos del Mes de Referencia, la cual deberá estar disponible en la Subcuenta Predios, de acuerdo con lo previsto en tabla registrada en las páginas 95-98 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

  A corte del presente informe, se encuentran pendientes los fondeos número 10, 11, 12 por valor de $3.746.468.107,00 precios de referencia, fondeo número 13 por valor de $1.631.074.437,00 precios de referencia y fondeo número 14 por valor de $696.888.125,00 precios de referencia; lo anterior teniendo en cuenta que estos fondeos quedaron como obligación exigible según lo pactado en el Otrosí No.2 del contrato de Concesión, firmado el 22 de abril de 2025, cláusula octava, parágrafo tercero. De lo anterior, se han enviado comunicaciones solicitando el cumplimiento, notificación de periodo de cura a la ANI e Informe de presunto incumplimiento, las cuales se relacionaron en el numeral 5.4.1.4.6 Fondeo Subcuentas del presente informe.

TABLA 34. SUBCUENTA PREDIOS-FONDEO

Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo	Estado
Subcuenta Predios	1	abr.-24	Cumplido
Subcuenta Predios	2	may.-24	Cumplido
Subcuenta Predios	3	jun.-24	Cumplido
Subcuenta Predios	4	jul.-24	Cumplido
Subcuenta Predios	5	ago.-24	Cumplido
Subcuenta Predios	6	sep.-24	Cumplido
Subcuenta Predios	7	oct.-24	Cumplido
Subcuenta Predios	8	nov.-24	Cumplido
Subcuenta Predios	9	dic.-24	Cumplido
Subcuenta Predios	10	ene.-25	No Cumplido*
Subcuenta Predios	11	feb.-25	No Cumplido*
Subcuenta Predios	12	mar.-25	No Cumplido*
Subcuenta Predios	13	abr.-25	No Cumplido*
Subcuenta Predios	14	may.-25	No Cumplido*

Elaboración propia

- Aportes a la Subcuenta Predios de Gestión Pública que corresponden a la suma de Cinco mil cuatrocientos ochenta millones ($5.480.000.000,00) Pesos del Mes de Referencia, la cual deberá estar disponibles en la Subcuenta Predios Gestión Pública según se establece en las páginas 120-121 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

  *De acuerdo con el Otrosí No. 2 firmado el 22 de abril de 2025, cláusula octava, parágrafo tercero se acuerda suspender los fondeos de la subcuenta en relación a partir del mes siguiente a la suscripción del Otrosí N°2.

TABLA 35. SUBCUENTA PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA-FONDEOS

Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo
Subcuenta Predios gestión publica	1	dic.-23
Subcuenta Predios gestión publica	2	jun.-24
Subcuenta Predios gestión publica	3	dic.-24

Elaboración propia

- Aportes a la Subcuenta Compensaciones Socio Ambientales que corresponden a la suma de Treinta y ocho mil setecientos treinta y seis millones quinientos sesenta y tres mil ochocientos un ($38.736.563.801) Pesos del Mes de Referencia, la cual deberá estar disponible en la Subcuenta Compensaciones Socioambientales según se establece en las páginas 99-104 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Próximo fondeo programado para diciembre de 2025, se verificará el cumplimiento en el mes de enero de 2026.

TABLA 36. SUBCUENTA COMPENSACION SOCIOAMBIENTAL-FONDEOS

Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo
Subcuenta Compensación Socioambientales	1	feb.-23
Subcuenta Compensación Socioambientales	2	jul.-23
Subcuenta Compensación Socioambientales	3	ago.-23
Subcuenta Compensación Socioambientales	4	sep.-23
Subcuenta Compensación Socioambientales	5	oct.-23
Subcuenta Compensación Socioambientales	6	nov.-23
Subcuenta Compensación Socioambientales	7	dic.-23
Subcuenta Compensación Socioambientales	8	ene.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	9	feb.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	10	mar.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	11	abr.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	12	may.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	13	jun.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	14	jul.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	15	ago.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	16	sep.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	17	oct.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	18	nov.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	19	dic.-24
Subcuenta Compensación Socioambientales	20	ene.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	21	feb.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	22	mar.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	23	abr.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	24	may.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	25	jun.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	26	jul.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	27	ago.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	28	sep.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	29	oct.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	30	nov.-25
Subcuenta Compensación Socioambientales	31	dic.-25

Elaboración propia

- Aportes a la Subcuenta Redes que corresponde a la suma de Siete mil doscientos veinticuatro millones novecientos nueve mil trescientos setenta y ocho ($7.224.909.378) Pesos del Mes de Referencia, la cual deberá estar disponibles en la Subcuenta Redes, según se establece en las páginas 104-106 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Próximo fondeo programado para junio de 2026.

TABLA 37. SUBCUENTA REDES-FONDEOS

Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo
Subcuenta Redes	1	mar.-25
Subcuenta Redes	2	abr.-25
Subcuenta Redes	3	may.-25
Subcuenta Redes	4	jun.-25
Subcuenta Redes	5	jul.-25

Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo
Subcuenta Redes	6	ago.-25

Elaboración propia

- Aportes a la Subcuenta Interventoría y Coordinación de la Cuenta ANI con los recursos de la Cuenta Proyecto en los montos y plazos dispuestos según se establece en las páginas 110-111 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, siendo el primer aporte a más tardar en la fecha de constitución del Patrimonio Autónomo, y en adelante, antes de que se cumpla cada período de seis (6) Meses:

  ETAPA PREOPERATIVA:

  - FASE PRECONSTRUCCIÓN: Valor mes: Cuatrocientos treinta y seis millones cuatrocientos cincuenta y cinco mil cuatrocientos cuarenta y dos pesos ($436.455.442).

  - FASE CONSTRUCCIÓN: Valor Mes: Novecientos veintiséis millones setecientos cincuenta y un mil trescientos noventa y cuatro pesos ($926.751.394).

  ETAPA DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO:

  - Cuatrocientos cincuenta y cuatro millones ciento cuarenta y cinco mil cuatrocientos treinta y dos pesos ($454.145.432).

  Próximo fondeo programado para enero de 2026.

TABLA 38. SUBCUENTA INTERVENTORÍA Y COORDINACIÓN-FONDEO

Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo
Subcuenta Interventoría y Coordinación	1	feb.-23
Subcuenta Interventoría y Coordinación	2	ago.-23
Subcuenta Interventoría y Coordinación	3	ene.-24
Subcuenta Interventoría y Coordinación	4	jul.-24
Subcuenta Interventoría y Coordinación	5	ene.-25
Subcuenta Interventoría y Coordinación	6	jul.-25

Elaboración propia

- Aportes a la Subcuenta de Soporte Contractual con los recursos de la Cuenta Proyecto que corresponden a la suma de Trescientos cincuenta y seis millones Pesos ($356.000.000) del Mes de Referencia, a más tardar en la fecha de constitución del Patrimonio Autónomo, y en adelante, antes de que se cumpla el período de un (1) año. según se establece en la página 112 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

  Próximo fondeo programado para febrero de 2026.

TABLA 39. SUBCUENTA SOPORTE CONTRACTUAL-FONDEO

Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo
Subcuenta Soporte Contractual	1	feb.-23
Subcuenta Soporte Contractual	2	feb.-24
Subcuenta Soporte Contractual	3	feb.-25

Elaboración propia

- Aportes a la subcuenta Amigable Composición con los recursos de la Cuenta Proyecto en los montos y plazos dispuestos a continuación:($315.000.000) del mes de referencia en la fecha de constitución del patrimonio autónomo, en los cinco (5) primeros días de los Meses de enero y julio de cada año.” según se establece en la página 114 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

  Próximo fondeo programado para enero de 2026.

TABLA 40. SUBCUENTA AMIGABLE COMPOSICIÓN-FONDEO

Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo
Subcuenta Amigable Componedor	1	feb.-23
Subcuenta Amigable Componedor	2	jul.-23
Subcuenta Amigable Componedor	3	ene.-24
Subcuenta Amigable Componedor	4	jul.-24
Subcuenta Amigable Componedor	5	ene.-25
Subcuenta Amigable Componedor	6	jul.-25

Elaboración propia

- Preparar y presentar para revisión del Interventor, los Estudios y Diseños de todas las UF, en el plazo máximo previsto en la Sección 6.1(a). (2 de agosto de 2024) – Fecha De entrega cumplida, con diseños objetados a la fecha. Ver numeral 6.3.2.2 Diseños del Proyecto.

- Entrega del plan de adquisición de predios según Apéndice Técnico 7. (2 de agosto de 2024). Actualización pendiente según otrosí 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- Entrega del Cronograma de trabajo predial para la elaboración del Plan de adquisición de predios. (2 de agosto de 2023). Actualización pendiente según otrosí 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- Entrega del plan de compensaciones socioeconómicas. (30 días después de recibida la no objeción al Plan de Adquisición de Predios. (29 de agosto de 2024). Cumplido

- Adopción del Instrumento Ambiental Aplicable, incluidos los trámites y gestiones para ejecutar las obras. (17 de junio de 2023). Condición modificada por la exigencia ANLA para elaboración de EIA.

- Entrega del plan de trámites ambientales para las actividades de O&M de la UF0. (2 de diciembre de 2023). Condición modificada según otrosí 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. El concesionario realizó la entrega y la Interventoría generó observaciones, este tema se desarrolla de fondo en el componente de seguimiento ambiental.

- Entrega del cronograma de trámites ambientales. Condición modificada según otrosí 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- Entrega de inventario de redes existentes que se puedan afectar y cronograma de traslado de redes, cumpliendo con los parámetros establecidos en el Apéndice Técnico 6 de Redes. Cumplido (2 de agosto de 2023), – Fecha De entrega cumplida. Ver numeral 5.3 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN REDES.

- Entrega del cronograma de traslado o intervención de redes. (2 de agosto de 2023). Sujeto a cambios con la postergación de la Fase de construcción. – Fecha De entrega cumplida. Ver numeral 5.3 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN REDES.

- Entrega plan de redes, de conformidad con lo establecido en el apéndice técnico 6 – Redes. (29 de noviembre de 2023). Sujeto a cambios con la postergación de la Fase de construcción. (2 de agosto de 2023), – Fecha De entrega cumplida. Ver numeral 5.3 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN REDES.

- Entrega de estados financieros semestrales.

TABLA 41. ENTREGA DE ESTADOS FINANCIEROS SEMESTRALES

Año	Fecha Máxima
2023	10-mar-23
2024	10-sep-24
	10-mar-25
2025	10-sep-25

Elaboración propia

- Informe de ingresos y egresos con los criterios utilizados para contabilizar acumulación de ingresos por Unidad Funcional.

TABLA 42. INFORME DE INGRESOS Y EGRESOS

Mes de información	Fecha entrega
Diciembre 2023	15-ene.-24
Enero 2024	15-feb.-24
Febrero 2024	15-mar.-24
Marzo 2024	15-abr.-24
Abril 2024	15-may.-24
Mayo 2024	15-jun.-24
Junio 2024	15-jul.-24
Julio 2024	15-ago.-24
Agosto 2024	15-sep.-24
Septiembre de 2024	15-oct.-24
Octubre 2024	15-nov.-24
Noviembre 2024	15-dic.-24
Diciembre 2024	15-ene-25
Enero 2025	15-feb-25
Febrero 2025	15-mar-25

Mes de información	Fecha entrega
Marzo 2025	15-abr-25
Abril 2025	15-may-25
Mayo 2025	15-jun-25
Junio 2025	15-jul-25
Julio 2025	15-ago-25
Agosto 2025	15-sep-25
Septiembre 2025	15-oct-25
Octubre 2025	15-nov-25

Elaboración propia

- Entrega de formatos ANI previstos en la resolución 602 del 13 de diciembre de 2018.La entrega de estos formatos se debe realizar dentro de los 10 días siguientes al periodo objeto de reporte o los plazos que establezca la entidad para los formatos que en su momento indique la ANI.

- Entrega a la ANI Manual de buen gobierno corporativo, en los términos indicados en las páginas 139 y 140. (31 de agosto de 2023). Entregado

- Entrega de la página web el Manual de buen gobierno corporativo, en los términos indicados en las páginas 139 y 141. (31 de agosto de 2023). Cumplido.

- Entrega del plan de responsabilidad ambiental. (30 de agosto de 2023). Cumplido.

- Entrega del plan de gestión del riesgo de desastre, según Apéndice Técnico 6. (22 de febrero de 2024). Documento Objetado

- Entrega del plan de obras detallado de las intervenciones del proyecto (2 de agosto de 2024). Entregado, sujeto a cambios por el otrosí No. 2. Ver numeral 6.3.2.4 PLAN DE OBRAS.

- Entrega del plan para implementar y ejecutar acciones preventivas para evitar que se utilice el proyecto como instrumento para el lavado de activos. (31 de agosto de 2023). Entregado

- Entrega del plan de trabajo para la ejecución de los acuerdos y compromisos de las consultas previas. (29 de noviembre de 2023). Cumplido

- Entrega del Programa de Aporte Sostenible para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. (2 de diciembre de 2023). Entregado Objetado

- Entrega del informe trimestral de ingresos y egresos para subcuentas de redes, compensaciones socio ambientales y predios. Entregados

TABLA 43. ENTREGA DE INFORME DE PROYECCION TRIMESTRAL DE INGRESOS Y EGRESOS PARA SUBCUENTA DE REDES, COMPENSACIONES SOCIO AMBIENTALES Y PREDIO.

Trimestre	Fecha entrega
Julio-Agosto-Septiembre 2023	2-oct-23
Octubre-Noviembre-Diciembre 2023	2-ene-24
Enero-Febrero-Marzo 2024	2-abr-24

Trimestre	Fecha entrega
Abril-Mayo-Junio 2024	2-jul-24
Julio-Agosto-Septiembre 2024	2-oct-24
Octubre-Noviembre-Diciembre 2024	2-ene-25
Enero-febrero-marzo 2025	2-abr-25
Abril-mayo-junio 2025	2-jul-25
Julio-agosto-septiembre 2025	2-oct-25

Elaboración propia

Esta obligación presenta retrasos en la atención y cierre de observaciones por parte del Concesionario respecto a los reportes financieros trimestrales exigidos para las subcuentas de Redes, Compensaciones Socioambientales y Predios, afectando la oportunidad en la validación y seguimiento de la información proyectada para los períodos subsiguientes.

- Cesión parcial del Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto, según lo establecido en el apéndice Técnico 6. (17 de junio de 2023). No lograda por negativa de la ANLA, actualmente se adelanta EIA para Licenciamiento ambiental.
- Actualización línea base (2 de diciembre de 2023). Entregado
- Actualización inventario forestal (2 de diciembre de 2023). Entregado
- Obtención información pendientes ambientales (2 de agosto de 2023). Entregado sujeto a cambios
- Matriz legal ambiental (2 de septiembre de 2023). Entregado
- PAGA Fluvial (2 de julio de 2023). Actualizaciones presentadas
- PAGA Terrestre (2 de julio de 2023). Actualizaciones presentadas
- Monitoreo para la estimación de GEI (2 de febrero de 2025). No cumplido

5.2.1.2 OBLIGACIONES CONTRACTUALES DURANTE LA FASE DE PRECONSTRUCCIÓN.

TABLA 44. SEGUIMIENTO A OBLIGACIONES CONTRACTUALES

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
Apéndice Técnico 9. Capítulo II. Plan de obras.	Entrega del Plan de obras	Dentro de los catorce (14) meses siguientes a la fecha de inicio	Cumplido. Mediante comunicación CMAI-2-470-0850-24 de radicado ANI 20244090829552 del 13 de julio de 2024, la Interventoría remitió a la ANI el Plan de Obras No Objetado. Sin embargo, con las disposiciones adoptadas por la ANLA mediante Resolución 0322 del 29 de febrero de 2024 y Resolución 0914 del 17 de mayo de 2024, se solicitó al proyecto efectuar el trámite para expedición de términos de referencia,

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			para elaborar el Estudio de Impacto Ambiental-EIA con fines de licenciamiento ambiental para el desarrollo de las obras que corresponden a la Fase de construcción del proyecto. Ante esta situación, el inicio de la Fase constructiva del proyecto será efectiva una vez se cuente con la licencia ambiental. Para ello se ha estimado un plazo de 45 meses para la Fase de Preconstrucción, que incluye un tiempo estimado para la elaboración del EIA que serían 14 meses más el tiempo en el cual la Autoridad ambiental evaluará la pertinencia del mismo, momento en el cual el concesionario estará obligado a presentar el plan de obras ajustado a la nueva realidad del contrato.
Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Sección 4.1 Presentación de los estudios	Entrega de Estudios y Diseños de la totalidad de las UF	Dentro de los catorce (14) Meses siguientes a la Fecha de Inicio	Entregado por el Concesionario y Objetados por la Interventoría. El Concesionario mediante comunicación S-07-2024080201353 del 02 de agosto de 2024, indicó que entregó los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle. En ese sentido, mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024, se remitió a la ANI y al Concesionario el informe de concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción objetando el contenido de los Estudios y diseños a excepción de las MODELACIONES de partición de caudales, Modelo cuña salina, Modelo Calidad del Agua, Modelo costero, Modelación Hidrodinámica Complejo A, Modelación Sedimentológica Canal del Dique, Modelación Dinámica Hídrica Canal del Dique, Modelo Hidrodinámico Canal del Dique con obras y Modelación Hidrodinámica Canal del dique situación actual. Posteriormente, la Interventoría mediante la comunicación CMAI-1-470-1640-24 de radicado ANI 20244091417902 del 14 de noviembre de 2024 notificó al Concesionario la No Objeción del Período otorgado por la ANI a través del oficio 20243030405801 del presunto incumplimiento de la obligación

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			establecida en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto. Muestra clara de ello es que a la fecha se siguen recibiendo comunicaciones remitiendo complementos que debieron aportarse en la entrega realizada en agosto de 2024. Por medio de la comunicación CMAI-1470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024 se notificó a la ANI el informe de presunto incumplimiento por la entrega de los Estudios y Diseños. Sin la subsanación correspondiente, la Interventoría reiteró el concepto de OBJECIÓN de los Estudios y Diseños a la ANI, a través de comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025. Se destaca ante el no cumplimiento de esta obligación, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024, presentó a la ANI el informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3, Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. De igual forma, a través de las comunicaciones CMAI-2-470-1977-24 de

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			radicado ANI 20254090007462 del 07 de enero de 2024 y CMAI-2-470-0254-25 de radicado ANI 20254090240652 del 07 de enero de 2025, se dio respuesta sobre el pronunciamiento del Concesionario de la notificación del plazo de cura de los Estudios y Diseños, y se reiteró que se deben entregar Estudios y Diseños completos y conformes con los requisitos establecidos en el contrato y con la información suficiente para que la Interventoría pueda hacerse un juicio acerca del alcance de la obra definido en el Apéndice Técnico 1. A través de la comunicación CMAI-1-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 se remitió a la ANI el segundo concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario OBJETANDO el contenido de los Estudios y Diseños a excepción de la modelación hidráulica. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0396-25 de radicado ANI 20254090396782 del 28 de marzo de 2025 se recordó al Concesionario que por medio de la comunicación CMAI-2-470-0080-25 ANI No. 20254090099182 del 27 de enero de 2025 se remitió a la ANI y al Concesionario el segundo concepto de Objeción de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario. A través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025 se solicitó a la ANI la NO Objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios-Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI 20254090799642 del 26 de junio de 2025 se notificó al Concesionario por el presunto

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios- Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Finalmente se informa que la No Objeción de estudios y diseños es una condición precedente para el inicio de la Fase de Construcción, no está cumplida. Mediante comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025, se presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. El Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024. Se realizaron mesas de trabajo con la ANI del amigable componedor el 17 de diciembre de 2025.
Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Sección 6.6 Plan de Servicios provisionales	Entrega del plan de servicios provisionales	El Concesionario deberá presentar a la ANI y/o al Interventor el Plan de Servicios Provisionales, dentro de los cinco (5) Días siguientes a la Fecha de Inicio.	Cumplido. La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0194-23 de radicado ANI 20234090871002 del 03 de agosto de 2023 en respuesta a la comunicación S-072023062800298 del 29 de junio de 2023, informó la No Objeción al Plan de Servicios Provisionales. Así mismo, mediante comunicación CMAI-2-470-0246-23 de radicado ANI 20234090925742 del 16-agosto-23 se remitió a la ANI el documento No Objetado.
Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción	Celebrar el(los) Contrato(s) de Diseño y el(los) Contrato(s) de Construcción en la oportunidad y en los términos señalados en el Contrato o haber expresado la condición de que ejercerá las obligaciones de Diseño de manera directa	A partir del Acta de Inicio	Cumplido. Contrato suscrito.
Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción (dd n)	Actualizar el Inventario de Activos de la Concesión y enviar tal actualización a la ANI dentro del mismo plazo	Dentro de los primeros tres (3) Meses de cada año Calendario y dentro de los tres (3) meses siguientes a la suscripción de un Acta de Terminación de UF o Acta de Terminación Parcial de UF	No cumplido. Desde el inicio del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 la Interventoría solicitó al Concesionario adelantar un inventario de activos que contenga el diagnóstico de la infraestructura concesionada como punto de partida para la planeación y definición de actividades de mantenimiento; lo cual no fue remitido en la forma solicitada, toda vez que el Concesionario insiste que el alcance se limita a la infraestructura entregada a través de las actas de entrega de infraestructura Vale la pena indicar que, a diciembre de 2025, el inventario de activos remitido por el Concesionario se ha limitado al listado incompleto de la infraestructura física

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			existente entregada en Concesión; es decir, que no se han recibido valoraciones de dicha infraestructura y tampoco se tiene información sobre bienes adquiridos con carácter reversible. Por lo anterior mediante comunicación CMAI-1-470-1365-25 de radicado ANI No. 20254091263242 del 3 de octubre de 2025, la Interventoría dio traslado por competencia al Concesionario del requerimiento realizado por la ANI de "que nos informen cuáles son los activos objeto de reversión, con el propósito de identificarlos adecuadamente para la implementación del formato de reporte de activos." A corte del informe de diciembre de 2025, no hay respuesta por parte del Concesionario.
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.3 Atención al usuario (Hidrovía)	Operar 24 horas al día, todos los días del año los sistemas: sistema de atención de incidentes, accidentes y emergencias, sistema de información a los usuarios, sistema de gestión integral	Permanente	Permanente. Desde el 24 de noviembre de 2025, fecha en la cual el Concesionario reportó mediante correo electrónico un ataque cibernético, el Sistema Informático de Contabilización y Control (SICC) permaneció sin información disponible, razón por la cual no se registraron incidentes en el sistema durante dicho período. Solo hasta el 17 de diciembre de 2025, se evidenció nuevamente la existencia de información registrada en el SICC. No obstante, aunque el sistema presenta horarios de atención, no existen evidencias que permitan verificar que dicha atención se haya realizado con el remolcador y el personal del Concesionario, ni que se haya prestado dentro de los tiempos estipulados contractualmente A través de la comunicación CMAI-470-1690-25 radicado ANI 20254091575182 y radicado Concesionario R-07-2025121202283 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112701821. SICC relacionada con Observaciones e Inconsistencias en el SICC. Entre ellas las inconsistencias en la información del Indicador HID-6 – Atención de usuario atendido.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre Respuesta a su comunicación S-07-2025120401885. SICC- Información de apertura ventana de mantenimiento correctivo A través de la comunicación CMAI-2-470-1712-25 radicado ANI 20254091575412 y radicado Concesionario R-07-2025121202284 de 11 de diciembre Respuesta a su comunicación S-07-2025120201847. SICC Respuesta a Consecutivo CMAI-2-470-1559-25 recibida mediante Radicado R-07-2025111302096. Medición de los Indicadores HID-6 Atención de Usuario Atendido y O2 – Disponibilidad del SICC. Sistema Informático de Contabilización y Control- SICC Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 con radicado ANI 20254091623942 del 17 de diciembre de 2025, se envió al Concesionario Observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.4 Atención al usuario (Hidrovía)	El Concesionario deberá garantizar la navegabilidad según la profundidad establecida en el Apéndice Técnico 1, para lo cual deberá cumplir con los indicadores y/o Niveles de servicio establecidos en el Apéndice Técnico 4. La navegabilidad se deberá prestar durante las 24 horas los 365 días del año.	Permanente	Cumplido Parcialmente En diciembre de 2025 se han presentado algunos encallamientos en la desembocadura del canal. Por lo anterior, la Interventoría emitió la siguiente comunicación: Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 con radicado ANI 20254091623942 del 17 de diciembre de 2025, se envió al Concesionario Observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.5 Dragados de operación y mantenimiento	Desde el primer de la Operación y Mantenimiento en la UF0, se deberán realizar los dragados	Desde el Acta de Inicio	Parcialmente. En diciembre de 2025 se realizaron actividades de dragado en la trampa de

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	requeridos que permitan la disponibilidad de la Hidrovía según la profundidad, ancho y radio de curvatura definida en el Apéndice Técnico 1		sedimentos de Calamar y desembocadura del canal
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.5.1 Replanteo y localización de las actividades de dragado	El Concesionario deberá mantener como mínimo una mira o limnímetro en un sitio no objetado por la Interventoría, para establecer el nivel superficial del agua en cualquier momento, con relación a las referencias topográficas del limnímetro de la estación del IDEAM o del Concesionario de referencia más cercana a cada sector donde se adelante la actividad de dragado.	Desde el Acta de Inicio	Incumplido. Se han realizado inspecciones para validar las miras instaladas por el Concesionario tanto en el canal del Dique como en las ciénagas, con lo cual se monitorea el comportamiento de niveles del canal. Adicionalmente, se le solicitó al Concesionario, consultar con el IDEAM la posibilidad de incorporar estas miras al sistema de monitoreo nacional o como mínimo el patronamiento de las mismas, pero no se tiene respuesta afirmativa al respecto. A finales de diciembre de 2024, se evidenció que el Concesionario cambió la posición de la mira de la desembocadura la cual hasta la fecha daba cumplimiento a esta obligación contractual. El Concesionario respondió mediante comunicación S-07-2025080401017 de 04 de agosto de 2025, confirmando el cambio y emitiendo un informe de la verificación correspondiente. Las observaciones encontradas en el proceso de verificación se remitieron al Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-1130-25 de radicado ANI No. 20254091042332 del 19 de agosto de 2025 Mediante comunicación CMAI-2-470-1769-25 radicado ANI 20254091624512 de 23 de diciembre de 2025 Se Reiteraron las observaciones técnicas: Validación de estación limnimétrica y control de niveles en la desembocadura – K116+200
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.5.1 Replanteo y	El Concesionario tiene la obligación de dar acceso a la	Desde el Acta de Inicio	En el mes de diciembre de 2025, el Concesionario ha venido compartiendo oportunamente la información

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
localización de las actividades de dragado	Interventoría a los trabajos topográficos de replanteo y de control de las actividades de dragado y los datos aproximados de localización dados en los planos, pero esto no releva al Concesionario de su responsabilidad sobre los defectos de construcción o incrementos en volúmenes de dragado.		correspondiente a los levantamientos batimétricos.
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.5.2 Señalización de los tramos en donde se ejecutan actividades de dragado	El Concesionario debe suministrar toda mano de obra, equipo y materiales necesarios, tanto para la colocación como para el mantenimiento de todas las señales de tal forma que se garantice su correcto funcionamiento.	Desde el Acta de Inicio	El 23 de enero de 2025, a través de la comunicación S-07-2025012300111, el Concesionario, presentó información de 36 señales existentes en el canal e informó que procederá a su reposición adaptándolas al Manual de Señalización Fluvial. Mediante comunicación CMAI-2-470-0196-25 de radicado ANI 20254090220252 enviada el 11 de febrero de 2025, la Interventoría informó al concesionario que no se evidencia que se haya realizado una validación de la señalización preexistente con las bases de datos de las autoridades correspondientes, tampoco se presenta el plan de señalización de conformidad con lo establecido en la resolución 0003767 de 2013 y el manual de ayudas a la navegación marítima, documento que debe contar con la no objeción de la Interventoría y que, de conformidad con lo establecido en los apéndices técnicos 3 y 4, sería el inventario inicial de esta señalización. Mediante comunicación CMAI-2-470-0719-25 de radicado ANI 20254090740912 de 13 de junio, se reiteró al Concesionario la solicitud de remitir la justificación técnica del especialista en tránsito, respecto a la señalización instalada a lo largo de la Hidrovía. Igualmente se solicitó la actualización de dicha señalización, teniendo en cuenta los registros

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			encontrados en la base de datos del ministerio de transporte. El Concesionario remitió un informe relacionado con la señalización fluvial instalada a lo largo de la Hidrovía, sin embargo, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1494-25 de radicado ANI No. 20244091339952 del 25 de octubre de 2025, realizó observaciones, debido a que no se incluyeron los planos de diseño que sustenten la ubicación de las señales instaladas, la propuesta de diseño difiere del informe presentado y además debe incorporar información sobre materiales, alturas, resultados de medición retro reflectividad y planos de detalles con dimensiones. La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1669-25 radicado ANI 20254091532952 de 01 de diciembre de 2025 remite el Informe Consolidado de la Señalización del Canal del Dique, el cual establece la línea base histórica de las ayudas a la Navegación conforme al diseño original de 1985. El análisis evidencia deficiencias graves en la señalización actual que comprometen la seguridad de la Hidrovía. A la fecha del presente informe de diciembre de 2025 las observaciones no han sido atendidas
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.5.3 Procedimiento de actividades de dragado	El Concesionario es el único responsable de los daños que se llegaren a causar por diferencias entre el Plan de Dragado y la realidad ejecutada.	Desde el Acta de Inicio	No cumplido. Se han identificado sitios de disposición diferentes a los que fueron contempladas en el Plan de Dragado. Este tema se encuentra en proceso administrativo sancionatorio por lo cual se desarrolla de fondo en ese componente del informe.
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.5.9 Especificaciones de las actividades de dragado	Como parte de las actividades a cargo del Concesionario referentes a la ejecución de las actividades de dragado se incluye –sin limitarse a ello-la excavación, el transporte y la	Desde el Acta de Inicio	Cumplida. Para diciembre de 2025, el Concesionario realizó actividades de dragado y adelantó la disposición de sedimentos en los sitios autorizados; por lo tanto, cumplió con esta obligación

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	disposición del material dragado hasta las zonas de depósito o vertimiento, según lo indicado en los planos y secciones transversales definidas en el Plan de Dragado		
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.5.10 Conjunto para le dragado	Entrega del Plan de Dragado	Ciento veinte (120) días siguientes a la fecha de inicio	No cumplido. El Concesionario envió la comunicación S-07-2025092601299 el 26 de septiembre de 2025 relacionada con el plan de dragado. Sin embargo, esta comunicación no atiende lo solicitado por la Interventoría por lo cual se remitió la comunicación CMAI-2-470-1391-25 de radicado ANI 20254091335232 del 20 de octubre de 2025. A la fecha del presente informe de diciembre de 2025 las observaciones no han sido atendidas
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.8 Procedimiento de atención de accidentes	El Concesionario deberá prestar la ayuda a las embarcaciones que encallen o se accidenten en la Hidrovía.	Desde el Acta de Inicio	Incumplido. Se realizaron los siguientes requerimientos: • A través de la comunicación CMAI-2-470-1690-25 radicado ANI 20254091575182 y radicado Concesionario R-07-2025121202283 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112701821. SICC relacionada con Observaciones e Inconsistencias en el SICC. Entre ellas las inconsistencias en la información del Indicador HID-6 – Atención de usuario atendido. • Mediante comunicación CMAI-2-470-1695-25 radicado ANI 20254091574882 y radicado Concesionario R-07-2025121202282 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112501797 relacionada con la Notificación de periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			• Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre Respuesta a su comunicación S-07-2025120401885. SICC- Información de apertura ventana de mantenimiento correctivo • A través de la comunicación CMAI-2-470-1712-25 radicado ANI 20254091575412 y radicado Concesionario R-07-2025121202284 de 11 de diciembre Respuesta a su comunicación S-07-2025120201847. SICC Respuesta a Consecutivo CMAI-2-470-1559-25 recibida mediante Radicado R-07-2025111302096. Medición de los Indicadores HID-6 Atención de Usuario Atendido y O2 – Disponibilidad del SICC. Sistema Informático de Contabilización y Control- SICC • Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 con radicado ANI 20254091623942 del 17 de diciembre de 2025 se envió al Concesionario Observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4 La Interventoría no tiene registro de ayudas prestadas por el Concesionario para desencallamiento o accidentes en la Hidrovía, ni de equipos como remolcadores destinados a tal fin.
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.11 Personal mínimo relevante	Contratación del siguiente personal: Director de Operación y Mantenimiento, Coordinador de Operación y Mantenimiento, Especialista hidráulico, Especialista hidrología, Especialista en estructuras, Especialista en geotecnia y suelos, Especialista mecánico, Especialista predial,	Desde el Acta de Inicio	La Interventoría por medio de la comunicación CMAI-2-470-1715-25 se solicitó a la ANI la No Objeción al período de cura por el presunto incumplimiento de las obligaciones establecidas en el literal jj) de la Sección 4.3, relacionada con la solicitud de información de la Interventoría para que nos informe si las hojas de vida No Objetadas por esta Interventoría para la gestión técnica y operativa ha tenido modificaciones, en virtud al cumplimiento de la Sección 3.3.11 “Personal mínimo Relevante” del Apéndice Técnico 2.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	Ingeniero eléctrico, Ingeniero Ambiental, Ingeniero de instrumentación y control.		
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.19 Página web	El Concesionario deberá crear una página web, disponible para todos los usuarios, en la que divulgue los aspectos más importantes de la Concesión.	Dentro de los primeros dos (2) meses posteriores a la fecha de inicio.	Cumplido. La página web se revisa mensualmente con el Concesionario, para este periodo, se realizó la revisión el 27 de octubre de 2025, en mesa de trabajo, con el Concesionario y la Interventoría se verificó su funcionamiento En este espacio se identificó que funciona adecuadamente, sin embargo, se solicitó al Concesionario la publicación de la siguiente información faltante: Informe del primer semestre del 2025, sobre la gestión de sus principales órganos. Zonas de dragado, normatividad y volúmenes máximos permitidos. Boletín Informativo Trimestral No. 9 Dichas observaciones quedaron consignadas en acta de reunión, comprometiéndose el Concesionario en actualizar la información antes de la finalización del mes de octubre de 2025.
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.23 Edificios de control	El Concesionario dispondrá mínimo de dos (2) edificios de control.	Desde el Acta de Inicio	En diciembre de 2025 no se presentaron novedades y los edificios de control, cumplen con lo requerido en la obligación contractual para esta Fase
Apéndice Técnico 2, Sección 3.3.22 Sistema de Gestión Integral: Calidad, Medio ambiente y Seguridad Industrial	El Concesionario deberá implantar un Plan de Gestión Integral que deberá ser presentado al Interventor como parte del Manual de Operación y Mantenimiento.	30 días posteriores al Acta de Inicio	A través de comunicación CMAI-2-470-0416-23 de radicado ANI 20234091117482 del 29 de septiembre de 2023, se hizo entrega del Plan de calidad del Concesionario a la ANI. Posteriormente, el Concesionario hace entrega del Plan de Gestión de Calidad y Medio Ambiente Versión 3 a través de comunicación S-07-2024082801513 del 28 de agosto de 2024, del cual, la Interventoría realizó observaciones y solicitudes mediante comunicación CMAI-2-470-1292-24 de radicado ANI 20244091202882 del 26 de septiembre de 2024.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			A la fecha se han reiterado las observaciones y solicitudes efectuadas a través de la comunicación CMAI-2-470-1023-25 de radicado ANI 20254090972982 del 4 de agosto de 2025 y CMAI-2-470-1449-25 de radicado ANI 20254091364952 del 24 de octubre de 2025.
Apéndice Técnico 2, Sección 3.5 Operación, seguimiento y control del tránsito fluvial	El Concesionario deberá presentar al Interventor el Plan de Manejo de Tráfico y Señalización específico. Dicho plan será parte del Estudio de Señalización que el Concesionario habrá de presentar junto con los Estudios y Diseños.	Dentro de los catorce (14) meses posteriores al Acta de Inicio	Se solicitó mediante comunicaciones CMAI-2-470-1571-24 de radicado ANI 20244091366892 del 31 de octubre de 2024 y en los informes de revisión de Estudios y Diseños remitido mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 y CMAI-1-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025. A la fecha, sigue pendiente la subsanación de observaciones, pero ya se encuentra en curso ante la ANI el informe de presunto incumplimiento por Estudios y Diseños. La Interventoría prepara respuesta en atención a los oficios ANI 20253030404971 y 20253030436531 del 27 de noviembre de 2025. Sobre: “Amigable componedor relacionado con Estudios y Diseños”. El Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024. Se realizaron mesas de trabajo con la ANI del amigable componedor el 17 de diciembre de 2025.
Apéndice Técnico 2, Sección 3.5 Operación, seguimiento y control del tránsito fluvial	El Concesionario deberá establecer un procedimiento para el control de transporte de cargas extra dimensionadas y/o extrapesadas, extra voluminosas y/o peligrosas	30 días posteriores al Acta de Inicio	Cumplido. El Concesionario remitió el documento a través de la comunicación S-07-2023062800298 del 29 de junio de 2023.
Apéndice Técnico 2, Sección 3.6 Operación, seguimiento y control del tránsito fluvial	Entrega del plan de contingencias para la atención de incidentes de accidentes de embarcaciones que transporten cargas peligrosas	30 días posteriores al Acta de Inicio	Cumplido. El Concesionario remitió el documento a través de la comunicación S-07-2023062800298 del 29 de junio de 2023.
Apéndice Técnico 2, Sección 3.7 Seguridad de la Hidrovía	Realizar estudios anuales de tramos de concentración de accidentes (TCA) y de seguridad de la Hidrovía con propuestas de actuaciones y seguimiento anual de su eficacia.	Cuando aplique cada año	El Concesionario envió mediante comunicación S-07-2025040200438. del 02 de abril de 2025 el informe relacionado con los tramos de Concentración de accidentes de la Hidrovía, actualizado a diciembre de 2024. La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0462-25 de radicado ANI 20254090482172 radicado Concesionario R-07-2025041500733 del 15 de abril de 2025, realizó observaciones al Informe; sin embargo, no se atendieron las observaciones realizadas mediante comunicación CMAI-2-470-1980-24 de radicado ANI 20254090008002 del 07 de enero Mediante comunicación CMAI-2-470-0462-25 de radicado ANI 20254090482172 radicado Concesionario R-07-2025041500733 del 15 de abril de 2025 se realizaron observaciones al informe enviado

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			por el Concesionario con la comunicación S-07-2024120202284. Mediante comunicación CMAI-2-470-1305-25 de radicado ANI 20254091234012 de 27 de septiembre de 2025 se reiteró lo solicitado en la comunicación CMAI-2-470-0462-25 de radicado ANI 20254090482172 de 15 de abril de 2025. relacionado con los TCA en la Hidrovía. Mediante comunicación CMAI-2-470-1762-25 radicado ANI 20254091624092 de 23 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario dar cumplimiento a lo establecido en el numeral 3.7 relacionado con la Seguridad de la Hidrovía, identificar TCA y establecer los respectivos protocolos
Apéndice Técnico 2, Sección 3.8.1.1 Protocolo de Coordinación	El Concesionario establecerá un protocolo de coordinación con las autoridades, con objeto de que esta(s) pueda(n) desempeñar sus funciones conforme a los convenios que tenga suscritos o suscriba en un futuro con la ANI	30 días desde la fecha de inicio	No cumplido. La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0677-25 de radicado ANI 20254090717862 de 09 de junio de 2025 se radicó ante la ANI la actualización del Informe del presunto incumplimiento, derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 3.8.1.1 del Apéndice Técnico No. 2 Protocolo de Coordinación A través de correo electrónico con fecha de 11 de julio de 2025 la ANI requirió observaciones al informe de presunto incumplimiento. Estas observaciones fueron atendidas mediante comunicación CMAI-1-470-1043-25 de radicado ANI 20254090986122 de 06 de agosto de 2025. A la fecha de elaboración del presente informe de diciembre de 2025, el tema está en revisión de la ANI.
Apéndice Técnico 2, Sección 3.9 Sistemas de guardia y vigilancia	El Concesionario es responsable de vigilar y mantener libre el Área de Implantación de las Intervenciones del Proyecto para la Operación adecuada de la Hidrovía.	Permanente	Cumplido parcialmente. Hasta la fecha, el Concesionario ha realizado la vigilancia permanente y ha mantenido libre el área de implantación de intervenciones del proyecto, en lo concerniente a la Hidrovía y lo que se requiere para esta Fase de Preconstrucción. Sin embargo, el Concesionario a través de las comunicaciones S-07-2024012600141 y S-07-2024031500456 ha reportado al Ministerio de Transporte las embarcaciones

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			atracadas sobre el Canal del Dique, específicamente del Km 110 hasta el Km 115. Adicionalmente para las áreas en donde se han identificado ocupaciones irregulares se tiene que el Concesionario ofició a los municipios solicitando apoyo para el despeje de las mismas; sin embargo, estas medidas no han sido suficientes y no se tienen acciones efectivas por parte del Concesionario para mantener el área de implantación libre de ocupaciones. Mediante la comunicación CMAI-1-470-1845-24 del 11 de diciembre de 2024 la Interventoría solicitó a la ANI la No objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en la Sección 4.3, literal (o) Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, el numeral 9.1 Restitución de Bienes de Uso Público del Apéndice Técnico 7 y el numeral 5.2.8.4.3 Preservación del Área de Implantación de las Intervenciones del Apéndice Técnico No. 8 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. El Concesionario mediante comunicación S-07-2025041400505 del 14 de abril de 2025 solicitó a la Superintendencia de Transporte información de las actuaciones adelantadas, para regular las ocupaciones indebidas de las embarcaciones, en el sector de Pasacaballos. Al corte de diciembre de 2025, se encuentra en análisis al interior de la Entidad.
Apéndice Técnico 2, Sección 4.21 Informes mensuales	A más tardar el Quinto (5º) de cada mes, el Concesionario deberá presentar dos (2) copias (una a la ANI y otra a la Interventoría) del “Informe Gerencial Mensual”	Mensual	Cumplido con observaciones. El Concesionario remitió el informe gerencial de noviembre de 2025 mediante comunicación S-07-2025121001910 el 10 de diciembre de 2025. Al corte del presente informe la Interventoría se encuentra en proceso de revisión.
Apéndice Técnico 2, Sección 4.2.2.1	Entrega del informe anual de operación	A más tardar el 31 de enero de cada	Cumplido.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
Informe anual de operación		año calendario, el Concesionario deberá presentar tres (3) originales (uno a Cormagdalena, otro a la ANI y otro a la Interventoría)	Mediante comunicación CMAI-2-470-0108-25 de radicado ANI 20254090125722 de 31 de enero de 2025 se le solicitó al Concesionario la entrega del Informe Anual de Operación. Mediante comunicación S-07-2025020300169 del 03 de febrero de 2025 el Concesionario realiza entrega del informe anual de operación. Al respecto la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-0248-25 de radicado ANI 20254090250152 del 22 de febrero de 2025, realiza observaciones al informe Posteriormente, mediante comunicación S-07-2025072100943 del 21 de julio de 2025, el Concesionario remitió el informe La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1071-25 de radicado ANI 20254091024112 radicado Cocesionario R-07-2025081401496 de 14 de agosto de 2025 realizó observaciones y solicitó su atención antes del 21 de agosto de 2025. A la fecha de elaboración del presente informe de diciembre de 2025 no se ha obtenido respuesta por parte del Concesionario
Apéndice Técnico 2, Sección 4.2.2.2 Informe anual de mantenimiento	Entrega del informe anual de mantenimiento	A más tardar el 31 de enero de cada año calendario, el Concesionario deberá presentar tres (3) originales (uno a Cormagdalena, otro a la ANI y otro a la Interventoría)	Mediante comunicación CMAI-2-470-0108-25 de radicado ANI 20254090125722 de 31 de enero de 2025 se le solicitó al Concesionario la entrega del Informe Anual de Mantenimiento. Mediante comunicación S-07-2025020300169 del 03 de febrero de 2025 el Concesionario realiza entrega del informe anual de mantenimiento. Al respecto la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-0248-25 de radicado ANI 20254090250152 del 22 de febrero de 2025, realiza observaciones al informe. Posteriormente, mediante comunicación S-07-2025072100943 del 21 de julio de 2025, La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1071-25 de radicado ANI 20254091024112 radicado Cocesionario R-07-2025081401496 de 14 de agosto de

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			2025 realizó observaciones y solicitó su atención antes del 21 de agosto de 2025. A la fecha de elaboración del presente informe de diciembre de 2025 no se ha obtenido respuesta por parte del Concesionario.
Apéndice Técnico 2, Sección 4.2.2.3 Otros informes anuales	Programa mensualizado de actividades de Operación y Mantenimiento para el nuevo año, Estados financieros de acuerdo con lo establecido en el Contrato	Anual	Mediante comunicación CMAI-2-470-0108-25 de radicado ANI 20254090125722 de 31 de enero de 2025 se le solicitó al Concesionario la entrega del Programa mensualizado de Operación y Mantenimiento para el año nuevo. A la fecha de elaboración del presente informe el Concesionario no ha enviado el programa. Mediante comunicación CMAI-2-470-0388-25 de radicado ANI 20254090414302 se realizó APREMIO por el presunto incumplimiento en la entrega de información-Apéndice Técnico 2. Numeral 4.2.2.3 Inciso (a) Programa mensualizado de actividades de Operación y mantenimiento para el año nuevo. El Concesionario mediante comunicación S-07-2025040800471 del 08 de abril de 2025, envió el programa de Operación y Mantenimiento. Mediante comunicación CMAI-2-470-0477-25 de radicado ANI 20254090515852 del 25 de abril de 2025 (Radicado Concesionario R-07-202504250077), se envían observaciones al informe radicado, ya que el programa enviado no se ajusta a las condiciones actuales del proyecto y no permite realizar seguimiento adecuado de las actividades. Mediante comunicación CMAI-2-470-1185-25 de radicado ANI 20254091096562 de 30 de agosto de 2025 se solicitó al Cocesionario atender en calidad de apremio las observaciones realizadas mediante comunicación CMAI-2-470-0477-25, a más tardar el 04 de septiembre de 2025. El Concesionario respondió mediante comunicación S-07-2025090901163 el 09 de septiembre de 2025, sin atender lo solicitado por la Interventoría, argumentando

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			que el programa no está sujeto a validaciones o complementaciones discrecionales. La Interventoría respondió Mediante comunicación CMAI-2-470-1273-25 de radicado ANI 20254091176072 de 16 de septiembre de 2025, indicando que el programa contiene actividades que, a la fecha, no han sido ejecutadas, a pesar de reportarse con una frecuencia de ejecución diaria
Apéndice Técnico 2, Sección 4.2.2.4 Documentación a emitir por el Concesionario	Programa de Operación y Mantenimiento	Anual	En plazo.
Apéndice Técnico 2, Sección 4.2.2.4 Documentación a emitir por el Concesionario	Manual de Operación – Componentes diferentes a Navegación	Anual	En plazo
Apéndice Técnico 2, Sección 4.2.2.4 Documentación a emitir por el Concesionario	Manual de Operación – Componente de Navegación	Anual	En plazo
Apéndice Técnico 2, Sección 4.2.2.4 Documentación a emitir por el Concesionario	Plan de Contingencias para paso de transportes especiales	Anual	Cumplido Parcialmente. Mediante oficio MT No.: 20254200388051 el 31 de marzo, El Ministerio de Transporte envió a la ANI Plan de Contingencia para el paso de transportes Especiales remitido previamente por el Concesionario, para su concepto. Mediante comunicación CMAI-2-470-0546-25 de radicado ANI 20254090597352 del 14 de mayo de 2025, la Interventoría remitió concepto a la ANI sobre el plan de contingencia para el paso de transportes especiales enviado por el Concesionario. Mediante comunicación CMAI-2-470-1161-25 de radicado ANI 20254091077952 de 27 de agosto de 2025, se solicitó a la ANI Información sobre el estado de Revisión Plan de Contingencias para el paso de transportes especiales La ANI envió el 04 de septiembre de 2025 a la Interventoría, el documento remitido por el

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Concesionario. Posteriormente, la Interventoría realizó la revisión correspondiente y solicitó la atención de algunas observaciones mediante comunicación CMAI-2-470-1262-25 de radicado ANI 20254091176202 de 16 de septiembre de 2025. A la fecha de diciembre de 2025, no se ha obtenido información por parte del Concesionario.
Apéndice Técnico 2, Sección 4.2.2.4 Documentación a emitir por el Concesionario	Informe específico del plan de contingencias para el paso por la Concesión	Anual	En plazo
Apéndice Técnico 2, Sección 4.2.2.4 Documentación a emitir por el Concesionario	Plan por medio del cual el Concesionario informará a las Autoridades Estatales acerca del eventual cierre de la Hidrovía.	Cuando se presente	Cuando aplique
Apéndice Técnico 4, Capítulo 1. Introducción	Para la UF0 los indicadores serán aplicables de la siguiente manera: los Indicadores correspondientes a la Hidrovía y los indicadores de las vías serán medidos a partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	En ejecución. A partir del cuarto mes de la Fase de Preconstrucción se inició la medición de los indicadores aplicables a la UF0. Teniendo en cuenta que, el SICC desde el 24 de noviembre hasta el 17 de diciembre de 2025 no se encontró funcional, los resultados fueron enviados al Concesionario mediante comunicación CMAI-2-470-1681-25 radicado ANI 20254091555292 de 05 de diciembre de 2025, y reportados a la Entidad por medio del informe de medición de indicadores. La Interventoría continúa realizando el seguimiento y la calificación de conformidad con lo establecido en el Apéndice Técnico 4.
Apéndice Técnico 4, Sección 3.1, Procedimiento de verificación de los indicadores HID-1, HID-2 y HID-3.	La medición de los indicadores HID-1, HID-2 y HID-3 de la Hidrovía será efectuada a partir de los levantamientos batimétricos que sean efectuados por el Concesionario, de conformidad con lo	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio	El Concesionario ha venido realizando levantamientos batimétricos a lo largo del canal del Dique. El Concesionario notificó con base en la información reportada por el IDEAM, que la cota de la mira limnimétrica de Calamar para el 22 de octubre de 2025 superó los 6.0 m.s.n.m. Teniendo en cuenta lo anterior, las mediciones de los indicadores de

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	previsto en el Apéndice Técnico 2.		profundidad y ancho del canal, a partir de esta fecha, se realizarán con frecuencia mensual.
Apéndice Técnico 4, Sección 3.1, Procedimiento de verificación de los indicadores HID-1, HID-2 y HID-3. (vi)	El Concesionario estará obligado a garantizar el acceso para el levantamiento batimétrico del Interventor a dichos equipos.	Permanente	Cumplido. En el mes de diciembre de 2025, se realizaron levantamientos batimétricos para medición de indicadores y control de volúmenes y se permitió el acceso de la Interventoría a dichos levantamientos
Apéndice Técnico 4, Sección 4.2 Autoevaluación	El Concesionario deberá elaborar su propio plan de evaluación de Indicadores, el cual entregará a la ANI y a la Interventoría como parte de la elaboración del Manual de Operación y Mantenimiento	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	Cumplido Mediante comunicación CMAI-2-470-0106-25 de radicado ANI 20254090126242 del 31 de enero de 2025 se solicitó al Concesionario el plan de evaluación de Indicadores del año 2025. Mediante comunicación S-07-2025042900560 del 29 de abril de 2025, el Concesionario remitió el plan de evaluación de Indicadores. Al respecto, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0617-25 de radicado ANI 20254090644582 del 23 de mayo de 2025 realizó observaciones a dicho plan. El Concesionario envió respuesta mediante comunicación S-07-2025090401147 el 04 de septiembre de 2025. Posteriormente, la Interventoría respondió mediante comunicación CMAI-2-470-1247-25 de radicado ANI 20254091177062 el 16 de septiembre de 2025 reiterando observaciones, principalmente que el Concesionario no incluye dentro de su plan, la totalidad de los indicadores que deben ser medidos en la Unidad Funcional 0. El Concesionario atendió las observaciones mediante comunicación S-07-2025102401683 de 24 de octubre de 2025
Apéndice Técnico 4, Numeral 4.2.1 Discrepancia en las mediciones	Establecer las razones de discrepancia en las mediciones de los indicadores, e identificar la medición que deberá ser	Un plazo no mayor a cinco (5) días hábiles	En diciembre de 2025, no se recibió notificación de discrepancia por parte del concesionario en los tiempos contractualmente establecidos.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	adoptada para el índice de cumplimiento.		
Apéndice Técnico 4, Sección 4.3 Obligación de información	El Concesionario está obligado a informar a la Interventoría y a la ANI respecto de cualquier cambio que se registre en la medición de los indicadores y deberá ser puesta a disposición de la Interventoría y la ANI a través del SICC en la plataforma	Cuando aplique	Cumplido Parcialmente. El Concesionario y la Interventoría en conjunto han realizado la medición y el registro de los indicadores. No obstante, persisten falencias relacionadas con el alcance de las intervenciones en la UF0, lo cual tiene implicaciones directas en el cálculo del porcentaje del indicador de cumplimiento, particularmente en lo referente al componente de mantenimiento de los diques contemplado en el proyecto. A través de la comunicación CMAI-1-470-1439-25 de radicado ANI 20254091337642 de 21 de octubre de 2025 se le notificó al Concesionario el periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión. Durante este periodo de cura, el Concesionario informó sobre las actuaciones realizadas para subsanar las inconsistencias presentadas en el SICC, frente a ello, la Interventoría enumera algunos aspectos que aún están pendientes para garantizar la correcta operación del SICC: registro automático de los periodos de indisponibilidad, la documentación de las inconsistencias presentadas en el sistema en los últimos meses y los ajustes en el registro de las variables para la medición del Indicador HID-6 A partir del 24 de noviembre de 2025, el SICC dejó de estar funcional, lo que impidió el registro de la evaluación de los indicadores correspondientes al mes de noviembre de 2025. A esto se suma que, en la declaración de resultado, se visualiza información correspondiente a un proyecto ajeno, situación que agrava la falla del sistema.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Adicionalmente, el Indicador HID-5 no se encuentra incorporado en el sistema y el Indicador HID-6 no presentó información hasta el 17 de diciembre de 2025. Finalmente, las declaraciones de resultado de las evaluaciones registradas en meses anteriores tampoco se encuentran accesibles, afectando la trazabilidad y auditabilidad de la información. Teniendo en cuenta lo anterior, se envió la siguiente comunicación: CMAI-2-470-1709-25 de radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre de 2025, en respuesta a la comunicación S-07-2025120401885. SICC- Información de apertura ventana de mantenimiento correctivo.
Apéndice Técnico 4, Numeral 4.3.1 Declaración de resultado	El Concesionario está obligado a declarar el resultado de la inspección de estado de cada Indicador, mediante su registro en el SICC, el que se concluya dicha evaluación. En el evento en que el resultado difiera del obtenido en la evaluación inmediatamente anterior, además de registrar el correspondiente resultado en el SICC, enviará un mensaje de notificación a la Interventoría y a la ANI informando el resultado obtenido.	Cuando aplique	Cumplido Parcialmente. El SICC no se encuentra funcional. Por esta razón la evaluación de los Indicadores del mes de noviembre no se pudo realizar por medio del sistema. Por lo anterior, se envió la comunicación CMAI-2-470-1681-25 radicado ANI 2025120802258 de 05 de diciembre de 2025, con el reporte mensual de la evaluación de la totalidad de los indicadores de noviembre de 2025
Apéndice Técnico 4, Numeral 4.3.3 Declaración de inicio y fin de acción preventiva	El Concesionario está obligado a formular una declaración de inicio de acción preventiva cada vez que dé comienzo a	Cuando aplique	El Concesionario de acuerdo con la evaluación de indicadores de la UF0, para este periodo no implementó acciones preventivas.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	una de las acciones preventivas descritas en el Apéndice técnico 2. La declaración debe ser formulada en el SICC al menos siete (7) días antes de que se inicien maniobras que reduzcan la disponibilidad de la Hidrovía, vía y/o complejos en las zonas de Intervención.		Lo anterior a pesar de que, para el tema de la Hidrovía se le ha requerido intervención en varios tramos, tal como se evidencia en la comunicación CMAI-2-470-1343-25 de radicado ANI No. 20254091234062 y radicado Concesionario No. R-07-2025092901785 del 26 de septiembre de 2025. En atención a lo solicitado por la Interventoría, el Concesionario inició actividades de dragado en la trampa de sedimentos el día 22 de noviembre de 2025 las cuales se han venido ejecutando de manera continua hasta el presente mes.
Apéndice Técnico 4, Numeral 4.4 Equipos de Medición: características y calibración	Para garantizar el estado de calibración, el Concesionario debe establecer áreas de calibración que deben ser empleadas como parte del proceso de validación de equipos.	Cuando aplique	La Interventoría ha solicitado que en el plan de calidad incluya la totalidad de equipos que viene utilizando y defina la periodicidad de calibración y/o verificación según aplique. Ver anexo 18 Laboratorio y equipos. Mediante comunicación CMAI-2-470-0323-25 de radicado ANI 20254090323202, radicado Concesionario R-07-2025031300517 del 13 de marzo se realizó APREMIO por la falta de entrega de Certificados actualizados de calibración de los equipos topográficos e hidrográficos. Mediante comunicación CMAI-2-470-1156-25 de radicado ANI 20254091076532 de 27 de agosto de 2025 se realizaron observaciones relacionadas con la configuración del calado en levantamiento batimétrico y se solicitaron los certificados de calibración de los equipos (ecosondas, GPS), así como los formatos de control de calidad que garantizan la estandarización del proceso. El Concesionario ha entregado finalmente la parametrización de los equipos utilizados en las mediciones batimétricas y los certificados de calibración de los equipos, por medio de la comunicación S-07-2025092901376 de 29 de septiembre de 2025.
Apéndice Técnico 4, Numeral 4.4 Equipos de Medición:	Todos los certificados de calibración de los equipos topográficos y batimétricos tienen una	Cuando aplique	La Interventoría ha solicitado que en el plan de calidad incluya la totalidad de equipos que viene utilizando y defina la periodicidad

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
características y calibración	vigencia de seis (6) meses de acuerdo con la NTC-6271, por lo cual previo al vencimiento de los mismos el Concesionario deberá realizar la actualización de dicho certificado.		de calibración y/o verificación según aplique. Ver anexo 18 Laboratorio y equipos. Mediante comunicación CMAI-2-470-0323-25 de radicado ANI 20254090323202 y radicado Concesionario R-07-2025031300517 del 13 de marzo se realizó APREMIO por la falta de entrega de Certificados actualizados de calibración de los equipos topográficos e hidrográficos. Mediante comunicación CMAI-2-470-1156-25 de radicado ANI 20254091076532 de 27 de agosto de 2025 se realizaron observaciones relacionadas con la configuración del calado en levantamiento batimétrico y se solicitaron los certificados de calibración de los equipos (ecosondas, GPS), así como los formatos de control de calidad que garantizan la estandarización del proceso. El Concesionario ha entregado finalmente la parametrización de los equipos utilizados en las mediciones batimétricas y los certificados de calibración de los equipos, por medio de la comunicación S-07-2025092901376 de 29 de septiembre de 2025.
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.1 Registro de las declaraciones del Concesionario, de la Interventoría y la ANI	Todas las comunicaciones entre el Concesionario, la Interventoría, y la ANI relacionadas con la evaluación de los indicadores, así como las comunicaciones a que se refiere la sección 4.3 del presente Apéndice deberán registrarse el SICC. Las comunicaciones remitidas por el Concesionario deberán contar con firma digital emitida por una entidad de certificación	Permanente	No cumplido. Para esta etapa preoperativa la plataforma del SICC, solo se encuentra activa para el registro y seguimiento de los indicadores incluidos por el Concesionario, los cuales no se ajustan a los exigidos en el Apéndice Técnico 4 para la UF 0. Sin embargo, a partir del 24 de noviembre de 2025 el SICC no se encuentra a plena funcionalidad, es por esta razón que la Interventoría envió la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 de 11 de diciembre relacionada con Información de apertura ventana de mantenimiento correctivo al SICC

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	reconocida en Colombia.		
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.2 Mesa de trabajo	Las partes realizarán reuniones periódicas de trabajo, al menos una vez al mes, en las que podrán formular observaciones y hacer sugerencias metodológicas que permitan mejorar la gestión del Contrato.	Una vez al mes	Cumplido parcialmente. Mediante comunicación CMAI-2-470-1219-25 de radicado ANI 20254091122542 y radicado Concesionario R-07-2025090501641 de 04 de septiembre de 2025 se envió al Concesionario información relacionada con restricciones identificadas en el SICC para evaluación de Indicadores. Mediante comunicación CMAI-2-470-1400-25 de radicado ANI 20254091303392 y radicado Concesionario R-07-2025101401890 de 11 de octubre de 2025, se informó al Concesionario sobre las Inconsistencias encontradas en el SICC en la Evaluación Indicador G-1 El 28 de octubre de 2025 se llevó a cabo una mesa de trabajo entre la Interventoría, el Concesionario y los Desarrolladores, con el objetivo de analizar y dar seguimiento a las inconsistencias presentadas en el Sistema de Información de Control de Calidad (SICC) durante los últimos meses. Durante la reunión se abordaron, de manera particular, las dificultades detectadas en el proceso de calificación de los indicadores, identificando las posibles causas y proponiendo acciones para su corrección y mejora del sistema. El 12 de noviembre de 2025. se realizó una mesa de trabajo en la cual el Concesionario presentó los avances relacionados con el cargue de la disponibilidad mensual del SICC en el sistema. La Interventoría solicitó la documentación de las inconsistencias que se han venido presentando en los resultados arrojados por el SICC en la evaluación de los indicadores durante los últimos meses, así como el cargue de las comunicaciones y el registro de las PQRS. Sin embargo, a la fecha de elaboración del presente informe el SICC no se encuentra a plena funcionalidad.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.3 Características del Sistema Informático de Contabilización y Control (SICC)	El Concesionario deberá diseñar y construir un sistema Informático de Contabilización y Control (SICC) que será parte del sistema formal de registro e información de los indicadores durante la ejecución del Contrato, y cuyas características de diseño y operación son materia de esta sección y de la sección 5.4 de este Apéndice	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	El SICC Fue diseñado y puesto en marcha a partir del mes 4. En los últimos meses ha presentado fallas para el registro de varios indicadores por lo que está pendiente la subsanación por parte del Concesionario. A través de la comunicación CMAI-1-470-1439-25 de radicado ANI 20254091337642 de 21 de octubre de 2025 se notificó al Concesionario el periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión El 12 de noviembre de 2025. se realizó una mesa de trabajo en la cual el Concesionario presentó los avances relacionados con el cargue de la disponibilidad mensual del SICC en el sistema. La Interventoría solicitó la documentación de las inconsistencias que se han venido presentando en los resultados arrojados por el SICC en la evaluación de los indicadores durante los últimos meses, así como el cargue de las comunicaciones y el registro de las PQRS A corte de diciembre de 2025, el SICC continúa presentando fallas en su accesibilidad, lo que impide realizar el registro de la evaluación de los indicadores al momento de la medición. Adicionalmente, los indicadores HID-5 (Disponibilidad de la Hidrovía) y HID-6 (Atención de Usuario Atendido) siguen mostrando inconsistencias en su registro. Asimismo, al momento de efectuar la evaluación de cualquier indicador, el sistema genera una declaración de resultado que incorpora información ajena al proyecto evaluado En el presente mes se enviaron las siguientes comunicaciones: • A través de la comunicación CMAI-2-470-1690-25 radicado ANI 20254091575182 y radicado Concesionario R-07-2025121202283 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112701821. SICC relacionada con

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Observaciones e Inconsistencias en el SICC. Entre ellas las inconsistencias en la información del Indicador HID-6 – Atención de usuario atendido. • Mediante comunicación CMAI-2-470-1695-25 radicado ANI 20254091574882 y radicado Concesionario R-07-2025121202282 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112501797 relacionada con la Notificación de periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión • Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre Respuesta a su comunicación S-07-2025120401885. SICC- Información de apertura ventana de mantenimiento correctivo • A través de la comunicación CMAI-2-470-1712-25 radicado ANI 20254091575412 y radicado Concesionario R-07-2025121202284 de 11 de diciembre Respuesta a su comunicación S-07-2025120201847. SICC Respuesta a Consecutivo CMAI-2-470-1559-25 recibida mediante Radicado R-07-2025111302096. Medición de los Indicadores HID-6 Atención de Usuario Atendido y O2 – Disponibilidad del SICC. Sistema Informático de Contabilización y Control- SICC • Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 se envió al Concesionario Observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.3 Características del Sistema Informático de	El Concesionario deberá proveer a la ANI y al Interventor de acceso al SICC, de tal manera que los funcionarios	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	El Concesionario suministró a la ANI e Interventoría las credenciales de acceso al SICC. No obstante, en los últimos meses ha presentado fallas para el registro e ingreso a la información de varios indicadores por lo

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
Contabilización y Control (SICC)	designados por cada una de estas tengan acceso permanente e irrestricto a la información consignada en el SICC		que está pendiente la subsanación por parte del Concesionario. A partir del 24 de noviembre de 2025, el SICC ha presentado fallas que afectan su operatividad y comprometen la trazabilidad, veracidad y auditabilidad de la información requerida para la medición de los indicadores. •Acceso al sistema: El SICC no permitió el ingreso desde el 24 hasta el 28 de noviembre, mostrando el mensaje “No se puede acceder a este sitio web”. •Indicador HID-5: Tras el restablecimiento parcial del 28 de noviembre de 2025, el indicador HID-5 continúa sin visualizarse en el panel de navegación, impidiendo su consulta y registro. •Indicador HID-6: La información relacionada comenzó a visualizarse únicamente a partir del 17 de diciembre de 2025, limitando la verificación de la atención de incidentes. •Declaraciones de meses anteriores: Permanecen indisponibles, afectando la trazabilidad y auditabilidad de la información histórica. •Información ajena al proyecto: La generación de declaraciones contenía datos de otros proyectos, impidiendo la evaluación correcta de los indicadores hasta el 15 de diciembre de 2025. •Indicador O-2 Disponibilidad del SICC. A la fecha no se está realizando el registro automático de la disponibilidad Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI de 11 de diciembre de 2025 se realizaron requerimientos sobre la funcionalidad del SICC y sobre la apertura de ventana de mantenimiento correctivo
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.3.1 Características del Sistema Informático de	El Concesionario deberá especificar los usuarios autorizados a firmar en la	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	Cumplido. El concesionario especificó los usuarios autorizados para firmar en el SICC.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
Contabilización y Control (SICC)	representación del SICC		
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.3.2 Código y documentación de desarrollo del SICC.	El Concesionario deberá diseñar el SICC, esto es especificar el modelo de procesos, el modelo de datos, los procedimientos y todas las interFases de usuario (pantallas, reportes, formatos de entrada). Las modificaciones que se introduzcan durante el proceso de diseño deberán ser reflejados en actualizaciones de la especificación de requerimientos	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	Cumplido parcialmente. El Concesionario en el mes 4 especificó el modelo de procesos, el modelo de datos, los procedimientos y todas las interFases de usuario (pantallas, reportes, formatos de entrada). Del SICC. No obstante, el SICC viene presentando problemas técnicos para los registros y el concesionario no ha notificado sobre modificaciones que se hayan introducido en el proceso de mejora. Ni ha reportado formalmente las causas de los errores presentados pues anteriormente el SICC venía funcionando adecuadamente. • Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 radicado ANI 20254091624092 de 23 de diciembre de 2025, se envió al Concesionario Observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.2 Código y documentación de desarrollo del SICC.	El SICC debe estar disponible para sus usuarios, a plena funcionalidad, al menos durante el 99,0% del tiempo en cada mes, a partir de su puesta en funcionamiento	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	Incumplido. Entre el 24 y el 28 de noviembre de 2025, el SICC no permitió el acceso a la plataforma. A partir del 28 de noviembre de 2025, se habilitó el ingreso; sin embargo, durante el mes de diciembre de 2025 el sistema no se encontró a plena funcionalidad Por lo anterior se emitieron las siguientes comunicaciones: • A través de la comunicación CMAI-2-470-1690-25 de radicado ANI 20254091575182 y radicado Concesionario R-07-2025121202283 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112701821. SICC relacionada con Observaciones e Inconsistencias en el SICC. Entre ellas las inconsistencias en la información del Indicador HID-6 – Atención de usuario atendido. • Mediante comunicación CMAI-2-470-1695-25 radicado ANI 20254091574882 y radicado Concesionario R-07-2025121202282 de 11 de diciembre se

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			respondió la comunicación S-07-2025112501797 relacionada con la Notificación de periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión • Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025120401885. Relacionada con el SICC-Información de apertura ventana de mantenimiento correctivo • A través de la comunicación CMAI-2-470-1712-25 radicado ANI 20254091575412 y radicado Concesionario R-07-2025121202284 de 11 de diciembre se dio respuesta a su comunicación S-07-2025120201847. Relacionada con la medición de los Indicadores HID-6 Atención de Usuario Atendido y O2 – Disponibilidad del SICC. Sistema Informático de Contabilización y Control- SICC • Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 se envió al Concesionario Observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.3 Tiempos de respuesta	Durante la operación normal, los usuarios de la aplicación deben obtener un tiempo de respuesta menor o igual a tres (3) segundos, para todas las operaciones de registro y consulta de datos y bajo cualquier carga de trabajo	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	Cumplido parcialmente. A la fecha el SICC funciona bajo el alcance establecido por el Concesionario para esta Fase del contrato, pero no incluye todos los indicadores previstos en el Apéndice Técnico 4 parla a UF 0.
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.4 Pérdidas de información	El Concesionario está obligado a almacenar en lugar seguro y mantener disponibles todos los documentos	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	Incumplido. No se tiene conocimiento sobre el almacenamiento y disposición de todos los documentos registrados en el SICC.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	registrados en el SICC. Este respaldo dede ser realizado, al menos cada día		Se solicitó información al Concesionario mediante comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre de 2025
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.4 Pérdidas de información	El Concesionario deberá desarrollar un procedimiento que permita la reconstrucción de la base de datos a partir de una descripción del estado de la contabilización en una fecha dada (línea base)	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio.	Incumplido. Mediante comunicación CMAI-1-470-1650-25 de radicado ANI 20254091513992 del 26 de noviembre de 2025 se solicitó al Concesionario la documentación de la plataforma Sistema Informático de Contabilización y Control (SICC), lo anterior, debido a la ausencia de información de los meses anteriores y a las fallas presentadas a partir del 24 de noviembre de 2025 El sistema trabaja en una máquina virtual en hiperconvergencia con dos servers físicos los cuales trabajan en configuración Activo-Activo de alta disponibilidad. La aplicación ejecuta un servicio llamado CORE que se encarga de realizar un respaldo de la BD dos veces al día, el respaldo se almacena en un primer nivel en los servers físicos, en un segundo nivel una NAS/SAN en 6 discos duros en configuración RAID10. El sistema además trabaja independiente de la red administrativa de la organización con su propio FIREWALL con servicios de protección IPS. Malware Protection. Aplication, Control, URL, DNS & Video filtering, Antispam Service, de manera que se minimice la posibilidad de intrusión.
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.5 Entrega de información a la Interventoría	El Concesionario deberá entregar a la Interventoría, los aspectos relevantes de la operación del sistema SICC en el mes anterior	Dentro de los diez (10) primeros días de cada mes	Cumplido parcialmente. A la fecha el SICC funciona bajo el alcance establecido por el Concesionario para esta Fase del contrato, pero no incluye todos los indicadores previstos en el Apéndice Técnico 4 para la UF 0. Se tiene cronograma de mesas de trabajo mensual para el desarrollo y diseño final del SICC. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 de radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre de

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			2025, se solicitó Información relacionada con la apertura de la ventana de mantenimiento correctivo debido a las fallas presentadas a partir del 24 de noviembre de 2025.
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.5 Entrega de información a la Interventoría	El Concesionario deberá entregar a la Interventoría, adjunto al reporte mensual, la copia de todos los documentos ingresados al SICC en el mes informado, así como el respaldo de la base de datos correspondiente al mismo período	Dentro de los diez (10) primeros días de cada mes en la etapa de operación y mantenimiento.	Cuando aplique.
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.6 Acceso de la Interventoría y la ANI al SICC	El SICC deberá proveer a la Interventoría y a la ANI de las funciones que le permitan realizar todas las consultas y solicitar todos los reportes que sirvan a la tarea de fiscalizar el cumplimiento de los indicadores	Dentro de los diez (10) primeros días de cada mes	Incumplido. A la fecha el SICC funciona bajo el alcance establecido por el Concesionario para esta Fase del contrato, pero no incluye todos los indicadores previstos en el Apéndice Técnico 4 parla a UF 0. •Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 de radicado ANI 20254091623942 del 23 de diciembre de 2025, se envió al Concesionario Observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.7 Acceso de la Interventoría y la ANI al SICC	Para la suscripción de la primera Acta de Terminación de Unidad Funcional o Acta de Terminación Parcial de UF, el SICC deberá estar en funcionamiento, el Interventor deberá haber revisado la aplicación y documentación relacionada.	La documentación deberá haber sido entregada por el Concesionario de manera definitiva al Interventor y a la ANI y deberán haberse realizado pruebas sobre el SICC por un período no inferior a treinta (30) días.	En Plazo
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.8 Obligación del	El Concesionario deberá operar el SICC en todo momento, desde la finalización satisfactoria del período	A partir del mes (4) contados desde la fecha de inicio	Incumplido. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
Concesionario respecto del SICC.	de pruebas y hasta la finalización de la Concesión		2025121202285 de 11 de diciembre Se solicitó Información acerca de la apertura ventana de mantenimiento correctivo Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 de 23 de diciembre de 2025, se envió al Concesionario Observaciones sobre el registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.8 Obligación del Concesionario respecto del SICC.	El Concesionario deberá mantener el sistema, esto es, realizar todas las acciones necesarias para que éste opere de acuerdo con las especificaciones	El Concesionario deberá corregir dichas anomalías y errores y rectificar el estado de la base de datos en el plazo máximo de treinta (30) días, contados desde la fecha en que la Interventoría se lo in struya	Incumplido. El sistema presenta fallas que no han sido corregidas por el concesionario. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre Se solicitó Información acerca de la apertura ventana de mantenimiento correctivo Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 de 23 de diciembre de 2025, se envió al Concesionario Observaciones sobre el registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4
Apéndice Técnico 4, Numeral 5.4.8 Obligación del Concesionario respecto del SICC.	Toda modificación del software dará lugar a la entrega de una nueva versión de éste a la Interventoría, acompañada de la documentación correspondiente	Dentro del quinto (5) siguiente al momento de haber sido puesto en servicio	Cuando aplique. El SICC presenta fallas pendientes de subsanación. Cuando se apliquen lo correctivos el concesionario deberá dar cumplimiento a esta obligación por la modificación del software Al respecto se han enviado las siguientes comunicaciones: A través de la comunicación CMAI-2-470-1690-25 radicado ANI 20254091575182 y radicado Concesionario R-07-2025121202283 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112701821. SICC relacionada con Observaciones e Inconsistencias en el SICC. Entre ellas las inconsistencias en la información del Indicador HID-6 – Atención de usuario atendido • Mediante comunicación CMAI-2-470-1695-25 radicado ANI 20254091574882 y radicado Concesionario R-07-2025121202282 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112501797 relacionada con la

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Notificación de periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión • Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025120401885 relacionada con el SICC-Información de apertura ventana de mantenimiento correctivo • A través de la comunicación CMAI-2-470-1712-25 radicado ANI 20254091575412 y radicado Concesionario R-07-2025121202284 de 11 de diciembre se dio respuesta a su comunicación S-07-2025120201847. Relacionada con la Medición de los Indicadores HID-6 Atención de Usuario Atendido y O2 – Disponibilidad del SICC. • Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 se envió al Concesionario Observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4

Elaboración propia

Cabe destacar que, estas obligaciones no están vinculadas a la activación del riesgo de licenciamiento ambiental derivado de la exigencia de la ANLA para la elaboración de un Estudio de Impacto Ambiental (EIA). Por lo tanto, con independencia del estado de dicho trámite, el Concesionario no estaría garantizando las condiciones precedentes requeridas para el inicio de la Fase de Construcción.

Es importante informar que mensualmente la Interventoría remite el seguimiento a estas obligaciones, lo cual para el presente período se realizó por medio de la comunicación CMAI-2-470-1719-25 de radicado ANI 20254091621782 del 23 diciembre de 2025, actuando de manera anticipada y preventiva, para que el Concesionario adelante las acciones que estén a su cargo y no se presenten retrasos para el inicio de la Fase de construcción, en la medida que los requerimientos adicionales (aquellos de carácter diferente a las obligaciones antes listadas) lo permitan.

De igual forma, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1698-25 de radicado ANI 20254091574162 del 11 de diciembre de 2025 dio respuesta a la comunicación S-07-2025112701825 del 27 de noviembre de 2025, concerniente sobre el cumplimiento de la Sección

4.3 Principales obligaciones del Concesionario durante la fase de Preconstrucción y Sección 4.5 Condiciones precedentes para el inicio de la Fase de Construcción.

Así mismo, se le manifestó al Concesionario que se debía realizar la remisión de los soportes de cumplimiento y la entrega de la información documental asociada a cada uno de los aspectos contenidos para cada obligación en particular, así como la información de las gestiones adelantadas para cumplir con las obligaciones mencionadas en la Fase de Preconstrucción que se encuentran con plazo, recordando en cualquier caso, que se debe garantizar el cumplimiento de todas las obligaciones en los plazos estipulados, para la respectiva validación y emisión por parte de la Interventoría de las consideraciones a que haya lugar.

5.2.1.3 AVANCE FÍSICO DE LAS INTERVENCIONES

Actualmente el contrato se encuentra en el mes treinta (31) de la Fase de Preconstrucción y no se ha iniciado la ejecución de las obras. Por lo tanto, las actividades desarrolladas son exclusivamente las de mantenimiento de infraestructura entregada en Concesión.

5.2.1.4 AVANCE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

Dragados:

Respecto a las restricciones de navegación para actividades de dragado, se rige por lo definido en el artículo Primero de la Resolución 20253040025025 de 25 de junio de 2025, “Por la cual se establecen medidas de restricción al tránsito con el cierre temporal de navegación y actividades fluviales en el Canal del Dique, para la ejecución del proyecto de infraestructura de Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique” expedida por el Ministerio de Transporte”

“resuelve: ARTICULO 1. Establecer, teniendo en cuenta las recomendaciones dadas por las Inspecciones fluviales de Cartagena y Calamar, así como la propuesta concertada el día 27 de marzo de 2025, elaborada conjuntamente entre los representantes de las empresas navieras, el concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S. y la Interventoría del proyecto de concesión bajo el esquema APP No. 005 de 20223, medidas de restricción al tránsito con el cierre temporal de navegación y actividades fluviales en el Canal del Dique, para la ejecución del proyecto de infraestructura de Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique, en la siguientes fechas, recorrido y horarios:”

TABLA 45. RESTRICCIONES CANAL DEL DIQUE

FECHA	RECORRIDO	HORARIO DE RESTRICCIÓN DE TRANSITO
Inicio 25/06/2025 Terminación 25/06/2026	Canal del Dique	04:00 pm-08:00 am
		HORARIO DE TRANSITO PERMITIDO
		08:00 am-04:00 pm

Elaboración propia

Mediante la comunicación CMAI-2-470-0916-25 de radicado ANI 20254090896332 el 12 de julio de 2025, la Interventoría remitió a la ANI y al Concesionario un informe técnico sobre las

actividades de dragado adelantadas por este último, y su incidencia en el comportamiento de la sedimentación en el Canal del Dique, a la altura de su desembocadura en la Bahía de Cartagena.

El informe presenta un análisis de aspectos relevantes relacionados con la eficiencia del dragado y evidencia ciertas falencias en el proceso, asociadas a observaciones pendientes en el plan de dragado del proyecto. Mediante la comunicación S-07-2025090901162 del 9 de septiembre de 2025, el Concesionario respondió al informe de seguimiento, indicando que no coincidía con los hallazgos presentados, sin incluir información técnica adicional ni metodologías de cálculo alternativas para estimar el volumen de material arrastrado o la tasa de sedimentación.

Durante diciembre de 2025, se ejecutaron actividades de dragado en la trampa de sedimentos de Calamar con el apoyo de las dragas Castor y Dragmar I y en la desembocadura del canal utilizando la draga Marisabel y los equipos de remoción mecánica. La incorporación de estos equipos contribuyó a mejorar los rendimientos y la eficiencia del dragado, logrando el cumplimiento de los indicadores establecidos para profundidad y ancho en la zona de desembocadura

Aunque no se recibieron respuestas técnicas sustantivas respecto al informes de análisis realizados por la Interventoría, la ejecución de las operaciones permitió constatar deficiencias en los rendimientos que se pudieron superar mediante la inclusión de equipos adicionales. Esto demuestra la importancia de analizar los niveles de agua, tipo de sedimento y seleccionar los equipos adecuados según cada condición, aspecto que debería estar contemplado en un plan de dragado formal

Diques y Vías:

Durante diciembre de 2025, el Concesionario continuó realizando actividades de mantenimiento a parte de las vías de acuerdo con las obligaciones de Operación y mantenimiento durante la Etapa Preoperativa, establecidas en el Apéndice Técnico 2 de Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. De igual manera, realizó mantenimiento a algunos de los diques contemplados en el Apéndice Técnico 1 Numeral 2.2.1 pero sin tener en cuenta el alcance definido en el numeral 2.2.3 del mismo Apéndice.

5.2.1.4.1 SEGUIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES

Durante diciembre de 2025, el Concesionario no presentó la programación semanal de actividades, argumentando que dicha obligación no está contemplada contractualmente. Como consecuencia, no fue posible realizar un seguimiento como tal a una programación de las actividades como lo solicita la ANI en este capítulo, por lo que cualquier información faltante es exclusiva responsabilidad del concesionario.

Período del 01 al 07 de diciembre de 2025: Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1697-25 de radicado ANI 20254091581102 del 12 de diciembre de 2025, se solicitó la programación semanal; sin embargo, a la fecha de corte del informe de diciembre de 2025 el Concesionario no ha atendido dicha solicitud.

Período del 08 al 14 de diciembre de 2025: Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1697-25 de radicado ANI 20254091581102 del 12 de diciembre de 2025, se solicitó la programación

semanal; sin embargo, a la fecha de corte del informe de diciembre de 2025 el Concesionario no ha atendido dicha solicitud.

Período del 15 al 21 de diciembre de 2025: Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1697-25 de radicado ANI 20254091581102 del 12 de diciembre de 2025, se solicitó la programación semanal; sin embargo, a la fecha de corte del informe de diciembre de 2025 el Concesionario no ha atendido dicha solicitud

Período del 22 al 28 de diciembre de 2025: Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1697-25 de radicado ANI 20254091581102 del 12 de diciembre de 2025, se solicitó la programación semanal; sin embargo, a la fecha de corte del informe de diciembre de 2025 el Concesionario no ha atendido dicha solicitud

Período del 29 de diciembre de 2025 al 04 de enero de 2026: Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1697-25 de radicado ANI 20254091581102 del 12 de diciembre de 2025, se solicitó la programación semanal; sin embargo, a la fecha de corte del informe de diciembre de 2025 el Concesionario no ha atendido dicha solicitud.

A pesar de los requerimientos efectuados, el Concesionario no atendió lo solicitado. Si bien la programación semanal de actividades no constituye un producto ni una obligación contractual, su entrega había sido acordada con el propósito de contar con una herramienta que facilitara el acompañamiento y seguimiento de las actividades desarrolladas en el proyecto.

Así mismo, y en cumplimiento de los principios de la operación del proyecto establecido en el numeral 3.1 del Apéndice Técnico 2 del Contrato de Concesión, y en atención del cumplimiento del nivel de servicio, esta Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1697-25 de radicado ANI 20254091581102 del 12 de diciembre de 2025 solicitó la programación estipulada para la temporada de fin de año de 2025, la cual requerimos se entregara a más tardar el 15 de diciembre de 2025 y no fue entregada por parte del Concesionario.

Esta actitud renuente por parte del Concesionario deja tanto a la ANI como a la Interventoría sin una herramienta importante para el seguimiento de las actividades del proyecto. No obstante, a través de los recorridos en campo y la comunicación permanente con los profesionales operativos del Concesionario, se ha realizado un seguimiento cuya evidencia se encuentra soportada en el registro fotográfico de las actividades de operación y mantenimiento, incluido en el numeral 5.2.1.4.3.

En relación con la prestación del apoyo operativo mediante ambulancia, en el marco de las actividades de operación y mantenimiento de la Hidrovía, se presenta a continuación un resumen del servicio prestado:

TABLA 46. ANÁLISIS MENSUAL SERVICIO DE AMBULANCIA

MES	CONDICIONES DE HERIDOS				SERVICIOS PRESTADOS			
	GRAVES	LEVES	VICTIMAS FATALES	CANTIDAD ACCIDENTES	TRASLADO A CENTRO ASISTENCIAL	ATENCION SIN TRASLADO	SERVICIOS COMUNITARIOS	TOTAL
ENERO		1			1		8	9
FEBRERO							8	8
MARZO		1				1	5	6
ABRIL							5	5
MAYO							3	3
JUNIO							2	2
JULIO							3	3
AGOSTO							0	0
SEPTIEMBRE							2	2
OCTUBRE							4	4
NOVIEMBRE							5	5
ACUMULADO	**0**	**2**	**0**	**0**	**1**	**1**	**45**	**47**

Fuente: Informe Gerencial del Concesionario

Nota: Los datos consignados en esta tabla corresponden a información reportada mes vencido, de conformidad con el informe gerencial presentado por el Concesionario.

5.2.1.4.2 DRAGADOS DE MANTENIMIENTO.

Mediante comunicación CMAI-2-470-1391-25 de radicado ANI 20254091335232 de 20 de octubre de 2025, se dio respuesta a la comunicación S-07-2025092601299, relacionada con el plan de dragado, en donde la Interventoría manifiesta que ninguna de las observaciones formuladas en la comunicación CMAI-2-470-1188-25 de radicado ANI 20254091080382 de 27 de agosto de 2025 fue atendida. El Concesionario se limitó a hacer referencia a algunos aspectos que, según su criterio, exceden el alcance del Plan de Dragado, sin subsanar ni responder de manera sustantiva a los requerimientos planteados por esta Interventoría. La información entregada no cuenta con el concepto de no objeción.

A diciembre de 2025, el proyecto no cuenta con un Plan de Dragado vigente que cumpla su función como herramienta orientadora y directriz para la ejecución de estas actividades operativas, razón por la cual todos los inconvenientes que se puedan presentar en relación con los dragados que se adelantan se realizan por cuenta y riesgo del Concesionario.

En relación con la obligación prevista en el literal y) de la Sección 4.3; en los literales c) y d) del subnumeral 3.3.5.10.1 “Entrega y revisión” del numeral 3.3.5.10 “Plan de Dragado” del Apéndice Técnico 2; y en el subnumeral 3.1.1 “Continuidad del Servicio” del numeral 3.1 “Principios de la Operación del Proyecto” del mismo Apéndice Técnico, se informa que, con corte al informe de diciembre de 2025, el Concesionario ha adelantado nuevas acciones orientadas a la actualización del Plan de Dragado.

En consecuencia, la Interventoría se encuentra evaluando el alcance y la suficiencia de dichas actuaciones, a efectos de determinar si subsisten las circunstancias que dieron lugar al presunto

incumplimiento previamente advertido. El resultado de este análisis será informado a la Entidad en el próximo periodo de reporte.

Durante diciembre de 2025, se desarrollaron las siguientes actividades:

5.2.1.4.2.1 DRAGADO EN LA DESEMBOCADURA-PASACABALLOS

Como parte del desarrollo de las actividades de dragado en la desembocadura, el Concesionario ha reportado la incorporación de nuevos equipos; el 15 de julio de 2025 informó sobre la inclusión de maquinaria por medio de la comunicación S-07-2025071500908, indicando entre otras cosas lo siguiente: "*Durante el desarrollo de las actividades en este sector, se ha observado un cambio en la densidad y consistencia del sedimento dragado, pasando de un material altamente denso y plástico, a uno de menor densidad y plasticidad. Esta variación en las condiciones del suelo genera la necesidad de incorporar a un equipo adicional de apoyo a los trabajos en curso.*" Los nuevos equipos corresponden a una excavadora equipada con una bomba centrifuga en el extremo de su brazo con una bomba de succión. El material es succionado por la bomba y dispuesto en una barcaza de tolva. Sin embargo, esta metodología de dragado, a la fecha de elaboración del presente informe de diciembre no se ha realizado.

Mediante comunicación S-07-20250802001080 de 20 de agosto de 2025, el Concesionario informó del traslado de la draga Marisabel de la trampa de sedimentos de Calamar a la desembocadura del canal, indicando que el traslado de esta draga tiene como propósito reforzar temporalmente las actividades en curso, con el objetivo de alcanzar las secciones de dragado proyectadas. En el mes de diciembre de 2025, la draga Marisabel continúo apoyando las actividades de dragado en la desembocadura del canal.

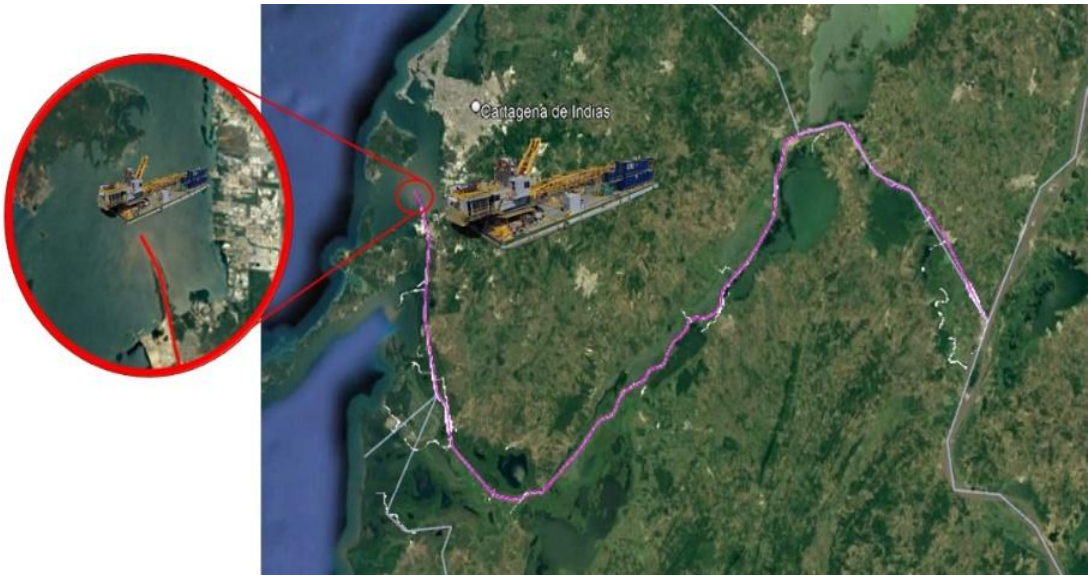
Mediante comunicación S-07-2025082601098 de 26 de agosto de 2025 el Concesionario informó sobre el reemplazo de la barcaza fluvial EMMANUEL en reemplazo de la barcaza Barranquilla, así como la inclusión de la embarcación "Milagro del Carmen", la draga no estuvo en operación durante el mes de diciembre de 2025

Mediante comunicación S-07-2025102801699 de 28 de octubre el Concesionario informo que la draga New Jersey será retirada a partir del 25 de octubre temporalmente de la Trampa de Sedimentos

Mediante comunicación S-07-2025103101712 de 31 de octubre de 2025 el concesionario informó que se tiene programado el retiro temporal de la draga Miriam A junto con la barcaza JSC, a partir del 30 de octubre de 2025, por un periodo estimado de al menos 30 días. En el mes de diciembre de 2025, estos equipos no estuvieron en operación.

En el mes de diciembre de 2025 se continuaron ejecutando trabajos en la desembocadura apoyados por los equipos de remoción mecánica, la draga tipo succión Marisabel, mejorando las condiciones de navegabilidad en este sector

ILUSTRACIÓN 15 DRAGADOS DE MANTENIMIENTO EN EL SECTOR DE PASACABALLOS



Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 16 BARCAZA CRISTY B.



Fuente propia.

ILUSTRACIÓN 17 BARCAZA CAMILONCHA1



Fuente propia.

ILUSTRACIÓN 18 REMOLCADOR AGUSTIN



Elaboración propia.

ILUSTRACIÓN 19 REMOLCADOR SAMUEL



ILUSTRACIÓN 20 REMOLCADOR ANGELA GUERRERO



ILUSTRACIÓN 21 EQUIPOS DE REMOCION MECANICA



ILUSTRACIÓN 22 DRAGA MARISABEL



ILUSTRACIÓN 23 DRAGA MILAGRO DEL CARMEN



ILUSTRACIÓN 24 REMOLCADOR SANTIAGO C



ILUSTRACIÓN 25 LANCHAS

	
Marisabel	La Jefa

	
Amaranta	Ambulancia

En el sector se continuaron realizando Batimetrías de Control, tal como se evidencia en el siguiente registro:

ILUSTRACIÓN 26 EVIDENCIAS TÉCNICAS 1

Batimetría Monohaz y Multihaz	Batimetría Monohaz y Multihaz
	

Elaboración propia

5.2.1.4.2.2 DRAGADO EN EL SECTOR DE CALAMAR

Posteriormente a la suspensión del 25 de octubre de 2025, las actividades en este sector se reiniciaron el 22 de noviembre de 2025 y han continuado durante el mes de diciembre de 2025 con las dragas Castor y Dragmar I.

ILUSTRACIÓN 27 ZONAS DE DRAGADO CALAMAR



Fuente: Elaboración propia

5.2.1.4.2.3 DRAGADO EN TRAMOS INTERMEDIOS

En diciembre de 2025 no se realizaron actividades de dragado en el tramo intermedio.

5.2.1.4.3 MANTENIMIENTO VIAS

Comprende el mantenimiento las vías entregadas en concesión, como componente esencial para garantizar la seguridad, la eficiencia y la sostenibilidad de la infraestructura concesionada y que hacen parte integral de la UF0. En este caso, se tiene un entorno fluvial, con diques que protegen contra inundaciones, erosión, y hacen parte de sistemas de transporte terrestre que conectan comunidades y facilitan el comercio, las vías corresponden al carreteable sobre estos diques por lo que la gestión adecuada de estas estructuras es vital para su funcionamiento continuo y la preservación del entorno circundante.

A continuación, se presentan las actividades ejecutadas por el Concesionario al respecto del mantenimiento de las vías y diques.

5.2.1.4.3.1 ROCERÍA.

Continuaron las actividades de limpieza y rocería manual con equipo corta césped en los bordes de las vías en el tramo de Santa Lucía – Villa Rosa K0+000 al K21+815 y Calamar – Santa Lucía K0+695 – K3+356 (comprende desde el borde de la vía hasta el cercado para un ancho aproximado de 3m.

ILUSTRACIÓN 28 EVIDENCIAS TECNICAS 2

	
Rocería Vía Santa Lucía - Villa Rosa	Rocería Vía Calamar – Santa Lucía

Elaboración propia

5.2.1.4.3.2 REPARACION SUPERFICIAL DE PAVIMENTOS

En el mes de diciembre de 2025, el Concesionario no realizó intervenciones en las vías entregadas por la ANI.

5.2.1.4.3.3 LIMPIEZA DE REVESTIMIENTO DE DIQUES

Esta actividad comprende la limpieza general de los elementos físicos de los diques, removiendo en su totalidad la suciedad de cada elemento en donde se realizó el aseo, para diciembre de 2025 se continuó avanzando en rocería y limpieza en el dique de protección Calamar

ILUSTRACIÓN 29 EVIDENCIAS TECNICAS 3

	
Dique Calamar	Dique Calamar

Elaboración propia

El Concesionario continuó realizando las actividades de mantenimiento relacionadas en los numerales anteriores, no obstante, se deja constancia en este informe que, de acuerdo al alcance

de la UF0, el Concesionario no está teniendo en cuenta la totalidad de la infraestructura que debe ser mantenida, especialmente por las siguientes consideraciones:

(i) Los diques sobre los que se desarrollan actividades de mantenimiento no incluyen la totalidad de diques que hacen parte de la infraestructura alcance de la UF0.

(ii) El Concesionario no ha adelantado actividades de mantenimiento en la infraestructura que hace parte integral del Canal del Dique entregado por CORMAGDALENA. Se ha recomendado al Concesionario validar la información que reposa en el ministerio de transporte en donde se almacenan los documento técnicos y planos de construcción del canal.

Pese a varios requerimientos realizados por la Interventoría, el Concesionario continúa limitándose a la infraestructura que, bajo su interpretación, es a la cual debe realizar mantenimiento, situación que ha sido alertada por la Interventoría, solicitando que se realice una lectura integral del contrato, entendiendo que el mantenimiento de esta infraestructura más allá de cumplir con indicadores de disponibilidad, está pensado principalmente en la mitigación del riesgo de desastres por inundación.

Para el caso de los diques, aun en la infraestructura que el Concesionario acepta y reconoce como su alcance contractual, tampoco se está garantizando el cumplimiento de los indicadores G-1 y G-2, el primero porque tan solo hasta mediados del 2024 el Concesionario inició los trámites administrativos para la obtención de los permisos de aprovechamiento de los individuos forestales que están en la sección de los diques y el segundo porque el Concesionario mantiene su postura respecto a que el indicador G-2 no le es aplicable en esta Fase contractual.

5.2.1.4.3.4 DEMARCACION VIAL

En diciembre de 2025, el Concesionario realizó demarcación vial (Líneas longitudinales: borde de vía y central) e instalación de tachas reflectivas en las vías Calamar – Santa Lucía, Santa Lucía – Villa Rosa y Mahates – Soplaviento, atendiendo lo requerido por la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1663-25 de radicado ANI 20254091533272 de 01 de diciembre de 2025.





Dique Calamar	Dique Calamar

5.2.1.4.3.5 PRUEBA DE EXCAVACION-EXPLORACION GEOTÉCNICA

En enero de 2025, el Concesionario realizó una prueba de excavación en el kilómetro 3+450, en el lado izquierdo del canal. Esta prueba tiene como objetivo determinar los parámetros geotécnicos e hidráulicos necesarios para ajustar los diseños y definir los procedimientos de ejecución de la obra, en cumplimiento de lo establecido en la Resolución No. 1849 de la CARDIQUE, emitida el 21 de noviembre de 2024. En diciembre de 2025 no se evidencia maquinaria ni personal del Concesionario en el sitio.

ILUSTRACIÓN 30 SEGUIMIENTO A LA PRUEBA DE EXCAVACIÓN

<table>
<tr>
<td>
</td>
<td>
</td>
</tr>
<tr>
<td colspan="2">Prueba de excavación Km 3+450</td>
</tr>
</table>

Elaboración Propia

5.2.1.5 CANTIDAD DE OBRA EJECUTADA

Mediante comunicación S-07-2025080101008 de 01 de agosto de 2025 el Concesionario remitió la memoria técnica actualizada a junio de 2025. Al respecto, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1201-25 de radicado ANI 20254091093352 del 29 de agosto de 2025 envió respuesta y le indicó al Concesionario que la memoria técnica debe estar disponible para la ANI y la Interventoría en todo momento.

El 14 de octubre de 2025 el Concesionario remite la memoria técnica mediante comunicación S-07-2025101401547, indicando dentro de la comunicación que dicho documento se encuentra disponible en un enlace denominado Memoria Técnica Canal del Dique, sin embargo, al intentar acceder al enlace proporcionado, se evidenció que este no se encuentra en funcionamiento.

El Concesionario mediante comunicación S-07-2025111001734 de 10 de noviembre de 2025, remitió los anexos y la memoria a agosto de 2025.

Mediante comunicación CMAI-2-470-1724-25 de radicado ANI 20254091613582 de 19 de diciembre de 2025 se realizaron observaciones a la memoria técnica, la cual actualmente puede consultarse por medio de un enlace electrónico (Share Point) con acceso restringido a algunos correos electrónicos. Sin embargo, se recuerda al Concesionario que es una obligación contractual mantener actualizada y a disposición del Interventor y de la ANI en todo momento una Memoria Técnica publicada en internet o disponible en medio electrónico. Adicionalmente, se le reiteró al Concesionario la información que debe contener dicha memoria técnica según lo dispuesto en el numeral 4.18 del Contrato de Concesión

Lo anterior puesto que en la sección 4.18 Memoria Técnica del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 se indica que, *"…el Concesionario deberá mantener actualizada y a disposición del Interventor y de la ANI en todo momento una Memoria Técnica publicada en internet o disponible en medio electrónico, en la que se incluya por lo menos la siguiente información relacionada con las intervenciones:*

(a) Cuadro de relación de obras y las Obras de Dragado ejecutadas.

(b) Informes técnicos que incluyan entre otros, el resumen y soporte del avance de obras en cada una de las Intervenciones de cada una de la Unidades Funcionales, el traslado de Redes, planos record, pruebas y ensayos, el manejo y Gestión Ambiental, Social y Predial.

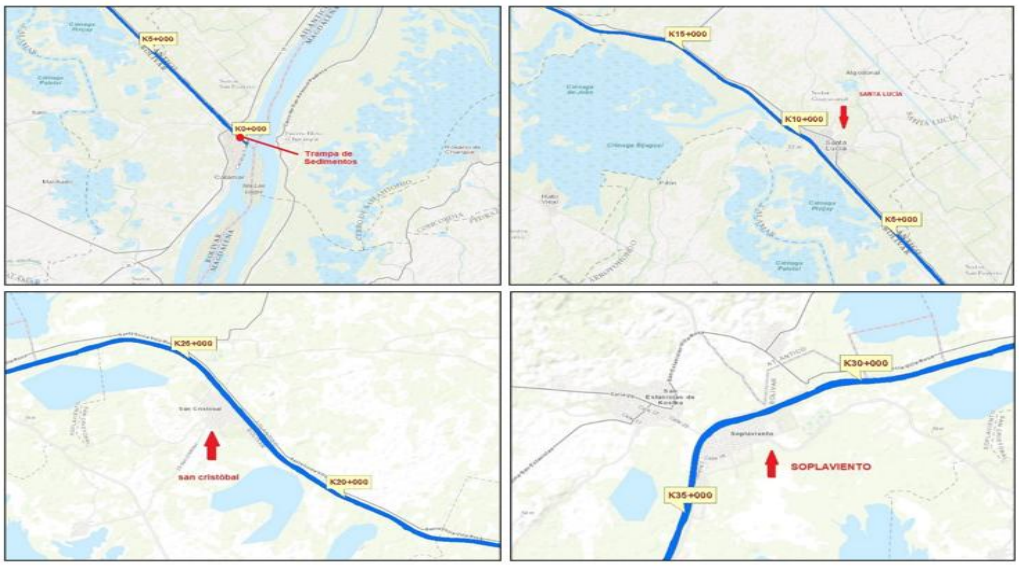
5.2.1.6 ESQUEMA DEL ABSCISADO DEL PROYECTO

ILUSTRACIÓN 31 ABSCISADO DEL PROYECTO



Fuente: Cuarto de datos ANI

ILUSTRACIÓN 32 ABCISADO DEL PROYECTO POR SECTORES



Fuente: Elaboración Propia

5.2.1.7 PLAN DE ASEGURAMIENTO DE CALIDAD

Durante diciembre de 2025, la Interventoría continuó realizando el seguimiento y verificación de las actividades ejecutadas por el Concesionario conforme a las obligaciones contractuales del Plan de Gestión de Calidad allegado por el Concesionario mediante comunicación S-07-2023091800570 del 18 de septiembre de 2023. El documento cumple en su estructura los lineamientos de la Norma ISO 10005, la cual proporciona las directrices para el Plan de Gestión de Integral bajo el esquema de las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001. No obstante, derivado del mismo desarrollo del proyecto se ha evidenciado la necesidad de actualizar algunos apartados del mismo.

El Concesionario a través de comunicación S-07-2024082801513 del 28 de agosto de 2024 remitió la versión 3 del Plan de Gestión de Calidad y Medio Ambiente, del cual se realizaron observaciones y solicitudes a través de comunicación CMAI-2-470-1292-24 de radicado ANI 20244091202882 del 26 de septiembre de 2024 y que a la fecha están pendientes de atención. Estas observaciones se dan principalmente por el envío y/o actualización de soportes y certificaciones de calidad de los equipos de inspección medición y ensayo, planes de inspección y ensayos, manejo del cambio, entre otros. De igual forma, mediante comunicación CMAI-2-470-1023-25 de radicado ANI 20254090972982 del 04 de agosto de 2025 reiteró observaciones y solicitudes a la Versión 3 del Plan de Gestión de Calidad y Medio Ambiente de Ecosistemas del Dique y complementos requeridos.

Así mismo, por medio de la comunicación CMAI-2-470-1156-25 de radicado ANI 20254091076532 de 27 de agosto de 2025 se realizaron observaciones relacionadas con la configuración del calado en levantamiento batimétrico y se solicitaron los certificados de calibración de los equipos (ecosondas, GPS), así como los formatos de control de calidad que garantizan la estandarización del proceso.

El Concesionario mediante comunicación S-07-2025092901376 de 29 de septiembre de 2025, envió los certificados de calibración y certificados de buen funcionamiento de los equipos batimétricos.

5.2.1.8 MEDICIÓN DE INDICADORES DE CALIDAD, DISPONIBILIDAD, NIVEL DE SERVICIO

Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0106-25 de radicado ANI 20254090126242 del 31 de enero de 2025 se le solicitó al Concesionario el plan de evaluación de Indicadores del año 2025. Mediante comunicación S-07-2025042900560 del 29 de abril de 2025, el Concesionario remitió el plan de evaluación de Indicadores. Al respecto, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0617-25 de radicado ANI 20254090644582 del 23 de mayo de 2025 realizó observaciones a dicho plan. El Concesionario respondió mediante comunicación S-07-2025090401147 el 04 de septiembre de 2025. Posteriormente, la Interventoría respondió mediante comunicación CMAI-2-470-1247-25 de radicado ANI 20254091177062 el 16 de septiembre de 2025; el Concesionario atendió las observaciones mediante comunicación S-07-2025102401683 de 24 de octubre de 2025

Mediante comunicación CMAI-1-470-1670-25 de radicado ANI 20254091532842 de 01 de diciembre de 2025 se le envió al concesionario el reporte de inicio de medición de Indicadores, Unidad Funcional 0, del mes de diciembre de 2025.

Respecto a la medición de los indicadores de calidad, disponibilidad y nivel de servicio del mes de noviembre de 2025, se informa que mediante la comunicación CMAI-2-470-1702-25 de radicado ANI 20254091568362 de 10 de diciembre de 2025 se remitió a la entidad el Informe de medición de Indicadores del mes de noviembre de 2025. UF 0.

También mediante la comunicación CMAI-2-470-1681-25 de radicado ANI 20254091555292 y radicado concesionario R-07-2025120802258 de 05 de diciembre de 2025, se le remitió al concesionario el Reporte mensual con la evaluación de la totalidad de los indicadores de noviembre de 2025

Los resultados de estas mediciones serán presentados en el capítulo de Interventoría.

5.3 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN PREDIAL

5.3.1 GENERALIDADES

El presente apartado tiene la finalidad de presentar el seguimiento a las actividades desarrolladas durante el periodo de diciembre de 2025 y el avance actual de la Gestión Predial dentro del Proyecto de Restauración de Ecosistemas del Canal de Dique, entendiendo la Gestión Predial como el proceso tendiente a adquirir a nombre de la ANI las áreas que se requieren para la ejecución de las obras de las 14 Unidades Funcionales y la UF0 que hacen parte del Proyecto incluyendo las actividades encauzadas a obtener la disponibilidad, lo anterior a través del cumplimiento por parte del Concesionario de las obligaciones a su cargo.

5.3.2 OBLIGACIONES ENTREGABLES DEL CONCESIONARIO EN FASE DE PRECONSTRUCCIÓN.

Dentro de las obligaciones Contractuales del Concesionario en la Fase de Preconstrucción para el área predial, se tienen las siguientes con entregables:

TABLA 47. ENTREGABLES DEL CONCESIONARIO EN FASE DE PRECONSTRUCCIÓN

DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO
Parte General Capítulo IV Numeral 4.3 Literal (e) Pag-134	Fondear las subcuentas del Patrimonio Autónomo que así lo requieran, en los términos y montos previstos en el Contrato, obligación que aplica también para la Fase de Construcción y la Etapa de Operación y Mantenimiento.	-Subcuenta Predios: Mensual, durante 34 meses consecutivos (saltando meses 27 y 28). La fiduciaria remite por medio del consecutivo C305100001-15905-0142 del 15 de diciembre de 2025 el soporte de fondeo de los aportes 10, 11, 12 y 13. Este se encuentra en revisión por parte de la Interventoría. -Subcuenta Predios de Gestión Pública: Semestral, el tercer aporte se realizó el 28 de noviembre de 2024. Cumplido el tercer aporte. De conformidad con el otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en la cláusula octava, se suspende la obligación hasta tanto se reactiven los procesos de gestión predial.
Parte General Capítulo IV Numeral 4.3 Literal (h) Pag-135	El Concesionario deberá entregar a la Interventoría, con copia a la ANI, a los dos (2) Meses de suscrita el Acta de Inicio o impartida la Orden de Inicio, un Cronograma de Trabajo Predial, diferente al Cronograma de Adquisición Predial, que indique las actividades que desarrollará y los plazos previstos, para la elaboración del Plan de Adquisición de Predios y para la obtención, sea por disponibilidad o adquisición, de los Predios Requeridos para el inicio de las obras en la(s) primera(s) UF que intervendrá al inicio de la Fase de Construcción. El Cronograma de Adquisición Predial y el Cronograma de Trabajo Predial deberán ser actualizados dentro de los diez (10) Días Hábiles	**Obligación Cumplida** mediante comunicación CMAI-2-470-1218-24 de radicado fechado 11 de septiembre de 2024 remitió la NO OBJECIÓN al Plan de Adquisición de Predios. No obstante, en virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras.

DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO
	siguientes a cualquier modificación, ajuste o complementación que sufra el Plan de Obras.	
Parte General Capítulo IV Numeral 4.5 Literal (g) Pag-145	Respecto de los Predios, el Concesionario deberá (i) haberlos adquirido, o (ii) demostrar que cuenta con la disponibilidad –entendida como la tenencia que le permita al Concesionario acceder físicamente al predio y realizar las actividades que impliquen su destinación al Proyecto– sobre los Predios necesarios para la ejecución de las Intervenciones de la primera UF que deba acometer al inicio de la Fase de Construcción, de acuerdo con el Plan de Obras descrito en la Sección 4.8(c).	**En plazo**: En virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras; es decir, dadas las actuales circunstancias, la obligación se encuentra en plazo, hasta que se dé no objeción al nuevo Plan de Obras se podrán definir las fechas en las que se requiere la disponibilidad.
Parte General Capítulo IV Numeral 4.5 Literal (r) Pag-146	La aprobación por el Interventor del inventario de Predios y de Redes que deberá hacer parte de los Estudios y Diseños según lo establecido en Apéndice Técnico 7.	**Obligación cumplida**: La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1218-24 de radicado fechado 11 de septiembre de 2024 remitió la NO OBJECIÓN al Plan de Adquisición de Predios. No obstante, en virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras.
Parte General Capítulo IV Numeral 4.6 Literal (r) Pag-146	Efectuar la Gestión Predial de manera que antes de iniciar las Intervenciones de cada UF el Concesionario como mínimo debe (i) haber adquirido, o (ii) demostrar que se tiene disponibilidad –entendida como la tenencia que le permita al Concesionario acceder físicamente al predio y realizar las actividades que impliquen su destinación al Proyecto– de acuerdo con lo previsto en la Sección 7.1(e).	**En plazo:** En virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras. Es decir, dadas las actuales circunstancias, la obligación se encuentra en plazo, hasta que se dé no objeción al nuevo Plan de Obras se podrán definir las fechas en las que se requiere la disponibilidad.
Apéndice Técnico 7.	Conformar o contratar un grupo de profesionales de gestión predial, tanto para la elaboración de los	**No cumplido**: Al inicio del contrato esta obligación se encontraba cumplida, sin embargo, se evidenció que los profesionales requeridos no se encuentran

DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO
Numeral 4.1. Literal (a)	insumos prediales como para el desarrollo de la enajenación voluntaria y la expropiación, que cumpla con perfiles adecuados en cuanto a idoneidad, competencia y experiencia en la adquisición de predios para proyectos de infraestructura, en zonas urbanas y rurales.	dentro del grupo de trabajo predial del Concesionario. Con respecto al perfil presentado para el cargo de Abogado Predial la ANI emitió su concepto en el oficio 20256060379351 del 14 de octubre de 2025. En consecuencia, la Interventoría remitió la actualización del informe de presunto incumplimiento por medio de la comunicación CMAI-2-470-1700-25 de radicado ANI 20254091614862 del 20 de diciembre de 2025.
Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (f)	Elaborar y entregar a la Interventoría el plan de adquisición de predios a que se refiere la Sección 5.2 de este Apéndice. En el evento que se presenten modificaciones al Plan de Obras, actualizar y presentar a la Interventoría el plan de adquisición de predios conforme a las modificaciones realizadas.	**Cumplido:** mediante comunicación CMAI-2-470-1218-24 de radicado fechado 11 de septiembre de 2024 remitió la NO OBJECIÓN al Plan de Adquisición de Predios. No obstante, en virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la Obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras.
Apéndice Técnico 7. Numeral 3,1. Literal (x)	Durante el desarrollo de los Estudios de Detalle, el Concesionario tendrá en cuenta las condiciones socio prediales actuales y futuras de los predios que serán intervenidos, con el fin de que el diseño sea coherente con la funcionalidad de los predios requeridos en términos de las actividades que desarrollan, sus áreas sobrantes, sus accesos y la realidad social.	**En proceso**: El Concesionario mediante comunicación S-07-2024080201353 del 02 de agosto de 2024 realizó la entrega de Estudios y Diseños. Mediante la comunicación CMAI-2-470-1272-24 de radicado ANI 20244091183332 del 23 de septiembre de 2024, se solicitó al Concesionario que los Estudios y Diseños incluyan los volúmenes del INVIAS, incluyendo el VOLUMEN XI. Estudio gestión predial. Adicionalmente, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 remitió el Informe de Interventoría de concepto de objeción de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario V0 – Fase de Preconstrucción. La Interventoría remitió la comunicación CMAI-1-470-0530-25 de radicado ANI 20254090547552 y radicado del Concesionario R-07-2025050500814 del 3 de mayo de 2025, donde se reitera la solicitud de identificar en la Fase de Preconstrucción, aquellos predios aledaños a los cuales se les requiere realizar un acceso que permita asegurar el desarrollo y mantener la funcionalidad del predio, de conformidad con los estudios y Diseños que se encuentra ejecutando el Concesionario. Lo anterior implica que dentro de E&D se determinen las obras

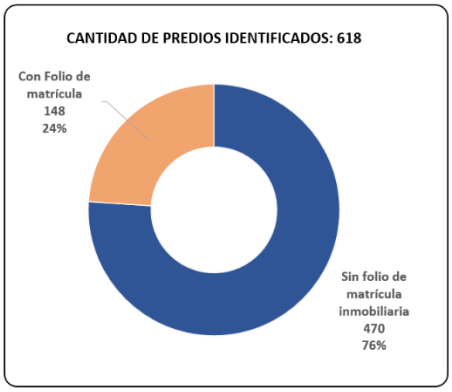
DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO
		a desarrollar y sus particularidades técnicas para cada uno de los accesos detectados. Dada la falta de respuesta por parte del Concesionario de esta y otras comunicaciones, se solicitó dar respuesta inmediata por medio de las comunicaciones CMAI-1-470-0819-25 de radicado ANI 20254090806422, radicado del Concesionario R-07-2025070101182 del 28 de junio de 2025, CMAI-1-470-0998-25 de radicado ANI 20254090943772 del 28 de julio de 2025 y de radicado Concesionario R-07-2025072801362 y CMAI-1-470-1360-25 de radicado ANI 20254091260372 del 2 de octubre de 2025 y de radicado Concesionario R-07-2025100301830; reiterando la solicitud referente a los accesos de los predios aledaños al proyecto. El Concesionario por medio de la comunicación S-07-2025121901984 del 19 de diciembre de 2025 dio respuesta, esta se encuentra en revisión por parte de la Interventoría.

Elaboración propia

5.3.3 SEGUIMIENTO DE PREDIOS REQUERIDOS PARA OBRA

En la sábana predial remitida por el Concesionario de manera semanal o mensual, se puede evidenciar que a la fecha se cuenta con 618 predios identificados como requeridos de los cuales 470 no tienen número de matrícula inmobiliaria con un 76% y 148 son predios con folio de matrícula con un porcentaje del 24%. Como se observa, en los diferentes meses se presentan variaciones en las cantidades, esto se debe a la etapa de investigación preliminar en la que se encuentra la Gestión Predial, a medida que se van realizando los insumos se identifican fluctuaciones en la información técnica y jurídica que dan lugar a la inserción o desafectación de predios. Asimismo, a partir de la consecución de documentación oficial como respuestas de las oficinas de registro o remisión de información catastral como fichas históricas, varias respecto a la identificación de folios de matrícula y por consiguiente su naturaleza jurídica.

ILUSTRACIÓN 33 DISTRIBUCIÓN DE PREDIOS IDENTIFICADOS EN INVESTIGACIÓN CATASTRAL PRELIMINAR



Elaboración propia

Es importante mencionar, que respecto al cambio en cuanto a la cantidad de predios identificados en los diferentes periodos obedece a la etapa que actualmente se desarrolla correspondiente a la Fase de Preconstrucción, teniendo en cuenta que la misma se extiende a 45 meses en virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, que para el proceso de gestión predial está encaminada al desarrollo de la plena identificación de los predios inmersos en el área de implantación, la cual y teniendo en cuenta que se toma como base la información reportada por la entidad catastral, en visita en sitio o a partir del estudio del folio de matrícula reportado se evidencian, en muchas ocasiones, mutaciones de segundo orden no incorporadas a la base catastral, lo que genera que sobre un mismo polígono catastral recaigan varios predios jurídicos. Dicho número estará consolidado en el momento que se realice la entrega del 100% de las fichas prediales.

Finalmente, se deberá tener en cuenta que, sobre las diferentes Unidades Funcionales dispuestas en el Contrato, existen predios que están inmersos en más de una Unidad Funcional, explicando porque el total de número de predios por Unidad Funcional (651) difiere del total de predios objeto de gestión (618).

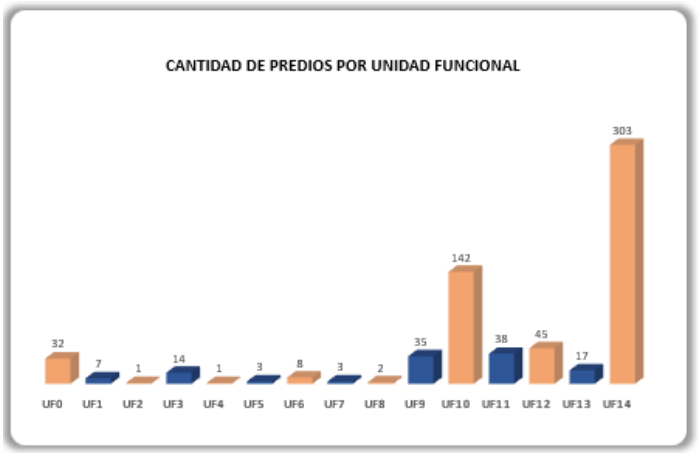
TABLA 48. NUMERO DE PREDIOS IDENTIFICADOS POR UNIDAD FUNCIONAL

Unidad Funcional	Número de Predios
UF0	32
UF1	7
UF2	1
UF3	14
UF4	1
UF5	3
UF6	8
UF7	3
UF8	2
UF9	35

Unidad Funcional	Número de Predios
UF10	142
UF11	38
UF12	45
UF13	17
UF14	303
Total	**651**

Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 34 DISTRIBUCIÓN DE PREDIOS POR UF



Elaboración propia

5.3.4 RESUMEN DEL ESTADO DE LA GESTIÓN PREDIAL

Con respecto al resumen de la gestión predial con corte al 31 de diciembre de 2025, se informa que no se han presentado avances significativos, esto teniendo en cuenta que durante abril de 2025 se suscribió el Otrosí 2 para el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el cual en materia de Gestión Predial en su Cláusula Octava presenta la suspensión parcial de la Gestión Predial.

A corte de diciembre de 2025 se tiene el predio RECD-CC-0019 con folio a nombre de la ANI, no obstante, no se contabiliza como predio adquirido teniendo en cuenta que el Apéndice Técnico 7 establece en el numeral 1.150 que se entiende el predio adquirido cuando además de tener el folio a nombre de la ANI libre de gravámenes y limitaciones al dominio, requiere que se haya radicado la solicitud ante el IGAC para realizar el respectivo desenglobe catastral y que se haya pagado al propietario el valor del Avalúo aprobado o el valor decretado en la sentencia judicial, según sea el caso, por último haber cancelado el valor de las Compensaciones Socioeconómicas cuando así aplique.

Para el Proyecto, de los 618 predios identificados existen 21 predios en más de una Unidad Funcional y es obligación del Concesionario tener el 100% de los predios disponibles para el inicio

de las obras de cada UF; sin embargo, dada la Fase en la que se encuentra el Proyecto en el periodo no es obligación tener la disponibilidad en ninguna Unidad Funcional. Al respecto, se tiene que la sumatoria de los predios por UF será de 650 y los demás seguimientos se realizarán por predios afectados y según la distribución de la codificación predial, es decir, se tendrán UF0, CC (Correspondiente a los predios requeridos para la ejecución de las obras en el Complejo de Calamar que comprende las Unidades Funcionales 1, 2, 3, 4 y 5), CPB (Correspondiente a los predios requeridos para la ejecución de las obras en el Complejo de Puerto Badel que comprende las Unidades funcionales 6, 7 y 8), UF9, UF10, UF11, UF12, UF13 y UF14 para un total de 618 predios requeridos:

TABLA 49. DISPONIBILIDAD POR UNIDAD FUNCIONAL

UNIDAD FUNCIONAL	Fecha Inicio de obra	Fecha Fin Obra	Predios Requeridos	Predios Disponibles
UF0	1/06/2023	10/10/2028	32	7
UF1	2/12/2024	1/07/2025	7	6
UF2	17/02/2025	1/10/2025	1	1
UF3	15/07/2025	1/05/2027	14	2
UF4	27/03/2025	30/10/2026	1	1
UF5	2/05/2027	1/12/2028	3	3
UF6	21/02/2025	23/12/2025	8	0
UF7	24/12/2025	4/12/2026	3	0
UF8	22/05/2025	1/08/2028	1	0
UF9	27/02/2025	30/10/2026	35	0
UF10	28/03/2025	23/02/2029	142	0
UF11	16/02/2027	1/03/2029	38	0
UF12	31/10/2026	1/03/2029	45	0
UF13	2/12/2024	1/09/2025	17	4
UF14	31/10/2026	29/11/2028	303	1
Total			**650**	**25**

Elaboración propia

-Nota 1: La información mostrada está en virtud de las herramientas de control y seguimiento, informes entregados por el Concesionario de forma periódica semanal o mensual a esta Interventoría, así mismo, se le ha requerido para que la información sea actualizada, consistente con la realidad del avance de la gestión predial y que se debe presentar los soportes que correspondan para acreditar la disponibilidad.

De la anterior tabla, se informa que las fechas de inicio y fin de obra, corresponden a las establecidas en el Plan de Obras no objetado por la Interventoría según comunicación CMAI-2-470-0793-24 20244090760302 del 24 de junio de 2024, notificada a la ANI por medio de la CMAI-2-470-0850-24 de radicado ANI 20244090829552 de 10 de julio de 2024.

No obstante, en virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras. Es decir, dadas las actuales circunstancias, se debe dar no objeción a un nuevo Plan de Obras, lo cual modificará las fechas de disponibilidad. Así mismo, la Cláusula Octava del mencionado Otrosí, define para aquellos predios sin intervención ni pago a favor de los propietarios, es decir, sobre aquellos

predios donde no se haya consolidado negocio jurídico a favor de la ANI que el Concesionario es el responsable de establecer y adoptar los mecanismos para notificar a los titulares, sobre el no uso de las áreas que fueron objeto de permisos de intervención voluntaria (PIV) hasta tanto se obtenga la Licencia Ambiental del Proyecto.

TABLA 50. RESUMEN ESTADO DE GESTIÓN PREDIAL, FUENTE.

UNIDAD FUNCIONAL O COMPLEJO	UF0	CC	PB	UF9	UF10	UF11	UF12	UF13	UF14	Total
Predios Requeridos	20	20	9	34	139	38	45	16	297	618
Predios cercados	0	5	0	0	0	0	0	0	0	5
Predios con Oferta Notificada e Inscrita	0	5	0	0	0	0	0	2	0	7
Predios Adquiridos por Enajenación Voluntaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Predios Adquiridos por Expropiación Judicial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Predios en Expropiación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total, Predios Adquiridos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Elaboración propia

Nota. Es importante mencionar que, respecto a los valores ofertados y pagos, corresponden a información reportada a la Interventoría en las entregas semanales o mensuales realizadas por el Concesionario, en las diferentes herramientas de control y seguimiento. Se cuenta con un total de siete (7) ofertas notificadas, seis (6) de estas inscritas con la respectiva anotación en el folio de matrícula. Se informa que esta cantidad disminuyó en virtud de la aplicación del Otrosí 2.

De lo anterior, se informa que los predios que se encuentran cercados son RECD-CC-0019, RECD-CC-0020, RECD-CC-0021, RECD-CC-0022, RECD-CC-0023 con una longitud total cercada de 2074.56m. Estos corresponden al Complejo Calamar, ubicados al costado izquierdo del Canal del Dique.

5.3.5 SEGUIMIENTO SUBCUENTA PREDIOS Y SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA

- **SUBCUENTA PREDIOS**

Durante noviembre de 2025 el Concesionario realizó los fondeos de los aportes 10, 11, 12 y 13 según comunicación de consecutivo C305100001-15905-0142 del 15 de diciembre de 2025 lo cual se encuentra en verificación de la Interventoría. Los fondeos a la fecha se observan en la siguiente Tabla.

TABLA 51. VALOR FONDEADO SUBCUENTA PREDIOS

No. DE APORTE	FECHA FONDEO	FONDEO MES DE REFERENCIA (Dic-2020)	IPC MES	IPC	FONDEO EN CORRIENTES
Aporte 1	27/03/2024	$ 3.049.579.982,13	feb-24	140,49	$ 4.061.769.925,00
Aporte 2	29/04/2024	$ 3.049.579.982,34	mar-24	141,48	$ 4.090.392.263,00
Aporte 3	30/05/2024	$ 3.049.579.981,68	abr-24	142,32	$ 4.114.677.882,00
Aporte 4	24/06/2024	$ 3.049.579.982,17	may-24	142,92	$ 4.132.024.754,00
Aporte 5	30/07/2024	$ 3.746.468.107,16	jun-24	143,38	$ 5.092.610.895,00
Aporte 6	27/08/2024	$ 3.746.468.107,15	jul-24	143,67	$ 5.102.911.196,00
Aporte 7	30/09/2024	$ 3.746.468.107,15	ago-24	143,67	$ 5.102.911.196,00

No. DE APORTE	FECHA FONDEO	FONDEO MES DE REFERENCIA (Dic-2020)	IPC MES	IPC	FONDEO EN CORRIENTES
Aporte 8	30/10/2024	$ 3.746.468.107,31	sep-24	144,02	$ 5.115.342.594,00
Aporte 9	28/11/2024	$ 3.746.468.106,64	oct-24	143,83	$ 5.108.594.120,00
Aporte 10	11/12/2025	$ 4,024,713,642.34	nov-25	151.87	$ 5,794,778,734.00
Aporte 11	11/12/2025	$ 3,998,586,875.60	nov-25	151.87	$ 5,757,161,441.00
Aporte 12	11/12/2025	$ 3,972,629,713.08	nov-25	151.87	$ 5,719,788,344.00
Aporte 13	11/12/2025	$ 1,718,309,449.37	nov-25	151.87	$ 2,474,020,251.00
Total, fondeado a la fecha		**$ 44,644,900,144.11**			**$ 61,666,983,595.00**

Elaboración propia

Teniendo en cuenta lo descrito en el Otrosí 2, en el Parágrafo Tercero de la Cláusula Octava, se suspenderán los fondeos de la Subcuenta Predios a partir del mes siguiente de la suscripción del otrosí; es decir, en mayo de 2025 fueron suspendidos y de conformidad al Parágrafo Cuarto de la misma cláusula, se levantará la suspensión en la misma fecha en que se reactiven las obligaciones de gestión de adquisición predial.

TABLA 52. PORCENTAJE FONDEADO SUBCUENTA PREDIOS

Valor a Fondear (Dic-2020)	$ 95.257.765.125,00
Valor Fondeado (Dic-2020)	$ 44,644,900,144.11
Porcentaje Fondeado	46.87%

Elaboración propia

TABLA 53. VALORES COMPROMETIDOS DE LA SUBCUENTA PREDIOS

VALOR OFERTADO (COMPROMETIDO)-SUBCUENTA PREDIOS (CORRIENTES)						
Unidad Funcional	**Valor ofertado comprometido con recursos del 100%**	**Valor ofertado comprometido con recursos del 100% al 120%**	**Valor ofertado comprometido con recursos >120%**	**Valor ofertado comprometido con recursos de Rendimientos**	**Total**	**Total, Pagado Fiduciaria**
UF0	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
CC	$ 2.304.572.352,92	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 2.304.572.352,92	$ 1,363,187,590.21
CPB	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
UF9	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
UF10	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
UF11	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
UF12	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
UF13	$ 20,306,486.74	$ 0.00	$ 0.00	$ 0.00	$ 20,306,486.74	$ 0.00
UF14	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
TOTAL	**$ 2.698.615.476,87**	**$ 0,00**	**$ 0,00**	**$ 0,00**	**$2.698.615.476,87**	**$ 1,363,187,590.21**

Elaboración propia

-Nota 1: El seguimiento de la Subcuenta, se realiza con los valores ofertados y el valor estimado de notariado, impuestos y registro, debido a que una vez se realiza la oferta el recurso queda comprometido para un predio específico y no puede ser usado para el pago de otros predios.

Se informa que, dada la obligación descrita en la Cláusula Octava del Otrosí 2, en la que el Concesionario debe dejar sin efectos las ofertas de compra notificadas y solicitar la cancelación de aquellas que se encuentren registradas en las respectivas matrículas inmobiliarias, el Concesionario realizó la cancelación de la oferta correspondiente al predio RECD-13-0024, por cuanto, el valor comprometido de la UF13 relacionado en la tabla anterior disminuyó en el presente periodo.

Por otra parte, en cuanto a lo informado por el Concesionario referente al alcance a la oferta forma de compra del predio RECD-CC-0020, la Interventoría NO avala el procedimiento de alcance de oferta formal de compra realizado al propietario del predio RECD-CC-0020 y lo considera un incumplimiento a las obligaciones del Contrato, por cuanto se solicitó la devolución de los recursos que pagó al propietario del predio más los rendimientos financieros generados, a la Subcuenta Predios. A la fecha de corte del informe de diciembre de 2025, no hay respuesta por parte del Concesionario.

TABLA 54. INGRESOS DE LA SUBCUENTA PREDIOS Y SALDO DESPUES DE OFERTAS

Ingresos a la Subcuenta Predios y saldo después de ofertas (Corrientes)					
Valor ingreso	**Fondeo del 0% a 100%**	**Fondeos de 100% a 120%**	**Fondeos > 120%**	**Rendimientos**	**Total**
	$ 61,666,983,595.00	$ 0.00	$ 0.00	$ 4,931,993,327.45	$ 66,598,976,922.45
Valor ofertado	$ 2,324,878,839.65	$ 0.00	$ 0.00	$ 0.00	$ 2,324,878,839.65
Saldo	$ 59,342,104,755.35	$ 0.00	$ 0.00	$ 4,931,993,327.45	$ 64,274,098,082.80

Elaboración propia

SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA

Respecto a la Subcuenta Actividades Predios Gestión Pública, se realizó el tercer fondeo en noviembre de 2024 de conformidad a lo establecido en el Contrato.

TABLA 55. VALOR FONDEADO SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA

No. DE APORTE	FECHA FONDEO	FONDEO MES DE REFERENCIA (Dic-2020)	IPC MES	IPC	FONDEO EN CORRIENTES
Aporte 1	29/11/2023	$350.873.198,09	oct-23	136,45	$453.893.135,00
Aporte 2	30/05/2024	$1.212.982.242,28	abr-24	142,32	$1.636.629.055,00
Aporte 3	28/11/2024	$ 996.032.350,79	oct-24	143,83	$ 1.358.165.842,00
Total, fondeado a la fecha		**$ 2.559.887.791,16**			**$ 3.448.688.032,00**

Elaboración propia

Teniendo en cuenta lo descrito en el Otrosí 2, en el Parágrafo Tercero de la Cláusula Octava, se suspenderán los fondeos de la Subcuenta Actividades Predios Gestión Pública a partir del mes siguiente de la suscripción del otrosí; es decir, en mayo de 2025 fueron suspendidos y de conformidad al Parágrafo Cuarto de la misma cláusula, se levantará la suspensión en la misma fecha en que se reactiven las obligaciones de gestión de adquisición predial.

TABLA 56. PORCENTAJE FONDEADO SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA

Valor a Fondear (Dic-2020)	$5.480.000.000,00
Valor Fondeado (Dic-2020)	$ 2.559.887.791,16
Porcentaje Fondeado	46,71%

Elaboración propia

TABLA 57. VALORES COMPROMETIDOS DE LA SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA

VALOR OFERTADO (COMPROMETIDO)-SUBCUENTA PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA (CORRIENTES)						
Unidad Funcional	**Valor ofertado comprometido con recursos del 100%**	**Valor ofertado comprometido con recursos del 100% al 120%**	**Valor ofertado comprometido con recursos >120%**	**Valor ofertado comprometido con recursos de Rendimientos**	**Total**	**Total Pagado Fiduciaria**
UF0	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
CC	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
PB	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
UF9	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
UF10	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
UF11	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
UF12	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
UF13	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
UF14	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00
TOTAL	**$0,00**	**$0,00**	**$0,00**	**$0,00**	**$0,00**	**$0,00**

Elaboración propia

TABLA 58. INGRESOS DE LA SUBCUENTA ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA Y SALDO DESPUES DE OFERTAS

Ingresos a la Subcuenta Actividades Predios Gestión Pública (Corrientes)					
Valor ingreso	**Fondeo del 0% a 100%**	**Fondeos de 100% a 120%**	**Fondeos > 120%**	**Rendimientos**	**Total**
	$ 3,448,688,032.00	$ 0.00	$ 0.00	$ 439,884,377.99	$ 3,888,572,409.99
Valor ofertado	$ 0.00	$ 0.00	$ 0.00	$ 0.00	$ 0.00
Saldo	$ 3,448,688,032.00	$ 0.00	$ 0.00	$ 439,884,377.99	$ 3,888,572,409.99

Elaboración propia

5.3.5.1 SOLICITUD DE RECURSOS CONTINGENCIAS

A la fecha, no se han requerido recursos de contingencias.

TABLA 59. COMITÉS DE PREVIA APROBACIÓN DE APORTES

RESUMEN COMITÉS PREVIA APROBACIÓN DE APORTES				
Comité previa aprobación No.	**Oficio ANI de aprobación**	**Valor Solicitado**	**Valor con cargo a la ANI-(70%)**	**Valor con cargo al Concesionario-(30%)**
-	-	-	-	-

RESUMEN COMITÉS PREVIA APROBACIÓN DE APORTES				
Comité previa aprobación No.	Oficio ANI de aprobación	Valor Solicitado	Valor con cargo a la ANI-(70%)	Valor con cargo al Concesionario-(30%)
TOTAL		$0,00	$0,00	$0,00

Elaboración propia

TABLA 60. PORCENTAJE DE APROBACIÓN DE FONDEOS ADICIONALES SUBCUENTA PREDIAL

VALOR INICIALMENTE PRESUPUESTADO (DIC-2020)	$95.257.765.125
VALOR APROBADO PARA FONDEOS (PRECIOS CORRIENTES)	$0,00
VALOR APROBADO PARA FONDEOS REVERTIDO A DIC 2020.	$0,00
% APROBADO SOBRE LO INICIALMENTE PRESUPUESTADO	N/A

Elaboración propia

5.3.5.2 CUENTAS DE COBRO DEL CONCESIONARIO Y REEMBOLSOS REALIZADOS POR LA ANI

A la fecha, no aplican cuentas de cobro del Cocesionario por fondeos adicionales:

TABLA 61. RELACIÓN CUENTAS DE COBRO FONDEOS

Cuenta ANI	Resolución	Gestión	Valor
-	-	-	$0,00
TOTAL			**$0,00**

Elaboración propia.

5.3.5.3 VALOR PAGADO

Es importante mencionar que, respecto a los valores ofertados y pagos, corresponden a información reportada a la Interventoría en las entregas semanales o mensuales realizadas por el Concesionario, en las diferentes herramientas de control y seguimiento. Se cuenta con un total de siete (7) ofertas notificadas, seis (6) de estas inscritas con la respectiva anotación en el folio de matrícula en favor de la entidad, en virtud del Otrosí 2, se encuentran pendientes de dejar sin efectos las ofertas de los predios RECD-13-0028 y RECD-CC-0018 y de cancelar frente a la ORIP el registro de la oferta del predio RECD-13-0028. Así mismo, a partir de la suscripción de cinco (5) promesas de compraventa, se han realizado pagos por el valor de $1,363,187,590.21 que corresponderá en todo caso a las condiciones de cada una de las promesas. De este valor $9´100.000 corresponde a pago de compensaciones socioeconómicas.

TABLA 62. REPORTE PAGOS REALIZADOS A LOS PROPIETARIOS POR CONCEPTO DE PAGO A PREDIOS

UNIDAD FUNCIONAL	PAGOS POR PREDIOS	GOBERNACIÓN, REGISTRO Y NOTARIADO	PAGOS COMPENSACIONES SOCIOECONOMICAS	TOTAL PAGOS
UF0				$ 0.00
CC	$ 1,354,087,590.21		$ 9,100,000.00	$ 1,363,187,590.21
PB				$ 0.00
UF9				$ 0.00
UF10				$ 0.00

UNIDAD FUNCIONAL	PAGOS POR PREDIOS	GOBERNACIÓN, REGISTRO Y NOTARIADO	PAGOS COMPENSACIONES SOCIOECONOMICAS	TOTAL PAGOS
UF11				$ 0.00
UF12				$ 0.00
UF13				$ 0.00
UF14				$ 0.00
TOTAL	**$ 1,354,087,590.21**	**$ 0.00**	**$ 9,100,000.00**	**$ 1,363,187,590.21**

Elaboración propia.

Valores a reintegrar: Predios donde el Concesionario tiene pendiente devolución de recursos a la Subcuenta Predial.

TABLA 63. PREDIOS DONDE EL CONCESIONARIO TIENE PENDIENTE DEVOLUCIÓN DE RECURSOS A LA SUBCUENTA PREDIAL

Predio	Carta de solicitud de devolución	Valor aprobado en avalúo	Valor pagado	Diferencia de pago
RECD-CC-0020	CMAI-2-470-1516-25 de radicado ANI 20254091427452 del 7 de noviembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025111002057	$ 125,555,803.00	$ 152,476,042.10	-$ 26,920,239.10
TOTAL		**$ 125,555,803.00**	**$ 152,476,042.10**	**-$ 26,920,239.10**

Elaboración propia.

TABLA 64. ESTADO DE REINTEGROS A SUBCUENTA PREDIAL

PREDIO	ESTADO DE DEVOLUCIÓN
RECD-CC-0020	La Interventoría remitió la comunicación CMAI-2-470-1516-25 de radicado ANI 20254091427452 del 7 de noviembre de 2025 y radicado Concesionario R-07-2025111002057 solicitando la devolución de los recursos. A corte de diciembre de 2025 no hay respuesta por parte del Concesionario.

Elaboración propia

Pagos realizados a predios en el último mes: Teniendo en cuenta que los reportes financieros se entregan mes vencido, se presentaron en noviembre de 2025 los siguientes pagos.

TABLA 65. PAGOS REALIZADOS EN EL MES

Predio	Propietario	Valor avalúo	Valor pagado el mes	Valor pendiente
RECD-CC-0020	SEBASTIAN MIGUEL GUERRERO CASTRO Y OTROS	$ 125,555,803.00	$ 21,484,386.50	-$ 26,920,239

5.3.5.4 VALOR ESTIMADO ADQUISICIÓN PREDIAL

Después de la mesa de trabajo realizada entre el Concesionario y la Interventoría celebrada el 22 de abril de 2025, con ocasión de la revisión de las observaciones prediales al informe trimestral de ingresos y egresos con corte a diciembre y la remisión de la comunicación CMAI-1-470-0510-25 de radicado ANI 20254090518472 del 25 de abril de 2025, de radicado Concesionario R-07-2025042800786, se realizó la validación de la estimación o presupuesto de adquisición de predios.

TABLA 66. VALOR ESTIMADO PARA LA ADQUISICIÓN PREDIAL

Concepto	Valor (En corrientes)	Porcentaje del valor estimado
Valor Estimado	$ 72,988,717,211.26	100%
Valor aprobado en avalúos y Compensaciones	$ 2,794,688,320.00	3.83%
Valor Ofertado	$ 2,324,878,839.65	3.19%
Valor pagado	$ 1,363,187,590.21	1.87%

Elaboración propia.

-Nota 1: Es importante mencionar que, respecto a los valores ofertados y pagos, corresponden a información reportada a la Interventoría en las entregas realizadas por el Concesionario, semanales o mensuales, en las diferentes herramientas de control y seguimiento.

-Nota 2: Si bien se relacionan los valores ofertados, el seguimiento de la Subcuenta, se realiza con los valores ofertados incluyendo el valor estimado de notariado, impuestos y registro, debido a que una vez se realiza la oferta el recurso queda comprometido para un predio específico y no puede ser usado para el pago de otros predios.

5.3.5.5 AVANCE SISTEMA ANISCOPIO

Por medio de la comunicación CMAI-1-470-0334-25 de radicado ANI 20254090328362 del 14 de marzo de 2025 se solicitó a la ANI informar el estado de avance del nuevo modelo de datos y si se tiene una fecha tentativa para poder iniciar con el ingreso de la información.

A corte de diciembre de 2025, se está evaluando el manejo de la plataforma ANISCOPIO, lo anterior, teniendo en cuenta que existen predios que se encuentran en más de una Unidad Funcional.

5.3.5.6 ÁREAS REMANENTES NO DESARROLLABLES

A la fecha de corte del presente informe de diciembre de 2025, no se han identificado áreas remanentes no desarrollables.

TABLA 67. ÁREAS REMANENTES NO DESARROLLABLES.

No.	CODIGO ANI
-	-

Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 35 ÁREAS REMANENTES POR UNIDAD FUNCIONAL



Elaboración propia.

5.3.6 SEGUIMIENTO A PREDIOS DE GESTIÓN PÚBLICA

A la fecha de corte del informe de diciembre de 2025, el Concesionario continúa la elaboración de insumos técnico y jurídicos conducentes a la plena identificación para dar cumplimiento al proceso de adquisición, adjudicación, cesión o saneamiento automático de estos predios según obligaciones contractuales. Para tal efecto, mediante los comunicaciones S-07-2024112902264 fechado 29 de noviembre de 2024, S-07-2024112802240 fechado 29 de noviembre de 2024, S-07-2024103001991 fechado 30 de octubre de 2024, S-07-2024102401936 fechado 24 de octubre de 2024 y S-07-2024101601865 fechado 16 de octubre de 2024, se remitieron a la ANI los insumos necesarios para iniciar las gestiones tendientes a la adquisición de los predios de Gestión Pública, de acuerdo con lo dispuesto en el Numeral 3.2 del Capítulo III del Apéndice Técnico 7; sin que a la fecha, se cuente con procesos en atención a los requisitos legales para su adjudicación a entidades de derecho público, de acuerdo con el parágrafo 1 del ARTÍCULO 2.14.10.6.2. del Decreto 1071 de 2015 por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural, donde uno de ellos es contar con la licencia ambiental o un concepto favorable emitido por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible o la autoridad ambiental competente.

Es importante mencionar que antes de la suspensión dada por el Otrosí 2, se adelantaron reuniones para facilitar los procesos de solicitud, como la reunión el 24 de septiembre de 2024, con el fin de generar una ruta metodológica en cuanto a las diferentes solicitudes sobre franjas de terreno de esta tipología.

Al corte del presente informe, se tienen un total de 175 fichas prediales aprobadas de predios de Gestión Pública distribuida de la siguiente manera:

TABLA 68. FICHAS PREDIALES APROBADAS DE PREDIOS DE GESTIÓN PÚBLICA

UNIDAD FUNCIONAL	0	CC	CPB	09	10	11	12	13	14	TOTAL
BALDÍO DE LA NACIÓN	3	3	4	15	78	9	10		8	130
DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR								1		1
FONDO ADAPTACIÓN	1									1
GOBERNACIÓN DEL ATLÁNTICO		1								1

UNIDAD FUNCIONAL	0	CC	CPB	09	10	11	12	13	14	TOTAL
MUNICIPIO DE ARJONA				1						1
MUNICIPIO DE CALAMAR	3	2						11		16
MUNICIPIO DE SAN CRISTOBAL									13	13
MUNICIPIO DE SOPLAVIENTO									11	11
MUNICIPIO DE SÚAN	1									1
TOTAL	**8**	**6**	**4**	**16**	**78**	**9**	**10**	**12**	**32**	**175**

En virtud del requerimiento del instructivo de elaboración de informes, se debe diligenciar la siguiente tabla, la cual se adjunta como anexo al informe con los 175 registros que se tienen plenamente identificados como predios de Gestión pública. Se informa que no se presentan avances en virtud de la suscripción del Otrosí 2.

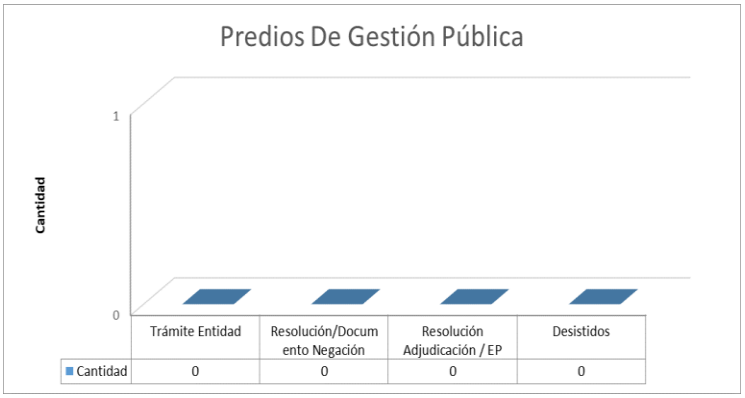
TABLA 69. REPORTE PREDIOS DE GESTIÓN PÚBLICA

Ficha predial		**-**
Unidad Funcional		**-**
Área requerida(M2)		**-**
No. radicado ANT		**-**
Fecha del radicado		**-**
Estado	**En revisión y/o complementación del Concesionario**	**-**
	Desistido o denegado	**-**
	En trámite en Entidad	**-**
Fecha entrega anticipada		**-**
No. resolución adjudicación / Cesión		**-**
No. resolución negación /Documento		**-**
Auto de archivo		**-**
Fecha resolución / EP		**-**
Folio matrícula inmobiliaria		**-**
Observaciones		**-**

Elaboración propia

La siguiente gráfica tiene como finalidad mostrar el estado de los predios de Gestión Pública una vez los insumos hayan sido radicados ante la entidad correspondiente, no obstante, a la fecha no se ha radicado ninguno:

ILUSTRACIÓN 36 ESTADO PREDIOS DE GESTIÓN PÚBLICA.



Elaboración propia

5.3.7 ANÁLISIS Y SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN PREDIAL

De conformidad con el instructivo GCSP-I-025 “CONTROL Y SEGUIMIENTO PREDIAL DE INTERVENTORÍA EN LOS PROYECTOS A CARGO DE LA ANI”, se realizan los siguientes análisis:

5.3.7.1 PREDIOS CON TIEMPOS DE AVALÚO MAYORES A 30 DÍAS

Respecto a este capítulo, si bien dentro del presente Contrato no se estipulan tiempos de procedimiento referente a la suscripciones de ofertas de compra posterior a la entrega de aprobación del informe de avalúo, es deber de la Interventoría vigilar el debido proceso que incluye los tiempos de las diferentes etapas para el inicio de la enajenación voluntaria que es bajo costo y riesgo del Concesionario, para lo cual se da revisión a los tiempos tomados por el Concesionario para el inicio de dicho proceso y generar las alertas de rigor, no obstante, dada la suscripción del Otrosí 2 que suspende parcialmente la adquisición predial y se da continuidad a la adquisición de aquellos predios donde se consolidó negocio jurídico, no aplica realizar seguimiento a predios con tiempos de avalúo mayor a 30 días.

5.3.7.2 PREDIOS CON OFERTA NOTIFICADA

Cantidad	Predio	Fecha de la oferta	Fecha notificación oferta	No. de Días transcurridos hasta 23/12/25	Justificación o causas
1	RECD-13-0028	01-nov-24	01-nov-24	417	Otrosí 2
2	RECD-CC-0018	23-oct-24	23-oct-24	426	Otrosí 2

Al corte de diciembre de 2025, en la sábana predial se registran siete (7) ofertas de compra notificadas de las cuales seis (6) se encuentran registradas. De estas, 5 tienen promesa de compraventa y deben continuar con el proceso de adquisición.

Teniendo en cuenta la Cláusula Octava del Otrosí 2 suscrito en abril de 2025, se encuentra pendiente dejar sin efectos las ofertas de compra de los predios relacionados en la tabla y Solicitar la cancelación de la oferta registrada del predio RECD-13-0028.

PREDIOS CON PROMESA DE COMPRAVENTA

A la fecha de corte del presente informe de diciembre de 2025, se tienen cinco promesas de compraventa para el Complejo de Calamar, que comprende las UF 1, 2, 3, 4 y 5, suscritas por ambas partes. Por lo anterior, de conformidad con el Otrosí 2, estos 5 predios (RECD-CC-0019, RECD-CC-0020, RECD-CC-0021, RECD-CC-0022 y RECD-CC-0023), son los que deben terminar el proceso de adquisición predial, dado que tienen negocio jurídico consolidado a través de dichas promesas.

TABLA 70. ESTADO DE PREDIOS CON PROMESA DE COMPRAVENTA

No.	Predio	Fecha de firma de la promesa	Estado
1	RECD-CC-0019	30/10/2024	Se suscribió la Escritura Pública de Compraventa No. 61 del 30 de julio de 2025 en la Notaría Única de Calamar. Actualmente, el predio ya cuenta con registro bajo la anotación No. 8 del Folio de Matrícula No. 060-402675, habiéndose realizado la segregación a favor de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI).
2	RECD-CC-0020	7/11/2024	Se notificó alcance el 31 de julio de 2025 y, en la misma fecha, se suscribió el Otrosí No. 1 al contrato de promesa de compraventa. Actualmente, el Concesionario se encuentra adelantando las gestiones que le son propias para dar inicio al proceso de escrituración.
3	RECD-CC-0021	21/10/2024	El Concesionario elevó ante oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Cartagena solicitud de aplicación de las medidas de saneamiento automático respecto de la falsa tradición y sucesión ilíquida que afecta el estado jurídico de estos. En el marco de dicho trámite, se registró en los folios correspondientes el saneamiento automático. El Concesionario publicó edicto y los avisos el 20 de noviembre de 2025. Finalmente, el 27 de noviembre de 2025 fue radicada la minuta de Escritura Pública ante la Notaría Única de Calamar, Bolívar. Finalmente, de conformidad con el informe de avance predial radicado por el Concesionario el 10 de diciembre de 2025, no se realizaron actuaciones adicionales.
4	RECD-CC-0022	13/11/2024	La negociación está cerrada y en fase final de legalización. La Escritura Pública de Compraventa se firmó el 30 de julio de 2025 y fue radicada ante la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Cartagena (Turno 2025-060-6-24087). Resta la expedición del folio de matrícula actualizado para proceder con solicitud de desenglobe ante la entidad catastral correspondiente.
5	RECD-CC-0023	29/01/2025	El Concesionario elevó ante oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Cartagena solicitud de aplicación de las medidas de saneamiento automático respecto de la falsa tradición y sucesión ilíquida que afecta el estado jurídico de estos. En el marco de dicho trámite, se registró en los folios correspondientes el saneamiento automático. El Concesionario publicó edicto y los avisos el 20 de noviembre de 2025. Finalmente, el 27 de noviembre de 2025 fue radicada la minuta de Escritura Pública ante la Notaría Única de Calamar, Bolívar. Finalmente, de conformidad con el informe de avance predial radicado por el Concesionario el 10 de diciembre de 2025, no se realizaron actuaciones adicionales.

Elaboración propia

5.3.7.3 PREDIOS CON ACTA DE ENTREGA Y/O PERMISO DE INTERVENCIÓN VOLUNTARIA

A la fecha de corte del presente informe de diciembre de 2025, se presenta el estado de los predios disponibles y con acta de entrega suscrita o a través de las promesas de compraventa firmadas.

TABLA 71. PREDIOS CON ACTA DE ENTREGA Y/O PERMISO DE INTERVENCIÓN VOLUNTARIA

UF	PREDIOS CON PIV	PREDIOS CON ACTA DE ENTREGA	PREDIOS DISPONIBLES POR UF	% DIPONIBILIDAD POR UF	TOTAL PREDIOS POR UF
UF0	4	3	7	22%	32
UF1	1	5	6	86%	7
UF2	0	1	1	100%	1
UF3	2	0	2	14%	14
UF4	0	1	1	100%	1
UF5	0	3	3	100%	3
UF6	0	0	0	0%	8
UF7	0	0	0	0%	3
UF8	0	0	0	0%	2
UF9	0	0	0	0%	35
UF10	0	0	0	0%	142
UF11	0	0	0	0%	38
UF12	0	0	0	0%	45
UF13	4	0	4	24%	17
UF14	1	0	1	0%	303

Elaboración propia

-Nota 1: La información es la suministrada las herramientas de control y seguimiento, informes entregados por el Concesionario de forma periódica semanal o mensual a esta Interventoría, así mismo se le ha requerido para que la información sea actualizada, consistente con la realidad del avance de la gestión predial y que se debe presentar los soportes que correspondan para acreditar la disponibilidad.

Teniendo en cuenta lo obligación definida en el Otrosí 2, dando cumplimiento el Concesionario remitió la notificación de suspensión del Permiso de Intervención Voluntario -PIV- al titular inscrito en el folio de matrícula inmobiliaria, al poseedor regular o a los herederos determinados del predio, según corresponde, como se resume en la siguiente tabla:

TABLA 72. FECHA DE NOTIFICACIÓN DE SUSPENSIÓN DE PIV

PREDIO	FECHA DE NOTIFICACIÓN
RECD-13-0024	21/10/2025
RECD-13-0013	20/10/2025
RECD-CC-0030	15/10/2025
RECD-13-0030	10/10/2025
RECD-0-0017	10/10/2025
RECD-0-0002	10/10/2025
RECD-0-0008	10/10/2025

Elaboración propia

5.3.7.4 PREDIOS PARA PROCESOS DE EXPROPIACIÓN DEVUELTOS POR LA INTERVENTORÍA

A corte de diciembre de 2025, no se tienen predios con resoluciones de expropiación presentadas por el Concesionario, revisadas por la Interventoría y devueltas al Concesionario.

5.3.7.5 COMITÉS PREDIALES

A la fecha de corte del informe de diciembre de 2025, se han presentado los siguientes compromisos en los comités de seguimiento predial:

TABLA 73. COMPROMISOS COMITÉ PREDIAL

Comité Predial	Fecha	Compromiso	Tema	Responsable	Fecha programada	Fecha cumplimiento	Observaciones
01-2023	25/8/2023	1	Entrega de polígono Declaratoria de utilidad pública con la justificación técnica de las nuevas áreas incluidas,	Concesionario	28/082023	6/03/2024	La ANI notificó a la Interventoría la emisión de resolución de declaratoria de utilidad pública por medio del oficio de radicado ANI 20246060081161
01-2023	25/8/2023	2	Declaratoria de utilidad pública	Interventoría	29/082023	4/09/2023	Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0319-23 de radicado ANI 20234091019542 del 7 de septiembre de 2023, la Interventoría remitió su concepto.
01-2023	25/8/2023	3	Realización de mesa de trabajo para determinar nomenclatur	Concesionario-Interventoría ANII	29/8/2023	30/8/2023	Se definió nomenclatura predial

Comité Predial	Fecha	Compromiso	Tema	Responsable	Fecha programada	Fecha cumplimiento	Observaciones
			a de los predios				
01-2023	25/8/2023	4	La ANI solicita que se determine el número real de viviendas, para poder adelantar el análisis respectivo y línea de acción desde lo social de las ocupaciones Irregulares Complejo Calamar	Concesionario	No registra	26/10/2023	El Concesionario remitió comunicación S-07-20231026007 56 con informe preliminar de las ocupaciones irregulares, incluyendo Calamar.
01-2024	15/03/2024	1	Revisión formatos de Diagnóstico jurídico	ANI-Interventoría	No registra	28/08/2024	En el comité predial del 28/08/2024 se informó la consolidación del formato de Diagnóstico jurídico
01-2024	15/03/2024	2	Remisión a la ANI de una comunicación correspondencia a solicitud de carencia registral enviada a las ORIP	Concesionario	26/03/2024	15/03/2024	Por medio de correo electrónico, el Concesionario remitió a la ANI las comunicaciones ejemplo de carencia registral enviadas a las ORIP
02-2024	30/05/2024	1	Mesa de trabajo para consolidar estadísticas	Concesionario e Interventoría	05/06/2024	05/06/2024	Se consolidaron las estadísticas

Comité Predial	Fecha	Compromiso	Tema	Responsable	Fecha programada	Fecha cumplimiento	Observaciones
02-2024	30/05/2024	2	Mesa de trabajo predios baldíos	ANI, Concesionario e Interventoría	No registra	24/09/2024	Se realizó mesa de trabajo con la ANT, Concesionario, ANI y la Interventoría.
02-2024	30/05/2024	3	Radicación alcance Zonas Homogéneas	Concesionario	No registra	27/06/2024	El Concesionario radicó mediante comunicación S-07-2024062701138 complemento a Zonas Homogéneas
02-2024	30/05/2024	4	Reunión estado de avance ANISCOPIO	ANI	05/05/2024	Pendiente Se reiteró en comité del 28/08/2024.	Pendiente Se reiteró en comité del 28/08/2024.
03-2024	28/08/2024	1	Solicitud envió trazabilidad de un expediente, que se haya radicado varias veces, con motivos de devolución.	Concesionario-Interventoría	No registra	04/09/2024	La Interventoría envió la comunicación CMAI-2-470-1168-24 de radicado ANI 20244091091792 fechado el 04 de septiembre de 2024.
03-2024	28/08/2024	2	Mesa de trabajo con la ANT	ANI	No registra	24/09/2024	Se realizó mesa de trabajo con la ANT, Concesionario, ANI y la Interventoría.

Comité Predial	Fecha	Compromiso	Tema	Responsable	Fecha programada	Fecha cumplimiento	Observaciones
03-2024	28/08/2024	3	Informe de querellas policivas instauradas con radicación y fecha.	Interventoría	No registra	05/09/2024	La Interventoría envió comunicación CMAI-2-470-1181-24 de radicado ANI 20244091099122 fechado el 05 de septiembre de 2024.
03-2024	28/08/2024	4	Radicación observaciones P.A.P	Interventoría	29/08/2024	29/08/2024	Se remitieron las observaciones al P.A.P mediante comunicación CMAI-2-470-1141-24 de radicado ANI 20244091069842 del 29 de agosto de 2024.
04-2024	27/11/2024	1	Consolidar las solicitudes pendientes ante el IGAC y enviarlas a la ANI para su gestión prioritaria.	Concesionario	N/A	11/07/2025	Se dio respuesta mediante comunicación S-07-2025071100892 radicado con fecha 11 de julio de 2025.
04-2024	27/11/2024	2	Establecer periodicidad mensual para los comités de seguimiento y realizar un comité de	ANI, Concesionario- Interventoría	N/A	24/01/2025	Se realizó comité predial el 24 de enero de 2025.

Comité Predial	Fecha	Compromiso	Tema	Responsable	Fecha programada	Fecha cumplimiento	Observaciones
			cierre de año el 19 de diciembre de 2024.				
04-2024	27/11/2024	3	Escalar las solicitudes de fichas históricas al IGAC central para dinamizar su expedición.	ANI	N/A	11/07/2025	Se dio respuesta mediante comunicación S-07-2025071100892 radicado con fecha 11 de julio de 2025 informando acerca del cumplimiento.
04-2024	27/11/2024	4	Convocar mesas de trabajo conjuntas con autoridades locales para abordar ocupaciones irregulares.	ANI	N/A	Pendiente	Pendiente
01-2025	24/01/2025	1	Verificar si el IGAC les dio respuesta relacionada con la entrega de las fichas históricas que fueron solicitadas por el Concesionario	ANI	N/A	11/07/2025	Se dio respuesta mediante comunicación S-07-2025071100892 radicado con fecha 11 de julio de 2025 informando del cumplimiento.
01-2025	24/01/2025	2	Informe respecto al cumplimiento de la	Concesión	N/A	14/05/2025	Se entregó en el informe mensual del Concesionari

Comité Predial	Fecha	Compromiso	Tema	Responsable	Fecha programada	Fecha cumplimiento	Observaciones
			obligación de vigilancia y custodia respecto a las áreas disponibles				o entregado con la comunicación S-07-2025051400606 con radicado fechado 14 de mayo de 2025.
02-2025	9/05/2025	1	Remisión del cronograma de ejecución de actividades establecidas en el Otrosí 2	Concesión	21/05/2025	3/09/2025	Se remitió mediante la comunicación S-07-2025090301143 del 3 de septiembre de 2025.
02-2025	9/05/2025	2	Remisión de la totalidad del expediente del predio RECD-CC-0018	Concesión	16/05/2025	20/05/2025	Se entregó mediante la comunicación S-07-2025052000629 con radicado fechado 20 de mayo de 2025.
02-2025	9/05/2025	3	Solicitud de información sobre el registro de los consejos en la alcaldía de Calamar	Concesión	12/05/2025	11/07/2025	Se dio respuesta mediante comunicación S-07-2025071100892 radicado con fecha 11 de julio de 2025 indicando cumplimiento.
02-2025	9/05/2025	4	Programación de mesa de trabajo para revisar cronograma	Concesión	Una vez se termine el trabajo de campo de	11/07/2025	Se dio respuesta mediante comunicación S-07-

Comité Predial	Fecha	Compromiso	Tema	Responsable	Fecha programada	Fecha cumplimiento	Observaciones
			de entrega de análisis de datos de la verificación del censo		la verificación		2025071100892 radicado con fecha 11 de julio de 2025 indicando cumplimiento.
02-2025	9/05/2025	5	Envío de la Cartografía de la infraestructura entregada en el informe mensual de abril de 2025 y a la ANI en formato KML.	Concesión	15/05/2025	11/07/2025	Se dio respuesta mediante comunicación S-07-2025071100892 radicado con fecha 11 de julio de 2025.

Elaboración propia

TABLA 74. AVANCE COMPROMISOS COMITÉS PREDIALES

Comité	Fecha	Cantidad de compromisos	Compromisos cumplidos	% Cumplimiento
01-2023	25/08/2023	4	4	100.0%
01-2024	15/03/2024	2	2	100.0%
02-2024	30/05/2024	4	3	75.0%
03-2024	28/08/2024	4	4	100.0%
04-2024	27/11/2024	4	3	75.0%
01-2025	24/01/2025	2	2	100.0%
02-2025	9/05/2025	5	5	100.0%

Elaboración propia

Se informa que el compromiso pendiente corresponde a convocar mesas de trabajo conjuntas con autoridades locales para abordar ocupaciones irregulares y reunión de avance de ANISCOPIO por parte de la ANI, por lo cual se remitirá comunicación a la Entidad recordándole lo correspondiente.

5.3.7.6 HALLAZGOS DEL COMPONENTE PREDIAL

A la fecha de corte del presente informe de diciembre de 2025, no se presentan hallazgos.

TABLA 75. SEGUIMIENTO HALLAZGOS PREDIALES.

Hallazgo No.	Tema	Acciones	Fecha Programada	Fecha Cumplimiento	Observaciones
-	-	-	-	-	-

Elaboración propia

5.3.7.7 SEGUIMIENTO A PLAZOS DE CURA PREDIALES

A la fecha de corte del informe de diciembre de 2025, se han generado solicitud de 4 periodos de cura del componente predial, los cuales se han desarrollado de la siguiente manera:

El primero solicitado mediante comunicación CMAI-2-470-0621-24 de radicado ANI 20244090594462 del 20 de mayo de 2024 "*…por no cumplir con la entrega de las modificaciones necesarias a las Especificaciones Técnicas para corregir errores puedan contener los Apéndices conforme lo señala el literal (g) de la sección 4.13 y el literal (a) de la Sección 4.14 del Contrato de Concesión",* con la No Objeción otorgada por la ANI con el oficio 20243030201641 del 14 de junio de 2024 y notificada por la Interventoría al Concesionario mediante comunicación CMAI-2-470-0783-24 de radicado ANI 20244090751042 del 21 de junio de 2024.

El segundo periodo de cura, mediante comunicación CMAI-1-470-1845-24 de radicado ANI 20244091556622 del 11 de diciembre de 2024 solicitó a la ANI la No objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en la Sección 4.3, literal (o) Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, el numeral 9.1 Restitución de Bienes de Uso Público del Apéndice Técnico 7 y el numeral 5.2.8.4.3 Preservación del Área de Implantación de las Intervenciones del Apéndice Técnico No. 8 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

El tercer periodo de cura fue solicitado por medio de la comunicación CMAI-1-470-0779-25 de radicado ANI 20254090780132 del 18 de junio de 2025 por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el Capítulo III, numeral 3.3.11 del Apéndice Técnico No. 2 y del Capítulo IX Numeral 9.7 del Apéndice Técnico 7 correspondiente al personal mínimo del Concesionario para la ejecución de la Gestión Predial. La Interventoría notificó el periodo de Cura al Concesionario mediante la comunicación CMAI-2-470-1122-25 de radicado ANI 20254091034592 del 16 de agosto de 2025 y radicado Concesionario R-07-2025081501508 y el Concesionario respondió mediante la comunicación S-07-2025082001084 del 21 de agosto de 2025, debido a que, el Concesionario no cuenta con el personal mínimo predial requerido de conformidad con las obligaciones contractuales.

TABLA 76. PLAZOS DE CURA PREDIALES

No.	FECHA DE SOLICITUD	PLAZO DE CURA (DESCRIPCIÓN BREVE)	FECHA APROBACIÓN ANI	FECHA DE NO APROBACIÓN ANI	FECHA DE INFORMACIÓN CONCESIONARIO	FECHA DE INCUMPLIMIENTO	FECHA SANCIÓN
01	20/05/2024	Presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el Capítulo IV, Sección 4.13, literal (g) del	14/06/2024	NA	21/06/2024	A la fecha no se ha recibido respuesta del Concesionario.	N.A.

No.	FECHA DE SOLICITUD	PLAZO DE CURA (DESCRIPCIÓN BREVE)	FECHA APROBACIÓN ANI	FECHA DE NO APROBACIÓN ANI	FECHA DE INFORMACIÓN CONCESIONARIO	FECHA DE INCUMPLIMIENTO	FECHA SANCIÓN
		Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022					
02	11/12/2024	Presunto incumplimiento de la obligación establecida en la Sección 4.3, literal (o) Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, el numeral 9.1 Restitución de Bienes de Uso Público del Apéndice Técnico 7 y el numeral 5.2.8.4.3 Preservación del Área de Implantación de las Intervenciones del Apéndice Técnico No. 8 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022	20253030375101 del 9 de octubre de 2025	N/A	S-07-2025102401690 de 24 de octubre de 2025 – en revisión de Interventoría	-	-
03	18/06/2025	Presunto incumplimiento de la	11/08/2025	NA	21/08/2025	11/04/2025	N.A.

No.	FECHA DE SOLICITUD	PLAZO DE CURA (DESCRIPCIÓN BREVE)	FECHA APROBACIÓN ANI	FECHA DE NO APROBACIÓN ANI	FECHA DE INFORMACIÓN CONCESIONARIO	FECHA DE INCUMPLIMIENTO	FECHA SANCIÓN
		obligación establecida en el Capítulo III, numeral 3.3.11 del Apéndice Técnico No 2 y del Capítulo IX Numeral 9.7 del Apéndice Técnico 7. Personal mínimo requerido					

Elaboración propia

5.3.7.8 SEGUIMIENTO A EVENTOS EXIMENTES DE RESPONSABILIDAD DEL ÁREA PREDIAL

A la fecha de corte del presente informe de diciembre de 2025, no se han presentado EER dentro del proceso de gestión predial.

TABLA 77. SEGUIMIENTO EVENTOS EXIMENTES PREDIALES

No.	FECHA DE SOLICITUD	EVENTO EXIMENTE (DESCRIPCIÓN BREVE)	FECHA ACTA DE RECONOCIMIENTO ANI	IMPLICACIONES PREDIALES (DESCRIPCIÓN)	SEGUIMIENTO	FECHA CUMPLIMIENTO
-	-	-	-	-	-	-

Elaboración propia

5.3.8 INDICADORES DE LA GESTIÓN PREDIAL

De conformidad con el instructivo GCSP-I-025 “CONTROL Y SEGUIMIENTO PREDIAL DE INTERVENTORÍA EN LOS PROYECTOS A CARGO DE LA ANI”, a la fecha de corte del presente informe, se tienen los indicadores según las siguientes tablas. Teniendo en cuenta que existen predios que se requieren para más de una Unidad Funcional, los indicadores referentes a la disponibilidad, se presentarán para cada una de las 14 UF y la UF0, los demás indicadores se presentan por predios requeridos según codificación predial:

TABLA 78. INDICADORES POR UNIDAD FUNCIONAL

UF	PREDIOS DISPONIBLES POR UF	% DIPONIBILIDAD POR UF	TOTAL PREDIOS POR UF
UF0	7	22%	32
UF1	6	86%	7

UF	PREDIOS DISPONIBLES POR UF	% DIPONIBILIDAD POR UF	TOTAL PREDIOS POR UF
UF2	1	100%	1
UF3	2	14%	14
UF4	1	100%	1
UF5	3	100%	3
UF6	0	0%	8
UF7	0	0%	3
UF8	0	0%	1
UF9	0	0%	35
UF10	0	0%	142
UF11	0	0%	38
UF12	0	0%	45
UF13	4	24%	17
UF14	1	0%	303

Elaboración propia

TABLA 79. INDICADORES DE PREDIOS REQUERIDOS

Unidad Funcional	Concepto	Predios con folio a nombre de la ANI	Adquisición predial	Revisión expropiación	Eficiencia en el desenglobe catastral (sobre predios adquiridos)	Expediente predial archivado (sobre predios adquiridos)
	Estado actual	0	0	0	0	0
	Total	20	20	20	0	0
UF0	**Indicador**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**
	Estado actual	1	0	0	0	0
	Total	20	20	20	0	0
CC	**Indicador**	**5.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**
	Estado actual	0	0	0	0	0
	Total	9	9	9	0	0
PB	**Indicador**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**
	Estado actual	0	0	0	0	0
	Total	34	34	34	0	0
UF9	**Indicador**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**
	Estado actual	0	0	0	0	0
	Total	139	139	139	0	0
UF10	**Indicador**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**
	Estado actual	0	0	0	0	0
	Total	38	38	38	0	0
UF11	**Indicador**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**
	Estado actual	0	0	0	0	0
	Total	45	45	45	0	0
UF12	**Indicador**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**
	Estado actual	0	0	0	0	0
	Total	16	16	16	0	0
UF13	**Indicador**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**
	Estado actual	0	0	0	0	0
UF14	Total	297	297	297	0	0

Unidad Funcional	Concepto	Predios con folio a nombre de la ANI	Adquisición predial	Revisión expropiación	Eficiencia en el desenglobe catastral (sobre predios adquiridos)	Expediente predial archivado (sobre predios adquiridos)
	Indicador	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**	**0.0%**

5.3.9 TRAZABILIDAD DEL AVANCE DE LA GESTIÓN PREDIAL

En la siguiente tabla, se observa el resumen del avance de la gestión predial en cuanto a insumos iniciales aprobados, avalúos aprobados, ofertas, disponibilidad y predios adquiridos a la fecha de corte del presente informe. Vale resaltar que no observa avance en las cifras en virtud del Otrosí 2 suscrito en el mes de abril de 2025.

TABLA 80. TRAZABILIDAD DEL AVANCE DE LA GESTIÓN PREDIAL

Año	Informe Interventoría No.	Estudio de títulos	Ficha predial	Remisión avalúo	Avalúo	Oferta	Oferta registrada	Disponibilidad	Adquiridos
Jun-23	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Jul-23	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Ago-23	3	0	0	0	0	0	0	0	0
Sep-23	4	0	0	0	0	0	0	0	0
Oct-23	5	0	0	0	0	0	0	0	0
Nov-23	6	0	0	0	0	0	0	0	0
Dic-23	7	0	0	0	0	0	0	0	0
Ene-24	8	0	0	0	0	0	0	0	0
Feb-24	9	0	0	0	0	0	0	0	0
Mar-24	10	0	0	0	0	0	0	0	0
Abr-24	11	0	0	0	0	0	0	0	0
May-24	12	0	0	0	0	0	0	0	0
Jun-24	13	9	9	0	0	0	0	0	0
Jul-24	14	20	20	0	0	0	0	7	0
Ago-24	15	14	14	0	0	0	0	2	0
Sep-24	16	15	15	0	0	0	0	0	0
Oct-24	17	48	48	6	6	5	2	2	0
Nov-24	18	49	49	3	3	1	1	3	0
Dec-24	19	32	32	3	3	1	1	0	0
Ene-25	20	12	12	0	0	0	2	0	0
Feb-25	21	8	8	1	1	1	1	0	0
Mar-25	22	5	5	0	0	0	0	0	0
Abr-25	23	0	0	0	0	0	0	0	0
May-25	24	0	0	0	0	0	0	0	0
Jun-25	25	0	0	0	0	0	0	0	0
Jul-25	26	0	0	0	0	0	0	0	0
Ago-25	27	0	0	0	0	0	0	0	0
Sep-25	28	0	0	0	0	0	0	0	0

Año	Informe Interventoría No.	Estudio de títulos	Ficha predial	Remisión avalúo	Avalúo	Oferta	Oferta registrada	Disponibilidad	Adquiridos
Oct-25	29	0	0	0	0	0	0	0	0
Nov-25	30	0	0	0	0	0	0	0	0
dic-25	31	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		**212**	**212**	**13**	**13**	**8**	**7**	**14**	**0**

Elaboración propia

-Nota: Se aclara que disminuye el número de avalúos aprobados, dado que se realizó alcance al avalúo del predio RECD-13-0028 el cual se encuentra en proceso de aprobación, una vez sea aprobado el alcance, se realizará la respectiva actualización.

5.3.10 ESTADO DEL SEGUIMIENTO JURÍDICO PREDIAL

5.3.10.1 REVISIÓN Y APROBACIÓN DE ESTUDIOS DE TÍTULOS

Durante diciembre de 2025, el Concesionario no radicó fichas prediales y estudios de títulos en virtud de lo establecido en el Otrosí 2. Se destaca que el Concesionario manifiesta en sus comunicaciones lo siguiente:

> *"En consecuencia, el Concesionario en el ejercicio de la buena fe contractual hace remisión de los insumos prediales de que trata la presente comunicación bajo su cuenta y riesgo, de conformidad con lo contemplado en el literal (b) del numeral 9.5. Indemnidad del Apéndice Técnico 7, que a la letra prevé:*
>
> *"(b) Los mayores costos prediales en la adquisición predial que adelanta el Concesionario o cualquiera de sus contratistas, generados en errores en la identificación del beneficiario de los pagos, en las áreas requeridas y adquiridas, en los valores de los Predios, o por cualquier pago realizado en exceso o por falta de verificación de gravámenes o limitaciones, o por inclusión de elementos que no se encontraban en el Predio físicamente y aparecen registrados en los documentos prediales, que sean atribuibles únicamente al Concesionario, serán de su cargo y, en consecuencia, éste deberá reembolsar, si es del caso, a la Subcuenta Predios de la Cuenta Proyecto, los recursos pagados por causa del error o en exceso, previa verificación del hecho por parte de la Interventoría. Así mismo, en estos casos se adelantarán las sanciones a que haya lugar".*
>
> *Lo anterior, considerando que los mismos pueden ser sujetos de ajustes, modificación y complementación en consonancia con los Estudios y Diseños que sean No Objetados de conformidad a lo establecido en el Capítulo VI. "Etapa Preoperativa – Estudios y Diseños. Plan de Servicios Provisionales" del Contrato de Concesión y demás disposiciones complementarias."*

Con lo anterior, a corte de diciembre de 2025 se tiene un total de 212 fichas prediales y estudios de títulos o diagnósticos aprobados.

En cuanto a los predios que, de conformidad al Otrosí 2, deben continuar con el proceso de adquisición por contar con negocio jurídico consolidado al corte de la suscripción del otrosí 2, se destaca el caso de los predios RECD-CC-0021 y RECD-CC-0023, en los cuales se negoció con herederos determinados, por cuanto el Concesionario adelanta solicitudes de saneamiento automático ante la ORIP Cartagena por falsa tradición y sucesiones ilíquidas. De lo anterior, la

Interventoría se permite advertir que el saneamiento automático no es una herramienta para omitir la debida diligencia ni para ignorar riesgos en negociaciones con herederos determinados, pues la obligación de notificar no se extiende ni faculta automáticamente al Concesionario para formalizar documentos preliminares como la Promesa de Compraventa o con titulares que presentan una transferencia imperfecta del dominio, mientras persista el vicio de la falsa tradición o la limitación herencial. La Interventoría no valida negociaciones con titulares de dominio incompleto si estas comprometen la indemnidad de la ANI.

Así mismo, en cuanto al alcance del Saneamiento Automático, la estrategia de Gestión Predial no puede basarse en la dependencia de un saneamiento futuro para viabilizar el uso de los recursos de la Subcuenta Predios en negociaciones con titulares con dominio incompleto. El saneamiento automático, aunque opera como mecanismo de consolidación, es una herramienta correctiva extraordinaria y no debe ser la justificación para iniciar transacciones con riesgo jurídico, más aún cuando en el mismo concepto jurídico el Concesionario NO indica un saneamiento automático como medio de adquirir estos predios a favor de la ANI.

5.3.10.2 SEGUIMIENTO PROCESOS DE EXPROPIACIÓN

A la fecha de corte del presente informe de diciembre de 2025, no existen procesos de expropiación en curso. Esto responde a la aplicación de la suspensión parcial de actividades definida en el Otrosí No. 2.

TABLA 81. REPORTE PROCESOS DE EXPROPIACIÓN

PREDIOS EN EXPROPIACIÓN										
Unidad Funcional	UF0	CC	PB	UF9	UF10	UF11	UF12	UF13	UF14	**TOTAL**
Resolución enviada a ANI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Resolución firmada por la ANI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Resolución ejecutoriada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Demanda presentada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Demanda admitida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Predio con entrega material	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Predio con sentencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Predio adquirido por expropiación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**

Elaboración propia.

Dado que no hay predios en proceso de expropiación, no existen predios que tienen entrega material dentro de dicho proceso:

TABLA 82. PREDIOS SIN ENTREGA MATERIAL JUDICIAL

Unidad Funcional	Ficha predial pendientes de entrega	Longitud pendiente de entrega (Km)	Fecha programada de entrega	Observaciones
-	-	-	-	-

Elaboración propia

5.4 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN FINANCIERA

5.4.1.1 VALOR PAGADO POR OBRAS COMPLEMENTARIAS

Durante el periodo del presente informe no se realizaron obras complementarias.

5.4.1.2 ESTADO DE LAS GARANTÍAS OTORGADAS POR EL CONCESIONARIO

TABLA 83. PÓLIZAS DE SEGUROS

PÓLIZA No.	CONCEPTO	ASEGURADORA	VALOR PRIMA	IVA	TOTAL	FECHA	VR. PAGADO
23218683	Responsabilidad civil Ambiental	Allianza Seguros	$32.142.780,67	$6.107.128,33	$38.249.909,00	21-feb-24	$38.249.909,00
			$29.382.908,76	$6.892.287,24	$36.275.196,00	19-feb-25	$36.275.196,00
58636	Responsabilidad civil extracontractual	CHUBB de Colombia	$41.913.685,00	$7.960.887,00	$49.874.572,00	14-feb-24	$49.874.572,00
68666	Responsabilidad civil extracontractual	CHUBB de Colombia	$538.193.669,00	$102.256.796,00	$640.450.465,00	29-nov-24	$640.450.465,00
			$25.694.388,00	$4.879.220,00	$30.573.608,00	19-feb-25	$30.573.608,00
			$709.016.056,00	$134.710.336,00	$843.726.392,00	4-nov-25	$843.726.392,00
58267	Seguros obras civiles, construcción e incendio todo riesgo (Daños materiales)	CHUBB de Colombia	$102.782.343,00	$19.525.932,00	$122.308.275,00	14-feb-24	$122.308.275,00
			$1.318.825.046,00	$250.574.046,00	$1.569.399.092,00	11-dic-24	$784.699.546,00
						7-ene-25	$784.699.546,00
			$62.753.095,00	$11.923.089,00	$74.676.184,00	5-mar-25	$74.899.720,98
58244	Garantía, sabotaje y terrorismo (Incendio)	CHUBB de Colombia	$6.678.885,00	$1.266.275,00	$7.945.160,00	14-feb-24	$7.945.160,00
			$85.635.576,00	$16.270.759,00	$101.906.335,00	9-dic-24	$50.953.167,50
						7-ene-25	$50.953.167,50
			$4.084.131,00	$773.272,00	$4.857.403,00	19-feb-25	$4.857.403,00
400045847	Cumplimiento del Contrato y pago de salarios y prestaciones sociales	Nacional de seguros	$179.787.480,00	$34.159.621,20	$213.947.101,20	15-feb-24	$213.947.101,20
			$1.835.022.703,00	$348.654.313,57	$2.183.677.016,57	9-dic-24	$2.183.677.016,57
			$90.371.797,00	$17.170.641,43	$107.542.438,43	19-feb-25	$107.542.438,43
			$2.406.206.390,00	$457.179.214,10	$2.863.385.604,10	13-jun-25	$457.179.214,10
						26-jun-25	$481.241.278,00
						22-jul-25	$962.482.556,00
						22-ago-25	$962.482.556,00
1001149	Responsabilidad de Navegacion P&I	La previsora S.A.	$347.075.581,94	$65.944.360,57	$413.019.942,51	23-feb-24	$413.019.942,51
			$274.902.376,94	$49.427.477,16	$324.329.854,10	12-nov-24	$324.329.854,10
			$30.240.549,79	$5.836.021,80	$36.076.571,59	17-dic-24	$36.076.582,61
			$276.178.562,28	$52.843.900,22	$329.022.462,50	4-nov-25	$329.022.462,50
1001363	Maquinaria y Equipo	SBS Seguros Colombia	$2.471.332,00	$469.553,07	$2.940.885,07	19-jun-24	$2.940.885,08
			$3.249.184,00	$617.344,96	$3.866.528,96	20-ene-25	$3.866.528,96
			$4.764.570,14	$ 901.468,33	$ 5.666.038,47	25-sep-25	$ 5.666.038,47
107983678	Vehículos Placa FXW188	Zurich	$3.544.385,75	$673.433,29	$4.217.819,04	24-jun-24	$4.217.819,04
-	Vehículos	Zurich	$115.088.071,00	$21.866.733,50	$136.954.804,50	27-oct-25	$136.954.804,00

Elaboración propia

TABLA 84. PÓLIZA DE SEGURO RC MEDIOAMBIENTAL

Tipo de Póliza	R.C. Medioambiental	Valor Contractual	2025
Objeto de la Modificación / Actualización		Base	Actualización Anual
Póliza		23218683	23218683
Fecha de expedición			24-ene.-25
Certificado-Anexo		ALLIANZ	-
Vigencia Desde		16-may.-23	6-ene.-23

Tipo de Póliza	R.C. Medioambiental	Valor Contractual	2025
Vigencia Hasta		15-may.-24	2-mar.-29
Valor Contractual Etapa Preoperativa		$ 42.000.000.000	$ 42.000.000.000
Valor Actualizado Etapa de Preoperativa			$ 57.688.282.139
Valor Asegurado en Póliza		$ 42.000.000.000	**$ 57.688.282.138**
Valor Prima			$ 36.275.196

Elaboración propia

TABLA 85. PÓLIZA DE SEGURO RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL

Tipo de Póliza	Responsabilidad Civil Extracontractual	Valor Contractual	2025
Objeto de la Modificación / Actualización		Base	Actualización
Póliza		68666	68666
Fecha de expedición			10-oct.-25
Certificado-Anexo		CHUBB	22
Vigencia Desde		1-ene.-21	2-dic.-25
Vigencia Hasta		15-abr.-38	2-mar.-27
Valor Contractual Etapa Preoperativa		$ 62.108.700.000	$ 62.108.700.000
Valor Actualizado Etapa Preoperativa			$ 85.308.195.449
Valor Asegurado en Póliza		$ 62.108.700.000	**$ 85.308.195.449**
Valor Prima			$ 843.726.392

Elaboración propia

TABLA 86. PÓLIZA DE SEGURO DAÑOS MATERIALES

Tipo de Póliza	Daños materiales-Todo Riesgo Obra Civil	Valor Contractual	2025
Objeto de la Modificación / Actualización		Base	Actualización Anual
Póliza		58267	58267
Fecha de expedición			21-ene.-25
Certificado-Anexo		CHUBB	18
Vigencia Desde		1-ene.-21	1-ene.-25
Vigencia Hasta		15-abr.-38	1-dic.-25
Valor Contractual Etapa Preoperativa PML			$ 305.253.055.259
Valor Actualizado Etapa Preoperativa			$ 305.253.055.259
Valor Asegurado en Póliza		$-	**$ 305.253.055.260**
Valor Prima			**$ 74.676.184**

Elaboración propia

TABLA 87. PÓLIZA DE SEGURO SABOTAJE Y TERRORISMO

Tipo de Póliza	Sabotaje y Terrorismo	Valor Contractual	2025
Objeto de la Modificación / Actualización		Base	Actualización Anual
Póliza		58244	58244
Fecha de expedición			27-ene.-25
Certificado		CHUBB	9
Vigencia Desde		2-jun.-23	1-ene.-25
Vigencia Hasta		2-dic.-24	2-dic.-25
Valor Contractual Fase de Construcción		$-	$ 305.253.055.259
Valor Actualizado Fase de Construcción			$ 305.253.055.259
Valor Asegurado en Póliza		$-	**$ 305.253.055.259**
Valor Prima			$ 4.857.403

Elaboración propia

TABLA 88. PÓLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO

Tipo de Póliza	Cumplimiento	Valor Contractual	2025

Objeto de la Modificación / Actualización	Base	Actualización Anual
Póliza	400045847	400045847
Fecha de expedición		20-ene.-25
Certificado-Anexo	Nacional de seguros	8
Vigencia Desde	1-ene.-21	1-ene.-25
Vigencia Hasta	15-abr.-38	2-dic.-28
Valor Contractual Etapa Preoperativa	$ 179.051.135.293	$ 179.051.135.293
Valor Actualizado Etapa Preoperativa		$ 245.932.200.239
Valor Asegurado en Póliza	$ 179.051.135.293	**$ 249.034.510.655**
Valor Prima		$ 2.328.302.103,00

Elaboración propia

TABLA 89. PÓLIZA DE SEGURO CUMPLIMIENTO SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES

Tipo de Póliza	Salarios y Prestaciones Sociales	Valor Contractual	2025
Objeto de la Modificación / Actualización		Base	Actualización Anual
Póliza		400045847	400045847
Fecha de expedición			20-ene.-25
Certificado-Anexo		Nacional de seguros	8
Vigencia Desde		1-ene.-21	1-ene.-25
Vigencia Hasta		15-abr.-38	2-dic.-28
Valor Contractual Etapa Preoperativa		$ 5.990.997.074	$ 5.990.997.074
Valor Actualizado Etapa Preoperativa			$ 8.228.817.369
Valor Asegurado en Póliza		$ 5.990.997.074	**$ 8.332.619.744**
Valor Prima			$77.904.287,00

Elaboración propia

TABLA 90. PÓLIZA DE SEGURO NAVEGABILIDAD

Tipo de Póliza	Navegabilidad	Valor Contractual	2025
Objeto de la Modificación / Actualización		Base	Actualización
Póliza		1001149	1001149
Fecha de expedición			16-oct.-25
Certificado-Anexo		PREVISORA	21
Vigencia Desde		16-may.-23	30-nov.-25
Vigencia Hasta		15-may.-24	30-nov.-26
Valor Contractual Etapa Preoperativa	USD	$ 20.000.000.000	$ 7.000.000
Valor Actualizado Etapa Preoperativa			$ 29.546.020.000
Valor Asegurado en Póliza		$ 20.000.000.000	**$ 29.546.020.000**
Valor Prima			$329.022.462

Elaboración propia

El 7 de enero de 2025 se realizó pago a Chubb Seguros Colombia del saldo de la póliza número 58267 por valor de $784.699.546,00 y saldo de la póliza número 58244 por valor de $50.953.167,50, esta corresponde a las prórrogas de la etapa de Preconstrucción.

El 20 de enero de 2025 se realizó pago de la prima de la póliza de 1001363 a SBS SEGUROS COLOMBIA SA por valor de $3.866.528,96.

Por medio de la comunicación S-07-2025013100166 del 31 de enero de 2025 el Concesionario radicó las pólizas de Garantía Única de cumplimiento, Garantía de Responsabilidad Civil Extracontractual, Responsabilidad Civil Ambiental, daños materiales y Sabotaje y Terrorismo con la actualización del IPC de diciembre de 2024.

El 19 de febrero de 2025 el Concesionario realizó los pagos de primas de póliza número 23218683 de Responsabilidad civil Ambiental por valor de $36.275.196,00, póliza número 68666 de Responsabilidad civil extracontractual por valor de $30.573.608,00, póliza número 58244 de Garantía, sabotaje y terrorismo (Incendio) por valor de $4.857.403,00 y póliza número 400045847 de Garantía de cumplimiento por valor de $107.542.438,43.

El 5 de marzo de 2025 el Concesionario realizó el pago de la prima de la póliza número 58267 de Seguros obras civiles, construcción e incendio todo riesgo (Daños materiales) por valor de $74.899.721.

El 13 y 26 de junio de 2025 el Concesionario realizó el pago por valores de $457.179.214,10 y $481.241.278,00 respectivamente, de acuerdo con el concepto de los informes de Fiducia corresponde a la póliza N°400045847 de Cumplimiento del Contrato y pago de salarios y prestaciones sociales.

El 22 de julio de 2025 el Concesionario realizó pago por valor de $962.482.556,00 de acuerdo con el concepto de los informes de Fiducia corresponde a la póliza N°400045847 de Cumplimiento del Contrato y pago de salarios y prestaciones sociales.

El 28 de julio de 2025 se registraron dos pagos, por un total de $3.387.930,00 y $1.170.529,82 respectivamente. Ambos pagos, según la descripción del informe de la Fiducia, corresponden a *"CUENTA DE COBRO SEGUROS MUNDIAL PÓLIZA 100274581 ANEXO 4 CERTIFICADO 72501744-CUENTA DE COBRO SEGUROS MUNDIAL PÓLIZA 100066524 ANEXO 4 CERTIFICADO 72501726 CAUSACIONES OC 005.07*". Actualmente, se está aclarando los detalles de estos pagos con el Concesionario.

El 14, 22 y 27 de agosto de 2025 se registraron pagos por $9.478.350,00 con concepto "*FACTURA 32OR79756 PÓLIZA 1001156 COBERTURA CASCO BARC CAUSACIÓN OC 003.0*", $962.482.556,00 con concepto "*PÓLIZA 400045847 DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO ESTATAL 2025 NS 60214 CUARTO PAGO SEGÚN CONVENIO CAUSACIÓN O.C 003.06*" y $343.738.387,00 con concepto "*BOG1465045 SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL 23218683 CAUSACIÓN OC 006.08*", respectivamente.

El 25 de septiembre de 2025 se realizó el pago por valor de $5.666.038,47 correspondiente a la póliza N°1001363-5 de Maquinaria y Equipo.

El 27 de octubre de 2025 el Concesionario realizó el pago por un valor de $136.954.804,00 correspondiente a las pólizas de vehículos con la aseguradora Zurich.

El 04 de noviembre de 2025 el Concesionario realizó el pago de la prima de la póliza de Responsabilidad Civil Extracontractual por un valor de $843.726.392,00 y pago de la prima de la póliza de Responsabilidad de Navegación por un valor de $329.022.462,50.

5.4.1.3 CONTRATO DE FIDUCIA.

El Contrato de Fiducia es adjunto al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, por lo que todas las obligaciones de la Entidad fiduciaria incorporadas en este Contrato son

asumidas por dicha entidad con la firma del Contrato de Fiducia Mercantil. Las condiciones del Contrato de fiducia que contradigan lo previsto en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 se tendrán por no escritas; a continuación, se presentan las generalidades del Contrato.

TABLA 91. GENERALIDADES CONTRATO DE FIDUCIA

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN
Nombre del Fideicomiso	El Fideicomiso que se constituye, se denominará Fideicomiso P.A Canal del Dique, se identificará tributariamente con el NIT 830.054.539-0 y actuará con plenos efectos jurídicos frente al Fideicomitente y ante terceros, mediante vocería que del mismo ejerza la Fiduciaria.
Fideicomitente	Concesión Ecosistemas del Dique S.A.S. NIT 901.616.426-7.
Fiduciario	Fiduciaria Bancolombia S.A. NIT 800.150.280-0.
Fecha suscripción del Contrato	2 de febrero del 2023.
Tipo de Contrato	Contrato de Fiducia Mercantil irrevocable de Administración y Pagos No. 15905.
Constitución de	Patrimonio autónomo de administración y pagos.
Nombre	FIDEICOMISO Patrimonio Autónomo Canal del Dique.
Objeto del Contrato	En virtud del Contrato y de conformidad con lo establecido en el Artículo 24 de la Ley 1508 de 2012, así como conforme con las previsiones generales de los Artículos 1226 y siguientes del Código de Comercio, se constituye un Fideicomiso, separado e independiente de los Patrimonios de las Partes que intervienen en este Contrato, a través del cual la Fiduciaria: Recibirá, tendrá la propiedad y administrará los Bienes Fideicomitidos. Establecerá y abrirá (cuando corresponda) las Cuentas y Subcuentas de conformidad con lo establecido en este Contrato. Administrará los aportes de capital a cargo del Fideicomitente, de conformidad con lo establecido en el Contrato y en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022; respecto de aquellos aportes que tengan instrucciones específicas de administración. Administrará los recursos de deuda requeridos para la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. De ser el caso, actuará como deudor y cumplirá con las obligaciones que se establezcan en documentos de financiación. Administrará los recursos derivados de las transferencias que en virtud del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 deban efectuarse al Fidecomiso. Administrará en general todos los Recursos del Proyecto objeto del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

<table>
<tr><th>ASPECTOS RELEVANTES</th><th>DESCRIPCIÓN</th></tr>
<tr><td></td><td>Adelantará todas las actividades que de conformidad con el Contrato y el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 deba cumplir la Fiduciaria.

Efectuará con cargo a las Cuentas y Subcuentas los Pagos según corresponda, los pagos que ordenen el Fideicomitente y la ANI a través de los ordenadores designados por ellos, según corresponda, necesarios para la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

El Fideicomiso tendrá su propia contabilidad, separada de la contabilidad de la Fiduciaria, así como de los otros patrimonios autónomos y demás bienes que administre la Fiduciaria, en los términos fijados por las Leyes Aplicables.</td></tr>
<tr><td>Duración del Contrato</td><td>El Contrato tendrá una duración igual al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y permanecerá vigente hasta que se produzca la liquidación del Contrato.</td></tr>
<tr><td>Aportes de Capital-Equity</td><td>El valor total de aportes de recursos por parte del Concesionario equivale a Quinientos setenta y siete mil novecientos treinta y seis millones cuatrocientos noventa y tres mil novecientos treinta y un ($567.936.493.931) pesos del mes de referencia.

Fechas de Fondeo:

<table>
<tr><th>No. de Fondeo</th><th>Fecha Máxima Fondeo</th><th>Fondeo Contractual Constantes</th></tr>
<tr><td>1</td><td>feb.-23</td><td>$45.907.632.500</td></tr>
<tr><td>2</td><td>dic.-23</td><td>$36.427.074.158</td></tr>
<tr><td>3</td><td>jun.-24</td><td>$40.355.547.917</td></tr>
<tr><td>4</td><td>dic.-24</td><td>$74.763.910.460</td></tr>
<tr><td>5</td><td>jun.-25</td><td>$82.128.931.389</td></tr>
<tr><td>6</td><td>dic.-25</td><td>$50.378.642.910</td></tr>
<tr><td>7</td><td>dic.-26</td><td>$50.724.627.082</td></tr>
<tr><td>8</td><td>jun.-27</td><td>$23.393.644.298</td></tr>
<tr><td>9</td><td>dic.-27</td><td>$94.673.230.424</td></tr>
<tr><td>10</td><td>jun.-28</td><td>$69.183.252.793</td></tr>
</table>

• El 6 de marzo de 2023, la Fiduciaria Bancolombia, certifica el cumplimiento del primer giro Equity realizado por el Concesionario en febrero de 2024 por valor de $55.852.000.000 equivalentes a $45.928.657.987 a precios de referencia.
• El 16 de mayo de 2023, la Fiduciaria Bancolombia, mediante la comunicación C305100001-15905-R0322 certifica un segundo giro Equity realizado por el Concesionario por valor de $2.500.000.000 equivalentes a $1.985.692.771 a precios de referencia.</td></tr>
</table>

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN
	• El 13 de junio de 2023, la Fiduciaria Bancolombia, mediante comunicación C305100001-15905-R0417 certifica un tercer giro Equity realizado por el Concesionario por valor de 18.200.000.000 equivalentes a $14.392.982.456 a precios de referencia. • El 10 de julio de 2023, la Fiduciaria Bancolombia, mediante Certificado de Fiducia del 02 de agosto de 2023 certifica un cuarto giro Equity realizado por el Concesionario por valor de $19.200.000.000 equivalentes a $15.138.406.339 a precios de referencia. • El 22 de agosto de 2023, la Fiduciaria Bancolombia, mediante Certificado No.C305100001-15905-R0649 de Fiducia del 31 de agosto de 2023 certifica un quinto giro Equity realizado por el Concesionario por valor de $20.725.000.000 equivalentes a $16.259.375.232 a precios de referencia. • El 18 de septiembre de 2023, la Fiduciaria Bancolombia, mediante Certificado No. Certifica un sexto giro Equity realizado por el Concesionario por valor de $18.671.000.000 equivalentes a $14.546.252.160. • El 28 de mayo de 2024 de acuerdo con el extracto recibido de la Fiduciaria Bancolombia certifica giro Equity realizado por el Concesionario por valor de $18.700.000.000 equivalentes a $13.859.443.508 precios de referencia, se evidencia una diferencia en los aportes realizados por valor de $579.444.121 precios de referencia del contrato, por lo que se envía la comunicación número CMAI-1-470-0696-24 de radicado ANI 20244090678382 del 06 de junio 2024 solicitando pago inmediato del saldo. • El 18 de junio de 2024, de acuerdo con el extracto recibido la Fiduciaria Bancolombia certifica giro Equity realizado por el Concesionario por valor de $1.000.000.000 equivalentes a $738.035.264 precios de referencia. • El 21 y 25 de noviembre de 2024, de acuerdo con el extracto recibido la Fiduciaria Bancolombia certifica giro Equity realizado por el Concesionario por valor de $380.000.000 equivalentes a $278.678.996 precios de referencia y giro por valor de $101.730.030.000 equivalentes a $74.605.322.703 precios de referencia respectivamente. • De acuerdo con la certificación de la Fiduciaria Bancolombia del 03 de junio de 2025 y comunicación S-07-2025070200847 del 02 de julio de 2025 dando respuesta a la comunicación CMAI-1-470-0733-25 de la Interventoría bajo el radicado ANI 20254090745262 y radicado Concesionario R-07-2025061601094 del 13 de junio de 2025 por el cual se solicita aclaración del aporte Equity programada para el mes de mayo de 2025, el Concesionario informa el aporte por valor de $305.435.417.803,43 equivalentes a $215.270.131.430,62 precios de referencia. • El 18 de septiembre de 2025, de acuerdo con el extracto y certificación del 01 de octubre de 2025 recibidos por la Fiduciaria Bancolombia certifica giro Equity realizado por el Concesionario por valor de $4.126.389.772,00 equivalentes a $2.882.651.785,88 precios de referencia. • El 16 de octubre de 2025, de acuerdo con el extracto y certificación del 04 de noviembre de 2025 recibidos por la Fiduciaria Bancolombia certifica giro Equity

<table>
<tr><th>ASPECTOS RELEVANTES</th><th>DESCRIPCIÓN</th></tr>
<tr><td></td><td>realizado por el Concesionario por valor de $3.905.000.000,00 equivalentes a $2.719.166.886,72 precios de referencia.

• El 14 de noviembre de 2025, de acuerdo con el extracto y certificación del 02 de diciembre de 2025 recibidos por la Fiduciaria Bancolombia certifica giro Equity realizado por el Concesionario por valor de $4.654.032.663,12 equivalentes a $3.234.761.236,86 precios de referencia.</td></tr>
<tr><td>Subcuenta Interventoría y Coordinación</td><td>La Subcuenta Interventoría y Coordinación de la Cuenta ANI se creará con la suscripción del Contrato y se fondeará con los recursos de la Cuenta Proyecto en los montos y plazos según se establece en la sección 3.15 (p) (i) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

El Fideicomitente deberá realizar los aportes a la Subcuenta de Interventoría y Coordinación de manera semestral anticipada. El primer aporte se deberá hacer a más tardar en la fecha de constitución del Fideicomiso, y en adelante, antes de que se cumpla cada periodo de seis (6) Meses. Los rendimientos de las operaciones de tesorería que se efectúen con cargo a los recursos de esta subcuenta acrecentarán la misma.

En el evento en que las Fases de la Etapa Preoperativa tengan una duración superior a la establecida en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 originada incluso por Eventos Eximentes de Responsabilidad, el Fideicomitente deberá seguir fondeando esta Subcuenta Interventoría y Coordinación, en el monto correspondiente al plazo adicional de la Fase.

Fechas de Fondeo:
<table>
<tr><th>No. de Fondeo</th><th>Fecha Máxima Fondeo</th><th>Fondeo Contractual Constantes</th></tr>
<tr><td>1</td><td>feb.-23</td><td>$2.618.732.652,00</td></tr>
<tr><td>2</td><td>ago.-23</td><td>$2.618.732.652,00</td></tr>
<tr><td>3</td><td>ene.-24</td><td>$2.618.732.652,00</td></tr>
<tr><td>4</td><td>jul.-24</td><td>$5.560.508.364,00</td></tr>
<tr><td>5</td><td>ene.-25</td><td>$5.560.508.364,00</td></tr>
<tr><td>6</td><td>jul.-25</td><td>$5.560.508.364,00</td></tr>
<tr><td>7</td><td>ene.-26</td><td>$5.560.508.364,00</td></tr>
<tr><td>8</td><td>jul.-26</td><td>$5.560.508.364,00</td></tr>
<tr><td>9</td><td>ene.-27</td><td>$5.560.508.364,00</td></tr>
<tr><td>10</td><td>jul.-27</td><td>$5.560.508.364,00</td></tr>
<tr><td>11</td><td>ene.-28</td><td>$5.560.508.364,00</td></tr>
<tr><td>12</td><td>jul.-28</td><td>$2.780.254.182,00</td></tr>
<tr><td>13</td><td>ene.-29</td><td>$2.724.872.592,00</td></tr>
<tr><td>14</td><td>jul.-29</td><td>$2.724.872.592,00</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN

15	ene.-30	$2.724.872.592,00
16	jul.-30	$2.724.872.592,00
17	ene.-31	$2.724.872.592,00
18	jul.-31	$2.724.872.592,00
19	ene.-32	$2.724.872.592,00
20	jul.-32	$2.724.872.592,00
21	ene.-33	$2.724.872.592,00
22	jul.-33	$2.724.872.592,00
23	ene.-34	$2.724.872.592,00
24	jul.-34	$2.724.872.592,00
25	ene.-35	$2.724.872.592,00
26	jul.-35	$2.724.872.592,00
27	ene.-36	$2.724.872.592,00
28	jul.-36	$2.724.872.592,00
29	ene.-37	$2.724.872.592,00
30	jul.-37	$2.724.872.592,00
31	ene.-38	$1.362.436.296,00

- El 2 de febrero de 2023 con la comunicación No. C305100001-15905-0107,-15905-0109 la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la Subcuenta de Interventoría por $3.184.535.810.31, equivalentes a $2.618.732.652. Precios de referencia.
- El 25 de julio de 2023 con la comunicación No. C305100001-15905-0110 la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la Subcuenta de Interventoría por $3.321.331.572, equivalente a $2.618.732.652 precios de referencia.
- El 31 de enero de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la Fiduciaria Bancolombia se certifica el cumplimiento del Fondeo a la Subcuenta de Interventoría por $3.419.149.231, equivalente a $2.618.732.652 precios de referencia.
- El 30 de julio de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la Subcuenta de Interventoría por valor $3.559.669.014, equivalente a $2.618.732.651 precios de referencia, se evidencia una diferencia en el pago por valor de $2.941.775.712 precios de referencia, por lo cual se envía comunicación número CMAI-1-470-1021-24 radicado ANI 20244090981942 del 10 de agosto 2024 solicitando el fondeo de la diferencia.

<table>
<tr><th>ASPECTOS RELEVANTES</th><th>DESCRIPCIÓN</th></tr>
<tr><td></td><td>

El 27 de agosto de 2024, de acuerdo con el extracto recibido, la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del saldo pendiente del giro número cuatro por valor $4.006.872.550, equivalente a $ 2.941.775.712 precios de referencia.
El 29 de enero de 2025, de acuerdo con el extracto recibido, la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la Subcuenta de Interventoría por valor de $3.596.909.240,00 equivalentes a $2.618.732.652,09 precios de referencia, el valor corresponde a la etapa de preconstrucción de acuerdo a la Sección 3.15 literal (p) y teniendo en cuenta la etapa actual en la que continua el proyecto.
El 28 de julio de 2025, de acuerdo con el extracto recibido, la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la Subcuenta de Interventoría por valor de $3.731.470.588,00 equivalentes a $2.618.732.652,18 precios de referencia, el valor corresponde a la etapa de preconstrucción de acuerdo a la Sección 3.15 literal (p) y teniendo en cuenta la etapa actual en la que continúa el proyecto.

</td></tr>
<tr><td>Subcuenta Soporte Contractual</td><td>
La Subcuenta de Soporte Contractual de la Cuenta ANI se creará con la suscripción del Contrato y se fondeará con los recursos de la Cuenta Proyecto en los montos y plazos descritos en la Sección 3.15 (q) (i) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

El Fideicomitente deberá realizar los aportes a la Subcuenta de Soporte Contractual de manera anual anticipada. El primer aporte se deberá hacer a más tardar en la fecha de constitución del Fideicomiso, y en adelante, antes de que se cumpla cada período de un (1) año.

Los rendimientos financieros de las operaciones de tesorería que se efectúen con cargo a los recursos de la Subcuenta de Soporte Contractual serán transferidos mensualmente a la Subcuenta Excedentes ANI. Se realizarán aportes anuales por valor de $356.000.000 del mes de referencia.

Fechas de Fondeo:
<table>
<tr><th>No. de Fondeo</th><th>Fecha Máxima Fondeo</th><th>Fondeo Contractual Constantes</th></tr>
<tr><td>1</td><td>feb.-23</td><td>$356.000.000</td></tr>
<tr><td>2</td><td>feb.-24</td><td>$356.000.000</td></tr>
<tr><td>3</td><td>feb.-25</td><td>$356.000.000</td></tr>
<tr><td>4</td><td>feb.-26</td><td>$356.000.000</td></tr>
<tr><td>5</td><td>feb.-27</td><td>$356.000.000</td></tr>
<tr><td>6</td><td>feb.-28</td><td>$356.000.000</td></tr>
<tr><td>7</td><td>feb.-29</td><td>$356.000.000</td></tr>
<tr><td>8</td><td>feb.-30</td><td>$356.000.000</td></tr>
<tr><td>9</td><td>feb.-31</td><td>$356.000.000</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN

10	feb.-32	$356.000.000
11	feb.-33	$356.000.000
12	feb.-34	$356.000.000
13	feb.-35	$356.000.001
14	feb.-36	$356.000.002
15	feb.-37	$356.000.003
16	feb.-38	$356.000.004

- El 2 de febrero de 2023 con la comunicación No. C305100001-15905-0107, la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la subcuenta de Soporte Contractual por $432.917.330.30 equivalentes a precios de referencia $356.000.000.
- El 31 de enero de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la subcuenta de Soporte Contractual por $464.811.528 equivalentes a precios de referencia $356.000.000.
- El 29 de enero de 2025 de acuerdo con el extracto recibido la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la subcuenta de Soporte Contractual por $488.976.868,00 equivalentes a precios de referencia $356.000.000,25.

Subcuenta Amigable composición.

La Subcuenta Amigable Composición de la Cuenta ANI se creará con la suscripción del Contrato será una subcuenta de monto agotable y se fondeará con los recursos de la Cuenta Proyecto en los montos y plazos señalados en la Sección 3.15 (r) (i) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Fechas de Fondeo:

No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo	Fondeo Contractual Constantes
1	feb.-23	$315.000.000,00
2	jul.-23	$315.000.000,00
3	ene.-24	$315.000.000,00
4	jul.-24	$315.000.000,00
5	ene.-25	$315.000.000,00
6	jul.-25	$315.000.000,00
7	ene.-26	$315.000.000,00
8	jul.-26	$315.000.000,00

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN

9	ene.-27	$315.000.000,00
10	jul.-27	$315.000.000,00
11	ene.-28	$315.000.000,00
12	jul.-28	$315.000.000,00
13	ene.-29	$315.000.000,00
14	jul.-29	$315.000.000,00
15	ene.-30	$315.000.000,00
16	jul.-30	$315.000.000,00
17	ene.-31	$315.000.000,00
18	jul.-31	$315.000.000,00
19	ene.-32	$315.000.000,00
20	jul.-32	$315.000.000,00
21	ene.-33	$315.000.000,00
22	jul.-33	$315.000.000,00
23	ene.-34	$315.000.000,00
24	jul.-34	$315.000.000,00
25	ene.-35	$315.000.000,00
26	jul.-35	$315.000.000,00
27	ene.-36	$315.000.000,00
28	jul.-36	$315.000.000,00
29	ene.-37	$315.000.000,00
30	jul.-37	$315.000.000,00
31	ene.-38	$315.000.000,00

Los rendimientos de esta Subcuenta serán trasladados a la Subcuenta Excedentes ANI. Se realizarán aportes semestrales de $315.000.000.

- El 2 de febrero de 2023 con la comunicación NoC305100001-15905-0107, la Fiduciaria Bancolombia, certifica el cumplimiento del Fondeo a la subcuenta MASC por valor de $383.058.873.72 equivalentes a precios de referencia a $315.000.000.
- El 30 de junio de 2023 con la comunicación NoC305100001-15905-0109, la Fiduciaria Bancolombia, certifica el cumplimiento del Fondeo a la subcuenta MASC por valor de $398.319.113 equivalentes a precios de referencia a $315.000.000.

<table>
<tr><th>ASPECTOS RELEVANTES</th><th>DESCRIPCIÓN</th></tr>
<tr><td></td><td>

El 20 de diciembre de 2023 con la comunicación No. C305100001-15905-0115, la Fiduciaria Bancolombia, certifica el cumplimiento del Fondeo a la subcuenta MASC por valor de $409.398.464 equivalentes a precios de referencia a $315.000.000.
El 24 de junio de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la subcuenta de Soporte Contractual por $426.808.874 equivalentes a precios de referencia $315.000.000.
El 23 de diciembre de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la subcuenta de Soporte Contractual por $430.691.126,00 equivalentes a precios de referencia $314.999.999,80.
El 25 de junio de 2025 de acuerdo con el extracto recibido la Fiduciaria Bancolombia certifica el cumplimiento del Fondeo a la subcuenta de Soporte Contractual por $448.370.307,00 equivalentes a precios de referencia $314.999.999,88.

</td></tr>
<tr><td>Subcuenta Predios</td><td>Se creará con la suscripción del Contrato de Fiducia se fondeará con recursos de la cuenta proyecto, el valor estimado a fondear a esta subcuenta es la suma de Noventa y cinco mil doscientos cincuenta y siete millones setecientos setenta y cinco mil ciento veinticinco ($95.257.765.125) pesos mes de referencia. Los rendimientos de estas operaciones de tesorería acrecerán los recursos de esta subcuenta.

Fechas de Fondeo:
<table>
<tr><th>No. de Fondeo</th><th>Fecha Máxima Fondeo</th><th>Fondeo Contractual Constantes</th></tr>
<tr><td>1</td><td>abr.-24</td><td>$3.049.579.982,00</td></tr>
<tr><td>2</td><td>may.-24</td><td>$3.049.579.982,00</td></tr>
<tr><td>3</td><td>jun.-24</td><td>$3.049.579.982,00</td></tr>
<tr><td>4</td><td>jul.-24</td><td>$3.049.579.982,00</td></tr>
<tr><td>5</td><td>ago.-24</td><td>$3.746.468.107,00</td></tr>
<tr><td>6</td><td>sep.-24</td><td>$3.746.468.107,00</td></tr>
<tr><td>7</td><td>oct.-24</td><td>$3.746.468.107,00</td></tr>
<tr><td>8</td><td>nov.-24</td><td>$3.746.468.107,00</td></tr>
<tr><td>9</td><td>dic.-24</td><td>$3.746.468.107,00</td></tr>
<tr><td>10</td><td>ene.-25</td><td>$3.746.468.107,00</td></tr>
<tr><td>11</td><td>feb.-25</td><td>$3.746.468.107,00</td></tr>
<tr><td>12</td><td>mar.-25</td><td>$3.746.468.107,00</td></tr>
<tr><td>13</td><td>abr.-25</td><td>$1.631.074.437,00</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN

	14	may.-25	$696.888.125,00
	15	jun.-25	$696.888.125,00
	16	jul.-25	$696.888.125,00
	17	ago.-25	$696.888.125,00
	18	nov.-25	$882.833.387,00
	19	dic.-25	$882.833.387,00
	20	ene.-26	$882.833.387,00
	21	feb.-26	$3.248.463.425,00
	22	mar.-26	$3.743.774.877,00
	23	abr.-26	$3.743.774.877,00
	24	may.-26	$3.743.774.877,00
	25	jun.-26	$3.743.774.877,00
	26	jul.-26	$3.743.774.877,00
	27	ago.-26	$3.743.774.877,00
	28	sep.-26	$3.743.774.877,00
	29	oct.-26	$3.743.774.877,00
	30	nov.-26	$3.743.774.877,00
	31	dic.-26	$2.860.941.491,00
	32	ene.-27	$2.860.941.491,00
	33	feb.-27	$2.860.941.491,00
	34	mar.-27	$495.311.452,00

- El 27 de marzo de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $4.061.769.925 equivalentes a precios de referencia a $3.049.579.982.
- El 29 de abril de 2024, de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $4.090.392.263 equivalentes a precios de referencia a $3.049.579.982.
- El 30 de mayo de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $4.114.677.882 equivalentes a precios de referencia a $3.049.579.982.
- El 24 de junio de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $4.132.024.754 equivalentes a precios de referencia a $3.049.579.982.

<table>
<tr><th>ASPECTOS RELEVANTES</th><th>DESCRIPCIÓN</th></tr>
<tr><td></td><td>

El 30 de julio de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $5.092.610.895 equivalentes a precios de referencia a $3.746.468.107.
El 27 de agosto de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $5.102.911.196 equivalentes a precios de referencia a $3.746.468.107.
El 30 de septiembre de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $5.102.911.196 equivalentes a precios de referencia a $3.746.468.107.
El 30 de octubre de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $5.115.342.594 equivalentes a precios de referencia a $3.746.468.107.
El 28 de noviembre de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $5.108.594.120 equivalentes a precios de referencia a $3.746.468.106.

</td></tr>
<tr><td>Subcuenta Compensaciones Ambientales</td><td>Se creará con la suscripción del Contrato de Fiducia, se fondeará con recursos de la cuenta proyecto, el valor estimado a fondear a esta subcuenta es la suma de treinta y ocho mil setecientos treinta y seis millones quinientos sesenta y tres mil ochocientos un ($38.736.563.801) pesos mes de referencia. Los rendimientos de estas operaciones de tesorería acrecerán los recursos de esta subcuenta.

Fechas de Fondeo:
<table>
<tr><th>No. de Fondeo</th><th>Fecha Máxima Fondeo</th><th>Fondeo Contractual Constantes</th></tr>
<tr><td>1</td><td>feb.-23</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>2</td><td>jul.-23</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>3</td><td>ago.-23</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>4</td><td>sep.-23</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>5</td><td>oct.-23</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>6</td><td>nov.-23</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>7</td><td>dic.-23</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>8</td><td>ene.-24</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>9</td><td>feb.-24</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>10</td><td>mar.-24</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>11</td><td>abr.-24</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>12</td><td>may.-24</td><td>$33.072.364,00</td></tr>
<tr><td>13</td><td>jun.-24</td><td>$38.510.285,00</td></tr>
<tr><td>14</td><td>jul.-24</td><td>$38.510.285,00</td></tr>
<tr><td>15</td><td>ago.-24</td><td>$71.653.386,00</td></tr>
<tr><td>16</td><td>sep.-24</td><td>$71.653.386,00</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN			
		17	oct.-24	$98.827.366,00
		18	nov.-24	$149.814.622,00
		19	dic.-24	$156.156.662,00
		20	ene.-25	$156.156.662,00
		21	feb.-25	$223.056.478,00
		22	mar.-25	$223.056.478,00
		23	abr.-25	$223.056.478,00
		24	may.-25	$223.056.478,00
		25	jun.-25	$223.056.478,00
		26	jul.-25	$189.913.376,00
		27	ago.-25	$171.661.559,00
		28	sep.-25	$171.661.559,00
		29	oct.-25	$120.674.303,00
		30	nov.-25	$120.674.303,00
		31	dic.-25	$120.674.303,00
		32	ene.-26	$120.674.303,00
		33	feb.-26	$120.674.303,00
		34	mar.-26	$120.674.303,00
		35	abr.-26	$120.674.303,00
		36	may.-26	$187.578.658,00
		37	jun.-26	$187.578.658,00
		38	jul.-26	$187.578.658,00
		39	ago.-26	$230.778.782,00
		40	sep.-26	$240.782.565,00
		41	oct.-26	$271.844.047,00
		42	nov.-26	$270.836.959,00
		43	dic.-26	$270.836.959,00
		44	ene.-27	$270.836.959,00
		45	feb.-27	$270.836.959,00
		46	mar.-27	$270.836.959,00
		47	abr.-27	$248.871.104,00
		48	may.-27	$177.924.242,00
		49	jun.-27	$143.180.872,00
		50	jul.-27	$143.180.872,00
		51	ago.-27	$143.180.872,00
		52	sep.-27	$143.180.872,00
		53	oct.-27	$143.180.872,00

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN				
		54	nov.-27	$143.180.872,00	
		55	dic.-27	$143.180.872,00	
		56	ene.-28	$143.180.872,00	
		57	feb.-28	$143.180.872,00	
		58	mar.-28	$143.180.872,00	
		59	abr.-28	$143.180.872,00	
		60	may.-28	$143.180.872,00	
		61	jun.-28	$143.180.872,00	
		62	jul.-28	$143.180.872,00	
		63	ago.-28	$143.180.872,00	
		64	sep.-28	$143.180.872,00	
		65	oct.-28	$94.477.314,00	
		66	nov.-28	$94.477.314,00	
		67	dic.-28	$45.198.361,00	
		68	mar.-28	$45.198.361,00	
		69	feb.-29	$32.935.905,00	
		70	mar.-29	$264.638.478,00	
		71	abr.-29	$264.638.478,00	
		72	may.-29	$264.638.478,00	
		73	jun.-29	$264.638.478,00	
		74	jul.-29	$264.638.478,00	
		75	ago.-29	$264.638.478,00	
		76	sep.-29	$264.638.478,00	
		77	oct.-29	$264.638.478,00	
		78	nov.-29	$264.638.478,00	
		79	dic.-29	$264.638.478,00	
		80	ene.-30	$264.638.478,00	
		81	feb.-30	$264.638.478,00	
		82	mar.-30	$264.638.478,00	
		83	abr.-30	$264.638.478,00	
		84	may.-30	$264.638.478,00	
		85	jun.-30	$264.638.478,00	
		86	jul.-30	$264.638.478,00	
		87	ago.-30	$264.638.478,00	
		88	sep.-30	$264.638.478,00	
		89	oct.-30	$264.638.478,00	
		90	nov.-30	$264.638.478,00	

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN				
		91	dic.-30	$264.638.478,00	
		92	ene.-31	$264.638.478,00	
		93	feb.-31	$264.638.478,00	
		94	mar.-31	$264.638.478,00	
		95	abr.-31	$264.638.478,00	
		96	may.-31	$264.638.478,00	
		97	jun.-31	$264.638.478,00	
		98	jul.-31	$264.638.478,00	
		99	ago.-31	$264.638.478,00	
		100	sep.-31	$264.638.478,00	
		101	oct.-31	$264.638.478,00	
		102	nov.-31	$264.638.478,00	
		103	dic.-31	$264.638.478,00	
		104	ene.-32	$264.638.478,00	
		105	feb.-32	$264.638.478,00	
		106	mar.-32	$264.638.478,00	
		107	abr.-32	$264.638.478,00	
		108	may.-32	$264.638.478,00	
		109	jun.-32	$264.638.478,00	
		110	jul.-32	$264.638.478,00	
		111	ago.-32	$264.638.478,00	
		112	sep.-32	$264.638.478,00	
		113	oct.-32	$264.638.478,00	
		114	nov.-32	$264.638.478,00	
		115	dic.-32	$264.638.478,00	
		116	ene.-33	$264.638.478,00	
		117	feb.-33	$264.638.478,00	
		118	mar.-33	$264.638.478,00	
		119	abr.-33	$264.638.478,00	
		120	may.-33	$264.638.478,00	
		121	jun.-33	$264.638.478,00	
		122	jul.-33	$264.638.478,00	
		123	ago.-33	$264.638.478,00	
		124	sep.-33	$264.638.478,00	
		125	oct.-33	$264.638.478,00	
		126	nov.-33	$264.638.478,00	
		127	dic.-33	$264.638.478,00	

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN				
		128	ene.-34	$264.638.478,00	
		129	feb.-34	$264.638.478,00	
		130	mar.-34	$264.638.478,00	
		131	abr.-34	$264.638.478,00	
		132	may.-34	$264.638.478,00	
		133	jun.-34	$264.638.478,00	
		134	jul.-34	$264.638.478,00	
		135	ago.-34	$264.638.478,00	
		136	sep.-34	$264.638.478,00	
		137	oct.-34	$264.638.478,00	
		138	nov.-34	$264.638.478,00	
		139	dic.-34	$264.638.478,00	
		140	ene.-35	$264.638.478,00	
		141	feb.-35	$264.638.478,00	
		142	mar.-35	$264.638.478,00	
		143	abr.-35	$264.638.478,00	
		144	may.-35	$264.638.478,00	
		145	jun.-35	$264.638.478,00	
		146	jul.-35	$264.638.478,00	
		147	ago.-35	$264.638.478,00	
		148	sep.-35	$264.638.478,00	
		149	oct.-35	$264.638.478,00	
		150	nov.-35	$264.638.478,00	
		151	dic.-35	$264.638.478,00	
		152	ene.-36	$264.638.478,00	
		153	feb.-36	$264.638.478,00	
		154	mar.-36	$264.638.478,00	
		155	abr.-36	$264.638.478,00	
		156	may.-36	$264.638.478,00	
		157	jun.-36	$264.638.478,00	
		158	jul.-36	$264.638.478,00	
		159	ago.-36	$264.638.478,00	
		160	sep.-36	$264.638.478,00	
		161	oct.-36	$264.638.478,00	
		162	nov.-36	$264.638.478,00	
		163	dic.-36	$264.638.478,00	
		164	ene.-37	$264.638.478,00	

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN

165	feb.-37	$264.638.478,00
166	mar.-37	$264.638.478,00
167	abr.-37	$264.638.478,00
168	may.-37	$264.638.478,00
169	jun.-37	$264.638.478,00
170	jul.-37	$264.638.478,00
171	ago.-37	$264.638.478,00
172	sep.-37	$264.638.478,00
173	oct.-37	$264.638.478,00
174	nov.-37	$264.638.478,00
175	dic.-37	$264.638.478,00
176	ene.-38	$264.638.478,00
177	feb.-38	$264.638.478,00
178	mar.-38	$264.638.478,00
179	abr.-38	$264.638.478,00
180	may.-38	$264.638.478,00

- El 2 de febrero de 2023 con la comunicación No. C305100001-15905-0107 la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la subcuenta por valor de $40.217.976 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364. El próximo giro será un mes después de la fecha de inicio. (Julio por $33.072.364 mes de referencia). Sección 3.15 (i).
- El 30 de junio de 2023 con el certificado No. C305100001-15905-0109 la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la subcuenta por valor de $41.820.174 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364.
- El 25 de julio de 2023 con el certificado No. C305100001-15905-0110 la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $41.945.590 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364.
- El 28 de agosto de 2023 con el certificado No. C305100001-15905-0110 la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $42.155.663 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364.
- El 28 de septiembre de 2023 con el certificado No. C305100001-15905-0111 la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $42.450.392 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364.
- El 30 de octubre de 2023 con el certificado No. C305100001-15905-0112 la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $42.676.142 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364.
- El 29 de noviembre de 2023 con el certificado No. C305100001-15905-0114 la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $42.782.746 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364.

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN
	• El 20 de diciembre de 2023 con el certificado No. C305100001-15905-0115 la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $42.983.413 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364. • El 31 de enero de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $43.180.944 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364. • El 29 de febrero de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $43.576.006 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364. • El 27 de marzo de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $44.049.454 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364. • El 29 de abril de 2024, de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $44.359.860 equivalentes a precios de referencia a $33.072.364. • El 30 de mayo de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $51.960.407 equivalentes a precios de referencia a $38.510.285. • El 24 de junio de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $52.179.465 equivalentes a precios de referencia a $38.510.285. • El 30 de julio de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $97.399.151 equivalentes a precios de referencia a $71.653.386. • El 27 de agosto de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $97.596.151 equivalentes a precios de referencia a $71.653.386. • El 30 de septiembre de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $134.608.719 equivalentes a precios de referencia a $98.827.366. • El 30 de octubre de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $204.553.487 equivalentes a precios de referencia a $149.814.621. • El 28 de noviembre de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $212.931.482 equivalentes a precios de referencia a $156.156.662. • El 23 de diciembre de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $213.508.853,00 equivalentes a precios de referencia a $156.156.662,14.

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN
	• El 29 de enero de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $306.374.882,00 equivalentes a precios de referencia a $223.056.478,14. • El 25 de febrero de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $309.250.847,00 equivalentes a precios de referencia a $223.056.477,99. • El 27 de marzo de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $312.761.216,00 equivalentes a precios de referencia a $223.056.477,78. • El 28 de abril de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $314.410.667,00 equivalentes a precios de referencia a $223.056.478,04. • El 28 de mayo de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $316.483.054,00 equivalentes a precios de referencia a $223.056.478,26. • El 25 de junio de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $270.322.282,00 equivalentes a precios de referencia a $189.913.376,22. • El 28 de julio de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $244.603.075,00 equivalentes a precios de referencia a $171.661.559,22. • El 28 de agosto de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $245.270.322,00 equivalentes a precios de referencia a $171.661.559,05. • El 19 de septiembre de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $172.739.979,00 equivalentes a precios de referencia a $120.674.302,83. • El 29 de octubre de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $173.300.563,00 equivalentes a precios de referencia a $120.674.302,78. • El 24 de noviembre de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $173.620.897,00 equivalentes a precios de referencia a $120.674.302,95.
Subcuenta Redes	Se creará con la suscripción del Contrato de Fiducia, se fondeará con recursos de la cuenta proyecto, el valor estimado a fondear a esta subcuenta es la suma de siete mil doscientos veinticuatro millones Novecientos Nueve mil trescientos setenta y ocho (7.224.909.378) pesos mes de referencia. Sección 3.15 (j), del Contrato en su parte general. Los rendimientos de estas operaciones de tesorería acrecerán los recursos de esta subcuenta. Fechas de Fondeo:

<table>
<tr><th>ASPECTOS RELEVANTES</th><th>DESCRIPCIÓN</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><th>No. de Fondeo</th><th>Fecha Máxima Fondeo</th><th>Fondeo Contractual Constantes</th></tr>
<tr><td>1</td><td>mar.-25</td><td>$72.297.764</td></tr>
<tr><td>2</td><td>abr.-25</td><td>$72.297.764</td></tr>
<tr><td>3</td><td>may.-25</td><td>$72.297.764</td></tr>
<tr><td>4</td><td>jun.-25</td><td>$72.297.764</td></tr>
<tr><td>5</td><td>jul.-25</td><td>$72.297.764</td></tr>
<tr><td>6</td><td>ago.-25</td><td>$72.297.764</td></tr>
<tr><td>7</td><td>jun.-26</td><td>$645.378.197</td></tr>
<tr><td>8</td><td>jul.-26</td><td>$645.378.197</td></tr>
<tr><td>9</td><td>ago.-26</td><td>$645.378.197</td></tr>
<tr><td>10</td><td>sep.-26</td><td>$645.378.197</td></tr>
<tr><td>11</td><td>oct.-26</td><td>$645.378.197</td></tr>
<tr><td>12</td><td>nov.-26</td><td>$969.695.265</td></tr>
<tr><td>13</td><td>dic.-26</td><td>$324.317.068</td></tr>
<tr><td>14</td><td>ene.-27</td><td>$324.317.068</td></tr>
<tr><td>15</td><td>feb.-27</td><td>$324.317.068</td></tr>
<tr><td>16</td><td>mar.-27</td><td>$324.317.068</td></tr>
<tr><td>17</td><td>abr.-27</td><td>$324.317.068</td></tr>
<tr><td>18</td><td>may.-27</td><td>$324.317.068</td></tr>
<tr><td>19</td><td>jun.-27</td><td>$324.317.068</td></tr>
<tr><td>20</td><td>jul.-27</td><td>$324.317.068</td></tr>
</table>

El 25 de febrero de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $100.235.353,00 equivalentes a precios de referencia a $72.297.764,19.
El 27 de marzo de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $101.373.145,00 equivalentes a precios de referencia a $72.297.764,26.
El 28 de abril de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $101.907.770,00 equivalentes a precios de referencia a $72.297.764,19.

</td></tr>
</table>

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN
	• El 28 de mayo de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $102.579.478,00 equivalentes a precios de referencia a $72.297.763,86. • El 25 de junio de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $102.908.478,00 equivalentes a precios de referencia a $72.297.763,82. • El 28 de julio de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $103.018.145,00 equivalentes a precios de referencia a $72.297.764,04.
Subcuenta Recaudo Tarifario	Se creará con la suscripción del Contrato y se fondeará con los Recursos de Recaudo Tarifario que recaude Cormagdalena-o la entidad que haga sus veces-a partir de la suscripción de la primera Acta de Terminación de Unidad Funcional o Acta de Terminación Parcial de UF. En la Subcuenta Recaudo Tarifario también se depositarán las sumas correspondientes a cualquier sobretasa, contribución o similar que tenga destinación diferente al Proyecto, en caso de que así lo considere la entidad recaudadora del respectivo gravamen, de conformidad con los convenios o acuerdos que sean suscritos con ANI. El valor del GMF será descontado del valor correspondiente a los Recursos de Recaudo Tarifario. Los rendimientos financieros de las operaciones de tesorería que se efectúen con cargo a los recursos de la Subcuenta Recaudo Tarifario acrecentarán dicha subcuenta. Los recursos contenidos en esta Subcuenta serán destinados por la ANI para el pago de la retribución y/o la Compensación Especial. Sección 3.15 (o) del Contrato Parte General.
Subcuenta Obras Menores	Se creará con la suscripción del Contrato y se fondeará con los recursos que se destinen para tal fin de conformidad con el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 con el fin de atender las Obras Menores que se describen en la Sección 19.1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. En caso de no existir recursos suficientes para cubrir las Obras Menores que resulten, se podrán trasladar recursos desde la Subcuenta Excedentes ANI. Los rendimientos acrecerán la subcuenta. Los recursos remanentes deberán ser transferidos a la Subcuenta Excedentes ANI.
Subcuenta Excedentes ANI	Se fondeará con los excedentes, remanentes y/o rendimientos de otras subcuentas según corresponda, además de multas y sanciones, deducciones y descuentos salvo los previstos en las secciones 3.6(a) (i) y 3.6 (a)(iii) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. A esta Subcuenta se destinarán igualmente los valores a que haya lugar conforme a la Sección 4.13 (f) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Los rendimientos de las operaciones de tesorería que se efectúen con cargo a los recursos de la Subcuenta Excedentes ANI acrecentarán dicha subcuenta Estos recursos los utilizará la ANI en atender riesgos a cargo de la ANI en este Contrato y dará instrucciones a la fiducia para tal fin. Incluye las secciones 3.15 (p)(xi) y 3.15(q)(ix). Los rendimientos acrecentaran la cuenta.
Subcuenta Aportes ANI	Se creará con la suscripción del Contrato de fiducia y se fondeará con aportes ANI. de acuerdo con lo establecido en la sección 3.2 (b)(ii). De este Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, discriminado por cada UF. Los rendimientos financieros que devenguen los recursos de la Subcuenta ANI deberán ser transferidos a la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN

Crédito Público, la Fiduciaria realizará el respectivo traslado dentro de los cinco (5) días siguientes al vencimiento del término previsto en la Sección 3.1 (i) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Fechas de Fondeo:

No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo	Fondeo Contractual Constantes
1	jun.-23	$30.417.595.909,00
2	dic.-23	$13.334.341.532
3	jun.-24	$36.217.858.247
4	dic.-24	$33.782.141.752
5	jun.-25	$352.455.463.120
6	dic.-25	$175.175.888.535
7	jun.-26	$381.795.319.487
8	dic.-26	$67.426.242.973
9	jun.-27	$32.658.153.303
10	dic.-27	$416.563.409.156
11	jun.-28	$224.912.000.000
12	dic.-28	$224.310.000.000
13	jun.-29	$224.310.000.000
14	dic.-29	$224.310.000.000
15	jun.-30	$224.310.000.000
16	dic.-30	$224.310.000.000
17	jun.-31	$431.100.000.000
18	dic.-31	$431.100.000.000
19	jun.-32	$431.100.000.000
20	dic.-32	$431.100.000.000
21	jun.-33	$431.100.000.000
22	dic.-33	$431.100.000.000
23	jun.-34	$25.000.000.000
24	dic.-34	$25.000.000.000
25	jun.-35	$25.000.000.000
26	dic.-35	$25.000.000.000

<table>
<tr><th>ASPECTOS RELEVANTES</th><th>DESCRIPCIÓN</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><td>27</td><td>jun.-36</td><td>$25.000.000.000</td></tr>
<tr><td>28</td><td>dic.-36</td><td>$25.000.000.000</td></tr>
<tr><td>29</td><td>jun.-37</td><td>$49.999.998.021</td></tr>
</table>

El 30 de junio de 2023 la Fiduciaria Bancolombia mediante certificación de fecha 30 de junio de 2023 se realizó el primer giro de parte de la ANI al P.A por concepto de aportes por valor de $38.463.205.748.41 equivalentes a $30.417.595.909 del mes de referencia.
El 30 de noviembre de 2023 la Fiduciaria Bancolombia mediante certificación del 7 de diciembre de 2023 se realizó el segundo giro (parcial) de parte de la ANI al P.A por concepto de aportes por valor de $11.132.993.516.59 equivalentes a $8.606.142.587.98 del mes de referencia. Quedando un saldo pendiente por pagar por valor de $4.728.198.944.02 de mes de referencia.
El 05 de marzo de 2024 la Fiduciaria Bancolombia mediante extractos informa giro correspondiente al complemento del aporte número dos por valor de $6.229.854.847,00 equivalentes a $4.728.198.944,02 del mes de referencia con indexación a enero 2024.
El 20 de agosto de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del giro por parte de la ANI al P.A por concepto de aportes por valor de $49.330.865.513 equivalentes a precios de referencia a $36.217.858.247.
El 11 de febrero de 2025 de acuerdo con el extracto y certificación recibida del 04 de marzo de 2025, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del giro por parte de la ANI al P.A por concepto de aportes por valor total $38.199.948.179,67 equivalentes a precios de referencia a $27.552.861.966,57 correspondiente a las UF0, UF1, UF2 y UF13.
Al corte de noviembre de 2025 se encuentra pendiente por parte de la ANI el saldo del aporte 4 por un valor de $6.229.279.785,43 precios de referencia, correspondiente a las UF1, UF2 y UF13 y el aporte 5 por un valor de $352.455.463.120,00 precios de referencia, correspondiente a las UF0, UF1, UF2 y UF13.

</td></tr>
<tr><td>Subcuenta Plan Macro</td><td>Se creará con la suscripción del Contrato de fiducia y de monto agotable se fondeará con los recursos destinados a la ejecución de las actividades del Plan de Manejo Ambiental Macro del Plan Hidrosedimentológico que hace parte del Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto. El valor a fondear es de $223.964.915.314 Los rendimientos de las operaciones de tesorería que se efectúen con cargo a los recursos de la Subcuenta Plan Macro acrecentarán esta Subcuenta. Los recursos remanentes deberán ser transferidos a la Subcuenta Excedentes ANI.

Fechas de Fondeo:
<table>
<tr><th>No. de Fondeo</th><th>Fecha Máxima Fondeo</th><th>Fondeo Contractual Constantes</th></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN
	1 abr.-29 $17.832.930.930 2 oct.-29 $17.832.930.930 3 abr.-30 $17.733.372.384 4 oct.-30 $17.733.372.384 5 abr.-31 $14.411.847.043 6 oct.-31 $14.411.847.043 7 abr.-32 $12.188.299.151 8 oct.-32 $12.188.299.151 9 abr.-33 $10.929.700.006 10 oct.-33 $10.929.700.006 11 abr.-34 $8.944.133.947 12 oct.-34 $8.944.133.947 13 abr.-35 $8.422.468.624 14 oct.-35 $8.422.468.624 15 abr.-36 $7.490.345.701 16 oct.-36 $7.490.345.701 17 abr.-37 $7.031.361.094 18 oct.-37 $7.031.361.094 19 abr.-28 $13.995.997.554
Subcuenta Explotación Comercial	Se creará con la suscripción del Contrato de fiducia y se fondeará con el porcentaje definido en la Sección 1.100 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 de los ingresos brutos obtenidos por la prestación de servicios adicionales durante la ejecución del proyecto. Los recursos correspondientes al quince por ciento (15%) de los Ingresos por Explotación Comercial y el ochenta y cinco por ciento (85%) deberán ser transferidos a la Subcuenta Excedentes ANI dentro de los cinco (5) primeros días de cada mes. Los rendimientos de las operaciones acrecentarán dicha subcuenta.
Subcuenta Obras Sociales	Se creará con la suscripción del Contrato de fiducia y se fondeará con recursos establecidos en 3.15 (w) (i) recursos agotables $11.659.241.193 mes de referencia. ii) Recaudo Tarifario que se recauden antes de la suscripción de la primera Acta de Terminación de Unidad Funcional o Acta de Terminación Parcial de UF. Los recursos disponibles en la Subcuenta Obras Sociales se destinarán conforme lo instruya la ANI mediante Notificación a la Fiduciaria, a cubrir los gastos que se generen a cargo de la ANI para atender las Obras Sociales que se describen en la Sección 19.4.del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Los rendimientos de las operaciones acrecerán la subcuenta Los recursos remanentes deberán ser transferidos a la Subcuenta Excedentes ANI.

<table>
<tr><th>ASPECTOS RELEVANTES</th><th>DESCRIPCIÓN</th></tr>
<tr><td></td><td>Fechas de Fondeo:
<table>
<tr><th>No. de Fondeo</th><th>Fecha Máxima Fondeo</th><th>Fondeo Contractual Constantes</th></tr>
<tr><td>1</td><td>dic.-24</td><td>$2.825.529.076</td></tr>
<tr><td>2</td><td>jun.-25</td><td>$2.150.544.046</td></tr>
<tr><td>3</td><td>dic.-25</td><td>$1.626.472.842</td></tr>
<tr><td>4</td><td>jun.-26</td><td>$1.601.722.460</td></tr>
<tr><td>5</td><td>dic.-26</td><td>$1.351.795.576</td></tr>
<tr><td>6</td><td>jun.-27</td><td>$714.797.978</td></tr>
<tr><td>7</td><td>dic.-27</td><td>$697.419.391</td></tr>
<tr><td>8</td><td>jun.-28</td><td>$604.915.136</td></tr>
<tr><td>9</td><td>dic.-28</td><td>$86.044.688</td></tr>
</table>

El 8 de noviembre de 2023 CORMAGDALENA realizó el traslado de $365.464.959 correspondiente al recaudo de los meses de junio a septiembre de 2023. Equivalentes a precios del contrato a$282.515.529.
El 21 de diciembre CORMAGDALENA realizó el traslado de $102.967.136 correspondiente al recaudo tarifario de octubre de 2023, equivalentes a precios del contrato a $79.225.133
El 31 de enero de 2024 CORMAGDALENA realizó el traslado de $96.723.420 correspondiente al recaudo tarifario de noviembre de 2023, equivalentes a precios del contrato a $74.080.644.
El 22 de febrero de 2024 CORMAGDALENA realizó el traslado de $72.543.839 correspondiente al recaudo tarifario de diciembre de 2023, equivalentes a precios del contrato a $55.057.736.
El 24 de abril de 2024 CORMAGDALENA realizó el traslado de $68.939.928 correspondiente al recaudo tarifario de enero de 2024, equivalentes a precios de referencia del contrato $51.397.961 y traslado por valor de $57.352.674 correspondiente al recaudo tarifario de febrero 2024, equivalentes a precios de referencia del contrato $42.759.118, para estos traslados se tomó la tarifa de $3.22 del 01 al 16 de enero 2024, a partir del 17 de enero 2024 se toma la tarifa de $3.52 de acuerdo con la Resolución No. 000011 del 11 de enero de 2024.
El 19 y 24 de julio de 2024 CORMAGDALENA realizó el traslado de $55.160.202 correspondiente al recaudo tarifario de marzo de 2024, equivalentes a precios del contrato a $40.579.565, traslado de $64.983.727 correspondiente al recaudo tarifario del mes de abril de 2024, equivalentes a precios del contrato a $47.806.413 y traslado por valor de $104.640.138 correspondiente al recaudo
</td></tr>
</table>

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN
	tarifario de mayo 2024, equivalentes a precios del contrato a $76.980.344, para estos traslados se tomó la tarifa de $3.52 por tonelada. • El 20 de agosto de 2024 CORMAGDALENA realizó el traslado de $101.650.951 correspondiente al recaudo tarifario de junio de 2024, equivalentes a precios de referencia del contrato $74.630.349, para este traslado se tomó la tarifa de $3.52 por tonelada. • El 24 de septiembre de 2024 CORMAGDALENA realizó el traslado de $88.940.481 correspondiente al recaudo tarifario de julio de 2024, equivalentes a precios de referencia del contrato $65.298.544, para este traslado se tomó la tarifa de $3.52 por tonelada. • El 29 de octubre de 2024 CORMAGDALENA realizó el traslado de $84.026.318 correspondiente al recaudo tarifario de agosto de 2024, equivalentes a precios de referencia del contrato $61.540.731, para este traslado se tomó la tarifa de $3.52 por tonelada. • El 28 de noviembre de 2024 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $3.852.823.730 equivalentes a precios de referencia a $2.825.529.076. • El 10 de diciembre de 2024 CORMAGDALENA realizó el traslado de $78.386.580,34 correspondiente al recaudo tarifario de septiembre de 2024, equivalentes a precios de referencia del contrato $57.330.581,71, para este traslado se tomó la tarifa de $3.52 por tonelada. • El 20 de diciembre de 2024 CORMAGDALENA realizó el traslado de $123.269.403,93 correspondiente al recaudo tarifario de octubre de 2024, equivalentes a precios de referencia del contrato $90.157.098,37, para este traslado se tomó la tarifa de $3.52 por tonelada. • El 11 y 20 de febrero de 2025 CORMAGDALENA realizó el traslado de $120.108.933,22 correspondiente al recaudo tarifario de noviembre de 2024, equivalentes a precios del contrato a $86.632.181,87 y traslado de $95.590.244,20 correspondiente al recaudo tarifario del mes de diciembre de 2024, equivalentes a precios del contrato a $68.947.339,70, para estos traslados se tomó la tarifa de $3.52 por tonelada. • El 15 y 25 de abril de 2025 CORMAGDALENA realizó el traslado de $109.371.793,18 correspondiente al recaudo tarifario de enero de 2025, equivalentes a precios del contrato a $77.593.063,93 y traslado de $104.388.810,04 correspondiente al recaudo tarifario del mes de febrero de 2025, equivalentes a precios del contrato a $74.057.920,92, para estos traslados se tomó la tarifa de $3.52 por tonelada del 01 al 15 de enero de 2025 y la tarifa de $3,70 a partir del 16 de enero de 2025. • El 28 de mayo de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $3.051.293.344,00 equivalentes a precios de referencia a $2.150.544.046,01. • El 13 de junio de 2024 CORMAGDALENA realizó el traslado de $95.693.827,09 correspondiente al recaudo tarifario de marzo de 2025, equivalentes a precios

<table>
<tr><th>ASPECTOS RELEVANTES</th><th>DESCRIPCIÓN</th></tr>
<tr><td></td><td>de referencia del contrato $67.229.152,00, para este traslado se tomó la tarifa de $3.70 por tonelada.

• El 15 y 19 de agosto de 2025 CORMAGDALENA realizó el traslado de recursos correspondiente al recaudo tarifario por $92.220.543,81, $85.273.310,75 y $88.514.831,89, equivalentes a precios del contrato $64.543.978,24, $59.681.698,75 y $61.950.397,90 respectivamente, se encuentra pendiente el envío de los informes de la entidad para confirmar a que periodo corresponde cada pago.

• El 23 de septiembre de 2025 CORMAGDALENA realizó el traslado de recursos correspondiente al recaudo tarifario por $74.680.945,10, equivalente a precios de contrato $52.171.309,95, se encuentra pendiente el envío del informe de la entidad para confirmar a que periodo corresponde el pago.

• El 28 de noviembre de 2025 de acuerdo con el extracto recibido, la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $2.340.097.824,00 equivalentes a precios de referencia a $1.626.472.841,83.

• El 13 de noviembre de 2025 CORMAGDALENA realizó el traslado de recursos correspondiente al recaudo tarifario por $43.190.641,53 y $50.769.970,00, equivalentes a precios del contrato $30.019.431,13 y $35.287.404,03 respectivamente, se encuentra pendiente el envío de los informes de la entidad para confirmar a que periodo corresponde cada pago.</td></tr>
<tr><td>Subcuenta actividad predios pública</td><td>Se creará con la suscripción del Contrato de fiducia y se fondeará con recursos establecidos en 3.15 (y) (i) recursos agotables $5.480.000.000 mes de referencia. Los recursos disponibles son para pagos previstos en el Apéndice Técnico 7. Los rendimientos de las operaciones acrecerán la subcuenta Los recursos remanentes deberán ser transferidos a la Subcuenta Excedentes ANI.

Fechas de Fondeo:

<table>
<tr><th>No. de Fondeo</th><th>Fecha Máxima Fondeo</th><th>Fondeo Contractual Constantes</th></tr>
<tr><td>1</td><td>dic.-23</td><td>$350.873.197</td></tr>
<tr><td>2</td><td>jun.-24</td><td>$1.212.982.242</td></tr>
<tr><td>3</td><td>dic.-24</td><td>$996.032.351</td></tr>
<tr><td>4</td><td>jun.-25</td><td>$171.059.732</td></tr>
<tr><td>5</td><td>dic.-25</td><td>$934.570.450</td></tr>
<tr><td>6</td><td>jun.-26</td><td>$1.292.233.949</td></tr>
<tr><td>7</td><td>dic.-26</td><td>$522.248.079</td></tr>
</table>

• El 29 de noviembre de 2023 con el certificado No. C305100001-15905-0114 la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $453.893.134 equivalentes a precios de referencia a $350.873.197.</td></tr>
</table>

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN
	• El 30 de mayo de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $1.636.629.055 equivalentes a precios de referencia a $1.212.982.242. • El 28 de noviembre de 2024 de acuerdo con el extracto recibido la fiduciaria Bancolombia certifica la realización del Fondeo a la Subcuenta por valor de $1.358.165.842 equivalentes a precios de referencia a $996.032.351.

Elaboración propia

5.4.1.4 ASPECTOS FINANCIEROS.

TABLA 92. ASPECTOS FINANCIEROS

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN
Cierre Financiero	El monto mínimo de recursos de deuda para el proyecto en los términos señalados en el contrato en la sección 3.9 asciende a la suma de ochocientos veinticinco mil Ciento diecisiete millones setecientos sesenta y seis mil cuatrocientos cincuenta y seis ($825.117.766.456) pesos del mes de referencia. El valor a noviembre de 2025 equivalentes a precios corrientes es de $1.188.003.746.602,89.
Valor del Contrato	El valor del contrato equivale a la suma de Tres Billones Doscientos Cincuenta y seis mil seiscientos diecinueve millones quince mil ochocientos sesenta y un ($3.256.619.015.871) pesos mes de referencia. Sección 2.2. El valor a noviembre de 2025 equivalentes a precios corrientes es de $4.688.876.848.125,98.
Forma de Pago	La retribución se dará al Concesionario con la transferencia de los recursos a la Subcuenta proyecto o al P.A. de la deuda o a los Cesionarios Especiales se reconocerá mediante recursos desde las respectivas Subcuentas de cada unidad funcional, de los aportes ANI, recaudo tarifario e ingresos por explotación comercial. Sección 3.2 del Contrato.
TDI	La tasa de descuento efectivo mensual es 0,6534%.
Garantías	Mediante la comunicación ANI No. 2023-303-016936-1 de mayo 18 de 2023 la ANI dio su aprobación a las siguientes garantías: única de Cumplimiento, Responsabilidad Civil, Todo Riesgo Mediante comunicación número No. S-07-2024030600397 de marzo 06 de 2024 el Concesionario da respuesta a la comunicación CMAI-2-470-0183-24-R-07-2024021300247 del 13 de febrero de 2024 con la entrega de anexos modificatorios y constancias de pago de prima de las garantías contractuales solicitadas.
Retribuciones al Concesionario	Se refiere a la contraprestación económica que tiene derecho el Concesionario en los términos de la Sección 3.1 de la parte general. Se realizará el pago a la terminación de cada Unidad Funcional el cual se iniciará a partir de la firma de acta de terminación de cada UF, mediante traslado entre las

ASPECTOS RELEVANTES	DESCRIPCIÓN
	Subcuentas del Patrimonio Autónomo. La UF 0 tendrá derecho a la retribución a partir del mes cuarto de la fecha de inicio (octubre-2023).
Duración del Contrato	15 años hasta 2038.

Elaboración propia

5.4.1.4.1 COMPONENTES FINANCIEROS.

El presente capítulo detalla la revisión a las cifras y actividades realizadas por la Interventoría al Patrimonio Autónomo correspondiente a la información de noviembre de 2025 (información que se presenta mes vencido) e incluye los movimientos contables del Fideicomiso reportados por la Fiduciaria Bancolombia del 1 al 30 de noviembre de 2025.

5.4.1.4.2 CUENTAS PATRIMONIO AUTÓNOMO.

TABLA 93. CUENTAS PATRIMONIO AUTÓNOMO

SUBCUENTA	NO. DE CUENTA
Subcuenta Predios	304-000044-90
Subcuenta Predios Gestión Pública	304-000045-08
Subcuenta Compensación Socioambientales	304-000044-91
Subcuenta Redes	304-000044-92
Subcuenta Cambio Climático	304-000044-93
Indemnizaciones Giros Aseguradora	304-000044-94
Subcuenta Aportes ANI	304-000044-97
Subcuenta Recaudo Tarifario	304-000044-98
Subcuenta Interventoría y coordinación	304-000044-99
Subcuenta Soporte Contractual	304-000045-00
Subcuenta Amigable Componedor	304-000045-01
Subcuenta Excedentes ANI	304-000045-02
Subcuenta Plan Macro	304-000045-03
Subcuenta Explotación Comercial	304-000045-04
Subcuenta obras menores	304-000045-05
Subcuenta Obras Sociales	304-000045-06
Subcuenta Retenciones	304-000045-07
Aportes ANI UF=0	304-000054-20
Aportes ANI UF=1	304-000054-21
Aportes ANI UF=2	304-000054-22
Aportes ANI UF=3	304-000054-23
Aportes ANI UF=4	304-000054-24
Aportes ANI UF=5	304-000054-25
Aportes ANI UF=6	304-000054-26
Aportes ANI UF=7	304-000054-27
Aportes ANI UF=8	304-000054-28
Aportes ANI UF=9	304-000054-29
Aportes ANI UF=100	304-000054-30

SUBCUENTA	NO. DE CUENTA
Aportes ANI UF=11	304-000054-31
Aportes ANI UF=12	304-000054-32
Aportes ANI UF=13	304-000054-33
Aportes ANI UF=14	304-000054-34
Subcuenta Estudio impacto- Lic. Ambiental	304-000070-95
Subcuenta Aportes ANI USD	1000079802900
P.A. CD VIG FUT 0 USD	1000079802901
P.A. CD VIG FUT 1 USD	1000079802902
P.A. CD VIG FUT 2 USD	1000079802903
P.A. CD VIG FUT 4 USD	1000079802904
P.A. CD VIG FUT 9 USD	1000079802905
P.A. CD VIG FUT 13 USD	1000079802906

Elaboración propia

5.4.1.4.3 APORTE DE CAPITAL.

El Punto 3.10. Giros de Equity del Capítulo III Aspectos Económicos del Contrato de la Parte General establece:

"Para el aporte de Recursos de Patrimonio, el Concesionario deberá girar a la cuenta Proyecto por lo menos los valores señalados a continuación correspondiente a los Giros Equity en los plazos previstos. No habrá Giros de Equity en especie. El valor total de aportes corresponde a la suma de $567.936.493.931 pesos del mes de Referencia".

TABLA 94. APORTES DE CAPITAL

No.	APORTES	FECHA FONDEO	FECHA IPCN-1	IPCN-1	FONDEO CORRIENTES	FONDEO PRECIOS DE REFERENCIA	OBSERVACIÓN
1	Giros Equity	2-feb.-23	1-2023	128,27	$55.852.000.000	$45.928.657.987	$21.025.487,05 P. referencia. Giro adicional
2	Giros Equity	12-may.-23	4-2023	132,80	$2.500.000.000	$1.985.692.771	
3	Giros Equity	13-jun.-23	5-2023	133,38	$18.200.000.000	$14.392.982.456	
4	Giros Equity	10-jul.23	6-2023	133,78	$19.200.000.000	$15.138.406.339	
5	Giros Equity	28-agto.23	7-2023	134,45	$20.725.000.000	$16.259.375.232	
6	Giros Equity	28-sep-23	8-2023	135,39	$18.671.000.000	$14.546.252.160	
7	Giros Equity	28-may-24	4-2024	142,32	$18.700.000.000	$13.859.443.508	
8	Giros Equity	18-jun-24	6-2024	142,92	$1.000.000.000	$738.035.264	
9	Giros Equity	21-nov.-24	10-2024	143,83	$380.000.000	$278.678.996	
10	Giros Equity	25-nov.-24	10-2024	143,83	$101.730.030.000	$74.605.322.703	
11	Giros Equity	31-may.-25	4-2025	149,66	$305.435.417.803	$215.270.131.431	

No.	APORTES	FECHA FONDEO	FECHA IPCN-1	IPCN-1	FONDEO CORRIENTES	FONDEO PRECIOS DE REFERENCIA	OBSERVACIÓN
12	Giros Equity	18-sep.-25	8-2025	150,99	$4.126.389.772,00	$2.882.651.785,88	
13	Giros Equity	16-oct.-25	9-2025	151,48	$ 3.905.000.000,00	$ 2.719.166.886,72	
14	Giros Equity	14-nov.-25	10-2025	151,76	$4.654.032.663,12	$3.234.761.236,86	
	Totales				**$575.078.870.238,55**	**$421.839.558.757,28**	

Elaboración propia

Los aportes efectivos realizados por el Concesionario (deuda subordinada) al corte del presente informe son por un valor acumulado de $575.078.870.238,55, valor equivalente a precios del mes de referencia por $421.839.558.757,28 corresponde al 74.28% del valor total a aportar.

De acuerdo con el extracto y certificación del 02 de diciembre de 2025 recibido por la Fiduciaria Bancolombia certifica giro Equity realizado por el Concesionario el 14 de noviembre de 2025 por valor de $4.654.032.663,12 equivalentes a $3.234.761.236,86 precios de referencia.

5.4.1.4.4 VIGENCIAS FUTURAS.

La Fiduciaria Bancolombia informó que el 30 de junio de 2023 recibió el primer desembolso por parte de la ANI, por valor de $38.463.205.748,41 y el 2 de noviembre realizó un segundo giro parcial por valor de $11.132.993.516.59 correspondiente al segundo desembolso a la Subcuenta aportes ANI. El 05 de marzo de 2024 realizó pago del saldo pendiente del giro número dos por valor de $6.229.854.847,00 equivalentes a $4.728.198.944.02 tomando valor de indexación mes de enero de 2024.

De acuerdo con el extracto recibido por la Fiduciaria Bancolombia certifica la realización del giro por parte de la ANI al P.A por concepto de aportes el 20 de agosto de 2024 por valor de $49.330.865.513 equivalentes a precios de referencia a $36.217.858.247.

En el extracto y certificación del 04 de marzo de 2025 recibido por la Fiduciaria Bancolombia se informó la realización del giro por parte de la ANI al P.A por concepto de aportes el 11 de febrero de 2025 por valor de $38.199.948.179,67 equivalentes a precios de referencia a $27.552.861.966,57, dichos aportes corresponden a las unidades funcionales UF0, UF1, UF2 y UF13.

Al corte de noviembre de 2025 se encuentra pendiente por parte de la ANI el saldo del aporte 4 por un valor de $6.229.279.785,43 precios de referencia, correspondiente a las UF1, UF2 y UF13 y el aporte 5 por un valor total de $352.455.463.120,00 precios de referencia, correspondiente a las UF0, UF1, UF2 y UF13.

En la siguiente tabla se relacionan las fechas y valores como se establece en el contrato en su parte general en la sección 3.2 literal b) romanito (ii) establece:

TABLA 95. VIGENCIAS FUTURAS

Proyecto	Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo	Fondeo Contractual Pesos de referencia
DIQUE	Giros Aportes ANI	1	30-jun.-23	$30,417,595,909

Proyecto	Subcuenta PA	No. de Fondeo	Fecha Máxima Fondeo	Fondeo Contractual Pesos de referencia
DIQUE	Giros Aportes ANI	2	31-dic.-23	$13,334,341,532
DIQUE	Giros Aportes ANI	3	30-jun.-24	$36,217,858,247
DIQUE	Giros Aportes ANI	4	31-dic.-24	$33,782,141,752
DIQUE	Giros Aportes ANI	5	30-jun.-25	$352,455,463,120
DIQUE	Giros Aportes ANI	6	31-dic.-25	$175,175,888,535
DIQUE	Giros Aportes ANI	7	30-jun.-26	$381,795,319,487
DIQUE	Giros Aportes ANI	8	31-dic.-26	$67,426,242,973
DIQUE	Giros Aportes ANI	9	30-jun.-27	$32,658,153,303
DIQUE	Giros Aportes ANI	10	31-dic.-27	$416,563,409,156
DIQUE	Giros Aportes ANI	11	30-jun.-28	$224,912,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	12	31-dic.-28	$224,310,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	13	30-jun.-29	$224,310,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	14	31-dic.-29	$224,310,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	15	30-jun.-30	$224,310,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	16	31-dic.-30	$224,310,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	17	30-jun.-31	$431,100,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	18	31-dic.-31	$431,100,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	19	30-jun.-32	$431,100,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	20	31-dic.-32	$431,100,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	21	30-jun.-33	$431,100,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	22	31-dic.-33	$431,100,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	23	30-jun.-34	$25,000,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	24	31-dic.-34	$25,000,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	25	30-jun.-35	$25,000,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	26	31-dic.-35	$25,000,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	27	30-jun.-36	$25,000,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	28	31-dic.-36	$25,000,000,000
DIQUE	Giros Aportes ANI	29	30-jun.-37	$49,999,998,021
			TOTAL	**$5,672,888,412,035**

Elaboración propia

TABLA 96. VALOR ACTUALIZADO DE LAS VIGENCIAS FUTURAS A NOVIEMBRE DE 2025

No Fondeo	UF	Fecha del Fondeo	VF Pesos de referencia contractual	Fecha IPCn-1	IPCn-1	Indexación	Valor a Pagar $ indexado	Valor Pagado $	Valor pagado en precios de referencia	Saldo por pagar $ de referencia
1	UF0	30-jun.-23	$30.417.595.909	105,48	133,38	1,26	$38.463.205.748,41	$38.463.205.748,41	$30.417.595.909,00	$-
2	UF0	2-nov.-23	$13.334.341.532	105,48	136,45	1,29	$17.249.439.723,56	$11.132.993.516,59	$8.606.142.587,98	$-
2	UF0	5-mar.-24	$-	105,48	146,24	1,39	$-	$6.229.854.847,00	$4.728.198.944,18	$-
3	UF0	20-ago.-24	$36.217.858.247	105,48	143,67	1,36	$49.330.865.513,33	$49.330.865.513,33	$36.217.858.247,00	$-
4	UF0	11-feb.-25	$33.782.141.752	105,48	146,24	1,39	$46.836.370.969,02	$31.300.746.718,60	$22.576.605.332,86	$-
4	UF1	11-feb.-25		105,48	146,24	1,39		$2.281.707.567,92	$1.645.750.234,30	$2.060.150.715,89
4	UF2	11-feb.-25		105,48	146,24	1,39		$3.479.760.037,50	$2.509.881.624,42	$3.141.870.690,69
4	UF13	11-feb.-25		105,48	146,24	1,39		$1.137.733.855,65	$820.624.774,99	$1.027.258.378,85
Total			**$113.751.937.440,00**				**$151.879.881.954,33**	**$143.356.867.805,00**	**$107.522.657.654,73**	**$6.229.279.785,43**

Elaboración propia

5.4.1.4.5 TRASLADOS DE RECURSOS DEL RECAUDO DE LA HIDROVÍA POR CORMAGDALENA.

A continuación, se relacionan los traslados realizados en lo corrido del proyecto a la subcuenta obras sociales tal como lo establece el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 en la sección 3.15 literal w) romanito ii).

Se envió la comunicación CMAI-2-470-1423-25 de radicado ANI 20254091338162 del 21 de octubre de 2025 solicitando los informes correspondientes a los traslados realizados en los meses agosto y septiembre de 2025 y se reiteró la solicitud mediante la comunicación CMAI-2-470-1576-25 de radicado ANI 20254091463042 del 15 de noviembre de 2025.

Mediante correo electrónico del 18 de diciembre de 2025, CORMAGDALENA adjuntó los documentos soporte de las transferencias realizadas durante los meses de agosto y septiembre de 2025, los cuales permitieron validar los períodos a los que corresponden los pagos efectuados en dichos meses.

El 13 de noviembre de 2025 CORMAGDALENA realizó el traslado de recursos correspondiente al recaudo tarifario por $43.190.641,53 y $50.769.970,00, equivalente a precios de contrato $30.019.431,13 y $35.287.404,03 respectivamente, se encuentra pendiente el envío del informe de la entidad para confirmar a que periodo corresponde el pago.

Nota: Para el pago realizado el 11 de febrero de 2025 se realizó un descuento por valor de $1.542.231,68 correspondiente al valor transferido de más por doble contabilización de la autoliquidación 35412 de la empresa Transflucol en el mes de abril de 2024.

Al corte del informe de noviembre de 2025 (Corte del informe financiero), Cormagdalena ha realizado pagos por concepto de recaudo tarifario por la suma de $2.424.853.611,83 equivalentes a $1.777.473.631,07 precios de referencia.

TABLA 97. VALOR TRANSFERIDO POR CORMAGDALENA A NOVIEMBRE DE 2025

Mes	Recaudo Tarifario	Descuentos aplicados	Fecha de pago	Valor Pagado	Precios de Referencia
jun.-23	$106.565.306,62	$-	08-nov.-23	$106.140.743,00	$82.050.022,51
jul.-23	$87.811.038,80	$-	08-nov.-23	$87.461.194,00	$67.610.163,01
ago.-23	$93.593.367,14	$-	08-nov.-23	$93.220.485,00	$72.062.270,12
sep.-23	$78.957.106,77	$-	21-nov.-23	$78.642.537,00	$60.793.072,94
oct.-23	$103.379.005,05	$-	21-dic.-23	$102.967.136,00	$79.225.133,16
nov.-23	$96.723.420,00	$-	31-ene.-24	$96.723.420,00	$74.080.644,36
dic.-23	$73.220.908,29	$-	22-feb.-24	$72.543.839,47	$55.057.736,27
ene.-24	$69.215.688,07	$-	24-abr.-24	$68.939.928,36	$51.397.961,86
feb.-24	$57.582.085,34	$-	24-abr.-24	$57.352.674,64	$42.759.118,75
mar.-24	$55.380.843,07	$-	19-jul.-24	$55.160.202,26	$40.579.565,73
abr.-24	$65.243.662,64	$-	24-jul.-24	$64.983.727,73	$47.806.413,73
may.-24	$105.058.698,64	$-	24-jul.-24	$104.640.138,09	$76.980.344,30
jun.-24	$102.057.555,25	$-	20-ago.-24	$101.650.951,44	$74.630.349,81
jul.-24	$89.296.243,12	$-	24-sep.-24	$88.940.481,20	$65.298.544,98
ago.-24	$84.362.423,83	$-	29-oct.-24	$84.026.318,56	$61.540.731,02
sep.-24	$78.700.126,66	$-	10-dic.-24	$78.386.580,34	$57.330.581,71
oct.-24	$123.762.481,55	$-	20-dic.-24	$123.269.403,93	$90.157.098,37
nov.-24	$122.133.529,90	$1.542.231,68	11-feb.-25	$120.108.933,22	$86.632.181,87
dic.-24	$95.972.605,18	$-	20-feb.-25	$95.590.244,20	$68.947.339,70
ene.-25	$109.809.280,35	$-	15-abr.-25	$109.371.793,18	$77.593.063,93
feb.-25	$104.806.365,28	$-	25-abr.-25	$104.388.810,04	$74.057.920,92

Mes	Recaudo Tarifario	Descuentos aplicados	Fecha de pago	Valor Pagado	Precios de Referencia
mar.-25	$96.076.602,40	$-	13-jun.-25	$95.693.827,09	$67.229.152,00
abr.-25	$92.589.425,99	$-	15-ago.-25	$92.220.543,81	$64.543.978,24
may.-25	$85.614.403,99	$-	15-ago.-25	$85.273.310,75	$59.681.698,75
jun.-25	$88.868.891,22	$-	19-ago.-25	$88.514.831,89	$61.950.397,90
jul.-25	$74.979.668,88	$-	23-sep.-25	$74.680.945,10	$52.171.309,95
-	$43.363.404,10	$-	13-nov.-25	$43.190.641,53	$30.019.431,13
-	$50.973.049,88	$-	13-nov.-25	$50.769.970,00	$35.287.404,03
	$2.436.097.188,00	**$1.542.231,68**		**$2.424.853.611,83**	**$1.777.473.631,07**

Valores llevados al mes de referencia, mediante el sistema de flujo de caja y no de causación

5.4.1.4.6 FONDEO SUBCUENTAS.

TABLA 98. AVANCE FONDEO SUBCUENTAS

Cuentas	Total Aportes Contractuales (Precios de referencia)	Valor Fondeado (Precios de referencia)	Avance (Precios de referencia)
Aportes Equity	$567.936.493.931,00	$421.839.558.757,28	74,28%
Vigencias Futuras	$5.672.888.412.035,00	$107.522.657.654,73	1,90%
Predios	$95.257.765.125,00	$30.930.660.463,73	32,47%
Compensaciones Socioambientales	$38.736.563.801,00	$3.188.692.814,83	8,23%
Redes	$7.224.909.378,00	$433.786.584,35	6,00%
Interventoría y Coordinación	$105.530.662.002,00	$18.654.171.624,76	17,68%
Soporte contractual	$5.696.000.010,00	$1.068.000.000,06	18,75%
Amigable composición	$9.765.000.000,00	$1.890.000.000,05	19,35%
Plan macro	$223.964.915.314,00	$-	0,00%
Obras sociales	$11.659.241.193,00	$6.602.545.964,10	56,63%
Actividades predios gestión pública	$5.480.000.000,00	$2.559.887.790,39	46,71%

Elaboración propia

TABLA 99. AVANCE FONDEO DE SUBCUENTA ESTUDIO IMPACTO-LIC. AMBIENTAL

Cuenta	Total valor de la propuesta (Precios corrientes) - Valor con IVA	Valor Fondeado subcuenta (Precios corrientes)	Avance (Precios corrientes)
Estudio impacto- Lic ambiental	$75.882.875.366,03	$14.893.000.000,00	19,63%

Elaboración propia

El Concesionario ha dado cumplimiento con la exigencia del contrato en la Parte Especial referente al fondeo de algunas de las subcuentas Sección 3.15 literal (e). En el presente mes, el Concesionario fondeó a la subcuenta de Compensaciones Socioambientales por valor de $173.620.897,00 y Subcuenta Obras Sociales por valor de $2.340.097.824,00.

Sin embargo, dentro de la información enviada por la Fiducia se evidenció el incumplimiento de los fondeos de la Subcuenta Predios números 10, 11, 12 por valor de $3.746.468.107,00 precios de referencia, fondeo número 13 por valor de $1.631.074.437,00 precios de referencia y fondeo número 14 por valor de $696.888.125,00 precios de referencia. Por lo anterior, se han enviado las comunicaciones relacionadas para conminar al Concesionario al cumplimiento a cabalidad con la

obligación prevista en la Sección 3.15 literal (h) romanito (i) del Contrato de Concesión bajo esquema de APP No. 005 de 2022.

- CMAI-1-470-0071-25 de radicado ANI 20254090106352 del 28 de enero de 2025
- CMAI-1-470-0183-25 de radicado ANI 20254090197052 del 17 de febrero de 2025
- CMAI-1-470-0213-25 de radicado ANI 20254090220992 del 20 de febrero de 2025
- CMAI-1-470-0324-25 de radicado ANI 20254090323362 del 13 de marzo de 2025
- CMAI-1-470-0522-25 de radicado ANI 20254090529882 del 29 de abril de 2025
- CMAI-1-470-0678-25 de radicado ANI 20254090718062 del 09 de junio de 2025

Lo anterior teniendo en cuenta que estos fondeos están habilitados mediante el Otrosí firmado el 22 de abril de 2025, cláusula octava, parágrafo tercero, que establece:

> *"PARAGRAFO TERCERO: Las partes acuerdan suspender los fondeos de la Subcuenta Predial previsto en la Sección 3.15 (h)(i) y de la Subcuenta Actividades Predios Gestión Pública previsto en la Sección 3.15 (y)(i), a partir del mes siguiente a la suscripción del presente Otrosí. Por tanto, el Concesionario deberá realizar los fondeos causados hasta la fecha de suscripción del presente Otrosí."*

Mediante oficio No. 20253030285461 del 11 de agosto de 2025, radicado en La Interventoría el 13 de agosto de 2025, La ANI aceptó el plazo de cura solicitado considerando lo siguiente:

> *"Así las cosas y de conformidad con lo comunicado por la Interventoría, el Concesionario a la fecha no ha realizado los fondeos 10, 11, 12, 13 y 14 de la Subcuenta Predios, según lo establecido en la Sección 3.15 literal (h) romano (i) "Subcuenta Predios" del Contrato de Concesión y en el parágrafo tercero de la cláusula octava del otrosí No. 2 de 2025, situación que, conforme a lo indicado anteriormente, constituye un presunto incumplimiento de las citadas disposiciones. Por lo tanto, la Agencia Nacional de Infraestructura emite la no objeción al periodo de cura de cinco (5) días calendario, contados a partir del momento de la notificación de la no objeción al concesionario, de tal manera que éste subsane el presunto incumplimiento advertido por la Interventoría…"*

Mediante comunicación CMAI-2-470-1117-25, radicada en la ANI bajo el No. 20254091034782 del 16 de agosto de 2025, la Interventoría notificó al Concesionario sobre el plazo de cura otorgado. Posteriormente, mediante comunicación S-07-2025082001085 del 20 de agosto de 2025, el Concesionario presentó su respuesta al referido plazo de cura, indicando que conforme al Otrosí N°2 del Contrato de Concesión, se suspendieron parcialmente las actividades de adquisición predial. Asimismo, mencionó que la reactivación de dichas actividades será informada oportunamente a la ANI y a la Interventoría. El Concesionario destacó la incidencia de la falta del instrumento ambiental en la disponibilidad de los terrenos y la situación actual del proyecto, que ha determinado que no sean necesarios, por el momento, los recursos económicos destinados a estos fines. No obstante, señaló que dichos recursos serán necesarios una vez se cumpla el procedimiento contractual para el levantamiento de la suspensión parcial de las obligaciones prediales, como la adquisición y disposición de los terrenos requeridos. En dicha comunicación, el Concesionario propuso tanto a la ANI como a la Interventoría la realización de mesas de trabajo, como ya lo había planteado en la comunicación S-07-2025061600756, del 16 de junio de 2025,

con el objetivo de coordinar los ajustes financieros, ambientales y técnicos necesarios para el proyecto. Finalmente, solicitó que se dé por satisfecha la situación que dio origen al Plazo de cura.

Dado lo anterior, la Interventoría dio respuesta mediante la comunicación CMAI-2-470-1197-25 de radicado ANI 20254091111972 y de radicado Concesionario R-07-2025090301625 del 03 de septiembre de 2025, una vez revisado y del análisis de las comunicaciones surtidas de las disposiciones contractuales y de las legales vigentes se encuentra que, el Concesionario continua con el incumpliendo las obligaciones establecidas en el literal (h) romanito (i) de la Sección 3.15 del Contrato de Concesión y lo estipulado en el Parágrafo Tercero de la Cláusula Octava del Otrosí 2 al Contrato dado que allí fue suspendida la obligación de fondeo a la subcuenta de predios a partir del mes siguiente a la fecha de la firma del Otrosí, es decir el 22 de abril de 2025, siendo vinculante y de estricto cumplimiento para el Concesionario realizar los fondeos números 10, 11, 12,13 y 14 establecidos en el Contrato de Concesión, además esta Interventoría aclara que si bien la exigencia de licenciamiento ambiental activó el riesgo previsto en la Sección 13.3 (a)(iv) y esta activación ha impactado de manera significativa las condiciones del Proyecto, no es menos cierto que, en aras de mitigar ciertos efectos, fueron tenidos en cuenta en el otrosí N° 2 y así mismo, el Concesionario se obligó a realizar los fondeos causados hasta la fecha del otrosí en mención; sin embargo, el Concesionario no subsanó el incumplimiento dentro del plazo de cura otorgado por la ANI mediante oficio No. 20253030285461 de 11 de agosto de 2025 y notificado a través de la comunicación CMAI-2-470-1117-25 de radicado ANI 20254091034782 de 16 de agosto de 2025 y por lo tanto, la Interventoría radicó el informe de incumplimiento mediante la comunicación CMAI-2-470-1388-25, con radicado ANI 20254091285772 del 8 de octubre de 2025. Posteriormente, la ANI, a través de correo del 27 de octubre de 2025, remitió observaciones al informe mencionado. En atención a dichas observaciones, la Interventoría respondió mediante la comunicación CMAI-2-470-1527-25 de radicado ANI 20254091427692 del 8 de noviembre de 2025, y a su vez, radicó el informe de incumplimiento actualizado mediante la comunicación CMAI-2-470-1541-25 de radicado ANI 20254091427702 de la misma fecha.

Por otra parte, el Concesionario remitió la comunicación S-07-2025103101711 del 31 de octubre de 2025, mediante la cual nuevamente dio respuesta al pronunciamiento de la Interventoría, cono ocasión de la notificación del período de cura otorgado por la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, con ocasión del presunto incumplimiento de las obligaciones previstas en el literal (h), romanita (i), de la Sección 3.15 del Contrato de Concesión y en el Otrosí No. 2 de 2025. Frente a ello, la Interventoría dio respuesta mediante la comunicación CMAI-2-470-1589-25, de radicado ANI 20254091468422 del 18 de noviembre de 2025, reiterando lo señalado en la comunicación CMAI-2-470-1197-25 de radicado ANI 20254091111972 del 3 de septiembre de 2025 e insistiendo en que el Concesionario no puede desconocer sus propios actos respecto de los fondeos 10, 11, 12, 13 y 14 de la Subcuenta Predios. En consecuencia, la obligación se mantiene vigente y es de estricto cumplimiento.

TABLA 100. FONDEO DE SUBCUENTAS

Nombre de la Subcuenta	Predios Gestión Pública	Predios	Compensaciones Socio Ambientales	Obras sociales	Redes	Interventoría y Coordinación	Soporte Contractual	Amigable composición
No. de Cuenta	**30400004508**	**30400004490**	**30400004491**	**30400004506**	**005-65239-1**	**30400004499**	**30400004500**	**30400004501**
feb-23			$40.217.976,21			$3.184.535.810,31	$432.917.330,30	$383.058.873,72
jun-23			$41.820.174,00					$398.319.113,00

Nombre de la Subcuenta	Predios Gestión Pública	Predios	Compensaciones Socio Ambientales	Obras sociales	Redes	Interventoría y Coordinación	Soporte Contractual	Amigable composición
jul-23			$41.945.590,00			$3.321.331.572,00		
ago-23			$42.155.663,00					
sep-23			$42.450.392,00					
oct-23			$42.676.142,00					
nov-23	$453.893.134,00		$42.782.746,00					
dic-23			$42.983.413,00					$409.398.464,00
ene-24			$43.180.944,00			$3.419.149.231,00	$464.811.528,00	
feb-24			$43.576.006,00					
mar-24		$4.061.769.925,00	$44.049.454,00					
abr-24		$4.090.392.263,00	$44.359.860,00					
may-24	$1.636.629.055,00	$4.114.677.882,00	$51.960.407,00					
jun-24		$4.132.024.754,00	$52.179.465,00					$426.808.874,00
jul-24		$5.092.610.895,00	$97.399.151,00			$3.559.669.014,00		
ago-24		$5.102.911.196,00	$97.596.151,00			$4.006.872.550,00		
sep-24		$5.102.911.196,00	$134.608.719,00					
oct-24		$5.115.342.594,00	$204.553.487,00					
nov-24	$1.358.165.842,00	$5.108.594.120,00	$212.931.482,00	$3.852.823.730,00				
dic-24			$213.508.853,00					$430.691.126,00
ene-25			$306.374.882,00			$3.596.909.240,00	$488.976.868,00	
feb-25			$309.250.847,00		$100.235.353,00			
mar-25			$312.761.216,00		$101.373.145,00			
abr-25			$314.410.667,00		$101.907.770,00			
may-25			$316.483.054,00	$3.051.293.344,00	$102.579.478,00			
jun-25			$270.322.282,00		$102.908.478,00			$448.370.307,00
jul-25			$244.603.075,00		$103.018.145,00	$3.731.470.588,00		
ago-25			$245.270.322,00					
sep-25			$172.739.979,00					
oct-25			$173.300.563,00					
nov-25			$ 173.620.897,00	$ 2.340.097.824,00				
Acumulado-Corrientes	$3.448.688.031,00	$41.921.234.825,00	$4.416.073.859,21	$9.244.214.898,00	$612.022.369,00	$24.819.938.005,31	$1.386.705.726,30	$2.496.646.757,72
Acumulado-Constantes/ Contractual	**$2.559.887.790,00**	**$30.930.660.463,00**	**$3.188.692.815,00**	**$6.602.545.964,00**	**$433.786.584,00**	**$24.537.723.048,00**	**$1.068.000.000,00**	**$1.890.000.000,00**
Fecha próximo Fondeos	**-**	**-**	**ene.-26**	**jun.-26**	**jun.-26**	**ene.-26**	**feb.-26**	**ene.-26**

Elaboración propia

TABLA 101. FONDEO DE SUBCUENTA ESTUDIO IMPACTO LIC-AMBIENTAL

Nombre de la Subcuenta	Estudio impacto-lic ambiental
No. de Cuenta	**30400007095**
sep-25	$12.805.000.000,00
nov-25	$2.088.000.000,00
Acumulado-Corrientes	**$14.893.000.000,00**

Elaboración propia

5.4.1.4.7 RENDIMIENTOS FINANCIEROS.

Los rendimientos de las Cuentas ANI durante el mes sumaron $331.294.990,84 para un acumulado de $13.549.474.315,67. La tasa de rentabilidad Bancolombia del 01 al 30 de noviembre de 2025 fue del 8.50% E.A.

TABLA 102. RENDIMIENTOS FINANCIEROS

Subcuentas ANI	No. De Cuenta	oct.-25	nov.-25	Rendimientos Financieros Acumulados a 30/11/2025
Subcuenta Predios Gestión Pública	304-000045-08	$26.670.530,33	$25.986.737,33	$439.884.377,99
Subcuenta Interventoría y Coordinación	304-000044-99	$93.257.817,48	$81.239.136,07	$2.538.957.731,82
Subcuenta Soporte Contractual	304-000045-00	$8.116.140,97	$7.761.652,58	$225.235.776,53
Subcuenta Amigable Componedor	304-000045-01	$12.358.457,85	$11.959.361,41	$367.166.814,28
Subcuenta Excedentes ANI	304-000045-02	$4.198.408,17	$4.227.483,33	$66.829.130,84
Subcuenta Obras Sociales	304-000045-06	$68.304.668,84	$68.501.845,51	$725.782.282,97
Subcuenta Aportes ANI	304-000044-97	$-	$-	$89.135.139,59
Subcuenta Aportes ANI UF0	304-000054-20	$84.533.010,57	$82.365.709,11	$8.630.371.172,29
Aportes ANI UF1	304-000054-21	$16.717.608,34	$16.288.993,59	$154.151.819,45
Aportes ANI UF2	304-000054-22	$25.495.495,76	$24.841.828,95	$235.092.064,36
Aportes ANI UF13	304-000054-33	$8.335.964,75	$8.122.242,96	$76.868.005,55
Sub-Totales (1)		**$347.988.103,06**	**$331.294.990,84**	**$13.549.474.315,67**

Cuentas Proyecto	No. De Cuenta	oct.-25	nov.-25	Rendimientos Financieros Acumulados a 30/11/2025
Cuenta Proyecto	304-000044-89	$66.440.297,11	$41.210.422,61	$11.146.019.108,26
Predios	304-000044-90	$312.113.635,50	$303.995.484,21	$4.931.993.327,45
Compensaciones socio Ambiental	304-000044-91	$30.294.993,14	$30.843.581,60	$332.474.635,89
Redes	304-000044-92	$4.392.746,61	$4.280.123,09	$28.441.601,62
Estudio Impacto Lic. Ambiental	304-000070-95	$46.070.309,94	$2.002.454,67	$53.798.116,49
Sub-Totales (2)		**$459.311.982,30**	**$382.332.066,18**	**$16.492.726.789,71**
Rendimiento Mes 1+2		**$807.300.085,36**	**$713.627.057,02**	**$30.042.201.105,38**

Elaboración propia

El Patrimonio Autónomo generó rendimientos en el presente mes en las subcuentas proyecto por valor total de $382.332.066,18, para un acumulado de $16.492.726.789,71. La tasa de rentabilidad Bancolombia del 01 al 30 de noviembre de 2025 fue del 8.50% E.A.

5.5 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN AMBIENTAL

A continuación, se presenta la descripción de cumplimiento de las obligaciones del Concesionario, para la Fase de Preconstrucción conforme a lo previsto en el romanito Numeral 9.1.1 (d) ii), del Plan de Cargas de la Interventoría.

TABLA 103. DESCRIPCIÓN DEL CUMPLIMIENTO

OBLIGACIÓN	TIEMPO DESDE INICIO	SECCIÓN CONTRATO	ESTADO
Creación Subcuenta Plan Macro, con la creación del Contrato de fiducia	(2) días hábiles desde el inicio	3.15 (i) (i)	Cumplido
Primer aporte subcuenta Compensaciones Socioambientales	70 mes	3.15 (t) (ii)	Cumplido
Entregar el Plan de Trámites Ambientales	6 meses	4.3 (n)	Cumplido
Cronograma de trámites ambientales	2 meses	4.3 (n)	Cumplido
Radicación solicitud de Cesión Parcial del Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto	15 días Hábiles	AT6-3.3 (a)	Cumplido
Contratación de profesionales ambientales	15 días Hábiles	AT6-3.1 (u)	Cumplido
Programa de Adaptación de la Guía Ambiental (PAGA)	30 días	AT6-5.5 (h)	Cumplido
Actualización inventario forestal	6 meses	AT6-5.1 (c)	Cumplido Parcialmente
Efectuar y presentar la actualización de la Línea Base	6 meses	AT6-5.2	Cumplido
Recopilación de la información dentro del Área de Influencia Físico Biótica del Proyecto, sobre los Pendientes Ambientales originados en la ejecución de obras o intervenciones anteriores a la suscripción del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022	2 meses	AT6-5.1 (k)	Cumplido
Manejo de fauna (levantamiento primario de información sobre presencia de fauna silvestre en el proyecto, identificación de corredores biológicos susceptibles de afectación por atropellamiento, entre otros)	31 meses	AT6-5.10 (a)	Cumplido Parcialmente
Programa de Aporte Sostenible	6 meses	AT6-5.7(b)	En procedimiento de declaratoria de Incumplimiento
Informes sobre el componente ambiental	Trimestralmente	AT6-3.4	Cumplido
Plan de gestión integral	18 meses	AT6 – 5.8	Cumplido
Plan de gestión de Riesgos y Desastres	18 meses	AT6-3.5	Cumplido
Plan de responsabilidad social y ambiental	18 meses	4.3 (f-f) (ii)	Cumplido
Monitoreo de Gases de Efecto Invernadero-GEI	18 meses	AT6-6.3 (b)	No realizado
Creación Subcuenta Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental	Una vez suscrito Otrosí No. 2	Otrosí No. 2 Cláusula Quinta	Cumplido
Actualización del Plan de Trámites Ambientales	30 días	Otrosí No. 2 Cláusula Novena	Cumplido
Presentar a la Autoridad Ambiental Estudio de Impacto Ambiental - EIA	14 meses	Otrosí No. 2 Cláusula Novena	En ejecución
Entregar el Plan para elaboración del Estudio de Impacto Ambiental – EIA y fondeo de actividades de Licenciamiento Ambiental	Una vez suscrito Otrosí No. 2	Otrosí No. 2 Anexo 1 – 5.1	Cumplido
Realización del Comité Previa aprobación de Fondeos	Una vez suscrito Otrosí No. 2	Otrosí No. 2	Cumplido

OBLIGACIÓN	TIEMPO DESDE INICIO	SECCIÓN CONTRATO	ESTADO
		Anexo 1 – 5.3	
Informe de seguimiento a la ejecución de los fondeos aprobados, cronograma, actividades y costos	Una vez suscrito Otrosí No. 2	Otrosí No. 2 Anexo 1 – 5.5	En ejecución

Elaboración propia

5.5.1.1 ACTOS ADMINISTRATIVOS DE ASPECTO AMBIENTAL

Dando cumplimiento a lo dispuesto en numeral 9.1.1 (d) xii), a continuación, se relacionan los actos administrativos otorgados por Autoridades Ambientales durante el desarrollo del proyecto, sin embargo, para mayor ilustración el seguimiento al cumplimiento de los mismos se encuentra registrado en el formato (gcsp-f-116_permisos_ambientales_v5, incluido en el Anexo No. 10 (AMBIENTAL).

TABLA 104. ACTOS ADMINISTRATIVOS

No.	Acto Administrativo	Entidad	Objeto	Estado	Periodo Vigencia
1	0807 del 1 de junio de 2023	CARDIQUE	Autorizar el depósito de material dragado a 11.1 km mar afuera de la Bahía de Cartagena	En proceso de cierre	Hasta concluir las actividades autorizadas. Mediante la comunicación S-07-2025050500574 de radicado CARDIQUE 04186 del 16 de mayo de 2025, se solicitó el cierre ante CARDIQUE. A diciembre de 2025, no hay pronunciamiento
2	Resolución 1217 del 1 de agosto de 2023		Aclara el Art. 1 de la resolución 0807 en el sentido de autorizar la disposición del volumen calculado a depositar mar afuera.	En proceso de cierre	
3	Resolución 0143 del 9 de enero de 2024		Modificación a la resolución 0807 (Autorización disposición de material dragado. (Mar adentro))	En proceso de cierre	
4	Resolución 0274 del 31 de julio de 2023	DIMAR	Autorizar la realización de los trabajos de relimpia en el canal del Dique y su desembocadura en el tramo (K114 A K117+500)	Vigente	Actos administrativos Vigentes ya que fueron modificados en conjunto por Resolución 0407 de 10 de septiembre de
5	Resolución 0184-2024 del 10 de abril de 2024		Modificación a la resolución 0274 del 31 de julio de 2023 (Autoriza la realización de los trabajos de relimpia en el canal del Dique y su desembocadura		

No.	Acto Administrativo	Entidad	Objeto	Estado	Periodo Vigencia
			en el tramo (K114 A K117+500)		2025.
6	Resolución 0596-2024 del 24 de septiembre de 2024		Modificación a la resolución 0274 del 31 de julio de 2023, (adicionar por el término de un (1) año la autorización para continuar los trabajos de dragado en la desembocadura del Canal del Dique)		
7	Resolución 0800-2024 del 17 de diciembre de 2024	DIMAR	Autorización de volúmenes adicionales de dragado para la realización de los trabajos de relimpia en el canal del Dique y su desembocadura en el tramo (K114 A K117+500)	Vigente	Sobre esta resolución no aplica termino de vigencia, toda vez que su objeto no incorporó nuevas disposiciones a las ya contenidas en las resoluciones precedentes.
8	Resolución 0407 de 10 de septiembre de 2025	DIMAR	Modificación a la 0596-2024 del 24 de septiembre de 2024, (adicionar por el término de un (1) año la autorización para continuar los trabajos de dragado en la desembocadura del Canal del Dique)	Vigente	Un (1) año Vence el 10 de septiembre de 2026
9	Resolución 0653 del 8 de agosto de 2023	CRA	Se determina viable desde el punto de vista ambiental el desarrollo de la Unidad Funcional 0 del Proyecto, y realizar la disposición de los materiales extraídos de la Trampa de sedimentos Calamar y sectores intermedios (K0+00-K4+00), en el rio Magdalena.	Cierre Parcial. Mediante Auto 1126 del 23 de septiembre de 2025.	Hasta concluir las actividades autorizadas.
10	Resolución 0088 del 29 de enero 2024	CARDIQUE	Permiso de Prospección y Exploración de Aguas Subterránea	Vencida y ejecutada.	Dos (2) meses Vencida el 20 de abril de 2024. El Concesionario ha informado que solicitara una prórroga.
11	Resolución 0233 del 20 de febrero de		Aclaración a la resolución No.0088 del 29 de enero 2024	Vencida y ejecutad	

No.	Acto Administrativo	Entidad	Objeto	Estado	Periodo Vigencia
	2024			a	
12	Resolución 0094 del 26 de febrero de 2024	CRA	Permiso de Prospección y Exploración de Aguas Subterránea	Cerrado	Mediante Resolución 0270 del 14 de mayo de 2024, la CRA decretó el archivo del permiso otorgado.
13	Resolución 1582 del 27 de septiembre de 2024	CARDIQUE	Permiso de Aprovechamiento Forestal	En proceso de Cierre.	Un (1) año Venció el 27 de septiembre de 2025
14	Resolución 0776 del 23 de octubre de 2024	CRA	Permiso de ocupación de Cauce	Vencido. No ejecutada	Un (1) año Venció el 23 de octubre de 2025. El Concesionario ha informado que solicitará una prórroga.
15	Resolución 1783 de 31 de octubre de 2024	CARDIQUE	Cesión Aprovechamiento Forestal Calamar	Vigente. No ejecutada	Hasta concluir las actividades autorizadas
16	Resolución 1849-del 21 de noviembre de 2024	CARDIQUE	Habilitación temporal de una Zona de Disposición de Material Sobrante de Excavación-ZODME	Vigente. No ejecutada	Hasta concluir las actividades autorizadas
17	Resolución 2069 de 12 de diciembre de 2024	CARDIQUE	Actualización volúmenes de dragado mar afuera con nuevos equipos de dragado	Vigente. No ejecutada	Hasta concluir las actividades autorizadas
18	Resolución 0273 del 28 de febrero de 2025	CARDIQUE	Autorización de los Recintos Calamar 1 y 2 para disposición de material dragado.	Vigente. No ejecutada	Hasta concluir las actividades autorizadas
19	Resolución 0235 del 02 de abril de 2025	CRA	Autorizar el depósito de 653.000 m3 de materiales provenientes del dragado de la Trampa de sedimentos de Calamar, en el sitio denominado como Botadero	Vigente	Hasta concluir las actividades autorizadas

No.	Acto Administrativo	Entidad	Objeto	Estado	Periodo Vigencia
			sobre el rio Magdalena y la disposición de 196.000 m3 en el sector identificado como tramos intermedios (K1+00-K4+00) del mismo Canal del Dique.		
20	Resolución 0737 del 19 de mayo de 2025,	CARDIQUE	Permiso de Aprovechamiento Forestal para la Materialización del Área de Recinto de Dragado y Material de Excavación – B21	Vigente. No ejecutada	Hasta concluir las actividades autorizadas
21	Resolución 0736 del 19 de mayo de 2025,	CARDIQUE	Permiso de Aprovechamiento Forestal para la Materialización del Área de Recinto de Dragado y Material de Excavación – B21	Vigente. No ejecutada	Hasta concluir las actividades autorizadas
22	Resolución 0447 del 06 de junio de 2025	CRA	Autorización de poda para el mantenimiento del Dique Santa Lucía y negación del permiso de aprovechamiento.	Vigente	Hasta concluir las actividades autorizadas
23	Resolución 0460 del 11 de junio de 2025	CRA	Modificación de la Resolución 0235 del 2 de abril de 2025, por la cual se aumenta el Volumen de material a dragar en el Canal del Dique, sector Calamar y sitios intermedios.	Vigente	Hasta concluir las actividades autorizadas
24	Resolución 1428 del 11 de agosto de 2025	CARDIQUE	Negación de permiso de Aprovechamiento forestal para intervenir la vegetación del Dique de Gambote, Soplaviento y San Cristóbal.	NA.	El Concesionario con respecto a las solicitudes de aprovechamiento forestal de las UF 1 a la 14 ha manifestado que éstas quedan incluidas en el marco del EIA.
25	Auto 1126 del 23 de septiembre de 2025	CRA	Determina el cumplimiento de algunas obligaciones de la Resolución 0653 del 8 de agosto de 2023 y dicta otras disposiciones.	Vigente	Hasta concluir las actividades autorizadas
26	Resolución 2067 del 4 de noviembre de 2025	CARDIQUE	Ampliación a 600.000 m^3 de los volúmenes de material dragado a depositar en el sitio ubicado a 11.1 km mar afuera de la Bahía de Cartagena	Vigente	Hasta concluir las actividades autorizadas

No.	Acto Administrativo	Entidad	Objeto	Estado	Periodo Vigencia
27	Resolución No. 0667-2025 – MD-DIMAR-CP05-ALTMA del 23 de diciembre 2025.	DIMAR	Autoriza la extracción de un volumen adicional de sedimentos para la realización de los trabajos de relimpia en el canal del Dique y su desembocadura en el tramo (K114 A K117+500)	Vigente	Hasta concluir las actividades autorizadas

Elaboración propia

5.5.1.2 GESTIÓN AMBIENTAL INDICADO EN LOS APÉNDICES TÉCNICOS 6, 7 Y 8, APLICABLES PARA ESTA ETAPA. A4-NUM 6.4.1

De cara al cumplimiento de las obligaciones establecidas para la conformación del equipo ambiental del Concesionario, conforme al Capítulo III, Ítem 3.1 Obligaciones Generales, literal (u), del Apéndice Técnico 6, la Interventoría solicitó a través de la comunicación CMAI-2-470-0034-23 de Radicado ANI 20234090713352 del 5 de junio de 2023 la remisión del personal mínimo previsto con una dedicación del 100% para la ejecución del Contrato y adelantar la Gestión Ambiental del Proyecto en su Fase de Preconstrucción.

En el mes de diciembre de 2025, no se han generado modificaciones en el personal previsto contractualmente para cubrir las actividades ambientales conforme a al Contrato de Concesión, por lo cual a fecha presente se cuenta con el siguiente personal:

TABLA 105. PERSONAL DEL CONCESIONARIO

OBSERVACIÓN	CARGO CONTRACTUAL	CUMPLIMIENTO
Juan Carlos Burgos Peñaranda	Director Ambiental Sistemas del Canal del Dique	Cumple
Marco Tulio Pacheco Caballero	Coordinador Ambiental	Cumple
Pedro Luis Vásquez Gutiérrez	Ingeniero Inspector Hidráulico	Cumple
José Alejandro González rubio Lugo	Profesional de monitoreo fisicoquímico e Hidrobiológico	Cumple
María Elena Guardo Duarte	Profesional en monitoreo biótico en los medios, terrestre, fluvial y marino (experiencia en Ecosistemas Marino-Costero)	Cumple
Víctor Hugo Rodríguez	Ingeniero Forestal	Cumple

Elaboración propia

5.5.1.2.1 ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS POR EL CONCESIONARIO

Para el mes de diciembre de 2025, se realizó la entrega de los siguientes productos contractuales por parte del Concesionario. En cuanto al reporte de actividades en campo, continuó el desarrollo de actividades de campo asociadas con las obligaciones para el mantenimiento y operación de la infraestructura entregada al Contrato de Concesión, actividades que se consideran secuenciales y se llevaron a cabo de manera repetitiva por parte del Concesionario, conforme se relaciona en la siguiente tabla.

TABLA 106. PRODUCTOS ENTREGADOS

DOCUMENTO	SI	NO	OBSERVACIÓN
Informe Trimestral Ambiental N.°10 - Ed.1, periodo septiembre, octubre y noviembre del 2025.			**Cumplido:** En cumplimiento de las obligaciones relacionadas con el componente ambiental del Proyecto. el Concesionario remitió el Informe Trimestral Ambiental N°10, mediante comunicación S-07-2025121201930 del 15 de diciembre de 2025. El periodo de este informe comprende los meses de septiembre, octubre y noviembre de 2025.
Plan de Manejo de Tráfico - PMT	X		**Cumplido:** En cumplimiento al requerimiento reiterado por la Interventoría, el Concesionario presentó el documento PMT CDQ-EIA-CON-ANI-L-0005, mediante comunicación S-07-2025122301994 del 23 de diciembre de 2025, elaborado para mitigar los impactos generados por las actividades de mantenimiento en las vías entregadas al Concesionario.

Elaboración propia

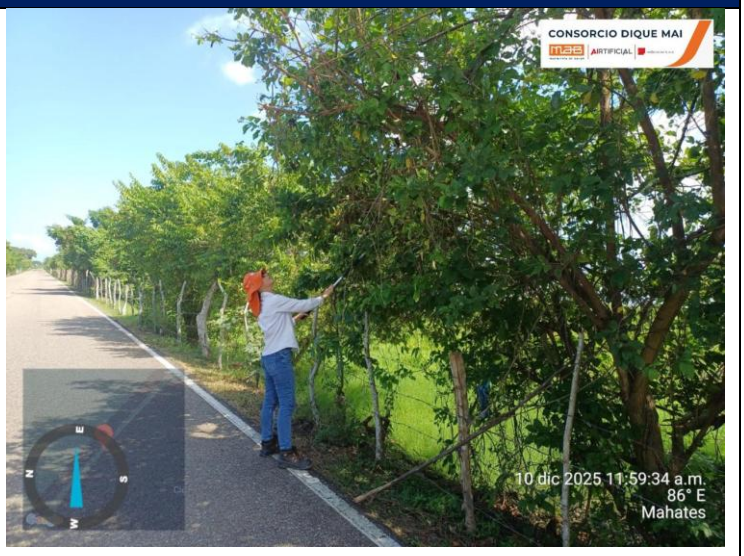
TABLA 107. ACTIVIDADES DE CAMPO Y DEMÁS RELACIONADAS

ACTIVIDADES PROGRAMADAS	SI	NO	OBSERVACION
Recorridos en las vías entregadas para verificar el cumplimiento del procedimiento de atención de eventos de atropellamiento de animales y seguimiento a la intervención de cobertura.	X		**Cumplido:** En el periodo correspondiente al mes de diciembre de 2025, el Concesionario realizó de manera semanal los recorridos de inspección en las vías entregadas en concesión, donde aplicó el procedimiento de atención de eventos de atropellamiento de fauna, actividad que fue documentada con registros fotográficos y formato de seguimiento por parte del Concesionario. Además, se llevó a cabo un seguimiento continuo a través de visitas conjuntas con el Concesionario. En este periodo el Concesionario en el informe trimestral No. 10 reportó 21 eventos por atropellamiento de fauna, distribuidos en dieciocho (18) reptiles, siendo los más afectados los de hábitos diurnos-terrestres, perteneciendo a este grupo las especies de *Epicrates maurus* (Boa tornasol), *Ameiva bifrontata* (Lobito), *Ameiva praesignis* (Lobito), *Caiman crocodilus* (Babilla), *Boa constrictor* (Boa), *Iguana iguana* (Iguana) y *Oxybelis aeneus* (Bejuquillo) El segundo grupo con mayor reporte de atropellamiento fue las aves con dos (2) eventos, de la especie *Icterus nigrogularis y Dendroplex picus* y un (1) anfibio de las especies Rhinella sp.

ACTIVIDADES PROGRAMADAS	SI	NO	OBSERVACION
			 **Descripción:** Seguimiento ambiental, Atropellamiento de fauna vía Mahates - Soplaviento **Fecha:** 10 de diciembre de 2025 En los recorridos realizados por esta Interventoría durante este período, se evidenció dos (2) incidentes por atropellamiento de fauna, una perteneciente a la clase Mammalia, de la especie *Didelphis marsupialis* registrado el 01 de diciembre de 2025, en la vía Santa Lucía - Villa Rosa, Km 2+650, y el otro perteneciente a la clase Reptilia de la especie *Ameiva cf praesignis,* registrado en 17 de diciembre de 2025 en la vía Santa Lucía - Villa Rosa, Km 12+000. 

ACTIVIDADES PROGRAMADAS	SI	NO	OBSERVACION
			Descripción: Seguimiento ambiental, Atropellamiento de fauna vía Santa Lucía – Villa Rosa Fecha: 17 de diciembre de 2025 Durante este período, el Concesionario realizó recorridos semanales por las vías concesionadas para identificar eventos de atropellamiento de fauna silvestre. La Interventoría también llevó a cabo un seguimiento semanal de esta actividad y del registro de atropellamientos.
Revisión de las actividades de Dragado de mantenimiento.	X		**Cumplido:** Se llevó a cabo una visita de inspección con el fin de verificar las condiciones de disposición del material dragado en los puntos autorizados por la Autoridad Ambiental, tanto en el río Magdalena como en el sitio de disposición en mar abierto. Durante la visita se constató que las descargas se realizaron dentro de los polígonos autorizados por la CRA y CARDIQUE.  **Fecha:** 23 de diciembre de 2025. **Descripción:** Verificación actividades de dragado y medidas ambientales implementadas en la Draga Mariasabel localizada en Pasacaballos.
Visitas de inspección para verificación de los diques y la propuesta de acciones concretas para su mantenimiento y mejora continua	X		**Cumplido:** Se realizaron recorridos semanales para verificar el estado de los diques que hacen parte de la infraestructura de protección del Canal del Dique, revisando si hay presencia de coberturas vegetales y madrigueras que puedan incidir en la estabilidad de los mismos. Como resultado de estos recorridos se siguen evidenciando hallazgos por presencia de arbustos que superan la altura establecida para el cumplimiento del indicador G1 del AT4, presencia de residuos, entre otros, especialmente en los diques sobre los cuales el Concesionario no ha realizado actividades de mantenimiento.

ACTIVIDADES PROGRAMADAS	SI	NO	OBSERVACION
			Entre otras variables de seguimiento asociadas a dicho indicador, no se identificó presencia de madrigueras en los diques evaluados. No obstante, se constató la persistencia de vegetación con alturas superiores a 50 cm, presencia de obstáculos de tierra y socavaciones en puntos específicos. Los resultados detallados de estas inspecciones se encuentran documentados en el informe de medición de indicadores elaborado por el área de Operación y Mantenimiento, el cual ha sido remitido al Concesionario para la implementación de las acciones correctivas.  Descripción: Evaluación al indicador G1– Dique San Cristóbal. Presencia de individuos forestales, evidencia de volcamiento y afectación del talud húmedo del dique, presencia de cavidades y erosión. Fecha: 23 de diciembre de 2025
Inspecciones de fauna silvestre	X		**Cumplido:** Durante el mes de diciembre de 2025, El Concesionario no reportó la presencia de madrigueras sobre los diques objeto de evaluación.

ACTIVIDADES PROGRAMADAS	SI	NO	OBSERVACION
			 **Descripción:** Inspección de nidos y madrigueras, Dique Vía, Santa Lucía – Villa Rosa. Por parte del Concesionario **Fecha:** 10 de diciembre de 2025. la Interventoría en el seguimiento y control ambiental al Concesionario, no evidenció presencia de madrigueras sobre los diques objeto de evaluación, durante los recorridos por los diques de Soplaviento, Calamar, Santa Lucía, Gambote y San Cristóbal en cumplimiento del seguimiento y evaluación del indicador G1. El resultado de esta inspección será relacionado en el informe de medición de indicadores, remitido al Concesionario para que realice las actividades de mantenimiento necesarias. 

ACTIVIDADES PROGRAMADAS	SI	NO	OBSERVACION
			Descripción: Inspección de nidos y madrigueras, Dique Vía, Santa Lucía – Villa Rosa. Seguimiento y control ambiental de la Interventoría **Fecha:** 10 de diciembre de 2025.
Monitoreo para caracterización fisicoquímica de agua y de sedimentos.			El 12 de diciembre de 2025, el Concesionario efectuó el monitoreo fisicoquímico de los puntos de muestreos a través de la toma de muestras de agua y sedimentos en el punto de disposición localizado en mar abierto y el sector de la desembocadura del Canal del Dique. La actividad fue realizada en cumplimiento a lo solicitado por la autoridad ambiental competente (CARDIQUE) y el PAGA Modo Marítimo Fluvial que se encuentra implementando el Concesionario para prevenir, mitigar, corregir o compensar los posibles impactos que puedan ser generados por la ejecución de actividades.   Descripción: Seguimiento a las actividades de toma de muestras de agua y sedimentos en punto de disposición final y sector de la desembocadura del Canal del Dique. Fecha: 12 de diciembre de 2025

Elaboración propia

5.5.1.2.2 SEGUIMIENTO PROCESOS DE CONSULTA PREVIA

Respecto al componente de Gestión Ambiental dentro del proceso de Consulta Previa, se informa que, durante el periodo de reporte, no se desarrollaron actividades específicas que requirieran su participación. Es fundamental señalar que esta situación no implica una paralización del proceso en su conjunto, sino que las gestiones del eje ambiental no fueron el foco de las actividades ejecutadas en el mes.

5.5.1.3 ACTIVIDADES FORESTALES

TABLA 108. ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL MANEJO FORESTAL

OBLIGACIÓN	SECCIÓN CONTRATO	ESTADO
Actualización del Inventario Forestal	AT6-5.1 (c)	El 1 de diciembre de 2023, el Concesionario presentó el documento con el cumplimiento de dicha obligación de acuerdo con los términos previstos en el Contrato. Las observaciones de la Interventoría con respecto a la Actualización del Inventario Forestal fueron subsanadas mediante la comunicación S-07-2024111302100 del 14 de noviembre de 2024 a la cual se dio respuesta mediante CMAI-2-470-1738-24 de radicado ANI 20244091502232 del 29 de noviembre de 2024. Se aclara que este producto hace parte de las obligaciones del contrato y no se contempló la No Objeción por parte de la Interventoría. A corte del mes de diciembre de 2025 se está a la espera de la Actualización del Inventario Forestal en el marco de la realización del EIA conforme a los TdR emitidos por la ANLA en el nuevo escenario contractual.

Elaboración propia

5.5.1.3.1 ACTIVIDADES DEL COMPONENTE FORESTAL

Con relación a la gestión del recurso forestal se realizaron las siguientes actividades:

Características técnicas y localización compensación forestal Resolución 1582 de 2024

El Concesionario concertó con CARDIQUE la medida compensatoria a establecer, la cual quedo consignada en el "*Acta de concertación de las medidas de compensación del componente biótico por el aprovechamiento forestal otorgado a través de resolución No. 1582 de 2024 y cedido a la Sociedad Ecosistemas del DIQUE para prueba de excavación y área de disposición del material a través de resolución 1783 de 2024*". En dicha acta se determinó lo siguiente:

"En el marco del proceso de concertación se ilustra a la sociedad Ecosistemas del DIQUE S.A.S. las proyecciones del API 2024-2027 y se hace la sugerencia de articular las medidas compensatorias a desarrollar con las metas o proyecciones del citado plan de acción de

CARDIQUE así como a la necesidad de realizar o proponer medidas compensatorias impactantes y que prioritariamente se tengan como referencia los centros poblados o áreas urbanas cercanas o que hagan parte del área de influencia de la afectación de las coberturas así como las necesidades de arborización en estos sitios específicos para que exista una percepción de cambio más inmediato…"

"Para lo anterior y considerando que las proporciones de árboles para ser establecidos en áreas urbanas debe ser menor dada la necesidad de incrementar talla y diámetro se acuerda que por hectárea se establecería un total de 100 árboles con las especificaciones de alturas no inferior a 3 metros y diámetros normales (DAP) entre los 3 a 5 cm; de igual manera se acuerda que dado el tamaño de los árboles a establecer, el mantenimiento de los árboles sembrados deberá ser menor al tiempo de mantenimiento que se requiere con árboles de tallas pequeñas (por lo menos 1 año una vez finalice las actividades de siembra del material vegetal).

Posteriormente, el Concesionario realizó reuniones con la oficina de planeación del municipio de Calamar, Bolívar en donde se establecieron visitas de campo a las posibles áreas objeto de compensación, quedando escogidas las siguientes áreas:

a) Parque la Avenida

b) Parque del monumento (Ingreso Calamar Ruta 25)

c) Separador de la carrera 4 entre cales 19 y 21

En la siguiente imagen se ilustra la localización de las áreas en donde se estableció la compensación forestal.



Fuente: Concesionario Ecosistemas del Dique.2025

Una vez concertadas las áreas con la oficina de planeación del municipio de Calamar, el Concesionario radico el documento denominado "*PLAN DE ESTABLECIMIENTO Y MANEJO*

FORESTAL ARTICULO QUINTO DE LA RESOLUCIÓN 1582 DE SEPTIEMBRE DE 2024, PROYECTO "RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE" el cual fue remitido a la autoridad ambiental mediante comunicado S-07-2025032800426 radicado interno CARDIQUE 2025-02761, con copia a la ANI y a la Interventoría mediante radicado 25040708335692 del 07 de abril de 2025.

En reunión sostenida en CARDIQUE el 22 de septiembre de 2025, se verifica y viabiliza el Plan de Establecimiento y Manejo Forestal (PEMF), con radicado 2025-02761-01-04-2025, se concluye tras la revisión que es viable iniciar con el establecimiento de los 127 individuos arbóreos, como medida compensatoria y en cumplimiento de la Resolución 1582 y el acta de concertación del 19 de septiembre de 2024, en esta acta también se indica que las siembras se deben realizar en los sitios propuestos en el PEMF y avalados por la oficia de planeación Municipal de Calamar.

Las actividades de siembra se iniciaron el 27 de octubre de 2025 en el parque de la avenida en Calamar (área urbana) allí se establecieron especies como guayacán de bola (Bulnesia arbórea), Ceiba Bonga (Ceiba pentandra), Majagua (Pseudobombax septenatun), Ceiba blanca (Hura crepitans), Indio en Cuero (Bursera simaruba), Cañaguate (Handroanthus chrysanthus), entre otros.

El total de las especies establecidas se relacionan en la siguiente tabla:

TABLA 109. ESPECIES ARBOREAS ESTABLECIDAS EN CUMPLIMIENTO DE LA COMPENSACIÓN AMBIENTAL

Nombre científico	Nombre común	Abundancia
Bulnesia arborea	Guayacán de bola	61
Bursera simaruba	Indio encuero	6
Ceiba pentandra	Bonga	6
Handroanthus billbergii	Polvillo	26
Hura crepitans	Ceiba blanca	21
Tabebuia rosea	Roble morado	7
Total		127

Fuente: Concesionario Ecosistemas del Dique.2025

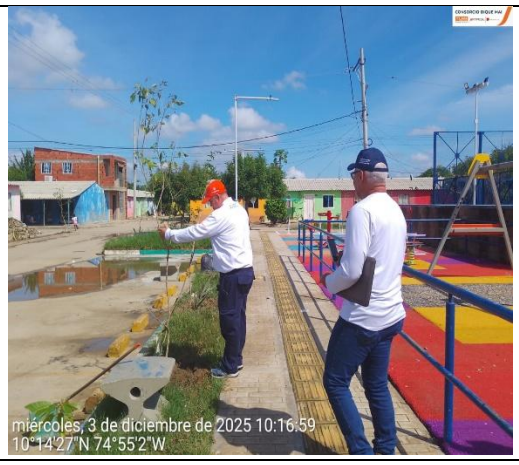
Finalmente, a corte del mes de diciembre el Concesionario informa a CARDIQUE mediante comunicación S-07-2025122902020 de radicado ANI 25122915260739 del 29 de diciembre de 2025, los avances de cumplimiento Compensación de la Resolución 1582 del 27 de septiembre de 2024 emitida por la Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique "CARDIQUE, en dicha comunicación se señala que el 19 de noviembre de 2024, se realizó la reunión entre el Concesionario y CARDIQUE para concertar la medida de compensación del componente biótico quedando en Acta de Concertación en donde se estableció la siembra y mantenimiento de 100 árboles por hectárea y mantenimiento por un año. Los árboles deben tener alturas no inferiores a 3 metros y diámetros entre 3 y 5 centímetros de especies típicas de bosque seco tropical.

Se estableció entonces la siembra de 127 individuos forestales, teniendo en cuenta que se realizó el aprovechamiento forestal de 1,27 hectáreas en el área de la prueba de excavación, dicha siembra se realizó en áreas urbanas del municipio de Calamar como se describió anteriormente y como este contenido en el "*informe de siembra artículo quinto de la resolución 1582 de septiembre de 2024, proyecto "restauración de los ecosistemas degradados del canal del dique"* anexo a la comunicación mencionada.

De acuerdo con lo anterior y con la visita técnica realizada por CARDIQUE el 3 de diciembre de 2025, el Concesionario informa a la Autoridad Ambiental que iniciará con el año de mantenimiento respectivo.

En el siguiente registro fotográfico se evidencia de la visita:

ILUSTRACIÓN 37 SEGUIMIENTO A LAS ACTIVIDADES DE COMPENSACIONM AMBIENTAL REALIZADAS EN EL MARCO DE LA RESOLUCIÓN 1582 DE 2024.





Descripción: Verificación del estado fitosanitario del material vegetal sembrado.

En el Comité ambiental No. 23, celebrado el 22 de diciembre de 2025, la Interventoría solicitó al Concesionario indicar el estado actual de la Compensación Forestal y las medidas tomadas por el Concesionario con relación a lo establecido en la última visita de seguimiento realizada el 03 de diciembre con CARDIQUE-Concesionario e Interventoría. (Resiembra de individuos muertos y riego).

El Concesionario manifestó que el informe de siembra y establecimiento será radicado a CARDIQUE en el 23 de diciembre de 2025, en cuanto a la resiembra, el Concesionario informa que se identificaron seis (6) individuos con alta probabilidad de mortalidad, y se repondrán al inicio del periodo de lluvias del próximo año (finales de marzo), si no sobreviven al proceso de riego y aplicación de abonos que se está llevando a cabo actualmente.

El Concesionario informó que la compensación, se realizó con especies típicas de bosque seco tropical y que se recibió el visto bueno del funcionario de CARDIQUE en cuanto al método de siembra, la compensación fue acogida por parte de la comunidad y la alcaldía.

Finalmente, el Concesionario informa que realizará la resiembra del 100% al momento de la entrega, con una altura mínima de 3 metros y el espesor que establece la resolución.

Para la utilización de la subcuenta de compensaciones ambientales, el Concesionario informó que se deberá realizar un informe mensual y notificar a la ANI y la Interventoría la utilización de la subcuenta de compensaciones ambientales conforme a lo establecido en el Contrato de Concesión.

Seguimiento de las disposiciones establecidas en la Resolución 0447 de 2025.

Para el presente informe no se han realizado nuevas solicitudes o peticiones al Concesionario con relación a la Resolución 0447 de 2025, quedando si pendiente las solicitudes que se le han realizado al Concesionario con relación a informe geotécnico de los individuos forestales sobre infraestructura mediante las comunicaciones CMAI-2-470-1385-25 con radicado ANI 20254091333962 del 20 de octubre de 2025 y CMAI-2-470-1495-25 con radicado ANI 20254091407402 del 05 de noviembre de 2025.

Resoluciones CARDIQUE 0736 y 0737 de 19 de mayo de 2025

El 03 de diciembre de 2025 se realizó visita de reconocimiento a los predios objeto de las Resoluciones 0736 y 0737 de 2025 junto con CARDIQUE y el Concesionario. Al cierre de diciembre de 2025, el Concesionario no reportó avances en la formulación, ni en la ejecución de las propuestas de compensación forestal, de acuerdo con lo establecido en las Resoluciones ambientales vigentes y en concordancia con los compromisos asumidos en el Comité Ambiental No. 21, realizado el 24 de octubre de 2025.

5.5.1.3.2 MEDICION DEL INDICADOR G1 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

5.5.1.3.2.1 DIQUES EVALUADOS MEDIANTE EL SICC

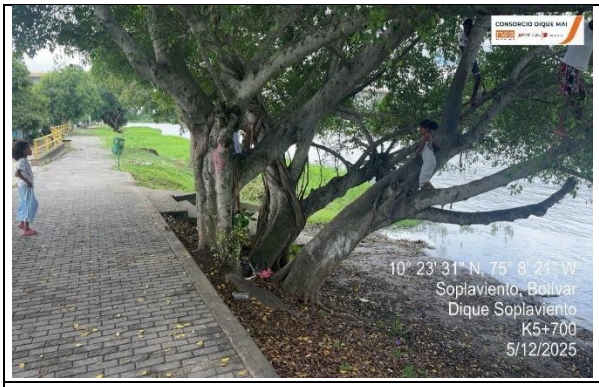
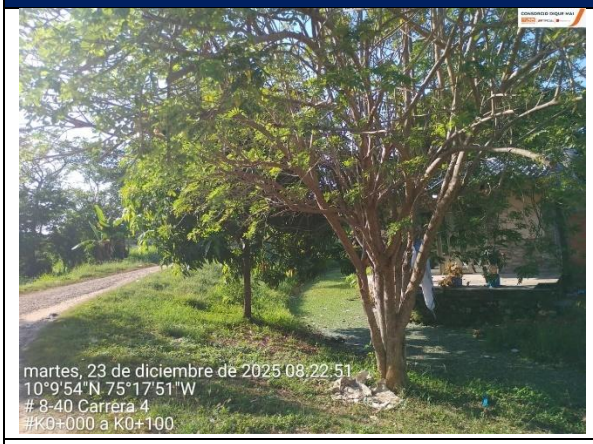
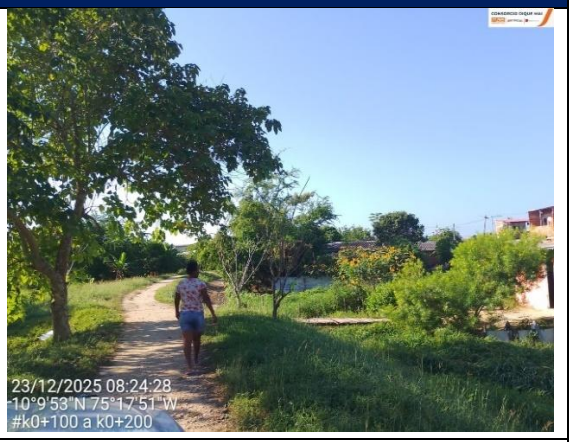
Los principales hallazgos desde el punto de vista ambiental de incumplimiento del indicador G1 se refieren a la presencia de vegetación mayor a 50 centímetros de altura de acuerdo a lo estipulado en el AT4. No se evidencia la presencia de madrigueras.

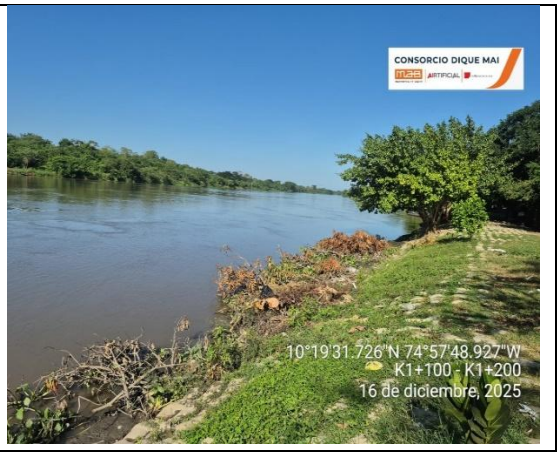
Estos incumplimientos del indicador por parte del Concesionario vienen siendo reportados mes vencido por la Interventoría a través del reporte mensual de indicadores. Este reporte mensual con la evaluación de la totalidad de los indicadores del mes de noviembre de 2025 fue notificado al Concesionario a través de la comunicación CMAI-2-470-1681-25 radicado ANI 20254091555292 y radicado Concesionario R-07-2025120802258 de 5 de diciembre de 2025.

El siguiente registro fotográfico muestra algunos hallazgos encontrados en los diques de protección que se encuentran reportados en el SICC.

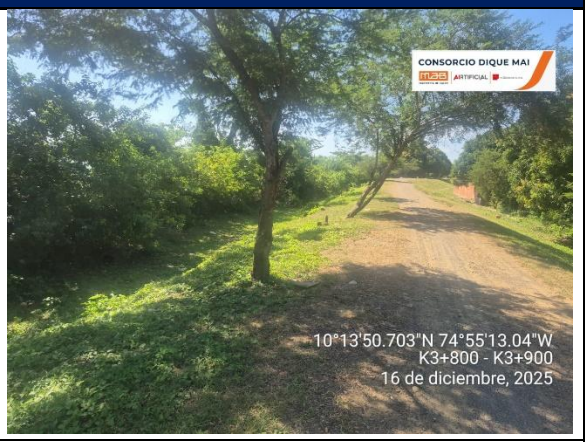
- **EVIDENCIA DEL SEGUIMIENTO A DIQUES DE PROTECCIÓN.**

DIQUE SOPLAVIENTO

	
Descripción: Vegetación arbórea mayor a 50 centímetros de altura en el talud húmedo del dique.	
DIQUE GAMBOTE	
	
Descripción: Vegetación arbórea mayor a 50 cm de altura y mayor a 10 centímetros de diámetro.	
DIQUE SAN CRISTÓBAL	
	
Descripción: Evidencia de afectación del talud húmedo por volcamiento. Presencia de oquedades y cavidades.	Descripción: Presencia de árboles aislados en el talud húmedo del dique que requieren manejo silvicultural.
SANTA LUCÍA	

	
Descripción: Vegetación arbórea mayor a 50 cm de altura y mayor a 10 centímetros de diámetro	

Elaboración propia

DIQUE CALAMAR	
	
Descripción: Evidencia de cárcavas mayores a 2 metros de longitud. Segmento K3+600 a k3+700. Posible afectación del talud por presencia de vegetación arbórea.	Descripción: Presencia de vegetación mayor a 50 centímetros de altura.
DIQUE VIA SANTA LUCÍA – VILLA ROSA	
	

Descripción: Verificación de madrigueras. Presencia de vegetación arbórea mayor a 50 centímetros de altura. Posible afectación del talud del dique.

5.5.1.3.3 RESULTADO GENERAL DE LOS DIQUES EVALUADOS

Frente a los hallazgos registrados, la Interventoría a corte del presente informe, avanza en el trámite de reporte mensual y evaluación de los indicadores correspondientes al mes de noviembre de 2025, solicitando al Concesionario de manera prioritaria la implementación de acciones correctivas en los tiempos máximos de corrección establecidos en el contrato de Concesión, frente a los indicadores que no cumplieron con el 100%.

Por otra parte, a fecha de corte del mes de diciembre de 2025, la Interventoría se encuentra dando respuesta a las comunicaciones S-07-2025121801962 y S-07-2025121801963 relacionadas con el indicador G1, las deficiencias del análisis de estabilidad de los diques y los trámites de aprovechamiento forestal, dicha respuesta reitera la necesidad de dar manejo técnico silvicultural a la vegetación arbórea y arbustiva establecida en los diques de protección, dadas las evidencias de afectación a los taludes húmedos de los diques, manejo que no implica la tala indiscriminada de la vegetación arbórea, pero si medidas de manejo, seguimiento y monitoreo de la vegetación presente. Adicionalmente se reitera la necesidad de que el Concesionario proponga la flexibilidad del indicador G1, dadas las restricciones ambientales definidas por las autoridades ambientales regionales, dicha propuesta en todo caso deberá estar sustentada técnicamente desde lo geotécnico y lo forestal.

5.5.1.3.4 REVISIÓN INDICADOR G1 EN DIQUES UBICADOS HASTA 1.5 KM DEL EJE DEL CANAL DEL DIQUE

Como parte del seguimiento y verificación mensualmente se realiza la verificación de los diques que conforman el Canal del Dique hasta el KM 90 y otros que se encuentran en la planicie de inundación dentro de los 1.5 Kilómetros al lado y lado del Canal del Dique y protegen a las poblaciones de inundaciones, esto de conformidad con el alcance de la UF0 definido en el AT1.

Los diques verificados en el mes de diciembre de 2025 se relacionan a continuación:

5.5.1.3.4.1 DIQUE DE PROTECCIÓN SAN ESTANISLAO DE KOSTKA Y SOPLAVIENTO

SAN ESTANISLAO DE KOSTKA	SOPLAVIENTO

	
Descripción: Se evidencia presencia de rellenos y obstáculos a lo largo del dique de protección y presencia de vegetación arbustiva y arbórea mayor a 50 centímetros de altura.	
	
Descripción: Dique de protección con una longitud de 2.738 metros aledaño a la Ciénaga Barbú, se evidencia vegetación mayor a 50 centímetros y presencia de rellenos y escombros.	**Descripción:** Dique de protección con una longitud de 1.160 metros aledaño a la Ciénaga Capote.

Fuente: Imagen satelital de referencia: Bing Satélite 2025.

5.5.1.3.4.2 DIQUES DE PROTECCIÓN VILLA ROSA Y MAHATES

VILLA ROSA	MAHATES
	
Descripción: Se evidencia presencia de rellenos y obstáculos a lo largo del dique de protección y presencia de vegetación arbustiva y arbórea mayor a 50 centímetros de altura.	

	
Descripción: Diques de Protección con una longitud de 567 metros para el Dique denominando Villa Rosa 1 aledaño a la Ciénaga Barbú y de 469 metros para el Dique denominado Villa Rosa 2 aledaño a la Ciénaga Los Playones. La vegetación impide el acceso al Dique.	**Descripción:** Diques de Protección con una longitud de 3.800 metros aledaño a la Ciénaga de Zarzal

Fuente: Imagen satelital de referencia: Bing Satélite 2025

5.5.1.3.4.3 DIQUES DE PROTECCION SAN CRISTÓBAL

	
Descripción: Dique de Protección denominado Dique San Cristóbal 1. Presencia de vegetación arbórea y arbustiva mayor a 50 centímetros de altura.	**Descripción:** Dique de Protección denominado Dique San Cristóbal 2. Presencia de vegetación arbórea y arbustiva mayor a 50 centímetros de altura. Evidencia de ocupaciones irregulares.



Fuente: Imagen satelital de referencia: Bing Satélite 2025.

Diques de Protección San Cristóbal. Diques de protección con una longitud de 1.540 metros para el Dique denominado San Cristóbal 1 aledaño a la Ciénaga La Laguna y con una longitud de 510 metros para el Dique denominado San Cristóbal 2 aledaño a la Ciénaga Rosa.

Los Diques de Protección verificados se encuentran dentro del Buffer de 1.5 Kilómetros de acuerdo con el alcance de la UF definido en el Apéndice Técnico 1. En general, se evidencia la presencia de vegetación mayor a 50 centímetros e individuos arbóreos con diámetros superiores a 10 centímetros de diámetro que requerirían para su manejo silvicultural los permisos correspondientes de la Autoridad Ambiental respectiva. En algunos diques se evidencian ocupaciones irregulares como se ilustró anteriormente. Las Ciénagas aledañas a los diques presentan alta eutrofización y colmatación. Por parte de la Interventoría se continuará con el seguimiento y verificación de Indicador G1 en estos diques, aunque el concesionario niega tener alcance sobre los mismos.

5.5.1.4 ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS AMBIENTALES REQUERIDOS Y GESTIÓN Y OBTENCION DE LOS PERMISOS, AUTORIZACIONES SOBRE LOS RECURSOS NATURALES QUE SE INTERVENGAN Y/O APROVECHEN PARA LAS ACTIVIDADES DEL CONTRATO, INCLUYENDO EN LOS CASOS EN LOS QUE SE REQUIERA EL DESARROLLO DE PROCESOS DE NUEVAS CONSULTAS PREVIAS A COMUNIDADES ÉTNICAS

Para el periodo en revisión, el Concesionario reportó un trámite ante la CRA relacionado con la ampliación de la vigencia por dos (2) años de la Resolución 00776 del 23 de agosto de 2024, por medio de la cual se otorgó una autorización de ocupación de cauce provisional, para la realización de pruebas de protección de fondo y taludes en el Canal del Dique, sobre el municipio de Santa Lucía, Atlántico.

Adicionalmente, reportó el desistimiento de los permisos ambientales requeridos para el desarrollo de las actividades correspondientes a la Fase de Construcción del Proyecto. Dicha solicitud fue realizada ante la Corporación Autónoma Regional del Atlántico – CRA y la Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique – CARDIQUE.

Vale la pena mencionar que el estado de dichas gestiones administrativas fue informado tanto a la ANI como a la Interventoría en el comunicado S-07-2024092001681 del 19 de septiembre de 2024, y en los Informes de Gestión Ambiental del trimestre respectivo.

La aceptación del desistimiento de los permisos ambientales requeridos para la Fase de Construcción del Proyecto, es realizada tomando en cuenta que la demanda, uso y/o aprovechamiento de los recursos naturales serán incluidos en el Estudio de Impacto Ambiental, y en su defecto en la Licencia Ambiental a proferir por parte de la ANLA.

En lo que respecta al proceso de licenciamiento ambiental del proyecto, el Concesionario debe cumplir con los requerimientos establecidos en los términos de referencia expedidos por la ANLA y los lineamientos del artículo 2.2.2.3.5.1.del Decreto Único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible. Durante el mes de diciembre de 2025, el Concesionario avanzó con la proyección del Área de Influencia preliminar del Proyecto del proyecto, en cumplimiento de los requisitos establecidos en el Formato requerido por la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa - DANCP como autoridad competente para surtir unos de los requisitos previstos en los Términos de Referencia expedidos por la ANLA. Esta información es ampliada en el acápite 6.3.5.1.1 TRAMITE DE LICENCIA AMBIENTAL del presente informe.

TABLA 110. TRÁMITES Y PERMISOS

TRÁMITE	AUTORIDAD	COMUNICACIÓN	CONTENIDO
Solicitud de términos de Referencia	Autoridad Nacional de Licencias Ambientales - ANLA	Comunicación S-07-2024062401118 de radicado ANLA 20246200707422 del 24 de junio de 2024.	**Estado:** Cumplido. En Fase de revisión y análisis por parte del Concesionario. Mediante radicado ANLA 20236200369212 del 19 de julio 2023, Cormagdalena remitió a la ANLA el Acuerdo de Cesión Parcial de los derechos y obligaciones originados y derivados de la Resolución ANLA No. 01659 de 2017, modificada por la Resolución ANLA No. 0832 de 20181, con el fin de solicitar la cesión parcial a favor del Concesionario de las mencionadas resoluciones en los términos establecidos en el Acuerdo de Cesión Parcial. En respuesta de la Solicitud, el 29 de febrero de 2024, la ANLA emitió la Resolución 0322, por la cual se niega la solicitud de cesión parcial y requiere de la elaboración y presentación de un Estudio de Impacto Ambiental – EIA, encaminado al trámite de una licencia ambiental. Posteriormente el 18 de marzo de 2024, el Concesionario interpuso ante la ANLA de radicado 20246200301422

TRÁMITE	AUTORIDAD	COMUNICACIÓN	CONTENIDO
			un recurso de reposición en contra de la Resolución 322. En respuesta, el 17 de mayo de 2024, la ANLA emitió la Resolución 0914, en virtud de la cual resolvió confirmar en su totalidad la Resolución 322 del 29 de febrero de 2024. En cumplimiento del Artículo Segundo y Parágrafo de la Resolución 0322 del 29 de febrero de 2024 y la Resolución No. 914 de 24 de mayo 2024, el Concesionario presentó mediante la comunicación S-07-2024062401118 de radicado ANLA 20246200707422 del 24 de junio de 2024, solicitud de los Términos de Referencia para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) requerido para la ejecución del proyecto. Una vez revisada la información presentada por el Concesionario, la ANLA se pronunció al respecto mediante Oficio ANLA 2024510050100 del 9 de julio de 2024 en el cual solicitó información adicional como parte del proceso de evaluación y revisión del proyecto. El 30 de agosto de 2024, la ANLA en atención al radicado S-07-2024062401118 de radicado ANLA 20246200707422 del 24 de junio de 2024, emitió los Términos de Referencia Específicos, para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) para la ejecución del Proyecto. Para noviembre de 2024, la ANLA expidió la Resolución 2544 del 18 de noviembre de 2024, por la cual se determinó que el Plan Hidrosedimentológico, no es un instrumento de manejo y control ambiental, Licencia Ambiental o Plan de Manejo Ambiental vigente para el proyecto. Conforme a lo anterior, se avanza en el análisis de los requerimientos

TRÁMITE	AUTORIDAD	COMUNICACIÓN	CONTENIDO
			realizados por autoridad Ambiental, a fin de proyectar las necesidades y recursos necesarios que permitan atender las especificaciones de cada aspecto incluido en los términos de referencia.
Tramite obtención de Licencia Ambiental.	Autoridad Nacional de Licencias Ambientales - ANLA	N.A	**Estado:** Ejecución de la Fase de planeación, gestión de compras y Fase preliminar del EIA. En el marco de la revisión y discusión técnica de los Términos de Referencia Específicos, para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental - EIA, así como las diferentes Mesas de Trabajo celebradas con la ANI, Interventoría, ANLA y los diferentes actores relacionados con el asunto, el Concesionario deberá elaborar el EIA según lo dispuesto en los términos de referencia y los lineamientos establecidos en la Metodología General para la Elaboración y Presentación de Estudios Ambientales (MGEPEA). Los avances obtenidos serán objeto de seguimiento continuo y reportados detalladamente en los siguientes informes de la Interventoría, hasta culminar con la obtención de la Licencia Ambiental. En el acápite 6.3.4.2 PERMISOS Y LICENCIAS - TRAMITE DE LICENCIA AMBIENTAL, se amplían los avances relacionados al trámite.
Solicitud de ampliación de los volúmenes contenidos en la Resolución 00653, 0235 y 0460 - Botadero Magdalena	CRA	S-07-2025082801110 de radicado CRA ENT-BAQ-009332-2025 del 28 de agosto de 2025.	**Estado:** En evaluación por la Autoridad Ambiental. Solicitud de ampliación de los volúmenes contenidos en la Resoluciones 00653 del 8 de agosto de 2023, 0235 del 2 de abril 2025 y 0460 del 11 de junio de 2025, a través de los cuales se entregó la viabilidad ambiental necesaria para disponer el material proveniente del dragado de mantenimiento de las actividades de Dragado en Calamar, sobre el sitio de

TRÁMITE	AUTORIDAD	COMUNICACIÓN	CONTENIDO
			disposición ubicado sobre el Rio Magdalena. Para octubre de 2025, la CRA expidió el Auto No. 1189 del 29 de septiembre de 2025 - por medio de la cual se admite el inicio del trámite.
Ampliación del plazo de vigencia de la Resolución 00776 del 23 de agosto de 2024 - Autorización de ocupación de cauce provisional	CRA	S-07-2025120501901 del 5 de diciembre de 2025	El Concesionario solicitó a la CRA la ampliación de la vigencia por dos (2) años de la Resolución 00776 del 23 de agosto de 2024, por medio de la cual se otorgó una autorización de ocupación de cauce provisional, para la realización de pruebas de protección de fondo y taludes en el Canal del Dique, sobre el municipio de Santa Lucía, Atlántico.

Elaboración propia

5.6 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN SOCIAL.

5.6.1 ACTOS ADMINISTRATIVOS DE ASPECTO SOCIAL

TABLA 111. ACTOS ADMINISTRATIVOS Y DOCUMENTOS LEGALES APLICABLES A LA GESTIÓN SOCIAL

ACTO ADMINISTRATIVO	ENTIDAD	OBJETO	ESTADO
Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022	Agencia Nacional de Infraestructura	Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, para la recuperación de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique.	Vigente
Apéndice Técnico Social 8.	Agencia Nacional de Infraestructura	Recoge, ajusta, determina los programas y actividades para la ejecución de la gestión social del proyecto.	Vigente
Resolución 545 de 2008	Instituto Nacional de Concesiones-INCO, hoy Agencia Nacional de Infraestructura ANI.	Por la cual se definen los instrumentos de gestión social aplicables a proyectos de infraestructura desarrollados por el Instituto Nacional de Concesiones y se establecen criterios"	Vigente
Directiva Presidencial 10 de 2013.	Presidencia de la República de Colombia	Guía para la realización de Consulta Previa con Comunidades Étnicas.	Vigente

ACTO ADMINISTRATIVO	ENTIDAD	OBJETO	ESTADO
Directiva Presidencial 8 de 2020.	Presidencia de la República de Colombia.	Guía para la realización de Consulta Previa con Comunidades Étnicas.	Vigente
Convenio 169 de 1989-OIT	Organización Internacional del Trabajo, 2014.	Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas	Vigente
Ley 21 de 1991	Congreso de la República de Colombia.	Por medio de la cual se aprueba el Convenio número 169 sobre pueblos indígenas y tribales en países independientes, adoptado por la 76a. reunión de la Conferencia General de la O.I.T., Ginebra 1989.	Vigente
Decreto 1320 de 1998.	Presidente de la República de Colombia,	Por el cual se reglamenta la consulta previa con las comunidades indígenas y negras para la explotación de los recursos naturales dentro de su territorio.	Vigente
Decreto 2353 del 26 de diciembre de 2019.	Ministerio del Interior	Por el cual se modifica estructura del Ministerio del Interior y se determinan funciones de algunas dependencias.	Vigente
Decreto No. 1745 de 1995	Presidencia de la República de Colombia	Por el cual se reglamenta el Capítulo III de la Ley 70 de 1993, se adopta el procedimiento para el reconocimiento del derecho a la propiedad colectiva de las "Tierras de las Comunidades Negras" y se dictan otras disposiciones.	Vigente
Ley 70 de 1993.	Congreso de la República de Colombia.	Reconocer a las comunidades negras que han venido ocupando tierras baldías en las zonas rurales ribereñas de los ríos de la Cuenca del Pacífico, de acuerdo con sus prácticas tradicionales de producción, el derecho a la propiedad colectiva.	Vigente.
Resolución No. 1776 del 2015	Agencia Nacional de Infraestructura-ANI	Por la cual se adiciona la Resolución 545 de 2008, "Por la cual se definen los instrumentos de gestión social aplicables a proyectos de infraestructura desarrollados por el Instituto Nacional de Concesiones y se establecen los criterios para la aplicación del Plan de Compensaciones Socioeconómicas	Vigente
Resolución Número ST-0567 del 6 de Julio de 2020	Ministerio Del Interior Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa-DANCP.	Sobre la procedencia o no de la consulta previa con comunidades étnicas para proyectos, obras o actividades, para el proyecto: RESTAURACIÓN DE LOS	Vigente.

ACTO ADMINISTRATIVO	ENTIDAD	OBJETO	ESTADO
		ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE.	
Resolución No. ST-0413 de 20 mayo de 2021	Ministerio del Interior Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa-DANCP	Sobre la procedencia o no de la consulta previa con comunidades étnicas para proyectos, obras o actividades, para el proyecto: RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE.	Vigente.
Resolución Procedencia de Consulta Previa ST-0846 de 05 de junio de 2023	Ministerio del Interior Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa-DANCP	Sobre la procedencia de la consulta previa con comunidades étnicas para proyectos, obras o actividades en relación con el cumplimiento fallo de 2° instancia expedido por el Tribunal Administrativo de Bolívar en el marco de la acción de tutela de radicado No. 13-001-33-33-006-2022-00289-01, sobre la procedencia o no de la consulta previa con comunidades étnicas para proyectos, obras o actividades, para el proyecto: RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE.	Vigente.
Resolución Procedencia de Consulta Previa ST-0420 de 18 de abril de 2024.	Ministerio del Interior Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa-DANCP.	Cumplimiento del fallo del Juzgado Décimo Cuarto Administrativo del Circuito de Cartagena profirió sentencia de tutela (EET003) Rad. 13001-33-33-014-2023-00433-00 del 17 de enero de 2024, sobre la procedencia o no de la consulta previa con comunidades étnicas para proyectos, obras o actividades, para el proyecto: RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE.	Vigente
Resolución Procedencia de Consulta Previa ST-1290 de 09 de octubre 2024	Ministerio del Interior Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa-DANCP	Por medio de la cual se resuelve el recurso de reposición interpuesto en contra de la Resolución No. ST-0420 de 18 de abril de 2024. En donde se Resuelve, ***No reponer*** *y, en consecuencia,* ***Confirmar*** *en todas sus partes la Resolución No. ST – 0420 del 18 de abril de 2024 "Sobre la procedencia de la consulta previa con comunidades étnicas para proyectos, obras o actividades".*	Vigente.
Resolución Procedencia	Ministerio del Interior Dirección de la Autoridad	Por medio de la cual se resuelve recurso de apelación contra la Resolución ST-	Vigente

ACTO ADMINISTRATIVO	ENTIDAD	OBJETO	ESTADO
de Consulta Previa ST-83 de 23 de octubre 2024	Nacional de Consulta Previa-DANCP	0420 del 18 de abril del 2024 y se confirma en todas sus partes la resolución ST-0420 del 18 de abril de 2024, proferida por la Subdirección Técnica de la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa del Ministerio del Interior.	
Resolución Procedencia de Consulta Previa ST-0315 del 10 de marzo de 2015.	Ministerio del Interior Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa-DANCP	Sobre la procedencia o no de la consulta previa con comunidades étnicas para proyectos, obras o actividades, para el proyecto: RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE.	Vigente
Auto número ST-023 del 27 de mayo de 2025, de la Autoridad Nacional de Consulta Previa del Ministerio del Interior.	Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa.	Por medio del cual se rechaza el recurso de reposición en subsidio de apelación en contra de la resolución No. ST0315 del 10 de mayo de 2025.	Vigente
Auto número ST-024 del 28 de mayo de 2025, de la Autoridad Nacional de Consulta Previa del Ministerio del Interior	Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa.	Por medio del cual se aclara el auto 23 de 2025, que rechaza el recurso de reposición en subsidio de apelación en contra de la resolución No. ST0315 del 10 de mayo de 2025.	
Resolución número 045 del 16 de julio de 2025	Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa	Por medio de la cual se resuelve el recurso de queja interpuesto contra el auto No. ST-23 de 2025, aclarado mediante auto No. ST-24 de 2025. En la que se RESOLVIÓ: ***Inadmitir*** *el recurso de queja. En consecuencia, confirmar la decisión adoptada por la Subdirección Técnica de la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa, mediante el* ***auto ST-23 del 27 de mayo de 2025****, aclarado por el* ***auto ST-24 del 28 de mayo de 2025****, que rechazó de plano el*	Vigente

ACTO ADMINISTRATIVO	ENTIDAD	OBJETO	ESTADO
		recurso de reposición y en subsidio el recurso de apelación.	

Fuente: Elaboración propia

5.6.1.1 GESTIÓN SOCIAL, SEGÚN LO PREVISTO EN LOS APÉNDICES TÉCNICOS 6, 7 Y 8, APLICABLES PARA ESTA ETAPA

5.6.1.1.1 PLAN DE GESTIÓN SOCIAL CONTRACTUAL.

De acuerdo con lo establecido en el numeral 5.2 del Apéndice Técnico Social 8 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el desarrollo de la Gestión Social para el Proyecto, se articula a través de los instrumentos Plan de Gestión Social Contractual, la Resolución 545 de 2008 y el Plan de Responsabilidad Ambiental y Social.

En ese sentido la Gestión Social a través de estos instrumentos le permite al Concesionario planificar, implementar y validar las acciones sociales que han de verse reflejadas a lo largo del desarrollo del Proyecto con las comunidades del área de influencia. A continuación, se describen las actividades ejecutadas e informadas por el Concesionario en diciembre de 2025.

5.6.1.1.2 PROGRAMA DE ATENCIÓN AL USUARIO

5.6.1.1.2.1 OFICINAS DE ATENCIÓN AL USUARIO REGIONAL Y LOCALES:

En diciembre de 2025, el Concesionario mantuvo en funcionamiento, las seis (6) Oficinas de Atención al Usuario en cumplimiento de sus obligaciones contractuales, las cuales se relacionan a continuación.

TABLA 112. RELACIÓN OFICINAS DE ATENCIÓN AL USUARIO

OFICINA	UBICACIÓN	ESTADO FÍSICO
Principal	Corregimiento de Pasacaballos del municipio de Cartagena-Bolívar Carrera 9 calle 20 – 78 Local 2	El 15 de diciembre de 2025, se realizó la verificación y seguimiento a la oficina de atención al usuario regional, evidenciándose que esta cuenta con todos los elementos de dotación establecidos en el Apéndice Técnico Social 8, los cuales se mantienen en buenas condiciones. El servicio de internet opera de manera adecuada, la impresora presenta un estado físico favorable y funciona sin novedades, y el mobiliario se encuentra en buen estado estructural, garantizando la comodidad y funcionalidad necesarias para el desarrollo de las actividades. Así mismo, la sala de reuniones dispone de capacidad para diez (10) personas, lo que facilita la realización de espacios de coordinación y atención.

OFICINA	UBICACIÓN	ESTADO FÍSICO
Local	Corregimiento de Gambote del municipio de Arjona-Bolívar, carrera 47 No. 7 Calle central.	El 26 de diciembre de 2025, la Interventoría verificó que la oficina de atención al usuario local cuenta con la dotación establecida, en cumplimiento de los lineamientos definidos en el Apéndice Técnico Social 8. Asimismo, se constató la disponibilidad de servicio de internet, impresora, mobiliario adecuado y una sala de reuniones con capacidad para diez (10) personas, condiciones que garantizan una adecuada atención a los usuarios.
Local	Corregimiento de Puerto Badel del municipio de Arjona-Bolívar, sector La Plaza.	El 15 de diciembre de 2025, la Interventoría constató que la oficina de atención al usuario local cuenta con la dotación requerida, conforme a los lineamientos establecidos en el Apéndice Técnico Social 8. Se verificó la disponibilidad del servicio de internet, una impresora en adecuado estado de funcionamiento, mobiliario funcional y una sala de reuniones con capacidad para diez (10) personas, elementos que garantizan condiciones apropiadas para la prestación del servicio a la ciudadanía
Local	Municipio de Soplaviento-Bolívar, barrio La Línea Calle 3 No. 5ª – 93.	El 03 de diciembre de 2025, la Interventoría realizó la verificación de las condiciones operativas de la oficina de atención al usuario local, evidenciando el cumplimiento de los elementos de dotación establecidos en el Apéndice Técnico Social 8 y el adecuado funcionamiento de los recursos dispuestos para la atención a la ciudadanía. Se constató la disponibilidad del servicio de internet, una impresora en buen estado de funcionamiento, mobiliario funcional y una sala de reuniones con capacidad para diez (10) personas, lo cual garantiza condiciones apropiadas para la prestación del servicio.
Local	Municipio de Santa Lucía-Atlántico, calle 8, carrera 7.	El 03 de diciembre de 2025, la Interventoría constató que la oficina de atención al usuario local cuenta con la dotación requerida, conforme a los lineamientos establecidos en el Apéndice Técnico Social 8. Asimismo, se verificó la disponibilidad del servicio de internet, una impresora en adecuado estado de funcionamiento, mobiliario funcional y una sala de reuniones con capacidad para diez (10) personas, garantizando condiciones apropiadas para la prestación del servicio a la ciudadanía
Local	Municipio de Calamar-Bolívar, carrera 2 Transversal 1 – 22 Sector Hospital	El 26 de diciembre de 2025, la Interventoría verificó que la oficina de atención al usuario local cuenta con la dotación establecida, en cumplimiento de los lineamientos definidos en el Apéndice Técnico Social 8. Asimismo, se constató la disponibilidad de servicio de internet, impresora, mobiliario adecuado y una sala de reuniones con capacidad para diez (10) personas, condiciones que garantizan una adecuada atención a los usuarios.

Fuente: Elaboración propia

5.6.1.1.2.2 OFICINAS MÓVILES DE ATENCION AL USUARIO

En diciembre de 2025, el Concesionario programó la atención a las comunidades con las Oficinas Móviles Terrestres en los municipios, corregimientos y veredas en donde no se instalaron oficinas fijas. En la siguiente tabla se detalla la información donde se realizó la atención móvil terrestre.

TABLA 113. PROGRAMACIÓN OFICINA MÓVIL TERRESTRE.

ITEM	FECHA			MUNICIPIO/ CORREGIMIENTO/ CENTRO POBLADO – MOVIL UNO (1)	MUNICIPIO/ CORREGIMIENTO/ CENTRO POBLADO – MOVIL DOS (2)	ACTIVIDAD/HORARIO DE ATENCIÓN
	D	M	A			
1	02	12	2025	Municipio de Suan-Atlántico.	Municipio de San Onofre-Sucre.	Atención al Usuario 9:00am-3:00pm
2	03	12	2025	Municipio de Arroyohondo-Bolívar.	Corregimiento de Palmar de Candelaria, del municipio de Luruaco, Atlántico.	Atención al Usuario 9:00am-3:00pm
3	04	12	2025	Corregimiento de San José de Carretal, del municipio de Candelaria-Atlántico.	Corregimiento de Arroyo de Piedra del municipio de Luruaco-Atlántico.	Atención al Usuario 9:00am-3:00pm
4	09	12	2025	Corregimiento de las Piedras del municipio de San Estanislao de Kostka- Bolívar.	Municipio de San Cristóbal-Bolívar.	Atención al Usuario 9:00am-3:00pm
5	10	12	2025	Municipio de San Estanislao de Kostka-Bolívar.	Municipio de Repelón-Atlántico.	Atención al Usuario 9:00am-3:00pm
6	11	12	2025	Corregimiento de Higueretal del municipio de San Cristóbal-Bolívar.	Corregimiento de San Juan de Tocagua del municipio de Luruaco-Atlántico.	Atención al Usuario 9:00am-3:00pm
7	16	12	2025	Corregimiento de Hato viejo del municipio de Calamar- Bolívar.	Corregimiento de Barranca Vieja del municipio de Calamar- Bolívar.	Atención al Usuario 9:00am-3:00pm
8	17	12	2025	Corregimiento de Barranca Nueva del municipio de Calamar-Bolívar.	Corregimiento de Correa, del municipio de María La Baja- Bolívar.	Atención al Usuario 9:00am-3:00pm
9	18	12	2025	Vereda Ararca, Distrito de Cartagena de Indias-Bolívar.	Corregimiento de Santa Ana, Distrito de Cartagena de Indias-Bolívar	Atención al Usuario 9:00am-3:00pm
Observaciones:				En diciembre de 2025, el Concesionario atendió a las comunidades mediante Oficinas Móviles, en articulación con las dinámicas territoriales y las		

ITEM	FECHA			MUNICIPIO/ CORREGIMIENTO/ CENTRO POBLADO – MOVIL UNO (1)	MUNICIPIO/ CORREGIMIENTO/ CENTRO POBLADO – MOVIL DOS (2)	ACTIVIDAD/HORARIO DE ATENCIÓN
	D	M	A			
				necesidades comunitarias. La programación fue divulgada a través de líderes locales y de los canales digitales institucionales del Proyecto, mediante los cuales se actualizó oportunamente la información relacionada con los desplazamientos de estas. Como medida preventiva para garantizar la seguridad de los funcionarios encargados de la prestación del servicio, así como de los vehículos, equipamientos y equipos tecnológicos disponibles, se realizaron ajustes operativos con ocasión de las festividades decembrinas de 2025. En este contexto, no se prestó el servicio de las dos (2) unidades móviles el 23, 24, 30 y 31 de diciembre de 2025 No obstante, el Concesionario difundió a través de los diferentes canales de comunicación que la atención a las comunidades se realizaría por medio de las oficinas fijas, línea móvil telefónica y canal de WhatsApp.		

Fuente: Elaboración propia.

ILUSTRACIÓN 38 ILUSTRACIÓN OFICINA MÓVIL

	
El 11 de diciembre de 2025, la Interventoría verificó que el Concesionario prestó el servicio de atención al usuario con la unidad móvil terrestre, la cual fue trasladada al corregimiento de Higueretal, municipio de San Cristóbal-Bolívar, todo ello conforme a lo establecido en el Programa de Atención al Usuario y al cronograma remitido por el Concesionario.	El 17 de diciembre de 2025, la Interventoría verificó que el Concesionario prestó el servicio de atención al usuario mediante la unidad móvil terrestre, la cual fue trasladada al corregimiento de Barra Nueva, municipio de Calamar- Bolívar. La actividad se desarrolló en cumplimiento de lo establecido en el Programa de Atención al Usuario y conforme al cronograma remitido por el Concesionario

Fuente: Elaboración propia

5.6.1.1.3 PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SUGERENCIAS PQRS RECIBIDAS POR EL CONCESIONARIO.

En la siguiente tabla y gráfica se presenta el registro detallado de las PQRS recibidas por el Concesionario en el formato ANI GCSP-F-136 durante diciembre de 2025 y su estado a la fecha de corte de este informe.

TABLA 114. REGISTRO DE LAS PQRS DEL PERIODO

REGISTRO DE PQRS DEL PERIODO		
Cerradas	11	65%
Abiertas	6	35%
Total-recibidas	17	100%

Fuente: Elaboración propia

En la Tabla 114 se detalla que, se recibieron un total de diecisiete (17) PQRS, de las cuales el sesenta y cinco por ciento (65 %), correspondiente a once (11) peticiones, fueron cerradas, mientras que el treinta y cinco por ciento (35 %), equivalente a seis (6) peticiones, permanecen abiertas dentro de los tiempos establecidos.

Así mismo, mediante la comunicación S-07-2025121801967 de 18 de diciembre de 2025, el Concesionario informó las novedades relacionadas con la operación de las Oficinas de Atención al Usuario fijas y las Oficinas Móviles durante la época decembrina de 2025, indicando que la atención a la ciudadanía se mantendría de forma permanente a través de los medios digitales dispuestos para tal fin. Adicionalmente, señaló que se llevaría a cabo la difusión de piezas informativas, las cuales fueron socializadas y presentadas en la citada comunicación, con el propósito de mantener informados a los usuarios sobre las disposiciones adoptadas para la temporada decembrina y la continuidad en la prestación del servicio.

En cuanto a la atención brindada desde las Oficinas Fijas, el Concesionario informó que se prestará el servicio de manera normal en el horario establecido, el 24 y 31 de diciembre de 2025; no obstante, por razones de seguridad se realizará la prestación del servicio de forma virtual por lo canales dispuestos como la página web, línea de atención celular y canal de WhatsApp los días 2 y 3 de enero de 2026.

Finalmente, se resalta que las diecisiete (17) solicitudes ingresadas durante diciembre de 2025 fueron radicadas a través de la oficina regional y de las oficinas locales del Proyecto.

ILUSTRACIÓN 39 PORCENTAJES PQRS DEL PERIODO



Fuente: Elaboración propia.

Se presenta en diciembre de 2025, los asuntos relevantes asociados a las PQRS recibidas en el periodo evaluado.

TABLA 115. ASUNTOS DE PQRS POR DEPARTAMENTO

DEPARTAMENTO	ASUNTO
Atlántico	La PQR con radicado ATL-R-07-2025121002271, del 10 de diciembre de 2025, fue presentada por el señor Wilfrido García Muñoz, identificado con cédula de ciudadanía No. 8.600.603, expedida en Repelón, Atlántico, y corresponde a un derecho de petición relacionado con los derechos a la participación efectiva y a la seguridad alimentaria, mínimo vital de las comunidades de pescadores del Canal del Dique. El señor Wilfrido García Muñoz, en ejercicio del Derecho Fundamental de Petición consagrado en el artículo 23 de la Constitución Política y reglamentado por la Ley 1755 de 2015, en especial en sus artículos 13, 14, 16, 18, 21 y 24, presentó la referida solicitud con el propósito de obtener la información requerida y solicitar el reconocimiento de los derechos a la participación efectiva y a la seguridad alimentaria de las comunidades de pescadores que habitan en el área de influencia del Canal del Dique, las cuales podrían verse afectadas por el Macroproyecto de Restauración del Canal del Dique. De acuerdo con la revisión efectuada al sistema de Atención al Usuario el 18 de diciembre de 2025, petición se encuentra abierta y dentro de los tiempos establecidos para su respuesta.
Bolívar	La petición con radicado BOL-R-07-2025120402241, de 4 de diciembre de 2025, corresponde a una solicitud presentada por el señor Jesús Lopera Núñez, mediante la cual se requiere información sobre presuntos giros mensuales destinados al beneficio de los pescadores del municipio de Calamar, Bolívar. En el marco del ejercicio del Derecho Fundamental de Petición, consagrado en el artículo 23 de la Constitución Política y reglamentado por la Ley 1755 de 2015, los pescadores del municipio de Calamar, Bolívar, solicitaron información relacionada con la veracidad de la realización de giros mensuales por parte de la empresa DRAGADOS, por un valor aproximado de diecisiete millones de pesos ($17.000.000 COP), presuntamente destinados al beneficio de dicho sector poblacional.

DEPARTAMENTO	ASUNTO
	De acuerdo con la revisión efectuada al sistema de Atención al Usuario el 18 de diciembre de 2025, la referida petición se encuentra abierta y dentro de los tiempos establecidos para su respuesta.

Fuente: Elaboración propia

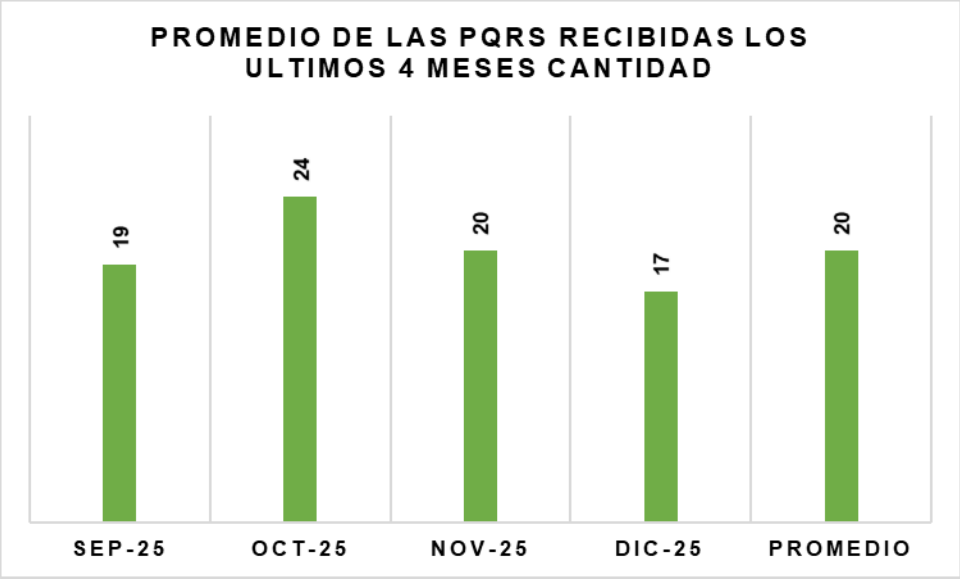
Nota: En diciembre de 2025, en las oficinas de atención al usuario el Concesionario continuó implementando su formato interno en el cual consignó las solicitudes de las personas que asisten principalmente relacionadas con información sobre empleabilidad o entrega de hojas de vida. Por esta razón, dichas solicitudes no se registran como PQRS en los formatos oficiales de la ANI.

TABLA 116. PROMEDIO DE PQRS RECIBIDAS EN LOS ULTIMOS 4 MESES.

PROMEDIO DE LAS PQRS RECIBIDAS LOS ULTIMOS 4 MESES	
MES	CANTIDAD
Septiembre-2025	19
Octubre-2025	24
Noviembre-2025	20
Diciembre-2025	17
PROMEDIO	20

Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 40 PROMEDIO DE LAS PQRS RECIBIDAS LOS ULTIMOS 4 MESES



Elaboración propia

El análisis de las PQRS recibidas durante los últimos cuatro (4) meses evidencia un comportamiento variable en el número de solicitudes registradas. En septiembre de 2025 se contabilizaron diecinueve (19) PQRS, mientras que, en octubre de 2025, se presentó el mayor registro del periodo, con un total de veinticuatro (24) solicitudes. Posteriormente, en noviembre de 2025, se observó una disminución a veinte (20) PQRS, tendencia que continuó en diciembre de 2025, mes en el cual se registraron diecisiete (17) solicitudes, constituyéndose como el valor más bajo del periodo analizado. En términos generales, el promedio se sitúa en veinte (20) PQRS, lo que permite identificar una leve reducción hacia el cierre del periodo, manteniéndose dentro de un rango relativamente estable.

Este comportamiento se atribuye a que, durante el periodo evaluado, las comunidades inician procesos de preparación para la época decembrina y, de manera paralela, formulan inquietudes y solicitudes relacionadas con el Estudio de Impacto Ambiental que se proyecta desarrollar, así como con el ejercicio del derecho fundamental a la Consulta Previa, aspectos que inciden directamente en la dinámica de recepción de las PQRS.

5.6.1.1.4 CONSOLIDADO GENERAL PQRS.

TABLA 117. CONSOLIDADO GENERAL DE PQRS.

AÑO	RECIBIDAS			CERRADAS			ABIERTAS			SEGUIMIENTO		
	Atlántico	Bolívar	Sucre	Atlántico	Bolívar	Sucre	Atlántico	Bolívar	Sucre	Atlántico	Bolívar	Sucre
2023	21	60	4	21	60	4	0	0	0	0	0	0
2024	38	130	3	38	130	3	0	0	0	0	0	0
2025	61	126	1	59	122	1	3	3	0	0	0	0
TOTAL	**444**			**438**			**6**			**0**		

Fuente: Elaboración Propia.

En relación con la información consignada en la Tabla 117, “Consolidado General de PQRS”, se destaca que la gestión realizada a través del Sistema de Atención al Usuario durante el 2023, 2024 y 2025. Se evidencia un alto nivel de cierre de solicitudes, sin acumulación de casos en seguimiento y con una carga mínima de solicitudes abiertas, concentradas únicamente en la vigencia 2025, las cuales se encuentran dentro de los tiempos y procedimientos establecidos.

En lo transcurrido del Proyecto a corte diciembre de 2025, se han recibido un total de cuatrocientas cuarenta y cuatro (444) PQRS, de las cuales han sido atendidas cuatrocientas treinta y ocho (438) y seis (6) se encuentran abiertas dentro de los tiempos de respuesta, lo cual no afecta el cumplimiento del Concesionario.

TABLA 118. MEDIOS ELECTRÓNICOS DE ATENCIÓN AL USUARIO

MEDIO DE ATENCIÓN	ENLACE
Correo electrónico	atencionalusuario@ecosistemasdeldique.com
Línea de atención celular	3114771854
Facebook	https://www.facebook.com/EcosistemasdelDique?mibextid=ZbWKwL
Instagram	https://instagram.com/ecosistemasdeldique igshid=MzRlODBiNWFlZA==

Fuente: Elaboración propia.

5.6.1.1.5 PROGRAMA DE CAPACITACIÓN AL PERSONAL VINCULADO AL PROYECTO.

En cumplimiento de este programa, en diciembre de 2025, el Concesionario, reportó las capacitaciones e inducciones realizadas al personal vinculado:

TABLA 119. CAPACITACIÓN AL PERSONAL VINCULADO AL PROYECTO

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
Capacitar al 100% de los trabajadores tres meses siguientes a su vinculación.	En diciembre de 2025, el Concesionario ejecutó un total de cinco jornadas de capacitación sobre Violencia y Enfoque de Género, dirigida a 57 colaboradores vinculados al Proyecto. Dos (2) jornadas de inducción impartidas a 7 personas vinculadas en este periodo. Las actividades de inducción se desarrollaron siguiendo las temáticas definidas en el Apéndice Técnico 8 – Gestión Social y en el Plan de Gestión Social Contractual vigente, asegurando la formación integral y la adecuada inclusión de todo el personal vinculado, en concordancia con los lineamientos de gestión social establecidos
Observaciones: En diciembre de 2025, el Concesionario reportó a la Interventoría los datos de las inducciones y capacitaciones que se realizaron al personal vinculado al Proyecto, en el formato ANI GCSP-F-139.	

Fuente: Elaboración propia

TABLA 120. RELACIÓN DE INDUCCIONES REALIZADAS EN DICIEMBRE DE 2025.

TEMA	FECHA	NO. PARTICIPANTES
Inducción al personal.	01 de diciembre de 2025	5
	04 de diciembre de 2025	2
TOTAL		7

Fuente: Elaboración propia

TABLA 121. RELACIÓN DE CAPACITACIONES REALIZADAS EN DICIEMBRE DE 2025.

TEMA	FECHA	NO. PARTICIPANTES
En el mes se desarrollaron las siguientes capacitaciones **Violencia y Enfoque de Género.**	01 de diciembre de 2025	16
	02 de diciembre de 2025	05
	04 de diciembre de 2025	15
	10 de diciembre de 2025	09
	16 de diciembre de 2025	12
TOTAL		57

Fuente: Elaboración propia

En el periodo, el proceso de inducción y capacitación surtido por el Concesionario al personal vinculado al Proyecto, se realizó de forma colaborativa con las demás áreas del Concesionario.

Para el componente Social, los temas se encuentran señalados, en el Apéndice Técnico Social No. 8, numeral 5.2.4.4 Obligaciones del Programa; sin embargo, para este periodo el Concesionario continuó haciendo énfasis en el tema de **"Violencia y Enfoque de Género".**

5.6.1.1.6 PROGRAMA DE VINCULACIÓN DE MANO DE OBRA

De acuerdo con el avance en la vinculación de mano de obra para el desarrollo del Proyecto, el Concesionario reportó la siguiente información.

TABLA 122. VINCULACIÓN DE PERSONAL CONTRATADO

OBLIGACION	CUMPLIMIENTO
Vinculación de la mano de obra calificada y no calificada conforme a los porcentajes establecidos en el contrato.	El Concesionario, reportó en el formato ANI GCSP-F-140, que, en diciembre de 2025, se tienen vinculadas al Proyecto 301 colaboradores
El Concesionario mantendrá a disposición del Interventor y la ANI la totalidad de los registros relacionados con el proceso de contratación de personal, incluyendo los contratos laborales. Adicionalmente, elaborará la matriz denominada registro consolidado de mano de obra vinculada al Proyecto.	De acuerdo con la obligación antes mencionada se verificó y validó que el Concesionario cumplió con el diligenciamiento de las siguientes variables en la matriz de registro consolidado de mano de obra: • Nombre • Cédula. • Registro desagregado por género. • Origen (si es foráneo o local). • Pertenencia étnica. • Edad. • Tipo de discapacidad. • Lugar de residencia.
Porcentaje mínimo de vinculación personal identificados con el género femenino en el Proyecto por Etapas y Fases.	En la Etapa de Preconstrucción el Concesionario debe contar con el 10% de vinculación del personal identificado con el género femenino. Con base en la información reportada por el Concesionario, en el formato ANI GCSP-F-140, se identificó que el 27% de los colaboradores contratados en diciembre de 2025 corresponden al género femenino, es decir, 82 mujeres que se encuentran contratadas son del área de influencia del Proyecto.
Observaciones: Dentro de la dinámica del Programa de Vinculación de Mano de Obra, el Concesionario articuló la actividad de inducción a los nuevos trabajadores de acuerdo con las obligaciones incluidas en el Programa de Capacitación al Personal.	

Fuente: Elaboración propia

TABLA 123. RELACIÓN CONTRATACIÓN MANO DE OBRA.

PERIODO	UF	NÚMERO TOTAL DE TRABAJADORES			ORIGEN		GÉNERO		PROGRAMA ACR	CATEGORÍA	
		D	I	TOTAL	AID	AII	M	F		MOC	MONC
Diciembre de 2025.	0	97	204	301	190	111	219	82	0	203	98

Fuente: Concesionario, Información del Formato ANI GCSP-F-140.

5.6.1.1.7 PROGRAMA DE INFORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA.

En cumplimiento de las obligaciones contractuales de este programa, el Concesionario reportó en diciembre de 2025 las siguientes actividades:

TABLA 124. ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN DE DICIEMBRE DE 2025.

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
Reuniones Extraordinarias	En diciembre de 2025, el Concesionario no reportó la realización de ninguna reunión relacionada con el desarrollo del Proyecto.
Las Herramientas y Canales de Comunicación	Para diciembre de 2025, el Concesionario a través de los medios digitales y físicos difundió información con aspectos relevantes e importantes del Proyecto en las comunidades del área de influencia así: **Exposición fotográfica del Canal del Dique**. En diciembre de 2025, continuó la presentación de la exposición fotográfica "*Vive y explora la magia del Canal del Dique*", la cual se encuentra ubicada de forma física en cada oficina fija de atención al ciudadano. Esta exposición consta de seis (6) fotografías impresas en retablos para cada Oficina de Atención, y se usan para promocionar la cultura, tradiciones, usos y costumbres de los residentes en el territorio, haciendo alusión precisamente a las comunidades cercanas donde se encuentra la oficina de atención. **Boletín Informativo.** Durante el periodo, se realizó entrega del boletín mensual No. 27 *Dique Hoy, en* diversas comunidades localizadas en el área de influencia del Proyecto. **Publicación Informativa trimestral.** Distribución del boletín trimestral *"En el Dique" No. 10*, en el marco de las actividades de los programas del Plan de Gestión Social Contractual y diversos espacios de participación e interacción con las comunidades del área de influencia del Proyecto. **Actualización de la página web:** El Concesionario reportó que realizó actualización de imágenes de la página, productos comunicativos relacionados con la programación de los desplazamientos de las Oficinas de Atención Móviles en el área de influencia directa del proyecto, así como las ventanas de navegación, el tráfico fluvial y estado de la Hidrovía, en los siguientes enlaces: • https://ecosistemasdeldique.com/prensa • https://ecosistemasdeldique.com/nivel-y-calado El Concesionario realizó la publicación de los desplazamientos de las Oficinas Móviles el 9 y 15 de diciembre de 2025 de manera virtual, así como a través del canal de whatsapp y la página web, en el marco de la estrategia de información para las comunidades del área de influencia del Proyecto. https://ecosistemasdeldique.com/oficinas-horarios-de-atencion
Difusión en Medios	En diciembre de 2025, el Concesionario difundió a través de las redes sociales Instagram, Facebook y Canal de YouTube, información relevante del Proyecto, entre otros temas así: **Instagram:** Se realizaron cuatro (4) publicaciones, destacando la siguiente información: • Firma del Decreto 1300 del 2 de diciembre de 2025, con el Ministerio de Hacienda, viabilizando los recursos en pro del cumplimiento de las obligaciones contractuales de este Proyecto. • Mensajes de los colaboradores del Concesionario, alusivos al Día de las Velitas.

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
	• Acompañamiento del Concesionario a la jornada de embellecimiento del parque ubicado en el Corregimiento de Rocha. • Mensajes alusivos a la época decembrina. **Facebook:** El Concesionario realizó la actualización de información general de las actividades del Proyecto, así mismo, difundieron cuatro (4) publicaciones el 4,7,14 y 17 de diciembre de 2025, con las temáticas desarrolladas en Instagram. **YouTube:** El Concesionario realizó una publicación que contiene el Video Mensual, el Programa de TV y el Programa de radio En el Dique. **Producción de cuñas radiales.** El Concesionario realizó la producción y emisión de dos (2) cuñas radiales a través de 16 emisoras locales y regionales de los municipios del área de influencia, relacionadas en el Plan de Medios 2025, difundiendo mensajes con las siguientes temáticas: • Mensajes de navidad para los usuarios de la vía. • Recomendaciones viales en época decembrina. Estas cuñas radiales se emitieron del 1 al 30 de diciembre de 2025, de lunes a domingo, con 4 emisiones por día, de manera intercaladas en las emisoras comunitarias y regionales: • Olímpica Stereo • Dinámica Stereo • Manatí Stereo. • Repelón Stereo • Sensación Stereo • Arjona Stereo • Impacto Digital • Playamar Stereo • La Voz del Pueblo • Las Piedras • Caribe 91.5 • La Nueva Stereo • La reina. • Sancristo • Manavisión. • Divina Stereo. **Megáfono del Dique:** En esta estrategia comunicativa, el Concesionario desarrolló las siguientes temáticas: • Avance de la formación en Técnicas Integrales en Primera Infancia, de las mujeres del corregimiento de Hatoviejo. • Historia de vida: José Lastra de líder campesino a Instructor del SENA. • Producción de nuevas especias arbóreas, impulsadas por las mujeres viveristas del corregimiento de Péndales, en el municipio de Luruaco – Atlántico.

Fuente: Elaboración Propia.

ILUSTRACIÓN 41 ACTIVIDADES DE INFORMACION Y PARTICIPACION – DICIEMBRE DE 2025

	
Entrega de kits y puntos ecológicos al plantel educativo del corregimiento de Gambote, en el municipio de Arjona – Bolívar.	Imagen Ilustrativa de la publicación en la Página Web del Concesionario de la ubicación de las Oficinas de Atención Móviles, en el territorio. Esta es actualizada de forma semanal.

Fuente: Elaboración propia.

ILUSTRACIÓN 42 PUBLICACIONES EN PLATAFORMAS DIGITALES DEL CONCESIONARIO.

Publicaciones en INSTAGRAM @ECOSISTEMASDELDIQUE	
	
Publicación: Firma del Decreto 1300 del 2 de diciembre de 20205 con el Ministerio de Hacienda.	Publicación: Actividad de embellecimiento del parque del Corregimiento de Rocha.
Publicaciones en FACEBOOK – Ecosistemas del Dique	

<table>
<tr>
<td>
</td>
<td>
</td>
</tr>
<tr>
<td>Publicación: Actividad del Concesionario con la comunidad del Corregimiento de Rocha orientada al de embellecimiento del parque principal.</td>
<td>Publicación: Mensajes alusivos al Día de las Velitas, por parte de los colaboradores del Concesionario.</td>
</tr>
<tr>
<td colspan="2">Publicaciones en YOUTUBE-Ecosistemas del Dique</td>
</tr>
<tr>
<td>
</td>
<td>
</td>
</tr>
<tr>
<td colspan="2">Imágenes del Canal de YouTube del Concesionario, en donde presentó a través de imágenes, un balance de las actividades y resultados obtenidos en el desarrollo de las estrategias de relacionamiento comunitario enmarcadas en el Contrato de Concesión.</td>
</tr>
</table>

Fuente: Elaboración Propia.

ILUSTRACIÓN 43 GENERACIÓN DE PIEZAS INFORMATIVAS EN DICIEMBRE DE 2025.



Imagen: Boletín El Dique Hoy No. 27: esta pieza informativa es ubicada en puntos estratégicos del área de influencia del Proyecto, como Alcaldías, Gobernaciones y puntos de encuentros comunales.

Fuente: Elaboración Propia.

5.6.1.1.8 PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO COMUNITARIO.

TABLA 125. RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
Identificar los actores y organizaciones sociales representativas en el territorio, tales como líderes institucionales y aquellos reconocidos por la comunidad, organizaciones cívicas, comunitarias que tengan incidencia en la ejecución de las Intervenciones. Elaborar una base de datos que contenga información de contacto y aquella que se	Para el periodo se realizaron las siguientes actividades: • En diciembre de 2025, el Concesionario realizó la actualización y validación del mapa de actores de los municipios de Calamar, Arjona, San Cristóbal y Soplaviento, con el propósito de verificar la vigencia y condición activa de los miembros y de las organizaciones identificadas

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
considere relevante para construir relaciones sociales permanentes. Apoyar la creación y fortalecimiento de organizaciones, asociaciones cívicas, comunitarias, juveniles, benéficas o de utilidad comunitarias que se puedan vincular con el Proyecto.	
El Concesionario debe desarrollar un conjunto de programas dirigidos a garantizar la participación y el fortalecimiento de las organizaciones sociales de base, para lo cual mantendrá informadas a las veedurías ciudadanas sobre el proyecto	En el periodo no se adelantaros actividades de esta obligación.

Fuente: Elaboración propia

5.6.1.1.9 PROGRAMA DE APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

TABLA 126. GESTIÓN INSTITUCIONAL

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
Trabajar con las comunidades del Área de Influencia Socioeconómica del proyecto, en la identificación de proyectos productivos e iniciativas que pudieran llegar a ser apoyadas por alguna institución pública o privada.	En diciembre de 2025, el Concesionario desarrolló diversas acciones orientadas al fortalecimiento de las Iniciativas Productivas, así como procesos de formación, en articulación con el SENA regional Atlántico y Bolívar, dirigidos a las iniciativas vinculadas al proceso. Estas actividades incluyeron jornadas de capacitación, visitas de seguimiento, aplicación de instrumentos de diagnóstico y espacios de socialización de información clave, en el marco del receso institucional y la planeación de la continuidad del proceso para 2026. • El 3 de diciembre de 2025, el Concesionario realizó seguimiento al Curso de atención al cliente en los procesos administrativos, dirigido a la Asociación de Turismo y Guianza de San Juan de Tocagua y ejecutado por el SENA regional Atlántico. La actividad se llevó a cabo en la Institución Educativa San Juan de Tocagua, con la participación de 15 personas. • El 3 de diciembre de 2025, el Concesionario realizó acercamiento con el fin de determinar la continuidad de la iniciativa de la Asociación de Mujeres Tejedoras Campesinas de Soplaviento, en el marco del proceso de fortalecimiento adelantado desde el programa de apoyo a la gestión institucional. Durante el encuentro, la coordinadora de la iniciativa informó que la continuidad del proceso se había visto afectada por la falta de disponibilidad de las integrantes de la asociación. No obstante, el Concesionario manifestó su disposición de continuar con el acompañamiento, siempre y cuando se contara con el debido compromiso y la disponibilidad de las mujeres que conforman la Asociación. En atención a lo anterior, desde el programa referenciado se definió no continuar con el fortalecimiento de dicha iniciativa.

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
	• El 10 de diciembre de 2025, el Concesionario realizó seguimiento al Curso de atención al cliente en los procesos administrativos, dirigido a la Asociación de Turismo y Guianza de San Juan de Tocagua, en articulación con el SENA regional Atlántico. La actividad se desarrolló en la Institución Educativa San Juan de Tocagua, contando con la asistencia de 15 personas. • El 17 de diciembre de 2025, el Concesionario realizó un acercamiento a las iniciativas productivas que se encuentran en proceso de fortalecimiento en el marco del Proyecto, con el propósito de socializar la suspensión temporal del proceso por parte de las entidades que brindan apoyo. Durante la jornada se informó que la reactivación de las actividades para enero de 2026 estará sujeta a la factibilidad y disponibilidad de dichas entidades, en atención al receso institucional. La actividad se desarrolló en los municipios de Campo de la Cruz con la asociación ASOPROCAMSUR, en el municipio de Mahates con la asociación ASOECOSOZA, en el municipio de Santa Lucía con la Asociación de Pescadores Artesanales de Santa Lucía y en el corregimiento de Bohórquez con la Asociación de Mujeres Bolleras de Bohórquez. Así mismo, el Concesionario aplicó las fichas evaluativas a tres (3) iniciativas productivas ubicadas en las comunidades de Campo de la Cruz, Mahates y Bohórquez, referenciadas en el párrafo anterior, como mecanismo de seguimiento y recopilación de información orientado a la identificación de oportunidades de mejora. • El 19 de diciembre de 2025, el Concesionario realizó un acercamiento a las iniciativas productivas en proceso de fortalecimiento, con el propósito de reiterar la suspensión temporal del proceso, asociada a la disponibilidad del SENA, y socializar las condiciones para la posible reactivación de las actividades en 2026, sujeta a la disponibilidad institucional. La jornada se desarrolló en las comunidades de Péndales con la asociación AMUVIT, en el corregimiento de San Juan de Tocagua con la Asociación Ecoturística Comunitaria Sostenible de San Juan de Tocagua y en el corregimiento de Puerto Badel con la asociación COSTUAFRO.
Desarrollar un programa de capacitación a los funcionarios de las autoridades municipales en temas relacionados con la Concesión.	El 15 de diciembre de 2025, el Concesionario realizó una capacitación dirigida a la Alcaldía del municipio de Candelaria, orientada a fortalecer el conocimiento sobre la naturaleza del Contrato de Concesión y los regímenes de las asociaciones público-privadas. Durante la jornada se abordó la normatividad inherente al área de implantación de las intervenciones, la obligación legal del alcalde de mantener libres de ocupaciones los predios requeridos por el Proyecto y lo dispuesto en el Decreto 003 de 2021. La actividad contó con la participación de 15 funcionarios.
Prevenir la invasión del área de Implantación de las Intervenciones y recuperar las zonas ocupadas irregularmente.	Actividades realizadas por el Concesionario en diciembre de 2025: • El 11 de diciembre de 2025, el Concesionario realizó un recorrido por el derecho de vía con el fin de identificar posibles ocupaciones irregulares. La actividad se desarrolló en las vías que comunican los

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
	municipios de Mahates-Soplaviento y el sector de Villa Rosa- Santa Lucía. • El 17 de diciembre de 2025, el Concesionario llevó a cabo una jornada de sensibilización y entrega de material informativo alusivo a la protección de las áreas de implantación del Proyecto, dirigida a las comunidades aledañas a la ronda hídrica de Gambote. Durante la actividad se socializó información clave sobre la importancia de la conservación y el cumplimiento de la normatividad ambiental aplicable. En el marco de esta jornada se logró intervenir a 30 personas a las cuales se les entregó material informativo. • El 22 de diciembre de 2025, el Concesionario realizó un recorrido por la Hidrovía con el objetivo de identificar ocupaciones irregulares en el área de influencia del Proyecto.

Fuente: Elaboración propia

5.6.1.1.10 PROGRAMA CAPACITACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN DE LA COMUNIDAD ALEDAÑA AL PROYECTO.

TABLA 127. CAPACITACIÓN A LA COMUNIDAD

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
Diagnóstico general de las condiciones de movilidad, sanitarias, sociales, económicas del entorno de la Hidrovía y la infraestructura existente.	El Concesionario con la comunicación S-07-2025091501189 del 15 de septiembre de 2025, presentó el diagnóstico como anexo a la actualización del PGSC para la vigencia 2025-2026, en esta actualización el Concesionario señaló que, tomó como muestra del universo a 36 personas, las cuales fueron entrevistadas como muestra representativa para la actualización del diagnóstico, sin embargo, no menciona de dónde proviene esa muestra, por ello la Interventoría dentro de las observaciones presentada con la comunicación CMAI-2-420-1352-25, de radicado ANI, 2025409125147 y radicado del Concesionario R-07-2025100201826, le indicó al Concesionario explicar, si para esta actualización, es decir, si en el desarrollo del PGSC se impactaron a más de 3.000 personas, cual es el sustento teórico y metodológico que permitió al Concesionario determinar que la cifra tomada 36 personas para la aplicación del instrumento “Entrevista”, es representativa para realizar la actualización del Diagnóstico, y por ende la actualización del Plan de Capacitación. Seguidamente, el Concesionario atendió las observaciones de la Interventoría y mediante la comunicación S-07-2025102401689 del 24 de octubre de 2025, radicó el documento con la atención a esta observación. Es importante mencionar que en este documento el Concesionario presentó la información recopilada en campo a través de un instrumento tipo encuesta mediante la Metodología a Conveniencia, aplicada en grupos de Interés que han hecho parte del desarrollo del Plan de Capacitaciones.

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
Formulación del Programa de Capacitación, de acuerdo con las necesidades identificadas	En diciembre de 2025, el Concesionario adelantó las capacitaciones con las comunidades aledañas al Proyecto, conforme a lo establecido en el Plan de Capacitaciones, anexo al Plan de Gestión Social Contractual vigente, en cumplimiento a las obligaciones contractuales referidas en el Apéndice Técnico 8, que corresponden a este programa. Para este periodo, el Concesionario reportó las siguientes actividades: • El 2 de diciembre de 2025, hizo entrega de contenedores de basura a la institución educativa del corregimiento de Gambote, en el marco de las campañas de recolección de residuos sólidos realizadas durante 2025. • El 11 de diciembre de 2025, el Concesionario realizó la entrega de semillas maderables a la población en general del corregimiento de Hatoviejo. • El 17 de diciembre de 2025, desarrolló junto con la comunidad, una jornada de embellecimiento al parque principal del Corregimiento de Rocha.
Convenios con organizaciones públicas y privadas con presencia en el área de influencia socio-económica del proyecto	Durante este periodo el Concesionario no reportó convenios establecidos con alguna organización pública o privada, con manejo de los temas identificados en el diagnóstico elaborado.

Fuente: Elaboración propia

5.6.1.1.11 PROGRAMA ACOMPAÑAMIENTO A LA GESTIÓN SOCIOPREDIAL

TABLA 128. ACOMPAÑAMIENTO A LA GESTIÓN SOCIO PREDIAL

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
Levantamiento de información e insumos para la elaboración del Plan de Compensaciones Socioeconómicas.	Para este periodo, el Concesionario en cumplimiento de sus obligaciones contractuales y a las contenidas en el Apéndice Técnico 8, reportó la ejecución de las siguientes actividades: • **GESTIÓN ANTE LAS ALCALDÍAS:** El 15 de diciembre de 2025, el Concesionario efectuó una capacitación a funcionarios de la administración del municipio de Candelaria – Atlántico, relacionada con la protección de las áreas de implantación. • **OCUPACIONES IRREGULARES:** El 11 y 22 de diciembre del 2025, el Concesionario realizó dos (2) recorridos de inspección, uno en la Hidrovía y el otro en las vías que conducen de Mahates a Soplaviento y de Villa Rosa a Santa Lucía. Esta actividad fue desarrollada en el marco de las obligaciones establecidas en el Contrato de

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
	Concesión y tuvo como objeto la identificación de ocupaciones irregulares.

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se relacionan, las Unidades Sociales identificadas a la fecha, durante el proceso preliminar de identificación de las unidades sociales ubicadas en los posibles predios a adquirir.

TABLA 129. RELACIÓN DE CANTIDAD DE UNIDADES SOCIALES IDENTIFICADAS

UF	MUNICIPIO	NO. DE US IDENTIFICADAS
UF 0	Municipios de Calamar-Bolívar y Suan Atlántico	118
UF CC	Municipios de Calamar-Bolívar, Suan y Santa Lucía Atlántico	12
UF CPB	Corregimiento de Puerto Badel-Municipio de Arjona	34
UF 9	Corregimiento de Puerto Badel-Municipio de Arjona	5
UF10	Corregimiento de Rocha-Municipio de Arjona-Bolívar-Corregimiento de Puerto Badel-Municipio de Arjona-Vereda Leticia-Bolívar-Lomas de Matunilla del municipio de Turbana-Corregimiento de Correa-Municipio de María La Baja.	268
UF 11	Municipio de Mahates-Bolívar.	16
UF 12	Municipios de Calamar Departamento de Bolívar.	2
UF 13	Municipio de Calamar-Departamento de Bolívar.	14
UF14	Municipios de Suan, Santa Lucía, Repelón del Atlántico y San Cristóbal y Soplaviento del departamento de Bolívar.	149
TOTAL		**618**

Fuente: Concesionario

5.6.1.1.12 PROGRAMA CULTURA CANAL DEL DIQUE

TABLA 130. CULTURA DIQUE

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
Formular y desarrollar un programa que incluya las estrategias y metodologías que, de manera complementaria al código fluvial, código de policía y las normas y reglamentaciones que las regule y, procuren el cuidado, aprovechamiento, uso y disfrute del Canal del Dique y su infraestructura por parte de los vecinos y usuarios, en condiciones de seguridad y comodidad.	El 17 de diciembre del 2025, El Concesionario realizó la jornada cultural - embellecimiento de la plaza principal del Corregimiento de Rocha.
Ejecución trimestral de campañas de prevención de accidentes fluviales,	El Concesionario durante el periodo realizó las siguientes campañas:

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
aprovechamiento sostenible de los recursos del Canal del Dique	• El 11 de diciembre de 2025, se realizó la campaña "Dique verde: Sembrar para Restaurar, con la finalidad de fortalecer el ecosistema local del corregimiento de Hato Viejo. • El 19 de diciembre del 2025. Se realizó la campaña de prevención vial atropellamiento de fauna e importancia de las señales de tránsito, cual fue dirigida a los usuarios de la vía Mahates-Soplaviento
Suscribir convenios interinstitucionales y realizar gestión ante las autoridades e instituciones que tengan competencia en el Canal del Dique en aspectos relacionados con la vigilancia, aprovechamiento de recursos, uso y acceso al Canal del Dique y su infraestructura.	No se han suscrito convenios. No obstante, continúa vigente el memorando de entendimiento firmado por el Concesionario con el Batallón de Infantería de Marina No. 13, adscrito a la Armada de Colombia, ubicado en Malagana, Bolívar

Fuente: Elaboración propia.

5.6.1.2 ENTREGABLES DE LA GESTIÓN SOCIAL.

5.6.1.2.1 ENTREGABLES DE LA GESTIÓN SOCIAL- ETAPA PREOPERATIVA -FASE DE PRECONSTRUCCIÓN.

TABLA 131. ENTREGABLES DE LA GESTIÓN SOCIAL

OBLIGACIÓN	PLAZO	ESTADO
Entrega del PGSC al Interventor dentro de los tres (3) meses siguientes a la fecha de inicio del Contrato, sin que esto impida desarrollar la Gestión Social desde el momento de la fecha de inicio del Contrato. Actualización del Plan de Gestión Social Contractual, vigencia 2024-2025.	Actualización anual del documento.	El documento con la actualización para la vigencia 2025-2026, fue radicado por el Concesionario con la comunicación S-07-2025091501189 del 15 de septiembre de 2025. Con la comunicación CMAI-2-470-1352-25 de radicado ANI 20254091251472 y radicado del Concesionario R-07-2025100201826 del 1 de octubre de 2025, la Interventoría envió las primeras observaciones. El Concesionario con la comunicación S-07-2025102401689, del 24 de octubre de 2025, dio respuesta a la Interventoría y remitió el Plan de Gestión para una segunda revisión. Con la comunicación CMAI-2-470-1500-25, de radicado ANI 20254091425112 y radicado al Concesionario R-07-2025110702050 del 7 de noviembre del

OBLIGACIÓN	PLAZO	ESTADO
		2025, la Interventoría envió la reiteración de las observaciones a la segunda versión del documento. El Concesionario dio respuesta con la comunicación S-07-2025112801834 del 28 de noviembre del 2025. Con la comunicación CMAI-2-470-1682-25 de radicado ANI 20254091558292 y radicado al Concesionario R-07-2025120902262 del 4 de diciembre del 2025, la Interventoría envió la reiteración de observaciones. Con la comunicación S-07-2025121801960 del 18 de diciembre de 2025, el Concesionario dio respuesta a las observaciones reiteradas. La Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1812-25, de radicado ANI 20254091647622, del 30 de diciembre de 2025, reiteró observaciones al programa de Cultura Canal del Dique, dado que el Concesionario modificó una de las obligaciones establecidas en el programa.
Entregar el Plan de Compensaciones Socioeconómicas.	30 días después de recibida la no objeción al Plan de Adquisición de Predios. (29 de agosto de 2024)	El Plan de Compensaciones Socioeconómicas, se recibió con la comunicación S-07-2024091301616 del 13 de septiembre de 2024. En mesa de trabajo realizada con el Concesionario el 23 de septiembre de 2024, la Interventoría presentó sus observaciones al documento, posteriormente, mediante la comunicación CMAI-2-470-1320-24, radicado ANI 20244091219462 del 1 de octubre de 2024, se ratificaron de manera formal las observaciones presentadas en la mesa de trabajo. Por su parte el Concesionario, mediante la comunicación S-07-2024100301767 del 3 de octubre de 2024, presentó el documento subsanado. La Interventoría mediante la comunicación CMAI-2-470-1376-24, de radicado ANI 20244091246532 del 7 de octubre de 2024, dio la No objeción al

OBLIGACIÓN	PLAZO	ESTADO
		Plan de Compensaciones Socioeconómicas. Finalmente, con la comunicación CMAI-2-470-1497-24, de radicado ANI 20244091340022, del 25 de octubre de 2024, se dio alcance a la comunicación CMAI-2-470-1376-24, de radicado ANI 20244091246532 del 7 de octubre de 2024, en donde se remitió la última versión del documento Estimación de Plan de Compensaciones Socioeconómicas No Objetado con la corrección del cargo del Vo. Bo. del Cliente, fecha y firma respectiva. A través de la comunicación CMAI-2-470-1709-24, de radicado ANI 20244091484132, del 27 de noviembre de 2024, se remitió a la ANI la estimación del Plan de Compensaciones Socioeconómicas no objetado por la Interventoría.
Plan de Responsabilidad Ambiental y Social aplicable a la ejecución del Proyecto durante todo el plazo del presente Contrato.	Primeros 90 días de la Fase de Preconstrucción. (30 de agosto de 2023)	La Interventoría dio la No objeción a la metodología empleada por el Concesionario para la construcción del Plan de Responsabilidad. CMAI-2-470-0607-23 de radicado ANI 20234091349932 23 de noviembre de 2023. Mediante la comunicación CMAI-2-470-0289-24 de radicado ANI 20244090299492 del 7 de marzo de 2024, se emitió el concepto de No Objeción del documento Plan de Responsabilidad Ambiental y Social. Por otra parte, el Concesionario en mesa de trabajo realizada el 20 de agosto de 2025, presentó la actualización en su versión 5 del documento PRAS, en el entendido que varios de los proyectos establecidos en el primer documento se encuentran en etapa de cierre. La Interventoría, con la comunicación CMAI-2-470-1174-25, de radicado ANI 20254091096552 y radicado del Concesionario R-07-2025090101614, remitió de manera formal las observaciones y recomendaciones

OBLIGACIÓN	PLAZO	ESTADO
		efectuadas al documento PRAS en mesa de trabajo del 20 de agosto de 2025; donde además el Concesionario se comprometió a remitir el documento ajustado el 20 de septiembre de 2025. Por lo anterior, y debido que no se recibió el documento actualizado, con la comunicación CMAI-2-470-1390-25 de radicado ANI 20254091285442 y radicado del Concesionario R-07-2025100801869 del 7 de octubre del 2025, se reiteró al Concesionario el cumplimiento de lo acordado y se solicitó la remisión del documento en atención a las observaciones de la Interventoría. El Concesionario con la comunicación S-07-2025102401672 del 24 de octubre del 2025, radicó el documento de actualización del Plan de Responsabilidad Ambiental y Social, en su versión 5. Con la comunicación CMAI-2-470-1507-25 de radicado ANI 20254091427102 y radicado al Concesionario R-07-2025111002051 del 7 noviembre de 2025, la Interventoría dio la No objeción a la actualización del PRAS. Teniendo en cuenta que el documento final no objetado, no fue firmado por la Interventoría debido a un error en el cargo del director, con las comunicaciones CMAI-2-470-1644-25 de radicado ANI 20254091513142 y radicado al Concesionario R-07-2025112702193 del 25 de noviembre del 2025 y CMAI-2-470-1694-25 de radicado ANI 20254091572042 y radicado al Concesionario R-07-2025121102273 del 5 de diciembre del 2025, se solicitó la remisión de la versión final del documento para la firma por parte de la dirección de la Interventoría. El Concesionario dio respuesta con la comunicación S-07-2025121101922 del 11 de diciembre del 2025. Finalmente, con la comunicación CMAI-2-470-1765-25, de radicado ANI

OBLIGACIÓN	PLAZO	ESTADO
		20254091624292, se remitió el documento firmado por la Interventoría.
Plan de Trabajo para la ejecución de los acuerdos y compromisos adquiridos con las comunidades étnicas en los procesos de consulta previa protocolizados.	Dentro de los 180 días contados desde la Fecha de Inicio (28 de noviembre de 2023)	Cumplido. La ANI aprobó este Plan a través del oficio 20243030213671, recibido en copia por la Interventoría el 26 de junio de 2024
Las oficinas de atención al usuario (oficina de atención regional, oficina de atención local y oficinas móviles).	30 días siguientes a la fecha de inicio (1 de julio de 2023)	Cumplido. Mensualmente, la Interventoría realiza la verificación al equipamiento y debido funcionamiento de cada una de las oficinas de atención al usuario.

Fuente: Elaboración propia

5.6.1.2.2 PROYECTOS DEL PLAN DE RESPONSABILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL.

A continuación, se relacionan las actividades del Plan de Responsabilidad Ambiental y Social, realizadas durante el periodo.

TABLA 132. ESTADO AVANCE PROYECTOS PRAS

No.	PROYECTO	UBICACIÓN	TRAZABILIDAD DE LA GESTIÓN
1	Instalación de paneles fotovoltaicos para garantizar el acceso a energía	Isla Reges, Arjona-Bolívar	El 15 de diciembre del 2025, El Concesionario aplicó una encuesta al 60% de las familias beneficiarias del proyecto, que equivale a 15 familias de las 25 beneficiadas, para realizar la medición de impacto del proyecto de instalación de paneles solares, la cual se encuentra en análisis de resultados por el Concesionario. Con esta actividad se dio por finalizado el proyecto.
2	Repotenciación de planta para acceso agua potable	Corrimiento Correa, María la Baja-Bolívar	El 4 de diciembre de 2025, se realizó por parte del Concesionario la inspección operacional y capacitación en gestión responsable del recurso hídrico y fomento de la cultura de pago a la comunidad del corregimiento de Correa. Con esta actividad se dio finalización al proyecto.
3	Valorización de residuos, a través de la implementación de Estación de clasificación y aprovechamiento o modelo de	Corregimiento de Pasacaballos, Cartagena – Bolívar	Con el informe trimestral No. 10 correspondiente al periodo de septiembre, octubre y noviembre de 2025, el Concesionario envió el informe final del proyecto, en el cual se consolida toda la gestión ya actividades lideradas por el Concesionario para la consolidación del proyecto

No.	PROYECTO	UBICACIÓN	TRAZABILIDAD DE LA GESTIÓN
	negocio sostenible		
4	Potencialización infraestructura Colegio del Cuerpo	Municipio de Arjona – Bolívar	Para este periodo y con ocasión de la época decembrina, finalizaron las actividades educativas, el cual retomará en febrero del 2026.
5	Restauración de corales, proyecto "Un Coral siempre vivo	Santa Ana, Cartagena _ Bolívar	Con el informe trimestral No. 10 correspondiente al periodo de septiembre, octubre y noviembre de 2025, el Concesionario envió el informe final del proyecto. Para el mes de diciembre de 2025, el proyecto se encuentra cerrado.
6	Dotación aula de informática Institución Educativa del corregimiento de Evitar, municipio de Mahates	Corregimiento de Evitar, municipio de Mahates	De acuerdo con el diagnóstico elaborado por el Concesionario en el marco de sus obligaciones de Gestión Social en el marco del programa de Fortalecimiento Comunitario, para la vigencia 2023-2024, se identificó las necesidades pedagógicas, en la Institución Educativa del corregimiento de Evitar, municipio de Mahates, en cuanto a la carencia de insumos y equipos tecnológicos y bibliotecarios. Por esta razón teniendo como soporte el anterior diagnóstico, el Concesionario determinó la inclusión de la Institución Educativa dentro de los proyectos PRAS; en concordancia con lo anterior, el 18 de noviembre del 2025, realizó la entrega del aula de informática de la Institución Educativa de Evitar dotada, con 20 computadores, 20 escritorios, 30 sillas, persianas en las ventanas y un mueble con seguridad para el almacenamiento de los equipos. Estos equipos están a disposición de los Estudiantes de la Institución Educativa y de la comunidad que hace parte de los cursos de formación del SENA. El mantenimiento de los mismos quedó a cargo de la Institución Educativa. En diciembre de 2025, por el periodo de vacaciones el aula se encuentra cerrada.
7	Reconstruyendo Sonrisas, transformando vidas por Fundación Fabrica de Sonrisas	Área de Influencia del Proyecto.	En diciembre de 2025, se realizaron las primeras 5 cirugías, a 5 niños, niñas y jóvenes, donde cada uno cuenta con su respectivo seguimiento postquirúrgico.

No.	PROYECTO	UBICACIÓN	TRAZABILIDAD DE LA GESTIÓN
8	Filtros de Agua Potable-Canal del Dique	Área de Influencia del Proyecto	El proyecto se encuentra en etapa de elaboración del convenio con Aguas de Bolívar, enmarcado en el programa “Escuelas Saludables”, para la entrega de los filtros de agua en la Instituciones Educativas.

Fuente: Elaboración propia

5.6.1.3 INFORMES TRIMESTRALES DE GESTIÓN SOCIAL.

El Concesionario ha hecho entrega de diez (10) informes trimestrales de la Gestión Social, el No. 10, se encuentra en revisión de la Interventoría.

TABLA 133. ESTADO DE ENTREGA DEL INFORME TRIMESTRAL

INFORME TRIMESTRALES	ENTREGA	OBSERVACIONES DE LA INTERVENTORÍA	ENTREGA DE CORRECCIONES	NO OBJECIÓN
Informe Trimestral No. 10, correspondiente al periodo septiembre, octubre y noviembre de 2025	El Concesionario con la comunicación S-07-2025121001918 del 10 de diciembre de 2025, radicó el informe.	La Interventoría presentó las primeras observaciones, con la comunicación CMAI-2-470-1790-25 de radicado ANI 20254091636772 del 24 de diciembre de 2025.	No aplica al periodo.	No aplica al periodo.

Fuente: Elaboración propia

5.6.1.4 CUMPLIMIENTO DE LOS ACUERDOS DE LAS CONSULTAS PREVIAS PROTOCOLIZADAS CON LAS COMUNIDADES ÉTNICAS.

De acuerdo con las obligaciones establecidas en el Capítulo 5 Obligaciones de las Consultas Previas del Apéndice Técnico 1, “*El Concesionario deberá dar cumplimiento a cada uno de los acuerdos establecidos en la protocolización de las consultas previas adelantadas por la ANI para el Proyecto y que se encuentran en las actas de protocolización con cada una de las comunidades. De igual forma, el Concesionario deberá realizar el seguimiento a la implementación de los acuerdos derivados de las nuevas consultas previas que puedan presentarse durante la ejecución del Proyecto, el Concesionario deberá reportar los avances de la implementación de los acuerdos protocolizados en los informes trimestrales de Gestión Social*”, el Concesionario deberá dar cumplimiento a los acuerdos de dieciséis (16) comunidades étnicas consultadas en la etapa de Estructuración del Proyecto, las cuales se enuncian a continuación:

1. Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Puerto Badel
2. Consejo Comunitario de Comunidad Negra de Rocha
3. Consejo Comunitario de Comunidad Negra de Gambote
4. Parcialidad Indígena Zenú de Gambote

5. Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Pasacaballos
6. Comunidad Indígena Zenú de Pasacaballos-KAINZERUPAB
7. Consejo Comunitario de Leticia
8. Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Recreo
9. Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Santa Ana
10. Consejo Comunitario de Comunidad Negra de Correa
11. Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Ñanguma
12. Comunidad Indígena La Pista
13. Consejo Comunitario de Comunidad Negra Lomas de Matunilla
14. Consejo Comunitario de Negritudes Progresistas del corregimiento de La Barcés
15. Comunidad Negra progresistas Nueva Esperanza del corregimiento de San Antonio
16. Consejo Comunitario de Comunidad Negra de Senovia pueblo de Caicedo corregimiento de Bocacerrada.

Así mismo, de acuerdo con la misma obligación, el Concesionario deberá dar cumplimiento a los acuerdos de las nuevas consultas previa con los siguientes Consejos Comunitarios:

1. Consejo Comunitario de la Comunidad Negra Los Olivos de Hatoviejo de Calamar- Bolívar, protocolizada el 3 de julio de 2024.
2. Consejo Comunitario de la Comunidad Negra Sleep de Calamar-Bolívar, protocolizada el 4 de julio de 2025.
3. Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de San Joaquín de Barranca Nueva de Calamar-Bolívar, protocolizada el 4 de julio de 2025.
4. Consejo Comunitario de la Comunidad Negra Lomita Arena de Calamar- Bolívar, protocolizada el 14 de agosto de 2025.
5. Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Brisas del Magdalena de Calamar-Bolívar, protocolizada el 14 de agosto de 2025.

TABLA 134. CUMPLIMIENTO DE ACUERDOS

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
Apéndice Técnico 8-Social Numeral 4.1 Obligaciones del Concesionario. *Dar cumplimiento irrestricto a los acuerdos protocolizados derivados de los procesos de consultas previas, por cuanto hacen parte integral del presente Contrato las obligaciones emanadas de dichas*	En el periodo, el Concesionario, desarrolló las siguientes actividades en el marco de las Consultas Previas: • El 16 de diciembre de 2025, la reunión con los representantes del CCCN de Santa Ana donde se coordinaron los pasos a seguir respecto a los acuerdos pendientes con el Consejo Comunitario, esto teniendo en cuenta la reunión de consulta previa en etapa de seguimiento desarrollada el 5 de diciembre de 2025. • El 16 de diciembre de 2025, la reunión de la reunión de seguimiento al cumplimiento de la medida compensatoria, correspondiente al eje de Fortalecimiento Institucional y Organizativo del Consejo Comunitario Comunidades Negras de Rocha, en donde el CCCN señaló los avances obtenidos con la adecuación de la Escuela de Saberes Ancestrales de Rocha, la cual ha sido escenario de los grados escolares de la comunidad en esta temporada decembrina, además el CCCN informó que con el último desembolso del 40% realizado por el Concesionario en esta etapa de Preconstrucción, se realizará en la parte trasera del mismo predio de la

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
consultas, realizadas en la estructuración del Proyecto, de conformidad con la ley 16 82 de 2013, suscritas por el Ministerio del Interior-Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa. Las cuales se detallan en el Apéndice Técnico 1. Apéndice Técnico 1 Capítulo 5 Obligaciones Consultas Previas. *El Concesionario deberá dar cumplimiento a cada uno de los acuerdos establecidos en la protocolización de las consultas previas adelantadas por la ANI para el Proyecto y que se encuentran en las actas de protocolización con cada una de las comunidades.*	Escuela de Saberes Ancestrales, la estructura de una tarima para realización de eventos futuros de la comunidad. Por otra parte, en el marco de la ejecución del Contrato EIA del Proyecto, el Concesionario remitió las siguientes comunicaciones: • Con la comunicación S-07-2025120601909, dirigida a la ANI y recibida en copia por la Interventoría el 8 de diciembre de 2025, trasladó el oficio 2025-2-002410-054118 Id: 663061 de la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa (DANCP), recibido el 27 de noviembre de 2025, en respuesta a la solicitud de determinación de procedencia y oportunidad de la consulta previa para el Proyecto, en el marco de la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental. En el oficio la DANCP, señaló que "*una vez verificada la información aportada por usted, se estableció que la misma es insuficiente para iniciar el trámite respectivo*"; de acuerdo con ello, la Autoridad solicitó información adicional del Proyecto. • Con la comunicación CDQ-EIA-CON-ANI-L-0005, dirigida a la ANI y recibida en copia por la Interventoría el 17 de diciembre de 2025, por medio de la cual, el Concesionario remitió el borrador de respuesta al oficio 2025-2-002410-054118 Id: 663061, de conformidad con la reunión sostenida el 10 de diciembre de 2025 entre la Agencia Nacional de Infraestructura -ANI, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Así mismo, solicitó a la ANI ratificar o informar su posición frente a lo señalado por la Interventoría a través de la comunicación CMAI-2-470-1583-25, de radicado ANI 20254091463012 del 15 de noviembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025111802118, sobre el Área de Influencia vigente del Proyecto. • Con la comunicación CDQ-EIA-CON-MAI-L-0001, recibida por la Interventoría el 23 de diciembre de 2025, dio respuesta a la comunicación CMAI-1-470-1652-25, de radicado ANI 20254091514382 del 27 de noviembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025112702203, sobre la solicitud de acompañamiento y articulación interinstitucional para el acercamiento con las comunidades étnicas en el marco de la ejecución del Contrato EIA del Proyecto. En esta, el Concesionario da claridad referente a la gestión social que ha venido desarrollando en el marco del EIA. Ver anexos 16- Anexos Sociales
Apéndice Técnico 1 Capítulo 5 Obligaciones Consultas Previas. *(…) De igual forma, el Concesionario deberá realizar el seguimiento a la implementación de los acuerdos derivados de las nuevas consultas previas que puedan*	En diciembre de 2025, en cumplimiento a los acuerdos de las nuevas consultas previas, el Concesionario realizó el 10 de diciembre de 2025, la reunión de revisión del Manual de Relacionamiento con las comunidades étnicas, con la junta directiva del CCCN de Sleep, en cumplimiento al acuerdo que establece: *El Proyecto desarrollará un protocolo de relacionamiento con enfoque étnico y diferencial para prevenir y mitigar posibles conflictos sociales generados por las actividades del proyecto. Este instrumento será socializado a la asamblea del Consejo Comunitario para recibir e incorporar sus aportes al mismo en relación con el objeto del protocolo.* Igualmente, en el marco de los nuevos procesos de consulta previa, el Concesionario remitió las siguientes comunicaciones:

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
presentarse durante la ejecución del Proyecto, el Concesionario deberá reportar los avances de la implementación de los acuerdos protocolizados en los informes trimestrales de la Gestión Social	• Con la comunicación S-07-2025092601313, recibida en copia por la Interventoría el 1 de diciembre de 2025, notificó el pago del tercer desembolso de la Ruta Metodológica con la actualización de IPC, a los Consejos Comunitarios de Comunidades Negras de Sleep y San Joaquín de Barranca Nueva. • Con la comunicación S-07-2025122302002, dirigida al Consejo Comunitario de Comunidades Negras San Joaquín de Barranca Nueva, recibida en copia por la Interventoría el 24 de diciembre de 2025, en respuesta al oficio de la DANCP del Ministerio del Interior sobre el AVAL A LA FUNDACION FAUNA CARIBE COLOMBIANA FFCC, identificada con 900.043.253 – 6, para ejecución de proyectos, de las medidas compensatorias, en donde el Concesionario solicitó la remisión de los documentos para iniciar el trámite administrativo correspondiente, y aclaró que, *el Concesionario tiene la responsabilidad de realizar los desembolsos siempre y cuando se cumpla lo dispuesto en la mencionada acta de protocolización*. Igualmente, manifestó. *su plena disposición para dar estricto cumplimiento a las obligaciones convenidas cuando i) la ANI emita la aprobación requerida para adelantar el trámite correspondiente a los desembolsos de las compensaciones, ii) remita la última versión de las propuestas presentadas por la comunidad, atendiendo el numeral 14 de las Consideraciones Finales1 y iii) que se demuestre por parte del Consejo Comunitario, tal y como quedó consignado, que la fundación escogida tenga el aval del Ministerio del Interior*. Por otra parte, de acuerdo con lo establecido en el Contrato de Concesión APP 005 de 2022 Numeral 8.1 Gestión Social y Ambiental, literal (i) *La totalidad de los montos a cargo de la ANI, de conformidad con lo previsto en la Sección 8.1 (d) (iii) en la en el caso de las Compensaciones Socioambientales y 8.1 (g) en relación con las nuevas consultas previas, serán aportados por el Concesionario y pagados por la ANI, para lo cual se aplicará mutatis mutandi el mismo procedimiento previsto en las Secciones 7.2 (f) y 7.2 (g)*, el Concesionario remitió a la Interventoría las cuentas de cobro por concepto de las Rutas Metodológicas de las Nuevas Consultas Previas, así: • Con la comunicación S-07-2025120301856, recibida por la Interventoría el 3 de diciembre de 2025, presentó la Cuenta de Cobro No. 15, en respuesta a las observaciones realizadas por la Interventoría a la Cuenta de Cobro No. 0006 de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN de Brisas del Magdalena, a través de la comunicación CMAI-2-470-1067-25, de radicado ANI 20254090997492 del 8 de agosto de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025080801452. • Con la comunicación S-07-2025120301857, recibida por la Interventoría el 3 de diciembre de 2025, presentó la Cuenta de Cobro No. 14, en respuesta a las observaciones realizadas por la Interventoría a la Cuenta de Cobro No. 0005 de la - Ruta Metodológica de la Nueva consulta Previa con el CCCN de Lomita de Arena, mediante la comunicación CMAI-2-470-0949-

<table>
<tr><th>OBLIGACIÓN</th><th>CUMPLIMIENTO</th></tr>
<tr><td></td><td>
25, de radicado ANI 20254090965322 del 1 de agosto de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025080101404.

Con la comunicación S-07-2025120301858, recibida por la Interventoría el 3 de diciembre de 2025, remitió la Cuenta de Cobro No. 13, en respuesta a las observaciones realizadas por la Interventoría a la Cuenta de Cobro No. 0004 de la - Ruta Metodológica de la Nueva consulta Previa con el CCCN de Sleep, efectuadas con la comunicación CMAI-2-470-1078-25, de radicado ANI 20254091024682 del 14 de agosto de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025081401501.
Con la comunicación S-07-2025121901975, recibida por la Interventoría el 22 de diciembre de 2025, presentó la Cuenta de Cobro No. 10, en respuesta a las observaciones realizadas por la Interventoría a la Cuenta de Cobro No.1 de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN Los Olivos de Hatoviejo, a través de la comunicación CMAI-2-470-0918-24, de radicado ANI 20244090908982 del 25 de julio de 2024.
Con la comunicación S-07-2025121901976, recibida por la Interventoría el 22 de diciembre de 2025, remitió las Cuentas de Cobros No. 11 y No. 16, de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN San Joaquín de Barranca Nueva, en atención a las observaciones desarrolladas por la Interventoría mediante la comunicación CMAI-2-470-0947-25, de radicado ANI 20254090961862 del 31 de julio de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025073101400, a las Cuentas de Cobro 002 y 007.
Con la comunicación S-07-2025121901977, recibida por la Interventoría el 22 de diciembre de 2025, remitió la Cuenta de Cobro No. 12, de la de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN de Hatoviejo, en atención a la comunicación CMAI-2-470-0948-25, de radicado ANI 20254090965342 del 1 de agosto de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025080101405, mediante la cual, la Interventoría realizó las observaciones a la Cuenta de Cobro No. 0003.
Con la comunicación S-07-2025123002022, recibida por la Interventoría el 30 de diciembre de 2025, envió la Cuenta de Cobro No. 023, de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN de Sleep.
Con la comunicación S-07-2025123002023, recibida por la Interventoría el 30 de diciembre de 2025, envió la Cuenta de Cobro No. 024, de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN de San Joaquín de Barranca Nueva.

A continuación, se relaciona el valor de cada una de las Cuentas de Cobro:
<table>
<tr><th>CCCN</th><th>CUENTA DE COBRO PRESENTADA</th><th>VALOR</th></tr>
<tr><td>BRISAS DEL MAGDALENA</td><td>Cuenta de Cobro No. 15 (CC 006)</td><td>$ 526.682.692,00</td></tr>
<tr><td>LOMITA ARENA</td><td>Cuenta de Cobro No. 14 (CC 005)</td><td>$ 526.682.692,00</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO		
	SLEEP	Cuenta de Cobro No. 13 (CC 004)	$ 526.682.692,00
	HATOVIEJO	Cuenta de Cobro No. 10 (CC 001)	$ 470.573.846,00
		Cuenta de Cobro No. 12 (CC 003)	$ 207.597.071,00
	SAN JOAQUÍN DE BARRANCA	Cuenta de Cobro No. 11 (CC 002)	$ 278.082.821,00
		Cuenta de Cobro No. 16 (CC 007)	$ 251.697.350,00
	SLEEP	Cuenta de Cobro No. 23	$180.264.773, 00
	SAN JOAQUÍN DE BARRANCA	Cuenta de Cobro No. 24	$180.264.773, 00

Fuente: Elaboración propia.

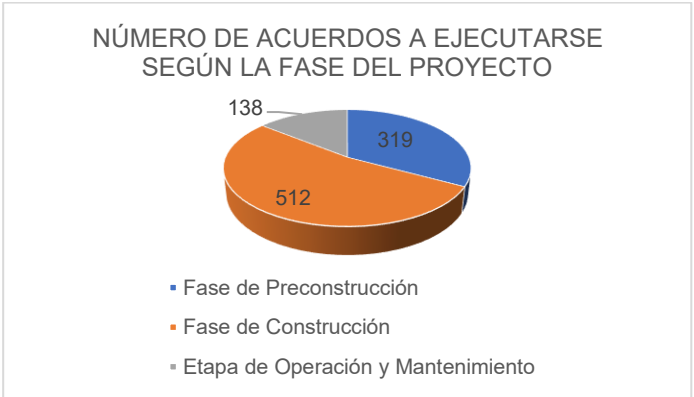
A la fecha, hay un total de 969 acuerdos con todas las comunidades étnicas consultadas, de los cuales 319 acuerdos deben cumplirse en la Fase de Preconstrucción, 512 en la Fase de Construcción y 138 en la Etapa de Operación y Mantenimiento del Proyecto.

TABLA 135. ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA POR FASES DEL PROYECTO

ACUERDOS	CANTIDAD
Fase de Preconstrucción	319
Fase de Construcción	512
Etapa de Operación y Mantenimiento	138
TOTAL	**969**

Fuente: Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 44 ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA POR FASES DEL PROYECTO



Elaboración propia

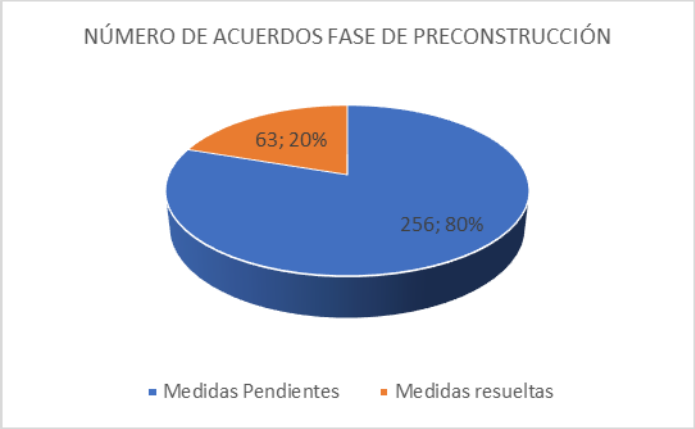
De esta forma, en diciembre de 2025, se han ejecutado 63 acuerdos correspondientes a la Fase de Preconstrucción, equivalentes a un 20% de los acuerdos de esta Fase.

TABLA 136. ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA EN FASE DE PRECONSTRUCCIÓN

ACUERDOS	CANTIDAD
Totales Fase de Preconstrucción	319
Medidas Pendientes	256
Medidas resueltas	63

Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 45 ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA EN FASE DE PRECONSTRUCCIÓN



Fuente: Elaboración propia.

Cabe señalar que, de los 319 acuerdos a cumplirse en la Fase de Preconstrucción 138, es decir, el 43% corresponden a los Consejos Comunitarios de las Comunidades Negras Sleep, San Joaquín de Barranca Nueva, Lomita Arena y Brisas del Magdalena, con quienes se protocolizó en julio y agosto de 2025.

Así mismo, es importante indicar que de acuerdo con la obligación señalada en el Capítulo 5 del Apéndice Técnico 1, que establece "*Las cifras de las medidas compensatorias incluidas en la transcripción de los acuerdos deberán ser actualizadas conforme al Índice de Precios al Consumidor-IPC desde la fecha del respectivo acuerdo hasta el momento de su ejecución, según el plan de trabajo para la ejecución de los acuerdos y compromisos adquiridos con las comunidades étnicas en los procesos de consulta previa protocolizados del Proyecto (…)",* el Concesionario adelanta las gestiones tendientes a la revisión de los proyectos presentados por las comunidades y a efectuar los desembolsos de estos con los valores ajustados al Índice de Precios al Consumidor; en ese sentido a la fecha el Concesionario ha efectuado los siguientes pagos:

TABLA 137. VALORES DE COMPENSACIÓN CONSULTAS PREVIAS

COMUNIDADES CONSULTADAS	VALOR ACORDADO MEDIDAS COMPENSATORIAS	TOTAL, PAGADO A LA FECHA
Consultas Previas en Etapa de Estructuración	$ 61.915.000.000	$ 11.732.450.988
Consulta Previa en cumplimiento a la Sentencia STC568-2017- Consulta Previa con el Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Pasacaballos (Actividad de dragado)	$ 6.000.000.000	$ 2.053.881.406
Nuevas Consultas Previas	$ 24.100.000.000	$ 1.175.506.368
TOTAL	$ 92.015.000.000	$ 14.961.838.762

Fuente: Elaboración propia.

El detalle de los pagos efectuados por cada comunidad, se registra en la carpeta Anexo 7 (FINANCIERO), Matriz Seguimiento pago a medidas compensatorias Consulta Previa.

A continuación, se resumen las principales actividades desarrolladas en diez (10) de las comunidades consultadas, con los recursos aportados por el Concesionario como medidas compensatorias:

TABLA 138. PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS A LA FECHA EN CUMPLIMIENTO A LOS PROYECTOS DE LAS MEDIDAS COMPENSATORIAS

COMUNIDAD	EJE	PROYECTO	PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS A LA FECHA
Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Puerto Badel	Educación y Formación Profesional para el Futuro.	Educación y formación Profesional para el futuro (Becas para carreras profesionales y/o tecnólogas para los miembros del Consejo Comunitario de Comunidades Negras del Corregimiento de Puerto Badel.	Diez jóvenes miembros de la CCCN beneficiarios de estudios superiores en convenio con la Universidad Libre de Cartagena, así: 7 de ellos cursan cuarto semestre y 3 se encuentran en tercer semestre de las siguientes carreras: Contaduría Pública y Administración de empresas.
	Autogobierno, territorio e identidad cultural (Línea de convivencia, medio ambiente, identidad cultural para rescate,	Programa de Fortalecimiento cultural y comunitario del Consejo Comunitario de Comunidades	Construcción de la Casa de la Cultura de Puerto Badel, inaugurada el 1 de agosto de 2025.

COMUNIDAD	EJE	PROYECTO	PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS A LA FECHA
	reencuentro y salvaguarda de su memoria, cultura y territorio-memoria colectiva).	Negras de Puerto Badel.	
Consejo Comunitario de Comunidad Negra de Rocha	Fortalecimiento de la capacidad técnica y organizativa.	Programa de Fortalecimiento institucional y organizativo del CCCN de Rocha.	Talleres de capacitación y fortalecimiento en procesos administrativos dirigidos a la junta directiva del Consejo Comunitario. Herramientas tecnológicas y de gestión para fortalecer las capacidades administrativas, entre ellos: Diseño de página web y redes sociales, rediseño y pendón del Consejo Comunitario, dotación de identidad Institucional de la junta directiva, dotación de la oficina. Y diseño e implementación de mecanismos de difusión y comunicación.
Parcialidad Indígena Zenú de Gambote	Capacitación, Fortalecimiento Institucional y Organizativo.	Proyecto Fortalecimiento de la Guardia Indígena de Gambote afianzando la tradición en las nuevas generaciones.	Se han ejecutado las siguientes actividades: Capacitación en Ley de origen y gobierno propio. Capacitación en derechos humanos. Taller funciones de la Guardia. Taller defensa del territorio. Taller primeros auxilios. Dotación pantalones Guardia Indígena. Dotación Chalecos Guardia Indígena. Dotación de sombreros para la Guardia y calzado. Dotación de pañoletas estampadas y suéter para la guardia y junta directiva. Construcción y formulación plan de vida, ley de gobierno propio y reglamentos internos.
	Infraestructura Comunitaria.	Construcción de Malocas Indígenas en los asentamientos de Gambote, San Cayetano y Palenque y adquisición de tierras para el fortalecimiento de la cultura tradicional en la comunidad	Adquisición de tres predios: uno en San Cayetano (municipio de San Juan de Nepomuceno), tiene una extensión de 47,5 hectáreas. El segundo y tercer predio en la vereda Jinete (municipio de Arjona), en el departamento de Bolívar, suman un total de 79 hectáreas. Consolidación de un proceso integral de fortalecimiento cultural e identitario, a través de:

COMUNIDAD	EJE	PROYECTO	PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS A LA FECHA
		Gambote del Pueblo Zenú.	• El cultivo tradicional. • La construcción de malocas indígenas como espacios de encuentro y preservación cultural. • La conservación de la flora y fauna nativa, con énfasis especial en las plantas medicinales tradicionales.
Comunidad Indígena Zenú de Pasacaballos-KAINZERUPAB	Fortalecimiento Productivo e Infraestructura Comunitaria.	Proyecto productivo para el desarrollo y fortalecimiento de la agricultura ancestral y la visibilización de la cultura en el Cabildo Indígena Zenú de Pasacaballos.	Compra de lote en zona de Mampuján de 64 hectáreas para desarrollar actividades agrícolas; adecuación de zona en territorio de Maloca para desarrollo de actividades propias de la etnia: reuniones, asambleas y capacitaciones.
Consejo Comunitario de Leticia	Educación y formación profesional para el futuro	Educación y formación profesional para el futuro (Becas para carreras profesionales y/o tecnólogas para los miembros del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Leticia Canal del Dique.	Ocho jóvenes patrocinados por el CCN en estudios superiores en convenio con la Universidad Libre de Cartagena, así: 3 estudiantes, cursan cuarto semestre de Contaduría Pública, 3 estudiantes, cursan cuarto semestre de Administración de Empresas y 1 estudiante cursa cuarto semestre de Derecho.
	Autogobierno, territorio e identidad cultural (Línea de convivencia, Medio Ambiente, Identidad Cultural para rescate, reencuentro y salvaguarda de su historia, cultura y territorio -Memoria Colectiva de la comunidad).	En rescate y salvaguarda de la identidad afrocolombiana del Consejo Comunitario de Leticia.	Construcción de la Casa de la Cultura de Leticia, inaugurada el 23 de septiembre de 2025.

COMUNIDAD	EJE	PROYECTO	PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS A LA FECHA
Consejo Comunitario de Comunidad Negra de Correa	Fortalecimiento Cultural y de Infraestructura Comunitaria.	Construcción Centro de Salud Básico de Correa. Construcción Encerramiento del colegio.	Se realizó el cerramiento de la Institución educativa según lo proyectado. En tubería redonda de una pulgada con base en concreto envolviendo todo el perímetro de la institución.
Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Ñanguma	Capacitación, fortalecimiento Institucional y Organizativo.	Plan Administrativo territorial Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Ñanguma.	Se entregó el plan de etnodesarrollo al Consejo Comunitario por parte del contratista que gestiono el Consejo. Se soporta con las evidencias reportadas del desarrollo de las actividades (Registros e asistencia, Registros fotográficos y el plan de etnodesarrollo)
Comunidad Indígena La Pista	Fortalecimiento Productivo.	Proyecto fortalecimiento de las actividades ancestrales de Producción de la comunidad indígena La Pista del pueblo zenú.	Adquisición de un predio de 30 hectáreas en el corregimiento de Mampuján del municipio de María La Baja, adecuación de la vía de acceso, implementación de siembra de cultivos tradicionales, construcción de bodegas para almacenamiento de productos, panel solar; adicionalmente, se realizó la adecuación de la sede indígena en la vereda La Pista y talleres de capacitación.
Consejo Comunitario de Comunidad Negra Lomas de Matunilla	Educación y Formación Profesional para el Futuro.	Educación y formación profesional para el futuro (Becas para carreras profesionales y/o tecnólogas para los miembros del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Lomas de Matunilla.	Diez jóvenes miembros de la CCCN beneficiarios de estudios superiores en convenio con la Universidad Libre de Cartagena, así: 4 estudiantes, cursan cuarto semestre, 5 estudiantes cursan segundo semestre y 1 estudiante cursa primer semestre. Entre las carreras que se encuentran cursando se encuentran: Contaduría Pública, Administración de Empresas Derecho.
	Autogobierno, territorio e identidad cultural (Línea de convivencia, medio ambiente, identidad cultural para rescate, reencuentro y salvaguarda de su memoria, cultura y	Programa de Fortalecimiento cultural y comunitario del Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Loma de Matunilla.	Construcción de la Casa de la Cultura de Leticia, inaugurada el 4 de septiembre de 2025.

COMUNIDAD	EJE	PROYECTO	PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS A LA FECHA
	territorio-memoria colectiva)		
Consejo Comunitario de Comunidades Negras Los Olivos de Hatoviejo	Desarrollo de infraestructura comunitaria - Línea cultural, de educación, gobernanza e infraestructura.	Casa Cultural y Primer Encuentro Cultural de Generación del Consejo Comunitario la Comunidad Negra de los Olivos de Hatoviejo.	Avance en la Construcción de la Casa de la Cultura.

Fuente: Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 46 PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS









Mejoramiento de la Escuela de Saberes Ancestrales del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Rocha- Eje Fortalecimiento de la capacidad técnica y organizativa. Programa de Fortalecimiento institucional y organizativo del CCCN de Rocha.

5.6.1.4.1 SITUACIÓN CONSEJOS COMUNITARIOS SIN REPRESENTACIÓN LEGAL Y COMUNIDADES CON ACUERDOS PARCIALES.

- **COMUNIDADES SIN REPRESENTACIÓN LEGAL: EL RECREO, SANTA ANA, PASACABALLOS.**

Teniendo en cuenta que, en diciembre de 2025, los Consejos Comunitarios debían realizar la elección de las Juntas Directivas, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 8º del Decreto No. 1745 de1995, a la fecha se está a la espera de los resultados de estas elecciones, las cuales deben quedar formalizadas a través de la certificación de las Alcaldías Municipales.

Sin embargo, cabe aclarar que, de acuerdo con el resultado de las reuniones en Etapa de Seguimiento, desarrolladas el 4 y 5 de noviembre de 2025 por la DANCP, con los Consejos Comunitarios de Comunidad Negra de Santa Ana y de Pasacaballos, estas cuentan con juntas provisionales, con la que el Proyecto podrá interactuar para las actividades en el marco del cumplimiento de la consulta previa y del Estudio de Impacto Ambiental-EIA, hasta que estas mismas cuenten con una junta en firme.

- **COMUNIDADES CON ACUERDOS PARCIALES: CONSEJOS COMUNITARIOS DE NEGRITUDES PROGRESISTAS DEL CORREGIMIENTO DE LA BARCÉ, PROGRESISTAS NUEVA ESPERANZA DEL CORREGIMIENTO DE SAN ANTONIO, DE SENOVIA PUELLO DE CAICEDO CORREGIMIENTO DE BOCACERRADA Y CCCN DE GAMBOTE.**

Se mantiene la situación de acceso restringido al territorio, declarado por los Consejos Comunitarios de las Comunidades Negras de Gambote, La Barcés, Zenobia Puello Caicedo de Bocacerrada y Nueva Esperanza de San Antonio, con quienes se protocolizó con acuerdos parciales.

A la fecha, el Concesionario no ha notificado la respuesta por parte de la ANI, a la comunicación S-07-2025091101173, recibida en copia por la Interventoría el 11 de septiembre de 2025, en donde el Concesionario reiteró la solicitud de manifestación e indicaciones referente al estado de acceso restringido en estas comunidades, lo que ha impedido el desarrollo de actividades en terreno ni el cumplimiento de las medidas de protocolización. Sin embargo, es importante mencionar que la ANI acompañó a la mesa de trabajo de acompañamiento y articulación interinstitucional para el acercamiento con las comunidades étnicas, realizadas con los Consejos comunitarios de las Comunidades Negras de La Barcés, San Antonio y Bocacerrada, el 27 de noviembre de 2025, en donde las comunidades se comprometieron a remitir las propuestas de participación para el EIA, en cumplimiento al Artículo 44 de la Ley 70 de 1993.

Es importante indicar, que la Interventoría no tiene conocimiento de la presentación de las propuestas de participación para el EIA, en cumplimiento al Artículo 44 de la Ley 70 de 1993, según compromiso asumido por los Consejos comunitarios de las Comunidades Negras de La Barcés, San Antonio y Bocacerrada, en la mesa de trabajo de acompañamiento y articulación interinstitucional para el acercamiento con las comunidades étnicas, realizada el pasado 27 de noviembre de 2025.

Cabe mencionar que, se ha visto afectado en el número de acuerdos cumplidos en la Fase de Preconstrucción, teniendo en cuenta que de los 319 acuerdos a cumplirse en la Fase de Preconstrucción, 70 acuerdos equivalentes al 22% del total de estos para la Fase de Preconstrucción, corresponden a las comunidades que han presentado dificultades en la representación legal y con acuerdos parciales

5.6.1.4.2 CUMPLIMIENTO A LA SENTENCIA STC568-2017-CONSULTA PREVIA CON EL CONSEJO COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD NEGRA DE PASACABALLOS.

De acuerdo con lo establecido en el Capítulo 5 Obligaciones de las Consultas Previas del Apéndice Técnico 1, que señala "*Asimismo, el Concesionario deberá dar cumplimiento a la consulta previa, ordenada mediante la sentencia de tutela de primera instancia del 16 de noviembre de 2016 del Tribunal Superior de Distrito Judicial de Cartagena, Sala Civil Especializada en Restitución de Tierras, el cual en su parte resolutiva dispuso "(…) que para efectos de los próximos dragados de mantenimiento del Canal del Dique, se realice consulta previa a la comunidad Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Pasacaballos, por considerarse que es una medida que los afecta directamente a esta comunidad" (subrayado fuera del texto original). Esta decisión judicial fue confirmada por sentencia de tutela de segunda instancia del 25 de enero de 2017 de la Corte Suprema de Justicia, Sala de Casación Civil, radicación STC568-2017*", el Concesionario realizó la consulta previa en cumplimiento de esta obligación, siendo esta protocolizada el 19 de septiembre de 2024.

5.6.1.4.3 NUEVAS CONSULTAS PREVIAS.

Según lo establecido en el Contrato de Concesión APP 005 de 2022 Numeral 4.3 Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, literal (ff), romanito (vi), que señala: *Llevar a cabo la Gestión Social y Ambiental de las consultas previas con las comunidades étnicas que sean reconocidas por Autoridad Estatal competente con posterioridad a la apertura del Proceso de Selección y coordinar con esta los trámites necesarios para adelantar y concluir estas consultas, conforme a lo previsto en la Sección 8.1 (f) del presente Contrato*, el Concesionario se encuentra adelantando la Gestión Social de las siguientes Consultas Previas

5.6.1.4.3.1 CONSEJO COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD NEGRA DE LAS COMPUERTAS.

El Concesionario con la comunicación S-07-2025120601908, dirigida a la ANI y recibida en copia por la Interventoría el 8 de diciembre de 2025, remitió la información solicitada por la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa, para el inicio del proceso consultivo con el Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Las Compuertas, Municipio de Manatí, en respuesta al oficio de radicado ANI No. 20256030441621 recibido mediante radicado interno R-07-2025120302232.

De acuerdo con lo anterior, con la comunicación S-07-2025121901974, dirigida a Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa, recibida en copia por la Interventoría el 19 de diciembre de 2025, respondió el oficio 2025-2-002420-052591 Id: 653773, sobre la solicitud de inicio de proceso de consulta previa con la Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Las Compuertas del Municipio de Manatí, remitiendo el formulario de "Solicitud de Inicio de la Consulta Previa", y donde se solicitó:

1. *Proceder con la convocatoria de la mencionada reunión para evitar mayores dilaciones que afecten a la comunidad étnica.*
2. *Tener por presentados los documentos anexos por parte del Concesionario, los cuales relacionan al profesional del equipo social de Ecosistemas del Dique S.A.S., para la ejecución de las obligaciones de Gestión Social a cargo del Concesionario según el Contrato de Concesión.*
3. *Conminar a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) para que, en el marco de sus obligaciones, formalice la delegación del funcionario que liderará el proceso, asegurando que para la fecha de la Reunión de Coordinación y Preparación se cuente con dicha representación oficial en estricto cumplimiento de la Ley y el Contrato de Concesión.*

Por otra parte, con la comunicación S-07-2025121101921, dirigida a la Junta Directiva del Consejo Comunitario de las Compuertas, recibida en copia por la Interventoría el 11 de diciembre de 2025, dio respuesta a la queja presentada por el Consejo Comunitario, recibida el 19 de noviembre de 2025, en el que el CCCN solicitó *"información clara, completa y oportuna sobre las acciones adelantadas tras la reunión sostenida el pasado 7 de noviembre*". En esta, el Concesionario señaló:

> *el Concesionario se encuentra realizando los trámites correspondientes ante el Ministerio del Interior para iniciar la Consulta Previa con el Consejo Comunitario de las Compuertas. Como es de su conocimiento, ya el Concesionario realizó la solicitud y nos encontramos a la espera de la confirmación de la fecha definitiva de las reuniones de Coordinación y Preparación y de Preconsulta y Apertura. Una vez finalicen los trámites, la Agencia, a través del líder designado para este proceso, le informará lo pertinente*.

El 12 de diciembre de 2025, el Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Las Compuertas, presentó una "Denuncia por vulneración del derecho fundamental a la consulta previa por parte de la Agencia Nacional de Infraestructura, el Ministerio de Transporte y la empresa SACYR", dirigido al Presidente de la República, Vicepresidenta de la República de Colombia, Procuraduría General de la Nación, Defensoría Delegada para Grupos Étnicos, Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, Concesionario e Interventoría, en donde el CCCN solicitó:

1. *Requerir formalmente a la ANI y al Concesionario Ecosistemas del Dique – SACYR para que expliquen de manera detallada, documentada y verificable las razones por las cuales han incurrido en dilaciones injustificadas, omisiones en el trámite y vulneración del derecho fundamental a la consulta previa.*
2. *Exigir que la ANI y el concesionario remitan de manera inmediata el acta oficial de la reunión del 8 de noviembre de 2025, completa, original y suscrita por todas las partes.*
3. *Ordenar a la ANI y al concesionario el cumplimiento estricto de los acuerdos adoptados en dicha reunión, especialmente los relativos a la ruta metodológica.*
4. *Garantizar el inicio inmediato, formal y efectivo del proceso de consulta previa con nuestra comunidad, evitando nuevas dilaciones, omisiones, maniobras administrativas o actuaciones de mala fe*

5.7 PROGRAMA DE ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA

Según el Contrato de Concesión, el Concesionario debe ejecutar un Programa de Arqueología Preventiva (PAP) durante la ejecución del Proyecto. Este programa incluye actividades terrestres

y subacuáticas, según lo requieran los estudios ambientales y los términos de referencia correspondientes. El PAP abarca prospecciones, monitoreos, rescates arqueológicos y el desarrollo de actividades de arqueología pública en las Fases de preconstrucción y construcción.

Un PAP es un conjunto de procedimientos de obligatorio cumplimiento cuyo objetivo final es garantizar la protección del patrimonio arqueológico que pueda existir en los polígonos específicos registrados ante el ICANH y que serán objeto de intervención. El propósito del PAP es caracterizar los bienes y contextos arqueológicos para evaluar los impactos que se puedan generar en el patrimonio arqueológico durante la ejecución de las obras (ICANH, 2021).

Para dar cumplimiento a lo descrito anteriormente, en el Apéndice Técnico No. 8 se establecen las actividades o gestiones que deberá adelantar el Concesionario en pro de cumplir con lo requerido en el Contrato, específicamente en lo relacionado con la implementación del PAP en el Proyecto.

El Proyecto cuenta actualmente con cinco (5) resoluciones emitidas por el ICANH, “Resolución No. 0068 de 2024”, “Resolución No. 1075 de 2024” y “Resolución No. 1521 de 2024”, “Resolución 0260 de 2025” y resolución 0999 de 2025, las cuales, se relacionan con lo siguiente:

- **Resolución No. 0068 de 2024**: El ICANH aprobó el registro del Programa de Arqueología Preventiva sobre un (1) polígono general y 57 polígonos específicos, de los cuales, doce (12) se registraron en Fase de implementación de Plan de Manejo Arqueológico.

- **Resolución No. 1075 de 2024:** El ICANH**,** aprobó el Plan de Manejo Arqueológico Propuesto para los polígonos específicos 0001, 0002, 0003, 0004, 0005 y 0009.

- **Resolución No. 1521 de 2024:** El ICANH aprobó la Inclusión de los polígonos específicos 0058, 0059, 0060, 0061, 0062, 0063, 0064, 0065 y 0066. Aprobó la ampliación del tamaño de los polígonos específicos 0006 y 0007.

- **Resolución No. 0260 de 2025:** El ICANH aprobó el Plan de Manejo Arqueológico del polígono específico 0057.

- **Resolución 0999 de 2025.** El ICANH aprobó el Plan de Manejo Arqueológico de los polígonos específicos 0058, 0059, 0060 y 0061.

Además de lo anterior, el ICANH a la fecha ha aprobado los siguientes trámites del Programa de Arqueología Preventiva:

- Cambio menor de arqueólogo líder. Radicado ICANH: 2024162000051911 del 23 de mayo de 2024.

- Cambio menor de metodología 1. Radicado ICANH: 2024162000051771 del 23 de mayo de 2024.

- Cambio menor de metodología 2. Radicado ICANH: 2024162000084611 del 26 de agosto de 2024.

- Aprobación del informe de avance en el marco de la implementación de PMA de los doce (12) polígonos específicos que iniciaron en Fase de implementación bajo la resolución 068 de 2024 y de propuesta preventiva para zonas con material arqueológico cercanas al Polígono específico No. 0051. Radicado ICANH: 2024162000084771 del 16 de agosto de 2024.

- Cambio menor tipo 9 “Cambio de nombre de polígonos específicos registrados”. Radicado ICANH 2025162000083611. El cambio de nombre se solicitó sobre ocho (8) polígonos específicos denominados “Recintos de dragado” por “piscinas de dragado”.

- Recibido de informe de avance No. 3 por parte del Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) mediante el oficio ICANH 2025162000017952 del 19 de febrero de 2025.

- Recibido de informe de avance No. 4 por parte del Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) mediante el oficio ICANH 2025162000100101 del 26 de agosto de 2025.

5.7.1 PRODUCTOS A ENTREGAR O ACTIVIDADES A ADELANTAR EN LA FASE DE PRECONSTRUCCIÓN

El área de implantación del Proyecto contaba con un Plan de Manejo Arqueológico (PMA) aprobado por el Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) mediante la Autorización de Intervención Arqueológica (AIA) No. 5185 del 2016 para el "Proyecto Restauración Ambiental del Canal del Dique".

En cumplimiento del marco legal vigente (Decreto Ley 2106 de 2019, Decreto 138 de 2019 y Resolución No. 1337 de 2021), el Concesionario solicitó al ICANH el registro del Programa de Arqueología Preventiva (PAP) del Proyecto. Dado que algunos de los polígonos ya contaban con un PMA aprobado por el ICANH, el Concesionario presentó una actualización de dicho PMA para su aprobación y autorización de implementación.

Para mayor comprensión, se hará una descripción del estado actual del Programa de Arqueología Preventiva, para lo cual, se irán describiendo las novedades del Programa, desde el momento en que fue registrado, las Fases en las que se encuentran los polígonos específicos registrados ante el ICANH.

- **Registro. Resolución No. 0068 de 2024**

  - Un (1) polígono general.

  - 57 polígonos específicos (45 en Fase 3 “Aprobación del Plan de Manejo Arqueológico” y 12 en Fase 4 “Implementación del Plan de Manejo Arqueológico”.

- **Fase de Diagnóstico y Prospección arqueológica:**

  - **Resolución No. 1521 de 2024:** R068A240058, R068A240059, R068A240060, R068A240061, R068A240062, R068A240063, R068A240064, R068A240065 y R068A240066.

- **Aprobación de Plan de Manejo Arqueológico:**

  - **Resolución No. 0068:** Se registraron 45 polígonos específicos en Fase de Aprobación del Plan de Manejo Arqueológico con ID: 0001Protección Calamar, 0002Adecuaciones - Entrada Canal del Dique 1, 0003Vía de acceso al Complejo Calamar, 0019Obra A5, 0020Obra A6, 0024Obra B1, 0025Obra B2, 0026Obra B3, 0027 Obra D8, 0028Obra D1, 0029Obra E1, 0036Obra E2, 0030Obras D2, D3, y D9, 0037Obra D5, 0038Obra E3, 0039Obra D6, 0041Obra E4, 0042Protección Rocha 1, 0044Protección La Barcés, 0045Vía canal de La Barcés, 0046Protección San Antonio, 0052Protección Puerto Badel, 0047Obra F2-1, 0054Obra G3-2, 0056Obra G1, 0009Obra A2, 0012Obra A3-3, 0021Obra A7-1, 0022Obra A7-2, 0004Adecuaciones - Entrada Canal del Dique 2, 0043Protección Rocha 2, 0005Vía Calamar - Santa Lucía, 0048Obra F2-2, 0053Obra G3-1, 0013Obra A4-1, 0015Obra A4-3, 0017Obra A4-5, 0031Obra D4-1, 0034Obra D4-4, 0055Obra G2, 0010Obra A3-1, 0032Obra D4-2, 0033Obra D4-3, 0035Obra D4-5, 0057Botadero 21.

- **Implementación del Plan de Manejo Arqueológico**

  - **Resolución No. 0068 de 2024:** Se registraron doce (12) polígonos específicos en Fase de “Implementación de Plan de Manejo Arqueológico con ID: 0006Complejo Calamar - Margen izquierdo,0007Complejo Calamar - Margen derecho,0008Obras A1 y A2,0011Obra A3-2,0014Obra A4-2, 0016Obra A4-4, 0018Obra A4-6, 0023Obras A7 y A8, 0040Obra E5, 0049Complejo Puerto Badel - Margen izquierdo, 0050Complejo Puerto Badel - Margen derecho, 0051Complejo Puerto Badel y Obra F1 - Margen derecho.

  - **Resolución No. 1075 de 2024:** El ICANH aprobó el Plan de Manejo Arqueológico de seis (6) polígonos específicos con ID: R068A240001, R068A240002, R068A240003, R068A240004, R068A240005 y R068A240009).

  - **Resolución No. 0260 de 2025:** El ICANH aprobó el Plan de Manejo Arqueológico de un (1) polígono específico con ID R068A240057.

  - **Resolución No. 0999 de 2025:** El ICANH aprobó el Plan de Manejo Arqueológico de los polígonos específicos R068A240058, R068A240059, R068A240060 y R068A240061.

- **Otros actos administrativos**

  - Resolución 1205 de 2025: El ICANH emitió un desistimiento a la solicitud de inclusión del polígono específico 0067 (Piscina de dragado PK31), toda vez que el Concesionario no presentó las subsanaciones requeridas en los tiempos establecidos por ley.

Teniendo en cuenta lo anterior, el Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto, cuenta un (1) “polígono general” y 66 polígonos específicos; de los cuales, 43 no cuentan con un Plan de Manejo Arqueológico aprobado y 23 cuentan con un PMA aprobado.

Para los 43 polígonos específicos que actualmente no cuentan con un Plan de Manejo Arqueológico aprobado el Concesionario deberá desarrollar las actividades arqueológicas (prospecciones, lecturas de perfil, recolecciones superficiales, entre otras) contempladas en las distintas resoluciones, teniendo en cuenta los cambios de metodología aprobado por el ICANH, para con ello, diseñar un Plan de Manejo Arqueológico (PMA) que sea aprobado por el ICANH para su implementación. Es importante destacar que, hasta que el ICANH no emita un acto administrativo aprobando y autorizando el PMA, no se podrá realizar ningún tipo de intervención en el subsuelo de dichos polígonos en términos constructivos. Es de agregar que, el número de Polígonos específicos puede llegar a cambiar, si el Concesionario incluye nuevos polígonos específicos ante el ICANH, como es el caso de los que se relacionan la lámina de agua.

En la siguiente tabla se describen las obligaciones contractuales del Concesionario y se hace un reporte del estado actual de cumplimiento.

TABLA 139. LISTADO DE OBLIGACIONES CONTRACTUALES DEL CONCESIONARIO ETAPA PRE OPERATIVA

DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO	Observación
Apéndice Técnico N°8 numeral 5.2.10.4 “Obligaciones”	Solicitar ante el ICANH la autorización para implementar el Plan de Manejo Arqueológico para el área de implantación de las intervenciones del proyecto relacionado en el plan Hidro sedimentológico.	Previo al inicio de las intervenciones asociadas al Proyecto.	El Proyecto actualmente cuenta con las Resoluciones No. °0068”, No. “1075” y No. “1521” de 2024 y No. “0260” de 2025 y “0999” de 2025. Resolución 0068 de 2024: Aprobó: Registro de un (1) polígono general y 57 polígonos específicos. Doce (12) se registraron en la Fase de implementación y son los siguientes: R0068A240006 R0068A240007 R0068A240008 R0068A240011 R0068A240014 R0068A240018 R0068A240023 R0068A240040 R0068A240049 R0068A240050 R0068A240051 Resolución No. 1075 de 2024: Aprobó: Plan de Manejo Arqueológico sobre los siguientes polígonos específicos: R0068A240001 R0068A240002 R0068A240003 R0068A240004 R0068A240005 R0068A240009

DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO	Observación
			Resolución No. 1521 de 2024: Aprobó: Inclusión de nueve (9) polígonos específicos al Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto: R0068A240058 R0068A240059 R0068A240060 R0068A240061 R0068A240062 R0068A240063 R0068A240064 R0068A240065 R0068A240066 Resolución No. 0260 de 2025: Aprobó: Plan de Manejo Arqueológico del polígono específico 0057. Resolución 0999 de 2025: Aprobó: Plan de Manejo Arqueológico de los polígonos específicos 0058, 0059, 0060 y 0061 Otros actos administrativos Resolución No. 1205 de 2025 El ICANH emitió un desistimiento tácito al trámite de inclusión de polígono específico R0068A240067 (Piscina de dragado PK31). A la fecha, 23 de los 66 polígonos específicos registrados cuentan con un PMA aprobado por parte del ICANH. Es de tener en cuenta que, de requerirse áreas no registradas y que se encuentran en el Plan Hidrosedimentológico (como las zonas directas del Canal) será obligación del Concesionario hacer la respectiva inclusión en el Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto de dichas áreas y desarrollar las actividades respectivas según los términos de referencia de los programas de arqueología preventiva. La Interventoría ha recomendado acelerar las actividades arqueológicas, relacionadas con la resolución 068 de 2024 —teniendo en cuenta los cambios de metodología aprobados— con el objeto de minimizar posibles impactos al cronograma del Proyecto, producto de posibles hallazgos arqueológicos que se puedan presentar durante el desarrollo de dichas actividades, sobre todo, en aquellos polígonos específicos circundantes a sitios arqueológicos registrados ante el ICANH. Además de lo anterior, el dar celeridad es importante toda vez que, de requerirse una intervención temporal en el Proyecto producto de la prevención de algún tipo de riesgo, se tendrían aprobadas ya las medidas específicas a implementar durante cualquier tipo de intervención. Lo anterior, garantizando la protección del Patrimonio arqueológico.

DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO	Observación
Apéndice Técnico N°8 numeral 5.2.10.4 “Obligaciones”	Implementar el Plan de Manejo Arqueológico aprobado por el ICANH cumpliendo a cabalidad con las actividades allí establecidas.	Durante toda la etapa pre operativa.	Durante el periodo no se reportó el desarrollo de actividades arqueológicas en ninguno de los polígonos específicos que se encuentran en Fase de Implementación de Plan de Manejo Arqueológico. No se reportó el hallazgo de materiales, huellas o rasgos de interés arqueológico.
Apéndice Técnico N°8 numeral 5.2.10.4 “Obligaciones”	Si durante las excavaciones se realiza el hallazgo de elementos que hagan parte del patrimonio arqueológico de la Nación y que no hayan sido registrados dentro del Plan de Manejo Arqueológico, el Concesionario debe informar al ICANH, al Interventor y la ANI en un término no mayor a 24 horas e implementar las acciones requeridas de acuerdo con los lineamientos técnicos y el Plan de Manejo Arqueológico aprobado por el ICANH.	24 horas después del hallazgo.	Durante el periodo no se reportaron hallazgos arqueológicos por parte del Concesionario.
Apéndice Técnico N°8, numeral 5.2.10.4.1 “Plan de Arqueología	De acuerdo con las obligaciones del Contrato, es responsabilidad del Concesionario adelantar los estudios y trámites definidos por el ICANH, y cumplir con la legislación vigente para la protección del patrimonio arqueológico de la Nación. Específicamente los artículos 63 y 72 de la Constitución política de Colombia, la ley 397 de 1997, modificada por la ley 1185 de 2008, el decreto 1080 de 2015, el decreto 138 de 2019 y demás normas que la complementen, modifiquen, adicionen o sustituyan. En este sentido, el Concesionario deberá cumplir como mínimo con las siguientes obligaciones: Allegar un oficio al (ICANH) preguntando sobre la existencia de áreas arqueológicas protegidas en el Área de Implantación de las Intervenciones. Para esto, deberá presentar al ICANH los soportes informativos necesarios.	Previo al inicio de las intervenciones asociadas al Proyecto.	A pesar de que el Concesionario no remitió una solicitud o allegó un oficio al ICANH preguntando sobre la existencia de áreas arqueológicas protegidas, o sitios arqueológicos, le manifestó a la Interventoría haber tenido mesas de trabajo con el ICANH y una visita técnica los días 4, 5 y 6 de julio de 2023 en donde fueron discutidos temas relacionados con la existencia o no de sitios arqueológicos sobre el área de intervención arqueológica y que se pudieran traslapar con los sitios arqueológicos reportados en el aplicativo de Geoparques. El Concesionario en la mesa de trabajo No. 2 manifestó haber adelantado el ejercicio de verificar que no hubiese solape entre alguno de los polígonos específicos del Proyecto con alguno de los sitios arqueológicos registrados en geoparques. Desde la Interventoría se indicó que esto es importante, toda vez que, de tener un traslape, se tendrían que contemplar actividades arqueológicas propias ya establecidas para dichas áreas. El soporte de lo anterior se encuentra en el acta de mesa de trabajo No. 2 del componente de arqueología en donde el Concesionario manifestó haber revisado - en mesas técnicas desarrolladas con el ICANH y en la visita técnica que el ICANH hizo al Proyecto - el no traslape de sitios arqueológicos con los polígonos específicos del Proyecto. Así mismo, el Concesionario manifestó que, sobre ninguno de los polígonos específicos registrados ante el ICANH se encuentran áreas arqueológicas protegidas.
Apéndice Técnico N°8, numeral 5.2.10.4.1 “Plan de Arqueología	Llevar a cabo el Programa de Arqueología Preventiva de acuerdo con los lineamientos establecidos para tal fin por el ICANH. Para esto, deberá tener en cuenta la existencia de áreas arqueológicas protegidas en la zona, contar con las autorizaciones y permisos correspondientes y seguir a cabalidad las especificaciones técnicas requeridas por esta entidad, ejecutando las actividades previstas con la mayor calidad.	Durante toda la etapa pre operativa.	El Concesionario viene dando cumplimiento a los lineamientos establecidos por el ICANH en relación con la Implementación de un Programa de Arqueología Preventiva. A la fecha, el Programa de Arqueología Preventiva cuenta con: Registro del Programa de Arqueología Preventiva: Resolución No. 068 de 2024. Aprobación de Plan de Manejo Arqueológico: Resolución No. 068 de 2024 (Polígonos específicos 0006, 0007, 0008, 0011, 0014, 0016, 0018, 0023, 0040, 0049, 0050, 0051.

DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO	Observación
			Resolución No. 1075 de 2024 (polígonos específicos 0001, 0002, 0003, 0004, 0005 y 0009). Resolución No. 0260 de 2025 (Polígono específico 0057). Resolución No. 0999 de 2025 (polígonos específicos 0058, 0059, 0060 y 0061). Cambios: Cambio arqueólogo Líder: Solicitado: 2024184200041752 09 de mayo de 2024. Aprobado: 2024162000051911 23 de mayo de 2024. Cambio metodología Solicitado:2024184200041742 09 de mayo de 2024. Aprobado: 2024162000051771 23 de mayo de 2024. Solicitud cambio metodología Solicitado: 2024184200072282 06 de agosto de 2024. Aprobado: 2024162000084611 26 de agosto de 2024. Inclusión de nueve (9) polígonos específicos: Solicitado: 2024184200091432 27 de septiembre de 2024 Aprobado: Resolución N° 1521. Ampliación polígonos específicos 0006 y 0007: Solicitado: 2024184200091432 27 de septiembre de 2024 Aprobado: Resolución No. 1521. Informes de avance: Entrega informe de avance No. 1 y propuesta preventiva de manejo para áreas próximas al polígono específico No. 0051. Entregado: 2024184200072322 Aprobado: 2024162000084771. Informe de avance No.2 y cambio de arqueólogo líder. Entregado: 2024184200041752 Aprobado: 2024162000051911 Informe de avance No.3 Entregado: 2025184200017952 Aprobado:2025162000017471

DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO	Observación
			Informe de avance No.4. Entregado: 2025184200086942 Aprobado: 2025162000100101 Otros actos administrativos. Resolución No. 1205 de 2025. El ICANH emitió un desistimiento tácito al trámite de inclusión de polígono específico R0068A240067 (Piscina de dragado PK31).
Apéndice Técnico N°8, numeral 5.2.10.4.1 "Plan de Arqueología	De manera constante y optima, el Concesionario deberá comunicar a la ANI y al Interventor cualquier novedad en el desarrollo de las actividades arqueológicas	Durante toda la etapa pre operativa.	El Concesionario reportó mediante la entrega de un informe mensual el estado actual de las actividades arqueológicas desarrolladas durante el mes de noviembre de 2025. En el documento presentado el Concesionario reportó las actividades desarrolladas en el periodo, tales como, la visita del ICANH al Proyecto, los trámites desarrollados y las actividades de arqueología pública.
Apéndice Técnico N°8, numeral 5.2.10.4.1 "Plan de Arqueología	Se deberá contar con la aprobación del Plan de Manejo Arqueológico previo al inicio de las Intervenciones asociadas al Proyecto. Adicionalmente, dado que se requiere de la implementación de medidas de rescate arqueológico, éstas deberán ejecutarse antes del comienzo de las actividades constructivas en las zonas específicas identificadas dentro del Área de Implantación de las Intervenciones del Proyecto, teniendo en cuenta los tiempos propuestos en el Plan de Manejo Arqueológico aprobado por el ICANH como resultado de la Fase de prospección.	Previo al inicio de las intervenciones asociadas al Proyecto.	A la fecha, veintitrés (23) de los 66 polígonos específicos registrados ante el ICANH cuentan con un PMA aprobado. La Interventoría ha recomendado al Concesionario acelerar el desarrollo de las actividades arqueológicas y la presentación del PMA para los 43 polígonos pendientes, toda vez que, los mismos deberán estar aprobados previo al inicio de las intervenciones asociadas al Proyecto, ya que, de no ser así, se podrían llegar a presentar retrasos en el inicio de dichas actividades de obra. Es decir, la recomendación se ha elevado para minimizar cualquier riesgo en el calendario de obra, producto de un posible hallazgo arqueológico durante la ejecución de actividades arqueológicas de campo, sobre todo, en aquellos polígonos que tienen cerca algún sitio arqueológico registrado ante el ICANH. Durante el periodo no se reportaron nuevos Planes de Manejo Arqueológico aprobado por el ICANH.
Apéndice Técnico N°8, numeral 5.2.10.4.1 "Plan de Arqueología	En caso de que aplique, se deberán implementar las medidas correspondientes para la protección de patrimonio arqueológico sumergido que pueda llegar a ser impactado durante las actividades que intervengan el suelo o subsuelo, aguas marinas, lacustres o fluviales. Para esto, se deberán acoger los lineamientos legales y técnicos vigentes.	Durante toda la etapa pre operativa.	Durante la visita del ICANH al Proyecto, se socializó el estado actual del Proyecto, el estado del Programa de Arqueología Preventiva en curso, así como, el proceso de licenciamiento ambiental. Desde el Proyecto se precisó que si bien, se deben incluir la totalidad de las áreas inmersas en el licenciamiento ambiental, incluyendo aquellas relacionadas con el espejo de agua, así como, la actualización de una metodología que incluya métodos de los términos de referencia especiales y adicionales para proyectos con arqueología subacuática, los mismos se tramitarán cuando se tenga precisión en el método constructivo que se implementará. Finalmente resaltar que desde la Interventoría se ha recomendado iniciar los trámites correspondientes ante el ICANH para la inclusión de los polígonos específicos que actualmente no se encuentran incluidos en el Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto. Durante la visita del ICANH al Proyecto, la Interventoría mencionó el procedimiento que debe adelantar el Concesionario ante el ICANH, el cual, se

DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO	Observación
			relaciona con la inclusión de las áreas que estarán inmersas en el licenciamiento ambiental, incluidas, aquellas que se relacionan con el espejo de agua. Además, la Interventoría mencionó que se debe solicitar un cambio de metodología para la inclusión de métodos relacionados con arqueología subacuática. El ICANH mencionó que así debe ser el procedimiento.
Apéndice Técnico N°8, numeral 5.2.10.4.2 "Manejo y gestión de materiales Arqueológicos"	El Concesionario deberá garantizar el cuidado de los materiales e información arqueológica recuperados durante el Programa de Arqueología Preventiva, siguiendo las disposiciones del ICANH y realizando los procedimientos científicos y técnicos establecidos. Deberá contar con espacios adecuados para su custodia y para llevar a cabo los análisis y procesamiento de la información.	Durante toda la etapa pre operativa.	Hasta la fecha, el Concesionario no ha reportado hallazgos arqueológicos. En caso de descubrir materiales arqueológicos durante las obras, el Concesionario estará obligado a implementar medidas de protección y cuidado inmediatas establecidas en el marco normativo.
Apéndice Técnico N°8, numeral 5.2.10.4.2 "Manejo y gestión de materiales Arqueológicos"	Se deberá realizar el registro de los materiales siguiendo los procedimientos que el ICANH disponga para ello y gestionar ante dicha entidad la custodia temporal y un plan de tenencia final de los mismos.	Durante toda la etapa pre operativa.	A la fecha, el Concesionario no ha reportado el descubrimiento de materiales, huellas o rasgos de importancia arqueológica durante el periodo.
Apéndice Técnico N°8 numeral 5.2.10.4.4 "Protección de bienes de interés histórico y cultural de la Nación	El Concesionario deberá garantizar la protección los bienes-muebles e inmuebles-y paisajes culturales de interés histórico y cultural que se localicen en el Área de Implantación de las Intervenciones del Proyecto; de especial importancia son aquellos declarados como bienes de interés cultural (BIC) del ámbito nacional, departamental o distrital, los cuales, por medio de su declaratoria, quedan sometidos al régimen especial de protección definido por la ley. Dentro de los bienes muebles se deben tener en cuenta objetos de valor histórico de la época colonial y comienzos de la República, manuscritos, etc.	Durante toda la etapa pre operativa.	A la fecha el Concesionario no ha reportado la existencia de Bienes de Interés Cultural (BIC) dentro del área de implantación del Proyecto y en las cuales se van a desarrollar actividades de obra.
Apéndice Técnico N°8, numeral 5.2.10.4.5. "Sensibilización arqueológica y divulgación de resultados"	Durante las diferentes Fases del Programa de Arqueología Preventiva el Concesionario deberá brindar capacitación al personal de Intervenciones civiles que intervenga en el área, autoridades y comunidad local en general, sobre aspectos relacionados con las actividades arqueológicas que se realizan en el Proyecto, sobre la importancia del patrimonio arqueológico de la Nación y su conservación.	Durante toda la etapa pre operativa.	Se reportó el desarrollo de actividades de arqueología Pública con el contratista Agua y Vida, quienes serán los que desarrollen el estudio de impacto ambiental.
Apéndice Técnico 8, capítulo 5.2.10.5 "Registros". Los registros o fuentes de verificación de cada uno de los trámites o gestiones asociadas al desarrollo del Programa de Arqueología Preventiva, así como de las actividades de socialización y divulgación se presentarán de la siguiente manera:	• Radicación de solicitud de autorización para implementar el Plan de Manejo Arqueológico y soporte de respuesta emitido por el ICANH.	Un (1) hábil después de emitida o recibida la comunicación	Durante el periodo, el Concesionario no reportó haber tramitado ante el ICANH solicitudes para autorización de implementación de planes de manejo arqueológico en alguno de los polígonos específicos que actualmente no cuentan con uno aprobado.
Apéndice Técnico 8, capítulo 5.2.10.5 "Registros":	Radicación de trámites ante el ICANH por intervenciones adicionales y/o modificaciones al Programa de Arqueología Preventiva.	Un (1) hábil después de emitida o recibida la comunicación	Durante el periodo no se reportó por parte del Concesionario haber tramitado solicitudes de cambios ante el Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH).
Apéndice Técnico 8, capítulo 5.2.10.5 "Registros":	Radicado de informe final del Programa de Arqueología Preventiva ante el ICANH.	Un (1) hábil después de	Debido a que el Proyecto y el Programa de Arqueología Preventiva (PAP) aún no han finalizado,

DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	PLAZO	Observación
		emitida o recibida la comunicación	no procede la entrega del informe final del PAP en este momento.
Apéndice Técnico 8, capítulo 5.2.10.5 “Registros":	Aprobación de informe final de cierre del Programa de Arqueología Preventiva por parte del ICANH.	Un (1) hábil después de emitida o recibida la comunicación	Debido a que el Proyecto y el Programa de Arqueología Preventiva (PAP) aún no han finalizado, no procede la entrega del informe final del PAP en este momento.
Apéndice Técnico 8, capítulo 5.2.10.5 “Registros":	“En el informe social mensual: Registro visual de las actividades y hallazgos arqueológicos más representativos. Listas de asistencia a las actividades de socialización y divulgación. Registro fotográfico de actividades de socialización y divulgación. Así también, deberá diligenciar los formatos suministrados por la ANI para reportar la información arqueológica en los tiempos que sean requeridos, para los fines que considere pertinentes y en los aplicativos que disponga para este fin, previa revisión del Interventor del Proyecto.”	Durante toda la etapa preoperativa.	Durante el periodo no aplica el informe trimestral social.
Apéndice Técnico N°8, numeral 9 “Personal”,	“Para la ejecución de las obligaciones de gestión social a que se refiere este Apéndice, el Concesionario deberá contar como mínimo con el siguiente equipo social de profesionales: Un (1) responsable de arqueología: Antropólogo o arqueólogo, con posgrado, con seis (6) años de experiencia, tres (3) de los cuales deben ser experiencia específica en monitoreo/prospección y rescate o programas de arqueología. El Concesionario deberá contar con el (los) arqueólogo (s) líder del programa y el equipo de profesionales de arqueología necesarios, de acuerdo con lo establecido por el ICANH”	Un (1) después del inicio del Proyecto.	La profesional Marcela Morón fue presentada como "responsable de Arqueología" por el Concesionario el 4 de marzo de 2024 mediante la comunicación S-07-2024030400374 del 04 de marzo de 2024 y su designación fue aprobada por la Interventoría el 7 de marzo de 2024 mediante la comunicación CMAI-2-470-0305-24 de radicado ANI 20244090298582. El ICANH aprobó el cambio de arqueólogo líder mediante el radicado ICANH 2024162000051911 del 23 de mayo de 2024.

Elaboración propia

Habiendo presentado en la anterior tabla el reporte sobre el estado actual de los compromisos contractuales del Concesionario, se procederá a reportar el estado actual del Programa de Arqueología Preventiva. Es de recalcar que, la actualización de la Tabla “Estado actual del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto” se hace con base en lo reportado por el Concesionario en el mes de diciembre de 2025.

Previo al desarrollo de siguiente tabla, es de socializar que la misma, se diseñó desde la Interventoría con el objeto de hacer un seguimiento y reporte del estado actual del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto. Así las cosas, la misma cuenta con la siguiente información:

Primera columna denominada “polígono” en la cual se ubican la totalidad de polígonos específicos relacionados a la fecha con el PAP del Proyecto. Segunda columna “Fase” se ubican la Fase en la que se encuentra cada polígono específico. Tercera columna “Registro/inclusión” se establece la resolución con la cual fueron registrados o incluidos los polígonos específicos. Cuarta columna “PMA aprobado” se establece el radicado o resolución que aprobó el PMA de dicho polígono

específico. Quinta columna “actividades arqueológicas reportadas en el periodo” se reportan las actividades reportadas por el Concesionario en el periodo. Sexta columna “resultados” se establece si hubo o no hallazgos de interés arqueológico.

En relación con el radicado ICANH 2089 del 2016, que se relaciona con el Plan de Manejo Arqueológico de doce polígonos específicos, es necesario aclarar que, el Concesionario en la solicitud de registro, tuvo que actualizar el PMA aprobado en el 2016, para que dichos polígonos específicos iniciaran en Fase de “implementación de PMA” y se desarrollaran actividades complementarias de acuerdo a los Términos de referencia actuales. Lo anterior, tal como lo expresa el ICANH en la resolución 0068:

“(…)

> *En dichos polígonos específicos se deberán implementar las medidas de manejo formuladas en la AIA 5185, aprobadas mediante el radicado 2089 del 13 de mayo de 2016, las cuales fueron actualizadas con medidas complementarias de acuerdo con los términos de referencia actuales”.*

TABLA 140. ESTADO ACTUAL DEL PROGRAMA DE ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA DEL PROYECTO.

Polígono	Fase			Registro/inclusión		PMA aprobado				Actividades arqueológicas reportadas en el periodo.	Resultado	
	2	3	4	0068	1521	Rad. ICANH 2089	1075	0260	0999 de 2025		Negativo	Positivo
0001			X	X			X					
0002			X	X			X					
0003			X	X			X					
0004			X	X			X					
0005			X	X			X					
0006			X	X		X						
0007			X	X		X						
0008			X	X		X						
0009			X	X			X					
0010		X		X								
0011			X	X		X						
0012		X		X								
0013		X		X								
0014			X	X		X						
0015		X		X								
0016			X	X		X						
0017		X		X								
0018			X	X		X						
0019		X		X								
0020		X		X								
0021		X		X								

Polígono	Fase			Registro/inclusión		PMA aprobado				Actividades arqueológicas reportadas en el periodo.	Resultado	
	2	3	4	0068	1521	Rad. ICANH 2089	1075	0260	0999 de 2025		Negativo	Positivo
0022		X		X								
0023			X	X		X						
0024		X		X								
0025		X		X								
0026		X		X								
0027		X		X								
0028		X		X								
0029		X		X								
0030		X		X								
0031		X		X								
0032		X		X								
0033		X		X								
0034		X		X								
0035		X		X								
0036		X		X								
0037		X		X								
0038		X		X								
0039		X		X								
0040			X	X		X						
0041		X		X								
0042		X		X								
0043		X		X								
0044		X		X								
0045		X		X								
0046		X		X								
0047		X		X								
0048		X		X								
0049			X	X		X						
0050			X	X		X						
0051			X	X		X						
0052		X		X								
0053		X		X								
0054		X		X								
0055		X		X								
0056		X		X								
0057		X		X				X				
0058	X				X				X			
0059	X				X				X			
0060	X				X				X			

Polígono	Fase			Registro/inclusión		PMA aprobado				Actividades arqueológicas reportadas en el periodo.	Resultado	
	2	3	4	0068	1521	Rad. ICANH 2089	1075	0260	0999 de 2025		Negativo	Positivo
0061	X				X				X			
0062	X				X							
0063	X				X							
0064	X				X							
0065	X				X							
0066	X				X							

Elaboración propia

Teniendo en cuenta el número de polígonos registrados ante el ICANH (66) frente a aquellos que hoy en día cuentan con un Plan de Manejo Aprobado por el ICANH (23), el avance del Programa de arqueología preventiva, es del 34.84%, tal como se evidencia en la siguiente tabla. Ahora bien, este porcentaje puede cambiar si el Concesionario incluye nuevos polígonos específicos al PAP del Proyecto.

El porcentaje previamente descrito se calculó, teniendo en cuenta, por una parte, la obligación contractual del Concesionario, la cual establece que *se deberá contar con la aprobación del Plan de Manejo Arqueológico previo al inicio de las Intervenciones asociadas al Proyecto* y, por otra parte, el número total de polígonos específicos registrados frente al número de polígonos con un PMA aprobado.

TABLA 141. CONSOLIDADO AVANCE PROGRAMA DE ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA CON CORTE DE DICIEMBRE DE 2025

Consolidado avance Programa de Arqueología Preventiva.			
Total, de Polígonos específicos registrados	**Polígonos con PMA aprobado.**	**Polígonos específicos sin un PMA aprobado.**	**Porcentaje de avance**
66	23	43	34.84%

La Interventoría le ha recomendado al Concesionario dar celeridad a las actividades arqueológicas necesarias para lograr la aprobación del Plan de Manejo Arqueológico de los polígonos específicos pendientes por tener dicha aprobación, sobre todo, de aquellos en donde hay cercanías con zonas de material arqueológico o sitios arqueológicos registrados ante el ICANH. Lo anterior con el objeto de minimizar los impactos al cronograma de obra del Proyecto, producto de hallazgos de materiales de interés arqueológico, o el desarrollo de actividades específicas de rescate.

Es importante tener en cuenta que, las recomendaciones han sido remitidas, toda vez que, durante los recorridos al área del Proyecto, en especial el polígono específico 0051 se ha evidenciado la existencia de grandes cantidades de material en superficie; por otra parte, se ha evidenciado que algunos sitios arqueológicos o resultados positivos registrados ante el ICANH, se encuentran circundantes a algunos polígonos específicos del Proyecto. Lo anterior, es visible en la literatura

arqueológica, la cual, indica que, la zona del Canal del Dique, es una zona de importancia arqueológica, ya que, es una de las regiones importantes en donde iniciaron los procesos de horticultura (Dolmatoff, 1961).

En cuanto a las actividades de arqueología pública, la Interventoría desconoce si el Concesionario desarrolló actividades de arqueología pública con la comunidad, toda vez que, no hubo un reporte relacionado con el desarrollo de dichas actividades. Por consiguiente, se mantiene las cantidades relacionadas con estas actividades.

TABLA 142. FASE 5. ARQUEOLOGÍA PÚBLICA PERIODO

FASE 5. ARQUEOLOGÍA PÚBLICA PERIODO			
ACTIVIDAD REALIZADA/ LUGAR	FECHA DE ACTIVIDAD.	TEMA TRATADO	PARTICIPANTES
Inducción	05/11/2025	¿Qué es la arqueología?	4
	20/11/2025	¿Qué son los programas de arqueología preventiva?	10
	25/11/2025	Qué hacer arqueológico en el marco de los programas de arqueología preventiva	10
	26/11/2025	Marco normativo que protege el patrimonio arqueológico de la Nación.	10
Total			34

Elaboración propia

TABLA 143. CONSOLIDADO DE ACTIVIDADES DE ARQUEOLOGÍA PÚBLICA

Fase 5. Arqueología Pública. Consolidado				
Año	Periodo	Personal obra	Comunidad	Totales
2024	Marzo	38	38	76
	Abril	16	32	48
	Mayo	12	0	12
	Junio	2	51	53
	Julio	3	0	3
	Agosto	5	0	5
	Septiembre	0	0	0
	Octubre	4	0	4
	Noviembre	5	0	5
	Diciembre	7	0	7
2025	Enero	9	0	9
	Febrero	0	0	0
	Marzo	0	0	0
	Abril	0	0	0
	Mayo	1	16	17
	Junio	0	35	35
	Julio	0	0	0
	Agosto	1	0	1
	Septiembre	0	0	0

Fase 5. Arqueología Pública. Consolidado				
Año	Periodo	Personal obra	Comunidad	Totales
	Octubre	0	0	0
	Noviembre	34	0	0
Total		136	172	308

Elaboración propia

5.7.2 ACTIVIDADES ADELANTADAS POR PARTE DEL CONCESIONARIO DURANTE EL PERIODO

Durante el período, el Concesionario reportó a la Interventoría lo siguiente:

- Entrega informe mensual de octubre y noviembre de 2025
- Reporte al ICANH de actividades económicas por un privado

Entrega Informe mensual de octubre de 2025

El Concesionario durante el periodo entregó el informe mensual de octubre de 2025. En dicho informe el Concesionario reportó:

- Elaboración del Plan de Manejo Arqueológico para los polígonos específicos R0068A240043, R0068A240044, R0068A240045.

- Reporte del desarrollo de la mesa de trabajo No. 38 del Componente de Arqueología en donde se trataron temas relacionados con el estado actual del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto.

Entrega Informe mensual de noviembre de 2025

El Concesionario durante el periodo entregó el informe mensual de noviembre de 2025. En dicho informe el Concesionario reportó:

- Visita del ICANH al Proyecto: El Concesionario reportó las actividades desarrolladas durante el 19 y 20 de noviembre de 2025, las cuales, se relacionan con la apertura de la visita, en la cual se llevó a cabo una mesa de trabajo en la cual se socializó el estado actual del Proyecto, el estado actual del Programa de Arqueología Preventiva, así como el estado del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) solicitado al Proyecto por parte de la Agencia Nacional de Licencias Ambientales (ANLA).

Asimismo, se reportó el recorrido realizado en conjunto con la Interventoría el ICANH y el Concesionario al municipio de Calamar, Bolívar (se visitaron las zonas de posible inclusión para zodme) y a Puerto Badel (áreas con presencia de concheros).

Sobre el área para inclusión ubicada en Calamar, Bolívar (cercano al sitio San Pedrito) se reportó el diálogo tenido con el ICANH, sobre los cambios menores por realizar, los cuales se relacionan con modificación de la metodología a implementar en esta zona, así como la modificación de uno de los polígonos existentes.

En Puerto Badel, se visitaron los concheros identificados por el Concesionario durante el desarrollo del ejercicio de “Caracterización arqueológica no intrusiva de Puerto Badel”. Se identificó la ubicación de cada uno de ellos y se evaluó el estado de conservación de los mismos.

Se reportó de igual forma, que, durante la visita a Puerto Badel, se identificó a un privado, desarrollando actividades económicas en cercanía a los concheros identificados, por lo cual, se estableció con el ICANH que el Concesionario remitiría un reporte, sobre las actividades evidenciadas y el ICANH, establecería las acciones a adelantar.

- Trámites ICANH: El Concesionario reportó el radicado ICANH 2025162000142331 con el cual, la autoridad arqueológica emitió los resultados de la visita materializada en el Proyecto.

- Arqueología Pública: El Concesionario reportó el desarrollo de actividades de arqueología Pública con el personal del Contratista Agua y Vida, quienes, desarrollarán las actividades específicas enmarcadas en el Estudio de Impacto Ambiental. Reporta el Concesionario que durante el espacio se socializaron los siguientes temas:

- ¿Qué es la Arqueología?
- ¿Qué son los programas de arqueología preventiva?
- Qué hacer arqueológico en el marco de los programas de arqueología preventiva
- Marco normativo que protege el patrimonio arqueológico de la Nación

Reporte al ICANH de actividades económicas por un privado

El 17 de diciembre de 2025, mediante la comunicación S-07-2025121701945 el Concesionario notificó al ICANH, el desarrollo de una actividad económica privada en proximidades a los concheros ubicados entre Puerto Hormiga (1965) y Puerto Hormiga 1 (1987). En el reporte emitido se manifestó que el desarrollo de dicha actividad se evidenció durante la visita al área de Puerto Badel. Se adjuntó registro fotográfico de la actividad privada en desarrollo y, el acta de mesa de trabajo de visita del ICANH en donde se conversó sobre el procedimiento para tramitar el reporte en mención.

5.7.3 CONSIDERACIONES FINALES DEL COMPONENTE DE ARQUEOLOGIA PREVENTIVA

En el mes de diciembre de 2025, se recibió del Concesionario el informe mensual de arqueología del periodo de noviembre de 2025. Dentro del informe se describieron las actividades y gestiones realizadas por el Concesionario, las cuales, se basaron en actividades de arqueología pública y el reporte de actividades económicas de terceros en cercanía a los concheros identificados en Puerto Badel.

Desde la Interventoría se emitieron una serie de recomendaciones para que el Concesionario tenga en cuenta que, en el marco del licenciamiento ambiental, es obligación del Concesionario

incluir al Programa de Arqueología Preventiva la totalidad de las áreas objeto de licenciamiento ambiental que serán intervenidas en el Proyecto, incluyendo las relacionadas con el espejo de agua, así como, solicitar un cambio de metodología en donde se incluyan metodologías arqueológicas relacionadas con arqueología subacuática.

De igual forma, se ha recomendado dar celeridad al desarrollo de las actividades arqueológicas contempladas en el Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto, que permitan la obtención del Plan de Manejo Arqueológico de la totalidad de los polígonos específicos que actualmente no cuentan con uno aprobado, así como, el desarrollo de las actividades de rescate arqueológico contempladas en la resolución 0068 de 2024. Lo anterior con el objeto de evitar efectos en el cronograma del Proyecto, producto de hallazgos arqueológicos.

Es crucial que el Concesionario inicie las actividades arqueológicas proyectadas en los polígonos específicos cercanos a sitios arqueológicos o con resultados positivos de prospecciones registrados ante el ICANH con la mayor antelación posible, idealmente al inicio contractual de las obras, o inclusive, prever la necesidad de contar con dicha aprobación en caso de que se deban ejecutar obras temporales de mitigación del riego y coincidan con dichas áreas. Lo anterior, minimizará el impacto en el cronograma de obra que podría resultar del hallazgo de materiales arqueológicos o del desarrollo de actividades arqueológicas de rescate.

Cabe destacar que las recomendaciones son elevadas, considerando que la literatura arqueológica indica que la región del Canal del Dique es un área de interés arqueológico. Esto se evidencia, por ejemplo, en las inmediaciones del polígono específico 0051, donde se reportó la presencia de material arqueológico en superficie, como concheros y desechos líticos, durante la visita del ICANH al Proyecto y en los recorridos conjuntos entre las partes y la Interventoría. La magnitud de los hallazgos arqueológicos en este polígono específico sugiere que las actividades de rescate también serán significativas. Lo anterior, se refleja en los resultados obtenido en el 2016, en el marco del desarrollo de los "*Estudios y diseños definitivos para construcción de las obras del Plan de Manejo hidrosedimentológico y ambiental del sistema del Canal del Dique".*

La metodología de seguimiento y verificación del Proyecto a través de las mesas de trabajo del Componente de arqueología, los informes mensuales, trimestrales, así como, la verificación en campo del desarrollo de actividades arqueológicas ha permitido que las partes y la Interventoría tengan una visión clara del estado actual del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto, las actividades que se están implementando y los resultados obtenidos.

Finalmente, es fundamental que las actividades de arqueología pública continúen desarrollándose con el personal de obra y la comunidad. Estas actividades fortalecen conceptos y espacios necesarios para la protección del patrimonio arqueológico regional y nacional, además de evidenciar la implementación de esta fase en el marco del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto.

5.8 COMPONENTE FORENSE

En el presente numeral, se reportan las actividades, gestiones y demás acciones que se han adelantado en el Proyecto en el marco del componente Forense. Bajo esta lógica, se describirá el estado actual de implementación del Protocolo Arqueológico Forense —el cual, es el desarrollo

del Numeral 6 “Hallazgos víctimas del conflicto armado colombiano” del Apéndice Técnico No. 8— las actividades adelantadas por el Concesionario durante el periodo y consideraciones finales.

5.8.1 OBLIGACIONES CONTRACTUALES DEL CONCESIONARIO

En virtud de la aprobación del Protocolo Arqueológico Forense, mediante el Auto AI-036 del 29 de mayo de 2024, el Concesionario deberá desarrollar las actividades allí contempladas en el caso de descubrir posibles contextos forenses durante la ejecución de cualquiera de las actividades del Proyecto. Es de resaltar que, el Protocolo Arqueológico Forense, surge como un elemento complementario del numeral 6 del Apéndice Técnico N°8, por lo cual, el Protocolo se convierte en un elemento contractual al cual el Concesionario deberá darle cumplimiento.

Lo anterior, entendiendo que dentro del expediente 1500541-16.2021.0.00.000l que cursó ante la Jurisdicción Especial para la Paz “*Medida Cautelar respecto del Proyecto de Restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique para la protección de los cuerpos de personas dadas por desaparecidas*” mediante el Auto AT-173 del 4 de agosto de 2022, se estableció en el numeral segundo de la parte resolutiva:

> *"(...) ordenar a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) que durante la audiencia de adjudicación de la Licitación Pública Nro. VJ-VE-APP-IPB-006-2021 o aquella que la sustituya, de manera expresa informe lo siguiente: (i) la existencia de este trámite cautelar y las decisiones adoptadas en el curso del mismo; (ii) el contenido del capítulo VI del Apéndice Técnico 8 en lo relacionado con la Gestión Social del proceso Nro. VJ-VE-APP-IPB-006-2021, “6. Hallazgos de Víctimas del Conflicto Armado Colombiano”; (iii) que, en virtud de lo anterior, se adoptarán protocolos que garanticen los derechos de las víctimas de desaparición forzada, los cuales serán vinculantes al Concesionario (...)".*

Posteriormente el Auto AI-070 del 21 de octubre de 2022, impuso una medida cautelar al Proyecto y ordenó a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI):

> *"(...)el diseño, redacción e inclusión de un Protocolo Arqueológico Forense para la búsqueda de personas desaparecidas con enfoque diferencial étnico y de género", como parte del desarrollo del punto 6 del Apéndice Técnico No. 8 del proceso de licitación en curso respecto de la APP ‘Restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique (...)".*

Especificando:

> *"...tal protocolo deberá aplicarse en cualquier tipo de intervención que se realice en el Canal del Dique derivada del proceso contractual en curso o de aquellos que lo adicionen, modifiquen o remplacen".*

Sin embargo, a modo de trazabilidad de lo contemplado en el Numeral 6 del Apéndice Técnico N°8, en el desarrollo del informe, se describirán las obligaciones allí establecidas y posteriormente se describirán las contempladas en el Protocolo Arqueológico Forense y el seguimiento que viene implementando la Interventoría.

TABLA 144. OBLIGACIONES CONTRACTUALES ESTABLECIDAS EN EL NUMERAL 6 “HALLAZGOS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO COLOMBIANO” DEL APÉNDICE TÉCNICO NO. 8

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL
Apéndice Técnico No. 8, numeral 6. Hallazgos víctimas del conflicto armado colombiano	En el evento en que, durante cualquiera de las Etapas o Fases del Proyecto, el Concesionario identifique o presuma el hallazgo de cadáveres de posibles víctimas del conflicto armado colombiano, deberá dar cumplimiento a las siguientes obligaciones:
	a) Si durante las actividades de Construcción u Operación y Mantenimiento, el Concesionario identifica o presume el posible hallazgo de cadáveres víctimas del conflicto armado colombiano, deberá dar aviso a las autoridades correspondientes, al Interventor y la ANI en un término no mayor a 24 horas.
	b) El Concesionario deberá, demarcar la zona y aislar las actividades constructivas que se adelanten en el área circundante del hallazgo o donde se presumen se encuentran cadáveres víctimas del conflicto armado colombiano.
	c) El Concesionario deberá i) suspender las actividades de obra, ii) suspender las actividades de Operación y Mantenimiento y iii) abstenerse de realizar cualquier tipo de intervención, en el área donde se hallen o presume la existencia de posibles cadáveres de víctimas del conflicto armado colombiano, hasta tanto no se hayan adelantado los procedimientos respectivos por parte de las autoridades correspondientes.
	d) El Concesionario deberá permitir el acceso a la zonas en las que se hallen o presumen la existencia de cadáveres de víctimas del conflicto armado colombiano, a las diferentes autoridades competentes, entre ellas el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, la Fiscalía General de la Nación, la Defensoría del Pueblo, la Procuraduría General de la Nación, el Ministerio de Salud y Protección Social, el Ministerio del Interior, la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas (UBPD), la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición, la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas.
	En el evento que el hallazgo de cadáveres de posibles víctimas del conflicto armado colombiano, cumpla con las características descritas en la Sección 1.72 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, se entenderá que ha ocurrido un Evento Eximente de Responsabilidad, para lo cual se aplicara lo previsto en la Sección 14.2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022".

Fuente: Apéndice Técnico N° 8.

5.8.2 PLAN DE DRAGADOS

En la Fase contractual actualmente en ejecución, únicamente se encuentra en desarrollo la Unidad Funcional 0 (UF0), correspondiente a los dragados de mantenimiento del Canal del Dique. Estas actividades tienen como objetivo garantizar las condiciones de profundidad y ancho necesarias para la navegación, en cumplimiento de los indicadores establecidos en el Apéndice Técnico No. 4 del Contrato. Es importante destacar que los dragados se ejecutan exclusivamente dentro del canal navegable, es decir, en un ancho de 32 metros a cada lado del eje central del Canal del Dique. En ningún caso se interviene el ancho total del canal ni se realizan obras sobre sus orillas.

De igual manera los dragados están siendo realizado diferenciadamente en tres tramos, trampa de sedimentos de calamar, tramos intermedios y desembocadura en la bahía de Cartagena.

Actualmente, se ejecutan tres tipos de dragado, según las características del material y el sector intervenido, así:

1. Dragado de corte estacionario: Se realiza debido a la presencia de material arenoso consolidado en la trampa de sedimentos de Calamar, el cual puede requerir corte previo para su remoción. Esta actividad se lleva a cabo con la draga Marisabel, y el sedimento extraído se deposita en el río Magdalena mediante una tubería flotante, en el punto de disposición autorizado por la C.R.A.

2. Dragado mecánico con retroexcavadoras: Las retroexcavadoras están ubicadas sobre bongas o planchones, lo que les permite operar en los sitios que se requieran como apoyo complementario a las dragas principales.

3. Dragado mecánico con almeja: Se ejecuta en el sector de la desembocadura del Canal del Dique, aproximadamente entre el K114 y el K118. El material extraído en esta actividad se dispone en el punto autorizado por CARDIQUE, ubicado a 11,1 kilómetros mar adentro, contados desde la boya de mar (equivalente a 6 millas náuticas).

Durante diciembre de 2025, se realizaron actividades de dragado en los siguientes sectores:

- **Desembocadura:** Se continúan realizando dragados con la draga Marisabel y equipos de remoción mecánica.
- **Tramo Intermedio:** Durante el periodo no se desarrollaron actividades de dragado.
- **Tramo Dragado trampa de sedimentos:** Posteriormente a la suspensión del 25 de octubre de 2025, las actividades en este sector se reiniciaron el 22 de noviembre de 2025 y han continuado durante el mes de diciembre de 2025 con las dragas Castor y Dragmar I.

5.8.3 ACTIVIDADES ADELANTADAS POR PARTE DEL CONCESIONARIO

Durante el periodo, el Concesionario desarrolló las siguientes actividades:

- Remisión a la ANI de información geográfica recolectada durante la implementación del Protocolo Arqueológico Forense.

El 18 de diciembre de 2025, mediante la comunicación S-07-2025121801965 el Concesionario entregó a la ANI una geodatabase relacionada con la información geográfica recolectada durante el periodo en el marco de la implementación del Protocolo Arqueológico Forense.

La información remitida por el Concesionario se hace de manera voluntaria, toda vez que, dicha remisión no se encuentra establecida en el Protocolo Arqueológico Forense, ni fue solicitada por la ANI o Interventoría.

5.8.4 CONSIDERACIONES FINALES EN EL MARCO DEL COMPONENTE FORENSE

Se ha recomendado que la implementación del Protocolo Arqueológico Forense se haga de manera articulada entre los intervinientes en el mismo, toda vez que, esto permitirá tomar decisiones o acciones en conjunto y, además permitirá que haya entendimiento claro del estado actual del mismo, así como de las actividades desarrolladas o por desarrollar.

La participación del Concesionario en las mesas de trabajo coordinadas por la ANI en el marco del Protocolo Arqueológico Forense han sido una herramienta efectiva para la coordinación, planificación y desarrollo de actividades establecidas en el Protocolo que están a cargo del Concesionario, así como, en este caso, el acercamiento con la comunidad para socializar el estado actual del Proyecto.

Debido al hallazgo de posible interés forense descubierto durante las actividades arqueológicas implementadas en el año 2016, en el marco de los estudios del Plan Hidrosedimentológico, es crucial que el Concesionario implemente actividades contempladas en el Protocolo durante el desarrollo de las actividades arqueológicas.

Durante el periodo, el Concesionario no reportó ningún hallazgo de restos óseos, estructuras o cualquier elemento que pudiera relacionarse con un contexto forense. Lo que fue reportado fue el avistamiento de un aglomerado de personas, que se encontraban alrededor de un cuerpo sin vida hallado en el Canal del Dique.

5.9 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN REDES

A continuación, se muestra un resumen de los entregables del Concesionario del componente de redes:

TABLA 145. ENTREGABLES DEL CONCESIONARIO DEL COMPONENTE DE REDES

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción (q)	Realizar un inventario de las Redes que puedan verse afectadas por las Intervenciones, indicando su estado, y listar la totalidad de las Redes incluyendo las que no hayan sido identificadas en el Apéndice Técnico 5	60 días a partir del Acta de Inicio	Cumplido. Remitido por el Concesionario mediante comunicación S-07-20230811000437 del 11 de agosto de 2023
Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Sección 4.3. Principales	Entrega del plan de redes	Dentro de los ciento ochenta (180) Días	Cumplido. El Concesionario remitió Plan de Redes mediante comunicación S-07-

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción		siguientes a la Firma del Acta de Inicio	2023112900946 del 29 de noviembre de 2023. Posteriormente, la Interventoría a través de comunicación CMAI-2-470-0051-24 de Radicado ANI CMAI-2-470-0051-24 del 18-01-23, emitió concepto de No objeción y envió documento firmado para remitir el documento No Objetado firmado a la ANI mediante comunicación S-07-2024020900236 del 09 de febrero de 2024.
Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción (r)	Cronograma de traslado o intervención de redes	60 días a partir del Acta de Inicio	Cumplido. Remitido por el Concesionario mediante comunicación S-07-20230811000437 del 11 de agosto de 2023
Apéndice técnico 5. Sección 3.2.1.	Acta de Redes	Dentro de los catorce (14) meses siguientes a la fecha de inicio	De acuerdo con lo informado por el Concesionario, este entregable se encuentra en elaboración teniendo en cuenta que hay información que aún está pendiente por parte de algunos operadores de redes. Sin embargo, se remitirá requerimiento formal por los tiempos de entrega vencidos. Mediante comunicación CMAI-2-470-1730-24 radicado ANI 20244091501702 del 29 de noviembre de 2024 se envió al Concesionario APREMIO por el presunto incumplimiento en la entrega de información. Apéndice Técnico 5.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Numeral 3.2.1 Romanito (iv) Acta en la que constarán todos los hallazgos de Redes dentro del Área de Implantación de las Intervenciones, para cada Unidad Funcional, junto con los soportes documentales, fílmicos o fotográficos respectivos". El Concesionario sostiene que esta información debe entregarse dentro de los 30 días posteriores a la obtención de la no objeción de los estudios y diseños. No obstante, mediante la comunicación previamente mencionada, se le insta a realizar la solicitud formal de aclaración de especificaciones técnicas, conforme a lo establecido en el numeral 4.14 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Elaboración propia

A través de la comunicación S-07-2023112900946 del 30 de noviembre de 2023, el Concesionario entregó el Plan de Traslado de Redes, en donde dejó claro que existe la posibilidad de que se identifiquen redes que No fueron reportadas adecuadamente por los operadores y/o que no han sido reconocidas, por lo que, de presentarse dicha situación, el Inventario y Plan de Redes será actualizado por el Concesionario. En cumplimiento de las obligaciones contractuales, la Interventoría emitió concepto de No Objeción del Plan de Redes mediante comunicación CMAI-2-470-0051-24 de Radicado ANI 20244090065752 del 18 de enero de 2024, aclarando que el Plan de Redes debe ser actualizado en el caso de que en el desarrollo del Contrato se identifiquen nuevas interferencias o que producto de la entrega de los estudios y diseños definitivos se incluya algún tipo de estructura para evitar las interferencias con las redes secas, húmedas y las estructuras hidráulicas.

Lo anterior, teniendo en cuenta que actualmente el proyecto se encuentra en la Fase de Preconstrucción, por lo que el Concesionario debe· presentar la actualización del Plan de Redes, de conformidad con los estudios y diseños definitivos entregados el 2 de agosto de 2024

El Concesionario a través de comunicación S-07-2024020900236 del 09 de febrero de 2024 remitió el documento firmado a la Interventoría. Por lo anterior, la Interventoría por medio de la

comunicación CMAI-2-470-0222-24 de radicado ANI 20244090235012 del 23 de febrero de 2024 hizo entrega a la ANI del documento No Objetado.

A diciembre de 2025, el Concesionario no ha enviado el acta de redes, la cual se le continúa requiriendo como parte integral de los E&D. Al respecto, es importante precisar que el Concesionario informó mediante comunicación S-07-2025022000277 del 20 de febrero de 2025, que el acta de redes sólo se entregará con los Estudios y Diseños No Objetados; es decir, como un anexo de la versión no objetada de los mismos.

Mediante la comunicación S-07-2025022600304 del 26 de febrero de 2025, el Concesionario informó que el inventario de redes se mantiene y manifiesta que no se han identificado nuevas redes dentro del área de implantación del proyecto. En el mes de diciembre de 2025 el Concesionario mantiene este mismo criterio.

5.9.1 INVENTARIO DE REDES E IDENTIFICACION DE INTERFERENCIA DE REDES

A continuación, se detallan las redes identificadas en el área de intervención.

TABLA 146. REDES IDENTIFICADAS QUE POTENCIALMENTE PUEDEN SER AFECTAS POR EL PROYECTO, POR LA UNIDAD FUNCIONAL

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
					ESTE	NORTE
UF 0, UF6 A UF8 Y UF14	Esclusa Complejo Puerto Badel	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona	845951,00	1610820,00
UF 0, UF6 A UF8 Y UF14	Esclusa Complejo Puerto Badel	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona	845954,00	1610769,00
UF 0, UF6 A UF8 Y UF14	Esclusa Complejo Puerto Badel	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona	845844,00	1611212,00
UF 0, UF6 A UF8 Y UF14	Esclusa Complejo Puerto Badel	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona	845994,00	1611206,00
UF 12	Esclusa Complejo	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona	906176,00	1621678,00

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
	Puerto Badel					
UF 12	Complejo A-Dique Viejo	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Calamar	906142,00	1621623,00
UF 12	Complejo A-Dique Viejo	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Calamar	906318,00	1621622,00
UF 12	Complejo A-Dique Viejo	Torre de transmisión Línea de Alta Tensión	Air-e/Afina (antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Calamar	903358,00	1625385,00
UF 12	Complejo A-Dique Viejo	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar Arroyo hondo	903410,00	1625379,00
UF 12	Complejo A-Dique Viejo	Pozo de agua-Captación de Agua-Acueducto	Municipio de Soplaviento	Bolívar-Calamar	902804,00	1633100
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote-María la baja	Tubería PV6"	Privada Piscícola de Mahates	Bolívar-Mahates	8770049,00	1624619,00
UF 12	Complejo D-Ciénagas capote-María la baja	Tubería PV6"	Privada Piscícola de Mahates	Bolívar-Mahates	877067,00	1624594,00
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote-María la baja	Tubería metálica acueducto municipal	Municipio de Mahates	Bolívar-Mahates	876875,00	1624131,00
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote-	Poste de Media Tensión	Air-e/ Afina (antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Mahates	876873,00	1624131,00

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
	María la baja					
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote- María la baja	Línea de gas	Gases del Caribe	Bolívar-Soplaviento	887121,00	1641779,00
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote- María la baja	Línea de gas	Gases del Caribe	Bolívar-Soplaviento	887309,00	1641505,00
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote- María la baja	Línea de gas	Gases del Caribe	Bolívar-Soplaviento	887088,00	1641807,00
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa- Atascaos- Aguas Claras y Cienaguita	Alcantarilla Tubería PVC doble de 24" con cabezal	Privado-Finca	Bolívar-Mahates	8770043,00	1628233,00
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa- Atascaos- Aguas Claras y Cienaguita	Vado con tubería	Privado-Finca	Bolívar Mahates	876998,00	1628303,00
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa- Atascaos- Aguas Claras y Cienaguita	Tubería acueducto, línea de conducción	Acueducto de Cartagena	Bolívar Arjona/Gambote	866447,00	1617900,00

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Claras y Cienaguita	Gasoducto	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar Arjona/puerto Badel	845951,00	1610820,00
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Claras y Cienaguita	Gasoducto	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar/Arjona Puerto Badel	845954,00	1610769,00
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Claras y Cienaguita	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona/Puerto Badel	846033,00	1609285,00
UF 12	Complejo F2 Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Clara y Cienaguita	Alcantarilla con cabezal	Privado-Finca	Bolívar-Arjona/Puerto Badel	$845.603,00	1609112,00
UF 12	Complejo F2 Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Clara y Cienaguita	Alcantarilla sin cabezal	Privado-Finca	Bolívar-Arjona/Puerto Badel	845444,00	1609111,00
UF 9	Complejo F-Caño Rico	Poste Concreto-Línea de media tensión	Air-e/Afina(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Arjona	841741,00	1600841,00

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
UF 9	Complejo F-Caño Rico	Poste Concreto-Línea de media tensión	Air-e/Afinia (antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Arjona	841381,00	1601084,00
UF 9	Complejo F-Caño Rico	Poste Concreto-Línea de media tensión	Air-e/Afinia (antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Arjona	841260,00	1601174,00
UF 10	Protección San Antonio	Alcantarilla con cabezal	Municipio de San Onofre	Sucre-San Onofre	842246,00	1599859,00
UF 10	Protección Labarcés	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Sucre-San Onofre	839171,00	1596353,00
UF 10	Protección Labarcés	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Sucre-San Onofre	839647,00	1596341,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Calamar	907769,00	1626480,00
UF 0	vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea de gas	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-Calamar	907796,00	1626508,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Calamar	907850,00	1626563,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea de gas	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-Calamar	907967,00	1626669,00
UF 0	Vía de Acceso a	Línea de gas	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-Calamar	907792,00	1626822,00

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
	esclusa de Calamar					
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Calamar	907686,00	1626948,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de puerto Badel	Línea de gas	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-Calamar	847069,00	1611359,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de puerto Badel	Línea de gas	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-Calamar	847047,00	1611349,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de puerto Badel	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Calamar	847070,00	1611367,00
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Torre de transmisión Línea de Alta Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-San Cristóbal	892454,00	1640342,00
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Torre de transmisión Línea de Alta Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-San Cristóbal	892814,00	1640310,00
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Torre de transmisión Línea de Alta Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-San Cristóbal	893275,00	1640243,00
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Red Telefónica	Telefónica-Movistar	Bolívar-María la Baja/Correa	855959,00	1605334,00

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Gasoducto	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-María la Baja/Correa	845954,00	1610769,00
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-María la Baja/Correa	856595,00	1605600,00
UF0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Gasoducto-Poste de Referencia	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-María la Baja/Correa	856449,00	1605523,00
UF 10	Complejo G3	Poste de Media Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Cartagena/Leticia	843015,00	1618204,00
UF 10	Complejo G3	Caseta de Bombeo	Municipio de Cartagena	Bolívar-Cartagena/leticia	842994,00	1618299,00
UF 11-UF 12	Complejo D-Complejo E	Poliducto	CENIT	Bolívar-Arjona/Gambote	NA	NA

Elaboración propia

A continuación, se presenta tabla de las nuevas redes no incluidas en la información del Apéndice Técnico 5

TABLA 147. REDES IDENTIFICADAS EN CAMPO

TIPOLOGÍA DE LA RED	EMPRESA TITULAR	UBICACIÓN	COORDENADAS X (ESTE)	COORDENADAS Y (NORTE)
BOX COULVERT EXISTENTE		BOLIVAR-CALAMAR	906,166,180	1,621,589,016
VIVIENDAS SOBRE EL DIQUE	N/A	BOLÍVAR CALAMAR	908,320,781	1,626,344,077
LINEA ENERGIA MEDIA TENSIÓN	AIR-E/AFINIA	BOLÍVAR CALAMAR	908,080,815	1,626,639,078
LINEA ENERGIA MEDIA TENSIÓN	AIR-E/AFINIA	BOLIVAR-CALAMAR	908,024,095	1,626,689,070

TIPOLOGÍA DE LA RED	EMPRESA TITULAR	UBICACIÓN	COORDENADAS X (ESTE)	COORDENADAS Y (NORTE)
LINEA ENERGIA MEDIA TENSIÓN	AIR-E/AFINIA	bitácora-SANTA LUCÍA	906,457,612	1,629,100,080
BOCATOMA CAPTACION DE AGUA	GOBERNACIÓN DEL ATLANTICO-CRA	ATLANTICO-SANTA LUCÍA	907,694,431	1,630,354,326
LINEA ENERGIA ALTA TENSIÓN	ISA TRANSELCA	ATLANTICO-SANTA LUCÍA	901,761,384	1,635,097,927
LINEA ENERGIA ALTA TENSIÓN	ISA TRANSELCA	ATLANTICO-SANTA LUCÍA	901,649,165	1,635,204,687
DESCOLE DISTRITO DE RIEGO	GOBERNACION DEL ATLANTICO-CRA	ATLANTICO-SANTA LUCÍA	898,747,188	1,637,593,427
BOCATOMA CAPTACIÓN DE AGUA	GOBERNACION DEL ATLANTICO-AGUAS DEL SUR DEL ATLANTICO S.A E.S.P.	BOLÍVAR SAN CRISTOBAL	898,708,376	1,637,544,650
COMPUERTAS CANAL EL PORVENIR		BOLÍVAR SAN CRISTOBAL	890,849,790	1,643,127,980
LINEA DE GAS	GASES DEL CARIBE	BOLIVAR-SOPLAVIENTO	885,660,472	1,642,261,893
BOCATOMA CAPTACIÓN DE AGUA	EMPRESA INTERMUNICIPAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMIILIARIOS DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO S.A E.S.P	BOLIVAR-SOPLAVIENTO	883,606,596	1,641,055,077
LINEA ENERGIA ALTA TENSION	ISA TRANSELCA	BOLIVAR-SOPLAVIENTO	883,606,596	1,641,035,315
LINEA ENERGIA MEDIA TENSION	GASES DEL CARIBE	BOLIVAR-SOPLAVIENTO	885,217,859	1,638,281,310
LINEA ENERGIA MEDIA TENSION	AIR-E/AFINIA	BOLIVAR-LAS PIEDRAS	878,217,770	1,632,418,684
LINEA ELECTRICA ALTA TENSIÓN	ISA TRANSELCA	BOLÍVAR-GAMBOTE	866,002,719	1,615,621,404
LINEA ELECTRICA EXTRA ALTA TENSIÓN	ISA TRANSELCA	BOLIVAR-MARIA LA BAJA/CORREA	856,598,670	1,605,792,000
LINEA DE GAS	PROMIGAS S.A. E.S.P.	BOLIVAR-MARIA LA BAJA/CORREA	856,553,000	1,605,812,000

TIPOLOGÍA DE LA RED	EMPRESA TITULAR	UBICACIÓN	COORDENADAS X (ESTE)	COORDENADAS Y (NORTE)
LINEA COMUNICACIONES	TELEFONICA – MOVISTAR	BOLIVAR-MARIA LA BAJA/CORREA	856,522,000	1,605,806,000
LINEA DE GAS	SURTIGAS S.A E.S.P.	BOLÍVAR-ARJONA	845,954,480	1,611,769,340
BOCATOMA CAPTACIÓN DE AGUA	ACUEDUCTO DE TURBANA	BOLIVAR-CARTAGENA/LETICIA	843,951,000	1,615,379,000
LINEA ENERGIA MEDIA TENSION	AIR-E/AFINIA	BOLIVAR-PASACABALLOS	841,723,537	1,629,604,666
OCUPACIÓN CANAL EMBARCACIONES ABANDONADAS		BOLÍVAR – PASACABALLOS	841,723,415	1,629,604,544

Fuente: Elaboración propia

El Concesionario ha manifestado que se realizarán actualizaciones posteriores, esto debido a los atrasos de los operadores con el suministro de la información de sus inventarios en la zona de influencia.

Mediante la comunicación S-07-2025022600304 del 26 de febrero de 2025, el Concesionario informó que el inventario de redes se mantiene y manifiesta que no se han identificado nuevas redes dentro del área de implantación del proyecto

El Concesionario ha remitido derechos de petición, a las diferentes empresas prestadoras de servicios públicos, solicitándoles lo siguiente: remitir posibles observaciones y/o comentarios sobre el acuerdo de cooperación enviado e invitándolos a realizar mesas de trabajo para evaluar las posibles interferencias.

En el mes de diciembre de 2025 no se tuvo conocimiento de respuesta alguna por parte de las empresas de servicios públicos.

5.10 AVANCE Y ESTADO DE GESTIÓN RIESGOS

Este capítulo se estructura de acuerdo con lo previsto en los numerales 13.1 Ecuación Contractual, 13.2 Riesgos asignados al Concesionario y 13.3 Riesgos de la ANI del CAPÍTULO XIII ECUACIÓN CONTRACTUAL Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS, dejando claro que el Concesionario asume el cumplimiento de las obligaciones a su cargo y los riesgos que le han sido asignados y la ANI asume el costo de los riesgos expresamente asignados a la ANI y del cumplimiento de las obligaciones a su cargo, en los términos previstos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022; sin embargo, lo anterior no impide que, ante la ocurrencia de riesgos que no hayan sido previstos en el Contrato y aunque no hayan sido expresamente previstos, no correspondan a aquellos que por la naturaleza de las obligaciones del Concesionario estén asignados a éste.

Así mismo, se adelanta el respectivo análisis con base en lo previsto en el Conpes 4028 del 16 de marzo de 2021, mediante el cual se presentan los "***LINEAMIENTOS DE POLÍTICA DE RIESGO CONTRACTUAL DEL ESTADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN VÍAS FLUVIALES Y CANALES NAVEGABLES CON PARTICIPACIÓN PRIVADA***", en cumplimiento de lo establecido en los artículos 2.4.1.11. y 2.4.1.12 del Decreto 1068 de 2015, y someten *"…**a consideración del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES) los lineamientos de Política de Manejo del Riesgo Contractual del Estado, que deben seguir las entidades estatales para la estructuración de proyectos de transporte en vías fluviales y canales navegables en el país, sustituyendo los lineamientos en esta materia establecidos con anterioridad en los Documentos CONPES 3107 de 2001, 3133 de 2001, y 3758 de 2013. Los lineamientos establecidos en este documento deben ser aplicados en adelante atendiendo a las buenas prácticas de la estructuración, contratación y seguimiento contractual de proyectos."***

TABLA 148. ANALISIS DE RIESGOS

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
PREDIALES					
Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos y las demoras en la gestión predial, en relación con el resultado de gestionar la disponibilidad y/o adquisición de los predios que pertenezcan a un particular, necesarios para adelantar las Intervenciones en representación de la entidad pública serán asumidos en su totalidad por el inversionista privado.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos y las demoras en la Gestión Predial de los Predios a cargo del Concesionario, toda vez que es obligación de resultado del Concesionario gestionar y adquirir en representación de la ANI, en los términos del CAPÍTULO VII y del Apéndice Técnico 7-Gestión Predial, los Predios a su cargo necesarios para adelantar las Intervenciones, y cumplir al respecto con la Ley Aplicable. (Romanito (i), pág. 233)		X
Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos y las demoras en la gestión predial, en relación con el resultado de gestionar la disponibilidad de los predios que se ubican en zonas de uso público, baldíos o en cabeza de una entidad pública que requieran de algún tipo de gestión pública necesaria para adelantar las Intervenciones del proyecto serán asumidos por la entidad pública. Lo anterior no obsta para que el inversionista privado pueda	X	X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las demoras y variaciones en los costos de la Gestión Predial a cargo de la ANI asociada a los Predios Gestión Pública, en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones previstas expresamente en el Apéndice Técnico 7-Gestión Predial. 7.2(d).. (Romanito (i), pág. 238)	X	

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
participar en las gestiones necesarias que pueda adelantar en nombre de la entidad pública con relación a los predios baldíos que se encuentren ocupados, en línea con lo establecido en la Ley 1882 de 2018.					
Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el Valor Estimado de Predios (incluyendo expropiación) y Compensaciones Socioeconómicas podrán ser compartidos con la entidad pública. Los porcentajes serán definidos contractualmente.	X	X	Salvo por las coberturas a cargo de la ANI expresamente previstas en el presente Contrato, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el Valor Estimado de Predios (incluyendo expropiación) y Compensaciones Socioeconómicas. (Romanito (i), pág. 238)	X	
			Parcialmente, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el valor estimado de Predios (incluyendo expropiación) y Compensaciones Socioeconómicas, en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones y plazos previstos expresamente en este Contrato de lo que corresponda al porcentaje en que la ANI asume dicho riesgo, estrictamente de conformidad con lo previsto en la Sección 7.2(d). (Romanito (ii), pág. 238)	X	X
En todo caso, la gestión, compra y sobrecostos asociados a los predios que adquiera el inversionista privado y que no sean objeto de reversión a la entidad pública, como los utilizados como fuentes y/o disposición de materiales serán exclusivamente a cargo del inversionista privado en términos de gestión y costos.		X	Si bien no se establece dentro del capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en el numeral 7.6 Otros Predios del CAPÍTULO VII ETAPA PREOPERATIVA-GESTIÓN PREDIAL-del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, donde se indica lo siguiente: (a) “La disposición de los Predios que no deban ser revertidos a la ANI, tales como aquellos necesarios para la instalación de campamentos de obra, fuentes de materiales, disposición de residuos, sede administrativa del Concesionario, entre otros, será responsabilidad de Concesionario a su propio costo y riesgo, Dichos Predios podrán o no ser adquiridos a		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
			discreción del Concesionario, quien será enteramente responsable por los contratos que suscriba para tales efectos (b) Las sumas asociadas a la disposición de estos Predios no provendrán en caso alguno de la Subcuenta Predios. El Concesionario deberá asumir de manera directa los costos asociados a los mismos. (c) El Concesionario deberá obtener todas las Licencias y Permisos para disponer de estos Predios.”.		
			Adicionalmente, las áreas contempladas para sitio de disposición de residuos, deberán gestionarse de común acuerdo entre el Concesionario y un tercero a cuenta y riesgo del Concesionario; es decir, no hacen parte de las Áreas Requeridas en los términos del Apéndice Técnico 7 de Gestión Predial que indica que “Es la parte del Predio (parcial o total) que se requiere para la ejecución del Proyecto, la cual será determinada a partir de los Estudios y Diseños y estará relacionada en la Ficha y el Plano Predial, y que será objeto de adquisición a través del procedimiento establecido en la normatividad legal vigente y en el presente Apéndice.”		
Como buena práctica y en línea con las prácticas internacionales, la entidad pública, en caso de contar con la disponibilidad de los predios en los que se ejecutará el proyecto, podrá pactar contractualmente la obligación de su entrega. Para esto, se deberán especificar las fechas y el estado de entrega de dichos predios, así como la obligación para el inversionista privado de recibirlos en las condiciones pactadas	X		Si bien no se establece dentro del capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, es importante tener en cuenta lo siguiente:		X
			1.91 “Gestión Predial” Son las obligaciones a cargo del Concesionario relacionadas con la adquisición de Predios para el Proyecto y con la implementación del Plan de Compensaciones Socioeconómicas, tal y como se definen en este Contrato y en el Apéndice Técnico 7. La Gestión Predial incluye la realización de las actividades orientadas a obtener la disponibilidad de los Predios Gestión Pública por parte de la ANI.		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
contractualmente y asumir su seguridad y defensa jurídica.			1.134 "Plan de Adquisición de Predios. Es el documento que preparará el Concesionario y entregará a la ANI donde establecerá i) el Cronograma de Adquisición Predial, así como una metodología de trabajo para que el Concesionario adelante la Gestión Predial, entre otros, ii) el cronograma para la elaboración por parte del Concesionario de los insumos necesarios para que la ANI adelante los trámites necesarios para la obtención de la disponibilidad, la adquisición, adjudicación, cesión o saneamiento automático de los Predios Gestión Pública."		X
			"4.3 Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción … (a) Recibir en cualquier momento los Predios Gestión Pública. Una vez obtenida su disponibilidad para el Proyecto, la ANI podrá entregar al Concesionario los Predios Gestión Pública, sin que el momento de la entrega genere variaciones en la Retribución o reconocimiento alguno a favor del Concesionario. … (p) Adelantar los estudios y elaborar los insumos necesarios para obtener la disponibilidad y/o adquirir la propiedad de los Predios y los Predios Gestión Pública, de conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 7 y en el Plan de Adquisición de Predios."		X
			"4.4 Principales Obligaciones de la ANI durante la Fase de Preconstrucción … (f) Entregar en condiciones de disponibilidad al Concesionario los Predios Gestión Pública, a más tardar en las fechas máximas de inicio de ejecución de las Intervenciones por Unidad Funcional establecidas en la Sección 4.8(c). Si el Plan de Obras	X	

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
			contempla una fecha de inicio de la respectiva Unidad Funcional anterior a las fechas de inicio previstas en la Sección 4.8(c), el Plan de Adquisición de Predios deberá resultar acorde con dicha circunstancia."		
			"*4.7 Principales Obligaciones de la ANI durante la Fase de Construcción* … *(e) Entregar en condiciones de disponibilidad al Concesionario los Predios Gestión Pública, a más tardar en las fechas máximas de inicio de ejecución de las Intervenciones por Unidad Funcional establecidas en la Sección 4.8(c). Si el Plan de Obras contempla una fecha de inicio de la respectiva Unidad Funcional anterior a las fechas de inicio previstas en la Sección 4.8(c), el Plan de Adquisición de Predios deberá resultar acorde con dicha circunstancia."*	X	
AMBIENTALES					
Los efectos favorables y/o desfavorables asociados a la gestión ambiental y a la gestión para la obtención de las licencias, permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo ambiental, estarán a cargo del inversionista privado en su totalidad, incluidos los costos de dichas gestiones y las demoras de los trámites ante las autoridades competentes. No obstante, cuando la necesidad de licencia ambiental se derive de una modificación regulatoria posterior a la fecha de apertura del proceso licitatorio o posteriores a la fecha de aprobación de la factibilidad, el riesgo asociado a su gestión y a los costos que se		X	Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos y las demoras en la gestión para la obtención de los planes o instrumentos de manejo ambiental, conceptos y demás permisos o autorizaciones de carácter ambiental, así como las gestiones que sean requeridas durante la ejecución del Proyecto. (Romanito (v), pág. 233)		X
		X	Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos y demoras derivados de las gestiones y de las actividades y los acuerdos que se generen como consecuencia del(os) nuevo(s) acuerdo(s) de consulta(s) previa(s) que surjan con las comunidades étnicas posteriores a la fecha de apertura del Proceso de Selección y que sean indispensables para llevar a cabo la ejecución del Proyecto. (Romanito (iii), pág. 238)	X	
		X	Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos y las demoras ante la eventual necesidad de obtener una licencia ambiental	X	

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
desprendan de la licencia será asignado al público.			u otro mecanismo de seguimiento y control ambiental no contemplado o diferente al Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto, que se deriven de modificaciones regulatorias posteriores a la fecha de apertura del Proceso de Selección. (Romanito (iv), pág. 238)		
Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la variación en el valor estimado de las compensaciones ambientales, derivadas de las licencias ambientales, permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo que hayan sido cedidos o se encuentren vigentes a la fecha de apertura del proceso licitatorio o a la fecha de la aprobación de la factibilidad, serán asumidos en su totalidad por el inversionista privado.		X	Salvo por las coberturas a cargo de la ANI expresamente previstas en el presente Contrato, los efectos favorables y/o desfavorables de las variaciones en el Valor Estimado de Compensaciones Socioambientales. (Romanito (vi), pág. 233)		X
		X	Parcialmente, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el Valor Estimado de las Compensaciones Socioambientales, en los términos de la Sección 8.1(d), en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones y plazos previstos expresamente en este Contrato de lo que corresponda al porcentaje en que la ANI asume dicho riesgo. (Romanito (v), pág. 238)	X	
Los efectos favorables y/o desfavorables de cambios por decisión del inversionista privado con respecto a las licencias, permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo ambiental luego de su aprobación inicial durante la ejecución del proyecto, serán asumidos por el inversionista privado. Lo anterior también aplica cuando el inversionista privado decida, de manera unilateral, iniciar de nuevo alguno de los trámites anteriormente mencionados.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables de i) las modificaciones al Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto, permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo ambiental luego de su aprobación inicial, ii) la gestión de una licencia ambiental o iii) la ejecución de obras por fuera del Área de Implantación de las Intervenciones, en todos los casos por causas imputables al Concesionario. (Romanito (vii), pág. 234)		X
Los costos asociados a la realización de las obras no previstas en las	X		Los costos asociados a la realización de obras no previstas i) en este Contrato y los Apéndices Técnicos y que sean solicitados	X	

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
especificaciones técnicas del contrato respectivo y que sean solicitadas por la entidad pública en virtud de requerimientos que sean solicitados por autoridades ambientales, que sean certificadas o por las autoridades estatales competentes o que sean reconocidas mediante fallo judicial en firme, posteriores a la expedición de la licencia ambiental o instrumento de manejo ambiental o a la expedición de la modificación del instrumento de manejo y control ambiental vigente, siempre y cuando sea por razones no imputables al inversionista privado, estarán a cargo de la entidad pública.			por la ANI, ii) en el Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto, al momento de la presentación de la oferta y que sean solicitadas por la ANI en a) virtud de los requerimientos de la Autoridad Ambiental, o b) reconocidas mediante fallo judicial en firme en el Área de Influencia Físico Biótica o en el Área de Influencia Socioeconómica del Proyecto, por razones no imputables al Concesionario. (Romanito (vi), pág. 238)		
			Parcialmente, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el Valor Estimado de las Compensaciones Socioambientales, en los términos de la Sección 8.1(d), en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones y plazos previstos expresamente en este Contrato de lo que corresponda al porcentaje en que la ANI asume dicho riesgo. (Romanito (v), pág. 238)	X	
SOCIALES					
Los efectos favorables y/o desfavorables de las demoras y los costos en las gestiones derivadas de las socializaciones con la comunidad y/o grupos de interés, y las demoras y los costos en las gestiones derivados de los acuerdos de consulta previa protocolizados, estarán a cargo del inversionista privado en su totalidad.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos (cantidades o precios) y demoras derivadas de la Gestión Social y Ambiental, de las actividades y medidas compensatorias, asociadas a los acuerdos de las consultas previas con las comunidades étnicas protocolizadas de manera previa a la fecha de apertura del Proceso de Selección, incluyendo aquéllas establecidas en el Capítulo V del Apéndice Técnico 1, toda vez que es obligación de resultado del Concesionario efectuar la Gestión Social y Ambiental y cumplir al respecto con la Ley Aplicable. (Romanito (iii), pág. 234)		X
En caso de requerirse la necesidad de nuevas consultas con comunidades, estarán a cargo de la entidad pública.	X		CAPÍTULO VIII ETAPA PREOPERATIVA-GESTIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL, REDES, OTROS del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, establece lo siguiente: El Literal g) indica que “Las actividades que se generen como consecuencia de la		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
			Gestión Social para adelantar estas nuevas consultas previas serán asumidas en su totalidad por el Concesionario. Los costos de la Gestión Social y los compromisos derivados de dichos acuerdos que sean protocolizados, serán asumidos en su totalidad por la ANI."		
En caso de requerirse la necesidad de nuevas consultas con comunidades, estarán a cargo de la entidad pública.	X		Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos y demoras derivados de las gestiones y de las actividades y los acuerdos que se generen como consecuencia del(os) nuevo(s) acuerdo(s) de consulta(s) previa(s) que surjan con las comunidades étnicas posteriores a la fecha de apertura del Proceso de Selección y que sean indispensables para llevar a cabo la ejecución del Proyecto. (Romanito (iii), pág. 238)	X	
Los efectos de las variaciones en el valor estimado para las actividades derivadas de los acuerdos de consulta previa con comunidades protocolizados antes de la fecha de apertura del proceso licitatorio o a la fecha de la aprobación de la factibilidad del proyecto, estarán en cabeza del inversionista privado.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos (cantidades o precios) y demoras derivadas de la Gestión Social y Ambiental, de las actividades y medidas compensatorias, asociadas a los acuerdos de las consultas previas con las comunidades étnicas protocolizadas de manera previa a la fecha de apertura del Proceso de Selección, incluyendo aquellas establecidas en el Capítulo V del Apéndice Técnico 1, toda vez que es obligación de resultado del Concesionario efectuar la Gestión Social y Ambiental y cumplir al respecto con la Ley Aplicable. (Romanito (iii), pág. 233)		X
Los efectos de las variaciones en el valor estimado para las actividades derivadas de los nuevos acuerdos de consultas previas con comunidades o posteriores a la fecha de apertura del proceso licitatorio o a la fecha de la aprobación de la factibilidad del proyecto, podrán ser asignados a la entidad pública.	X		Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos y demoras derivados de las gestiones y de las actividades y los acuerdos que se generen como consecuencia del(os) nuevo(s) acuerdo(s) de consulta(s) previa(s) que surjan con las comunidades étnicas posteriores a la fecha de apertura del Proceso de Selección y que sean indispensables para llevar a cabo la ejecución del Proyecto. (Romanito (iii), pág. 238)	X	

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
Los efectos desfavorables correspondientes a pérdidas, daños, gastos, cargos o expensas con ocasión de la invasión de la infraestructura del proyecto o de la Hidrovía por parte de terceros, en cualquiera de las etapas del proyecto, serán asumidas por el inversionista privado. Lo anterior, en tanto que es obligación del inversionista privado tomar las medidas necesarias previstas en la ley aplicable para la defensa y protección de la Infraestructura del proyecto ante las autoridades estatales competentes en la debida forma y oportunidad.		X	Los efectos desfavorables correspondientes a pérdidas, daños, gastos, cargos o expensas en que tenga que incurrir el Concesionario con ocasión de la invasión de la Hidrovía o el Área de Implantación de las Intervenciones del Proyecto por parte de terceros, en tanto es obligación del Concesionario tomar las medidas necesarias previstas en la Ley Aplicable para la defensa y protección de la Hidrovía ante las Autoridades Estatales competentes en la debida forma y oportunidad. Lo anterior se entiende sin perjuicio de A) lo previsto en este Contrato en cuanto a la financiación del Plan de Reasentamientos, B) las compensaciones aplicables, en el caso en que ocurra un Evento Eximente de Responsabilidad, en los términos previstos en la Sección 14.2(v) de este Contrato y C) la compensación a cargo de la ANI cuando ocurra la circunstancia prevista en la Sección 14.2(w) del Contrato. (Romanito (iv), pág. 233)		X
			Parcialmente, los efectos favorables y/o desfavorables producto del acaecimiento de eventos no asegurables. Se refieren de manera exclusiva al daño emergente derivado de actos de terrorismo, guerras o eventos que alteren el orden público, o hallazgos arqueológicos, de minas o yacimientos. Ante la ocurrencia de eventos no asegurables, la entidad pública asumirá los costos ociosos de mayor permanencia de obra, siempre y cuando se demuestre que los recursos para desarrollar las actividades de construcción quedaron sin posibilidad de movilizarse y utilizarse, durante la ocurrencia del evento eximente de responsabilidad. En ningún caso se incluirá lucro cesante dentro de las compensaciones a cargo de la entidad pública. Los efectos de este riesgo no podrán ser pagados a través del Fondo de Contingencias en la medida en que la asunción de este riesgo se realiza exclusivamente en los términos de este	X	X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
			Contrato. (Romanitos (xxviii y xxix) pág. 237 y (xiii), pág. 239)		
REDES					
La variación en costos derivada del traslado, intervención, protección y/o reubicación de las redes serán compartido con la entidad pública, de acuerdo con cómo se defina contractualmente.	X	X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos y las demoras en los trámites y la gestión del traslado, intervención, protección y/o reubicación de las Redes, toda vez que es obligación de resultado del Concesionario gestionar y tramitar el traslado, intervención, protección y/o reubicación de las Redes necesarios para adelantar las Intervenciones, y cumplir al respecto con la Ley Aplicable y la Sección 8.2. (Romanito (viii), pág. 234)		X
			Parcialmente, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el Valor Estimado de Redes para el traslado y/o intervención de Redes, en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones y plazos previstos expresamente en este Contrato de lo que corresponda al porcentaje en que la ANI asume dicho riesgo, estrictamente de conformidad con lo previsto en este Contrato. (Romanito (ix), pág. 234) y (Romanito (vii), pág. 239)	X	X
En todo caso la variación en costos y plazos derivados de la gestión de traslado, intervención, protección y/o reubicación de las redes estará a cargo del inversionista privado en su totalidad.		X	Salvo por las coberturas a cargo de la ANI expresamente previstas en el presente Contrato, los efectos favorables y/o desfavorables de las variaciones en el Valor Estimado de Redes para traslado y/o intervención de Redes. (Romanito (ix), pág. 234)		X
DISEÑOS					
Si dicha situación es producto de variaciones en el nivel del agua de la fuente hídrica, que se encuentren por debajo o en el límite del nivel del agua de dicha fuente definido contractualmente, el riesgo deberá ser asumido por el inversionista privado.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los Estudios y Diseños o cualquier otro componente de diseño, así como sus modificaciones, sobre la programación de obra, sobre los costos, y en general sobre cualquier situación que pueda verse afectada como consecuencia de su ejecución durante cualquiera de las Etapas, entre ellos pero sin limitarse al impacto		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
			negativo y/o sobrecosto que el cambio en los diseños pueda generar sobre otros riesgos a cargo de la ANI en los términos establecidos en el presente Contrato. (Romanito (x), pág. 234)		
De manera general los diseños e información técnica que se pongan a disposición de los interesados o precalificados en el proceso de selección tendrán alcance de información de referencia. La entidad pública no compartirá el riesgo a través de la no objeción por su parte o de la del interventor de los estudios y diseños que haya de presentar el inversionista privado durante la ejecución del contrato.			Los sobrecostos asociados a los cambios en los Estudios y Diseños en cuanto a que la asunción de este riesgo conlleva los efectos favorables y/o desfavorables de la realización de obras no previstas en este contrato siempre que i) sean decididos autónoma y exclusivamente por la ANI, o ii) sean consecuencia de trámite del Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto o Trámites y Permisos de naturaleza ambiental, por razones no imputables al Concesionario. (Romanito (viii), pág. 239)	X	
CONSTRUCCIÓN					
Cantidades de obra: mayores o menores cantidades de obra con respecto a las previstas inicialmente por el Inversionista privado, para cumplir con las especificaciones técnicas, los indicadores de disponibilidad, calidad y de niveles de servicio pactados contractualmente. Se incluyen las asociadas a las condiciones del suelo donde se desarrollará el proyecto.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las cantidades de obra y los plazos que resulten necesarias para la consecución de los resultados previstos para las Intervenciones, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de las cantidades de obra y plazos para las Intervenciones frente a lo realmente ejecutado y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las Intervenciones. (Romanito (xi), pág. 234)		X
Precios de mercado de los insumos: variación positiva o negativa de los precios de los		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en precios de mercado de los insumos que resulten necesarios para la consecución de los		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
insumos, bien sea en moneda local o extranjera.			resultados previstos para adelantar las actividades e Intervenciones previstas, incluyendo pero sin limitarse mano de obra, servicios, equipos, instalaciones y demás bienes requeridos en las especificaciones técnicas, así como los efectos por la disponibilidad de los insumos, equipos y fuentes/disposición de materiales que se requieran para el proyecto, la obtención de licencias y/o permisos de construcción, así como las variaciones relativas a los costos derivados de la constitución, prorroga o reexpedición de las garantías y demás mecanismos de cobertura de riesgos a cargo del Concesionario, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato. (Romanito (xii), pág. 234)		
Disponibilidad de insumos y suministro de equipos así como disponibilidad de fuentes de materiales y/o disposición de materiales o residuos: Se entiende como la obtención oportuna de los insumos, materiales o equipos necesarios para llevar a cabo las actividades de construcción, así como, el costo y plazos para el suministro de los elementos que se requieran para adelantar oportunamente las actividades de construcción, así como aquellos elementos que se requieran como fuentes de materiales o para la disposición de residuos que no sean utilizados por el proyecto.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las cantidades de obra y los plazos que resulten necesarias para la consecución de los resultados previstos para las Intervenciones, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de las cantidades de obra y plazos para las Intervenciones frente a lo realmente ejecutado y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las Intervenciones. (Romanito (xi), pág. 234)		X
Licencias y permisos: Se refiere a la gestión y costos asociados a la obtención y cumplimiento de licencias, permisos, planes o		X	Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos y las demoras en la gestión para la obtención de los planes o instrumentos de manejo ambiental, conceptos y demás permisos o autorizaciones de carácter		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
autorizaciones para llevar a cabo las actividades de construcción, diferentes a los estipulados en los apartados 3.2.2 Área ambiental y 3.2.3 Área social.			ambiental, así como las gestiones que sean requeridas durante la ejecución del Proyecto. (Romanito (xii), pág. 234)		
La variación respecto a los valores pactados contractualmente que se generen durante la Fase de construcción y específicamente respecto de la entrega anticipada o tardía de la infraestructura existente.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las cantidades de obra y los plazos que resulten necesarias para la consecución de los resultados previstos para las Intervenciones, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de las cantidades de obra y plazos para las Intervenciones frente a lo realmente ejecutado y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las Intervenciones. (Romanito (xi), pág. 234)		X
Los efectos de las condiciones de la entrega de la infraestructura correspondiente al proyecto, en el estado en que sea entregado por la entidad pública.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las condiciones de la Entrega de la Infraestructura correspondiente al Proyecto, en el estado en que sea entregada por la ANI, en tanto sus obligaciones de resultado no se reducirán ni para la entrega de las Intervenciones, ni para el cumplimiento de las demás obligaciones de la Etapa Preoperativa. Este riesgo comprende la variación de costos debido a las condiciones de entrega de la Infraestructura. (Romanito (xiii), pág. 235)		X
Las variaciones en costos y plazos generados por daños a las estructuras debido a las variaciones en el nivel de agua de la fuente hídrica y variaciones en el cauce.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los Estudios y Diseños o cualquier otro componente de diseño, así como sus modificaciones, sobre la programación de obra, sobre los costos, y en general sobre cualquier situación que pueda		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
Efectos derivados de las condiciones geotécnicas de los suelos.		X	verse afectada como consecuencia de su ejecución durante cualquiera de las Etapas, entre ellos pero sin limitarse al impacto negativo y/o sobrecosto que el cambio en los diseños pueda generar sobre otros riesgos a cargo de la ANI en los términos establecidos en el presente Contrato. (Romanito (x), pág. 234)		X
DRAGADOS					
Por su naturaleza, el riesgo de cantidades de metros cúbicos de dragado podrá ser compartido entre público y el inversionista privado, de acuerdo con los límites definidos contractualmente, teniendo en cuenta que las actividades de dragado dependen del comportamiento propio y variable del río y de factores como erosión, niveles de sedimentación, entre otros, que no pueden ser completamente determinados, ni controlables en el tiempo.	X	X	Salvo por las coberturas a cargo de la ANI expresamente previstas en el presente Contrato, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en la Cantidad Estimada de Obras de Dragado, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados e indicadores previstos en el presente Contrato y el Apéndices Técnico. 4. (Romanito (xvii), pág. 236)		X
Los efectos en las variaciones de los precios de las actividades de dragado serán asumidos por el inversionista privado.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones del plazo y en el Precio Obras de Dragado que resulten necesarios para la consecución de los resultados previstos para adelantar las Obras de Dragado, incluyendo mano de obra y servicios incluyendo pero sin limitarse a mano de obra, servicios, equipos, instalaciones y demás bienes requeridos en las especificaciones técnicas para las actividades de dragado, así como los efectos por la disponibilidad de los insumos, equipos y fuentes/disposición de materiales que se requieran para las mismas, y la obtención de licencias y/o permisos que se requieran durante la Etapa de operación y mantenimiento diferentes a los de carácter ambiental, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en los		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
			Apéndices Técnicos 1 y 4 y en el presente Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier variación del Precio de las Obras de Dragado o de los precios de mercado de los insumos para las actividades de las Obras de Dragado entre lo inicialmente proyectado y frente a lo realmente ejecutado, o por la variación del Precio Obras de Dragado y entre cualquier estimación de precios inicialmente efectuada de los insumos necesarios para la ejecución de las Obras de Dragado y las que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las Obras de Dragado. (Romanito (xviii), pág. 236)		
			Parcialmente, los efectos desfavorables derivados de las variaciones en la Cantidad Estimada de Obras de Dragado, en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones y plazos previstos expresamente en este Contrato de lo que corresponda al porcentaje en que la ANI asume dicho riesgo, estrictamente de conformidad con lo previsto en la Sección 4.21 del presente Contrato. (Romanito (ix), pág. 239)	X	
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO					
Cantidades de obra para las intervenciones de mantenimiento: mayores o menores cantidades de obra con respecto a las previstas inicialmente por el Inversionista privado, para cumplir con las especificaciones técnicas, los indicadores de disponibilidad, calidad y de niveles de servicio pactados contractualmente. Se incluyen las asociadas a las		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las cantidades de insumos y plazos requeridos para adelantar las obras de Mantenimiento, y las actividades de Operación y de las cantidades de obra y plazos que resulten necesarias para la consecución de los resultados previstos para las obras de Mantenimiento y actividades de Operación para cumplir con las obligaciones contractuales. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de las cantidades de obra		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
condiciones del suelo donde se desarrollará el proyecto.			o plazos para las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación frente a lo realmente ejecutado, o por la variación entre cualquier estimación de cantidades y plazos inicialmente efectuada para las obras e insumos, así como la disponibilidad de fuentes y materiales, necesarios para la ejecución de las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación. (Romanito (xiv), pág. 235)		
			Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de cambios en las Especificaciones Técnicas que surjan como consecuencia de cambios regulatorios y los que sean solicitados por la entidad pública, o que provengan de fallos de orden judicial, todos ellos por causas no imputables al Concesionario, serán asumidos por la ANI siempre y cuando la implementación de dichos cambios genere costos adicionales al Concesionario. Así mismo, los ahorros que se puedan generar por el cambio solicitado serán a favor de la ANI y acrecentarán la Subcuenta de Excedentes ANI. (Romanito (xi), pág. 239)	X	
Precios de mercado de los insumos: variación positiva o negativa de los precios de los insumos, bien sea en moneda local o extranjera.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en los precios de mercado de los insumos que resulten necesarios para la consecución de los resultados previstos para adelantar las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación, incluyendo pero sin limitarse a mano de obra, servicios, equipos, instalaciones y demás bienes requeridos en las especificaciones técnicas para las obras de mantenimiento y las actividades de operación, así como los efectos por la disponibilidad de los insumos, equipos y fuentes/disposición de materiales que se requieran para las mismas, la obtención de licencias y/o permisos que se requieran durante la Etapa de operación y		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
			mantenimiento diferentes a los de carácter ambiental, así como las variaciones relativas a los costos derivados de la constitución, prorroga o reexpedición de las garantías y demás mecanismos de cobertura de riesgos a cargo del Concesionario, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el presente Contrato. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de los precios de mercado de los insumos para las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación frente a lo realmente ejecutado, o por la variación entre cualquier estimación de precios inicialmente efectuadas para los insumos así como la disponibilidad de fuentes y materiales, necesarios para la ejecución de las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las Intervenciones. (Romanito (xv), pág. 235)		
Plazos: Sucede cuando la obra se desarrolla en un tiempo distinto al inicialmente planteado, lo cual se refleja en variaciones en los costos durante el plazo adicional que se requiere para culminar las actividades o intervenciones previstas en el contrato. Así como sus efectos sobre la retribución entre otros aspectos del contrato.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las cantidades de obra y los plazos que resulten necesarias para la consecución de los resultados previstos para las Intervenciones, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de las cantidades de obra y plazos para las Intervenciones frente a lo realmente ejecutado y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
			momento de la ejecución de las Intervenciones. (Romanito (xiv), pág. 235)		
Disponibilidad de insumos y suministro de equipos, así como disponibilidad de fuentes de materiales y/o disposición de materiales o residuos: Se entiende como la obtención oportuna de los insumos, materiales o equipos necesarios para llevar a cabo las actividades de operación y mantenimiento, así como, el costo y plazos para el suministro de los elementos que se requieran para adelantar oportunamente tanto las obras de mantenimiento como las actividades de operación, así como aquellos elementos que se requieran como fuentes de materiales o para la disposición de residuos que no sean utilizados por el proyecto.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en los precios de mercado de los insumos que resulten necesarios para la consecución de los resultados previstos para adelantar las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación, incluyendo pero sin limitarse a mano de obra, servicios, equipos, instalaciones y demás bienes requeridos en las especificaciones técnicas para las obras de mantenimiento y las actividades de operación, así como los efectos por la disponibilidad de los insumos, equipos y fuentes/disposición de materiales que se requieran para las mismas, la obtención de licencias y/o permisos que se requieran durante la Etapa de operación y mantenimiento diferentes a los de carácter ambiental, así como las variaciones relativas a los costos derivados de la constitución, prórroga o reexpedición de las garantías y demás mecanismos de cobertura de riesgos a cargo del Concesionario, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el presente Contrato. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de los precios de mercado de los insumos para las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación frente a lo realmente ejecutado, o por la variación entre cualquier estimación de precios inicialmente efectuadas para los insumos así como la disponibilidad de fuentes y materiales, necesarios para la ejecución de las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las Intervenciones. (Romanito (xv), pág. 235)		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
Licencias y permisos: Se refiere a la gestión y costos asociados a la obtención y cumplimiento de licencias, permisos, planes o autorizaciones para llevar a cabo las obras de mantenimiento y las actividades de operación, diferentes a los estipulados en los apartados 3.2.2 Área ambiental y 3.2.3 Área Social.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables de i) las modificaciones al Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto, permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo ambiental luego de su aprobación inicial, ii) la gestión de una licencia ambiental o iii) la ejecución de obras por fuera del Área de Implantación de las Intervenciones, en todos los casos por causas imputables al Concesionario. (Romanito (xv), pág. 235)		X
La variación respecto a los costos pactados contractualmente que se generen en las actividades de operación y mantenimiento, por la entrega anticipada o tardía de la infraestructura existente.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en los precios de mercado de los insumos que resulten necesarios para la consecución de los resultados previstos para adelantar las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación, incluyendo pero sin limitarse a mano de obra, servicios, equipos, instalaciones y demás bienes requeridos en las especificaciones técnicas para las obras de mantenimiento y las actividades de operación, así como los efectos por la disponibilidad de los insumos, equipos y fuentes/disposición de materiales que se requieran para las mismas, la obtención de licencias y/o permisos que se requieran durante la Etapa de operación y mantenimiento diferentes a los de carácter ambiental, así como las variaciones relativas a los costos derivados de la constitución, prórroga o reexpedición de las garantías y demás mecanismos de cobertura de riesgos a cargo del Concesionario, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el presente Contrato. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de los precios de mercado de los insumos para las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación frente a lo realmente ejecutado, o por la variación entre cualquier estimación de precios inicialmente		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
			efectuadas para los insumos así como la disponibilidad de fuentes y materiales, necesarios para la ejecución de las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las Intervenciones. (Romanito (xii), pág. 234)		
Los efectos de las condiciones de la entrega de la infraestructura correspondiente al proyecto, en el estado en que sea entregado por la entidad pública, de acuerdo con los límites definidos contractualmente		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las condiciones de la Entrega de la Infraestructura correspondiente al Proyecto, en el estado en que sea entregada por la ANI, en tanto sus obligaciones de resultado no se reducirán ni con motivo del cumplimiento de las actividades y obligaciones de la Operación y el Mantenimiento, ni para el cumplimiento de las demás obligaciones de las Etapas de Operación y Mantenimiento y de Reversión. Este riesgo comprende la variación de costos debido a las condiciones de Entrega de la Infraestructura. (Romanito (xvi), pág. 236)		X
Las variaciones en costos y plazos generados por daños a las estructuras debido a las variaciones en el nivel de agua de la fuente hídrica y variaciones en el cauce, de acuerdo con los límites definidos contractualmente.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los Estudios y Diseños o cualquier otro componente de diseño, así como sus modificaciones, sobre la programación de obra, sobre los costos, y en general sobre cualquier situación que pueda verse afectada como consecuencia de su ejecución durante cualquiera de las Etapas, entre ellos pero sin limitarse al impacto negativo y/o sobrecosto que el cambio en los diseños pueda generar sobre otros riesgos a cargo de la ANI en los términos establecidos en el presente Contrato. (Romanito (x), pág. 234)		X
COMERCIAL					
Los ingresos por tarifa: La variación de los ingresos por el uso de la Hidrovía (demanda) podrá estar en cabeza de la entidad pública. Por otro lado, la actividad de recaudo puede	X		No se encuentra dentro del capítulo XIII, toda vez que el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 establece lo siguiente: "1.10 Actividades de Recaudo	X	

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
ser cedida al inversionista privado en virtud del contrato firmado entre el inversionista privado y la entidad pública sin que ello implique el traslado del riesgo.			Son las actividades dirigidas al recaudo de los Recursos de Recaudo Tarifario percibidos de los Usuarios del Proyecto por parte de Cormagdalena o la autoridad que haga sus veces, de conformidad con lo establecido en el Apéndice Técnico 2. Las Actividades de Recaudo a cargo del Concesionario se limitan a la constitución de la Subcuenta Recaudo Tarifario en el Patrimonio Autónomo."		
Los ingresos por explotación comercial: Son todos los ingresos, diferentes de los ingresos por tarifa, que puede recaudar el inversionista privado durante la ejecución del contrato, por la explotación comercial de la infraestructura existente.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la variación de los Ingresos por Explotación Comercial derivados de la prestación de los Servicios Adicionales. (Romanito (xix), pág. 236)		X
FINANCIACIÓN					
La no obtención del financiamiento para la ejecución del proyecto.		X	Los efectos desfavorables derivados de la no obtención del financiamiento total requerido para la ejecución del Proyecto. (Romanito (xx), pág. 236)		X
La alteración de las condiciones de financiación, es decir, los costos efectivos de la consecución de la financiación necesaria para el proyecto en términos de montos plazos, intereses y comisiones.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la alteración de las condiciones de financiación y/o de la composición de las fuentes de financiación, es decir, los costos efectivos de la consecución de la financiación necesaria para el proyecto en términos de fuentes, montos plazos, intereses y comisiones y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del Proyecto. (Romanito (xxi), pág. 237)		X
La alteración de la composición de las fuentes de financiación del inversionista privado.		X			X
La variación del monto de financiación necesaria para la ejecución del contrato.		X			X
En cuanto al riesgo de insuficiencia de recursos para el pago de la Interventoría y coordinación, y del soporte contractual por razones no	X		La insuficiencia del valor estimado de los recursos que debe aportar el Concesionario a las Subcuentas Soporte Contractual y la Subcuenta Interventoría y Coordinación para hacer los pagos a que se compromete	X	

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
atribuibles al inversionista privado, le será atribuido a la entidad pública.			la ANI, en los casos en que no hubiere incurrido el Concesionario en incumplimiento con su obligación de realizar aportes a dichas subcuentas. En la medida en que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente la obligación de la ANI de pagar al Concesionario en las condiciones establecidas en el presente Contrato, el fondeo faltante efectuado por el Concesionario, para la cobertura de este riesgo. (Romanito (x), pág. 239)		
LIQUIDEZ					
Los efectos generados por la falta de recursos líquidos que necesita el proyecto durante su ejecución, para el adecuado desarrollo y funcionamiento del mismo. Las condiciones de la liquidez del proyecto deben ser asignados al inversionista privado		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las condiciones de la liquidez del Proyecto en general, que resulten de las necesidades del proyecto, de las variaciones de las variables del mercado y de los cambios de las variables económicas en general. (Romanito (xxii), pág. 237)		X
ECONÓMICA					
Las variaciones en las condiciones macroeconómicas, en los indicadores económicos colombianos o de los países de donde sean originarios los integrantes del inversionista privado o sus accionistas o de otros países que puedan afectar la economía colombiana o el desarrollo del proyecto.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las condiciones macroeconómicas en los indicadores económicos colombianos o de los países de donde sean originarios los integrantes del inversionista privado, o sus accionistas, o prestamistas, o de otros países que puedan afectar la economía colombiana o el desarrollo del proyecto. (Romanito (xxiv), pág. 237		X
Las variaciones en la rentabilidad del proyecto incluyendo, pero sin limitarse a variables como la Tasa Interna de Retorno (TIR), así como la obtención de las utilidades o el sufrimiento de pérdidas.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en la rentabilidad del Proyecto o en la obtención de utilidades o sufrimiento de pérdidas, incluyendo, pero sin limitarse a variables como la tasa interna de retorno-TIR, toda vez que la Retribución del Concesionario compensa todas las obligaciones y riesgos asumidos por el Concesionario. Los mecanismos de cálculo de la retribución, así como de pagos al Concesionario por los		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
			riesgos total o parcialmente asumidos por la ANI contenidos en este Contrato, están diseñados para restablecer y mantener la ecuación contractual. (Romanito (xxiii), pág. 237		
CAMBIARIA					
La variación en el poder adquisitivo del peso colombiano o de cualquier otra moneda, con efectos en cualquier flujo del proyecto.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las tasas de cambio y en el poder adquisitivo del peso colombiano o de cualquier otra moneda, que puedan tener efectos sobre cualquier flujo del proyecto y que estén denominados en pesos colombianos o en cualquier otra moneda. (Romanito (xxv), pág. 237		X
La variación de los flujos del proyecto, debido a que sus ingresos y egresos pueden estar denominados en otras monedas y depender así del comportamiento de la tasa de cambio frente a monedas distintas al peso colombiano.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las tasas de cambio y en el poder adquisitivo del peso colombiano o de cualquier otra moneda, que puedan tener efectos sobre cualquier flujo del proyecto y que estén denominados en pesos colombianos o en cualquier otra moneda. (Romanito (xxv), pág. 237	X	
REGULATORIA					
Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las modificaciones o en general, cualquier cambio en la estructura tarifaria prevista para el proyecto en la resolución o acto administrativo aplicable, serán asignados a la entidad pública. Lo anterior salvo por cambios unilaterales solicitados por el inversionista privado o imputables a este, caso en el cual estos efectos serán asumidos por el inversionista privado.	X	X	No se encuentra dentro del capítulo XIII; sin embargo, el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 establece lo siguiente: 1.10 “Actividades de Recaudo” Son las actividades dirigidas al recaudo de los Recursos de Recaudo Tarifario percibidos de los Usuarios del Proyecto por parte de Cormagdalena o la autoridad que haga sus veces, de conformidad con lo establecido en el Apéndice Técnico 2. Las Actividades de Recaudo a cargo del Concesionario se limitan a la constitución de la Subcuenta Recaudo Tarifario en el Patrimonio Autónomo.	X	
Los efectos del riesgo de cambios en la legislación tributaria (cambio tributario), entendido como la imposición de nuevos tributos o la	X	X	Salvo por las coberturas a cargo de la ANI expresamente previstas en el presente Contrato, los efectos favorables y/o desfavorables derivados del impacto económico generado por un Cambio	X	X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
eliminación o variación de los existentes, respecto de los vigentes a la fecha de apertura del proceso licitatorio 55 o a la fecha de la aprobación de la factibilidad que en forma directa y por sí sola afecte el costo de la ejecución del contrato, podrán ser compartidos entre la entidad pública y el inversionista privado de acuerdo con cómo se defina contractualmente. En el caso del impuesto de renta los efectos favorables y/o desfavorables podrán ser asumidos por el inversionista privado o compartidos entre la entidad pública y el inversionista privado. En cualquiera de los casos, la entidad pública deberá presentar a la dependencia competente una justificación técnica y financiera de la asignación del riesgo utilizada. Cuando se decida compartir el riesgo se deberá establecer la proporción en la que deberá ser asumido el riesgo por las partes en el respectivo contrato.			Tributario, en los términos previstos en este Contrato. Lo anterior de acuerdo con lo establecido en la Sección 3.17 del presente Contrato. (Romanito (xxvi), pág. 237		
Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los cambios en las especificaciones técnicas derivados de cambios regulatorios que sean solicitados por la entidad pública, por fallos de orden judicial y por causas no imputables al inversionista privado, será asumido por la entidad pública siempre y cuando genere costos	X		Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los cambios en las especificaciones técnicas que surjan como consecuencias de cambios regulatorios y los que sean solicitados por la entidad pública, o que provengan de fallos de orden judicial, todos ellos por causas no imputables al Concesionario, serán asumidos por la ANI siempre y cuando la implementación de dichos cambios genere costos adicionales al Concesionario. (Romanitos (xi y xii), pág. 239	X	X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
adicionales para el inversionista privado.					
Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los cambios regulatorios, administrativos, legales, diferentes a los previstos en los numerales anteriores estarán a cargo del inversionista privado y deberán ser aplicados y/o implementados por el inversionista privado de acuerdo con lo establecido en la normatividad emitida.		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los cambios en la Ley aplicables, con excepción a la cobertura dada al riesgo de cambio tributario y cambios en especificaciones técnicas definidos en el presente contrato. (Romanito (xxvii), pág. 237		X
FUERZA MAYOR					
Ante la ocurrencia de eventos no asegurables, la entidad pública asumirá los costos ociosos de mayor permanencia de obra, siempre y cuando se demuestre que los recursos para desarrollar las actividades de construcción quedaron sin posibilidad de movilizarse o utilizarse, durante la ocurrencia del evento eximente de responsabilidad. En ningún caso se incluirá lucro cesante dentro de las compensaciones a cargo de la entidad pública.	X		No se encuentra regulado dentro del CAPÍTULO XIII; sin embargo, de acuerdo con lo previsto en el literal (v) Compensaciones por Eventos Eximentes de Responsabilidad del numeral 14.2 Evento Eximente de Responsabilidad, se establece que:	X	
Ante la ocurrencia de eventos no asegurables, el daño emergente causado por Eventos Eximentes de Responsabilidad no asegurables será asumido por la entidad contratante.	X		“Cuando quiera que durante la ejecución del Contrato surjan Eventos Eximentes de Responsabilidad que obliguen al Concesionario a paralizar la ejecución de las obras o labores derivadas de la ejecución de este Contrato, la ANI podrá reconocer al Concesionario los costos ociosos de la mayor permanencia en obra que se llegaren a causar por estos hechos, mediante el reconocimiento de una suma diaria que definirán las Partes de mutuo acuerdo.”	X	
En el caso de eventos que sean susceptibles de ser		X	Los efectos favorables y/o desfavorables derivados del acaecimiento de eventos que		X

Conpes 4028 de 2021			Capítulo XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022		
POLÍTICA DE RIESGO	ANI	CED	CLÁUSULA DE RIESGO CONTRATO	ANI	CED
asegurables, el inversionista privado asumirá todos los daños, perjuicios, pérdidas de los bienes por daños de terceros sobre bienes asociados a la infraestructura, propios del inversionista privado o sus contratistas o requeridos para las actividades de construcción y operación y mantenimiento; así como la reconstrucción de la infraestructura a su estado previo a la ocurrencia del evento eximente de responsabilidad. Adicionalmente, asumirá el lucro cesante de los eventos asegurables y no asegurables.			sean susceptibles de ser asegurables y conforme a lo previsto en el CAPÍTULO XII.		
			La Retribución del Concesionario incluye el costo de la asunción de todos los riesgos asignados total o parcialmente al Concesionario. Por lo tanto, el acaecimiento de los riesgos asignados al Concesionario o los efectos negativos o positivos derivados de éstos, en cualquier proporción o cuantía, no darán lugar a modificación, reducción o adición de la Retribución, ni darán lugar a reconocimientos o compensaciones por parte de la ANI y a favor del Concesionario. Lo anterior sin perjuicio de lo señalado en la Sección 13.1(c).		X

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar, el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, se ajusta a los lineamientos dados en el Conpes 4028 de 2021.

El análisis de la activación de riesgos, con base en la información suministrada por el Concesionario se realizará en el capítulo de la Interventoría.

Nota: Mediante la comunicación CMAI-1-470-1475-24 del 18 de octubre de 2024 de radicado ANI 20244091302972, la Interventoría le manifestó al Concesionario que "...revisados los Estudios y Diseños entregados con la comunicación S-07-2024080201353 del 02 de agosto de 2024, no se evidencia el documento en donde se presente el Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos descritos en la Sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, lo cual está debidamente soportado por lo exigido en el literal (a) del numeral 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Al respecto, el Concesionario remitió la comunicación S-07-2024110702052 del 7 de noviembre de 2024 indicando que *"…A la fecha, de entrega de Estudios y Diseños, no se había recibido comunicación alguna de la ANI mediante la cual solicitase que se lleve a cabo el análisis y la valoración de algunos de los riesgos descritos en la Sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Con base en lo anterior, se tiene que el Concesionario no tiene la obligación de atender la solicitud realizada por la Interventoría mediante la comunicación del asunto, por cuanto se subraya, la ANI no ha elevado el requerimiento establecido para el efecto en la Sección 6.1. (a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. En este sentido, solicitamos a la Interventoría abstenerse de iniciar procesos por presuntos incumplimientos, sin tener en cuenta lo estipulado en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022."*

Este tema fue discutido en reunión de revisión de observaciones a estudios y diseños, en donde la ANI solicitó que se le remitiera la comunicación del Concesionario para el respectivo análisis, lo cual se realizó mediante comunicación CMAI-1-470-1615-24 del 9 de noviembre de 2024. Así mismo, se recordó a la ANI a través de comunicación CMAI-2-470-0040-25 de radicado ANI 20254090031942 del 13 de enero de 2025. Posteriormente, la Interventoría mediante la comunicación CMAI-2-470-0362-25 de radicado ANI 20254090368932 del 25 de marzo de 2025 le reiteró al Concesionario la entrega del documento referente al Análisis de riesgos descritos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. A la fecha de corte del informe de mayo de 2025 no se conocía por parte de la Interventoría pronunciamiento del Concesionario.

La ANI mediante el oficio 20253030110721 del 01 de abril de 2025 solicitó en el menor tiempo posible la presentación del análisis y valoración de los riesgos que se pueden presentar en todas las Unidades Funcionales, de la 1 a la 14, teniendo en cuenta los diseños presentados a la Interventoría por el Concesionario el 2 de agosto de 2024. Adicionalmente, la ANI requirió al Concesionario que para que sea tenido en cuenta en la preparación del documento solicitado, lo manifestado por la Interventoría en la comunicación CMAI-2-470-0362-25 de radicado ANI 20254090368932 del 25 de marzo de 2025.

Posteriormente, a través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025 la Interventoría solicitó a la ANI la NO Objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios-Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Dicha omisión compromete directamente la integralidad técnica y jurídica de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario, dado que los mismos debieron contar con una identificación formal y detallada de los riesgos asociados a la ejecución del proyecto. Esta situación genera serias incertidumbres sobre la viabilidad de los diseños, además de incrementar el riesgo de afectaciones no previstas, tanto en el ámbito técnico como en los componentes sociales, ambientales y prediales del proyecto.

Un ejemplo concreto de estas consecuencias es la situación actual presentada en el marco de la consulta previa con el Consejo Comunitario de Lomita Arena, en el municipio de Calamar, donde la ausencia de un análisis oportuno de los riesgos sociales y prediales derivados de los diseños ha generado dificultades para la protocolización de acuerdos con esta comunidad , lo cual puede tener repercusiones jurídicas para la Entidad, comprometiendo incluso el principio de indemnidad al que tiene derecho la ANI frente a los compromisos contractuales.

La Interventoría reitera que este análisis no es solo una obligación formal prevista en el literal (a) de la Sección 6.1 del Contrato, sino una herramienta indispensable para garantizar la adecuada gestión de riesgos en el desarrollo del proyecto. La persistencia de este incumplimiento pone en evidencia una deficiencia grave en el cumplimiento de las obligaciones contractuales del Concesionario, con implicaciones que podrían materializarse en afectaciones técnicas, financieras y jurídicas.

En virtud de lo anterior, y teniendo en cuenta que la ANI ya solicitó formalmente al Concesionario la entrega de dicho documento en el menor tiempo posible, la Interventoría considera procedente insistir en la necesidad de obtener este insumo con carácter urgente, no solo para subsanar el presunto incumplimiento contractual, sino para evitar qué situaciones, como la mencionada anteriormente, sigan generando repercusiones negativas para el proyecto y para la Agencia Nacional de Infraestructura.

Por lo anterior, la ANI por medio del oficio 20253030215471del 20 de junio de 2025 emitió la No Objeción al período de cura de cinco (5) días calendario para que el Concesionario subsane el presunto incumplimiento advertido por la Interventoría solicitado por esta Interventoría, a través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025.

En consecuencia, la Interventoría mediante la comunicación CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI 20254090799642 del 26 de junio de 2025 notificó al Concesionario la No Objeción otorgada por la ANI al período de cura de cinco (5) días calendario por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios - Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022.

Frente a la notificación de la No Objeción del período de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios- Análisis. El Concesionario indicó dar respuesta mediante comunicaciones S-07-2025062600831 del 26 de junio de 2025 y S-07-2025070200846 del 02 de julio de 2025.

No obstante, la Interventoría dio respuesta por medio de las comunicaciones CMAI-2-470-0902-25 de radicado ANI 20254090911122 del 21 de julio de 2025, CMAI-2-470-0903-25 de radicado ANI 20254090911512 del 22 de julio de 2025, CMAI-1-470-0964-25 de radicado ANI 20254091061962 del 25 de agosto de 2025.

Posteriormente el Concesionario frente a las comunicaciones CMAI-2-470-0902-25 y CMAI-2-470-0903-25, indicó dar respuesta a través de las comunicaciones S-07-2025102301655 y S-07-2025102301658 del 23 de octubre de 2025. Al respecto, la Interventoría emitió la respuesta por medio de la comunicación CMAI-2-470-1546-25 de radicado ANI 20254091486782 del 21 de noviembre de 2025 y la Interventoría ratificó las observaciones a las respuestas emitidas por el Concesionario sobre el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios - Análisis y la Valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2025.

Durante el presente período el Concesionario mediante comunicación S-07-2025120501903 del 05 de diciembre de 2025 el Concesionario indicó dar respuesta a lo requerido por la Interventoría en la comunicación CMAI-2-470-0964-25 de radicado ANI 20254091061962 del 25 de agosto de 2025. Al respecto, la Interventoría se encuentra adelantando la revisión cuyo concepto se incluirá en el informe mensual de enero de 2026.

6 INFORMACIÓN CONTRATO DE INTERVENTORÍA VGCON 470 DE 2023

6.1 GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Los mecanismos implementados, por parte de la Interventoría para garantizar el cumplimiento de la gestión administrativa del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 que permiten el control de todos los productos entregados por el Concesionario y revisados por la Interventoría, al igual que la información enviada por la ANI y demás entidades.

TABLA 149. OBLIGACIONES PERMANENTES DE INTERVENTORÍA

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
Organizar y poner al servicio de la Agencia Nacional de Infraestructura y del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 los recursos humanos y técnicos que sean apropiados para garantizar el desarrollo del trabajo, dentro de los más estrictos parámetros éticos, de calidad y de cumplimiento en alcance, tiempo y costos	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. La Interventoría continúa suministrando de manera permanente los recursos humanos y técnicos para el desarrollo del Contrato, lo cual es verificado mediante los soportes de aporte parafiscal remitidos mensualmente y verificados para el pago de cuentas de Interventoría. Adicionalmente, se ha dispuesto a servicio de la ANI recursos adicionales Personal Adicional, lanchas y vehículos para el buen desarrollo de las actividades de supervisión y atención de visitas y actividades de autoridades.
Realizar las acciones necesarias para garantizar su actualización científica y tecnológica en las áreas de su competencia, incorporar el nuevo conocimiento en el desarrollo del trabajo y, en general, propender porque los servicios prestados tengan el mayor valor agregado posible para beneficio del respectivo Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se han efectuado acciones necesarias para la imprimir valor agregado a los productos e información remitida a la ANI par beneficio del proyecto. La Interventoría tiene a disposición herramientas de innovación y control para garantizar adecuados procesos de seguimiento y oportunidad en la información tales como Drones, Bitácora Digital, BIM, entre otros.
Desarrollar sus actividades de acuerdo con estrictos principios de moralidad y ética profesional.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se ha ejecutado actividades con los principios de ética profesional

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
Exigir al Concesionario la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 de manera idónea y oportuna	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Permanentemente Se ha solicitado al Concesionario la ejecución del Contrato lo cual se puede evidenciar en las diferentes comunicaciones enviadas por la Interventoría y relacionadas en el informe de cada área en el presente informe, a través de apremios, plazo de cura y conceptos sobre la información entregada por el Concesionario. Toda la correspondencia generada por la Interventoría se remite con copia a la ANI.
Impartir instrucciones por escrito al Concesionario sobre asuntos de responsabilidad de este.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se continúan enviando permanentemente comunicaciones al Concesionario con observaciones y solicitudes de diferentes aspectos del Contrato. Toda la correspondencia generada por la Interventoría se remite con copia a la ANI.
Vigilar y controlar que el Concesionario cumpla con sus obligaciones para el normal desarrollo y ejecución, tanto de los diseños y obras a llevar a cabo, como del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 en general, mediante los mecanismos descritos en el Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 y el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 correspondiente, sus anexos y modificaciones	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. La Interventoría verifica permanentemente que el Concesionario cumpla las obligaciones para el normal desarrollo del Contrato. Para los casos donde se evidencian presuntos incumplimientos por parte del Concesionario, se han elevado las respectivas solicitudes de plazo de cura como medida conminatoria. Respecto a los estudios y diseños se informa que los mismos continúan objetados y con permanentes requerimientos por parte de la Interventoría los cuales se ahondan más adelante en el componente técnico. Respecto a las demás obligaciones del Contrato de Concesión se ha recurrido al procedimiento contractual para los casos en los que se ha evidenciado incumplimiento por parte del concesionario, actualmente no se tiene en firme ningún incumplimiento, pero existen tres sobre los cuales ya se surtieron las

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			primeras audiencias. Este tema se ahonda en el componente jurídico. Por medio de apoderado judicial NOVIT ABOGADOS SAS, el Concesionario notificó a la ANI de la convocatoria a Arbitraje Internacional, según lo dispuesto en la Sección 15.3 Arbitraje Internacional del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, controversia incoada con el fin de determinar el alcance de las actividades de la UF0 recae exclusivamente sobre los activos listados en el Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y las deducciones realizadas en las Actas de Retribución por el presunto incumplimiento de los indicadores G1 y G2 previstos en el Apéndice Técnico 4. El 07 de noviembre de 2024, la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-1602-24 de radicado ANI 20244091395792, emitió concepto exponiendo los argumentos de defensa técnico, jurídicos y financieros frente a los hechos y pretensiones de la demanda arbitral internacional convocada por el Concesionario. Durante este periodo, la Interventoría no tiene conocimiento de los impulsos procesales adelantados en el proceso. Durante el presente periodo el Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Así mismo la Interventoría por medio de las comunicaciones CMAI-2-470-1530-25 de radicado ANI 20254091411942 del 05 de noviembre de 2025 y CMAI-2-470-1592-25 de radicado ANI 20254091468102 del 18 de noviembre de 2025 solicitó ampliación del plazo a la ANI para hacer entrega del análisis requerido en aras de sustentar la defensa frente a la solicitud de Amigable componedor convocada por el Concesionario. Mediante la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 de 4 de diciembre de 2025, la Interventoría emitió concepto de la solicitud efectuada por la ANI concerniente a la Convocatoria Amigable Componedor interpuesto por el

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura. A la fecha de corte del informe de diciembre de 2025, Defensa Judicial de la ANI analiza los argumentos expuestos por la Interventoría para estructurar la contestación de la solicitud de convocatoria de panel, dentro del término previsto en el procedimiento contemplado en la Sección 15.1(a) del Contrato de Concesión. Es de resaltar que, desde el componente jurídico se detalla la totalidad de solicitudes de periodos de cura y/o informes de presunto incumplimiento radicados en la ANI, así como las reclamaciones interpuestas por el Concesionario, de conformidad con el procedimiento previsto en la Sección X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022
Advertir oportunamente cualquier incumplimiento de las obligaciones contractuales a cargo del Concesionario, realizar los requerimientos necesarios al mismo, adoptar los procedimientos previstos según el caso y comunicarle esta circunstancia a la Agencia Nacional de Infraestructura. En estos casos, el Interventor rendirá concepto sobre las acciones a seguir y preparará los documentos que al respecto se requieran.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se ha efectuado mediante comunicaciones, en calidad de apremio o solicitudes de periodos de cura, al Concesionario para que dé cumplimiento con lo previsto en el Contrato. A la fecha persisten los hechos constitutivos de presunto incumplimiento de Protocolo de Coordinación, Acta Semestral de Cálculo del ARh y Fondeo de la Subcuenta Predios, informados a la ANI para el inicio del procedimiento previsto en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011. La ANI devolvió el Informe de presunto incumplimiento del Indicador HID-1 y HID-2, Indicador G1, Indicador HID-6 y Geotécnica – Diques, en virtud de lo requerido por la Coordinación GIT de procedimientos administrativos sancionatorios contractuales. En respuesta a lo anterior, la Interventoría desistió de los informes presentados en aras de verificar si persisten o no las

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			causales invocadas de presunto incumplimiento de conformidad con los ajustes y recomendaciones sugeridas por la ANI. Se han iniciado los procesos sancionatorios del PAS, PGRD y PAGA FLUVIAL conforme al procedimiento establecido en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, como se describe a continuación: **PROGRAMA DE APORTES SOSTENIBLES – PAS (Expediente No. 20247070320700062E.):** El 10 de julio de 2025, se instaló la Audiencia y luego fue suspendida para analizar la versión del PAS, como quiera que este no atendió las observaciones realizadas por la Interventoría. El 1o. de septiembre de 2025 se reanudó la Audiencia en donde la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Por medio del AUTO No. 20257070002326 de 8 de octubre 2025, se decretó la incorporación de pruebas documentales allí listadas y la práctica de prueba testimoniales de Juan Carlos Burgos, Álvaro José Esmeral y Juan Carlos Arias solicitadas por la apoderada del Concesionario. La recepción de pruebas fue citada para el 18 de noviembre de 2025 de manera presencial en las instalaciones de la ANI. En cumplimiento de lo ordenado en el AUTO No. 20257070002326 de 8 de octubre 2025, el 18 de noviembre de 2025 se recepcionaron los aludidos testimonios solicitados por la apoderada del Concesionario. Al corte de diciembre de 2025, el proceso está suspendido en aras de valorar los argumentos de la defensa y las compañías aseguradoras. **PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES – PGRD (Expediente No. 20247070320700061E).:** El 14 de agosto de 2025 se instaló la Audiencia de que

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, en la misma la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo argüido por la defensa. Con la comunicación CMAI-2-470-1481-25 de radicado ANI 20254091387262 el 30 de octubre de 2025 dirigida al Concesionario, esta Interventoría emitió la No Objeción al Plan de Gestión del Riesgo de Desastres (PGRD) – Versión definitiva, Fase de Preconstrucción (UF0). De igual manera, se informó a la ANI mediante la comunicación CMAI-2-470-1537-25 de radicado ANI 20254091421622 de 7 de noviembre de 2025. Con la CMAI-2-470-1538-25 de radicado ANI 20254091427722 de 8 de noviembre de 2025 se informó a la ANI la cesación del presunto incumplimiento de esta obligación. **PAGA FLUVIAL (Expediente No. 20247070320700068E):** El 22 de septiembre de 2025 se instaló la Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, en esta la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo argüido por la defensa. Al corte de diciembre de 2025 continúan suspendidos los mencionados procesos sancionatorios en aras de valorar los argumentos de la defensa y las compañías aseguradoras. De igual manera, en el componente jurídico se detallan todas las actuaciones administrativas adelantadas de conformidad con lo previsto en la Sección X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
Verificar que se cumplan las políticas de la Agencia Nacional de Infraestructura en la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 vigentes al momento de la apertura de la Licitación, y requerirlas al Concesionario en caso de que este no las cumpla, así como las demás que se requieran para velar por el cabal cumplimiento del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se verifica que se dé cumplimiento con las políticas de la ANI. Para los casos donde se evidencian presuntos incumplimientos por parte del Concesionario, se han elevado las respectivas solicitudes de periodo de cura como medida conminatoria, relacionados en el componente jurídico del presente informe.
Apoyar, asistir y asesorar a la Agencia Nacional de Infraestructura en todos los asuntos de orden administrativo, técnico, financiero, operativo, predial, social, ambiental y legal que se susciten durante el desarrollo de los trabajos, suministrando oportuna información sobre los mismos, preparando los documentos que al respecto se requieran y rindiendo los conceptos y evaluaciones que sobre la materia se le soliciten.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se acompaña a la ANI permanentemente a reuniones y mesas de trabajo, a la cual asiste la ANI, el Concesionario y los actores involucrados, como son la comunidad y entidades competentes. De igual manera, se emiten los conceptos integrales solicitados por la ANI. Aspecto importante: En cumplimiento de las obligaciones previstas en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en especial de lo contemplado en el Anexo 1, el 4 de agosto de 2025, se continúan adelantando las actividades tendientes al inicio del Estudio de Impacto ambiental, en virtud de que el 4 de agosto de 2025, se instaló el Comité de Previa Aprobación de Fondeos conforme el procedimiento previsto en el numeral 5.4 y s.s. del precitado Anexo. Así mismo, la ANI expidió el Oficio ANI 20253030301561 de 21 de agosto de 2025, confirmando la aprobación por parte de la Entidad de los montos a ser depositados en la Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental, dejando constancia de los conceptos aprobados acorde al procedimiento contemplado en el numeral 5.4 del Anexo 1 del Otrosí No. 2. A diciembre de 2025, el consultor del Concesionario, del Consorcio AGUA &

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			VIDA continúa adelantando las actividades tendientes a la elaboración del EIA.
Procurar para que el Concesionario corrija en el menor tiempo posible, los desajustes que pudieren presentarse, y sugerir los mecanismos y procedimientos pertinentes para prever o solucionar rápida y eficazmente las dificultades que llegaren a surgir durante la ejecución del contrato. En todo caso, la responsabilidad por la obtención de los resultados previstos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 será del Concesionario y la adopción o rechazo de las sugerencias del interventor serán de su entera responsabilidad.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se verifican constantemente las dificultades de la ejecución del proyecto y se advierten al Concesionario mediante comunicaciones. Para los casos donde se evidencian presuntos incumplimientos por parte del Concesionario, se han elevado las respectivas solicitudes de plazo de cura como medida conminatoria. Se han identificado posibles desviaciones en el cumplimiento de algunas obligaciones contractuales, sin embargo, se ha advertido al Concesionario que el riesgo sobre el cumplimiento de las mismas es de su competencia, en los casos en que el Concesionario ha sido renuente a la atención de observaciones, se ha acudido a los mecanismos del contrato para la conminación. En diciembre de 2025, la Interventoría tuvo varios acercamientos con el Concesionario para evaluar los temas críticos y las posibles soluciones, específicamente se trataron temas relacionados con las observaciones a estudios y diseños, pagos de consultas previas, indicadores incumplidos y procedimientos administrativos sancionatorio; sin embargo, se deja constancia que el Concesionario no adopta las sugerencias de la Interventoría, por lo cual actúa bajo su propia cuenta y riesgo.
Vigilar el cumplimiento de los plazos de las diferentes actividades a cargo del Concesionario, así como las vigencias, características y el valor de las garantías y pólizas de seguros otorgadas por éste, a fin de que se sujeten a lo pactado en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se verifica permanentemente la suficiencia y vigencia de las garantías contractuales, fecha de entrega de productos, subsanación de observaciones, entre otras. Las garantías contractuales cumplen con las exigencias de valor y plazo establecidas en la Sección XII del Contrato de Concesión.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			Todo lo anterior, está consignado en el numeral 5.1.2 de la Gestión Jurídica del presente informe.
Analizar al inicio y durante el plazo del contrato todos los documentos del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 (pliegos, contrato, anexos, otrosíes, etc.) y todos los documentos de la Interventoría (pliegos, contrato, anexos, otrosíes, etc.) y cualquier otro documento oficial concerniente a las actividades a ejecutar que son objeto de la Interventoría.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se realiza permanentemente la verificación, análisis y estudio de los documentos contractuales. Se ha realizado acompañamiento y recomendaciones, tanto a la ANI como al Concesionario en pro del cumplimiento del Contrato y sus objetivos contemplados en el mismo.
Estudiar y conceptuar oportunamente sobre las sugerencias y consultas de la Agencia Nacional de Infraestructura, destacándose en materia técnica, predial, social y ambiental, sin limitarse a estas.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Permanentemente se estudian y emiten conceptos requeridos por la ANI, los cuales pueden ser consultados en el Sistema de Gestión Documental. Para el mes de noviembre de 2025 se generaron conceptos sobre consultas previas, derechos de petición, entre otros. A diciembre de 2025, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 presentó el concepto referente a la solicitud de amigable componedor de los Estudios y Diseños convocado por el Concesionario. Todo lo anterior, está consignado en el numeral 5.1.2. de la Gestión Jurídica del presente informe.
Responder, en primera instancia, y someter a aprobación de la Agencia Nacional de Infraestructura las reclamaciones que presente el Concesionario, en materia técnica, financiera, operativa, predial, social, ambiental y jurídica.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Ante las diferentes solicitudes presentadas por el Concesionario, la Interventoría siempre en primera instancia responde a la ANI bien sea remitiendo insumos para respuestas o los conceptos respectivos. A diciembre de 2025, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 presentó el concepto referente a la solicitud de amigable componedor de los Estudios y Diseños convocado por el Concesionario. Todo lo anterior, está consignado en el numeral 5.2 de la Gestión Jurídica del presente informe.
Prestar apoyo a la Agencia Nacional de Infraestructura para resolver las	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-	Cumplido. Se ha prestado asesoría y apoyo permanente para las respuestas a

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
peticiones y reclamos del Concesionario en materia técnica, financiera, operativa predial, social, ambiental y jurídica.		METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	las peticiones y/o reclamaciones presentadas por el Concesionario. A diciembre de 2025, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 presentó el concepto referente a la solicitud de amigable componedor de los Estudios y Diseños convocado por el Concesionario. Todo lo anterior, está consignado en el numeral 5.2 de la Gestión Jurídica del presente informe.
Acompañar, asesorar y apoyar a la Agencia Nacional de Infraestructura cuando sea necesario, en el trámite de cualquier proceso judicial o mecanismo de solución de conflictos para dirimir las diferencias que se presenten con el Concesionario, en desarrollo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se ha prestado asesoría jurídica y apoyo permanente para las respuestas a las peticiones y/o reclamaciones presentadas por el Concesionario. A diciembre de 2025, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 presentó el concepto referente a la solicitud de amigable componedor de los Estudios y Diseños convocado por el Concesionario. Todo lo anterior, está consignado en el numeral 5.2 de la Gestión Jurídica del presente informe.
Proyectar de manera oportuna y para consideración de la Agencia Nacional de Infraestructura, las respuestas a las diferentes solicitudes, peticiones y requerimientos formulados por los usuarios de la Hidrovía, la comunidad en general y cualquier requerimiento que en los diferentes aspectos se remitan a la Agencia Nacional de Infraestructura en materia técnica, financiera, operativa, predial, social, ambiental y Legal.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido.
Responder oportunamente a las solicitudes o consultas que le formule la ANI, el Concesionario o cualquier tercero.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se ha venido dando respuesta oportuna a las diferentes solicitudes y consultas. Todas las comunicaciones se envían con copia a la ANI.
Suscribir conjuntamente con el Concesionario y la Agencia Nacional de Infraestructura las actas e informes a que haya lugar, según lo previsto en cada Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se han suscrito las actas e informes realizados y se ha enviado copia a la ANI y al Concesionario; sin embargo, se ha evidenciado dificultad dada la falta de oportunidad o negativa en la suscripción de las actas por parte del Concesionario.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
Elaborar y suscribir, conjuntamente con la Agencia Nacional de Infraestructura y el Concesionario, los convenios, acuerdos, pactos y eventos relacionados con la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, así como dejar constancia en actas de los eventos que afecten el desarrollo de los trabajos o, en general, del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Una vez surtido el procedimiento de revisión y concepto de las áreas competentes de la ANI, el 22 de abril de 2025 se firmó el otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 mediante la cual las partes acordaron: (i) Modificar el plazo de la Fase de Preconstrucción previsto en la Sección 2.5 (a)(i)(2) y la Sección 4.1 (a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en 45 meses, (ii) Modificar la Sección 3.9 (a) el plazo para la presentación de los documentos que acrediten el Cierre Financiero es de 45 meses, (iii) Adicionar la Sección 3.15 (a) (i) creando al Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental y reguló su procedimiento, (iv) Suspender parcialmente actividades de la actividad predial y suspendió los Fondeos de la Subcuenta Predial y Subcuenta de Actividades de Predios Gestión Pública – Sección 3.15 (h) (i) y (y)(i) desde la fecha de suscripción de este otrosí, (v) Acordaron la Actualización de Plan de Trámites Ambientales en 30 días contados desde la firma del presente otrosí y, (vi) El Concesionario tiene un plazo de 14 meses, contados desde la firma del otrosí, para presentar el EIA ante la ANLA". En cumplimiento de las obligaciones previstas en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en especial de lo contemplado en el Anexo 1 del precitado otrosí. Así mismo, la ANI expidió el Oficio ANI No. 20253030301561 de 21 de agosto de 2025, confirmando la aprobación por parte de la Entidad de los montos a ser depositados en la Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental, dejando constancia de los conceptos aprobados acorde al procedimiento contemplado en el numeral 5.4 del Anexo 1 del Otrosí No. 2.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			A diciembre de 2025, y de cara a lo previsto en el procedimiento previsto en el Anexo 1 del Otrosí 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el Consultor contratado por el Concesionario, el Consorcio AGUA & VIDA, continúa con las gestiones de avance para el Estudio de Impacto Ambiental – EIA.
Determinar en conjunto con el Concesionario la fecha prevista para la suscripción de actas, exceptuando la suscripción de las actas cuya fecha pueda determinarse concretamente en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 o el Plan de Obras.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Para la planeación de suscripción de actas de inicio o terminación de UF, se requiere la formalización del plan de obras el cual se encuentra no objetado por la Interventoría. Sin embargo, esto deberá replantearse de acuerdo con la obtención de la Licencia Ambiental y el ajuste al plan de obras.
Verificar el Plan de Obras y en caso de presentarse eventos eximentes de responsabilidad verificar dicho plan en conjunto con la Agencia Nacional de Infraestructura.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. El Concesionario da respuesta a las observaciones efectuadas por la Interventoría y actualiza la nueva versión del Plan de obras a través de comunicaciones S-07-2024052700922 y S-07-2024052800941. Producto de la revisión efectuada por la Interventoría, se emitió concepto de No Objeción al Plan de obras mediante comunicación CMAI-2-470-0793-24 de radicado ANI 20244090760302 del 24 de junio de 2024, quedando a la espera de la entrega de los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle en la fecha prevista contractualmente, en donde el Concesionario deberá validar y ajustar los elementos del plan de obras a que haya lugar, a fin de garantizar que la versión final permita adelantar el seguimiento respectivo. De igual forma mediante comunicación CMAI-2-470-0850-24 de radicado ANI 20244090829552 del 13 de julio de 2024, la Interventoría remitió a la ANI el Plan de Obras No Objetado. Sin embargo, este plan de obras debe ser modificado de conformidad con la nueva fecha de inicio de la Fase de construcción

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			que se determine posterior a la obtención de la Licencia Ambiental.
Acompañar a la Agencia Nacional de Infraestructura en el proceso de Reversión del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022: elaboración de informes finales de Interventoría, actas y documentos de recibo definitivo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Para lo cual deberá presentar el correspondiente Plan de Acción para aprobación de la Agencia Nacional de Infraestructura dentro de los doce (12) meses anteriores al vencimiento del correspondiente Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	No aplica para el periodo; sin embargo, la Interventoría cuenta con un archivo digital organizado que permitirá entregar la información requerida por la ANI en el momento que así lo disponga la Entidad.
De acuerdo con los siguientes parámetros, y sin perjuicio de la obligación de entrega de los informes de diagnóstico de que trata el numeral 6.3 del presente documento, el interventor debe cumplir con lo siguiente: • Al menos una vez al mes, el Interventor elaborará un Informe de Interventoría que deberá contener como mínimo la información mencionada en el numeral 9.1.1 del presente documento, el cual será entregado y ajustado dentro del plazo señalado en cada informe de Interventoría (en adelante, el "Informe Mensual"). • Incluir en cada uno de los Informes de Interventoría constancia del ajuste o desFase del Concesionario respecto del Plan de Obras durante la Fase de Construcción. • Cuando se establezca que en un Informe de Interventoría se incluyó información que no refleja la realidad de la ejecución del Contrato, la información errónea será corregida inmediatamente, posterior al momento en que se haya advertido el error.	Mensual	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se remitió el informe de diagnóstico estratégico mediante comunicación CMAI-2-470-0185-23 de radicado ANI 20234090870952 del 03 de agosto de 2023. De igual forma, mediante correo electrónico del 17 de abril de 2024 se remitió la actualización del informe de diagnóstico estratégico V1. Se remitió oportunamente a la ANI el informe de Interventoría del mes de noviembre de 2025 y las correcciones del informe de octubre de 2025.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
• La revisión, aprobación, aceptación o suscripción de los Informes de Interventoría por parte del Interventor y del Supervisor de la Agencia Nacional de Infraestructura, en ningún caso se interpretarán como una renuncia por parte de esta al ejercicio de cualquiera de los derechos emanados del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.			
Acompañar al Supervisor de la Agencia Nacional de Infraestructura y a su personal de apoyo en los comités técnicos de obra, sociales, ambientales, prediales y fiduciarios. Así mismo, acompañar y prestar apoyo a los funcionarios de la Agencia Nacional de Infraestructura a las visitas que realicen diferentes entidades y entes territoriales.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. La Interventoría realiza el acompañamiento permanente en todos los comités que se desarrollan en el contrato, salvo aquellos en los que no se convoca a la Interventoría.
Elaborar durante el plazo del contrato las estadísticas del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y presentar los Indicadores de gestión del mismo.	Cuando aplique	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cuando aplica, se elaboran estadísticas principalmente en los componentes social y predial, las cuales se presentan en los comités correspondientes y se incluyen en los informes mensuales.
Exigir al Concesionario y/o a la Fiduciaria según aplique, la información que considere necesaria, la cual está obligado a suministrar dentro de los 10 días hábiles siguientes contados a partir de la fecha de solicitud. Cuando la naturaleza de la información así lo requiera, este plazo podrá ser ampliado.	Cuando aplique	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. La Interventoría exige al Concesionario la entrega de información contractual permanente para el control y seguimiento del cumplimiento de sus obligaciones. En el mes de octubre de 2025 se realizó un requerimiento a la fiduciaria relacionado con aquellos soportes de gastos de la cuenta proyecto cuyo soporte no es legible o se encuentre pendiente. Lo anterior para el adecuado registro y supervisión de gastos. De igual manera, se llevó a cabo mesa de trabajo con el equipo financiero de la ANI y de Interventoría para revisar la metodología y principales aspectos de seguimiento de los gastos de la cuenta proyecto.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
Realizar, preparar, asistir y apoyar a la Agencia Nacional de Infraestructura, oportunamente, en las reuniones, presentaciones, y/o documentación que sobre el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 soliciten las autoridades ambientales, administrativas, judiciales y entes de control entre otros del nivel departamentales, municipales, regionales y/o nacionales y los entes fiscalizadores y de control.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se ha realizado acompañamiento a reuniones y mesas de trabajo con la ANI y elaborado presentaciones, e información solicitada. A diciembre de 2025, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 presentó el concepto referente a la solicitud de amigable componedor de los Estudios y Diseños convocado por el Concesionario. Todo lo anterior, está consignado en el numeral 5.2 de la Gestión Jurídica del presente informe.
Mantener indemne a la Agencia Nacional de Infraestructura frente a cualquier irregularidad sobre la legalidad del software o hardware implementado y/o utilizado en su organización, de tal suerte que el único responsable sobre este tema es el Interventor.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Todos los softwares utilizados se encuentran licenciados.
En caso de terminación del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 por cumplimiento de plazo o de ingreso establecido, deberá elaborar y allegar los documentos que se requieran para la liquidación contractual, así como llevar a cabo las auscultaciones, certificación de los costos a reconocer de acuerdo con las fórmulas de terminación establecidas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y demás análisis requeridos. En este caso, iniciará una primera auscultación de la infraestructura dentro de los seis (6) meses anteriores a la fecha de terminación del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Cuando aplique.	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cuando aplique.
Efectuar todos los estimativos y presupuestos que la Agencia Nacional de Infraestructura solicite.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cuando aplique.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
Realizar una valoración cualitativa de la probabilidad de ocurrencia y el impacto de los riesgos del Contrato de Concesión con su respectiva descripción. Esta obligación se deberá realizar con el fin de apreciar el seguimiento de las posibles obligaciones contingentes a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura en el desarrollo de la Interventoría.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. En los informes mensuales se incluye toda la información de los riesgos del Contrato.
Elaborar y actualizar toda la información necesaria, e ingresar los datos a los sistemas de información que la Agencia Nacional de Infraestructura le solicite de acuerdo con las directrices y condiciones establecidas por la entidad, y todos aquellos que con posterioridad sean implementados o requeridos por la Agencia Nacional de Infraestructura.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cuando aplique. En los informes mensuales se incluye toda la información de los riesgos del Contrato.
El personal de la Interventoría podrá ser movilizado de acuerdo con los requerimientos de la Agencia Nacional de Infraestructura, en relación con el avance de las obras y actividades en general objeto de esta Interventoría, lo que no dará lugar a reclamación alguna por parte del interventor.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cuando aplique. No se han tenido requerimientos de la ANI en este aspecto.
Revisar el cronograma o cronogramas por áreas establecido por el Concesionario y verificar su cumplimiento.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se han enviado las comunicaciones CMAI-2-470-0625-23 de radicado ANI 20234091373252 del 30-11-23, CMAI-2-470-0724, de Radicado ANI 20234091504052 del 28-12-23, CMAI-2-470-0119-24 de Radicado ANI 20244090121942 del 31-01-23, CMAI-2-470-0276-24 de radicado ANI 20244090276462 del 04/03/24 y CMAI-2-470-0402-24 de radicado ANI 20244090381222,CMAI-2-470-0280-24 de radicado ANI 20244090280032 de 4/03/2024, CMAI-2-470-0533-24 de radicado ANI 20244090573632 del 15 de mayo de 2024, CMAI-2-470-0700-24 de radicado ANI 20244090806402 del 4/07/2024 y CMAI-2-470-1170-24 de radicado ANI 20244091100002 y CMAI-2-470-1381-24, CMAI-2-470-1611-24 y CMAI-2-470-1717-24 de radicado ANI

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			20244091478242 del 26 de noviembre de 2024, CMAI-1-470-0315-25 de radicado ANI 20254090318212 del 11 de marzo de 2025, CMAI-2-470-CMAI-2-470-0503-25 de radicado ANI 20254090538752 del 30 de abril de 2025 (R-07-2025043000807) y CMAI-2-470-1764-24 de radicado ANI 20254090015912 del 08 de enero de 2025, CMAI-2-470-0794-25 de radicado ANI 20254090807252 del 01 de julio de 2025 (seguimiento a Cronograma de Trabajo Predial), CMAI-2-470-0992-25 de radicado ANI 20254090971792 del 01 de agosto de 2025 y CMAI-2-470-1337-25 de radicado ANI 20254091278082 del 07 de octubre de 2025 y CMAI-2-470-1637-25 de radicado ANI 20254091554742 del 05 de diciembre de 2025, CMAI-2-470-1698-25 de radicado ANI 20254091574162 del 11 de diciembre de 2025 y CMAI-2-470-1719-25 de radicado ANI 20254091621782 del 23 diciembre de 2025 con el objeto de que se dé cumplimiento a las fechas previstas contractualmente. Mediante comunicación CMAI-2-470-0611-24 de radicado ANI 20244090592292 fechado 17 de mayo de 2024 la Interventoría solicitó en calidad de APREMIO al Concesionario un Plan de Contingencia o la actualización del Cronograma de Trabajo Predial o el Plan de Adquisición Predial, como instrumento para garantizar el seguimiento al avance de las actividades de Gestión Predial de conformidad con lo establecido en el otrosí No. 2 al Contrato de Concesión No. 005 de 2022. A la fecha de corte del presente informe de diciembre de 2025, el Concesionario no ha dado respuesta a la solicitud de la Interventoría.
Elaborar una página Web de la Interventoría que presente diferentes niveles de información (layers) sobre datos importantes del proyecto. Alguna información será clasificada solo disponible para la supervisión del proyecto y otra estará a disposición del	Única vez	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Mediante comunicación CMAI-2-470-0180-23 de radicado ANI 20234090852012 se notificó a la ANI, la disponibilidad de la página web de la Interventoría. Link:

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
público en general. Lo anterior según las disposiciones que considere la Agencia Nacional de Infraestructura. La información destinada al supervisor debe tener la opción de visualizar en video en tiempo real situaciones excepcionales que ocurran sobre el proyecto, tales como: accidentes, desastres naturales, derrumbes de gran proporción, etc. Cada vehículo de la Interventoría contará dentro de su equipo de carretera con una filmadora que permita hacer la interconexión mencionada.			https://sites.google.com/mab.com.co/consorciocanaldeldique/inicio
La página Web elaborada por la Interventoría, deberá contener dentro de las funciones técnicas, un link o enlace específico y único para el uso de la Agencia Nacional de Infraestructura en el cual la entidad pueda en cualquier momento consultar toda la información digitalizada del proyecto, es decir desde los pliegos de condiciones, sus anexos y apéndices, pasando por la propuesta del Concesionario, documentos contractuales, documentos de diseño (carteras topográficas, planos, actas, estudios, formatos de campo, etc.), informes de toda índole, y la correspondencia generada entre la Agencia Nacional de Infraestructura, la Interventoría, el Concesionario y terceros actores. No deberá quedar ningún tipo de información exento de esta actividad.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Mediante comunicación CMAI-2-470-0180-23 de radicado ANI 20234090852012 se notificó a la ANI, la disponibilidad de la página web de la Interventoría. Link: https://sites.google.com/mab.com.co/consorciocanaldeldique/inicio Así mismo, se realizan actualizaciones permanentes, los cuales son verificados por la Interventoría.
Verificar la información de la página Web del proyecto de concesión desarrollada por el Concesionario y comprobar su correcto funcionamiento, de manera que la página se encuentre actualizada en todo momento conforme al desarrollo de las obras y actividades del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido: Durante este periodo la Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1797-25, de radicado ANI 20254091640612 del 29 de diciembre de 2025, la Interventoría notificó al Concesionario las observaciones producto del seguimiento y verificación efectuada por la Interventoría, entre estas: • Se encuentra pendiente incluir el Informe de Gestión de los Principales

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			órganos, del segundo semestre de 2025. • Pendiente la actualización de las características de la Hidrovía, Zonas de Dragado, tarifas, normatividad y volúmenes máximos permitidos. • No se encuentra actualizado en la ventana de difusión de medios, el último Boletín Trimestral. • Pendiente, incluir actualizado el Video Anual, el Brochure y Publirreportaje de 2025. En la citada comunicación la Interventoría señaló al Concesionario que tales productos deberían estas actualizados como fecha límite al 31 de diciembre de 2025
La Interventoría deberá preparar sus sistemas de información para soportar el intercambio de información electrónica (en línea) con los sistemas de la Agencia Nacional de Infraestructura para garantizar la consistencia en la información que ambos manejen y mejorar tanto los tiempos de respuesta, como la seguridad en el intercambio de información.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se realiza a través del Sistema de Gestión documental de la Interventoría.
Organizar el archivo histórico de la Interventoría desde el comienzo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y verificar que el archivo del Concesionario cuente con la información actualizada del proyecto, para lo cual podrá solicitarle que complete o actualice la información que estime conveniente.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Permanente. Se organiza de manera constante el archivo histórico del proyecto a través del SGD.
El archivo de la Interventoría debe estar debidamente actualizado junto con la correspondencia enviada y recibida por los diferentes actores del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y la totalidad de documentos producidos en desarrollo	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se tiene un archivo organizado y digitalizado en la carpeta del drive y en el Sistema de Gestión Documental de la Interventoría. La Información se encuentra debidamente almacenada y a disposición

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
del contrato, deberá ser digitalizado en archivos PDF y actualizado diariamente para ser entregado a la Agencia Nacional de Infraestructura cuando este lo solicite, o cuando se requiera efectuar cualquier tipo de consulta. En todo caso, el interventor al finalizar su contrato, deberá hacer una entrega consolidada en medio electrónico de la totalidad de sus archivos a la Agencia Nacional de Infraestructura. Dentro de dicho archivo deberán estar en medio electrónico entre otros, tanto los planos y memorias As build en caso de obras ya concluidas, como los planos de diseño definitivo en caso de obras en ejecución y/o por ejecutar.			de la ANI o cualquier otro interesado en el momento que se requieran.
El interventor deberá de igual manera, consultar, ubicar y poner a disposición del supervisor del contrato, todos los documentos que se le soliciten, incluso los que se encuentren en cualquiera de las sedes del archivo físico de la Agencia Nacional de Infraestructura. El Interventor dispondrá de los equipos necesarios para la digitalización de los documentos mencionados e implementará un sistema o herramienta de gestión documental, para un adecuado seguimiento y consulta documental.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se tiene un archivo organizado en la carpeta del drive y en el Sistema de Gestión Documental. La Información se encuentra debidamente almacenada y a disposición de la ANI o cualquier otro interesado para el momento en que lo requieran.
Implementar un plan de aseguramiento de calidad en los procesos de Interventoría, que asegure la adecuada documentación y archivo de los procesos de verificación y control de calidad, de acuerdo con la Norma ISO 9001 o las que la sustituya o complemente.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se remitió plan de calidad a través de comunicación CMAI-2-470-0264-23 de radicado ANI 20234090948252 del 23 de agosto de 2023.
Recibir, verificar y efectuar seguimiento al Plan de Aseguramiento de Calidad del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Mediante comunicación CMAI-2-470-0294-23 de radicado ANI 20234090985362 Se dio No Objeción al Plan de Calidad documento: PC-APP–005-22 versión 2, remitido por el Concesionario.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			Posteriormente, el Concesionario entregó el Plan de Gestión de Calidad y Medio Ambiente Versión 3 a través de comunicación S-07-2024082801513 del 28 de agosto de 2024, del cual la Interventoría realizó observaciones y solicitudes mediante comunicación CMAI-2-470-1292-24 del 26 de septiembre de 2024. De igual forma, mediante comunicación CMAI-2-470-1023-25 de radicado ANI 20254090972982 del 04 de agosto de 2025 reiteró observaciones y solicitudes a la Versión 3 del Plan de Gestión de Calidad y Medio Ambiente de Ecosistemas del Dique y complementos requeridos. A diciembre de 2025, el Concesionario no ha dado respuesta a dichas observaciones; por lo cual se reiteraron a través de la comunicación posterior, se reiteraron las observaciones y solicitudes efectuadas a través de la comunicación CMAI-2-470-1023-25 de radicado ANI 20254090972982 del 04 de agosto de 2025 y CMAI-2-470-1449-25 de radicado ANI 20254091364952 del 24 de octubre de 2025.
Al final del contrato, hacer entrega a la Interventoría que la reemplace, o a quien la Agencia Nacional de Infraestructura designe mediante acta, la totalidad de la información de la Interventoría en medio físico y digital, destacándose entre otras la siguiente información: actas, planos, carteras de campo, correspondencia del Interventor y del intervenido, informes técnicos, administrativos y financieros, registros de video, y en fin toda la información con la memoria técnica elaborada con respecto al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	En plazo	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Se debe cumplir al final del contrato. Sin embargo, se informa que, el Concesionario mediante comunicación S-07-2025111001734 de 10 de noviembre de 2025, remitió los anexos y la memoria técnica actualizada a agosto de 2025. Mediante comunicación CMAI-2-470-1724-25 radicado ANI 20254091613582 de 19 de diciembre de 2025. se realizaron observaciones a la memoria técnica, la cual actualmente puede consultarse por medio de un enlace electrónico (Share Point) con acceso restringido a algunos correos electrónicos. Sin embargo, se recuerda al Concesionario que es una obligación contractual mantener actualizada y a disposición del Interventor y de la ANI en todo momento una Memoria Técnica publicada en internet o disponible en medio electrónico. Adicionalmente se le

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			reiteró al Concesionario la información que debe contener la memoria técnica
Monitorear cualquier situación que pudiera poner en riesgo la ejecución del proyecto y reportarlo al Concesionario y a la ANI.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Permanente. Se analizan las situaciones del riesgo del Contrato y se entrega el análisis a la ANI en los informes mensuales.
Otras actividades relacionadas con la implementación y monitoreo del cronograma maestro del proyecto: o Integrar todas las actividades de cada una de las Etapas y Fases del proyecto, (incluida planeación, movilización, diseño, compras, construcción, rehabilitación, mantenimiento, operación, etc.) para el desarrollo del Cronograma Maestro basado en los Cronogramas de Ruta Crítica de los Contratistas y Concesionarios. o Desarrollar el Cronograma Maestro y coordinar el desarrollo de Cronogramas de Ruta Crítica, para la planeación y administración de todas las actividades del contratista y/o Concesionario, con fechas específicas y detallando el cumplimiento de las Intervenciones del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Todas las firmas diseñadoras, contratistas, Concesionarios y de la Agencia Nacional de Infraestructura deberán formalmente aceptar en Cronograma Maestro y/o los Cronogramas de Ruta Crítica, y acordar completar las respectivas actividades de acuerdo con el cronograma. El Cronograma Maestro deberá contener como mínimo lo siguiente: • Duración del Proyecto • Fases y Etapas del Proyecto • Lista de Elementos por Comprar con	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Se procedió con la actualización del Cronograma Maestro con la entrega del informe mensual de Interventoría No. 30 de noviembre de 2025 remitido mediante comunicación CMAI-2-470-1696-25 de radicado ANI 20254091570292 del 10 de diciembre de 2025.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
• Periodos Largos de Producción • Actividades de Diseño y Construcción • Consideraciones Climáticas • Restricciones de Trabajo • Recursos y Costos de cada Actividad			
Mantener y actualizar el Cronograma Maestro utilizando los Cronogramas de Ruta Critica actualizados. La Agencia Nacional de Infraestructura, Diseñadores, Contratistas y Concesionarios proveerán los detalles para la actualización del Cronograma Maestro, pero los Ingenieros de Campo del Interventor verificarán el progreso del proyecto independientemente.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Se procedió con la actualización del Cronograma Maestro con la entrega del informe mensual de Interventoría No. 30 de noviembre de 2025 remitido mediante comunicación CMAI-2-470-1696-25 de radicado ANI 20254091570292 del 10 de diciembre de 2025.
Evaluar el impacto que las revisiones y cambios en los contratos tienen en los Cronogramas de Ruta Critica presentados por los contratistas y Concesionarios.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Se realizaron los respectivos conceptos y recomendaciones sobre el cambio de cronograma debido a las exigencias ANLA.
Revisar y ajustar el Cronograma Maestro según se requiera, basado en cambios en las secuencias de construcción adoptadas por los contratistas y Concesionarios.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Se procedió con la actualización del Cronograma Maestro con la entrega del informe mensual de Interventoría No. 30 de noviembre de 2025 remitido mediante comunicación CMAI-2-470-1696-25 de radicado ANI 20254091570292 del 10 de diciembre de 2025. Se aclara que actualmente no se tiene ejecución de obra por lo cual la totalidad de obligaciones de este numeral se activarán con el plan de obras en la Fase de construcción.
Preparar un Plan de Gerencia Integral de Riesgo para evaluar el impacto sobre el Cronograma Maestro y los Cronogramas de Ruta Crítica.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	En plazo.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
Preparar reportes de progreso del Cronograma Maestro mensualmente, o según frecuencia acordada con la Agencia Nacional de Infraestructura.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Se procedió con la actualización del Cronograma Maestro con la entrega del informe mensual de Interventoría No. 30 de noviembre de 2025 remitido mediante comunicación CMAI-2-470-1696-25 de radicado ANI 20254091570292 del 10 de diciembre de 2025. Se aclara que actualmente no se tiene ejecución de obra por lo cual la totalidad de obligaciones de este numeral se activarán con el plan de obras en la Fase de construcción.
Verificar las actividades de las firmas Diseñadoras. El Interventor llevará a cabo reuniones periódicas de progreso con la Agencia Nacional de Infraestructura, los Contratistas y los Diseñadores, según se requiera, para determinar el estado del Diseño. El Interventor emitirá las actas relevantes de cada reunión de progreso, incluyendo acciones específicas de cada una de las partes, según se requiera.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	El Concesionario mediante comunicación S-07-2024080201353 del 02 de agosto de 2024, indicó que entregó los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle. En ese sentido, mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024, se remitió a la ANI y al Concesionario el informe de concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción objetando el contenido de los Estudios y diseños a excepción de las MODELACIONES de partición de caudales, Modelo cuña salina, Modelo Calidad del Agua, Modelo costero, Modelación Hidrodinámica Complejo A, Modelación Sedimentológica Canal del Dique, Modelación Dinámica Hídrica Canal del Dique, Modelo Hidrodinámico Canal del Dique con obras y Modelación Hidrodinámica Canal del dique situación actual, contienen la calidad y oportunidad exigida contractualmente, por lo que se emitió CONCEPTO DE NO OBJECIÓN Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto. Posteriormente, la Interventoría mediante la comunicación CMAI-1-470-1640-24 de radicado ANI 20244091417902 del 14 de noviembre de 2024 notificó al Concesionario la No Objeción del Período otorgado por la ANI a través del oficio 20243030405801 del presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1724-24 de radicado ANI 20244091478402 de 26 de noviembre de 2024 se dio respuesta a la comunicación S-07-2024111902148 del Concesionario, en donde la Interventoría reitera el Presunto incumplimiento. Mediante la comunicación CMAI-1-470-1751-24 de radicado ANI 20244091489322 de 27 de noviembre de 2024, dio respuesta al radicado S-07-2024112602201, reiterando el presunto incumplimiento. El Concesionario ha dado respuesta a las observaciones y solicitudes de la Interventoría. Al respecto, la Interventoría ha emitido concepto OBJETANDO los Estudios y Diseños, a través de comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025. Se destaca que para que el Concesionario diera cumplimiento a las obligaciones contractuales en materia de Estudios y Diseños, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024, presentó a la ANI el informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3, Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 . A través de la comunicación CMAI-2-470-0396-25 de radicado ANI 20254090396782 del 28 de marzo de 2025 se manifestó al Concesionario de que en efecto se remitió el segundo concepto de Objeción de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI No. 20254090099182 del 27 de enero de 2025. Mediante comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025, se presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto y el numeral 5.2. PRESUNTOS INCUMPLIMIENTOS relacionados en la Gestión Jurídica. El Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024. Es de resaltar que, desde el componente jurídico se detalla la totalidad de solicitudes de periodos de cura y/o

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			informes de presunto incumplimiento radicados en la ANI, así como las reclamaciones interpuestas por el Concesionario, de conformidad con el procedimiento previsto en la Sección X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Durante el mes de diciembre de 2025 se realizó mesa de trabajo el 17 de diciembre de 2025, en la cual la Interventoría presentó a la ANI y a la defensa judicial de la ANI el concepto presentado por la Interventoría para el amigable componedor.
Mantener control del Cronograma Maestro y los Cronogramas de Ruta Crítica.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Se procedió con la actualización del Cronograma Maestro con la entrega del informe mensual de Interventoría No. 30 de noviembre de 2025 remitido mediante comunicación CMAI-2-470-1696-25 de radicado ANI 20254091570292 del 10 de diciembre de 2025. Se aclara que actualmente no se tiene ejecución de obra por lo cual la totalidad de obligaciones de este numeral se activarán con el plan de obras en la Fase de construcción.
Monitorear el progreso del Concesionario. Los Ingenieros de Campo del Interventor prepararán Reportes Diarios de Campo para documentar las actividades de los contratistas y concesionarios, y verificar independientemente el progreso del proyecto.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Mediante comunicación CMAI-2-470-1696-25 de radicado ANI 20254091570292 del 10 de diciembre de 2025 se incluyó en el cronograma la remisión del informe mensual de Interventoría No. 30 de noviembre de 2025.
Revisar los riesgos durante construcción que puedan tener impacto sobre el Cronograma Maestro y los Cronogramas de Ruta Crítica.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se revisan los niveles de servicio del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, así como los indicadores de la vía y la Hidrovía establecidos en el Apéndice Técnico 4.
Proveer revisión continua del progreso de la Gestión de Compras,	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-	En Plazo

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
especialmente relacionado con los Elementos Críticos con Periodos Largos de Producción.		METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	
Revisar, en representación de la Agencia Nacional de Infraestructura, los niveles de servicio del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, a cargo del Concesionario.	Permanente	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cumplido. Se revisan los niveles de servicio del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y se realizan los requerimientos respectivos en aquellos aspectos que presentan desviaciones. Los resultados se miden de conformidad con el apéndice técnico 4 y se remiten mensualmente a la ANI y al Concesionario.
Revisar el avance general del proyecto, de acuerdo con métricas establecidas previamente (incluyendo utilización de recursos actuales en relación con estimaciones iniciales de la línea base), para determinar predicciones de progreso a lo largo del proyecto.	Cuando aplique	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Se aclara que actualmente no se tiene ejecución de obra por lo cual la totalidad de obligaciones de este numeral se activarán con el plan de obras en la Fase de construcción.
Llevar a cabo Análisis de Valor Ganado periódicos para determinar potenciales sobrecostos y retrasos en el Cronograma Maestro y los Cronogramas de Ruta Crítica.	Cuando aplique	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Cuando aplique.
Avisar oportunamente a la Agencia Nacional de Infraestructura sobre el incumplimiento del Concesionario de cualquier indicador de Estado y Operación establecidos el Apéndice 4 de Indicadores en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y elaborar un informe, en el cual se incluya el cálculo de la reducción total que se aplicará sobre la Retribución por Disponibilidad para el mes correspondiente.	Cuando aplique	03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.1 Área administrativa.	Mediante comunicación CMAI-1-470-1049-25, radicado ANI 20254090981302 y radicado Concesionario R-07-2025080601434 de 5 de agosto de 2025, se remitió al Concesionario el borrador del Acta de Retribución No. 5; correspondiente al primer semestre de 2025. El concesionario dio respuesta con correo electrónico del 19 de septiembre de 2025 y con las observaciones de Interventoría se realizó reunión con el concesionario el 25 de septiembre de 2025.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
			Pendiente el envío del acta con los ajustes respectivos. Mediante comunicación CMAI-2-470-1702-25 radicado ANI 20254091568362 de 10 de diciembre de 2025, se envió el reporte mensual con la evaluación de la totalidad de los indicadores de noviembre de 2025 alertando sobre desviaciones en cumplimiento de indicadores.
Cumplir con las normas y procedimientos establecidos en el marco del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo definidos en el capítulo 6 "Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo" del Título 4 "Riesgos Laborales" de la Parte 2 "Reglamentaciones" del Decreto 1072 de 2015, las disposiciones que lo adicionen, modifiquen o sustituyan y las demás normas aplicables a la materia.	Permanente	Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 Capítulo III Obligaciones de las partes Cláusula 3.1 Obligaciones del Interventor, literal (bb).	Cumplido: La Interventoría remite soportes de la implementación del SG-SST en el Anexo 9 del informe mensual de Interventoría.
En todo caso, será obligación del Interventor asegurarse que todo el personal que utilice, con relación laboral o sin ella, esté debidamente vinculado al régimen de seguridad social y riesgos laborales previstos en la Ley Aplicable. El incumplimiento de esta obligación y de las demás previstas en esta cláusula y en las demás cláusulas del Contrato, se entenderá como incumplimiento y será objeto de las Multas señaladas en él.	Permanente	Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 Capítulo IV Personal del Interventor Cláusula 4.1 Personal mínimo obligatorio del Interventor, literal (c) (vii).	Cumplido: Los soportes son remitidos en el Anexo 4 del informe mensual de Interventoría.
Será responsabilidad del Interventor el diseño del programa de higiene y seguridad industrial que aplicará durante la ejecución del Contrato, para lo cual deberá tener en cuenta las normas y reglamentos definidos en el capítulo 6 "Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo" del Título 4 "Riesgos Laborales" de la Parte 2 "Reglamentaciones" del Decreto 1072 de 2015, las disposiciones que lo adicionen modifiquen o sustituyan y las	Permanente	Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023. Capítulo IV Personal del Interventor Cláusula 4.5 Seguridad e Higiene Industrial.	Cumplido: La Interventoría da cumplimiento a la normativa legal aplicable al respecto, mediante la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de la casa matriz MAB Ingeniería de Valor, en febrero de 2024 se llevó a cabo la auditoría externa con Bureau Veritas para la recertificación en ISO 45001. Se remite soportes de la implementación del SG-SST en el Anexo 9 del informe mensual de Interventoría.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	DOCUMENTO CONTRACTUAL	ESTADO
demás normas concernientes con la materia.			

Elaboración propia

6.1.1 ANTECEDENTES PRECONTRACTUALES

Con base en lo descrito en los ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CONTRATACIÓN DE LA INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA EL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA No. 005 DE 2022 CUYO OBJETO ES EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, FINANCIACIÓN, OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y REVERSIÓN DE BIENES A LA NACIÓN, PARA LA "RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE".

El 28 de enero de 2022, se suscribió el convenio interadministrativo con número interno 003-2022 entre CORMAGDALENA y LA ANI, cuyo objeto fue: "*Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, sociales, ambientales, contables, jurídicos y financieros, entre la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de La Magdalena-CORMAGDALENA y la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI, para la realización de la Fase de Contratación y Ejecución del Proyecto de "Restauración de ecosistemas degradados del Canal del Dique" bajo un esquema de Asociación Público Privada de iniciativa pública"*.

La Vicepresidencia de Estructuración tiene a su cargo el asesoramiento integral para la estructuración de los proyectos de iniciativas públicas en el marco del Programa de Generación de Concesiones en los aspectos técnicos, de conformidad con la Ley 1508 de 2012 y la revisión de dichos aspectos para los proyectos y su debida gestión ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Ministerio de Trasporte, Departamento Nacional de Planeación, Conpes y Confis.

El 10 de diciembre de 2021, se publicó el proyecto de Pliego de Condiciones de la Licitación Pública No. VJ-VE-APP-IPB-006-2021 para la contratación del proyecto de Quinta Generación de Concesiones "Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique".

El 13 de julio de 2022 se llevó a cabo la Audiencia de Cierre del Proceso de Selección de Licitación Pública No. VJ-VE-APP-IPB-006-2021, donde se recibieron las propuestas para participar en la licitación y adjudicación del proyecto de Quinta Generación de Concesiones "*Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique*".

Mediante la Resolución 20237030002115 del 23 de febrero de 2023 se abrió el Concurso de Méritos Abierto VJ-VGCON-CM-009-2022 (el "Concurso de Méritos") para seleccionar la oferta más favorable para llevar a cabo la Interventoría integral que incluye, pero no se limita, a la INTERVENTORÍA TÉCNICA, ECONÓMICA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA, SOCIAL, PREDIAL, AMBIENTAL, REDES, ADMINISTRATIVA, DE SEGUROS, RIESGOS, OPERATIVA, MANTENIMIENTO Y DE GESTIÓN DE CALIDAD AL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA No. 005 de 2022 DE INICIATIVA PÚBLICA CUYO OBJETO ES EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, FINANCIACIÓN, OPERACIÓN,

MANTENIMIENTO Y REVERSIÓN DE BIENES A LA NACIÓN, PARA LA “RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE”.

A través de la Resolución 20237030004035 del 4 de abril de 2023, se adjudicó el Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 al Interventor CONSORCIO DIQUE MAI.

El Contrato de Interventoría VGCON-470 de 2023 fue aprobado a través de la plataforma SECOP por la ANI y la Interventoría el 13 de abril de 2023.

El 1 de junio de 2023 se suscribió el acta de inicio del contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023.

El 3 de diciembre de 2024, con el oficio N.º 20243030439331, la ANI notificó al Concesionario la aplicación de la Sección 4.1 (c) del Contrato de Concesión. Así mismo, se informó que no se había cumplido la totalidad de obligaciones precedentes para el inicio de la Fase de Construcción contempladas en la Sección 4.5 del Contrato, motivo por lo que el proyecto continuará en su Fase de Preconstrucción, hasta que se logre el cumplimiento de la totalidad de los requisitos.

6.1.2 CUADRO DE INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE INTERVENTORÍA VGCON 470 DE 2023

6.1.2.1 GENERALIDADES

En la siguiente tabla, se relaciona la información del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023:

TABLA 150. INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE INTERVENTORÍA VGCON 470 DE 2023.

Contrato	VGCON 470 DE 2023
Interventoría	CONSORCIO DIQUE MAI
Fecha de adjudicación	04/abril/2023
Firma del Contrato	13/abril/2023
Firma del acta de inicio	01 de junio de 2023
Fecha de terminación	1 de marzo de 2031
Objeto	El objetivo general de la Interventoría es prestar los servicios necesarios para garantizar que el Concesionario adelante las actividades previstas en las diferentes etapa del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 con base en lo establecido en el Contrato y sus respectivos anexos, planos de diseño y especificaciones, según corresponda, dentro del plazo fijado, con la optimización de los recursos disponibles para el proyecto y de acuerdo con los parámetros de las normas y legislación vigente para la ejecución de la obra.

	Las actividades de Interventoría se adelantarán con personal idóneo, movilización, equipamiento y útiles de oficina, apoyados por un equipo técnico, que aportará toda la experiencia, los cuales contarán con programas y soporte técnico en informática.
Plazo del proyecto	93 meses: Plazos por Fases modificados - Con ocasión del otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022: 45 meses Fase de Preconstrucción, 48 para la Fase de construcción y 0 meses de Operación y mantenimiento.
Plazo ejecutado	31 meses de la Fase de Preconstrucción
Valor inicial del contrato	$74.800.819.095 en pesos al mes de referencia (enero de 2022).

Fuente. Elaboración propia

6.1.2.2 SEGUIMIENTO A MODIFICACIONES CONTRACTUALES INTERVENTORÍA

A través de las comunicaciones CMAI-1-470-1670-24 de radicado ANI 20244091444962 del 19 de noviembre de 2024 y CMAI-1-470-1767-24 de radicado ANI 20244091499342 de 29 de noviembre de 2024, la Interventoría reiteró a la ANI la solicitud de modificación del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023, teniendo en cuenta la prórroga de la Fase de Preconstrucción.

En respuesta a la solicitud de la Interventoría, por medio del oficio No. 20253030014611 de 17 de enero de 2025, la ANI realizó indicó que no considera viable una modificación contractual conforme a las obligaciones citadas en su oficio.

Mediante la comunicación CMAI-1-470-1370-25 de radicado ANI 20254091276752 de 7 de octubre de 2025, la Interventoría solicitó la adición al Contrato de Interventoría para las actividades de seguimiento a la elaboración y trámites del EIA sustentada en los efectos derivados de las Resoluciones 322 de 2024 y 914 de 2024 expedidas por la ANLA que dieron lugar a la materialización del riesgo previsto en la Sección 13.3(a)(iv) del Concesión APP No. 005 de 2022 y que a su vez ocasionó la suscripción del Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión suscrito el 22 de abril de 2025 entre la ANI y el Concesionario.

Por medio de la comunicación CMAI-1-470-1793-25 de radicado ANI 20254091635342 de 26 de diciembre de 2025 se dio respuesta al oficio ANI No. 20253030464521, en la cual se reiteró la solicitud de adición al Contrato de Interventoría para las actividades de seguimiento a la elaboración y trámites del EIA con miras al Licenciamiento Ambiental. A diciembre de 2025, está en revisión de la ANI.

6.1.2.3 ESTADO DE LAS GARANTÍAS CONTRACTUALES

En cumplimiento de lo previsto en el CAPÍTULO VI Garantías y Pólizas del Contrato, Cláusula 6.1. y 6.2. del Contrato de Interventoría VGCON 470 DE 2023, a continuación, se relacionan las garantías contractuales.

Las condiciones contractuales de esta garantía se encuentran establecidas en la Cláusula 6.1 del Contrato de Interventoría No. VGCON 470 DE 2023. En la siguiente tabla se refleja la trazabilidad

de los anexos que conforman la Póliza de Cumplimiento, la información de los últimos anexos entregados por la Interventoría y el estado de éstas para la fecha de corte del presente informe.

6.1.2.4 GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO.

Esta garantía debe amparar a la fecha los riesgos de: **a.** Cumplimiento del Contrato, **b**. Salarios y Prestaciones Sociales, **c**. Calidad de los servicios establecidas en el subnumeral 2.2.1.2.3.2.1. (concordantes 2.2.1.2.3.1.6, 2.2.1.2.3.1.7 y 2.2.1.2.3.1.8) del Decreto 1082 de 2015.

En la siguiente tabla se refleja el último anexo entregado por la Interventoría y se muestra la trazabilidad de cada uno de los anexos entregados de la garantía única de cumplimiento

TABLA 151. PÓLIZA DE CUMPLIMIENTO ANEXO NO. 8

PÓLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO ESTATAL				
Póliza No. NB-100256142	Anexo No. 8 certificado 72515058 de 30 de julio de 2025			
Expedida por COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.				
Contratista: CONSORCIO DIQUE MAI				
Coaseguro: COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS S.A. 50%-NACIONAL DE SEGUROS S.A.50%				
VERIFICACIÓN DE REQUISITIOS			CUMPLE	NO CUMPLE
CONTRATO: VGCON-470 DE 2023			X	
TOMADOR: CONSORCIO DIQUE MAI NIT. 901.701.335-9			X	
ASEGURADO: Agencia Nacional de Infraestructura NIT: 830125996-9			X	
BENEFICIARIO: Agencia Nacional de Infraestructura NIT: 830125996-9			X	
OBJETO DEL SEGURO: Garantizar el pago de los perjuicios derivados del incumplimiento de las obligaciones contenidas en el Contrato de Interventoría VGCON 470 DE 2023, cuyo objeto es la INTERVENTORÍA INTEGRAL QUE INCLUYE, PERO NO SE LIMITA A: LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ECONÓMICA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA, SCOIAL PREDIAL, AMBIENTAL, REDES, ADMINISTRATIVA, DE SEGUROS, RIESGOS, OPERATIVA, MANTENIMIENTO Y DE GESTIÓN DE CALIDAD AL CONTRATO E CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA DE INICIATIVA PÚBLICA CUYO OBJETO ES EL DIEÑO, CONSTRUCCIÓN, FINANCIACIÓN, OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y REVERSIÓN DE BIENES A LA NACIÓN, PARA LA RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS DE DRAGADOS DEL CANAL DEL DIQUE.			X	
NOMBRE DEL AMPARO	MONTO DEL AMPARO	VIGENCIA	CUMPLE	NO CUMPLE
Cumplimiento	$ 19.136.752.022,75	13/04/2023 hasta 01/03/2027	X	
Prestaciones Sociales	$ 4.784.188.005,69	13/04/2023 hasta 01/03/2030	X	

PÓLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO ESTATAL		
Póliza firmada por ASEGURADOR y TOMADOR	X	
Recibo de pago de la prima, anexan certificación de la compañía aseguradora de que la póliza no expira por falta de pago	X	

NOTAS:

El valor asegurado de las coberturas incluidas en esta póliza es calculado con base en los porcentajes previstos en el Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023.

La presente póliza cubre la ETAPA PREOPERATIVA – FASE PRECONSTRUCCIÓN.

Amparo de cumplimiento: El valor asegurado será equivalente al veinte por ciento (20%) del valor total del contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023. La vigencia cubre el plazo total de la Fase de Preconstrucción que son 18 meses.

Amparo de pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales: El valor asegurado será la cuantía correspondiente al cinco por ciento (5%) del valor total del contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023. La vigencia cubre el plazo total de la Fase de Preconstrucción que son 18 meses y tres (3) años más.

Con el **Anexo 0** certificado 71574346 de 17 de abril de 2023 se constituye la garantía única de cumplimiento.

Con el **Anexo 1** certificado 71598586 de 12 de mayo de 2023 se ajusta el valor asegurado.

Con el **Anexo 2** certificado 71645312 de 14 de junio de 2023 fueron actualizadas con Acta de Inicio suscrita el 1 de junio de 2023. Los demás términos y condiciones no modificados continúan vigentes.

Con el **Anexo 3** certificado 71927691 de 12 de abril de 2024 se ajustan los valores asegurados de acuerdo con el IPC. Los demás términos y condiciones no modificadas continúan vigentes. Por medio del presente anexo se ajusta vigencia a partir del 01/06/2023. Los demás términos y condiciones no modificadas continúan vigentes.

Con el **Anexo 4** certificado 71946582 de 06 de mayo de 2024 se anula el anexo para ajuste de vigencias y valores asegurados.

Con el **Anexo 5** certificado 71950098 de 8 de mayo de 2024 se ajusta el valor asegurado de acuerdo con el cálculo del factor IPC. Se ajusta vigencia a partir del 01/06/2023. Los demás términos y condiciones no modificadas continúan vigentes.

Con el **Anexo No. 6** certificado 72416489 de 20 de mayo de 2025, se actualiza la Garantía Única de Cumplimiento conforme el Otrosí No. 2 y ajustada con el IPC según lo dispuesto en el literal m) de la Cláusula 6.3 Normas Comunes a las Garantías del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023.

El **Anexo 7** fue anulado.

Con el **Anexo No. 8** certificado 72515058 de 30 de julio de 2025, se aclara la vigencia global de la póliza cumplimiento vigencia desde el 13/04/2023 hasta el 01/03/2027 salarios y prestaciones sociales vigencia desde el 13/04/2023 hasta el 01/03/2030. Los demás términos condiciones sin modificar continúan vigentes.

CONCLUSIÓN:

Con el Anexo No. 8 certificado 72515058 de 30 de julio de 2025, se actualizó la Garantía Única de Cumplimiento conforme el Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de

PÓLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO ESTATAL
2022 y el IPC según lo dispuesto en el literal m) de la Cláusula 6.3 Normas Comunes a las Garantías del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 y se aclaró la vigencia de los amparos otorgados. Por medio del oficio No. 20253030347471 de 22 de septiembre de 2025, la ANI impartió aprobación de la Póliza de Cumplimiento y Responsabilidad Civil Extracontractual.

Elaboración propia

6.1.2.5 PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL

Esta póliza deberá debe reunir las condiciones establecidas en el numeral 2.2.1.2.3.1.3 del Decreto 1082 de 2015.

Las condiciones contractuales de esta garantía se encuentran establecidas en la Cláusula 6.2 del Contrato de Interventoría No. VGCON 470 DE 2023. En la siguiente tabla se refleja la trazabilidad de los anexos que conforman la Póliza de Responsabilidad Civil Extracontractual, la información de los últimos anexos entregados por la Interventoría y el estado de éstas para la fecha de corte del presente informe.

En la siguiente tabla se refleja las aclaraciones y modificaciones aportadas por la Interventoría en lo que respecta a la póliza de responsabilidad civil:

TABLA 152. PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL ANEXO 7

PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL		
Póliza No. NB-1000611081	Anexo No. 7 de 21 de mayo de 2025	
Expedida por COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.		
Contratista: CONSORCIO DIQUE MAI		
Coaseguro: COMPAÑÍA ASEGURADORA DE FIANZAS S.A. 60%-SEGUROS DEL ESTADO S.A. 40%		
VERIFICACIÓN DE REQUISITIOS	CUMPLE	NO CUMPLE
CONTRATO: VGCON-470 DE 2023	X	
TOMADOR: CONSORCIO DIQUE MAI NIT. 901.701.335-9	X	
ASEGURADO: MAB INGENIERÍA DE VALOR S.A./ Adicional: AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA	X	
BENEFICIARIO: TERCEROS AFECTADOS / Adicional: AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA	X	
OBJETO DEL SEGURO: Se ampara la responsabilidad civil extracontractual por daños a terceros imputables al contratista durante la ejecución del Contrato de Interventoría VGCON-470 DE 2023, Interventoría integral que incluye, pero no se limita a: INTERVENTORÍA INTEGRAL QUE INCLUYE, PERO NO SE LIMITA A: LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ECONÓMICA, FINANCIERA, CONTABLE,	X	

PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL			
JURÍDICA, SCOIAL PREDIAL, AMBIENTAL, REDES, ADMINISTRATIVA, DE SEGUROS, RIESGOS, OPERATIVA, MANTENIMIENTO Y DE GESTIÓN DE CALIDAD AL CONTRATO E CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA DE INICIATIVA PÚBLICA CUYO OBJETO ES EL DIEÑO, CONSTRUCCIÓN, FINANCIACIÓN, OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y REVERSIÓN DE BIENES A LA NACIÓN, PARA LA RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS DE DRAGADOS DEL CANAL DEL DIQUE.			
Vigencia: Del 01/06/2023 hasta el 01/06/2026		X	
NOMBRE DEL AMPARO	Valor Asegurado	X	
Amparo básico – predios, labores y operaciones	$106.762.500.000,00	X	
Patronal	$106.762.500.000,00	X	
Contratistas y Subcontratistas	$106.762.500.000,00	X	
Vehículos propios y no propios	$106.762.500.000,00	X	
R.C. Cruzada	$106.762.500.000,00	X	
Gastos Médicos	$106.762.500.000,00	X	
Póliza firmada por ASEGURADOR y TOMADOR		X	
Recibo de pago de la prima		X	

NOTAS:

El valor asegurado de las coberturas incluidas en esta póliza es calculado con base en los porcentajes previstos en el Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023.

La presente póliza cubre la ETAPA PREOPERATIVA – FASE PRECONSTRUCCIÓN.

Con el **Anexo 0** Certificado 715743356 de 17 de abril de 2023 se constituye la presente póliza.

Con el **Anexo 1** Certificado 71588396 de 3 de mayo de 2023 se excluye la siguiente cláusula que limitaba aseguramiento.

Con el **Anexo 2** Certificado 71598577 de 12 de mayo de 2023, se excluye la siguiente cláusula que limitaba aseguramiento y Se aclara deducibles (…).
Con el **Anexo 3** Certificado 71604040de 19 de mayo de 2023 se aclaran deducibles Los demás términos y condiciones continúan vigentes sin modificar.

Con el **Anexo 4** Certificado 71645310 de 14 de junio de 2023, la compañía aseguradora deja constancia los amparos contenidos en la presente póliza lo otorgan y suscriben las compañías abajo indicadas, en el porcentaje correspondiente para cada una, según el cuadro relacionado en esta.

Con el **Anexo 5** Certificado 71927693 de 12 de abril de 2024 se ajustan los valores asegurados de acuerdo con el SMMLV del 2024. Los demás términos y condiciones no modificados continúan vigentes.

Con el Anexo 6 Certificado 72012960 de 28 de junio de 2024 se prorroga el plazo por Un año más de acuerdo con el contrato (Desde 01/06/2023 hasta el 01/06/2025). Los demás términos y condiciones no modificados continúan vigentes.

PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL
Con el **Anexo 7** Certificado 72417594 de 21 de mayo de 2025 se prorroga el plazo por Un año más de acuerdo con el contrato (Desde 01/06/2023 hasta el 01/06/2026) y ajusta el valor conforme el IPC. Los demás términos y condiciones no modificados continúan vigentes. Por medio del oficio No. 20253030347471 de 22 de septiembre de 2025, la ANI impartió aprobación de la Póliza de Cumplimiento y Responsabilidad Civil Extracontractual. **OBSERVACIONES:** Los montos, amparos y vigencia fueron verificados previamente por la ANI mediante el oficio No. 0233080071093 de 16 de mayo de 2023. Mediante el oficio 20243030310061 de 2 de septiembre de 2024, la ANI impartió aprobación de las garantías contractuales de Cumplimiento y Responsabilidad Civil Extracontractual de Interventoría conforme a la actualización del incremento del IPC. A través del oficio No. 20253030252531, la ANI requirió aclaraciones de la póliza de Garantía Única de Cumplimiento y de Responsabilidad Civil Extracontractual del Contrato de Interventoría, conforme a las observaciones realizadas por las área jurídica y financiera de la ANI conforme al Memorando No. 20257050123573. C**ONCLUSIÓN:** Con el Anexo No. 7 Certificado 72417594 de 21 de mayo de 2025 se prorrogó el plazo por Un año más de acuerdo con el contrato (Desde 01/06/2023 hasta el 01/06/2026) y ajustó el valor conforme el IPC. Por medio del oficio No. 20253030347471 de 22 de septiembre de 2025, la ANI impartió aprobación de la Póliza de Cumplimiento y Responsabilidad Civil Extracontractual.

Elaboración propia

6.1.3 EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES A CARGO DEL INTERVENTOR

TABLA 153. OBLIGACIONES PERMANENTES DE INTERVENTORÍA

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA/ PLAZO	CLÁUSULA CONTRACTUAL	ESTADO
Aplicar el procedimiento para la imposición de multas descrito en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	Anexo 4-Hoja de datos-Metodología y Plan de Cargas definitivo Numeral 7.1 Área Administrativa	Cumplida. De las 51 solicitudes de No objeción a periodos de cura por el presunto incumplimiento de las obligaciones por parte del Concesionario, 31 han sido subsanadas por éste, 12 se recomendó del inicio de proceso sancionatorio, de los cuales: 3 se dio inicio al proceso sancionatorio, 3 están en análisis de la ANI, 4 devueltos por la Entidad y 2 son objeto de competencia del Amigable componedor convocado por el Concesionario. 3 informes de presunto incumplimiento están en proceso de ajustes por parte de la Interventoría y 3 periodos de cura no subsanados serán informados según el

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA/ PLAZO	CLÁUSULA CONTRACTUAL	ESTADO
			procedimiento previsto en la ley 1474 de 2011, y 2 solicitudes de periodo de cura está en análisis de la ANI. **PROGRAMA DE APORTES SOSTENIBLES – PAS (Expediente No. 20247070320700062E.):** El 10 de julio de 2025, se instaló la Audiencia y luego fue suspendida para analizar la versión del PAS, como quiera que este no atendió las observaciones realizadas por la Interventoría. El 1o. de septiembre de 2025 se reanudó la Audiencia en donde la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Por medio del AUTO No. 20257070002326 de 8 de octubre 2025, se decretó la incorporación de pruebas documentales allí listadas y la práctica de prueba testimoniales de Juan Carlos Burgos, Álvaro José Esmeral y Juan Carlos Arias solicitadas por la apoderada del Concesionario. El 18 de noviembre de 2025 se recepcionaron los aludidos testimonios solicitados por la apoderada del Concesionario. Al corte de diciembre de 2025, el proceso está suspendido en aras de valorar los argumentos de la defensa y las compañías aseguradoras **PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES – PGRD (Expediente No. 20247070320700061E):** El 14 de agosto de 2025 se instaló la Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, en la misma la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo argüido por la defensa. Con la comunicación CMAI-2-470-1481-25 de radicado ANI 20254091387262 el 30 de octubre de 2025 dirigida al Concesionario, esta Interventoría emitió la No Objeción al Plan de Gestión del Riesgo de Desastres (PGRD) – Versión definitiva, Fase de Preconstrucción (UF0). De igual manera, se informó a la ANI mediante la comunicación CMAI-2-470-1537-25 de radicado ANI 20254091421622 de 7 de noviembre de 2025. Con la CMAI-2-470-1538-25 de radicado ANI 20254091427722 de 8 de noviembre de 2025 se informó a la ANI la cesación del presunto incumplimiento de esta obligación. **PAGA FLUVIAL (Expediente No. 20247070320700068E):** El 22 de septiembre de 2025 se instaló la Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, en esta la apoderada del

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA/ PLAZO	CLÁUSULA CONTRACTUAL	ESTADO
			Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo argüido por la defensa Al corte de diciembre de 2025 continúan suspendidos los mencionados procesos sancionatorios en aras de valorar los argumentos de la defensa y las compañías aseguradoras. Lo anterior, está consignado en el numeral 5.1.2 de la Gestión Jurídica del presente informe. No obstante, es importante precisar que a la fecha de elaboración de este informe no se han impuesto multas ni sanciones de que trata el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011.
Responder a las solicitudes o consultas que le formule la Agencia Nacional de Infraestructura o el Concesionario en un término no mayor a diez (10) días hábiles contados a partir de la fecha de solicitud. Este término podrá ser ampliado de mutuo acuerdo, cuando la naturaleza de la consulta así lo requiera.	Permanente	Anexo 4-Hoja de datos-Metodología y Plan de Cargas definitivo Numeral 7.1 Área Administrativa".	Cumplida. Permanentemente se da respuesta a las solicitudes allegadas por la ANI.
Realizar los análisis, conceptuar y atender las solicitudes, sugerencias y aclaraciones formuladas por el Concesionario, la Agencia Nacional de Infraestructura, la Superintendencia de Puertos y Transporte, Comisión Reguladora de Transporte, la comunidad y demás entes fiscalizadores, en relación con las obras y actividades objeto del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	Anexo 4-Hoja de datos-Metodología y Plan de Cargas definitivo Numeral 7.1 Área Administrativa".	Cumplida. Se realizan análisis, emisiones de conceptos y aclaraciones a las diferentes entidades de este numeral. Desde las diferentes áreas de la Interventoría se realizan los conceptos que requiera la ANI.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA/ PLAZO	CLÁUSULA CONTRACTUAL	ESTADO
Cuando se requiera, el Interventor proyectará los documentos y respuestas a las mismas, previa coordinación y revisión de la Agencia Nacional de Infraestructura.			
Constatar de manera permanente el estado de las pólizas y garantías constituidas por el Concesionario en virtud de las estipulaciones contractuales, a fin de verificar su concordancia con lo pactado en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, sus anexos y modificaciones y exigir al Concesionario el cumplimiento de sus obligaciones al respecto.	Permanente	Anexo 4-Hoja de datos-Metodología y Plan de Cargas definitivo Numeral 7.1 Área Administrativa".	Cumplida. Se verifican de manera permanente el estado de suficiencia de las pólizas del Concesionario. Las garantías contractuales cumplen con las exigencias de valor y plazo establecidas en la Sección XII del Contrato de Concesión. Todo lo anterior, está consignado en el numeral 5.1.2 de Avance y Estado de la Gestión Jurídica del presente informe.
Analizar y tener en cuenta los aspectos regulatorios, riesgos legales y contractuales relacionados con el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	Anexo 4-Hoja de datos-Metodología y Plan de Cargas definitivo Numeral 7.4 Área jurídica".	Cumplida. De manera constante se analizan y se tienen en cuenta los aspectos regulatorios, y riesgos legales y contractuales.
Estudiar y conceptuar oportunamente sobre las sugerencias y consultas jurídicas hechas por la Agencia Nacional de Infraestructura.	Permanente	Anexo 4-Hoja de datos-Metodología y Plan de Cargas definitivo Numeral 7.4 Área jurídica".	Cumplida. Permanentemente se estudian y elaboran conceptos y resuelven consultas jurídicas requeridas por la ANI. Una vez surtido el procedimiento de revisión y concepto de las áreas competentes de la ANI, el 22 de abril de 2025 se firmó el otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 mediante la cual las partes acordaron: (i) Modificó el plazo de la Fase de Preconstrucción previsto en la Sección 2.5 (a)(i)(2) y la Sección 4.1 (a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en 45 meses, (ii) Modificó la Sección 3.9 (a) el plazo para la presentación de los documentos que acrediten el Cierre Financiero es de 45 meses, (iii) Adicionó la Sección 3.15 (a) (i) creando al Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA/ PLAZO	CLÁUSULA CONTRACTUAL	ESTADO
			y Licenciamiento Ambiental y reguló su procedimiento (Anexo 1- INSTRUCTIVO PROCEDIMIENTO PREVIA APROBACIÓN FONDEOS Y RECONOCIMIENTO DEL PAGO DE LOS EFECTOS DERIVADOS DE LA ACTIVACIÓN DEL RIESGO PREVISTO BAJO LA SECCIÓN 13.3(A)(IV) DEL CONTRATO DE CONCESIÓN), (iv) Adicionó el literal (z) de la Sección 3.15 (z) creando la Subcuenta Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental, (v) Modificó la Sección 4.1 (a) relativo al plazo de la Fase de Preconstrucción es de 45 meses (vi) Suspendió parcialmente algunas actividades de la gestión predial y suspendió los Fondeos de la Subcuenta Predial y Subcuenta de Actividades de Predios Gestión Pública – Sección 3.15 (h) (i) y (y)(i) desde la fecha de suscripción de este otrosí, (vii) Acordó la Actualización de Plan de Trámites Ambientales de que trata la Sección 4.3 (n) en 30 días contados desde la firma del presente otrosí, (viii) El Concesionario tiene un plazo de 14 meses, contados desde la firma del otrosí, para presentar el EIA ante la ANLA, y (ix) Las partes acordaron evaluar de buena fe todas las modificaciones adicionales requeridas al contrato en aras de realizar ajustes producto de los efectos de la materialización del riesgo ANI sección 13 (a) (iv). En cumplimiento de las obligaciones previstas en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en especial de lo contemplado en el Anexo 1, el 4 de agosto de 2025, se continúan adelantando las actividades tendientes al inicio del Estudio de Impacto ambiental, en virtud de que el 4 de agosto de 2025, se instaló el Comité de Previa Aprobación de Fondeos conforme el procedimiento previsto en el numeral 5.4 y s.s. del precitado Anexo. Así mismo, la ANI expidió el Oficio ANI No. 20253030301561 de 21 de agosto de 2025, confirmando la aprobación por parte de la Entidad de los montos a ser depositados en la Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental, dejando constancia de los conceptos aprobados acorde al procedimiento contemplado en el numeral 5.4 del Anexo 1 del Otrosí No. 2. A diciembre de 2025, el Concesionario, a través de su consultor, el Consorcio AGUA & VIDA, adelanta las gestiones del EIA para el licenciamiento ambiental exigida por la ANLA.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA/ PLAZO	CLÁUSULA CONTRACTUAL	ESTADO
Efectuar la proyección, realización, estudio y análisis de los documentos contractuales que se llegasen a elaborar durante la vigencia de la Interventoría, así como el estudio, revisión, análisis y conceptos de la totalidad de documentos legales del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	Anexo 4-Hoja de datos-Metodología y Plan de Cargas definitivo Numeral 7.4 Área jurídica".	Cumplida. Se realiza permanentemente estudio y análisis de los documentos contractuales. Cumplida. Permanentemente se informa a la ANI el presunto incumplimiento en que incurra el Concesionario, en los términos de la Sección X del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. De las 51 solicitudes de No objeción a periodos de cura por el presunto incumplimiento de las obligaciones por parte del Concesionario, 31 han sido subsanadas por éste, 12 se recomendó del inicio de proceso sancionatorio, de los cuales: 3 se dio inicio al proceso sancionatorio, 3 están en análisis de la ANI, 4 devueltos por la entidad y 2 son objeto de competencia del Amigable componedor convocado por el Concesionario. 3 informes de presunto incumplimiento están en proceso de ajustes por parte de la Interventoría y 3 periodos de cura no subsanados serán informados según el procedimiento previsto en la ley 1474 de 2011, y 2 solicitudes de periodo de cura está en análisis de la ANI. **PROGRAMA DE APORTES SOSTENIBLES – PAS (Expediente No. 20247070320700062E.):** El 10 de julio de 2025, se instaló la Audiencia y luego fue suspendida para analizar la versión del PAS, como quiera que este no atendió las observaciones realizadas por la Interventoría. El 1o. de septiembre de 2025 se reanudó la Audiencia en donde la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Por medio del AUTO No. 20257070002326 de 8 de octubre 2025, se decretó la incorporación de pruebas documentales allí listadas y la práctica de prueba testimoniales de Juan Carlos Burgos, Álvaro José Esmeral y Juan Carlos Arias solicitadas por la apoderada del Concesionario. El 18 de noviembre de 2025 se recepcionaron los aludidos testimonios solicitados por la apoderada del Concesionario. Al corte de diciembre de 2025, el proceso está suspendido en aras de valorar los argumentos de la defensa y las compañías aseguradoras **PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES – PGRD (Expediente No. 20247070320700061E**).: El 14 de agosto de 2025 se instaló la Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, en la misma la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez
Comunicar al Concesionario las sanciones que se generen por incumplimiento de cualquiera de las obligaciones que se establecen en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, sus Apéndices y sus Anexos, de conformidad con el procedimiento establecido para el efecto en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	Anexo 4-Hoja de datos-Metodología y Plan de Cargas definitivo Numeral 7.4 Área jurídica".	

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA/ PLAZO	CLÁUSULA CONTRACTUAL	ESTADO
			escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo argüido por la defensa. Con la comunicación CMAI-2-470-1481-25 de radicado ANI 20254091387262 el 30 de octubre de 2025 dirigida al Concesionario, esta Interventoría emitió la No Objeción al Plan de Gestión del Riesgo de Desastres (PGRD) – Versión definitiva, Fase de Preconstrucción (UF0). De igual manera, se informó a la ANI mediante la comunicación CMAI-2-470-1537-25 de radicado ANI 20254091421622 de 7 de noviembre de 2025. Con la CMAI-2-470-1538-25 de radicado ANI 20254091427722 de 8 de noviembre de 2025 se informó a la ANI la cesación del presunto incumplimiento de esta obligación. **PAGA FLUVIAL (Expediente No. 20247070320700068E):** El 22 de septiembre de 2025 se instaló la Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, en esta la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo argüido por la defensa Al corte de diciembre de 2025 continúan suspendidos los mencionados procesos sancionatorios en aras de valorar los argumentos de la defensa y las compañías aseguradoras. Todo lo anterior, está consignado en el numeral 5.1.2 de Avance y Estado de la Gestión Jurídica del presente informe.
Constatar la suscripción de pólizas de calidad y cumplimiento a cargo del Concesionario y a favor de la Agencia Nacional de Infraestructura y velar por la buena calidad de documentos y el cumplimiento de los procedimientos establecidos.	Permanente	Anexo 4-Hoja de datos-Metodología y Plan de Cargas definitivo Numeral 7.4 Área jurídica".	Cumplida. Permanentemente se constata la suscripción, vigencia y valor de pólizas del Concesionario. Cumplido. Se verifica permanentemente la suficiencia y vigencia de las garantías contractuales, fecha de entrega de productos, subsanación de observaciones, entre otras. Las garantías contractuales cumplen con las exigencias de valor y plazo establecidas en la Sección XII del Contrato de Concesión. Todo lo anterior, está consignado en el numeral 5.1.2 de Avance y Estado de la Gestión Jurídica del presente informe.

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA/ PLAZO	CLÁUSULA CONTRACTUAL	ESTADO
Preparar para la Agencia Nacional de Infraestructura en forma oportuna todas las respuestas a las solicitudes, peticiones y requerimientos que formule la comunidad, usuarios, entidades de control del Estado, y en general todos los requerimientos que se relacionen con las obras y actividades objeto del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y de la Interventoría.	Permanente	Anexo 4-Hoja de datos-Metodología y Plan de Cargas definitivo Numeral 7.4 Área jurídica".	Cumplida. Permanentemente se da respuesta de solicitudes, peticiones y requerimientos presentados por la comunidad y entidades. Durante este periodo se tramitaron derechos de petición, los cuales se relacionan en la Gestión Social de este informe.

Elaboración propia

6.1.4 PERSONAL EQUIPOS E INSTALACIONES

6.1.4.1 CUADRO DE RELACIÓN DE PERSONAL DE LA INTERVENTORÍA

A continuación, se presenta el listado de personal de la Interventoría con el respectivo porcentaje dedicación contractual y real.

TABLA 154. RELACIÓN PERSONAL INTERVENTORÍA.

CARGO	NOMBRE	DEDICACIÓN CONTRACTUAL	DEDICACIÓN REAL
Director de Interventoría	Pablo Emilio Morales Torres	50%	75%
Subdirector Técnico / Operativo	Elkin Fred Peña Villegas	100%	100%
Subdirector Jurídico	Sully Vanessa Gutiérrez Fierro	25%	25%
Subdirector Financiero	Fernando Hoyos	25%	25%
Especialista en Hidráulica e Hidrología	Carlos Jaime Puerta Díaz	100%	100%
Especialista de Vías	Camilo Alberto Alfaro Arias	25%	25%
Especialista de Estructuras	Fernando Laverde	25%	40%
Especialista en Geotecnia y Suelos	Neimar Arley Castaño-	25%	25%
Especialista Mecánico	Germán Orlando Gutiérrez	25%	25%
Especialista en Avalúos	Henry Martínez Acosta	75%	75%
Especialista Predial	Luz Adriana Peña	100%	100%
Abogado Especialista en Derecho Administrativo	Sully Vanessa Gutiérrez	75%	75%
Especialista Jurídico Predial	Heidy Yadira Castro Duran.	75%	75%

CARGO	NOMBRE	DEDICACIÓN CONTRACTUAL	DEDICACIÓN REAL
Especialista Ambiental	Sara Yaneth Fernández	100%	100%
Especialista en Cambio Climático	Marlén Gutiérrez Ortegón	25%	25%
Especialista social	Harrit García Baeza	100%	100%
Especialista Económico y/o Financiero	Leicy Yoana Muñoz Gómez	25%	25%
Especialista en Riesgos	Luis Guillermo Garzón	25%	25%
Biólogo	Jairo Hernán Gamboa	100%	100%
Especialista en Arqueología	Jhon Jeider Florido Peralta	100%	100%
Arquitecto	Mónica Cortés Buitrago	25%	25%
Profesional jurídico	Laura Del Pilar Poveda Parra	50%	50%
Profesional Financiero	Sandra Carolina Olís	75%	75%
Profesional Social (Residente en Área Social)	Mirelsa Judith Flórez Barrio	100%	100%
Profesional Social (Residente en Área Social)	Angélica María Bolívar Muñoz	100%	100%
Profesional Social (Residente en Área Social)	Rosa Esther Muñoz Reyes	100%	100%
Profesional Social (Residente en Área Social)	Sadith Marulanda Bustos	100%	100%
Profesional Contable	Sandra Carolina Olís	25%	25%
Profesional de Control Documental	Jennifer Johana Peña Rodriguez	75%	75%
Ingeniero de Planificación y Control	Karem Paola Peña Roncallo	75%	75%
Ingeniero de Instrumentación y Control	Joffrey Giovanni Mesa García	25%	25%
Ingeniero en seguridad industrial y salud ocupacional SISO	José Daniel Sanz Cueto	25%	25%
Ingeniero Eléctrico	Joffrey Giovanni Mesa García	25%	25%
Residente Ambiental	Marcial Cañate Torres	100%	100%
Residente Ambiental	Edwin Gregorio Buelvas	100%	100%
Ingeniero Forestal	Germán Orlando Bernal	100%	100%
Ingeniero Residente Técnico – Operativo 1	Karem Paola Peña Roncallo	25%	25%
Auxiliar Predial 1	Juan David Fernández	50%	100%
Auxiliar Social	Verenyce Gómez Parra	100%	100%
Asistente Administrativo	Yeison Duván Cancelada	100%	100%
Inspector Ambiental	Diego Andrés García	50%	50%
Conductor I	Manuel Guillermo Cortés	100%	100%
PERSONAL ADICIONAL			
Coordinador Técnico	Diego Andrés García	0%	50%
Ingeniero Residente Técnico – Operativo 2	Ruth Yolanda Castellanos	0%	100%
Topógrafo I	Deivis Noel Torres	0%	100%
Topógrafo II	Angélica Michel Tobón	0%	100%
Cadenero	Alberto García Martínez	0%	100%
Auxiliar de aseo y cafetería	Noralis López Cardales	0%	100%
Topógrafo Inspector	Marina Esther De Voz Castillo	0%	100%

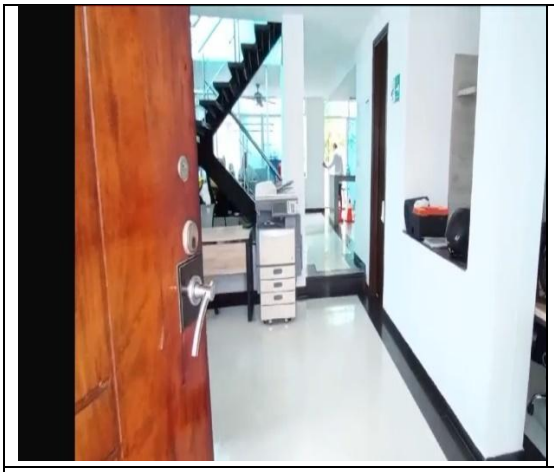
CARGO	NOMBRE	DEDICACIÓN CONTRACTUAL	DEDICACIÓN REAL
Conductor	Milton Ascanio Rentería	0%	100%
Piloto de embarcación	Daniel Eduardo Vélez García	0%	100%
Piloto de embarcación	Giovany Barrera Acevedo	0%	100%
Técnico en Calidad	Santiago José Fortich	0%	100%

Elaboración propia

6.1.4.2 INSTALACIONES DE LA INTERVENTORÍA

La interventoría cuenta con dos oficinas, una ubicada en Cartagena de Indias en el barrio El Recreo dirección Diagonal 31 H Calle 80 D - 05 y en Bogotá Ubicada en la dirección Carrera 46 N° 101B-15.

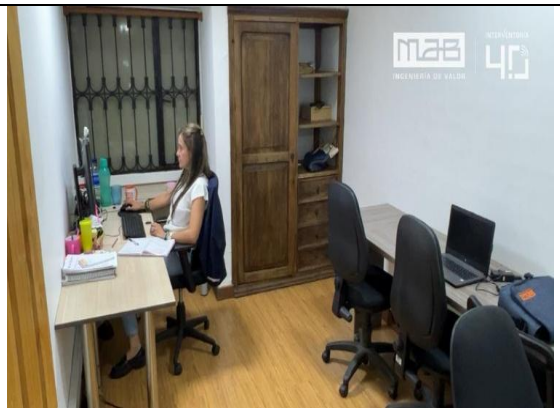
ILUSTRACIÓN 47 INSTALACIONES DE LA INTERVENTORÍA




Descripción: Oficinas de la Interventoría

Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 48 OFICINA EN BOGOTÁ

Descripción: Oficinas de la Interventoría en Bogotá.

Elaboración propia

6.1.4.3 EQUIPOS DE LA INTERVENTORÍA

Para el desarrollo de las actividades de la Interventoría en el periodo se contó con los siguientes vehículos:

TABLA 155. EQUIPOS DE LA INTERVENTORÍA

TIPO	PLACA / IDENTIFICACIÓN	MARCA	REFERENCIA	MODELO	CAPACIDAD
Camioneta	SJL285	Renault	Duster	2019	5 PSJ
Camioneta	LWY080	Nissan	Frontier	2024	5 PSJ
Lancha	CP-05-4923	N/A	N/A	N/A	14 PSJ

Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 49 EQUIPOS DE LA INTERVENTORÍA







Descripción: Equipos de Interventoría para diciembre de 2025.

Elaboración propia

6.1.4.4 HERRAMIENTAS

HEC-RAS, HYPACK, Office, AutoCAD, ArcGIS, Google drive, plataformas propias como SGD, Bitpro, Infomab, tabletas para el control de actividades diarias.

Adicionalmente, cuenta con los siguientes equipos

6.1.4.4.1 EQUIPOS DE CÓMPUTO

TABLA 156. EQUIPOS DE CÓMPUTO

No.	Serial	Elemento	Asignado a
1	ACTIVO-50 / S1H05Q5F	Computador	MARCIAL CAÑATE TORRES
2	ACTIVO-453 / P J3NFNB4	Computador	ELKIN PEÑA VILLEGAS
3	ACTIVO-452 / 9Z2CJL2	Computador	RUTH YOLANDA CASTELLANOS
4	ACTIVO-449 / PF1PYJBR	Laptop	ANI
5	ACTIVO-448 / S1H05QFZ	Computador	VERENYCE GÓMEZ

No.	Serial	Elemento	Asignado a
6	ACTIVO-446 / F8FMWK2	Computador	ANGÉLICA MARÍA BOLÍVAR MUÑOZ
7	ACTIVO-370 / MJ003DXF	Laptop	DEIVIS JOSÉ NOEL TORRES
8	ACTIVO-610 / 5CD012CZHL	Laptop	JAIRO HERNÁN GAMBOA
9	ACTIVO-608 / 5CD012CZV0	Laptop	PABLO MORALES
10	SCD012CZJV	Laptop	SARA FERNÁNDEZ
11	ACTIVO-605 / 5CD012CZVO	Computador	EDWIN BUELVAS
12	ACTIVO-604 / PF240YQC	Laptop	CARLOS PUERTA
13	ACTIVO-598 / 83NCIP3	Laptop	HARRIT GARCÍA
14	CN-0FJWFM-	Computador	VANESSA GUTIERREZ FIERRO
15	ACTIVO - 453 / PF0TFDU5	Laptop	SANTIAGO JOSE FORTICH LLERENA
16	ACTIVO - 731 / 5CD016F3JM	Laptop	SANDRA CAROLINA OLIS MENDIVELSO
17	ACTIVO - 610 / 5CD012CZHL	Laptop	ROSA ESTHER MUÑOZ REYES
18	ACTIVO - 34 / 6CM33428MB	Computador	MARINA ESTHER DEVOZ CASTILLO
19	ACTIVO - 1199 / 9H5NN23	Computador	MIRELSA JUDITH FLOREZ BARRIOS
20	2UA6101FXM	Computador	HEIDY YADIRA CASTRO DURAN
21	5CD012CZPJ	Computador	GERMAN ORLANDO BERNAL REYES
22	CN-0T4KPW-QDC00-9AS-0CCL-A07	Computador	ANGELICA MICHEL TOBON QUESADA
23	9Z2CJL2	Computador	SALA DE JUNTAS
24	5CD901631M	Computador	FERNANDO HOYOS MATTA
25	ACTIVO-455 / P 3TY6754	Laptop	FABRICIO JOSÉ BERMEJO
26	ACTIVO-454 / PF1PYG5C	Laptop	SADITH MARULANDA BUSTOS
27	INACTIVO-450 / PF0YUM8V	Laptop	KAREM PAOLA PEÑA RONCALLO
28	9CVHFP2	Laptop	XIARA ALEJANDRA AGAMEZ GUERRERO
29	CND0404G3X	Laptop	LUZ ADRIANA PEÑA AMADOR
30	5CD901631M	Laptop	MARLEN GUTIERREZ
31		Laptop	LEICY MUÑOZ
32		Computador	JUAN DAVID FERNANDEZ
33	ACTIVO-609 / 75PGHS3	Laptop	DIEGO ANDRÉS GARCÍA
34	HVA404MX	Tablet	DEIVIS JOSE NOEL TORRES
35	HA1ASGDV	Tablet	DIEGO ANDRES GARCIA CHAVARRO
36	HVA404F4	Tablet	MARINA ESTHER DEVOZ CASTILLO
37	HVA404HG	Tablet	HARRIT ASUNCION GARCIA BAEZA
38	HA1WBQVA	Tablet	LUZ ADRIANA PEÑA AMADOR / MICHEL TOBON
39	HVA404F4	Tablet	MARCIAL CAÑATE TORRES
40	HA1WATRB	Tablet	SANTIAGO JOSE FORTICH LLERENA
41	HA1WBQ44	Tablet	SARA YANETH FERNANDEZ LAYTON

No.	Serial	Elemento	Asignado a
42	HA1F35NW	Tablet	ANI
43	PNC360S	Radio	SANTIAGO JOSE FORTICH LLERENA
44	PNC360B	Radio	DANIEL EDUARDO VELEZ GARCÍA
45	ACTIVO-630 / HVA404F4	Tablet	JOSÉ DANIEL SANZ
46	ACTIVO-629 / HVA4TQBC	Tablet	GERMAN BERNAL

Nota: Los equipos relacionados corresponden al listado mínimo requerido. No obstante, en el caso de los especialistas con dedicación parcial, la asignación de equipos se realiza de manera proporcional y en función de las actividades efectivamente programadas y ejecutadas.

Elaboración propia

DRON: En relación con el dron, se utiliza la referencia MAVIC 2 PRO, el cual cuenta con las siguientes especificaciones:

Cámara

- Sensor: 1″ CMOS. Píxeles efectivos: 20 millones
- Objetivo: FOV: 77°. Formato equivalente a 35 mm: 28 mm. Apertura: f/2.8 – f/11. Distancia de enfoque: 1 m a ∞
- Rango ISO: Vídeo: 100 – 6400 (automático). Foto: 100 – 3200 (auto). 100 – 12 800 (manual).
- Velocidad de obturación: Obturador electrónico: 8 – 1/8000 s.
- Tamaño de fotografía: 5472×3648.
- Modos de fotografía: Disparo único. Disparo en ráfaga: 3/5 fotogramas. Exposición automática en horquillado (AEB), 3/5 horquillas de exposición a 0.7 EV bias. Intervalo: (JPEG: 2/3/5/7/10/15/20/30/60s RAW:5/7/10/15/20/30/60s).
- Resolución de vídeo: 4K: 3840×2160 24/25/30p
- 2.7K: 2688×1512 24/25/30/48/50/60p
- FHD: 1920×1080 24/25/30/48/50/60/120p
- Tasa de bits máx. de almacenamiento de vídeo: 100 Mbps
- Modo de color: Dlog-M (10 bits), permite vídeo en HDR (HLG 10 bits)
- Sistemas de archivo compatibles: FAT32 (≤ 32 GB). exFAT (> 32 GB
- Formatos de fotografía: JPEG / DNG (RAW)
- Formatos de vídeo: MP4 / MOV (MPEG-4 AVC/H.264, HEVC/H.265)

Aeronave

- Peso de despegue: 907 g (Mavic 2 Pro)905 g (Mavic 2 Zoom)
- Dimensiones: Plegado: 214×91×84 mm (largo × ancho × alto)
- Deplegado: 322×242×84 mm (largo × ancho × alto)
- Distancia diagonal: 354 mm
- Velocidad máx. en ascenso: 5 m/s (modo S), 4 m/s (modo P)
- Velocidad máxima (cerca del nivel del mar, sin viento): 72 km/h (modo S)
- Altura máx. de servicio sobre el nivel del mar: 6000 m.
- Tiempo máx. de vuelo (sin viento): 31 minutos (a una velocidad constante de 25 km/h).

- Tiempo máx. en vuelo estacionario (sin viento): 29 minutos
- Distancia máx. de vuelo (sin viento): 18 km (a una velocidad constante de 50 km/h).
- Resistencia al viento máx.: 29 – 38 km/h.
- Ángulo de inclinación máx.: 35º (Modo S, con control remoto) 25º (Modo P).
- Velocidad angular máx.: 200°/s
- Rango de temperatura de funcionamiento: -10 °C – 40 °C
- Frecuencia de funcionamiento: 2.400 – 2.483 GHz
- 5.725 – 5.825 GHz
- Transmisión de potencia (PIRE): 2.400 – 2.483 GHz: FCC: ≤26 dBm. CE: ≤20 dBm.; 5.725 – 5.850 GHz: FCC: ≤26 dBm. CE: ≤14 dBm
- GNSS: GPS + GLONASS.
- Rango de precisión en vuelo estacionario: Vertical: ±0.1 m (con posicionamiento visual). ±0.5 m (con posicionamiento por GPS).; Horizontal:
- ±0.3 m (con posicionamiento visual). ±1.5 m ((con posicionamiento por GPS)
- Almacenamiento interno: 8 GB.

Sistema de detección

- Sistema de detección: Detección de obstáculos omnidireccional1
- Frontal: Alcance de la medición con precisión: 0.5 – 20 m
- Alcance de detección: 20 – 40 m
- Velocidad de detección efectiva: ≤ 14 m/s
- Campo de visión (FOV): Horizontal: 40°, Vertical: 70°
- Trasero: Alcance de la medición con precisión: 0.5 – 16 m
- Alcance de detección: 16 – 32 m
- Velocidad de detección efectiva: ≤12 m/s
- Campo de visión (FOV): Horizontal: 60°, Vertical: 77°
- Superior: Alcance de la medición con precisión: 0.1 a 8 m
- Inferior: Alcance de la medición con precisión: 0.5 a 11 m
- Rango de detección: 11 a 22 m
- Lateral: Alcance de la medición con precisión: 0.5 a 10 m
- Velocidad de detección efectiva: ≤ 8 m/s
- FOV: Horizontal: 80°; Vertical: 65°
- Entorno operativo: Frontal, trasera y lateral:
- Superficie con un patrón definido y una iluminación adecuada (lux > 15)
- Superior: Detecta superficies reflectantes difusas (>20%) (paredes, árboles, personas…). Inferior: Superficie con un patrón definido y una iluminación adecuada (lux > 15). Detecta superficies reflectantes difusas (>20%) (paredes, árboles, personas…)

Cargador

- Entrada: 100-240 V, 50/60 Hz, 1.8A
- Salida: Principal: 17.6 V ⎓ 3.41 A or 17.0 V ⎓ 3.53 AUSB: 5 V⎓2 A
- Principal: 17.6 V ⎓ 3.41 A or 17.0 V ⎓ 3.53 AUSB: 5 V⎓2
- Voltaje: 17.6 ± 0.1 V

- Potencia nominal: 60W

Aplicación

- Sistema de transmisión de vídeo: OcuSync 2.0
- Nombre: DJI GO 4
- Calidad de la retransmisión en directo: Control remoto: 720p a 30 fps / 1080p a 30 fps; DJI Goggles: 720p a 30 fps / 1080p a 30 fpsDJI Goggles RE: 720 a 30 fps / 1080p a 30 fps.
- Latencia (dependiendo de las condiciones del entorno y del dispositivo móvil): 120 – 130 ms
- Bitrate máx. de video en directo: 12 Mbps

Estabilizador

- Rango mecánico: Inclinación: -135 a 45°Giro: -100 a 100°
- Intervalo controlable: Inclinación: -90 a 30°Giro: -75 a 75°
- Estabilización: 3 ejes (inclinación, rotación y giro).
- Velocidad máxima de control (inclinación): 120 °/s
- Intervalo de vibración angular: ±0.01° (Mavic 2 Pro). ±0.005° (Mavic 2 Zoom)

Control remoto

- Frecuencia de funcionamiento: 2.400 – 2.483 GHz; 5.725 – 5.850 GHz
- Distancia máx. de transmisión (sin obstáculos, libre de interferencias): 2.400 – 2.483 GHz; 5.725 – 5.850 GHz. FCC: 10000 m. CE: 6000 m
- Rango de temperatura de funcionamiento: 0 ºC – 40 ºC
- Transmisión de potencia (PIRE): 2.400 – 2.483 GHz: FCC: ≤26 dBm; CE: ≤20 dBm; 5.725 – 5.850 GHz: FCC: ≤26 dBm; CE: ≤14 dBm
- Batería: 3950 mAh
- Corriente de funcionamiento: 1800 mA@3.83 V
- Tamaño de dispositivos móviles compatibles: Longitud máx.: 160 mm Grosor máximo: 6.5 – 8.5 mm
- Puertos USB compatibles: Lightning, Micro USB (Type-B), USB (Type-C)

ILUSTRACIÓN 50 DRON DEL PROYECTO

DRON MAVIC 2 PRO





Elaboración propia

6.1.4.4.2 EQUIPOS MÓVILES Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN

TABLA 157. LÍNEAS MÓVILES.

No	CARGO	NOMBRE	CORREO	TELÉFONO
1	Director de Interventoría	Pablo Emilio Morales Torres	pmorales@mab.com.co	3203332709
2	Subdirector Técnico / Operativo	Elkin Fred Peña Villegas	epena@mab.com.co	3102827912
3	Subdirector Jurídico	Sully Vanessa Gutiérrez Fierro	vgutierrez@mab.com.co	3002412395
4	Subdirector Financiero	Fernando Hoyos	fhoyos@mab.com.co	3115899811
5	Especialista en Hidráulica e Hidrología	Carlos Jaime Puerta Díaz	cjpuertad@gmail.com	3043289290
6	Especialista de Vías	Camilo Alfaro (ASA ing)	asaingenieria@asaingltda.com	3115328215
7	Especialista de Estructuras	Fernando Laverde (Ingestral)	fernandolaverde@ingestral.com	3013381621

No	CARGO	NOMBRE	CORREO	TELÉFONO
8	Especialista en Geotecnia y Suelos	Neimar Castaño-(Geoterra)	neimarcas@geoterraconsultores.com	3132831655
9	Especialista en Avalúos	Henry Martínez Acosta	hacosta@mab.com.co	3006098325
10	Especialista Predial	Luz Adriana Peña	lpena@mab.com.co	3134787600
11	Abogado Especialista en Derecho Administrativo	Sully Vanessa Gutiérrez Fierro	vgutierrez@mab.com.co	3002412395
12	Especialista Jurídico Predial	Heidy Yadira Castro Duran	hcastro@mab.com.co	3188479588
13	Especialista Ambiental	Sara Yaneth Fernández Layton	sfernandez@mab.com.co	3005566745
14	Especialista en Cambio Climático	Marlén Gutiérrez	mgutierrez@mab.com.co	3102894610
15	Especialista social	Harrit Asunción Silva	hgarcia@mab.com.co	3015565240
16	Especialista Económico y/o Financiero	Leicy Yoana Muñoz Gómez	lmunozg@mab.com.co	3133400515
17	Especialista en Riesgos	Luis Guillermo Garzón Ospina	lgarzon@mab.com.co	3144106927
18	Biólogo	Jairo Hernán Gamboa Bolaños	biologocauca2024@gmail.com	3214299059
19	Especialista en Arqueología	Jhon Jeider Florido Peralta	jflorido@mab.com.co	3115510108
20	Arquitecto	Mónica Cortés	mkfcharquitectos@gmail.com	3005603282
21	Profesional jurídico	Laura Del Pilar Poveda Parra	lpoveda@mab.com.co	3203351237
22	Profesional Social (Residente en Área Social)	Mirelsa Judith Flórez Barrio	mflorez@mab.com.co	3007365798
23	Profesional Social (Residente en Área Social)	Angélica María Bolívar Muñoz	abolivar@consorciobby.com	3158164178
24	Profesional Social (Residente en Área Social)	Rosa Esther Muñoz Reyes	rmunoz@mab.com.co	3215990923
25	Profesional Social (Residente en Área Social)	Sadith Marulanda	smarulanda@mab.com.co	3016418916

No	CARGO	NOMBRE	CORREO	TELÉFONO
26	Profesional financiero y Contable	Sandra Carolina Olís Mendivelso	colis@mab.com.co	3102592811
27	Ingeniero de Planificación y Control	Karem Paola Peña Roncallo	kpena@mab.com.co	3004425911
28	Ingeniero en seguridad industrial y salud ocupacional SISO	José Daniel Sanz Cueto	jsanz@mab.com.co	3125434623
29	Ingeniero Ambiental	Marcial Cañate	mcanate@mab.com.co	3114280916
30	Ingeniero Ambiental	Edwin Buelvas	ebuelvas@mab.com.co	3005541203
31	Ingeniero Forestal	Germán Orlando Bernal	gobernal@gmail.com	3108741299
32	Ingeniero Residente Técnico – Operativo	Karem Paola Peña Roncallo	kpena@mab.com.co	3004425911
33	Auxiliar Predial	Juan David Fernández	jfernandezab.com.co	3102922396
34	Coordinador	Diego Andrés García Chavarro	dagarcia@mab.com.co	3167524280

Elaboración propia

6.1.4.4.3 PÁGINA WEB

La página Web de la Interventoría presenta diferentes niveles de información sobre datos básicos del proyecto la página se encuentra en proceso permanente de ajustes y actualización de acuerdo con las necesidades del proyecto.

La página web es actualizada mensualmente con información relevante del contrato y mejoras continuas.

https://sites.google.com/mab.com.co/consorciocanaldeldique/inicio authuser=0

6.1.5 GESTIÓN SST DE LA INTERVENTORÍA

A continuación, se detalla el estado de la gestión en SST de la Interventoría y las actividades desarrolladas durante el período del mes de diciembre de 2025.

6.1.5.1 EQUIPOS DE LA INTERVENTORÍA

Para el desarrollo de las actividades de la Interventoría en el periodo se contó con los siguientes equipos:

TABLA 158. EQUIPOS DE LA INTERVENTORÍA

TIPO	PLACA/ IDENTIFICACIÓN	MARCA	REFERENCIA	MODELO	CAPACIDAD
Lancha	CP-05-4923	N/A	N/A	N/A	14 PSJ
Camioneta	LWY080	Nissan	Frontier	2024	5 PSJ
Camioneta	SJL285	Renault	Duster	2019	5 PSJ

Elaboración propia

Mediante la implementación del SG-SST la Interventoría da cumplimiento a la Cláusula 4.5 del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 y demás obligaciones legales de los aspectos de SST aplicables, a continuación, se describen las actividades más representativas desarrolladas por la Interventoría durante el periodo.

TABLA 159. ACTIVIDADES DE LA GESTIÓN SST DE LA INTERVENTORÍA

ASPECTO	OBSERVACIONES
Seguridad e Higiene Industrial	Se realizó la inspección del equipo mínimo de las ambulancias fluviales el 29 de diciembre de 2025 en el corregimiento de Pasacaballos de Cartagena de Indias La Guadalupana II CP-05-4106-B y en el municipio de Calamar Bolívar Guido 1 CP-05-1031-B, el registro está ubicado en el Anexo 9. 

ASPECTO	OBSERVACIONES
	 Mediante recorridos de inspección la Interventoría realizó seguimiento a la implementación de los controles operacionales del Concesionario en las diferentes actividades desarrolladas en el proyecto.  La Interventoría desarrolló actividades de promoción de estilos de vida saludable, tales como pausas activas, mediante el desarrollo de actividades lúdicas. Pausas activas en actividades administrativas en oficina y operativas en campo.

ASPECTO	OBSERVACIONES
	  Reinducción de HSE 2025 de trabajadores de la Interventoría.

ASPECTO	OBSERVACIONES
	 Actividades de Seguridad acuática: Práctica del zafarrancho de control de incendio. 

ASPECTO	OBSERVACIONES
	 Simulacro vial: Control de incendio y atención de víctimas 

ASPECTO	OBSERVACIONES
	
Charlas y capacitaciones en SSTMA	• Pausas activas • Análisis de trabajo seguro ATS • Zafarrancho de control de incendio • Simulacro vial • Reinducción HSE
Correspondencia	La Interventoría emitió durante este periodo las siguientes comunicaciones en la gestión SST: CMAI-2-470-1737-25 del 15 de diciembre de 2025 de asunto “SST - Contrato de Concesión bajo esquema de APP No. 005 de 2022 - Contrato de Concesión bajo esquema de APP No. 005 de 2022. Respuesta a la comunicación S-07-2025111101742 No objeción a la remisión de Informe de Gestión SST correspondiente al mes de octubre de 2025”. CMAI-2-470-1740-25 de radicado ANI No. 20254091614162 del 15 de diciembre de 2025 de asunto “SST - Contrato de Concesión bajo esquema de APP No. 005 de 2022 - GO - Contrato de Concesión bajo esquema de APP No. 005 de 2022. Respuesta a su comunicación S-07-2025112001778 Certificados de calibración de equipos médicos de medición en ambulancias fluviales”. CMAI-2-470-1743-25 de radicado ANI No. 20254091614202 del 15 de diciembre de 2025 de asunto “SST - Contrato de Concesión bajo esquema de APP No. 005 de 2022 - Respuesta a la comunicación S-07-2025120501899 No objeción a la remisión de Informe de Gestión SST correspondiente al mes de noviembre de 2025”. CMAI-2-470-1792-25 de radicado ANI No. 20254091636722 del 26 de diciembre de 2025 de asunto “SST - Contrato de Concesión bajo esquema de APP No. 005 de 2022 - Respuesta a la comunicación S-07-2025121101927 Asuntos Laborales y de Seguridad Industrial”.

Elaboración propia

6.1.5.2 CONSOLIDADO DE LA ACCIDENTALIDAD DE LA INTERVENTORÍA.

En el mes de diciembre de 2025 no hubo accidentes de trabajo incapacitantes de parte del personal de la Interventoría o de sus contratistas. A continuación, se muestran los indicadores de accidentalidad de la Interventoría.

El siguiente es el consolidado de la accidentalidad de trabajo de la Interventoría para este periodo, el cálculo de los Indicadores Mínimos de Seguridad y Salud en el Trabajo según lo establece en su artículo 30 la Resolución 0312 de 2019 por la cual se definen los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST. A continuación, se describe el cálculo de la Frecuencia y Severidad de la accidentalidad y el indicador de Proporción de accidente de trabajo mortales.

La **Frecuencia de accidentalidad (F.A.)** se interpreta como el número de veces que ocurre un accidente de trabajo en el mes.

$$F.A. = \frac{N° \text{ de accidentes de trabajo en el mes}}{N° \text{ de trabajadores en el mes}} \; x \; 100$$

La **Severidad de accidentalidad (S.A.)** se interpreta como el número de días perdidos por accidente de trabajo en el mes.

$$S.A. = \frac{N° \text{ de días incapacidad accidente de trabajo al mes} + \text{días cargados en el mes}}{N° \text{ de trabajadores en el mes}} \; x \; 100$$

La **Proporción de accidentes de trabajo mortales (P.A.M.)** Se interpreta como el número de accidentes de trabajo mortales en el año.

$$P.A.M. = \frac{N° \text{ de accidentes de trabajo mortales en el año}}{\text{Total de accidentes de trabajo en el año}} \; x \; 100$$

Para el período del presente informe se muestra la estadística de la accidentalidad de la Interventoría actualizada con corte al 31 de diciembre de 2025.

TABLA 160. ÍNDICES DE ACCIDENTALIDAD DE LA INTERVENTORÍA

Mes	No. AT		No. Días perdidos		F.A.		S.A.		P.A.M.	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Ene	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Feb	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Mar	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Abr	1	0	3	0	2,6	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0

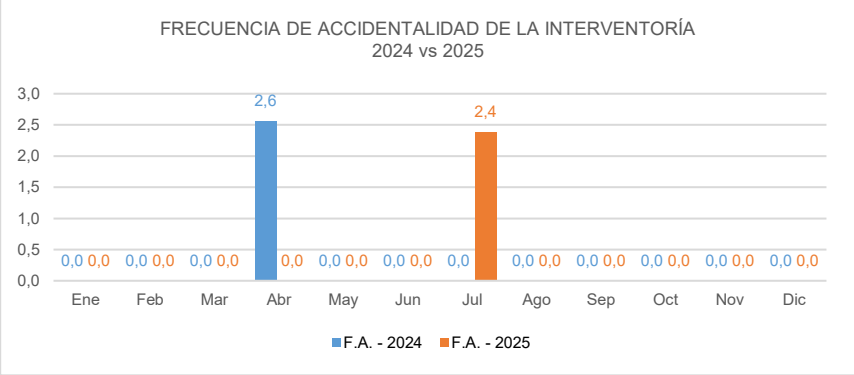
Mes	No. AT		No. Días perdidos		F.A.		S.A.		P.A.M.	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
May	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Jun	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Jul	0	1	0	3	0,0	2,4	0,0	7,1	0,0	0,0
Ago	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sep	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oct	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nov	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Dic	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Elaboración propia.

No. AT: Número de accidentes de trabajo
F.A: Frecuencia de accidentalidad S.A: Severidad de accidentalidad
P.A.M: Proporción de accidentes de trabajo mortales

En esta gráfica se muestra el comparativo del indicador de la frecuencia de la accidentalidad de la Interventoría mes a mes entre los años 2024 y 2025, el color azul representa la frecuencia de la accidentalidad del año 2024 mientras que para el año 2025 lo representa el color naranja; en el mes de diciembre de 2025 no se presentaron accidentes de trabajo incapacitantes por parte de la Interventoría, por lo tanto, la frecuencia de la accidentalidad se muestra en cero, se puede apreciar que el último evento incapacitante se presentó en el mes de julio de 2025 y en ese periodo la frecuencia de la accidentalidad muestra un pico de 2,4 representado por la barra de color azul en el gráfico.

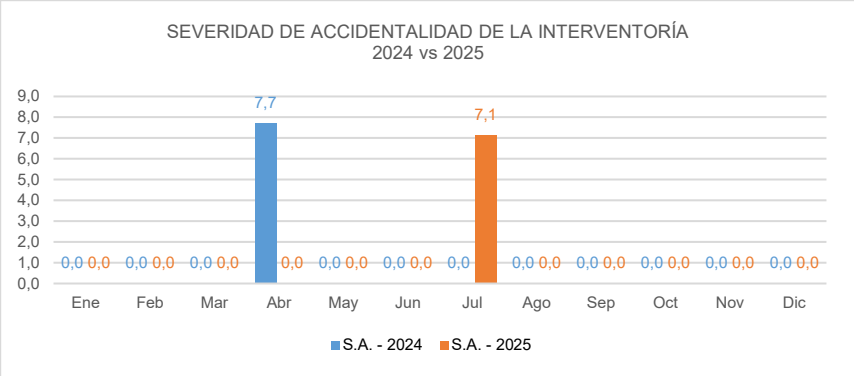
ILUSTRACIÓN 51 FRECUENCIA DE LA ACCIDENTALIDAD DE LA INTERVENTORÍA



Elaboración propia.

En el mes de diciembre de 2025 no se presentaron accidentes de trabajo incapacitantes, por lo tanto, la severidad de la accidentalidad es cero; en el mes de abril de 2024 se puede observar un pico en la severidad de la accidentalidad de 7,7 de un único evento en el 2024, mientras que en julio de 2025 se presentó un accidente de trabajo incapacitante que generó una severidad de la accidentalidad de 7,1.

ILUSTRACIÓN 52 SEVERIDAD DE LA ACCIDENTALIDAD DE LA INTERVENTORÍA



Elaboración propia.

En lo que va de corrido del Proyecto, en el equipo de la Interventoría no se han presentado accidentes de trabajo mortales, por lo tanto, la proporción de accidentes de trabajo mortales en el Proyecto se ha mantenido en cero.

ILUSTRACIÓN 53 PROPORCIÓN DE ACCIDENTES MORTALES DE LA INTERVENTORÍA

Nota: En el presente periodo no se tienen registros, por lo que no se relaciona la gráfica correspondiente.

6.1.5.3 ACTIVIDADES Y OBLIGACIONES CUMPLIDAS POR LA INTERVENTORÍA.

La Interventoría realizó las siguientes actividades en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, en cumplimiento de lo establecido en el Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023.

TABLA 161. OBLIGACIONES CONTRACTUALES EN SST DE LA INTERVENTORÍA

No.	DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	OBSERVACIONES
1	Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023. Capítulo III Obligaciones de las partes Cláusula 3.1 Obligaciones del Interventor, literal (bb).	Cumplir con las normas y procedimientos establecidos en el marco del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo definidos en el capítulo 6 "Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo" del Título 4 "Riesgos Laborales" de la Parte 2 "Reglamentaciones" del Decreto 1072 de 2015, las disposiciones que lo adicionen, modifiquen o sustituyan y las demás normas aplicables a la materia.	La Interventoría da cumplimiento a la normativa legal aplicable al respecto, mediante la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de la casa matriz MAB Ingeniería de Valor S.A. cuyo alcance abarca los diferentes proyectos y sedes de la organización.
2	Contrato de Interventoría	Correrá por cuenta del Interventor el pago de los salarios, sueldos, prestaciones sociales legales o	Como evidencia del cumplimiento de esta obligación la Interventoría aportó el respectivo certificado expedido por

No.	DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	OBSERVACIONES
	VGCON 470 de 2023. Capítulo IV Personal del Interventor Cláusula 4.1 Personal mínimo obligatorio del Interventor, literal (c).	extralegales, aportes parafiscales de todos los trabajadores vinculados por este para el cumplimiento del objeto del Contrato y será suya cualquier responsabilidad por el pasivo laboral. Para tal efecto, el Interventor deberá cumplir estrictamente con las normas legales y convencionales aplicables. La ANI no tendrá responsabilidad alguna por tales conceptos. Si por cualquier evento, la ANI se viese obligada a asumir cualquier pago derivado de las obligaciones laborales del Interventor, este se compromete a rembolsar esos valores dentro de los cinco (5) Días siguientes al requerimiento escrito hecho por la ANI. Pasado este término se generarán los intereses de mora a que se refiere la CLÁUSULA 10.2 Intereses de Mora	el representante legal el cual fue incluido en el anexo 4 del presente informe, así mismo se anexan las planillas de pago de la seguridad social del periodo.
3	Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023. Capítulo IV Personal del Interventor Cláusula 4.1 Personal mínimo obligatorio del Interventor, literal (c) (vii).	En todo caso, será obligación del Interventor asegurarse que todo el personal que utilice, con relación laboral o sin ella, esté debidamente vinculado al régimen de seguridad social y riesgos laborales previstos en la Ley Aplicable. El incumplimiento de esta obligación y de las demás previstas en esta cláusula y en las demás cláusulas del Contrato, se entenderá como incumplimiento y será objeto de las Multas señaladas en el	Como evidencia del cumplimiento de esta obligación la Interventoría aportó las planillas de pago de la seguridad social del personal requerido, este soporte fue incluido en el anexo 4 del presente informe.
4	Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023. Capítulo IV Personal del Interventor Cláusula 4.5	Será responsabilidad del Interventor el diseño del programa de higiene y seguridad industrial que aplicará durante la ejecución del Contrato, para lo cual deberá tener en cuenta las normas y reglamentos definidos en el capítulo 6 "Sistema de Gestión de	La Interventoría da cumplimiento a la normativa legal aplicable al respecto, mediante la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de la casa matriz Se adoptó el reglamento de MAB Ingeniería de Valor S.A. cuyo alcance

No.	DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	OBSERVACIONES
	Seguridad e Higiene Industrial	la Seguridad y Salud en el Trabajo" del Título 4 "Riesgos Laborales" de la Parte 2 "Reglamentaciones" del Decreto 1072 de 2015, las disposiciones que lo adicionen modifiquen o sustituyan y las demás normas concernientes con la materia.	abarca los diferentes proyectos y sedes de la organización.

Elaboración propia

6.1.6 PLAN DE CALIDAD

Durante diciembre de 2025, la Interventoría continuó adelantando la implementación del respectivo Plan de Calidad del Proyecto, cuyos datos relevantes se describen a continuación:

6.1.6.1 ALCANCE DEL PLAN DE CALIDAD.

El Plan de Calidad aplica para las actividades de supervisión de la Interventoría a realizar durante la ejecución del proyecto. La Interventoría a través de la implementación del plan de calidad es garantizar el cumplimiento de los requisitos planteados por la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI, los requisitos legales y reglamentarios, las normas técnicas y los numerales de la norma NTC-ISO 9001:2015, desarrollando el Plan de Calidad según las directrices de la norma NTC 10005 para la Interventoría integral que incluye, pero no se limita a: la Interventoría técnica, económica, financiera, contable, jurídica, administrativa, operativa, ambiental, social, redes, predial, de seguros, de riesgos, de mantenimiento y de gestión de calidad del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 para la "Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique".

En el plan de calidad se consideró la normatividad y legislación aplicable al proyecto, los requisitos técnicos inherentes, como la ejecución del proyecto, materiales, recursos humanos, infraestructura y ambiente de trabajo.

6.1.6.2 ENTRADAS DEL PLAN DE CALIDAD.

Este plan de calidad se hace con base en los requisitos de la norma NTC-ISO 9001:2015 atendidos por el Sistema Integrado de Gestión de la organización y los documentos del proyecto. Para el presente periodo no se tienen entradas nuevas al plan de Calidad.

6.1.6.3 OBJETIVOS DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN EN LOS PROYECTOS.

Con la implementación del Plan de Calidad se busca:

- Cumplir con los requisitos del proyecto para garantizar la satisfacción del cliente y
- Asegurar el mejoramiento continuo y la eficacia del sistema de gestión integrado en los proyectos

6.1.6.4 INDICADORES DE GESTIÓN DE LOS PROYECTOS.

Se han definido los siguientes indicadores:

- Satisfacción del cliente
- Cumplimiento del PIE
- Cumplimiento de requisitos contractuales
- Eficiencia en el tiempo de respuesta de la correspondencia
- Cumplimiento del programa de calibración y verificación de los equipos
- Cumplimiento del PAC (Plan Anual de Caja)
- Indicador compuesto Acciones de mejoramiento en los proyectos
- Estado de las acciones de mejoramiento
- % de cumplimiento planes de acción
- % de eficacia
- Indicador compuesto de informes mensuales
- Oportunidad en la entrega del informe
- Aprobación de informes
- Calidad del informe
- Cumplimiento de programa ambiental del proyecto y/o centro de trabajo
- Cumplimiento de los controles definidos en la matriz de peligros
- Cumplimiento de requisitos legales HSE aplicables al proyecto
- Generación de tarjetas OPAI

6.1.6.5 RESPONSABILIDADES Y LIDERAZGO.

La Interventoría ha establecido su compromiso con la implementación del Sistema Integrado de Gestión con el plan de calidad, así como el establecimiento de la Política y Objetivos Integrados de Gestión y los objetivos específicos del proyecto. De manera periódica se realiza el Informe de Gestión, con el objetivo de tomar las decisiones y acciones relacionadas con la mejora de la eficacia del sistema de gestión y los proceso, la mejora del producto en relación con los requisitos del cliente y las necesidades de recursos.

6.1.6.6 CONTROL DE INFORMACIÓN DOCUMENTADA.

Se continúa garantizando el control de información documentada con ocasión del suministro de documentos y formatos usados e implementados durante el desarrollo del proyecto por parte de la ANI, CONCESIONARIO E INTERVENTORÍA, así como los diseños, memorias de cálculo y planos entregados se controlarán de acuerdo con lo establecido en el Procedimiento elaboración y control de la información documentada (D-SIG-01).). Actualmente, se está habilitando el ingreso para la ANI a través de la página web, para la consulta de los documentos del SIG que se vincularon en el Plan de Calidad del proyecto.

6.1.6.7 RECURSOS.

La Interventoría garantiza la disponibilidad de los recursos (humanos, físicos, financieros, tecnológicos), para cada proyecto específico a desarrollar y teniendo en cuenta los requisitos del cliente, los cuales quedan definidos en el presente Plan de Calidad.

Estos recursos se encuentran definidos en el numeral 6.1.4 del presente informe.

6.1.6.8 COMUNICACIONES.

Las comunicaciones se continúan realizando por diferentes medios, donde el objetivo principal es definir los aspectos relacionados con la información sobre el proyecto, las consultas, contratos, modificaciones al contrato, retroalimentación del cliente y quejas o solicitudes que este pueda tener.

El medio de comunicación principal continúa siendo la correspondencia escrita, la cual se tramita en cada sistema de radicación según corresponda a cada empresa; la Interventoría posee un sistema de gestión documental de manejo interno mediante el cual hace seguimiento a los tiempos de respuesta y gestiona la oportunidad en las respuestas que le corresponden a su responsabilidad. De igual manera se continúan realizando comités generales, mesas técnicas presenciales y virtuales y acercamientos personales entre los profesionales de cada parte.

Toda la correspondencia generada por la Interventoría se remite con copia a la ANI.

En el anexo No. 2 del presente informe se remite la relación de comunicaciones enviadas y recibidas en el presente periodo de evaluación.

6.1.6.9 DISEÑO Y DESARROLLO.

Las actividades de Interventoría, con ocasión de la Fase de Preconstrucción, están encaminadas a garantizar al cliente que los requisitos de cada uno de los elementos de salida establecidos para la entrega, cumplan con todos los parámetros de diseño entregados por la ANI en cada una de las áreas y actividades del proyecto, dejando documentado claramente los siguientes aspectos: requisitos técnicos del proyecto, requisitos legales, requisitos contractuales, normatividad existente, requisitos de operación y uso del proyecto.

6.1.6.10 PROCESOS DE PRODUCTOS Y SERVICIOS SUMINISTRADOS EXTERNAMENTE.

La Interventoría dispone del proceso de compras para asegurar que los procesos, productos y servicios suministrados externamente cumplen con los requisitos especificados, desde el cual se realizan las solicitudes, selección y evaluación de los proveedores según los criterios de la organización.

Durante este periodo se continúa con el suministro de elementos para garantizar el funcionamiento de los Campamentos, alquiler de vehículos adicionales al contractualmente exigido y alquiler de equipos de cómputo, así como el laboratorio GIPSAS para la realización de medición de indicadores viales.

6.1.6.11 PRODUCCIÓN Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS.

Para prestar un servicio que cumpla con los requisitos, necesidades y expectativas de las partes interesadas, la Interventoría implementará el documento denominado PD-AQ-13 Procedimiento control de Interventoría de obra, donde se establece la identificación, planeación, control de las actividades propias del servicio de Interventoría y entrega a la ANI.

6.1.6.12 CONTROL DE LA PRODUCCIÓN Y PRESTACIÓN DEL SERVICIO.

Se implementarán procedimientos y formatos para adelantar el control de los siguientes aspectos: Documentos relacionados con el cumplimiento de gestión de cada una de las áreas que componente el proyecto, a saber: contractual, administrativa, financiera, ejecución de las obras, control de calidad de las obras, manejo de tránsito, Gestión Social, Gestión Predial, Maquinaria y equipos, Gestión SST-MA, cambio climático, hallazgos arqueológicos y forenses, entre otros.

6.1.6.13 IDENTIFICACIÓN Y TRAZABILIDAD.

La trazabilidad a implementar en la organización se relaciona con el control de los informes mensuales, parciales o finales que la Interventoría elabora como parte de su cumplimiento al cliente, así como las comunicaciones enviadas y recibidas entre la Interventoría y partes interesadas (cliente, constructor, comunidad, etc.). Los informes tienen una codificación única, relacionando además la fecha de emisión y los responsables de su elaboración y revisión.

6.1.6.14 PROPIEDAD PERTENECIENTE A CLIENTES O PROVEEDORES EXTERNOS.

El control del producto suministrado por el cliente se da una vez recibidos los documentos para su identificación, verificación y protección a través del Listado maestro de documentos externos. El control del producto suministrado por proveedores externos se establece en el D-COM-01 Procedimiento de compras.

6.1.6.15 CONSERVACIÓN DE PRODUCTOS.

A través de una metodología a implementar para la preservación de sus productos la cual se describe en el procedimiento D-SIG-01 Elaboración y control de información documentada, D-INT-06 Instructivo almacenamiento magnético e IN-TI-01 Instructivo para desarrollo de copia de seguridad de la información en proyectos y áreas administrativas

6.1.6.16 CONTROL DE SALIDAS NO CONFORMES.

El tratamiento de las salidas no conformes se realiza de acuerdo con el D-INT-12 Instructivo de Salidas No Conformes, mediante el cual se realiza la identificación, control, tratamiento, análisis y acciones de mejora correspondientes, para evitar su recurrencia. El tratamiento de cada salida no conforme se realiza mediante el formato FR-SIG-16 Acciones de mejoramiento, a través del Software SIGOVER. En el periodo no se registran salidas no conformes.

6.1.6.17 MONITOREO Y MEDICIÓN.

Con el ánimo de realizar un seguimiento y medición al SIG, al servicio prestado y para verificar los resultados planificados, se elaboran los Informes de gestión que miden la eficacia de cada proceso y/o proyecto, los cuales se presentan a la alta dirección mensualmente. La alta dirección analiza esta información y de acuerdo con los resultados presentados implementa acciones necesarias para alcanzar los resultados planificados y la mejora continua de los procesos y del SIG. La Interventoría se interesa por la satisfacción de la ANI, por tal razón se implementará una encuesta dirigida al cliente, la cual se realiza con una frecuencia trimestral a partir del inicio del contrato.

6.1.6.18 AUDITORÍAS.

La Interventoría cuenta con el D-SIG-04 Procedimiento auditorías internas mediante el cual pretende verificar si las actividades del SIG y sus resultados cumplen con las disposiciones planificadas en la organización, a su vez determinar si los elementos del sistema son efectivos y adecuados para lograr los objetivos, y finalmente contribuir al mejoramiento continuo del sistema. Las auditorías internas se realizan de acuerdo al programa que aprueba la alta dirección y sus resultados son presentados a esta, quien establece las acciones a seguir. La información documentada del proceso de auditorías se encuentra en el software KWAK.

Los días 3 y 4 de septiembre se llevó a cabo Auditoría interna para verificar que el sistema integrado de gestión implementado por la empresa MAB ingeniería, cumple con los requisitos establecidos en las normas ISO 9001:2015- ISO 14001:2015 - IS0 45001:2018 y los requisitos legales y contractuales.

Adicionalmente se informa que, el 2 de septiembre de 2025 mediante correo electrónico con asunto “OCI Auditoria Canal del Dique | Acta de cierre & Evaluación del auditor” se notificó a la Interventoría el acta de cierre de auditoría (archivo evci-f-035_acta_de_cierre_Canal del Dique_V1.pdf); en la cual, se detallan los ajustes que tuvo el informe de auditoría una vez surtida la etapa de socialización y se informa también, que se procederá a radicar el informe definitivo de auditoría, en el que se indica:

> *“En términos generales, se evidenció que la Interventoría y el Equipo de Coordinación y Seguimiento del Proyecto cumplen con sus obligaciones contractuales…*
>
> *6.2.1. Hallazgos para la Interventoría*
>
> *No se identificaron hallazgos para la Interventoría.*
>
> *6.3.1. Recomendaciones para la Interventoría*
>
> *1. Participar y acompañar a la ANI en las gestiones interinstitucionales (locales y regionales especialmente) para avanzar con todos los temas que dependan de la gestión de la ANI para mantener en las mejores condiciones los relacionamientos y accesos a los sitios del proyecto para alertar o advertir sobre posibles riesgos sobre las obligaciones contractuales a cargo del Concesionario.*
>
> *2. Continuar con el seguimiento y gestión oportuna de los requerimientos que presente la ANI en el marco de la ejecución del Contrato de Concesión y aquellos asociados con Entes de*

Control, entes gubernamentales locales y de las comunidades en el marco de la implementación y ejecución del Estudio de Impacto Ambiental, y todas las actividades y controles aplicables, de tal manera que los procesos adelantados se realicen en los tiempos y calidades definidos para tal fin.

En el mes de diciembre de 2025, la Interventoría avanza en el proceso de atención de los hallazgos de la auditoría interna.

6.1.6.19 MEJORA.

No conformidad y acciones correctivas: La Interventoría tiene establecido el D-SIG-07 Procedimiento para Acciones de Mejoramiento (Acciones correctivas, de mejora y preventivas), en donde se detalla la metodología para el análisis de las causas que generaron el hallazgo y el respectivo tratamiento para eliminar la causa raíz. La información documentada de las acciones correctivas, de mejora y preventivas, se registran en el formato FR-SIG-16 Acciones de mejoramiento, a través del Software SIGOVER.

6.1.6.20 RIESGOS Y OPORTUNIDADES.

Para realizar la correcta identificación y tratamiento de los riesgos y oportunidades, la Interventoría implementará el documento D-SIG-03 correspondiente al Procedimiento para la Gestión del Riesgo, donde se establece la metodología para la gestión de riesgos y oportunidades, y los pasos a seguir para el correcto diligenciamiento del formato D-SIG-06 Matriz de riesgos y oportunidades, así mismo, se establece la periodicidad de evaluación del riesgo residual siendo está semestral a partir de la identificación inicial de los riesgos y oportunidades.

Definido el contenido, se determinó que el compromiso que adquiere la Interventoría, a través de la implementación de este plan de calidad es garantizar el cumplimiento de los requisitos planteados por el cliente: Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), los requisitos legales y reglamentarios, las normas técnicas y los numerales de la norma NTC-ISO 9001:2015, desarrollando el Plan de Calidad según las directrices de la norma NTC 10005.

La Interventoría ha establecido su compromiso con la implementación del Sistema Integrado de Gestión con el plan de calidad y con el establecimiento de la Política y Objetivos Integrados de Gestión y los objetivos específicos del proyecto.

De manera periódica se realizará el Informe de Gestión, con el objetivo de tomar las decisiones y acciones relacionadas con la mejora de la eficacia del sistema de gestión y los proceso, la mejora del producto en relación con los requisitos del cliente y las necesidades de recursos.

A continuación, se relacionan los documentos del Sistema de Gestión, que se implementarán para garantizar el cumplimiento del Plan de Calidad:

TABLA 162. DOCUMENTOS PLAN DE CALIDAD

REQUISITO NORMAS ISO 9001	DOCUMENTO	RESPONSABLE
CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN	D-COM-01 Procedimiento de compras	D. Compras

REQUISITO NORMAS ISO 9001	DOCUMENTO	RESPONSABLE
	D-GE-01 procedimiento de gestión estratégica	Gerente General
	D-HSE-25 Matriz de identificación y evaluación de requisitos legales y de otra Índole	D. HSE
	D-SIG-03 Procedimiento para la Gestión del Riesgo-Análisis de contexto	Líderes de Procesos
	FR-INT-07 Compromisos contractuales	Equipo de Interventoría
	FR-SIG-03 Listado maestro de documentos externos	Equipo de Interventoría
LIDERAZGO Y COMPROMISO	D-GE-01 procedimiento de gestión estratégica	Gerente General
	D-INT-01 Procedimiento gestión de portafolio	Gerente Técnico
	FR-GE-05 Inspección gerencial	Gerente General
	D-HSE-04 Procedimiento inspecciones	D. HSE
POLÍTICAS	D-SIG-15 Política de gestión integral	SIG
	D-SIG-08 Política de seguridad vial	
	D-SIG-10 Política de prevención de consumo de sustancias psicoactivas	
	D-ET-06 Política de Prevención de LA/FT y FPADM	
	D-ET-07 Política Anticorrupción y Soborno Transnacional	
	D-TI-01 Política de Protección de Datos Personales	
	D-TI-03 Política de seguridad de la información	
	D-TH-01 Procedimiento gestión del talento humano	D. de Talento Humano
ROLES, RESPONSABILIDADES Y AUTORIDADES EN LA ORGANIZACIÓN	MF-RH-12-No. Manual de funciones y perfil de Cargo	D. de Talento Humano
	D-TH-03 Estructura Organizacional	D. de Talento Humano
	FR-HSE-02 Tarjeta OPAI	D. HSE

Elaboración propia

Durante diciembre de 2025, el área de calidad de la Interventoría verificó que se estuvieran implementando los formatos incluidos en el plan de calidad vigente para adelantar el seguimiento y control del nivel de servicio en la Hidrovía, Diques y vías, los cuales se incluyen en el plan de calidad de Interventoría. Para agosto de 2024 y de acuerdo con el desarrollo de las actividades de

mantenimiento fue necesario editar la versión inicial del indicador HID-2 Ancho del Canal Navegable y en septiembre de 2024 se editó la versión inicial del Indicador G-1, excavaciones, vegetación, madrigueras y objetos encontrados en la sección transversal del dique.

En diciembre de 2024 se presentó la actualización del formato FR-INT-CDQ-05 de evaluación del indicador HID-5 Disponibilidad de la Hidrovía.

Relación de formatos exclusivos del proyecto:

Indicadores de la vía.

- E1. Ahuellamiento. (FR-INT-CDQ-02 Ahuellamiento).
- E2. Fisuras. (FR-INT-CDQ-03 Fisuras).
- E3. Baches. (FR-INT-CDQ-06 Baches).
- E4. Hundimientos. (FR-INT-CDQ-07 Hundimientos).
- E8. Drenajes superficial longitudinal y transversal. (FR-INT-73 Inspección drenajes superficiales UF0).
- E9. Señalización vertical). (FR-INT-57 Medición reflectividad señal vertical).
- E10. Señalización horizontal (FR-INT-56 Medición reflectividad señalización horizontal).
- E12. Barreras y elementos de contención (FR-INT-138 Verificación Barreras y elementos de contención UF0).
- E14. Disponibilidad de la vía (FR-INT-151 Disponibilidad de la vía).

Indicadores de Diques

- G1. Excavaciones, vegetación, madrigueras y objetos encontrados en la sección transversal del dique. (FR-INT-CDQ-11 Excavaciones vegetación de diques).
- G2. Aseguramiento de la sección transversal y cotas de la rasante (teóricas) de diques y estructura de peces, así como protección de diques, canales, taludes de las vías. (FR-INT-CDQ-01 Aseguramiento sección trans. y cotas).
- G4. Procesos de fisuras y filtraciones en los diques. (FR-INT-CDQ-09 Proceso de fisuraciones y filtraciones).

Indicadores de Hidrovía.

- HID-1. Profundidad de la canal navegable mantenida (FR-INT-CDQ-_HD-1).
- HID-2. Ancho del canal navegable mantenido (FR-INT-CDQ-10 Funcionalidad Hidrovía).
- HID-3. Radio de curvatura mantenido. (FR-INT-radio curvatura_HD-3)
- HID-5. Disponibilidad de la Hidrovía. (FR-INT-CDQ-05 Disponibilidad de la Hidrovía).
- HID-6. Satisfacción de usuario atendido (FR-INT-CDQ-04 Atención al usuario).
- O-1. Índice de mortalidad (FR-INT-CDQ-12 Índice de mortalidad).
- Índice de cumplimiento (FR-INT-158 Índice de cumplimiento).

Al cierre del informe de diciembre de 2025, se está trabajando en la actualización del Plan de Calidad, el cual se enviará a la ANI, una vez se tenga aprobada por el área de calidad de MAB Ingeniería de Valor S.A. consorciado a cargo de la Administración de Calidad de Interventoría.

6.2 METODOLOGÍA Y PLAN DE TRABAJO

6.2.1 ENFOQUE.

La ejecución del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 está centrada en la revisión y supervisión de las obligaciones asignadas al Concesionario, fundamentándose en un principio básico y esencial: la distribución y asignación de riesgos inherentes a cada concesión. Con este propósito, la Interventoría lleva a cabo un análisis exhaustivo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 que da origen a su intervención, así como de todas las modificaciones que haya experimentado, con el objetivo de identificar las responsabilidades de ambas partes y la distribución de riesgos presente en el Contrato en el momento del inicio de la intervención.

La presentación de la distribución de riesgos que se detallará en capítulos posteriores, contempla diversas áreas, de conformidad con lo establecido en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, tales como: área técnica (para la Etapa Preoperativa y de Operación y Mantenimiento), área predial, área social, área financiera, área ambiental, área comercial, área administrativa, área jurídica y regulatoria, así como otras áreas pertinentes. A tal efecto, la Interventoría procederá a (i) enumerar cada riesgo, (ii) explicar su naturaleza, (iii) asignar la distribución de riesgos en función de las obligaciones estipuladas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, sus apéndices y modificaciones al momento del análisis, y (iv) proponer las acciones a realizar para mitigar la ocurrencia y/o impacto de cada riesgo en su función de Interventor.

La justificación de los riesgos identificados, ya sean previsibles o imprevisibles, estará estrechamente vinculada a las obligaciones establecidas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en aras de asegurar la viabilidad y continuidad del mismo. Este análisis de riesgos resulta esencial para comprender las condiciones que rigen el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, del cual se deriva la correspondiente intervención, y para el desarrollo de la metodología abordada por el área de riesgos del presente informe.

6.2.2 METODOLOGÍA.

De acuerdo con las etapas y actividades definidas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y las actividades descritas para las diferentes Fases y etapas del Contrato, la Interventoría da aplicación a la metodología de seguimiento y gestión en todas las actividades que ejecute el Concesionario. Esta Metodología está conformada por un componente inicial de Diagnóstico Estratégico y otro de acompañamiento técnico-operativo, jurídico y financiero que se prolongará por la duración del respectivo Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023.

A partir de lo expuesto, y al diagnóstico elaborado, se ha definido el enfoque, la realidad técnica, operativa, financiera y jurídica del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 introduciendo de esta manera la visión de Interventor y la Entidad Contratante, para determinar las actuaciones adecuadas de medición y seguimiento de actividades y control sobre las mismas.

La Interventoría que se está desarrollando, es integral, de seguimiento y supervisión, razón por la cual se tiene como uno de los principales desafíos, el detectar en forma oportuna las desviaciones de los planes, programas y actividades, así como el cumplimiento de los cronogramas para facilitar la rápida y eficaz toma de decisiones mediante la presentación de los conceptos y recomendaciones adecuados a la ANI. Este sistema busca cumplir los objetivos específicos previstos en el Plan de Cargas del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 y establecer las funciones que debe cumplir el equipo de la Interventoría, para el éxito de la Supervisión, las cuales se distribuyen de acuerdo con el cargo del personal de las áreas técnica, jurídica, administrativa, financiera, SST, Social, Ambiental, Predial y de Riesgos, bajo la dirección del Director de Interventoría, permitiendo además la intercomunicación rápida y eficaz de todas y cada una de las áreas y funciones entre sí.

De acuerdo con las etapas y actividades definidas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y las actividades descritas para las diferentes Fases y etapas del contrato, la Interventoría da aplicación a esta metodología, como herramienta que garantice la correcta gestión en todas las actividades que ejecute el Concesionario.

De igual forma, al cierre del presente informe, se presenta una tabla de los informes de la medición de indicadores de la UF0 entregados a la ANI.

TABLA 163. MEDICIÓN DE INDICADORES

No	COMUNICACIÓN	RADICADO ANI	FECHA	ASUNTO
1	CMAI-2-470-0545-23	2023409128612	8-nov-23	Informe de medición de indicadores de octubre de 2023-UF0
2	CMAI-2-470-0676-23	20234091439542	15-dic-23	Informe de medición de indicadores de noviembre de 2023-UF0
3	CMAI-2-470-0015-24	20244090033052	12-ene-24	Informe de medición de indicadores de diciembre de 2023-UF0
4	CMAI-2-470-0168-24	20244090179322	13-feb-24	Informe de medición de indicadores de enero de 2024-UF0
5	CMAI-2-470-0309-24	20244090309502	11-mar-24	Informe de medición de indicadores de febrero de 2024-UF0
6	CMAI-2-470-0481-24	2024041900686	17-abrl-24	Informe de medición de indicadores de marzo de 2024-UF0
7	CMAI-2-470-0575-24	20244090564232	09-mayo-24	Remisión del informe de medición de indicadores de abril de 2024-UF0
8	CMAI-2-470-0726-24	20244090708012	12-junio-24	Remisión del informe de medición de indicadores de mayo de 2024-UF0
9	CMAI-2-470-0894-24	20244090846222	12-julio-24	Remisión del informe de medición de indicadores de junio de 2024-UF0
10	CMAI-2-470-1075-24	20244091012812	16-agosto-24	Reporte mensual con la evaluación de la totalidad de los indicadores de julio de 2024.

No	COMUNICACIÓN	RADICADO ANI	FECHA	ASUNTO
11	CMAI-2-470-1226-24	20244091126682	11-sept-24	Remisión del Informe de medición de indicadores de agosto de 2024
12	CMAI-1-470-1406-24	20244091264202	10 oct-24	Remisión del Informe de medición de indicadores de septiembre de 2024
13	CMAI-2-470-1621-24	20244091409522	12-nov-24	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de octubre de 2024-UF0
14	CMAI-2-470-1832-24	20244091556682	11-dic-24	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de noviembre de 2024-UF0
15	CMAI-2-470-0043-25	20254090037202	13-ene-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de diciembre de 2024-UF0
16	CMAI-1-470-0194-25	20254090180132	11-Feb-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de enero de 2025-UF0
17	CMAI-2-470-0304-25	20254090307662	11-mar-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de febrero de 2025-UF0
18	CMAI-2-470-0453-25	20254090474352	14-abril-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de marzo de 2025-UF0
19	CMAI-2-470-0581-25	20254090597482	14-may-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de abril de 2025-UF0
20	CMAI-2-470-0705-25	20254090742502	13-junio-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de mayo de 2025-UF0
21	CMAI-2-470-0858-25	20254090845262	08-julio-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de junio de 2025-UF0
22	CMAI-2-470-1059-25	20254091022802	14-agos-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de julio de 2025-UF0
23	CMAI-2-470-1271-25	20254091172172	15-sep-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de agosto de 2025-UF0
24	CMAI-2-470-1406-25	20254091304132	14-oct-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de septiembre de 2025-UF0
25	CMAI-2-470-1549-25	20254091427732	08-nov-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de octubre de 2025-UF0
26	CMAI-2-470-1702-25	20254091568362	10-dic-25	Remisión del informe de medición de indicadores del mes de noviembre de 2025-UF0

Elaboración propia

La Interventoría realiza el seguimiento y la verificación de las obligaciones del Concesionario estipuladas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, Apéndices Técnicos y el Plan Hidro sedimentológico. En los casos en donde se ha evidenciado que no se está cumpliendo, se han adelantado los requerimientos respectivos a través de periodos de cura y de mantenerse el incumplimiento se han enviado los respectivos informes de presunto incumplimiento a la ANI para su respectivo análisis.

De igual forma, al corte de diciembre de 2025 la Interventoría ha remitido a la ANI los siguientes productos entregables y/o conceptos:

6.2.2.1 PRODUCTOS DEL CONCESIONARIO REMITIDOS A LA ANI EN EL PERÍODO DE EVALUACIÓN.

Para este período de evaluación no se remitió ningún producto no objetado a la ANI.

6.2.2.2 PRODUCTOS DE LA INTERVENTORÍA REMITIDOS A LA ANI EN EL PERÍODO DE EVALUACIÓN.

A través de la comunicación CMAI-2-470-1702-25 del 10 de diciembre de 2025 de radicado ANI 20254091568362 se remitió el informe de medición de indicadores del mes de noviembre de 2025.

Con la comunicación CMAI-2-470-1681-25 radicado ANI 20254091555292 de 05 de diciembre de 2025, se remitió al concesionario con copia a la ANI el reporte mensual con la evaluación de la totalidad de los indicadores de noviembre de 2025

Con la comunicación CMAI-2-470-1696-25 de radicado ANI 20254091570292 del 10 de diciembre de 2025 se presentó el Informe mensual de Interventoría No. 30 correspondiente al mes de noviembre de 2025.

A continuación, se presenta la trazabilidad de los informes mensuales de la Interventoría remitidos a la ANI y el estado en el cual se encuentran:

TABLA 164. INFORMES MENSUALES DE LA INTERVENTORÍA

No.	Período	Consecutivo	Fecha última Radicado	Estado
1	Junio de 2023	V0 CMAI-2-470-0109-23 de radicado ANI 20234090773132 V1 CMAI-2-470-0288-23 de radicado ANI 20234090973582 V2 CMAI-2-470-0468-23 de radicado ANI 20234091201982	18/10/2023	Aprobado
2	Julio de 2023	V0 CMAI-2-470-0220-23 de radicado ANI 20234090897362	24/10/2023	Aprobado

No.	Período	Consecutivo	Fecha última Radicado	Estado
		V1 CMAI-2-470-0358-23 de radicado ANI 20234091055962 V2 CMAI-2-470-0478-23 de radicado ANI 20234091223992		
3	Agosto de 2023	V0 CMAI-2-470-0367-23 de radicado ANI 20234091069262 V1 CMAI-2-470-0492-23 de radicado ANI 20234091241792 V2 CMAI-2-470-0650-23 de radicado ANI 20234091396732 V3 CMAI-2-470-0692-23 de radicado ANI 20234091453502	19/12/2023	Aprobado
4	Septiembre de 2023	V0 CMAI-2-470-0493-23 de radicado ANI 20234091247632 V1 CMAI-2-470-0050-24 de radicado ANI 20244090046972	15/01/2024	Aprobado
5	Octubre de 2023	V0 CMAI-2-470-0549-23 de radicado ANI 20234091299052 V1 CMAI-2-470-0016-24 de radicado ANI 20244090025872	11/01/2024	Aprobado
6	Noviembre de 2023	V0 CMAI-2-470-0672-23 de radicado ANI 20234091429992	05/04/2024	Aprobado
7	Diciembre de 2023	V0 CMAI-2-470-0038-24 de radicado ANI 20244090052412	06/04/2024	Aprobado
8	Enero de 2024	V0 CMAI-2-470-0170-24 de radicado ANI 20244090180102 V1 CMAI-2-470-0592-24 de radicado ANI 20244090572422	12/02/2024 15/05/2021	Aprobado
9	Febrero de 2024	V0 CMAI-2-470-0306-24 de radicado ANI 20244090309722 V1 CMAI-1-470-0699-24 de radicado ANI 20244090677772	11/03/2024	Aprobado
10	Marzo de 2024	V0 CMAI-2-470-0458-24 de radicado ANI 20244090453912 V1 CMAI-2-470-0805-24 de radicado ANI 20244090768562	11/04/2024	Aprobado

No.	Período	Consecutivo	Fecha última Radicado	Estado
11	Abril de 2024	V0 CMAI-2-470-0580-24 de radicado ANI 20244090585562 V1 CMAI-1-470-0834-24 de radicado ANI 20244090795832	9/05/2024	Aprobado
12	Mayo de 2024	V0 CMAI-2-470-0729-24 de radicado ANI 20244090703572 V1 CMAI-2-470-0953-24 de radicado ANI 20244090895972	12/06/2024	Aprobado
13	Junio de 2024	V0 CMAI-2-470-0889-24 de radicado ANI 20244090846012 V1 CMAI-2-470-1146-24 de radicado ANI 20244091072772	11/07/2024	Aprobado
14	Julio de 2024	V0 CMAI-2-470-1077-24 de radicado ANI 20244091001532 V1 CMAI-2-470-1282-24 de radicado ANI 20244091187492	24/09/2024	Aprobado
15	Agosto de 2024	V0 CMAI-2-470-1238-24 de radicado ANI 20244091142332 V1 CMAI-1-470-1520-24 de radicado ANI 20244091337602	24/10/2024	Aprobado
16	Septiembre de 2024	V0 CMAI-2-470-1436-24 de radicado ANI 20244091271492 V1 CMAI-1-470-1814-24 de radicado ANI 20244091543002	09/12/2024	Aprobado
17	Octubre de 2024	V0 CMAI-2-470-1629-24 de radicado ANI 20244091426572 V1 CMAI-2-470-1925-24 de radicado ANI 20244091612582	23/12/2024	Aprobado
18	Noviembre de 2024	V0 CMAI-2-470-1858-24 de Radicado ANI 20244091568172 V1 CMAI-2-470-0120-25 de radicado ANI 20254090118282	31/01/2025	Aprobado
19	Diciembre de 2024	V0 CMAI-2-470-0047-25 de radicado ANI 20254090037902 V1 CMAI-2-470-0732-25 de radicado ANI 20254090728412	27/06/2025	Aprobado

No.	Período	Consecutivo	Fecha última Radicado	Estado
		V2 CMAI-2-470-0817-25 de radicado ANI 20254090805262		
20	Enero de 2025	V0 CMAI-2-470-0181-25 de radicado ANI 20254090181492 V1 CMAI-2-470-0728-25 de radicado ANI 20254090728782 V2 CMAI-2-470-0840-25 de radicado ANI 20254090819442	02/07/2025	Aprobado
21	Febrero de 2025	V0 CMAI-2-470-0315-25 de radicado ANI 20254090318212 V1 CMAI-2-470-0738-25 de radicado ANI 20254090740862 V2 CMAI-2-470-0867-25 de radicado ANI 20254090842902 V3 CMAI-2-470-0899-25 de radicado ANI 20254090867952	11/07/2025	Aprobado
22	Marzo de 2025	V0 CMAI-2-470-0443-25 de radicado ANI 20254090467512 V1 CMAI-2-470-0882-25 de radicado ANI 20254090859472	10/07/2025	Aprobado
23	Abril de 2025	V0 CMAI-2-470-0571-25 de radicado ANI 20254090596302 V1 CMAI-2-470-0963-25 de radicado ANI 20254090969432	01/08/2025	Aprobado
24	Mayo de 2025	V0 CMAI-2-470-0776-25 de radicado ANI 20254090757162 V1 CMAI-2-470-1037-25 de radicado ANI 20254090981992	05/08/2025	Aprobado
25	Junio de 2025	V0 CMAI-2-470-0872-25 de radicado ANI 20254090861252 V1 CMAI-2-470-1316-25 de radicado ANI No. 20254091208512	22/09/2025	Aprobado
26	Julio de 2025	V0 CMAI-2-470-1075-25 de radicado ANI 20254091019562 V1 CMAI-2-470-1361-25 de radicado ANI 20254091256902	11/08/2025 02/10/2025	Aprobado

No.	Período	Consecutivo	Fecha última Radicado	Estado
27	Agosto de 2025	V0 CMAI-2-470-1241-25 de radicado ANI 20254091155992 V1 CMAI-2-470-1501-25 de radicado ANI 20254091398832	11/09/2025 31/10/2025	Aprobado
28	Septiembre de 2025	V0 CMAI-2-470-1420-25 de radicado ANI 20254091315662	15/10/2025	Aprobado
29	Octubre de 2025	V0 CMAI-2-470-1556-25 de radicado ANI 20254091431622 V1 CMAI-2-470-1735-25 de radicado ANI 20254091588332	10/11/2025 15/12/2025	En revisión ANI
30	Noviembre de 2025	V0 CMAI-2-470-1696-25 de radicado ANI 20254091570292	10/12/2025	En revisión ANI

Elaboración propia.

6.2.3 DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO.

De acuerdo con lo establecido en el Plan de cargas del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023, *"… el diagnóstico tiene como objetivo general analizar completa e integralmente el nivel de ejecución de todas las áreas de gestión a cargo del Concesionario y, a partir de esto, el planteamiento y definición de las estrategias de control y seguimiento del Contrato de Concesión…*"

Dicho esto, es claro que el mismo está pensado como un componente esencial en la gestión del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, ya que tiene como propósito el comprender integralmente el estado de ejecución y evaluar el cumplimiento de todas las áreas de gestión a cargo del Concesionario. Este Diagnóstico Estratégico se compone de diagnósticos específicos en todas las áreas que conforman el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, con la descripción de las obligaciones puntuales en cada área de aplicación y los insumos con los que se cuenta para el seguimiento y la medición en los casos en que aplique.

Este enfoque transversal de procesos permite desglosar el contrato en áreas interrelacionadas, lo que facilita la identificación de los puntos críticos que requieren una atención particular y estratégica. El Diagnóstico Estratégico proporciona una visión integral y detallada del estado del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, sentando las bases para la toma de decisiones informadas y el control eficaz de su ejecución.

Mediante la comunicación CMAI-1-470-0479-24 del 17 de abril de 2024, la Interventoría remitió una actualización del diagnóstico estratégico V1– Cumplimiento del numeral 6.3. Diagnóstico Estratégico del ANEXO 4 HOJA DE DATOS, METODOLOGÍA Y PLAN DE CARGAS DE TRABAJO INTERVENTORÍA "RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE", cumpliendo con la obligación contractual relacionada.

6.2.4 PLAN DE TRABAJO.

El plan de trabajo de la Interventoría está basado en las actividades y productos que deben ser ejecutados por parte de la Interventoría en el marco del contrato en cuestión. Cabe destacar que muchas de estas funciones se desarrollarán de manera simultánea, ajustándose a las características específicas del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 correspondiente, por lo que al ser el Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023 accesorio del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 existen muchos productos que dependen del adecuado desarrollo y suministro de información por parte del Concesionario.

Los procesos y actividades a cargo de la Interventoría se encuentran directamente vinculados a las distintas etapas del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y se vienen llevando a cabo en los plazos estipulado para la duración del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023.

La actualización del cronograma maestro se realiza de manera continua, lo que permitirá garantizar el adecuado seguimiento y vigilancia de fechas y entregables a fin de asegurar el cumplimiento del alcance propuesto para cada etapa del contrato, para lo cual se están abordando tres componentes específicamente:

Un Diagnóstico Inicial: Evaluación detallada de la documentación contractual y sus modificaciones. Identificación de posibles conflictos y contradicciones entre el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y las actividades propuestas.

Un Seguimiento Operativo: Supervisión continua de la ejecución de actividades por parte del Concesionario. Verificación del cumplimiento de las obligaciones contractuales en todas las áreas especificadas.

Una Evaluación de Resultados: Medición y análisis de los resultados obtenidos en comparación con los objetivos establecidos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

6.2.5 INTERVENTORÍA PREOPERATIVA.

En la Etapa Preoperativa, se establece como responsabilidad del Concesionario la ejecución de todas las intervenciones y actividades necesarias para el cumplimiento de las disposiciones detalladas en el Apéndice Técnico 1-Alcance del Proyecto, abarcando cada una de las unidades funcionales. Esto implica la adherencia al contenido del Apéndice Técnico 4-Indicadores y otras Especificaciones Técnicas delineadas en el Apéndice Técnico 3. Así mismo, se deben considerar las pautas del Apéndice Técnico 2 de Operación, particularmente en el contexto de la UF 0; salvo objeciones por parte de la Interventoría durante la revisión de estudios y diseños.

Para la Fase de Preconstrucción se han venido adelantando actividades relacionadas con las áreas de gestión propias del contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023, gestiones que se describen ampliamente en cada uno de los apartados del presente informe. Teniendo en cuenta la postergación del inicio de la Fase de construcción, la Interventoría continúa garantizando todos y cada uno de los recursos incluidos en el plan de cargas y los adicionales que se requieren para

el seguimiento y cumplimiento de las obligaciones contractuales. Respecto al seguimiento del proceso de licenciamiento ambiental, el mismo se limita a la verificación general de los trámites que se realicen ante la autoridad ambiental; sin embargo, en el Contrato de Interventoría no se incluyen las actividades de seguimiento al cumplimiento sobre la evaluación técnica especializada toda vez que es crucial señalar que el Plan de Cargas y Metodología de Interventoría fue diseñado para el Instrumento Ambiental Aplicable original del Proyecto. La complejidad del Licenciamiento Ambiental exigido por la ANLA excede ese alcance inicial, lo que implica que la ANI debe verificar la necesidad de incorporar estas obligaciones al Contrato de Interventoría y destine los recursos necesarios para garantizar que el EIA elaborado por el Concesionario se ajuste a los términos de referencia, cumpla con la ley 1682 de 2013 y el Decreto 1076 del 26 de mayo de 2015 y esté debidamente alineado con el Contrato de Concesión bajo el esquema APP 005 de 2022 y sus respectivos Apéndices Técnicos, garantizando el cumplimiento de los principios de continuidad, regularidad, calidad del servicio técnico y de la atención al Usuario, tecnología avanzada, cobertura, seguridad e integridad, según lo indicado en el numeral 3.1 del Apéndice Técnico 2.

Para la Etapa Preoperativa compuesta por las Fases de Preconstrucción y Construcción, el Concesionario deberá adelantar todas las actividades contempladas en el numeral 6.4.1 del anexo 4 hoja de datos, metodología y plan de cargas de trabajo Interventoría “restauración de los ecosistemas degradados del canal del dique, las cuales se resumen a continuación:

- Diagnóstico y evaluación inicial de las áreas de implantación de las intervenciones, incluyendo el inventario de puentes y estructuras, así como el estado inicial de las vías destinadas al proyecto.
- Elaboración del inventario de redes e identificación de interferencias de redes.
- Desarrollo de estudios y diseños de detalle para las obras especificadas en el Apéndice Técnico 1.
- Gestión predial, social y ambiental, según lo indicado en los Apéndices Técnicos 6, 7 y 8 aplicables para esta etapa.
- Elaboración del Plan de obra, utilizado para medir el cumplimiento en la entrega de las actividades de cada etapa del proyecto, de acuerdo con lo establecido en el Apéndice Técnico 9.
- Programa de Operación y Mantenimiento.
- Plan de Aseguramiento de Calidad.
- Elaboración de estudios ambientales requeridos y gestión y obtención de permisos y autorizaciones sobre los recursos naturales intervenidos y/o aprovechados para las actividades del contrato, incluyendo procesos de consultas previas a comunidades étnicas, si es necesario.
- Inicio y desarrollo de la Gestión Predial y Social necesaria, que incluye la formulación y entrega del plan de gestión social contractual, plan de compensaciones socioeconómicas y el plan de reasentamiento.
- Cumplimiento de los Acuerdos de las Consultas Previas protocolizadas con las comunidades étnicas.
- Medición de indicadores de calidad, disponibilidad y nivel de servicio.

Además de lo anterior, el Concesionario deberá iniciar las siguientes actividades:

- Inicio y desarrollo de la construcción de las obras.
- Inicio de la adecuación y aprovisionamiento para la infraestructura física necesaria para la Operación de la Hidrovía.
- Inicio y ejecución del Plan de Operación y Mantenimiento de la Hidrovía y de las obras contenidas en las unidades funcionales durante la Etapa Preoperativa.
- Programación del proyecto basada en lo establecido en el Apéndice Técnico 9.
- Consideración de condiciones ambientales y servicios operativos CASOP.

Durante la Etapa Preoperativa, el Concesionario deberá adelantar todas las Intervenciones y actividades necesarias para el cumplimiento de lo establecido en el Apéndice Técnico 1 – Alcance del Proyecto para cada una de las unidades funcionales, en el Apéndice Técnico 4-Indicadores y demás Especificaciones Técnicas indicadas en el Apéndice Técnico 3, y las aplicables que sean no objetadas por la Interventoría durante la revisión de estudios y diseños, así como el Apéndice Técnico 2 de Operación para el caso de la UF 0.

- Fase de Preconstrucción. Contempla las actividades y procesos de la Interventoría aplicables a la verificación y revisión de todos los productos y actividades del Concesionario previos a la suscripción del Acta de Inicio de la Fase de Construcción.

- Fase de Construcción. Contempla las actividades y procesos de la Interventoría aplicables a la verificación y revisión de todos los productos y actividades del Concesionario previos a la suscripción del Acta de Terminación de la Etapa Preoperativa.

En ese sentido, desde la Interventoría se reconoce que, con ocasión de los ajustes introducidos mediante el Otrosí No. 2 del Contrato APP No. 005 de 2022, corresponde continuar realizando el seguimiento técnico y contractual en la Fase de Preconstrucción. Dicho seguimiento comprende, entre otros aspectos, la verificación del cumplimiento de los plazos ajustados para la obtención de la licencia ambiental, la presentación y revisión de estudios y diseños, y el cumplimiento de los compromisos operativos y administrativos incorporados en el Otrosí.

Por lo anterior, es procedente considerar que el plazo de la fase de Preconstrucción se extiende a 45 meses, en coherencia con los nuevos términos contractuales, lo que incide directamente en las actividades de supervisión a cargo de la Interventoría.

6.3 SEGUIMIENTO

6.3.1 INTERVENTORÍA ETAPA DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO.

Para la Etapa de Operación y Mantenimiento, el proceso de la Interventoría abarcará la verificación exhaustiva de todas las actividades y productos de mantenimiento una vez suscrita el Acta de Terminación de la Etapa Preoperativa, la cual se completará dentro del plazo contractual establecido. Las acciones del Concesionario en esta etapa, que estarán sujetas a revisión y verificación, incluyen la implementación del Manual de Mantenimiento y Operación, el cumplimiento de condiciones ambientales y servicios operativos CASOP, el mantenimiento preventivo rutinario y periódico de obras, estructuras y equipos, la operación de la Hidrovía, la medición y cumplimiento de indicadores de calidad según lo indicado en el Apéndice Técnico 4, y

la prestación de servicios obligatorios y adicionales conforme al Apéndice Técnico 2 y las obligaciones del Contrato.

En esta Etapa se destaca la importancia de la implementación del Manual de Mantenimiento y Operación, así como el cumplimiento de las condiciones ambientales y servicios operativos CASOP, que son elementos críticos para asegurar la eficiencia y sostenibilidad de la infraestructura del proyecto. Además, el mantenimiento preventivo, la operación de la Hidrovía y el cumplimiento de indicadores de calidad son aspectos clave para garantizar el adecuado funcionamiento y servicio de las Unidades Funcionales del proyecto.

En última instancia, el Concesionario debe obligarse a operar la infraestructura del proyecto de acuerdo con los principios establecidos en el Apéndice Técnico 2 y en cumplimiento de las obligaciones contractuales. Así mismo, debe prestar los servicios obligatorios y adicionales en condiciones de eficiencia y competencia, según lo estipulado en el Apéndice Técnico 2, asegurando así la continuidad y calidad de las operaciones del proyecto.

Teniendo en cuenta que no se cumplieron las condiciones precedentes para el inicio de la Fase de construcción, lo cual fue notificado al Concesionario directamente por la ANI, en el mismo sentido la Interventoría mantiene sus condiciones, personal y recursos de conformidad con lo establecido en el plan de cargas para la Fase de Preconstrucción, lo cual se puede evidenciar en el oficio ANI 20243030439331, en donde la Entidad le notificó al Concesionario, la aplicación literal c, sección 4.1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 que, debido a que no se han cumplido la totalidad de obligaciones precedentes para el inicio de la Fase de Construcción contemplado en la Sección 4.5 del Contrato, lo que implica que el proyecto continuará en su Fase de Preconstrucción en los términos y condiciones que en esta situación establece el contrato, hasta tanto se logre el cumplimiento de dichas condiciones para dar inicio a la Fase de Construcción.

6.3.2 SEGUIMIENTO TÉCNICO

6.3.2.1 DESCRIPCIÓN DEL ÁREA TÉCNICA.

La Interventoría adelantó un seguimiento detallado para garantizar la entrega oportuna por parte del Concesionario de cada uno de los productos en las diferentes etapas de ejecución con la calidad requerida y ajustados al alcance del contrato, de tal manera que se cumpla con la medición de los Indicadores e índices de estado establecidos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, pruebas y/o ensayos, evaluación y verificación de procedimientos, intervenciones y desempeño del Concesionario en el área.

A continuación, se describen las obligaciones técnicas y estado de las mismas para dar cumplimiento al ANEXO 4 del Contrato de Interventoría VGCON-470 DE 2023 cuyo objeto es “REALIZAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL QUE INCLUYE PERO NO SE LIMITA A LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ECONÓMICA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA, ADMINISTRATIVA, OPERATIVA, AMBIENTAL, SOCIAL Y PREDIAL, DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA No. 005 de 2022 DE INICIATIVA PÚBLICA CUYO OBJETO ES EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, FINANCIACIÓN,

OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y REVERSIÓN DE BIENES A LA NACIÓN, PARA LA "RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE".

TABLA 165. OBLIGACIONES CONTRACTUALES GESTIÓN TÉCNICA

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Actuar como eficiente, responsable y leal representante de la Agencia Nacional de Infraestructura, sin perjuicio de su obligación de colaborar para el logro de los fines de la contratación	Permanente	Durante el presente período, la Interventoría continúa asistiendo a las diferentes actividades programadas, tanto las contractuales como las convocadas por terceros con ocasión del proyecto, brindando siempre la colaboración permanente a la ANI en temas logísticos y de acompañamiento que se han requerido.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Proveer el conocimiento especializado necesario para garantizar la identificación de las mejores soluciones acorde con las condiciones y requerimientos establecidos.	Permanente	La Interventoría sigue suministrando de manera permanente los profesionales idóneos establecidos en el plan de cargas con el conocimiento especializado por componente. Además, se ha dispuesto personal y recursos adicionales, a fin de abordar todas las áreas y atender todos los requerimientos propios del proyecto.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Velar que las Intervenciones cumplan con lo especificado en el Apéndice Técnico y que estas estén en las condiciones de estado en el que se deben entregar el proyecto y todos sus elementos constitutivos a la Agencia Nacional de Infraestructura, de conformidad con todos los requisitos del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	La Interventoría ha requerido al Concesionario para que se garantice el cumplimiento de sus obligaciones contractuales. Las actividades de dragado se reanudaron el 4 de diciembre de 2024 en Calamar y el 21 de diciembre en Pasacaballos. Durante este periodo, la Interventoría solicitó y verificó las pólizas y los permisos para la operación según el Contrato y las exigencias de las autoridades ambientales y marítimas. La Interventoría, en desarrollo de sus labores de seguimiento y control en campo, identificó que en la ejecución de actividades de dragado fueron utilizados equipos que no se encuentran contemplados en el Plan de Dragado ni en las pólizas asociadas a estas actividades. Frente a esta situación, se han realizado múltiples requerimientos formales al Concesionario con el fin de obtener claridad y regularización sobre el

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			particular. Si bien actualmente no se ha evidenciado la continuidad de esta situación, se mantienen los requerimientos y observaciones por parte de la Interventoría, teniendo en cuenta que los hallazgos corresponden a actividades ejecutadas en períodos anteriores.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Ejercer la Interventoría integral de los diseños y obras a llevar a cabo en desarrollo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en nombre de la Agencia Nacional de Infraestructura, para lo cual podrá, en cualquier momento, exigir al Concesionario la información que considere necesaria, sin perjuicio de las demás revisiones y verificaciones que deba efectuar en cumplimiento del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023.	Permanente	El 02 de agosto de 2024 mediante comunicación S-07-2024080201353, el Concesionario indicó realizar la entrega de los Estudios y Diseños conforme a lo estipulado en la Sección 6.1 (a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. La Interventoría en cumplimiento de sus obligaciones contractuales mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024, remitió a la ANI y al Concesionario el informe de revisión del concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción. Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto. En diciembre de 2024, y para los meses del año 2025 de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, septiembre, octubre y noviembre de 2025 se han atendido múltiples comunicaciones de subsanación remitidas por el Concesionario, sin embargo, a la fecha no se logra obtener el concepto de no objeción pues las observaciones no han sido atendidas integralmente y no se cumplen los con los parámetros establecidos contractualmente para que se pueda emitir el concepto de No objeción a los mismos. El Concesionario ha dado respuesta a las observaciones y solicitudes de la Interventoría. Al respecto, la Interventoría ha emitido concepto OBJETANDO los Estudios y Diseños, a través de comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			enero de 2025. A través de la comunicación CMAI-2-470-0396-25 de radicado ANI 20254090396782 del 28 de marzo de 2025 se manifestó al Concesionario que se remitió el segundo concepto de Objeción de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI No. 20254090099182 del 27 de enero de 2025. De igual forma, a través de las comunicaciones CMAI-2-470-1977-24 de radicado ANI 20254090007462 del 07 de enero de 2024 y CMAI-2-470-0254-25 de radicado ANI 20254090240652 del 07 de enero de 2025, se dio respuesta sobre el pronunciamiento del Concesionario de la notificación del plazo de cura de los Estudios y Diseños, y se reiteró que se deben entregar Estudios y Diseños completos y conformes con los requisitos establecidos en el contrato y con la información suficiente para que la Interventoría pueda hacerse un juicio acerca del alcance de la obra definido en el Apéndice Técnico 1. Se destaca que para que el Concesionario diera cumplimiento a las obligaciones contractuales en materia de Estudios y Diseños, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024, presentó a la ANI el informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3, Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Por

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			medio de la comunicación CMAI-2-470-0362-25 de radicado ANI 20254090368932 del 25 de marzo de 2025, se reiteró al Concesionario el cumplimiento del literal (a) del numeral 6.1, Presentación de los Estudios – Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos descritos en la Sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Posteriormente, a través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025 se solicitó a la ANI la NO Objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios-Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI 20254090799642 del 26 de junio de 2025 se notificó al Concesionario la No Objeción del período de cura solicitado por la Interventoría y otorgado por la ANI por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios- Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. Durante el presente período, mediante comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025, se presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. El Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Vigilar que el Concesionario ejecute las actividades conforme al cronograma de Obras establecidas en el Apéndice Técnico 9.	Permanente	No aplica para esta Fase; sin embargo, en el presente período se realizó el seguimiento a las obligaciones que debe cumplir el Concesionario durante la Fase de Preconstrucción a través de comunicación CMAI-2-470-1719-25 de radicado ANI 20254091621782 del 23 diciembre de 2025.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Aprobar la calidad, funcionalidad, estabilidad de las obras, equipos y materiales, así como solicitar la rectificación de las mismas, si hubiere lugar a ello.	Permanente	En esta Fase no se tienen contempladas obras mayores, sin embargo, el Concesionario ha ejecutado actividades de mantenimiento registradas en los informes Gerenciales mensuales. De igual manera, continúa objetado el plan de dragado al encontrar que el mismo no se ajusta los requerimientos contractuales y normativos, por lo que se ha exigido su subsanación para garantizar la calidad, funcionalidad y estabilidad de las actividades a ejecutar.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Identificar los daños, afectaciones, etc. que se presenten en una determinada actuación/intervención, que no hayan sido advertidos por el Concesionario, comunicándole tal hecho por escrito al Concesionario y a la Agencia Nacional de Infraestructura y verificar que	Permanente	No se han presentado eventos relacionados con esta obligación.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	el tiempo de respuesta del Concesionario, para atender y ejecutar las labores necesarias, no exceda de los plazos previstos para tales efectos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.		
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Informar al Concedente sobre los atrasos en la realización de las actuaciones/intervenciones conforme al cronograma respectivo y proponer medidas de mejoramiento.	Permanente	No aplica para esta Fase.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Revisar que los estudios y diseños de detalle realizados por el Concesionario cumplan con las especificaciones, calidades y cantidades mínimas durante la construcción de las Obras de conformidad con lo dispuesto en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y sus Apéndices.	Permanente	El 02 de agosto de 2024 mediante comunicación S-07-2024080201353, el Concesionario indicó realizar la entrega de los Estudios y Diseños conforme a lo estipulado en la Sección 6.1 (a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. La Interventoría en cumplimiento de sus obligaciones contractuales mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024, remitió a la ANI y al Concesionario el informe de revisión del concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción. Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto. El Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y	Revisar que los estudios y diseños de detalle realizados por el Concesionario para la	Permanente	El 02 de agosto de 2024 mediante comunicación S-07-2024080201353, el Concesionario indicó realizar la entrega

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	construcción de las Intervenciones, se hagan de conformidad con lo dispuesto en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y sus apéndices.		de los Estudios y Diseños conforme a lo estipulado en la Sección 6.1 (a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. La Interventoría en cumplimiento de sus obligaciones contractuales mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024, remitió a la ANI y al Concesionario el informe de revisión del concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción. Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto. Por medio de la comunicación CMAI-1-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024 se notificó a la ANI el informe de presunto incumplimiento por la entrega de los Estudios y Diseños. El Concesionario ha dado respuesta a las observaciones y solicitudes de la Interventoría. Al respecto, la Interventoría ha emitido su concepto OBJETANDO los Estudios y Diseños, a través de comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025. Actualmente, el Concesionario se encuentra atendiendo los requerimientos de la Interventoría. Se destaca que para que el Concesionario diera cumplimiento a las obligaciones contractuales en materia de Estudios y Diseños, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024, presentó a la ANI el informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3, Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 . De igual forma, a través de las comunicaciones CMAI-2-470-1977-24 de radicado ANI 20254090007462 del 07 de enero de 2024 y CMAI-2-470-0254-25 de radicado ANI 20254090240652 del 07 de enero de 2025, se dio respuesta sobre el pronunciamiento del Concesionario de la notificación del plazo de cura de los Estudios y Diseños, y se reiteró que se deben entregar Estudios y Diseños completos y conformes con los requisitos establecidos en el contrato y con la información suficiente para que la

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Interventoría pueda hacerse un juicio acerca del alcance de la obra definido en el Apéndice Técnico 1. A través de la comunicación CMAI-2-470-0396-25 de radicado ANI 20254090396782 del 28 de marzo de 2025 se manifestó al Concesionario que se remitió el segundo concepto de Objeción de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI No. 20254090099182 del 27 de enero de 2025. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0362-25 de radicado ANI 20254090368932 del 25 de marzo de 2025, se reiteró al Concesionario el cumplimiento del literal (a) del numeral 6.1, Presentación de los Estudios – Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos descritos en la Sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Posteriormente, a través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025 se solicitó a la ANI la NO Objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios-Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI 20254090799642 del 26 de junio de 2025 se notificó al Concesionario la No Objeción del período de cura solicitado por la Interventoría y otorgado por la ANI por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios- Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Durante el presente período, mediante comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025, se presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. El Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Exigir la entrega de la memoria técnica de las obras correspondientes al Cronograma de las actividades del Plan de obras y Adecuación en los términos establecidos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y en los Apéndices.	Cuando aplique	El Concesionario mediante comunicación S-07-2025111001734 de 10 de noviembre de 2025, remitió los anexos y la memoria técnica actualizada a agosto de 2025 Mediante comunicación CMAI-2-470-1724-25 radicado ANI 20254091613582 de 19 de diciembre de 2025, se realizaron observaciones a la memoria técnica, la cual actualmente puede consultarse por medio de un enlace electrónico (Share Point) con acceso restringido a algunos correos electrónicos. Sin embargo, se recuerda al Concesionario que es una obligación contractual mantener actualizada y a disposición del Interventor y de la ANI en todo momento una Memoria Técnica publicada en internet o disponible en medio electrónico.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Adicionalmente se le reiteró al Concesionario la información que debe contener la memoria técnica.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Aprobar el plan de calidad para estudios, diseños y construcción del Concesionario, de conformidad con lo dispuesto en la norma ISO-10005, en sus últimas versiones.	Cuando aplique	Documento de No Objeción remitido a la ANI mediante comunicación CMAI-2-470-0294-23 de radicado ANI 20234090985362 del 31 de agosto de 2023). Posteriormente, el Concesionario hace entrega del Plan de Gestión de Calidad y Medio Ambiente Versión 3 a través de comunicación S-07-2024082801513 del 28 de agosto de 2024, del cual la Interventoría realizó observaciones y solicitudes mediante comunicación CMAI-2-470-1292-24 de radicado ANI 20244091202882 del 26 de septiembre de 2024. A la fecha de corte del informe diciembre de 2025, se reiteraron las observaciones y solicitudes efectuadas a través de la comunicación CMAI-2-470-1023-25 de radicado ANI 20254090972982 y CMAI-2-470-1449-25 de radicado ANI 20254091364952 del 24 de octubre de 2025.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Llevar el registro y control de los planos constructivos como copias controladas, así como revisar y exigir la entrega de los planos as-récord al final de cada obra.	Cuando aplique	En plazo.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Notificar, solicitar, recibir y objetar o no objetar los diseños presentados por el Concesionario, o el diseñador que este haya contratado, todo ajuste a los diseños que se requiera durante las labores de ejecución por efectos de variaciones entre las suposiciones de cálculo y las condiciones reales del sitio.	Cuando aplique	A través de la comunicación CMAI-2-470-0396-25 de radicado ANI 20254090396782 del 28 de marzo de 2025 se manifestó al Concesionario que se remitió el segundo concepto de Objeción de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI No. 20254090099182 del 27 de enero de 2025. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0362-25 de radicado ANI 20254090368932 del 25 de marzo de

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			2025, se reiteró al Concesionario el cumplimiento del literal (a) del numeral 6.1, Presentación de los Estudios – Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos descritos en la Sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Posteriormente, a través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025 se solicitó a la ANI la NO Objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios-Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022 Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI 20254090799642 del 26 de junio de 2025 se notificó al Concesionario la No Objeción del período de cura dada por la ANI mediante oficio 20253030215471 del 20 de junio de 2025 solicitado por la Interventoría por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios- Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. Mediante comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025, se presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. El Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Asegurarse de que la información contenida en los planos corresponda adecuadamente con los diseños, memorias de cálculo, cantidades de obra, programación y especificaciones técnicas de materiales, y que los planos y las especificaciones técnicas de construcción, reflejen adecuadamente las consideraciones e idealizaciones hechas en los cálculos. Cualquier no conformidad deberá discutirse y conciliarse con el Concesionario o su diseñador.	Cuando aplique	En plazo.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Revisar y aprobar las especificaciones técnicas exigidas para cada una de las intervenciones, de conformidad con el Apéndices 3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Cuando aplique	El Concesionario mediante comunicación S-07-2024080201353 del 02 de agosto de 2024, indicó que entregó los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle. En ese sentido, mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024, se remitió a la ANI y al Concesionario el informe de concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción objetando el contenido de los Estudios y diseños a excepción de las MODELACIONES de partición de

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			caudales, Modelo cuña salina, Modelo Calidad del Agua, Modelo costero, Modelación Hidrodinámica Complejo A, Modelación Sedimentológica Canal del Dique, Modelación Dinámica Hídrica Canal del Dique, Modelo Hidrodinámico Canal del Dique con obras y Modelación Hidrodinámica Canal del dique situación actual, contienen la calidad y oportunidad exigida contractualmente, por lo que se emitió CONCEPTO DE NO OBJECIÓN Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto. Posteriormente, la Interventoría mediante la comunicación CMAI-1-470-1640-24 de radicado ANI 20244091417902 del 14 de noviembre de 2024 notificó al Concesionario la No Objeción del Período otorgado por la ANI a través del oficio 20243030405801 del presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto. Por medio de la comunicación CMAI-1-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024 se envió a la ANI el informe de presunto incumplimiento por la entrega de los Estudios y Diseños. El Concesionario ha dado respuesta a las observaciones y solicitudes de la Interventoría. Al respecto, la Interventoría ha emitido su concepto OBJETANDO los Estudios y Diseños, a través de comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025. Actualmente, el Concesionario se encuentra atendiendo los requerimientos de la Interventoría. Se destaca que para que el Concesionario diera cumplimiento a las obligaciones contractuales en materia de Estudios y Diseños, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024, presentó a la ANI el informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3, Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 . De igual forma, a través de las comunicaciones CMAI-2-470-1977-24 de radicado ANI 20254090007462 del 07 de enero de 2024 y CMAI-2-470-0254-25 de radicado ANI 20254090240652 del 07 de enero de 2025, se dio respuesta sobre el pronunciamiento del Concesionario de la notificación del plazo de cura de los Estudios y Diseños, y se reiteró que se deben entregar Estudios y Diseños completos y conformes con los requisitos establecidos en el contrato y con la información suficiente para que la Interventoría pueda hacerse un juicio acerca del alcance de la obra definido en el Apéndice Técnico 1. A través de la comunicación CMAI-2-470-0396-25 de radicado ANI 20254090396782 del 28 de marzo de 2025 se manifestó al Concesionario que se remitió el segundo concepto de Objeción de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI No. 20254090099182 del 27 de enero de 2025. Mediante comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025, se presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			El Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Verificar la obra efectivamente ejecutada, su porcentaje de avance y el cumplimiento de los plazos contractualmente establecidos para cada obra.	Cuando aplique	En plazo
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Medir toda la obra terminada y, si a su juicio, la encuentra a satisfacción, deberá aceptarla, ciñéndose al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y a las especificaciones del contrato.	Permanente	En Plazo
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Presentar informes a la Agencia Nacional de Infraestructura, y en la fecha de terminación de cada Intervención del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Cuando aplique	Se ha dado cumplimiento con la entrega de informes mensuales de Interventoría, los cuales han sido revisados por parte de la entidad, a la fecha se cuenta con la aprobación de los informes hasta julio de 2025.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Desarrollar la Interventoría Técnica tanto para la verificación del cumplimiento de los requisitos definidos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 para los estudios y diseños, aceptación, ejecución y entrega, de cargo del Concesionario. Esta actividad incluye el	Permanente	En ejecución. El Concesionario mediante comunicación S-07-2024080201353 del 02 de agosto de 2024, indicó que entregó los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle. En ese sentido, mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024, se remitió a la ANI y al Concesionario el informe de concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción objetando el contenido

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	pronunciamiento oficial por parte de la Interventoría en el sentido que los estudios y diseños y su ejecución cumplan con lo exigido a todo lo largo del Contrato y en sus Apéndices.		de los Estudios y diseños a excepción de las MODELACIONES de partición de caudales, Modelo cuña salina, Modelo Calidad del Agua, Modelo costero, Modelación Hidrodinámica Complejo A, Modelación Sedimentológica Canal del Dique, Modelación Dinámica Hídrica Canal del Dique, Modelo Hidrodinámico Canal del Dique con obras y Modelación Hidrodinámica Canal del dique situación actual, contienen la calidad y oportunidad exigida contractualmente, por lo que se emitió CONCEPTO DE NO OBJECIÓN. Posteriormente, la Interventoría mediante la comunicación CMAI-1-470-1640-24 de radicado ANI 20244091417902 del 14 de noviembre de 2024 notificó al Concesionario la No Objeción del Período otorgado por la ANI a través del oficio 20243030405801 del presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto. Muestra clara de ello es que a la fecha se siguen recibiendo comunicaciones remitiendo complementos que debieron allegarse en la entrega integral realizada en agosto de 2024. Por medio de la comunicación CMAI-1-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024 se notificó a la ANI el informe de presunto incumplimiento por la entrega de los Estudios y Diseños. El Concesionario ha dado respuesta a las observaciones y solicitudes de la Interventoría. Al respecto, la Interventoría ha emitido su concepto OBJETANDO los Estudios y Diseños, a través de comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			20254090099182 del 27 de enero de 2025. Actualmente, el Concesionario se encuentra atendiendo los requerimientos de la Interventoría. Se destaca que para que el Concesionario diera cumplimiento a las obligaciones contractuales en materia de Estudios y Diseños, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024, presentó a la ANI el informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3, Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 . De igual forma, a través de las comunicaciones CMAI-2-470-1977-24 de radicado ANI 20254090007462 del 07 de enero de 2024 y CMAI-2-470-0254-25 de radicado ANI 20254090240652 del 07 de enero de 2025, se dio respuesta sobre el pronunciamiento del Concesionario de la notificación del plazo de cura de los Estudios y Diseños, y se reiteró que se deben entregar Estudios y Diseños completos y conformes con los requisitos establecidos en el contrato y con la información suficiente para que la Interventoría pueda hacerse un juicio acerca del alcance de la obra definido en el Apéndice Técnico 1. Mediante comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025, se presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. El Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
			Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	El Interventor en desarrollo de los trabajos, suministrará a su costa el personal, los equipos, los materiales y efectuará la revisión de las pruebas de laboratorio, pruebas selectivas y control a través de muestreos cuando sea necesario y conveniente, para garantizar y verificar que los trabajos cuyo control constituye objeto de la Interventoría, sean realizados en perfectas condiciones y sean entregados a la Agencia Nacional de Infraestructura debidamente ejecutados y dentro de plazos exigidos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	La Interventoría sigue suministrando de manera permanente los profesionales idóneos establecidos en el plan de cargas con el conocimiento especializado por componente. Además, se ha dispuesto personal y recursos adicionales, a fin de abordar todas las áreas y atender todos los requerimientos propios del proyecto.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Cumplir y hacer cumplir con todas las normas sobre seguridad industrial a su cargo de acuerdo con las leyes vigentes y lo estipulado en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	La Interventoría realizó un seguimiento permanente a los asuntos relacionados con la seguridad y salud en el trabajo, así mismo mediante mesas de trabajo se realizó la validación del cumplimiento de las obligaciones en materia de SST, ver Anexo 6 Acta de reunión - SST. Mediante seguimiento a las actividades desarrolladas en el Proyecto recorridos de inspección, se anexa registro fotográfico de las actividades del aspecto SST desarrolladas por la Interventoría, ver Anexo 1.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS	Mantener durante el tiempo de ejecución del presente contrato la disponibilidad de equipos, oficinas,	Permanente	La Interventoría sigue suministrando de manera permanente los profesionales idóneos establecidos en el plan de cargas con el conocimiento especializado por

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	laboratorios, talleres, etc., necesarios y suficientes, que corresponderán como mínimo a los necesarios para el cabal cumplimiento de lo previsto en los Pliegos de Condiciones.		componente. Además, se ha dispuesto personal y recursos adicionales, a fin de abordar todas las áreas y atender todos los requerimientos propios del proyecto.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Verificar que el Concesionario proporcione el personal calificado para la ejecución de la Concesión garantizando que (i) el personal asignado cuenta con la experiencia y los conocimientos técnicos que se requieran para la adecuada ejecución de la Concesión, (ii) el personal asignado es suficiente en términos de idoneidad para la ejecución de la Concesión y (iii) garantizar que la presencia del personal asignado es suficiente en términos de cargas de trabajo, cantidad y compromiso en tiempo, teniendo en cuenta la estimación que ha hecho el Concesionario para ejecutar la Concesión considerando las condiciones y las obligaciones derivadas del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Permanente	Durante el presente período la Interventoría por medio de la comunicación CMAI-2-470-1715-25 se solicitó a la ANI la No Objeción al período de cura por el presunto incumplimiento de las obligaciones establecidas en el literal jj) de la Sección 4.3, relacionada con la solicitud de información de la Interventoría para que nos informe si las hojas de vida No Objetadas por esta Interventoría para la gestión técnica y operativa ha tenido modificaciones, en virtud al cumplimiento de la Sección 3.3.11 “Personal mínimo Relevante” del Apéndice Técnico 2.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Realizar, cada vez que sea necesario, reuniones periódicas de evaluación de obra con el Concesionario o su representante, según el plazo y los términos establecidos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. En dichas reuniones participará, por derecho	Permanente	A la fecha se han desarrollado doce comités generales de seguimiento, así como mesas de trabajo por áreas, cuyas actas se han remitido a las partes para firma y archivo.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	propio, Supervisor del Contrato por parte de la Agencia Nacional de Infraestructura o su delegado. De dichas reuniones se elaborará un acta suscrita por todos los que intervinieron en ellas, las cuales serán archivadas y mantenidas en custodia por la Interventoría. Adicionalmente, se llevará una bitácora de obra diaria por cada frente de obra en el proyecto durante la Fase de Construcción, en el cual se coloquen las actividades y aspectos relevantes.		
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Apoyar toda la gestión de logística en los desplazamientos de la supervisión del contrato dentro de la zona del proyecto con motivo de las actividades relacionadas con la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y de Interventoría.	Permanente	Se han suministrado los medios de transporte terrestre y acuáticos cada vez que se ha requerido. En el período de evaluación se llevaron a cabo recorridos conjuntos en los que la Interventoría garantizó los recursos móviles para el personal ANI.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Validar y Aprobar, el valor CAPEX y OPEX de las obras complementarias objeto del presente contrato.	Permanente	En Plazo
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	El Interventor no ejercerá funciones de control de las actividades de los subcontratistas, ni de aprobación del resultado de las mismas para lo cual el Concesionario dispondrá de su propio equipo de Interventoría o control de calidad interno, cuyos costos ha incluido en la Propuesta.	Permanente	La Interventoría ejerce funciones de control exclusivamente sobre las actividades del Concesionario.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	Si bien el Interventor no realizará control ni aprobaciones sobre el subcontratista, el hecho de existir un subcontratista no lo eximirá de su responsabilidad de verificar el cumplimiento de las obligaciones contractuales del Concesionario, aún si algunas de estas son realizadas por subcontratistas. En caso de discrepancias entre el Interventor y el Concesionario, cualquiera de los dos podrá acudir en primera instancia a la Agencia Nacional de Infraestructura mediante una solicitud escrita, para que dicha entidad rinda su concepto al respecto.		
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Formular reportes relacionados con defectos en todo elemento que haga parte de la infraestructura Construida, y efectuar el seguimiento de su corrección por el Concesionario. Verificar la presencia de equipos de primeros auxilios y personal idóneos para el adecuado manejo de los mismos en los casos que se requiera su uso.	Permanente	La Interventoría realizó la inspección del equipo mínimo de ambulancia para la verificación del cumplimiento de las obligaciones del Concesionario de acuerdo con lo dispuesto en el Contrato de Concesión APP No. 005 de 2022 Apéndice Técnico 2 en su numeral 3.3.15 Personal y Equipo de Atención, dejando consignadas la evidencias para la respectiva atención del Concesionario, realizadas el día 29 de diciembre de 2025, ver Anexo 9.
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Verificar la corrección de cualquier tipo de error, desperfecto, vicio o error que se presente en las Especificaciones Técnicas de las actuaciones/intervenciones por causa del Concesionario e identificado por el mismo. En caso de que los	Permanente	En Plazo

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
	desperfectos, vicios o errores no hubieren sido advertidos durante la Fase de Construcción, éstos deberán ser corregidos durante la vigencia de la póliza de estabilidad y calidad del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.		
03. ANEXO4-HOJA DE DATOS-METODOLOGIA Y PLAN DE CARGAS DEFINITIVO. Numeral 7.2 Área Técnica.	Hacer acompañamiento y la verificación de las obligaciones contenidas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 relacionadas con el posible hallazgo de cadáveres víctimas del conflicto armado colombiano, en concordancia con lo ordenado por la Justicia Especial para la Paz u otras autoridades judiciales.	Cuando aplique	No se han presentado situaciones relacionadas con esta obligación.
Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023. Capítulo III Obligaciones de las partes Cláusula 3.1 Obligaciones del Interventor, literal (bb).	Cumplir con las normas y procedimientos establecidos en el marco del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo definidos en el capítulo 6 "Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo" del Título 4 "Riesgos Laborales" de la Parte 2 "Reglamentaciones" del Decreto 1072 de 2015, las disposiciones que lo adicionen, modifiquen o sustituyan y las demás normas aplicables a la materia.	Permanente	Cumplido: La Interventoría remite soportes de la implementación del SG-SST en el Anexo 9 del informe mensual de Interventoría.
Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023.	Correrá por cuenta del Interventor el pago de los salarios, sueldos, prestaciones sociales legales o extralegales, aportes parafiscales de	Mensual	Cumplido: Los soportes son remitidos en el Anexo 4 del informe mensual de Interventoría.

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
Capítulo IV Personal del Interventor Cláusula 4.1 Personal mínimo obligatorio del Interventor, literal (c).	todos los trabajadores vinculados por este para el cumplimiento del objeto del Contrato y será suya cualquier responsabilidad por el pasivo laboral. Para tal efecto, el Interventor deberá cumplir estrictamente con las normas legales y convencionales aplicables. La ANI no tendrá responsabilidad alguna por tales conceptos. Si por cualquier evento, la ANI se viese obligada a asumir cualquier pago derivado de las obligaciones laborales del Interventor, este se compromete a rembolsar esos valores dentro de los cinco (5) Días siguientes al requerimiento escrito hecho por la ANI. Pasado este término se generarán los intereses de mora a que se refiere la CLÁUSULA 10.2 Intereses de Mora		
Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023. Capítulo IV Personal del Interventor Cláusula 4.1 Personal mínimo obligatorio del Interventor, literal (c) (vii).	En todo caso, será obligación del Interventor asegurarse que todo el personal que utilice, con relación laboral o sin ella, esté debidamente vinculado al régimen de seguridad social y riesgos laborales previstos en la Ley Aplicable. El incumplimiento de esta obligación y de las demás previstas en esta cláusula y en las demás cláusulas del Contrato, se entenderá como incumplimiento y será objeto de las Multas señaladas en el Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023.	Permanente	Cumplido: Los soportes son remitidos en el Anexo 4 del informe mensual de Interventoría.
Contrato de Interventoría	Será responsabilidad del Interventor el diseño del	Permanente	Cumplido: La Interventoría da cumplimiento a la normativa legal

DOCUMENTO CONTRACTUAL	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA / PLAZO	ESTADO
VGCON 470 de 2023. Capítulo IV Personal del Interventor Cláusula 4.5 Seguridad e Higiene Industrial	programa de higiene y seguridad industrial que aplicará durante la ejecución del Contrato, para lo cual deberá tener en cuenta las normas y reglamentos definidos en el capítulo 6 "Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo" del Título 4 "Riesgos Laborales" de la Parte 2 "Reglamentaciones" del Decreto 1072 de 2015, las disposiciones que lo adicionen modifiquen o sustituyan y las demás normas concernientes con la materia.		aplicable al respecto, mediante la adopción e implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo del consorciado MAB Ingeniería de Valor S.A. cuyo alcance abarca los diferentes proyectos y sedes de la organización. Se anexan los soportes de la implementación del SG-SST en el Anexo 9 del informe mensual de Interventoría.

Fuente: Elaboración propia

6.3.2.2 DISEÑOS DEL PROYECTO.

De conformidad con lo descrito en el Apéndice Técnico 1, La ANI puso a disposición del Concesionario la información depositada en el Cuarto de Datos, de la precalificación y la Licitación Pública (disponible vía Internet) relacionada con el Proyecto, para que sirviera de referencia en la elaboración de los Estudios y Diseños, según lo determine el Concesionario y en concordancia con lo establecido en el Contrato de Concesión No. 005 de 2022. Los Estudios y Diseños, deberán tener el alcance y cumplir con lo señalado en el Apéndice técnico 1 aclarando que, en cualquier caso, el Concesionario deberá revisar y validar la información de referencia puesta a disposición por la ANI, lo que significa que podrá acoger total o parcialmente o no acoger dicha información de referencia, siendo el Concesionario el único responsable del contenido de los Estudios y Diseños que se presenten a la ANI.

En este sentido, el 02 de agosto de 2024 el Concesionario indicó realizar la entrega de los Estudios y Diseños completos, conforme a lo estipulado en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022:

> *"Sección 1.68: "Estudios y diseños".*
>
> *Se refiere a los estudios y diseños de ingeniería y a todos los análisis necesarios para la Construcción del Proyecto, y para la prestación y cumplimiento de la Operación y el Mantenimiento. Los Estudios y Diseños serán elaborados por el Concesionario al más alto nivel de detalle, siguiendo los parámetros contenidos en los Apéndices Técnicos.*

Los Estudios y Diseños serán efectuados por el Concesionario bajo su total responsabilidad y riesgo, y deberá permitir en todo caso el cumplimiento de las obligaciones de resultado previstas en el Contrato y en sus distintos Apéndices.

Como ha sido indicado en diferentes espacios, los estudios y diseños aportados por el Concesionario, no logran cumplir a cabalidad con el contenido y requerimientos normativos mínimos por lo cual siguen objetados y NO SE CUMPLIÓ ESTA CONDICION PRECEDENTE PARA EL INICIO DE LA FASE CONSTRUCTIVA.

Sin embargo, teniendo en cuenta el Otrosí No. 2, mediante el cual se amplió el plazo de la Fase de preconstrucción de 18 a 45 meses, el Concesionario ha continuado atendiendo de manera gradual las observaciones formuladas por la Interventoría respecto de los estudios y diseños. No obstante, dichos estudios aún no cuentan con el concepto de No Objeción, toda vez que persisten observaciones pendientes por atender.

Cabe aclarar que la ampliación de la Fase de preconstrucción no implica una extensión del plazo para la subsanación de los estudios y diseños; el inicio de la construcción no se vio limitado por aspectos técnicos de diseño, sino por requerimientos ambientales. Esta circunstancia resultó favorable para que el Concesionario continuara atendiendo las observaciones de los estudios y diseños, sin que ello implique el cumplimiento de sus obligaciones, toda vez que a la fecha el producto permanece en condición de incumplimiento.

Durante el mes en curso, la ANI convocó mesas de trabajo con el propósito de avanzar en la resolución de estas observaciones; sin embargo, hasta tanto el Concesionario no atienda en su totalidad los requerimientos realizados, no será posible emitir la No Objeción.

Los aspectos relevantes de los productos entregados por el Concesionario y la revisión adelantada por la Interventoría se detallan a continuación.

6.3.2.2.1 OBLIGACIONES RELACIONADAS CON LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS CAPÍTULO II ASPECTOS GENERALES DEL CONTRATO

Inicialmente se informa que, las obligaciones relacionadas con los estudios y diseños, no fueron objeto de modificación en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022. En consecuencia, los estudios y diseños de alto nivel de detalle debieron ser entregados en un plazo máximo de catorce (14) meses contados a partir de la suscripción del Acta de Inicio, cumpliendo plenamente con las disposiciones contractuales, normativas y especificaciones técnicas aplicables.

El incumplimiento de esta obligación implicó que no se cumpliera una de las condiciones precedentes necesarias para dar inicio a la Fase de construcción. Cabe resaltar que el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022, se suscribió exclusivamente para atender la activación del riesgo de licenciamiento ambiental y, por tanto, la ampliación del plazo de la Fase de preconstrucción no puede entenderse como una extensión del plazo para la entrega de los estudios y diseños.

Actualmente, el Concesionario continúa atendiendo de manera parcial y gradual las observaciones formuladas por la Interventoría sobre los estudios y diseños presentados; sin embargo, ello no configura una ampliación de plazos, sino la persistencia de una obligación contractual incumplida que se encuentra bajo los efectos de los procesos conminatorios correspondientes.

- ***CAPÍTULO I DEFINICIONES***

1.68 "Estudios y Diseños"

Se refiere a los estudios y diseños de ingeniería y a todos los análisis necesarios para la Construcción del Proyecto, y para la prestación y cumplimiento de la Operación y el Mantenimiento. Los Estudios y Diseños serán elaborados por el Concesionario al más alto nivel de detalle, siguiendo los parámetros contenidos en los Apéndices Técnicos.

Los Estudios y Diseños serán efectuados por el Concesionario bajo su total responsabilidad y riesgo, y deberá permitir en todo caso el cumplimiento de las obligaciones de resultado previstas en el Contrato y en sus distintos Apéndices.

- ***CAPÍTULO II ASPECTOS GENERALES DEL CONTRATO***

"2.1 Objeto.

El presente Contrato de Concesión bajo un esquema de asociación público privada de Iniciativa Pública en los términos de la Ley 1508 de 2012, tiene por objeto el otorgamiento de una concesión para que, de conformidad con lo previsto en este Contrato, el Concesionario, por su cuenta y riesgo, lleve a cabo el Proyecto. El Concesionario se encargará de:

(a) La realización de los Estudios y Diseños, la ejecución de las Intervenciones del Proyecto de conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato, para lo cual asumirá los riesgos".

- ***SECCIÓN 4.3 PRINCIPALES OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO DURANTE LA FASE DE PRECONSTRUCCIÓN***

"(j) Preparar y presentar para revisión del interventor, los Estudios y Diseños de todas las UF, en el plazo máximo previsto en la sección 6.1 (a)".

- ***4.5 CONDICIONES PRECEDENTES PARA EL INICIO DE LA FASE DE CONSTRUCCIÓN***

(c) Haber obtenido el Concesionario la no objeción de los Estudios y Diseños, así como de sus modificaciones, de conformidad con lo previsto en la Sección 6.2, atendiendo, entre otros, lo establecido en el Apéndice Técnico 2.

- ***4.6 PRINCIPALES OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO DURANTE LA FASE DE CONSTRUCCIÓN***

(bb) Preparar y presentar para revisión del Interventor, las modificaciones y adecuaciones a los Estudios y Diseños, en las condiciones previstas en la Sección 6.4.

- ***CAPÍTULO VI ETAPA PREOPERATIVA–ESTUDIOS Y DISEÑOS. PLAN DE SERVICIOS PROVISIONALES***

6.1 Presentación de los Estudios

(a) El Concesionario deberá haber elaborado y entregado al Interventor los Estudios y Diseños de la totalidad de las UF, cumpliendo con las Especificaciones Técnicas, dentro de los catorce (14) Meses siguientes a la Fecha de Inicio. Al momento de efectuar los Estudios y Diseños, el Concesionario deberá adelantar las acciones necesarias para mitigar cualquier riesgo contenido en la Sección 13.3 que pueda derivarse de las condiciones entregadas en los Estudios y Diseños y, por ende, al momento de presentar los Estudios y Diseños deberá presentar el análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos descritos en esta Sección que le sean solicitados por la ANI, salvo por aquellos relacionados con Fuerza Mayor.

(b) Para iniciar la ejecución de cualquier Intervención, deberá haberse surtido el trámite previsto en la Sección 6.2 siguiente para los correspondientes Estudios y Diseños, siempre que no haya objeción del Interventor o que las objeciones hayan sido resueltas.

(c) La no entrega de los Estudios y Diseños suficientes para que el Interventor pueda hacerse un juicio acerca del alcance de la obra en los términos antes señalados, dará lugar a la causación de las Multas, de conformidad con la Sección 10.2(b)

- ***6.2 Revisión de los Estudios y Diseños (todo el contenido de esta sección)***

- ***10.2 Eventos Generadores de Imposición de Multas.***

b) Multa por incumplimiento en la entrega de los Estudios y Diseños: Por no entregar los Estudios y Diseños, en los términos, tiempo y condiciones señalados en el Contrato, se causará una Multa hasta de diez (10) salarios mínimos mensuales legales vigentes por cada Día transcurrido a partir de la fecha prevista para el cumplimiento de esta obligación. Para efectos de lo señalado en la en la Sección 10.4(c) el término máximo contado desde la expiración del Plazo de Cura es de treinta (30) Días

- ***PLIEGO DE CONDICIONES DEFINITIVO.***

"De conformidad con lo anterior, los estudios y conceptos estarán disponibles a título meramente informativo, entendiéndose por tanto que no generan obligación o responsabilidad alguna a cargo de las Partes del Contrato de Concesión y no hacen parte del Pliego de Condiciones ni del Contrato. En consecuencia, no servirán de base para reclamación alguna durante la ejecución del Contrato, ni para ningún reconocimiento económico adicional entre las partes, no previstos en el Contrato. Tampoco servirán para exculpar el incumplimiento de cualquiera de las obligaciones adquiridas por las partes en virtud del Contrato".

6.3.2.2.2 ACTIVIDADES RELEVANTES DESARROLLADAS SOBRE ESTUDIOS Y DISEÑOS:

A continuación, se resume cronológicamente las actuaciones relacionadas con la entrega, revisión y estado de los Estudios y Diseños (E&D) correspondientes a la Fase de Preconstrucción. El proceso se rige por las obligaciones contractuales definidas en el Contrato de Concesión.

- **Entregas Iniciales por parte del Concesionario (Febrero – Mayo 2024)**

El 20 de febrero de 2024: El Concesionario remite la segunda entrega de diseños de la Fase conceptual (Comunicación S-07-202402200305).

El 15 de marzo de 2024: Se presenta información complementaria sobre la Fase Conceptual del Complejo Puerto Badel, el trazado de la UF0 y ajustes al Complejo Calamar (Comunicación S-07-2024031500455).

El 14 de mayo de 2024: El Concesionario indica remitir la entrega preliminar de ingeniería intermedia (avance del 60%) para la UF12, incluyendo modelo hidrodinámico, diseños viales y estructuras (Comunicación S-07-2024051400878).

El 24 de mayo de 2024: Se entrega información adicional de E&D sobre la Protección Rocha, componentes hidráulicos de los complejos A y E, y arquitectura de los complejos Calamar y Puerto Badel, junto con avances en geotecnia (Comunicación S-07-2024052400918).

2 de agosto de 2024: El Concesionario, mediante la comunicación S-07-2024080201353, manifestó haber realizado la entrega de los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle.

- **Requerimientos y Revisión de la Interventoría (Mayo – Noviembre 2024)**

Mayo – Agosto de 2024: A través de múltiples comunicaciones, la Interventoría recordó al Concesionario el contenido mínimo que debían tener los Estudios y Diseños para ser entregados al más alto nivel de detalle, según lo estipulado en el Contrato. (Comunicaciones CMAI-2-470-0584-24, CMAI-2-470-0804-24, CMAI-2-470-0880-24, CMAI-2-470-0913-24, CMAI-2-470-1024-24).

El 1 de noviembre de 2024: La Interventoría remite a la ANI y al Concesionario el informe con el concepto sobre los E&D presentados. En este, se OBJETÓ el contenido general, con excepción de un listado específico de modelaciones que recibieron CONCEPTO DE NO OBJECIÓN por cumplir con la calidad y oportunidad exigidas (Comunicación CMAI-2-470-1581-24).

Las modelaciones con concepto de "No Objeción" fueron: partición de caudales, modelo de cuña salina, modelo de calidad del agua, modelo costero, modelación hidrodinámica del Complejo A, modelación sedimentológica y de dinámica hídrica del Canal del Dique, y modelación hidrodinámica del Canal del Dique con y sin obras.

El 14 de noviembre de 2024: La Interventoría notificó al Concesionario la No Objeción sobre el período de subsanación otorgado por la ANI, relacionado con un presunto incumplimiento de las obligaciones contractuales sobre los E&D (Comunicación CMAI-1-470-1640-24).

- **Reporte de Incumplimiento y Seguimiento (Diciembre 2024 – Marzo 2025)**

El 9 de diciembre de 2024: La Interventoría presentó formalmente a la ANI un informe de presunto incumplimiento del Concesionario por la entrega de los Estudios y Diseños (Comunicación CMAI-1-470-1756-24).

El 7 de enero de 2025: En respuesta a un pronunciamiento del Concesionario sobre el plazo de subsanación, la Interventoría reiteró la obligación de entregar los E&D completos y conformes con los requisitos del Contrato, de manera que se pueda verificar el alcance total de la obra (Comunicaciones CMAI-2-470-1977-24 y CMAI-2-470-0254-25).

El 27 de enero de 2025: Tras la respuesta del Concesionario a las observaciones, la Interventoría emitió un nuevo concepto OBJETANDO los Estudios y Diseños (Comunicación CMAI-2-470-0080-25).

El 28 de marzo de 2025: Se notificó al Concesionario sobre la remisión de un segundo concepto de Objeción, reiterando lo manifestado en la comunicación del 27 de enero (Comunicación CMAI-2-470-0396-25).

- **Estado Actual y Actualización del Incumplimiento**

El 19 de agosto de 2025: La Interventoría presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento, derivado de la persistencia en las observaciones a los Estudios y Diseños (Comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025).

El Concesionario continúa en el proceso de atender los requerimientos formulados por la Interventoría, para lo cual ha venido entregando productos complementarios de manera gradual. A diciembre de 2025, se tiene conocimiento de que algunos productos finales se encuentran listos para su entrega formal, si bien la Interventoría se mantiene a la espera de dicha remisión.

Como una acción relevante para acelerar el proceso, durante el mes de diciembre de 2025 la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) continuó convocando a diversas mesas de trabajo. Estas se han desarrollado en jornadas extensas y cuentan con la participación de todos los especialistas de la Interventoría y los equipos correspondientes del Concesionario. El propósito de estas sesiones es revisar y debatir de manera conjunta las observaciones pendientes, buscando que sean atendidas en el menor tiempo posible y, de esta forma, avanzar hacia la obtención del concepto de No Objeción sobre los Estudios y Diseños. Así mismo, Durante el presente período el Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría se encuentra adelantando el concepto respectivo. La Interventoría por medio de las

comunicaciones CMAI-2-470-1530-25 de radicado ANI 20254091411942 del 05 de noviembre de 2025 y CMAI-2-470-1592-25 de radicado ANI 20254091468102 del 18 de noviembre de 2025 solicitó ampliación del plazo a la ANI para hacer entrega del análisis requerido en aras de sustentar la defensa frente a la solicitud de Amigable componedor convocada por el Concesionario.

El Concesionario convocó al Amigable Componedor bajo el procedimiento establecido en Sección 15.1(a) del Contrato de Concesión, modificado por el Otrosí No. 1. En virtud de lo anterior, a través de correo electrónico del 4 de noviembre de 2025 y el oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, la ANI requirió nuestro pronunciamiento de fondo frente a la solicitud de Amigable Composición.

Así mismo, por medio de las comunicaciones CMAI-2-470-1530-25 y CMAI-2-470-1592-25 de radicado ANI 20254091411942 y 20254091468102 del 5 y 18 de noviembre de 2025, respectivamente, la Interventoría solicitó ampliación del plazo para pronunciarnos frente a los hechos y solicitades y consolidar los fundamentos contractuales y legales que sustentan la defensa. En respuesta a lo solicitado, por medio del oficio No. 20253030436531, la ANI otorgó un plazo de cinco (5) días hábiles adicionales al plazo inicialmente acordado, esto es hasta el cuatro (04) de diciembre de 2025.

Mediante la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 de 4 de diciembre de 2025, la Interventoría emitió concepto de la solicitud efectuada por la ANI concerniente a la Convocatoria Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura.

A la fecha de corte del informe de diciembre de 2025, Defensa Judicial de la ANI analiza los argumentos expuestos por la Interventoría para estructurar la contestación de la solicitud de convocatoria de panel, dentro del término previsto en el procedimiento contemplado en la Sección 15.1(a) del Contrato de Concesión.

El análisis técnico detallado de los productos recibidos se presentará en el acápite "CONCEPTO DE ESPECIALISTAS".

La Interventoría y la ANI realizaron reuniones de trabajo los días 9 y 16 de septiembre de 2025 para la revisión del informe de presunto incumplimiento de Estudios y Diseños del proyecto Canal del Dique. Como resultado de dichas sesiones, se determinó la necesidad de efectuar ajustes de forma y de trazabilidad en el informe. En este sentido, se está a la espera de la devolución del documento por parte de la ANI para que la Interventoría proceda con su actualización y ajuste correspondiente.

Bajo estas condiciones se presenta el siguiente resumen del estado general de los estudios y diseños:

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
1	Implementación de procesos y procedimientos	Falta entrega de información.	La Interventoría sugiere al Concesionario que informe formalmente a esta Interventoría y a la	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	constructivos que se implementarán en todas las Unidades Funcionales del Proyecto.	**Contrato de Concesión, Sección 4.3, literal (jj):** (jj) *"...Sin perjuicio de lo establecido en los otros apartes de este Contrato, toda la información relacionada con el proyecto en sus diferentes Fases o etapas deberá estar disponible para su entrega de manera oportuna y con calidad cuando la ANI así lo requiera a través de las herramientas y/o medios tecnológicos que sean definidas en cada caso...".*	ANI, dejando expresa constancia que *"...Para las Unidades Funcionales cuya ejecución deba comenzar con posterioridad al inicio de la Fase de Construcción- de haberlas-, estos pendientes deberán ser presentados al Interventor con una anticipación no menor a noventa (90) días a la fecha prevista para el inicio de las intervenciones, de conformidad con el Plan de Obras…".*	20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
TOPOGRAFÍA				
2	Replanteo de las obras	Capítulo X. INGENIERÍA DE DETALLE O FASE 3 - ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS del Manual de Consultoría e Interventoría para estudios y diseños y gerencia de proyectos en INVIAS Documento técnico estudios Fase 3 del INVIAS, ESTUDIOS TOPOGRÁFICOS Capítulo 1 OBJETIVO Y ALCANCES, sección 1.2: "*...Realizar la materialización de los vértices de amarre horizontal y vertical del proyecto adecuadamente, en zonas estables, ubicados en sitios que no se vean afectados por las obras, garantizando su perdurabilidad en el tiempo, de tal forma que sean la columna vertebral para los estudios y diseños Fase III y las labores de replanteo durante la construcción del proyecto...*"	**No ejecutado por el Concesionario a la fecha en la Fase de Preconstrucción.** La Interventoría sugiere al Concesionario que informe formalmente a esta Interventoría y a la ANI, dejando expresa constancia que *"...Para las Unidades Funcionales cuya ejecución deba comenzar con posterioridad al inicio de la Fase de Construcción- de haberlas-, el replanteo deberá ser presentado al Interventor con una anticipación no menor a noventa (90) días a la fecha prevista para el inicio de las intervenciones, de conformidad con el Plan de Obras...".*	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1221-25 de radicado ANI 20254091158162 del 12 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1357-25 de radicado ANI 20254091278842 del 07 de octubre de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
3	Densificación de la red geodésica	Requerimientos técnicos estudios y diseños de carreteras FASE III, Versión marzo de 2022 / NTC 6271 INFORMACIÓN GEOGRAFICA ESTUDIOS TOPOGRÁFICOS / MANUEL DE PROCEDIEMIENTOS IGAC / Resolución 370 de 2021 IGAC,	**No realizado por el Concesionario a la fecha en la Fase de Preconstrucción. El Concesionario no realizó la cobertura total de los vértices geodésicos para las áreas de intervención.** La Interventoría sugiere al Concesionario que informe formalmente a esta Interventoría y a la ANI, dejando expresa constancia que *"...Para las Unidades Funcionales cuya ejecución deba comenzar con posterioridad al inicio de la Fase de Construcción- de haberlas-, el replanteo deberá ser presentado al Interventor con una anticipación no menor a noventa (90) días a la fecha prevista para el inicio de las intervenciones, de conformidad con el Plan de Obras..."*.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1221-25 de radicado ANI 20254091158162 del 12 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1357-25 de radicado ANI 20254091278842 del 07 de octubre de 2025
4	Levantamiento topográfico Lidar	Resolución No. 471 de 2020 del Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) / Los Requerimientos técnicos estudios y diseños de carreteras FASE III, Versión marzo de 2022 establece lo siguiente: 1.2 ALCANCE *"...Con base en los archivos y planos de la alternativa seleccionada, suministrados por la especialidad de diseño geométrico, se determinará la franja requerida y en campo se realizará la localización aproximada del polígono de intervención, apoyados con sistemas GNSS y/o similares.* *El Consultor deberá definir la metodología a utilizar para adelantar los estudios topográficos y esta debe ser avalada por Interventoría. La metodología seleccionada debe cumplir con los requerimientos técnicos plasmados en este*	**No entregada la cobertura total topográfica de las intervenciones de acuerdo con el alcance.**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1221-25 de radicado ANI 20254091158162 del 12 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1357-25 de radicado ANI 20254091278842 del 07 de octubre de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
		documento y garantizar las precisiones exigidas. *Realizar el estudio topográfico del corredor seleccionado, estableciendo la georreferenciación y la toma de detalles del terreno, acorde con los lineamientos establecidos en este requerimiento técnico.* *Realizar la materialización de los vértices de amarre horizontal y vertical del proyecto adecuadamente, en zonas estables, ubicados en sitios que no se vean afectados por las obras, garantizando su perdurabilidad en el tiempo, de tal forma que sean la columna vertebral para los estudios y diseños Fase III y las labores de replanteo durante la construcción del proyecto..."*		
5	Entrega de levantamientos topobatimétricos de cuerpos de agua	Resolución No. 471 de 2020 del Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) / Requerimientos técnicos estudios y diseños de carreteras FASE III, Versión marzo de 2022	**No entregado por parte del Concesionario**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1221-25 de radicado ANI 20254091158162 del 12 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1357-25 de radicado ANI 20254091278842 del 07 de octubre de 2025
6	Entrega de secciones transversales de la vía y las Ciénagas y Caños	Manual de Diseño Geométrico de Carreteras 2008 / Requerimientos técnicos estudios y diseños de carreteras FASE III, Versión marzo de 2022	**No entregado por parte del Concesionario las secciones transversales incluyendo orillas y cotas de desbordamiento**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
				CMAI-2-470-1221-25 de radicado ANI 20254091158162 del 12 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1357-25 de radicado ANI 20254091278842 del 07 de octubre de 2025
	GEOLOGÍA-GEOTECNIA			
7	**Complejo Calamar.** Entrega de información de análisis de los sistemas de tablestacas con ayuda de pilotes de respaldo	Falta entrega de información. **Contrato de Concesión, Sección 4.3, literal (jj):** (jj) *"...Sin perjuicio de lo establecido en los otros apartes de este Contrato, toda la información relacionada con el proyecto en sus diferentes Fases o etapas deberá estar disponible para su entrega de manera oportuna y con calidad cuando la ANI así lo requiera a través de las herramientas y/o medios tecnológicos que sean definidas en cada caso...".*	Se logró constatar en el análisis de los sistemas de tablestacas que había sistemas híbridos que no son tenidos en cuenta en los diseños estructurales y que tampoco aparecen descritos en los diseños geotécnicos, **lo cual no fue entregado por parte del Concesionario.**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-0156-25 de radicado ANI 20254090162292 del 10 de febrero de 2025
8	**Complejo Puerto Badel.** Falta entrega de información del tablestacado metálico y los pilotes pre-excavados.	Falta entrega de información. **Contrato de Concesión, Sección 4.3, literal (jj):** (jj) *"...Sin perjuicio de lo establecido en los otros apartes de este Contrato, toda la información relacionada con el proyecto en sus diferentes Fases o etapas deberá estar disponible para su entrega de manera oportuna y con calidad cuando la ANI así lo requiera a través de las herramientas y/o medios tecnológicos que sean definidas en cada caso...".*	**No entregado por parte del Concesionario.**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-0200-25 de radicado ANI 20254090185602 del 13 de febrero de 2025 CMAI-2-470-0806-25 de radicado ANI 20254090830322 del 04 de julio de 2025
	ESTRUCTURAS			
9	Se manifestó al Concesionario que esta Interventoría queda atenta a la	"Falta la entrega de información.	Sin observaciones. No obstante, no hay diseños finales hidráulicos geotécnicos, trazado y diseño geométrico, sistema contra incendio,	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	entrega del Diseño para construcción atendiendo todas las observaciones, solicitudes y requerimientos desde el punto de vista hidráulico, geotécnico, trazado y diseño geométrico, sistema contra incendio, arquitectura, entre otros, los cuales deben contener el análisis y evaluación técnica por el Concesionario para la respectiva verificación integral para incorporar todas las decisiones de diseño de manera armonizada.	Contrato de Concesión, Sección 4.3, literal (jj): (jj) "...*Sin perjuicio de lo establecido en los otros apartes de este Contrato, toda la información relacionada con el proyecto en sus diferentes Fases o etapas deberá estar disponible para su entrega de manera oportuna y con calidad cuando la ANI así lo requiera a través de las herramientas y/o medios tecnológicos que sean definidas en cada caso...*".	arquitectura, entre otros, los cuales pueden modificar el diseño estructural.	CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-0648-25 de radicado ANI 20254090675812 del 29 de mayo de 2025 CMAI-2-470-0980-25 de radicado ANI 20254090935502 del 25 de julio de 2025
	BIÓTICO - PASO DE PECES			
10	Se encuentra pendiente por parte del Concesionario que incluya en la estructura de paso de peces el análisis biológico del manatí. Presentar el soporte técnico que demuestre, de manera fundada, la no necesidad de implementar soluciones estructurales para la conectividad del Manatí. En caso contrario, si se ha identificado la necesidad de dichas medidas, deberá presentar una propuesta de diseño que sea integral, funcional y técnicamente detallada, en la cual se evidencie con claridad cómo se garantizará el	Sección 6.2 del Contrato de Concesión, corresponde a la Interventoría advertir y notificar a la ANI y Concesionario entre otras cosas "*cualquier inconsistencia entre los Estudios y Diseños y la posibilidad de obtener los resultados requeridos en el Contrato, en especial en las Especificaciones Técnicas*". es una obligación indelegable del Concesionario asumir la totalidad de los riesgos asociados al diseño. Esto implica que ustedes son los únicos responsables de garantizar que las soluciones de ingeniería propuestas no solo cumplan con una lista de especificaciones, sino que, fundamentalmente, sean efectivas para alcanzar los objetivos del Proyecto. El Contrato es explícito en sus objetivos de restauración de ecosistemas, un propósito	**No se tuvo en cuenta por parte del Concesionario.** La Interventoría sugiere al Concesionario que informe formalmente a esta Interventoría y a la ANI, dejando expresa constancia que "*...Para las Unidades Funcionales cuya ejecución deba comenzar con posterioridad al inicio de la Fase de Construcción- de haberlas-, estos pendientes deberán ser presentados al Interventor con una anticipación no menor a noventa (90) días a la fecha prevista para el inicio de las intervenciones, de conformidad con el Plan de Obras…*".	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1118-25 de radicado ANI 20254091024202 del 14 de agosto de 2025 CMAI-2-470-1409-25 de radicado ANI 20254091304242 del 14 de octubre de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	tránsito efectivo de las especies presentes en la zona. Lo anterior, con el fin de dar cumplimiento real y material a los objetivos de restauración establecidos en el Contrato, así como a la normativa ambiental vigente.	que está directamente alineado con la política ambiental nacional, en particular con los principios consagrados en el Decreto 1076 de 2015 y su articulación con otras normas como la la ley 1682 de 2013, el CONPES 3700 de 2011 sobre biodiversidad y las políticas de ordenamiento ambiental del territorio y conservación de corredores biológicos.		
HIDRÁULICA				
COMPLEJO CALAMAR				
11	Protección Lomita Arena	**El diseño ha sido solicitado al Concesionario el cual no ha sido entregado.** El Concesionario argumenta que este asentamiento no es un requerimiento del AT1. La Interventoría ha manifestado que dicho asentamiento empezó a hacerse visible desde el 2016, es decir posterior a la entrega de los diseños referenciales y por lo tanto, no fue incluido en el Apéndice Técnico 1.	**No fue entregado el diseño**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
12	Run out / Holding Bazing	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.6 Unidad Funcional 3)	Entregado parcialmente por el Concesionario, pero las dimensiones no cumplen con el alcance definido en el Apéndice Técnico 1 y no justifican la diferencia del dimensionamiento.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
COMPLEJO PUERTO BADEL				
13	Run out / Holding Bazing	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.11 Unidad Funcional 8)	Entregado parcialmente por el Concesionario, pero las dimensiones no cumplen con el Apéndice Técnico 1 y no justifican la diferencia del dimensionamiento.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
				20254090099182 del 27 de enero de 2025
14	**UF9.** Cota de coronación de las estructuras que conforman el Complejo Puerto Badel	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.12 Unidad Funcional 9)	Entregado por el Concesionario, pero las dimensiones no cumplen con el Apéndice Técnico 1 y no justifican la diferencia del dimensionamiento.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
15	**UF10.** Cota de coronación de dique de protección de Puerto Badel	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.11 Unidad Funcional 8)	Entregado por el Concesionario, no obstante, las cotas de coronación no cumplen con el Apéndice Técnico 1 y no justifican esta diferencia.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
	COMPLEJO F			
16	Cota de coronación Dique F1 y F2	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.12 Unidad Funcional 9)	Entregado por el Concesionario; no obstante, las cotas de coronación no cumplen con el Apéndice Técnico 1 y no justifican esta diferencia.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
17	Longitud del dique F2 en el cual el Apéndice Técnico 1 establece que la cota de coronación es de **11.21 km y el Concesionario reporta 8.24 km**	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.12 Unidad Funcional 9)	Entregado por el Concesionario, pero las dimensiones no cumplen con el Apéndice Técnico 1 y no justifican la diferencia del dimensionamiento.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
18	Longitud de intervención de Caño Rico	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.12.4. Obra F3. Dragado del Caño Rico)	Entregado por el Concesionario, pero las dimensiones no cumplen con el Apéndice Técnico 1 y no justifican la diferencia del dimensionamiento.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
19	Cota de coronación y longitud de dique de	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.13 Unidad Funcional UF10)	Entregado por el Concesionario; no obstante, las cotas de coronación y el dimensionamiento no cumplen con el	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	protección de Puerto Badel		Apéndice Técnico 1 y no justifican esta diferencia.	20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
20	Cota de coronación y longitud de dique de protección de San Antonio	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.13 Unidad Funcional UF10)	Entregado por el Concesionario, no obstante, las cotas de coronación y el dimensionamiento no cumplen con el Apéndice Técnico 1 y no justifican esta diferencia.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
21	Cota de coronación y longitud del dique de protección de Labarcé	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.13 Unidad Funcional UF10)	Entregado por el Concesionario; no obstante, las cotas de coronación y el dimensionamiento no cumplen con el Apéndice Técnico 1 y no justifican esta diferencia.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
22	Cota de coronación y longitud de dique de protección Rocha	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.13 Unidad Funcional UF10)	Entregado por el Concesionario; no obstante, las cotas de coronación y el dimensionamiento no cumplen con el Apéndice Técnico 1 y no justifican esta diferencia.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
	COMPLEJO G			
23	Canal G1 y G2	**Constitución Política de Colombia (1991) Artículo 79, 80, 365 y 366** El acceso al agua y la preservación del ambiente sano son derechos fundamentales. Los servicios públicos son inherentes a la finalidad social del Estado, quien debe asegurar su prestación continua y eficiente. Por tanto, la interrupción del suministro de agua potable	**El Concesionario no ha incorporado las estaciones de bombeo en los canales**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
		sin plan de contingencia vulnera derechos constitucionales.		
24	Protección para evitar que la "cuña salina" (agua salada) al ingresar hasta Puerto Badel se desborde y contamine estos canales, que abastecerán de agua potable a Leticia y al Recreo y Matunilla	**Constitución Política de Colombia (1991) Artículo 79, 80, 365 y 366** La interrupción del suministro de agua dulce a una comunidad por efecto de una obra pública constituye una afectación directa a un derecho fundamental, protegido por la Constitución y las leyes ambientales y de servicios públicos. • El contratista es responsable de garantizar el restablecimiento inmediato del servicio, sea mediante la reposición de las redes afectadas o por suministro alterno provisional, conforme al RAS 2000, Ley 142 de 1994 y Decreto 1076 de 2015. • Resolución 1096 de 2000 (RAS) – Reglamento Técnico del sector agua potable y saneamiento básico: En su articulado se establece que uno de los criterios orientadores es “Garantizar la prestación continua e ininterrumpida de los servicios” y que los proyectos de agua y saneamiento deben incluir plan de contingencia para asegurar el abastecimiento. • No tengo conocimiento de una norma que diga expresamente “el contratista de la obra pública interrumpida debe restablecer el servicio de agua potable a la comunidad”. • Las normas están más orientadas al prestador del	**El Concesionario no analizó ni ha presentado la solución a esta situación, en el caso de que ocurra**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
		servicio (empresa de acueducto) y a la entidad pública contratante, prestadora o/operadora, como EPM, EAAB, EMCALI, Triple AAA, entre otras, que al contratista de infraestructura. Son estas las encargadas de replicar que el servicio no sea interrumpido por cualquier acción antrópica generada por el contrato de obra o de concesión.		
25	Recolector de Escombros y plantas flotantes del Complejo Calamar	**Apéndice Técnico 1 (2.2.8.1 Compuertas para control activo)** "*...Aguas arriba de la compuerta se ubicará un recolector de escombros. La función principal del recolector de escombros es recolectar plantas (se prevé Taruya u otras macrófitas principalmente) o escombros flotantes al frente del dique. El material recolectado será retirado con un equipo flotante hecho a medida. Una de las opciones es una cinta transportadora flotante con una barcaza, que podrá ser evaluada par el Concesionario. Ver Figura 2-15. En todo caso el Concesionario deberá implementar una soluci6n automatizada para la recolecc6n del material flotante...*"	**No entregado por el Concesionario**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
26	Estaciones de bombeo para las poblaciones Leticia, Recreo y Matunilla, las cuales se instalarán en los canales G1 y G2	**Constitución Política de Colombia (1991) Artículo 79, 80, 365 y 366** El acceso al agua y la preservación del ambiente sano son derechos fundamentales. Los servicios públicos son inherentes a la finalidad social del Estado, quien debe	**No fue analizado ni estudiado por el Concesionario para dar solución a esta situación**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
		asegurar su prestación continua y eficiente. Por tanto, la interrupción del suministro de agua potable sin plan de contingencia vulnera derechos constitucionales.		
27	Ubicación espacial de la barcaza-estación de bombeo de abastecimiento de agua potable al Complejo Puerto Badel	La Interventoría está solicitando la reubicación de dicha barcaza ya que se encuentra localizada en el corredor del Run out, ya que este es el acceso o salida de la esclusa y es una operación que requiere de toda la concentración de la tripulación de los convoyes, y esta barcaza obstruye el acceso al cono de aproximación, por lo tanto, se ha solicitado al Concesionario reubicarla y que no sea una situación de peligro para el convoy, su tripulación y la infraestructura que compone el Complejo. Al respecto, el Concesionario no ha presentado solución para esta situación.	**No fue analizado ni estudiado por el Concesionario para dar solución a esta situación**	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
28	**Modelación de los sistemas de los Complejos de Ciénagas.** En los siguientes complejos se requiere que se complemente las obras a construir y se verifiquen su operación para con esto cumplir con lo establecido en el Apéndice Técnico 1. Con estas implantaciones y diseños preliminares se debe realizar y entregar por parte del Concesionario la modelación particular de cada sistema para diferentes caudales dependiendo de la	**Se requiere esta modelación para verificar el cumplimiento de las especificaciones y obligaciones descritas en el Apéndice Técnico 1 y del Plan Hidrosedimentológico, los cuales se enumeran a continuación:**	La Interventoría ha solicitado que se cumpla con los lineamientos establecidos del Apéndice Técnico 1 para todos los sistemas, para eso se requiere la modelación particular de todos los sistemas de ciénagas.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	climatología imperante en la época.			
29	Complejo A	Se ha incumplido entre otros, los siguientes numerales del Plan Hidrosedimentológico: 4.2.3.1.1 Objetivos específicos Complejo A	La Interventoría ha solicitado que se cumpla con los lineamientos establecidos del Apéndice Técnico 1 para todos los sistemas, para eso se requiere la modelación particular de todos los sistemas de ciénagas.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
30	Complejo B	Se ha incumplido entre otros los siguientes numerales del Plan Hidrosedimentológico: 4.3.3.2.2.2 Análisis de transporte de sedimentos Complejo B 4.2.3.2.1 Objetivos específicos Complejo B		CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
31	Complejo C	El Concesionario no ha entregado las reglas de Operación del Embalse Guájaro en los Estudios y Diseños y en la posterior Operación de las Compuertas en Calamar, de acuerdo al AT1		CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
32	Complejo D	Se ha incumplido entre otros los siguientes numerales del Plan Hidrosedimentológico: 4.3.3.4.2.2 Análisis del transporte de sedimentos Complejo D 5.4.3.2.4 Vida útil de la ciénaga el Zarzal 4.2.3.4.1 Objetivos específicos Complejo D		CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
33	Complejo E	Se ha incumplido entre otros los siguientes numerales del Plan Hidrosedimentológico: 4.3.4.4.4.1.2.2 Transporte de sedimentos del Complejo E 4.2.3.5.1 Objetivos específicos Complejo E		CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
Otras consideraciones del área de hidráulica a tener en cuenta				

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
34	Caño Correa (modelación de su capacidad hidráulica para caudales mínimos y medios)	Se solicitó al Concesionario verificar la curva o meandro de Caño Correa que se encuentra aguas arriba de la población de Correa de la desembocadura de María La Baja	El Concesionario debe entregar el análisis de la capacidad hidráulica de Caño Correa para caudales medios y bajos, para los tiempos de retorno entre 1.5 y 25 años	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
35	Instrumentación y monitoreo	Apéndice Técnico 1 (Numeral 4.2 Alcance de los diseños) Contrato de Concesión (Numeral 4.3.ee) Monitoreo Contrato de Concesión (Numeral 4.6 y) Plan Hidrosedimentológico (CAPÍTULO VI. Los siguientes numerales entre otros: 6.3 Monitoreo hidrosedimentológico 6.3.1 Monitoreo de los niveles de agua 6.3.2. Monitoreo de los caudales y de los flujos de sedimentos 6.3.3.1.4 Caños y las conexiones de las ciénagas 6.3.5 Monitoreo de las batimetrías 6.3.6 Monitoreo de los vectores hidrológicos del sistema 6.3.7 Monitoreo del uso del agua	**El Concesionario no ha realizado la entrega.** El Concesionario debe entregar la georreferenciación de los monitoreos que se entregarán para las diferentes variables hidráulicas, meteorológicas a medir.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025
36	Interferencias de redes y abastecimiento en las poblaciones que se encuentran aledañas en el Canal del Dique	Se está solicitando que cumplan normatividad ya sea de EPM, EAAB, EMCALI, AAA y RAS, entre otras	Con observaciones.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
		PASO DE PECES-HIDRÁULICA		
37	Se encuentra pendiente por parte del Concesionario que incluya el estudio correspondiente que determine la necesidad o no de una estructura de paso de manatí.	Sección 6.2 del Contrato de Concesión, corresponde a la Interventoría advertir y notificar a la ANI y Concesionario entre otras cosas "*cualquier inconsistencia entre los Estudios y Diseños y la posibilidad de obtener los resultados requeridos en el Contrato, en especial en las Especificaciones Técnicas*". es una obligación indelegable del Concesionario asumir la totalidad de los riesgos asociados al diseño. Esto implica que ustedes son los únicos responsables de garantizar que las soluciones de ingeniería propuestas no solo cumplan con una lista de especificaciones, sino que, fundamentalmente, sean efectivas para alcanzar los objetivos del Proyecto. El Contrato es explícito en sus objetivos de restauración de ecosistemas, un propósito que está directamente alineado con la política ambiental nacional, en particular con los principios consagrados en el Decreto 1076 de 2015 y su articulación con otras normas como la ley 1682 de 2013, el CONPES 3700 de 2011 sobre biodiversidad y las políticas de ordenamiento ambiental del territorio y conservación de corredores biológicos.	La implantación de cualquier estructura para darle paso a los manatíes u otra fauna acuática, para algunos diseños de los complejos se pueden modificar para el componente de hidráulica del proyecto, por lo cual deben ser revisados y analizados por el Concesionario.	CMAI-2-470-1118-25 de radicado ANI 20254091024202 del 14 de agosto de 2025 CMAI-2-470-1409-25 de radicado ANI 20254091304242 del 14 de octubre de 2025
		MECÁNICA		
38	Entrega de planos de taller, planos de barcazas y de planos de detalle de accesorios	NTC 5832 - NTC 2050 (RETIE) - NTC 2674, 2675, 2738 - NTC 5600 / ASME B31.1 - NTC ISO 9001:2015	El Concesionario no ha entregado la información de ingeniería de detalle. La Interventoría sugiere al Concesionario que informe formalmente a esta Interventoría y a la	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
39	Entrega de listado final de equipos y marcas, para validar su cumplimiento técnico.	NTC 5832 - NTC 2050 (RETIE) - NTC 2674, 2675, 2738 - NTC 5600 / ASME B31.1 - NTC ISO 9001:2015	ANI, dejando expresa constancia que "*...Para las Unidades Funcionales cuya ejecución deba comenzar con posterioridad al inicio de la Fase de Construcción- de haberlas-, estos pendientes deberán ser presentados al Interventor con una anticipación no menor a noventa (90) días a la fecha prevista para el inicio de las intervenciones, de conformidad con el Plan de Obras*…".	CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-0086-25 de radicado ANI 20254090082672 del 23 de enero de 2025 CMAI-2-470-0416-25 de radicado ANI 20254090435182 del 07 de abirl de 2025 CMAI-2-470-0758-25 de radicado ANI 20254090780372 del 21 de junio de 2025 CMAI-2-470-1328-25 de radicado ANI 20254091226702 del 26 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1342-25 de radicado ANI 20254091245562 del 30 de septiembre de 2025
40	Entrega del sistema de bombeo del sistema contra incendios cumple con las exigencias de la NFPA 20	NFPA20 - NTC 5832 - NTC 2050 (RETIE) - NTC 2674, 2675, 2738 - NTC 5600 / ASME B31.1 - NTC ISO 9001:2015		
41	Está pendiente la entrega del listado de equipos seleccionados por marca para validar las especificaciones técnicas	NTC 5832 - NTC 2050 (RETIE) - NTC 2674, 2675, 2738 - NTC 5600 / ASME B31.1 - NTC ISO 9001:2015		
	REDES ELÉCTRICAS			
42	Pendiente la entrega de los diseños fotométricos de las zonas perimetrales y sus vías de acceso.	RETILAP (Reglamento Técnico de Iluminación y Alumbrado Público)	Se requiere establecer la capacidad de la subestación eléctrica más cercana a los complejos Calamar y Puerto Badel, la alimentación de los equipos de monitoreo y el suministro de voz y datos para llevarlos a los edificios de control. El Concesionario debe definir donde se implementará la red de voz y datos de forma centralizada para que en la O&M se tomen las decisiones en tiempo real.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-0188-25 de radicado ANI 20254090193152 del 14 de febrero de 2025 CMAI-2-470-0853-25 de radicado ANI 20254090839072 del 07 de julio de 2025
43	Pendiente la definición de equipos y dimensiones de los mismos.	RETIE (Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas) NTC2050		
44	Confirmar con el operador de red, si cuenta con la capacidad de energía que se requiere en todos los complejos.	RETIE (Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas) NTC2050 (CÓDIGO ELÉCTRICO COLOMBIANO)		
45	Definir el punto de conexión de suministro de energía por el operador. (Para todos los complejos y estaciones de bombeo)	Falta entrega de información. Contrato de Concesión, Sección 4.3, literal (jj): (jj) "*...Sin perjuicio de lo establecido en los otros apartes de este Contrato, toda la información*		

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
		relacionada con el proyecto en sus diferentes Fases o etapas deberá estar disponible para su entrega de manera oportuna y con calidad cuando la ANI así lo requiera a través de las herramientas y/o medios tecnológicos que sean definidas en cada caso...".		
46	Se debe realizar la entrega de las certificaciones RETIE y RETILAP.	RETIE (Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas) RETILAP (Reglamento Técnico de Iluminación y Alumbrado Público)		
47	Entrega de Acta de Redes	Apéndice Técnico 5. Interferencia de Redes. CAPÍTULO III, romanito (iv) "*...Como resultado de dicha actividad, el Concesionario elaborará y presentará junto con los Estudios y Diseños un acta en la que constarán todos los hallazgos de redes dentro del área de implantación de las intervenciones, para cada Unidad Funcional* ..."		
INSTRUMENTACIÓN Y CONTROL				
48	La "No Objeción conceptual" a los EYD del Componente Instrumentación y Control, será emitido en el momento en que el proyecto esté ad portas de iniciar la etapa de Operación y Mantenimiento, una vez se realicen las actividades de validación de configuraciones y funcionamiento de los equipos instalados y hayan sido verificados los procesos así como la validación que el equipamiento instalado corresponda lo presentado en la	Apéndice Técnico 1 (Numeral 4.2 Alcance de los diseños) Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.6.1 Esclusa de navegación) Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.1.1.1Esclusa de navegación) Contrato de Concesión (Numeral 4.3.ee) Monitoreo Contrato de Concesión (Numeral 4.6 y) Plan Hidrosedimentológico (CAPÍTULO VI. Los siguientes numerales entre otros:	La Interventoría sugiere al Concesionario que informe formalmente a esta Interventoría y a la ANI, dejando expresa constancia que "*...Para las Unidades Funcionales cuya ejecución deba comenzar con posterioridad al inicio de la Fase de Construcción- de haberlas-, estos pendientes deberán ser presentados al Interventor con una anticipación no menor a noventa (90) días a la fecha prevista para el inicio de las intervenciones, de conformidad con el Plan de Obras*…".	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1082-25 de radicado ANI 20254091024132 del 14 de agosto de 2025 CMAI-2-470-1431-25 de radicado ANI 20254091341272 del 21 de octubre de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	propuesta inicial o en su defecto a equipamiento de mejores características a las inicialmente presentadas por ese concesionario. En la Fase de Preconstrucción el Concesionario debe indicarnos la instrumentación que debe entregar en los Complejos y sistemas de ciénagas y cualquier otra estructura aferente al sistema, junto con su georreferenciación en cuanto a los niveles del agua, esclusas y compuertas y los parámetros de operación de los equipos, entre otras.	6.3 Monitoreo hidrosedimentológico 6.3.1 Monitoreo de los niveles de agua 6.3.2. Monitoreo de los caudales y de los flujos de sedimentos 6.3.3.1.4 Caños y las conexiones de las ciénagas 6.3.5 Monitoreo de las batimetrías 6.3.6 Monitoreo de los vectores hidrológicos del sistema 6.3.7 Monitoreo del uso del agua		
49	Diseño e implementación del sistema de control que incluye el sistema de monitoreo, un sistema de soporte de decisiones, estructuras de control de agua, manual de control de agua, y el sistema SCADA de supervisión, control y Operación manual, automática, remota, no asistida y centralizada y diseñada del sistema del Canal del Dique			
50	El diseño debe tener una operación óptima, en la que se tenga en cuenta los límites de niveles y caudales máximos y mínimos durante la operación del Canal del Dique y las ciénagas en las			

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	diversas épocas del año			
51	Los equipos a utilizar deberán estar actualizados a la tecnología al momento de la construcción			
		ARQUITECTURA Y URBANISMO		
52	Incorporar plano de sección transversal vía entre complejos con indicación de tratamiento paisajístico en taludes y cortes.	"Falta entrega de información. Contrato de Concesión, Sección 4.3, literal (jj): (jj) "*...Sin perjuicio de lo establecido en los otros apartes de este Contrato, toda la información relacionada con el proyecto en sus diferentes Fases o etapas deberá estar disponible para su entrega de manera oportuna y con calidad cuando la ANI así lo requiera a través de las herramientas y/o medios tecnológicos que sean definidas en cada caso*...". Se realizó la solicitud para que la información esté completa y actualizada de acuerdo a la última actualización del componente hidráulico	La Interventoría sugiere al Concesionario que informe formalmente a esta Interventoría y a la ANI, dejando expresa constancia que "*...Para las Unidades Funcionales cuya ejecución deba comenzar con posterioridad al inicio de la Fase de Construcción- de haberlas-, estos pendientes deberán ser presentados al Interventor con una anticipación no menor a noventa (90) días a la fecha prevista para el inicio de las intervenciones, de conformidad con el Plan de Obras…*".	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1328-25 de radicado ANI 20254091226702 del 26 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1342-25 de radicado ANI 20254091245562 del 30 de septiembre de 2025
		TRAZADO Y DISEÑO GEOMÉTRICO		
53	**Para la vía Calamar-Santa Lucía**, el Apéndice Técnico 1 establece que la sección típica muestra una cuña de 0,30 m como proyección horizontal de la estructura del pavimento, y sin embargo la la tabla 2-4 indica explícitamente una berma de 0,30 m, por lo cual hay una	Apéndice Técnico 1. (Numeral 2.2.3 Unidad Funcional 0 Figura 2-4 y tabla 2-4)	El Concesionario debe presentar un informe técnico a la ANI, en el cual justifique la diferencia entre la sección típica del Apéndice Técnico 1 y la especificación de berma de 0,30m, y determinar de manera clara cuál criterio debe aplicarse o si ambos deben cumplirse. Asimismo, debe informarse a la ANI que, con base en los diseños presentados, no se estaría cumpliendo con el Manual de INVIAS, por lo cual	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1225-25 de radicado ANI 20254091122392 del 04 de septiembre de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	dualidad técnica del Apéndice Técnico 1.		se requiere confirmación del alcance a aplicar, en concordancia con lo establecido en el Apéndice Técnico 3, donde se señala: *"...En el caso en que dos o más normas y/o Especificaciones Técnicas de las listadas en el presente Apéndice establezcan condiciones diferentes para el* *desarrollo de una misma obligación a cargo del Concesionario, este deberá aplicar lo previsto en el Contrato, Sección [4.14]..."*	CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI 20254091207852 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1369-25 de radicado ANI 20254091332982 del 20 de octubre de 2025
54	**En el perfil de la vía Calamar – Santa Lucía** (tramos inicial y final) se evidencia la existencia de sectores en los que la estructura de pavimento se proyecta por debajo de la cota de 10,5 msnm. Se ha advertido entonces, que esta situación podría implicar que, bajo condiciones de niveles máximos de agua y considerando el factor de resguardo, en determinados escenarios los bordes de la calzada queden por debajo del nivel de referencia. Ello generaría riesgos en materia de seguridad vial, especialmente en situaciones de emergencia, adquiriendo mayor relevancia en aquellos tramos que presentan curvas horizontales.	Manual de Diseño Geométrico de Carreteras 2008 Falta entrega de información. Contrato de Concesión, Sección 4.3, literal (jj): (jj) "*...Sin perjuicio de lo establecido en los otros apartes de este Contrato, toda la información relacionada con el proyecto en sus diferentes Fases o etapas deberá estar disponible para su entrega de manera oportuna y con calidad cuando la ANI así lo requiera a través de las herramientas y/o medios tecnológicos que sean definidas en cada caso...*".	El Concesionario no está cumpliendo con el Contrato de Concesión, normatividad vigente y Apéndices Técnico 1 y 3.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1225-25 de radicado ANI 20254091122392 del 04 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI 20254091207852 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1369-25 de radicado ANI 20254091332982 del 20 de octubre de 2025
55	**Vía Calamar- Santa Lucía.** Existen curvas verticales que no cumplen con la longitud mínima de la tangente vertical, por lo cual se ha solicitado	Numeral 4.4.1 del Manual de Diseño Geométrico de Carreteras 2008	El Concesionario no está cumpliendo con el Contrato de Concesión, normatividad vigente y Apéndices Técnico 1 y 3.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	al Concesionario realizar los respectivos ajustes. Al respecto, el Concesionario no ha dado cumplimiento a la solicitud, dado que se evidencian tangentes verticales con longitudes inferiores a las especificadas en el MDG2008.			20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1225-25 de radicado ANI 20254091122392 del 04 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI 20254091207852 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1369-25 de radicado ANI 20254091332982 del 20 de octubre de 2025
56	**Vía acceso Complejo Calamar.** Dado que el Concesionario manifiesta, en el numeral 4.1.2 Velocidad de diseño del documento MEMORIA DE DISEÑO VIAL Y SEÑALIZACIÓNCDQ-UF0-TRZ-INF-0001-R4, que se debe soportar el numeral 7.4.1 (del MDG2008) el ajuste a la velocidad de diseño en los primeros 300 m del trazado, esta Interventoría se permite manifestar que el Concesionario no ha dado cumplimiento, en el sentido de presentar también los análisis y requerimientos de los numerales 7.4.2 y 7.4.3; es decir, dar cumplimiento al numeral 7.4 del referido manual	Numeral 7.4 del Manual de Diseño Geométrico de Carreteras 2008	El Concesionario no está cumpliendo con el Contrato de Concesión, normatividad vigente y Apéndices Técnico 1 y 3.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1225-25 de radicado ANI 20254091122392 del 04 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI 20254091207852 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1369-25 de radicado ANI 20254091332982 del 20 de octubre de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
57	**Vía de acceso Complejo Calamar**. Para la vía de acceso a Complejo Calamar se reitera la importancia de contar con un diseño completo de señalización vial para la vía de acceso a Complejo Calamar (vertical y horizontal) independientemente del tipo de superficie de la vía ya que si bien la normatividad puede indicar que la instalación de demarcaciones (en etapa constructiva) implica la existencia de una superficie sólida, para los diseños del proyecto es necesario contar con los diseños completos ya que para el análisis del componente vertical (en la etapa de diseños) se debe contar con el componente horizontal.	Manual de Diseño Geométrico de Carreteras 2008 Falta entrega de información. Contrato de Concesión, Sección 4.3, literal (jj): (jj) "...*Sin perjuicio de lo establecido en los otros apartes de este Contrato, toda la información relacionada con el proyecto en sus diferentes Fases o etapas deberá estar disponible para su entrega de manera oportuna y con calidad cuando la ANI así lo requiera a través de las herramientas y/o medios tecnológicos que sean definidas en cada caso*...".	El Concesionario no está cumpliendo con el Contrato de Concesión, normatividad vigente y Apéndices Técnico 1 y 3.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1225-25 de radicado ANI 20254091122392 del 04 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI 20254091207852 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1369-25 de radicado ANI 20254091332982 del 20 de octubre de 2025
58	**Vía acceso Complejo Calamar**. El Concesionario no ha entregado las modelaciones de trayectorias implementadas sobre los planos de señalización	Falta entrega de información. Manual señalización vial 2024 (Resolución 20243040045005 de 2024 Contrato de Concesión, Sección 4.3, literal (jj): (jj) "...*Sin perjuicio de lo establecido en los otros apartes de este Contrato, toda la información relacionada con el proyecto en sus diferentes Fases o etapas deberá estar disponible para su entrega de manera oportuna y con calidad cuando la ANI así lo requiera a través de las herramientas y/o medios*	El Concesionario no está cumpliendo con el Contrato de Concesión, normatividad vigente y Apéndices Técnico 1 y 3.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1225-25 de radicado ANI 20254091122392 del 04 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI 20254091207852 del 23 de septiembre de 2025

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
		tecnológicos que sean definidas en cada caso...".		CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1369-25 de radicado ANI 20254091332982 del 20 de octubre de 2025
59	**Vía acceso Complejo Calamar**. Para el numeral 4.1.5, no se comparte la subdivisión que se hace para la asignación del uso de la tabla máxima de peraltes a usar en el acceso Calamar, debido a que la velocidad de diseño debe ser una sola para la vía que se analiza.	En ese sentido se ha solicitado al Concesionario usar tabla máxima de peraltes del 8% como parámetro de diseño para la totalidad de la vía. Adicionalmente, si producto del análisis de requerimientos mínimos y justificaciones establecidas en el numeral "7.4 CONDICIONES ESPECIALES DE DISEÑO GEOMÉTRICO DE CARRETERAS"- se definieran velocidades de 30Km/h, la tabla que se debe analizar para peraltes es la del 8%, aclarando que la normatividad internacional AASHTO si lo permite. Lo anterior bajo el entendido que el parámetro de velocidad de diseño de la vía es uno solo.	El Concesionario no está cumpliendo con el Contrato de Concesión, normatividad vigente y Apéndices Técnico 1 y 3.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1225-25 de radicado ANI 20254091122392 del 04 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI 20254091207852 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1369-25 de radicado ANI 20254091332982 del 20 de octubre de 2025
60	**Vía acceso Complejo Calamar.** El Apéndice Técnico 1 establece que el realce se debe hacer desde el K0+200 al K2+300, y debe realzarse como mínimo a una cota de 10.5 msnm; sin embargo, en los planos de perfil presentados por el Concesionario no se evidencia tal situación. La Interventoría ha solicitado al Concesionario dar cumplimiento a lo	Apéndice Técnico 1 (Numeral 2.2.3 Unidad Funcional 0) "*...Incluye: Puesta a punto de 7.781 km de vía para el futuro tráfico de ingreso al Complejo de Calamar el realce de la vía desde el K0+200 al K2+300 como mínimo hasta la cota 10.50 msnm con el fin de evitar desbordamientos por posibles remansos ocasionados por las estructuras hidráulicas del Complejo Calamar,*	El Concesionario no está cumpliendo con el Contrato de Concesión, normatividad vigente y Apéndices Técnico 1 y 3.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1225-25 de radicado ANI 20254091122392 del 04 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	establecido en el numeral 2.2.3 Unidad Funcional 0	*adicionalmente se reforzará el dique para garantizar su estabilidad y se ajustará el trazado en aproximadamente 400 m entre el K2+300 y el K2+781. Se debe realizar en los primeros cinco (5) meses a partir del Acta de inicio de la Fase de Construcción...*"		20254091207852 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1369-25 de radicado ANI 20254091332982 del 20 de octubre de 2025
61	Teniendo en cuenta que los diseños remitidos por el Concesionario no corresponden a una sección típica sino que presenta variaciones en el diseño, se requieren todas las secciones transversales en todo lo ancho de la intervención; es decir la calzada derecha - canal del dique - calzada izquierda hasta los respectivos límites de intervención, en las que se presente de manera clara la ubicación del nivel máximo de aguas esperado en el costado húmedo del canal para cada una de las cotas de coronación que se presenten y el manejo que se le dará a cada una de las caras de los diques y/o jarillones proyectados.	Falta entrega de información. Contrato de Concesión, Sección 4.3, literal (jj): (jj) "*...Sin perjuicio de lo establecido en los otros apartes de este Contrato, toda la información relacionada con el proyecto en sus diferentes Fases o etapas deberá estar disponible para su entrega de manera oportuna y con calidad cuando la ANI así lo requiera a través de las herramientas y/o medios tecnológicos que sean definidas en cada caso...*".	El Concesionario no está cumpliendo con el Contrato de Concesión, normatividad vigente y Apéndices Técnico 1 y 3.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1225-25 de radicado ANI 20254091122392 del 04 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI 20254091207852 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1369-25 de radicado ANI 20254091332982 del 20 de octubre de 2025
62	Los valores reportados en los archivos "Análisis de Peraltes" para L,N y Lt no coinciden con las mediciones sobre los diagramas de peraltes. Tampoco	Figuras 3.19 y 3.20 del Manual de Diseño Geométrico de Carreteras 2008	El Concesionario no está cumpliendo con el Contrato de Concesión, normatividad vigente y Apéndices Técnico 1 y 3.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	elConcesionario realizó la verificación de cotas de bordes de calzada. Adicionalmente, se requirió al Concesionario presentar todos los puntos principales de la planta en los perfiles y verificar que los cruces de los diagramas de peraltes con el eje neutro se den como se establece en las figuras 3.19 y 3.20 de MDG2008.			20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1225-25 de radicado ANI 20254091122392 del 04 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI 20254091207852 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025 CMAI-2-470-1369-25 de radicado ANI 20254091332982 del 20 de octubre de 2025
	SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL			
63	Plan de manejo de tráfico fluvial y señalización específica de la Hidrovía	Sección 3.5 del Apéndice Técnico 2 *"...3.5 Operación, Seguimiento y Control del Tránsito fluvial* *El Concesionario deberá presentar al Interventor el Plan de Manejo de Tráfico y Señalización* *específico. Dicho plan será parte del Estudio de Señalización que el Concesionario habrá de* *presentar junto con los Estudios y Diseños..."*	El Concesionario no entregó el Plan de manejo de tráfico fluvial y señalización específica de la Hidrovía	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1571-24 de radicado ANI 20244091366892 del 31 de octubre de 2024 CMAI-2-470-1929-24 de radicado ANI 20244091619472 del 24 de diciembre de 2024 CMAI-2-470-0095-25 de radicado ANI 20254090102052 del 28 de enero de 2025 CMAI-2-470-0285-25 de radicado ANI20254090277602 del 04 de marzo de 2025 CMAI-2-470-1048-25 de radicado ANI

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
				20254091008602 del 12 de agosto de 2025 CMAI-2-470-1257-25 de radicado ANI 20254091176382 del 16 de septiembre de 2025
64	El Concesionario no ha implementado en los Estudios y Diseños los lineamientos establecidos en el Manual señalización vial 2024 (Resolución 20243040045005 de 2024). El Concesionario ha insistido en que ha aplicado el Manual de Señalización vial adoptado mediante la Resolución 1885 del 17 de junio de 2015 del Ministerio de Transporte.	Manual señalización vial 2024 (Resolución 20243040045005 de 2024	El Concesionario no está cumpliendo con el Contrato de Concesión, normatividad vigente y Apéndice Técnico 3.	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-2-470-1571-24 de radicado ANI 20244091366892 del 31 de octubre de 2024 CMAI-2-470-1929-24 de radicado ANI 20244091619472 del 24 de diciembre de 2024 CMAI-2-470-0095-25 de radicado ANI 20254090102052 del 28 de enero de 2025 CMAI-2-470-0285-25 de radicado ANI20254090277602 del 04 de marzo de 2025 CMAI-2-470-1048-25 de radicado ANI 20254091008602 del 12 de agosto de 2025 CMAI-2-470-1257-25 de radicado ANI 20254091176382 del 16 de septiembre de 2025
		65		
65	Accesos a los predios aledaños al Área de Implantación	Numeral 4.1 , literal (f) del Apéndice Técnico 7 de Gestión Predial	**El Concesionario no ha realizado la entrega de los diseños de los accesos a los predios aledaños al área de implantación**. La Interventoría sugiere al Concesionario que informe formalmente a esta Interventoría y a la ANI, dejando expresa constancia que "*...Para las Unidades Funcionales cuya ejecución*	**Anteriores a la entrega de E&D:** CMAI-2-470-0332-23 de radicado ANI 20234091020092 del 7 de septiembre de 2023 CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
			deba comenzar con posterioridad al inicio de la Fase de Construcción- de haberlas-, estos pendientes deberán ser presentados al Interventor con una anticipación no menor a noventa (90) días a la fecha prevista para el inicio de las intervenciones, de conformidad con el Plan de Obras…".	20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0020-24 de radicado ANI 20244090035742 de 12 de enero de 2024, CMAI-2-470-0390-24 de radicado ANI 20244090369642 de 23 de marzo de 2024 **Posteriores a la entrega de E&D:** CMAI-2-470-1272-24 de radicado ANI 20244091183332 del 23 de septiembre de 2024 CMAI-1-470-0530-25 de radicado ANI 20254090547552 del 3 de mayo de 2025 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-1-470-0819-25 de radicado ANI 20254090806422 del 28 de junio 2025 CMAI-1-470-0998-25 de radicado ANI 20254090943772 del 28 de julio 2025. CMAI-1-470-1360-25 de radicado ANI 20254091260372 del 2 de octubre de 2025. CMAI-1-470-1374-25 de radicado ANI 20254091265002 del 3 de octubre de 2025
RIESGOS				
66	Entrega del documento que incluya el análisis la valoración de la afectación sobre los	Contrato de Concesión. CAPÍTULO VI. ETAPA PREOPERATIVA- ESTUDIOS Y DISEÑOS. PLAN DE SERVICIOS PROVISIONALES. Sección	No entregado por parte del Concesionario. El Concesionario entregó una tabla de observaciones sin valoración cualitativa o cuantitativa de los riesgos estipulados en la sección 13.3 (a) del Contrato, pero no están	CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI

No	PENDIENTE POR COMPONENTE	ESPECIFICACIÓN	OBSERVACIÓN	COMUNICACIONES TRAMITADAS
	riesgos descritos en la Sección 13.3.	6. 1 Presentación de los Estudios, literal (a)	identificados los riesgos particulares derivados de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario y su relación con los riesgos del Contrato para todas las Unidades Funcionales de la 1 a la 14. Dado lo anterior, sin tener el análisis y valoración de estos riesgos, no se podría ver la posible activación de otros riesgos estipulados en la sección 13.3. del Contrato.	20254090099182 del 27 de enero de 2025 CMAI-1-470-1475-24 de radicado ANI 20244091302972 del 19 de octubre de 2024, CMAI-2-470-0362-25 de radicado ANI 20254090368932 del 25 de marzo de 2025, CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI20254090799642 del 26 de junio de 2025, CMAI-2-470-0902-25 de radicado ANI 20254090911122 del 21 de julio de 2025, CMAI-2-470-0903-25 de radicado ANI 20254090911512 del 22 de julio de 2025, CMAI-1-470-0964-25 de radicado ANI 20254091061962 del 25 de agosto de 2025,

Elaboración propia

6.3.2.2.3 SEGUIMIENTO Y GESTIONES DE LA INTERVENTORÍA

Como ha sido reportado en informes anteriores, se presenta la trazabilidad de las entregas previas de elementos relacionados con los estudios y diseños, en este caso partiendo de las bases y criterios de diseño remitidos por el Concesionario, las cuales se presentan en la siguiente tabla:

TABLA 166. BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO

No	COMPONENTE	ENTREGA DE VERSIONES BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
1	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO GEOMÉTRICO CDQ-GN-VIA-BD-0001_R1	Correo electrónico del 03 de noviembre de 2023 Comunicación S-07-2023120400993 del 04 de diciembre de 2023	CMAI-2-470-0556-23 de radicado ANI 20234091304272 14 de noviembre de 2023 CMAI-2-470-0069-24 de radicado ANI 20244090065852 del 18 de enero de 2024	No Objetado mediante comunicación CMAI-2-470-0318-25 de radicado ANI 20254090320142

No	COMPONENTE	ENTREGA DE VERSIONES BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
		Comunicación S-07-2024020800226 del 08 de febrero de 2024 Comunicación S-07-2024030600404 del 05 de marzo de 2024 Comunicación S-07-2024031100421 del 08 de marzo de 2024 Comunicación S-07-2024042500758 del 25 de abril de 2024 Comunicación S-07-2024060601005 del 06 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024062401116 del 24 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024091201596 del 12 de septiembre de 2024	CMAI-2-470-0187-24 de radicado ANI 20244090192042 del 15 de febrero de 2024 CMAI-2-470-0323-24 de radicado ANI 20244090337252 del 15 de marzo de 2024 CMAI-2-470-0426-24 de radicado ANI 2024041000618 del 10 de abril de 2024 CMAI-2-470-0734-24 de radicado ANI 20244090733202 del 18 de junio de 2024 CMAI-2-470-0892-24 de radicado ANI 20244090848242 del 13 de julio de 2024 CMAI-2-470-1269-24 de radicado ANI 20244091182712 del 23 de septiembre de 2024 CMAI-2-470-1514-24 de radicado ANI 20244091339592 del 25 de octubre de 2024	/ R-07-2025031200512 del 11 de marzo de 2025
2	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO GEOTECNIA CDQ-GN-GEO-BD-0001 BASES DE DISEÑO DE GEOTECNIA	Correo electrónico del 18-sep-23, documento técnico “Campaña Geotécnica CDQ-GNGEO-EP-0003” V0 Comunicación S-07-2023120400993 del 04 de diciembre de 2023 Comunicación S-07-202402200305 del 02 de abril de 2024	CMAI-2-470-0486-23 de radicado ANI 20234091229562 del 25 de octubre de 2023 CMAI-2-470-0524-23 de radicado ANI 20234091267212 del 03 de noviembre de 2023 CMAI-2-470-0124-24 de radicado ANI 20244090132772 del 02 de febrero de 2024 CMAI-2-470-0583-24 de radicado ANI 20244090592192 del 10 de mayo de 2024 (Concepto de revisión del documento técnico Campaña Geotécnica “CDQ-GN-GEO-EP-0003”)	No Objetado mediante comunicación CMAI-2-470-1047-24 de radicado ANI 20244090981922 del 08 de agosto de 2024

No	COMPONENTE	ENTREGA DE VERSIONES BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
			CMAI-2-470-1010-24 de radicado ANI 20244090959492 del 05 de agosto de 2024 CMAI-2-470-1047-24 de radicado ANI 20244090981922 del 10 de agosto de 2024	
3	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO ESTRUCTURAS CDQ-GN-EST-BD-0001_R1 BASES Y METODOLOGÍA DISEÑO ESTRUCTURAL	Correo electrónico del 24 de noviembre de 2023 Comunicación S-07-2023121801106 del 18 de diciembre de 2023 Comunicación S-07-2024011000030 del 10 de enero de 2024 Comunicación S-07-2024090501552 del 05 de septiembre de 2024	CMAI-2-470-0639-23 de radicado ANI 2023120400782 del 04 de diciembre de 2023 CMAI-2-470-0715-23 de radicado ANI 20234091473822 del 22 de diciembre de 2023 Comunicación CMAI-2-470-0190-24 de radicado ANI 20244090193022 del 15 de febrero de 2024	**No Objetado** mediante comunicación CMAI-2-470-0190-24 de radicado ANI 20244090193022 del 15 de febrero de 2024
4	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO EDIFICIOS-ESTRUCTURAS CDQ-GN-EST-BD-0002 CRITERIOS DE DISEÑO-EDIFICIOS-ESTRUCTURAS	Comunicación S-07-2024011000030 del 10 de enero de 2024 Comunicación S-07-2024012900155 del 26 de enero de 2024 Comunicación S-07-2024021200245 del 12 de febrero de 2024	CMAI-2-470-0065-24 de radicado ANI 20244090066132 del 18 de enero de 2024 CMAI-2-470-0214-24 (No Objetado) de radicado ANI 20244090234072 del 23 de febrero de 2024	**No Objetado** mediante comunicación CMAI-2-470-0214-24 de radicado ANI 20244090234072 del 20 de febrero de 2024
5	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO EDIFICIOS ARQUITECTURA CDQ-GN-ARQ-BD-0001 CRITERIOS DE DISEÑO-EDIFICIOS-ARQUITECTURA	Comunicación S-07-2024011000030 del 10 de enero de 2024 Comunicación S-07-2024022100322 del 21 de febrero de 2024	CMAI-2-470-0139-24 de radicado ANI 20244090136942 del 02 de febrero de 2024 CMAI-2-470-0308-24 de radicado ANI 20244090309062 del 11 de marzo de 2024	**No Objetado** mediante comunicación CMAI-2-470-0308-24 de radicado ANI 20244090309062 del 11 de marzo de 2024
6	BASES Y CRITERIOS DE	Comunicación S-07-2023121801107 del 18 de diciembre de 2023	CMAI-2-470-0719-23 de radicado ANI 20234091494672 del 28 de diciembre de 2023	**No Objetado** mediante comunicación CMAI-2-470-

No	COMPONENTE	ENTREGA DE VERSIONES BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
	DISEÑO SISTEMAS MECÁNICOS V0 CDQ-GN-ELM-BD-0005 BASES DE DISEÑO INSTALACIONES MECÁNICAS CDQ-GEN-MEP-BDD-0003-R0	Comunicación S-07-2024021400268 del 14 de febrero de 2024 Comunicación S-07-2024042600769 del 26 de abril de 2024 Comunicación S-07-2024042600769 del 26 de abril de 2024.	CMAI-2-470-0211-24 de radicado ANI 20244090233792 del 23 de febrero de 2024 CMAI-2-470-0572-24 de radicado ANI 20244090568592 de 14 de mayo de 2024	0719-23 de radicado ANI 20234091494672 del 28 de diciembre de 2023 y a través de comunicación CMAI-2-470-0572-24 de radicado ANI 20244090568592 de 14 de mayo de 2024 Pendiente por atención de observaciones y solicitudes por parte del Concesionario de las Bases y Criterios de Diseño mecánico, bombas de tornillo, UF9 a UF14
7	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO EDIFICIOS ELÉCTRICA V0-V1-V2-V3 CDQ-GN-ELE-BD-0001 CRITERIOS DE DISEÑO-EDIFICIOS-ELÉCTRICA	Comunicación S-07-2023121801107 del 18 de diciembre de 2023 Comunicación S-07-2024012900156 del 29 de enero de 2024 Comunicación S-07-2024011700060 del 17 de enero de 2024 Comunicación S-07-2024021200247 del 12 de febrero de 2024.	CMAI-2-470-0721-23 de radicado ANI 20234091497592 del 28 de diciembre de 2023 CMAI-2-470-0140-24 de radicado ANI 20244090162852 del 8 de febrero de 2024 CMAI-2-470-0075-24 de radicado ANI 20244090074092 del 20 de enero de 2024 CMAI-2-470-0216-24 de radicado ANI 20244090234222 del 23 de febrero de 2024	**No Objetado** mediante comunicación CMAI-2-470-0216-24 de radicado ANI 20244090234222 del 23 de febrero de 2024

No	COMPONENTE	ENTREGA DE VERSIONES BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
8	BASES Y CRITERIOS COMPONENTE EDIFICIOS-COMUNICACIÓN Y CONTROL V0-V1 CDQ-GN-ITU-BD-0001 CRITERIOS DE DISEÑO-EDIFICIOS-COMUNICACIÓN Y CONTROL	Comunicación S-07-2023121801107 del 18 de diciembre de 2023 Comunicación S-07-2024012900156 del 29 de enero de 2024 Comunicación S-07-2024041000643 del 10 de abril de 2024	CMAI-2-470-0721-23 de radicado ANI 20234091497592 del 28 de diciembre de 2023 CMAI-2-470-0140-24 de radicado ANI 20244090162852 del 08 de febrero de 2024 CMAI-2-470-0474-24 de radicado ANI 2024041900690 del 18 de abril de 2024	**No Objetado** mediante comunicación CMAI-2-470-0140-24 de radicado ANI 20244090162852 del 08 de febrero de 2024
9	BASES Y CRITERIOS COMPONENTE INSTRUMENTACIÓN Y CONTROL CDQ-GN-ITU-BD-0003 BASES DE DISEÑO INSTALACIONES DE INSTRUMENTACIÓN Y CONTROL	Comunicación S-07-2024021400265 del 13 de febrero de 2024	Comunicación CMAI-2-470-0324-24 de radicado ANI 20244090349542 del 19 de marzo de 2024	**No Objetado** mediante Comunicación CMAI-2-470-0324-24 de radicado ANI 20244090349542 del 19 de marzo de 2024
10	BASES Y CRITERIOS PROTECCIÓN CONTRA INCENDIO CDQ-GN-PCI-BD-0001. BASES DE DISEÑO PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS COMPLEJO CALAMAR y PUERTO BADEL	Comunicación S-07-2024021400265 el 13 de febrero de 2024 Comunicación S-07-2024022300341 del 23 de febrero de 2024 Comunicación S-07-2024032100526 del 21 de marzo de 2024 Comunicación S-07-2024042600767 del 24 de abril de 2024	CMAI-2-470-0213-24 de radicado ANI 20244090234002 del 23 de febrero de 2024 CMAI-2-470-0284-24 de radicado ANI 20244090291442 del 06 de marzo de 2024 CMAI-2-470-0404-24 de radicado ANI 20244090397342 del 03 de abril de 2024 CMAI-2-470-0544-24 de radicado ANI 20244090520672 del 30 de abril de 2024	**No Objetado.** mediante comunicación CMAI-2-470-0284-24 de radicado ANI 20244090291442 del 06 de marzo de 2024
11	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO EDIFICIOS-REDES		CMAI-2-470-0721-23 de radicado ANI 20234091497592 del 28 de diciembre de 2023	**No Objetado.** mediante comunicación

No	COMPONENTE	ENTREGA DE VERSIONES BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
	HIDROSANITARIAS V0 ARIAS CDQ-GN-DRE-BD-0001_R2-CRITERIOS DE DISEÑO-EDIFICIOS-REDES HIDROSANITARIAS	Comunicación S-07-2023121801107 del 18 de diciembre de 2023 Comunicación S-07-2024012900156 del 29 de enero de 2024 Comunicación S-07-2024022300341 del 23 de febrero de 2024	CMAI-2-470-0140-24 de radicado ANI 20244090162852 del 8 de febrero de 2024 CMAI-2-470-0284-24 de radicado ANI 20244090291442 del 06 de marzo de 2024	CMAI-2-470-0284-24 de radicado ANI 20244090291442 del 06 de marzo de 2024
12	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO NAVEGABILIDAD CDQ-GN-NAV-BD-0001 BASES DE DISEÑO Y METODOLOGÍA PARA LA NAVEGABILIDAD Y LA NAVEGACIÓN EN EL CANAL NAVEGABLE Y EL PASO POR LAS ESCLUSAS DE PUERTO BADEL Y CALAMAR	Comunicación S-07-2023122201134 del 22 de diciembre de 2023 Comunicación S-07-2024031800463 del 15 de marzo de 2024 Comunicación S-07-2024031800462 del 18 de marzo de 2023 Comunicación S-07-2024042600768 del 26 de abril de 2024 Comunicación S-07-2024041600671 del 16 de abril de 2024	CMAI-2-470-0009-24 de radicado ANI 20244090072452 del 19 de enero de 2024 CMAI-2-470-0373-24 de radicado ANI 20244090365172 del 22 de marzo de 2024 CMAI-2-470-0398-24 de radicado ANI 20244090381802 del 01 de abril de 2024 CMAI-2-470-0551-24 de radicado ANI 20244090531312 del 03 de mayo de 2024	**No Objetado.** mediante comunicación CMAI-2-470-0551-24 de radicado ANI 20244090531312 del 03 de mayo de 2024
13	BASES Y CRITERIOS ALCANTARILLADO Y ABASTECIMIENTO DE AGUA CDQ-GN-DRE-BD-0002 BASES Y METODOLOGÍA DE DISEÑO DE REDES DE ALCANTARILLADO PLUVIAL Y SANITARIO, Y	Comunicación S-07-2023122201134 del 22 de diciembre de 2023 Comunicación S-07-2024031800463 del 18 de marzo de 2023 Comunicación S-07-2024042600768 del 24 de abril de 2024. Comunicación S-07-2024061701078 del 17 de junio de 2024	CMAI-2-470-0009-24 de radicado ANI 20244090072452 del 19 de enero de 2024 CMAI-2-470-0373-24 de radicado ANI 20244090365172 del 01 de abril de 2024 CMAI-2-470-0614-24 de radicado ANI 20244090592372 del 17 de mayo de 2024 CMAI-2-470-0825-24 de radicado ANI 20244090789462 del 28 de junio de 2024	**No Objetado.** mediante comunicación CMAI-2-470-0825-24 de radicado ANI 20244090789462 del 28 de junio de 2024

No	COMPONENTE	ENTREGA DE VERSIONES BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
	ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE			
14	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO HIDRÁULICO CDQ-GN-HRL-BD-0001 BASES DE DISEÑO HIDRÁULICA	Correo electrónico del 24 de noviembre de 2023 Comunicación S-07-2024012900154 del 29 de enero de 2024 Comunicación S-07-2024022100321 del 21 de febrero de 2024.	CMAI-2-470-0658-23 de radicado ANI 20234091446462 del 18 de diciembre de 2023 CMAI-2-470-0143-24 de radicado ANI 20244090162132 del 08 de febrero de 2024 CMAI-2-470-0255-24 de radicado ANI 20244090256612 del 28 de febrero de 2024	**No Objetado** mediante comunicación CMAI-2-470-0255-24 de radicado ANI 20244090256612 del 28 de febrero de 2024
15	CDQ-GEN-URB-BDD-0002-R0 URBANISMO Y PAISAJISMO	Comunicación S-07-2024042900783 del 29 de abril de 2024	CMAI-2-470-0549-24 de radicado ANI 20244090531192 del 03 de mayo de 2024	**No Objetado** mediante comunicación CMAI-2-470-0549-24 de radicado ANI 20244090531192 del 03 de mayo de 2024
16	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO HIDRÁULICO BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO-PERÍODO DE RETORNO	Correo electrónico del 25 de agosto de 2023 Comunicación S-07-2023121401084 del 14 de diciembre de 2023	CMAI-2-470-0438-23 de radicado ANI 20234091156532 del 09 de octubre de 2023 CMAI-2-470-0256-24 de radicado ANI 20244090271532 del 01 de marzo de 2024	**No Objetado** mediante comunicación CMAI-2-470-0256-24 de radicado ANI 20244090271532 del 01 de marzo de 2024
17	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO INICIALES	Comunicación S-07-2023082500487 del 25 de agosto de 2023 Comunicación CMAI-2-470-0332-23 de radicado ANI 2023090800378 del 07 de septiembre de 2023		

Elaboración propia

De igual manera, el Concesionario realizó la entrega de diseños conceptuales así:

- Correo electrónico del 03 de febrero de 2024 (Primera entrega Diseños conceptuales).
- Comunicación S-07-202402200305 del 20 de febrero de 2024 (Segunda entrega Diseños conceptuales).

- Comunicación S-07-2024031500455 del 15 de marzo de 2024//Remisión y/o Radicación de: i) Fase Conceptual Complejo Puerto Badel, ii) Trazado UF0 y iii) Ajuste Complejo Calamar (CC).
- Comunicación S-07-2024051400878 del 14 de mayo de 2024 (Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%))
- Comunicación S-07-2024052400918 de 24 de mayo de 2024 (Entrega preliminar Ingeniería intermedia (60%).
- Correo electrónico con asunto: “RV: Entrega 60%-22/05/2024” del 04 de junio de 2024.
- Comunicación S-07-2024060801022 del 08 de junio de 2024 (Entrega preliminar Ingeniería intermedia (60%).

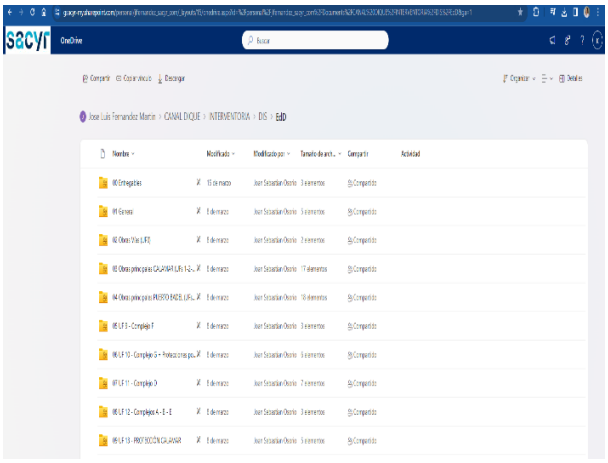
No obstante, solo hasta la comunicación S-07-2024080201353 del 02 de agosto de 2024-el Concesionario hizo entrega del producto: “Entrega de Estudios y Diseños del proyecto-Sección 6.1(a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. En ese sentido, indicó realizar la entrega de los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle previstos en el Contrato” es decir que se tomó todo el tiempo contractualmente definido como límite para la entrega de los estudios y diseños.

De igual forma, el Concesionario compartió un acceso a la Interventoría de un link de descarga SharePoint, en el que incluyó el listado de entregables y la información correspondiente a Estudios y Diseños, tal como se muestra a continuación:

Link de descarga:

https://gsacyr.sharepoint.com/sites/SPCEcoDique-AreaTecnica/Documentos%20compartidos/Forms/AllItems.aspx?id=%2Fsites%2FSPCEcoDique%2DAreaTecnica%2FDocumentos%20compartidos%2FEyD&p=true&ga=1

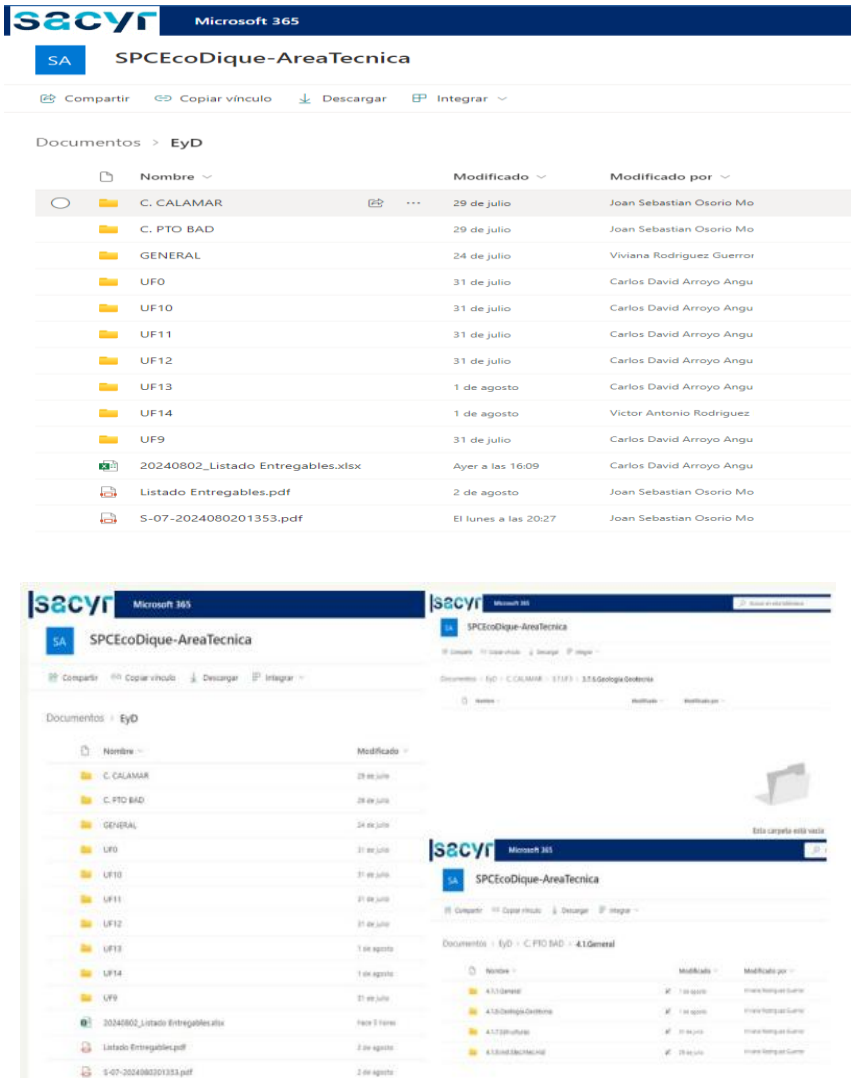
ILUSTRACIÓN 54 INFORMACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DE LINK COMPARTIDO POR EL CONCESIONARIO



Fuente: Carpeta compartida del Concesionario

Sin embargo, la evaluación llevada a cabo por los especialistas de Interventoría, se basa en la información contenida en un disco duro entregado por el Concesionario.

ILUSTRACIÓN 55 INFORMACIÓN COMPARTIDA POR LINK SHAREPOINT POR EL CONCESIONARIO



Fuente: carpeta compartida del Concesionario

Sin perjuicio de lo anterior, se deja trazabilidad de las revisiones de los E&D realizadas por la Interventoría a los diseños conceptuales, en donde se realizaron observaciones, recomendaciones y requerimientos, en aras de que el Concesionario las tuviese en cuenta para la entrega de su producto final, así:

TABLA 167. OBSERVACIONES ESTUDIOS Y DISEÑOS

No	COMPONENTE	ENTREGA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
1	TRAZADO Y DISEÑO GEOMÉTRICO	S-07-2024031500455 del 15 de marzo de 2024//Remisión y/o Radicación de: i) Fase Conceptual Complejo Puerto Badel, ii) Trazado UF0 y iii) Ajuste Complejo Calamar (CC) S-07-2024050200794 del 02 de mayo de 2024. Trazado geométrico de la UF0, del acceso del complejo Calamar y Vía Calamar a Santa Lucía Comunicación S-07-2024051400878 del 14 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%)-viales de UF0, UF6,UF10 y UF11 y UF12 Comunicación S-07-2024052400918 del 24 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%). Correo electrónico con asunto: "RV: Entrega 60%-22/05/2024" del 04 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024060801022 del 08 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024061901097 del 19 de junio de 2024. Concepto Trazado preliminar Geométrico UF0 – Acceso Complejo Calamar y Vía Calamar a Santa Lucía. Comunicación S-07-2024062401115 del 24 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024071801257 del 18 de julio de 2024 Comunicación S-07-2024073001301 (Revisión trazado y diseño geométrico) Comunicación S-07-2024090501555 del 05 de septiembre de 2024	CMAI-2-470-0355-24 de radicado ANI del 22 de marzo de 2024 CMAI-2-470-0593-24 de radicado ANI 20244090589262 del 17 de mayo de 2024 CMAI-2-470-0660-24 de radicado ANI 20244090627822 del 24 de mayo de 2024 CMAI-2-470-0705-24 de radicado ANI 20244090687112 del 07 de junio de 2024 CMAI-2-470-0732-24 de radicado ANI 20244090725312 del 17 de junio de 2024 CMAI-2-470-0843-24 de radicado ANI 20244090807902 del 04 de julio de 2024 CMAI-2-470-0874-24 de radicado ANI 20244090846752 del 12 de julio de 2024 CMAI-2-470-0892-24 de radicado ANI 20244090848242 del 13 de julio de 2024 CMAI-2-470-0979-24 de radicado ANI 20244090951782 del 26 de julio de 2024 CMAI-2-470-1011-24 de radicado ANI 20244090976642 del 09 de agosto de 2024	Objetado. Pendiente por atención de observaciones y solicitudes por parte del Concesionario

No	COMPONENTE	ENTREGA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
		Comunicación S-07-2024091201593 del 12 de septiembre de 2024 Comunicación S-07-2024091401628 del 14 de septiembre de 2024		
2	GEOTECNIA	Correo electrónico del 03 de febrero de 2024 (Primera entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-202402200305 del 20 de febrero de 2024 (Segunda entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-2024041200657 del 11 de abril de 2024 (Diseño de Protección Dique Rocha) ComunicaciónS-07-2024041200659 del 12 de abril de 202 (Diseño de Protección Dique Rocha) Correo electrónico con asunto: “RV: Entrega 60%-22/05/2024” del 04 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024060801022 del 08 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024071801252 del 18 de julio de 2024 Comunicación S-07-2024091301621 del 13 de septiembre de 2024	CMAI-2-470-0370-24 de radicado ANI 20244090364782 del 22 de marzo de 2024 CMAI-2-470-0532-24 de radicado ANI 20244090520452 del 30 de abril de 2024 CMAI-2-470-0983-24 de radicado ANI 20244090922982 del 29 de julio de 2024 CMAI-2-470-1009-24 de radicado ANI 20244090959832 del 05 de agosto de 2024 CMAI-2-470-1018-24 de radicado ANI 20244090982012 del 10 de agosto (Dique Rocha) CMAI-2-470-1029-24 de radicado ANI 20244090982052 del 10 de agosto de 2024 CMAI-2-470-1073-24 de radicado ANI 20244090999462 del 14 de agosto de 2024	Objetado. Pendiente por atención de observaciones y solicitudes por parte del Concesionario
3	ESTRUCTURAS	Correo electrónico del 03 de febrero de 2024 (Primera entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-202402200305 del 20 de febrero de 2024 (Segunda entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-2024051400878 del 14 de mayo de 2024 (Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%))	CMAI-2-470-0237-24 de radicado ANI 20244090229712 del 22 de febrero de 2024 Comunicación CMAI-2-470-0293-24 de radicado ANI 20244090308582 del 11 de marzo de 2024 CMAI-2-470-0753-24 de radicado ANI 20244090725552 del 17 de junio de 2024	**No objetado** mediante Comunicación CMAI-2-470-0293-24 de radicado ANI 20244090308582 del 11 de marzo de 2024.

No	COMPONENTE	ENTREGA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
		Comunicación S-07-2024052400918 del 24 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%). Correo electrónico con asunto: "RV: Entrega 60%-22/05/2024" del 04 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024060801022 del 08 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024052400918 del 24 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%). Comunicación S-07-2024061701081 del 17 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024071801255 del 18 de julio de 2024 Comunicación S-07-2024090501552 del 05 de septiembre de 2024 Comunicación S-07-2024091301618 del 13 de septiembre de 2024	CMAI-2-470-0683-24 de radicado ANI 20244090736962 del 19 de junio de 2024 CMAI-2-470-0785-24 de radicado ANI 20244090750822 del 21 de junio de 2024 CMAI-2-470-0951-24 de radicado ANI 20244090933072 del 31 de julio de 2024 CMAI-2-470-1267-24 de radicado ANI 20244091175542 del 19 de septiembre de 2024.	
4	EDIFICIOS-ESTRUCTURAS	Correo electrónico del 03 de febrero de 2024 (Primera entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-202402200305 del 20 de febrero de 2024 (Segunda entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-2024051400878 del 14 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%) Estructuras UF12 Correo electrónico con asunto: "RV: Entrega 60%-22/05/2024" del 04 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024052400918 del 24 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%).	CMAI-2-470-0237-24 de radicado ANI 20244090229712 del 22 de febrero de 2024 CMAI-2-470-0293-24 de radicado ANI 20244090308582 del 11 de marzo de 2024 CMAI-2-470-0651-24 de radicado ANI 20244090623132 del 24 de mayo de 2024 CMAI-2-470-0753-24 de radicado ANI 20244090725552 del 17 de junio de 2024 CMAI-2-470-0683-24 de radicado ANI 20244090736962 del 19 de junio de 2024 CMAI-2-470-0785-24 de radicado ANI 20244090750822 del 21 de junio de 2024	**No objetado el diseño conceptual** mediante Comunicación CMAI-2-470-0293-24 de radicado ANI 20244090308582 del 11 de marzo de 2024

No	COMPONENTE	ENTREGA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
		Comunicación S-07-2024060801022 del 08 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024061701081 del 17 de junio de 2024		
5	EDIFICIOS-ARQUITECTURA	Correo electrónico del 03 de febrero de 2024 (Primera entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-202402200305 del 20 de febrero de 2024 (Segunda entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-2024050900856 del 09 de mayo de 2024 Comunicación S-07-2024052400918 del 24 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%). Comunicación S-07-2024071801257 del 18 de julio de 2024 Comunicación S-07-2024071801257 del 18 de julio de 2024 Comunicación S-07-2024091401628 del 14 de septiembre de 2024 Comunicación S-07-2024091401625 del 14 de septiembre de 2024 Comunicación S-07-2024091401625 del 14 de septiembre de 2024	CMAI-2-470-0705-24 de radicado ANI 20244090687112 del 07 de junio de 2024 CMAI-2-470-0683-24 de radicado ANI 20244090736962 del 19 de junio de 2024 CMAI-2-470-0979-24 de radicado ANI 20244090951782 del 26 de julio de 2024	**Objetado**. Pendiente por atención de observaciones y solicitudes por parte del Concesionario
6	HIDRÁULICA	Correo electrónico del 03 de febrero de 2024 (Primera entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-202402200305 del 20 de febrero de 2024 (Segunda entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-2024051400878 del 14 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería	CMAI-2-470-0400-24 de radicado ANI 20244090381862 del 01 de abril de 2024 y CMAI-2-470-0258-24 de radicado ANI 20244090385342 del 01 de abril de 2024 CMAI-2-470-0723-24 de radicado ANI 20244090726672 del 17 de junio de 2024 (complejo A, niveles	**Objetado**. Pendiente por atención de observaciones y solicitudes por parte del Concesionario

No	COMPONENTE	ENTREGA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
		Intermedia (60%)-Modelo hidrodinámico. Comunicación S-07-2024052400918 del 24 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%), Hidráulica UF9. Correo electrónico con asunto: "RV: Entrega 60%-22/05/2024" del 04 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024060801022 del 08 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024062101106 del 21 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024062701140 del 27 de junio de 2024 Comunicación S-07-2024071801256 del 15 de julio de 2024 Comunicación S-07-2024073001303 (Protección Labarcés) Comunicación S-07-2024073001302 (Complejos A, Niveles de Diseño y caracterización Hidrológica, Complejo E y Complejo F). Comunicación S-07-2024090601557 (tipo de compuertas) Comunicación S-07-2024091301622 del 13 de septiembre de 2024	de diseño y caracterización hidrológica, Complejo E) CMAI-2-470-0757-24 de radicado 20244090756082 del 21 de junio de 2024 (Complejo G) CMAI-2-470-0774-24 de radicado 20244090751702 del 21 de junio de 2024 (Complejo B) CMAI-2-470-0801-24 de radicado ANI 20244090759322 del 24 de junio de 2024 (Protección Labarcés) CMAI-2-470-0831-24 de radicado ANI 20244090794172 del 02 de julio de 2024 (Protección de orillas-Navegabilidad). CMAI-2-470-0839-24 de radicado ANI 20244090812572 del 05 de julio de 2024 (Calamar) CMAI-2-470-0864-24 de radicado ANI 20244090874092 del 19 de julio de 2024 CMAI-2-470-0869-24 de radicado ANI 20244090838462 del 11 de julio de 2024 CMAI-2-470-0896-24 de radicado ANI 20244090860202 del 16 de julio de 2024 CMAI-2-470-0961-24 de radicado ANI 20244090922812 del 29 de julio de 2024 CMAI-2-470-0940-24 de radicado ANI 20244090922092 del 29 de julio de 2024 (Componente hidráulica-Optimización de las Áreas de Navegación en Esclusas) CMAI-2-470-0991-24 de radicado ANI 20244090957722 del 05 de agosto de 2024 CMAI-2-470-1026-24 de radicado ANI 20244090980772 del 09 de agosto de 2024	

No	COMPONENTE	ENTREGA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS TRAZABILIDAD OBSERVACIONES Y SOLICITUDES		ESTADO
		COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN RESPUESTA INTERVENTORÍA	
			CMAI-2-470-1058-24 de radicado ANI 20244091011762 del 16 de agosto de 2024	
7	TOPOGRAFÍA (CARTOGRAFÍA Y BATIMETRÍA)	Correo electrónico del 03 de febrero de 2024 (Primera entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-202402200305 del 20 de febrero de 2024 (Segunda entrega Diseños conceptuales) Comunicación S-07-2024040900631 del 09 de abril de 2024 (Remisión de informe Impacto de la variabilidad de Modelos Geoidales en los niveles del proyecto codificado como: CDQ-GEN-TRZ-INF-0007-R0) Comunicación S-07-2024052400918 del 24 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%). Comunicación S-07-2024071801257 del 18 de julio de 2024 Comunicación S-07-2024091401628 del 14 de septiembre de 2024	CMAI-2-470-0519-24 de radicado ANI 20244090471772 del 24 de abril de 2024 CMAI-2-470-0705-24 de radicado ANI 20244090687112 del 07 de junio de 2024 CMAI-2-470-0979-24 de radicado ANI 20244090951782 del 26 de julio de 2024	**Objetado**. Pendiente por atención de observaciones y solicitudes por parte del Concesionario
8	CAMBIO CLIMÁTICO	Comunicación S-07-2024052400918 del 24 de mayo de 2024. Entrega preliminar Ingeniería Intermedia (60%). Comunicación S-07-2024090501552 del 05 de septiembre de 2024	CMAI-2-470-0683-24 de radicado ANI 20244090736962 del 19 de junio de 2024 CMAI-2-470-1267-24	**No objetado** mediante Comunicación CMAI-2-470-0683-24 de radicado ANI 20244090736962 del 19 de junio de 2024

Elaboración propia

Al corte del informe de diciembre de 2025, se presenta la siguiente tabla con las mesas de trabajo efectuadas en la Fase de Preconstrucción (Etapa Preoperativa):

TABLA 168. MESAS DE TRABAJO E&D

No.	Fecha	Temas
1	30-08-23	Avance E&D

No.	Fecha	Temas
2	7-09-23	informe de diagnóstico infraestructura entregada adecuación edificios de control, protocolo de coordinación, entrega metodologías por áreas, entrega informes de avance por áreas
3	20-09-23	Avance E&D
4	20-09-23	Cambio de Software para la modelación Hidráulica por el Software Telemac Avance en la Modelación Hidrológica Avance en la Modelación Hidráulica. Alcance de Sacyr a la Comunicación sobre la Prospección y exploración de aguas subterráneas.
5	3-10-23	Ceros de Ceros de las estaciones adscritas al IDEAM Variables hidrológicas para la línea de base Ambiental
6	10-10-23	Incorporación al MODELO HIDRODINÁMICO de las variables Ambientales
7	24-10-23	Predimensionamiento Modelación hidrosedimentaria
8	17-11-23	Predimensionamiento modelación hidrosedimentaria
9	29-11-23	estudios y diseños integral – área hidráulica-diseños conceptuales
10	30-11-23	BASES Y CRITERIOS DE DISEÑO HIDRÁULICA
11	15-12-23	DRAGADOS
12	20-12-23	ENTREGA DE PRODUCTOS, DELTA
13	28-12-23	Metodología y cálculo del nivel de reducción de Calamar
14	12-01-24	Hidráulica-Dragados batimetría-Diques
15	16-01-24	Hidráulica, informe de sedimentos, Modelos & Diseños
16	25-01-24	Conexiones ciénaga, implementación de las obras
17	31-01-24	Modelo hidráulico a implementar con software Telemac, Blue Kenue y Notepad
18	13-02-24	Hidráulica-Presentación de informes de modelación del Concesionario.
19	14-02-24	Comité de E&D
20	29-02-24	Comité de seguimiento hidráulico-Modelo hidrodinámico.
21	06-03-24	Comité de Seguimiento de E&D-Entregables Diseños, correcciones complejo Calamar, Bases y criterios de diseño, Redes.
22	12-03-24	Comité de Hidráulica-Observaciones a los informes de modelación presentados por el Concesionario e informes de la línea Base Estudios y Diseños
23	13-03-24	Comité de Seguimiento de E&D-Entregables Diseño, Bases y Criterios de Diseño.
24	20-03-24	Comité de Hidráulica-Observaciones a los informes de modelación presentados por el Concesionario e Informes de la línea base.

No.	Fecha	Temas
25	20-03-24	Comité de Seguimiento de E&D-Bases y Criterios de Diseño. Comentarios Especialistas Diseño Geométrico Observaciones a los Diseños Conceptuales Observaciones de Edificaciones. Actualización Plan de Obras.
26	10-04-24	Comité de Seguimiento de E&D-Atención Bases y criterios de diseño alcantarillado y abastecimiento de agua, navegabilidad, instalaciones mecánicas, instrumentación y control. Observaciones a los diseños conceptuales. Geotecnia (entrega por parte del Concesionario de temas específicos de diseño) y arquitectura. Información sobre la entrega de diseños: Compuertas Puerto Badel y Calamar, puente vehicular para acceso al edificio de control, paso de peces complejo Calamar (60 piscinas), diseño de protección de correa (aseguramiento del área para inundación). Observaciones Bases y criterios de diseños conceptuales trazado y diseño geométrico (gestión para la entrega de los soportes con los diferentes entes territoriales de la categorización de las vías incluidas en las Bases y criterios de diseño geométrico). Área de adquisición predial. Observaciones diseños conceptuales Hidráulica (Comunicaciones CMAI-2-470-0258-24 y CMAI-2-470-0400-24.
27	26-04-24	Comité de Seguimiento de E&D-Socialización diseños Arquitectura-Diseño de protección Dique Rocha. Bases y criterios de Diseño control-Socialización diseños de control.
28	08-05-24	Bases y criterios de Diseño Trazado y Diseño Geométrico. Entrega vías UF0 Entrega de diseños 60% de los diferentes componentes. Entrega de diseños: Puente vehicular para acceso al edificio de control, paso de peces complejo Calamar (60 piscinas), Diseño de protección de correa (aseguramiento del área para inundación). Arquitectura CMAI-2-470-0295-24 Geotecnia CMAI-2-470-0370-24. Diseños Dique Rocha Atención observaciones y solicitudes comunicación CMAI-2-470-0532-24 del 30 abril de 2024-Avance predial Dique Rocha
29	09-05-24	Área Hidráulica – presentación del Modelo Hidrodinámico Observaciones al complejo.
30	06-06-24	Área Hidráulica – Presentación modelo hidrodinámico
31	13-06-24	Comité de Seguimiento de E&D-Estado de la entrega de avance de diseños

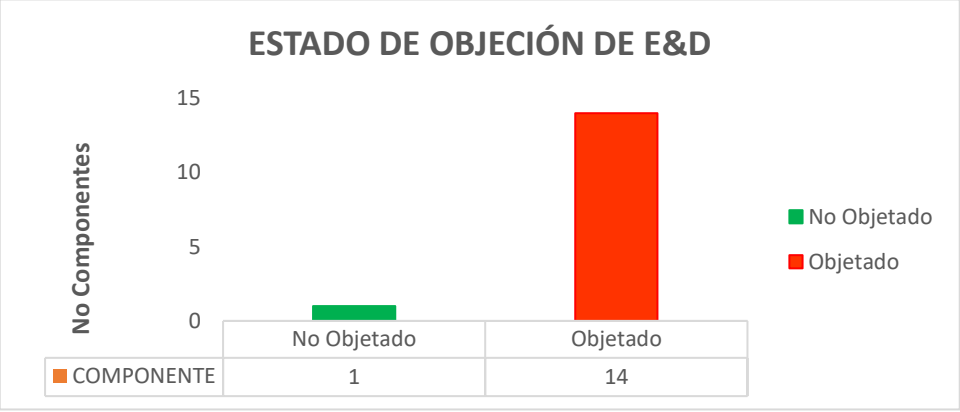
No.	Fecha	Temas
32	21-06-24	Comité de Seguimiento de E&D-Avance de Estudios y Diseños, Entregables complementarios de la segunda entrega, Comunicaciones pendientes de respuesta por el Concesionario, Plan de Obras.
33	08-07-24	Comité de Seguimiento hidráulico. Observaciones y solicitudes de la Interventoría del Complejo A.
34	02-09-24	Comité de seguimiento 02.09.24. Seguimiento Estudios y Diseños. Revisión comunicación CMAI-2-470-1124-24 respecto a los entregables de Estudios y Diseños
35	07-10-24	Mesa de trabajo de geotecnia del Complejo Calamar con el Concesionario y la ANI
36	11-10-24	Mesa de trabajo de estructuras del Complejo Calamar con el Concesionario y la ANI
37	11-10-24	Hidrología, Hidráulica e Hidrosedimentología para el diseño del complejo de Calamar Diseño estructural del Complejo de Calamar, Procedimiento constructivo del Complejo de Calamar con la ANI
38	23-10-24	Mesa de trabajo de Estudios y Diseños con la ANI
39	01-11-24	Mesa de trabajo de Estudios y Diseños con la ANI
40	12-12-24	Mesa de trabajo de Estudios y Diseños Arquitecturas con el Concesionario
41	16-12-24	Mesa de trabajo Trazado y Diseño Geométrico ANI-Concesionario
42	17-12-24	Mesa de trabajo Topografía-Áreas de implantación-Modelos geoidales
43	18-12-24	Mesa de trabajo navegabilidad con el Concesionario
44	07-03-25	Avance Estudios y Diseños Complejo Calamar ANI-Concesionario-Interventoría
45	10-03-25	Reunión componente de topografía ANI-Concesionario-Interventoría
46	13-03-25	Redes Contra Incendio-PTAP – PTAR ANI-Concesionario-Interventoría
47	25-03-25	Avance Estudios y Diseños Complejo Calamar (Hidráulica) ANI-Concesionario-Interventoría
48	01-04-25	Plantas Calamar PTAP-PTAR
49	28-04-25	Geotecnia Calamar
50	05-05-25	Geotecnia N 2 Calamar
51	09-05-25	Hidráulica
52	11-06-25	Mesa de trabajo Topografía. Revisión Reposición Punto BASECTG1
53	27-08-25	Presentación por parte de la Interventoría de la situación actual de los estudios y diseños del proyecto Canal del Dique (Interventoría-ANI)
54	01-09-25	Mesa de Trabajo Estudios y Diseños (Concesionario-Interventoría-ANI)
55	08-09-25	Mesa de Trabajo Estudios y Diseños (Concesionario-Interventoría-ANI)
56	12-09-25	Mesa de trabajo Topografía. (Concesionario-Interventoría)
57	15-09-25	Mesa de Trabajo Estudios y Diseños (Concesionario-Interventoría-ANI)
58	22-09-25	Mesa de Trabajo Estudios y Diseños (Concesionario-Interventoría-ANI)

No.	Fecha	Temas
59	29-09-25	Mesa de Trabajo Estudios y Diseños (Concesionario-Interventoría-ANI)
60	25-09-25	Mesa de trabajo Trazado y Diseño Geométrico. (Concesionario-Interventoría)
61	26-09-25	Mesa de trabajo Hidráulica. (Concesionario-Interventoría)
62	29-09-25	Mesa de Trabajo Estudios y Diseños (Concesionario-Interventoría-ANI)
63	06-10-25	Mesa de Trabajo Estudios y Diseños (Concesionario-Interventoría-ANI)
64	24-10-25	Mesa de Trabajo Estudios y Diseños (Concesionario-Interventoría-ANI- Ministerio de Ambiente)
65	27-10-25	Mesa de Trabajo Estudios y Diseños (Concesionario-Interventoría-ANI)
66	10-11-25	Mesa de Trabajo de avance Estudios y Diseños (Interventoría-ANI)
67	24-11-25	Mesa de trabajo amigable componedor Estudios y Diseños (Interventoría-ANI)
68	17-12-25	Mesa de trabajo amigable componedor Estudios y Diseños, explicación del concepto del amigable componedor de la Interventoría a la defensa judicial de la ANI (Interventoría-ANI)

Elaboración propia

A corte de diciembre de 2025 se presenta resumen del estado actual de la revisión de la No Objeción de los Estudios y Diseños del Proyecto:

ILUSTRACIÓN 56 ESTADO DE OBJECIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS



Elaboración propia

TABLA 169. ESTADO DE NO OBJECIÓN POR COMPONENTE DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS

No	COMPONENTE	ESTADO
1	Topografía	Objetado
2	Trazado y Diseño Geométrico	Objetado
3	Señalización vial	Objetado
4	Hidráulica	Objetado
5	Modelaciones hidráulicas	No Objetado

No	COMPONENTE	ESTADO
6	Redes secas	Objetado
7	Redes húmedas	Objetado
8	Geología-Geotecnia	Objetado
9	Pavimentos	Objetado
10	Estructuras	Objetado
11	Arquitectura-Urbanismo-Paisajismo	Objetado
12	Instrumentación y control	Objetado
13	Mecánica	Objetado
14	Biótico	Objetado
15	Riesgos	Objetado

Fuente: Elaboración propia

6.3.2.2.4 CONCEPTO DE ESPECIALISTAS

Frente a la notificación de la No Objeción del período de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios – Análisis, el Concesionario indicó dar respuesta mediante comunicaciones S-07-2025062600831 del 26 de junio de 2025 y S-07-2025070200846 del 02 de julio de 2025. No obstante, la Interventoría dio respuesta por medio de las comunicaciones CMAI-2-470-0902-25 de radicado ANI 20254090911122 del 21 de julio de 2025 y CMAI-2-470-0903-25 de radicado ANI 20254090911512 del 22 de julio de 2025.

Mediante comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025, se presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022.

De lo anterior, se tiene que entre el 2 de agosto y el 1 de noviembre de 2024 fecha en la que, contractualmente, la Interventoría estaba obligada a entregar el informe de revisión de Estudios y Diseños, el cual fue radicado mediante la comunicación CMAI-2-470-1581-24, con radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024. La trazabilidad de las comunicaciones tramitadas con las observaciones realizadas al Concesionario, se presenta en la siguiente tabla:

TABLA 170. TRAZABILIDAD DE LAS COMUNICACIONES TRAMITADAS AL CONCESIONARIO HASTA EL 01-NOV-2024 (FECHA CONTRACTUAL PARA EL CONCEPTO DE INTERVENTORÍA)

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
0	GENERAL	CMAI-2-470-1124-24	20244091062802	27-ago-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones al Concesionario del listado de entregables e información de E&D. El Concesionario dio respuesta a través de comunicación S-07-202409090157 indicando que la fuente oficial de la información de Estudios y Diseños corresponden al disco duro.
		CMAI-2-470-1201-24	20244091103992	6-sep-24	OBJETADO	Se recuerdan los compromisos adquiridos en reunión del 02-sept-24, indicando que la nueva revisión inicial es a partir del 13-sept-24, fecha en la que se espera el Concesionario remita nuevamente la información con el listado de entregables
		CMAI-2-470-1254-24	20244091162032	18-sep-24	OBJETADO	Se da respuesta a la comunicación S-07-202409090157. La Interventoría ratifica que la información entregada por el Concesionario mediante la comunicación S-07-2024080201353 del 02 de agosto de2024 no se ajusta a unos Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle, y poseen faltantes que imposibilitan una revisión integral tendiente al concepto de no objeción por parte de la Interventoría.
		CMAI-2-470-1272-24	20244091183332	23-sep-24	OBJETADO	La Interventoría solicitó al Concesionario dar estricto cumplimiento al Apéndice Técnico 3, normatividad vigente y a las especificaciones INVIAS para la entrega de los Estudios y Diseños del proyecto y requirió que se incluyan los volúmenes del INVIAS. Así mismo, se solicitó atender las observaciones a más tardar el 24 de septiembre de 2024, fecha en la que se dará inicio a la revisión y concepto de la Interventoría en los términos previstos contractualmente, toda vez que con la información entregada no es posible adelantar la revisión y no objeción de los E&D entregados. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1442-24	20244091274012	15-oct-24	OBJETADO	Se dio respuesta a la comunicación S-07-2024093001571 del 09 de septiembre de 2024.
		CMAI-2-470-1444-24	20244091274172	15-oct-24	OBJETADO	Se da respuesta a la comunicación S-07-2024090901571 del 09 de septiembre de 2024 relacionada con el estado de avance de Estudios y Diseños

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
		CMAI-2-470-1390-24	20244091258792	9-oct-24	OBJETADO	Se envía acta de reunión de E&D de geotecnia del Complejo Calamar, en la cual conjuntamente con el Concesionario se evidenció que hay información pendiente de entrega.
		CMAI-2-470-1441-24	20244091272222	12-oct-24	OBJETADO	Se remitieron al Concesionario las observaciones y solicitudes efectuadas al Concesionario, y compromisos adquiridos en la reunión de E&D adelantada el 11 de octubre de 2024, concerniente a la entrega de información del área de estructuras del Complejo Calamar. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud.
		CMAI-2-470-1449-24	20244091286812	19-oct-24	OBJETADO	Se da respuesta a la comunicación S-07-2024092001680 del 20 de septiembre de 2024, indicando que el Concesionario no entregó la información completa de los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle exigida contractualmente; hecho que impide que la Interventoría realice la revisión dentro del plazo contemplado en el Contrato. No obstante, lo anterior, la Interventoría se pronunciará en el plazo previsto contractualmente.
		CMAI-2-470-1284-24	20244091189502	24-sep-24	OBJETADO	Solicitud de no objeción de plazo de cura
		CMAI-2-470-1474-24	20244091189502	24-sep-24	OBJETADO	Alcance plazo de cura
		CMAI-2-470-1475-24	20244091302972	19-oct-24	OBJETADO	Se solicitó la entrega de documento en donde se presente el Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos descritos en la Sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, indicando que Las especificaciones generales de construcción están determinadas en el apéndice técnico 3 y son INVIAS, NSR10 y CCP2014. Lo que se le pide al CONCESIONARIO son especificaciones particulares que no estén cubiertas por éstas.
		CMAI-2-470-1569-24	20244091364682	31-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de especificaciones de Calamar y Puerto Badel
1	TOPOGRAFÍA	CMAI-2-470-1303-24	20244091205502	27-sep-24	OBJETADO	Se solicitó al Concesionario que, a más tardar el 30 de septiembre de 2024, el Concesionario realice la entrega del punto “BASECTG1” con el objeto de continuar con la verificación de la red geodésica del proyecto. Al respecto, el Concesionario

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						mediante comunicación S-07-2024101101848 del 11 de octubre de 2024 informó que el punto BASECTG1 fue destruido debido a la instalación de una tubería de fibra óptica en la zona. La Interventoría se encuentra en proceso de elaboración de la respuesta.
		CMAI-2-470-1323-24	20244091246112	7-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños de Topografía, señalando un plazo hasta el 13 de septiembre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1536-24	20244091355042	29-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones del volumen de topografía y de la red geodésica y al área de implantación
		CMAI-2-470-1533-24	20244091348392	29-oct-24	OBJETADO	Se realizaron consideraciones complementarias sobre las Áreas de implantación contempladas en la entrega de Estudios y Diseños del proyecto.
		CMAI-2-470-1573-24	20244091366662	31-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de batimetría indicando informa que los productos analizados en la presente comunicación no cuentan con el concepto de NO OBJECIÓN de la Interventoría, por lo que el Concesionario debe atender las observaciones indicadas a lo largo de la presente comunicación dentro del plazo previsto contractualmente
2	GEOLOGÍA	CMAI-2-470-1160-24	20244091091742	4-sep-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones del listado de entregables de Geología, otorgando un plazo hasta el 13-sept-24
		CMAI-2-470-1566-24	20244091361412	31-oct-24	OBJETADO	Se realizan observaciones de las UF6 a la UF14 de geotecnia y pavimentos, informando que los productos analizados no cuentan con el concepto de NO OBJECIÓN de la Interventoría, por lo que el Concesionario debe atender las observaciones indicadas a

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						lo largo de la comunicación dentro del plazo previsto contractualmente.
		CMAI-2-470-1572-24	20244091369242	1-nov-24	OBJETADO	Se realizan observaciones de las UF1 a la UF5 de geotecnia y pavimentos, informando que informa que los productos no cuentan con el concepto de NO OBJECIÓN de la Interventoría, por lo que el Concesionario debe atender las observaciones indicadas dentro del plazo previsto contractualmente
3	GEOTECNIA	CMAI-2-470-1160-24	20244091091742	4-sep-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones del listado de entregables de Geotecnia, otorgando un plazo hasta el 13-sept-24
		CMAI-2-470-1566-24	20244091361412	31-oct-24	OBJETADO	Se realizan observaciones de las UF6 a la UF14 de geotecnia y pavimentos, informando que los productos analizados no cuentan con el concepto de NO OBJECIÓN de la Interventoría, por lo que el Concesionario debe atender las observaciones indicadas dentro del plazo previsto contractualmente.
		CMAI-2-470-1572-24	20244091369242	1-nov-24	OBJETADO	
4	HIDRÁULICA	CMAI-2-470-1093-24	20244091076382	17-ago-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones a los diseños finales de pasos de peces-V1 Final, otorgando un plazo hasta el 10-sept-24
		CMAI-2-470-1395-24	20244091258922	9-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de Revisión Implantación de Complejo Calamar, señalando un plazo hasta el 22 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1386-24	20244091251732	8-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de Revisión Implantación de Puerto Badel V1, señalando un plazo hasta el 15 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1212-24	20244091125302	11-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente a los diseños de hidráulica finales del complejo G (UF9), señalando un plazo hasta el 13 de septiembre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1289-24	20244091223022	2-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente a los diseños de hidráulica finales del complejo F, señalando un plazo hasta el 08 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1302-24	20244091213932	30-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente al Diseño de la Inundación Caño Correa, señalando un plazo hasta el 07 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha, el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1336-24	20244091223062	2-oct-24	OBJETADO	la Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de Protección Rocha, señalando un plazo hasta el 09 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1385-24	20244091251342	8-oct-24	OBJETADO	la Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de Protección Labarcés V1, señalando un plazo hasta el 15 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1337-24	20244091258862	9-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de Observaciones a los informes y diseños finales de UF 10 Protección Puerto Badel V1, señalando un plazo hasta el 15 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1306-24	20244091214232	30-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente a los diseños de hidráulica finales del complejo D, señalando un plazo hasta el 04 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1222-24	20244091135512	12-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó en calidad de APREMIO, observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente a los diseños de hidráulica finales del complejo A, señalando un plazo hasta el 23 de septiembre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1239-24	20244091162412	18-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente a los diseños de hidráulica finales del complejo B, señalando un plazo hasta el 23 de septiembre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1273-24	20244091212042	30-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente a los diseños de hidráulica finales del complejo E, señalando un plazo hasta el 07 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha, el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1296-24	20244091218022	1-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente al Diseño de Protección del Municipio de Calamar, señalando un plazo hasta el 07 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha, el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1327-24	20244091222952	2-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente a los diseños de hidráulica de Protección San Antonio (UF10), señalando un plazo hasta el 07 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha, el Concesionario no ha dado respuesta a la

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1388-24	20244091258882	9-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de Revisión Protección orillas UF14, señalando un plazo hasta el 15 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha, el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta
		CMAI-2-470-1496-24	20244091331032	24-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de los diseños PTAP – PTARd – PTARi de los Complejos Calamar y Puerto Badel.
		CMAI-2-470-1492-24	20244091339982	25-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de hidrología, indicando que la información entregada de Estudios y diseños no está completa
		CMAI-2-470-1492-24 CMAI-2-470-1490-24	20244091339982	25-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de hidrología, indicando que la información entregada de Estudios y diseños no está completa
		CMAI-2-470-1512-24	20244091331272	24-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones y solicitudes a la tipología de compuertas
		CMAI-2-470-1479-24	20244091312342	22-oct-24	OBJETADO	Se manifestó al Concesionario que no entregó los siguientes diseños:
						PASO DE PECES: Paso de peces obra D4 entre las ciénagas de Zarzal y Matuya, Paso de peces obra A8, conexión dique viejo-canal del Dique, Paso de peces obra B1, conexión Hobo al Canal del Dique, Paso de peces Obra E4, conexión Aguas Claras al Cieneguita.
						PASO DE CANOAS: Paso de Canoas obra E5, Ciénaga del tambo-aguas Clara al Canal del Dique y Paso de canoas Caño Mahates.

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						PRESAS: Presa obra D4, Conexión Zarzal-Matuya, Presa obra A8, salida dique Viejo al canal de Dique, Presa Complejo B1, Presa de cierre Puerto Badel.
						PUENTES: Puente Calamar, Puente Catalino Parra, Puente Gambote, Puente Barú
		CMAI-2-470-1570-24	20244091366952	31-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones de la modelación hidráulica y emitió concepto de NO OBJECIÓN al planteamiento de la modelación. El área de estudio contemplada, los datos de entrada, el enfoque de análisis y el propio análisis realizado con sus correspondientes conclusiones se han revisado. El conjunto se ajusta a las expectativas de este informe. No obstante, es necesario que se aclaren y se soporten las observaciones realizadas.
5	TRAZADO Y DISEÑO GEOMÉTRICO	CMAI-2-470-1130-24	20244091089152	4-sep-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones frente a los entregables e información documental, otorgando un plazo hasta 13-sept-24. El Concesionario indicó dar respuesta por medio de la comunicación S-07-2024093001752 del 30 de septiembre de 2024. La Interventoría reiteró faltantes de la información mediante comunicación CMAI-2-470-1464-24 de radicado ANI 20244091302922 del 19 de octubre de 2024
		CMAI-2-470-1387-24	20244091258542	9-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de la Revisión del componente de trazado y diseño geométrico, señalando un plazo hasta el 04 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión.
		CMAI-2-470-1464-24	20244091302922	19-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de la información entregada por el Concesionario de Trazado y Diseño geométrico. Se anexó listade chequeo de la información entregada. Se solicitó atender las observaciones y requerimientos a más tardar el 25 de octubre de 2024, para dar inicio a la revisión y concepto de la Interventoría en los términos

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						previstos contractualmente, toda vez que con la información entregada no es posible adelantar la revisión y no objeción de los E&D entregados.
6	NAVEGABILIDAD	CMAI-2-470-1499-24	20244091326222	23-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de navegabilidad, concluyendo que en la verificación efectuada por la Interventoría se evidencia que la información entregada por el Concesionario de Estudios y Diseños no está completa, y que los Estudios y Diseños no contienen la calidad y oportunidad exigida contractualmente, es decir, al más alto nivel de detalle de todas las Unidades Funcionales (UF) cumpliendo con las especificaciones técnicas.
7	REDES	CMAI-2-470-1172-24	20244091105572	6-sep-24	OBJETADO	La Interventoría efectuó observaciones y solicitudes indicando la información faltante por entregar de los Estudios y Diseños, referente a la información entregada de las redes Hidrosanitarias del Complejo Calamar-V1 Final, señalando un plazo hasta el 13 de septiembre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D.
		CMAI-2-470-1202-24	20244091107962	7-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes indicando la información faltante referente a las redes Hidrosanitarias del Complejo Puerto Badel V1, señalando un plazo hasta el 13 de septiembre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D.
		CMAI-2-470-1209-24	20244091118312	10-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó en calidad de APREMIO, observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente a las redes Hidrosanitarias internas (flujo de agua) del Complejo Calamar y Puerto Badel V1 (flujo de aguas), señalando un plazo hasta el 13 de septiembre de 2024, fecha en la que se le indicó al Concesionario que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha, el

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1389-24	20244091258902	9-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de los documentos finales de las interferencias de redes Húmedas, señalando un plazo hasta el 15 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha, el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión.
		CMAI-2-470-1443-24	20244091274252	15-oct-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de la Revisión de Redes Secas, señalando un plazo hasta el 21 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión
8	PROTECCIÓN CONTRA INCENDIO	CMAI-2-470-1500-24	20244091326252	23-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de la Red Contraincendios
9	SISTEMAS MECÁNICOS	CMAI-2-470-1316-24	20244091211502	30-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó observaciones y solicitudes de la información faltante de la Revisión del componente de mecánica, señalando un plazo hasta el 04 de octubre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha, el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión.
10	ARQUITECTURA	CMAI-2-470-1513-24	20244091331462	24-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de arquitectura, urbanismo y paisajismo del Complejo Calamar
		CMAI-2-470-1545-24	20244091348672	29-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de arquitectura, urbanismo y paisajismo del Complejo Puerto Badel
11	ESTRUCTURAS	CMAI-2-470-1213-24	20244091115562	10-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó en calidad de APREMIO, observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente al componente de estructuras al complejo Calamar y complejo Puerto Badel, señalando un plazo hasta el 13 de septiembre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D.
		CMAI-2-470-1237-24	20244091141702	13-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó en calidad de APREMIO, observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente al componente de estructuras de las Unidades Funcionales UF10, UF11, UF12 y UF13, señalando un plazo hasta el 20 de septiembre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no objeción de los E&D. A la fecha, el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
12	CAMBIO CLIMÁTICO	CMAI-2-470-1208-24	20244091115282	10-sep-24	OBJETADO	La Interventoría realizó en calidad de APREMIO, observaciones y solicitudes de la información faltante de los Estudios y Diseños, referente del componente de cambio climático, señalando un plazo hasta el 13 de septiembre de 2024, fecha en la que se iniciaría la revisión en los términos previstos contractualmente, toda vez que, con la información entregada no es posible adelantar la revisión y concepto de no

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						objeción de los E&D. A la fecha, el Concesionario no ha dado respuesta a la presente solicitud. Al respecto, es importante precisar que las observaciones tienen que ver con la entrega de información que se requiere para adelantar la revisión de dicho componente porque la información entregada está incompleta.
		CMAI-2-470-1477-24	20244091312112	22-oct-24	OBJETADO	Se da respuesta a la comunicación Respuesta a su comunicación S-07-2024092801748 del 28 de septiembre de 2024, concerniente a las observaciones del componente de cambio climático
13	BIÓTICO	CMAI-2-470-1093-24	20244091076382	17-ago-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones a los diseños finales de pasos de peces-V1 Final, otorgando un plazo hasta el 10-sep-24
		CMAI-2-470-1519-24	20244091339572	25-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones a los diseños finales de pasos de peces
14	PAVIMENTOS	CMAI-2-470-1160-24	20244091091742	4-sep-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones del listado de entregables de pavimentos, otorgando un plazo hasta el 13-sept-24
		CMAI-2-470-1565-24	20244091361282	31-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones de pavimentos de los Estudios y Diseños presentados, Se considera importante que el diseño de pavimentos se concatene con los análisis de estabilidad y los parámetros establecidos en el componente de geotecnia, de manera que se tenga una adecuada interacción entre el comportamiento estructural del pavimento y la estabilidad del terraplén, incluyendo el comportamiento ante posibles flujos de agua y las características de los materiales. En consecuencia, se emitió concepto de OBJECIÓN a los diseños en su estado actual, y se requiere realizar los ajustes necesarios para alinear el diseño de pavimentos con los análisis geotécnicos y cumplir con las especificaciones técnicas y documentación establecida a nivel contractual.
15	INSTRUMENTACIÓN Y CONTROL	CMAI-2-470-1447-24	20244091274702	15-oct-24	OBJETADO	Se solicitó atender las observaciones y requerimientos de instrumentación y control a más tardar el 21 de octubre de 2024, para dar inicio a la revisión y concepto de la Interventoría en los términos previstos contractualmente, toda vez que con la información entregada no es posible adelantar la revisión y no objeción de los E&D entregados. Se aclaró que el documento CDQ-GEN-ITU-EPT-0001-RA-

No	ÁREA	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	RADICADO	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
						ESPECIFICACIONES TECNICAS-SISTEMAS CONTROL Y COMUNICACIONES no fue entregado por el Concesionario.
16	AMBIENTAL	CMAI-2-470-1561-24	20244091364852	31-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones frente a la Revisión ambiental de documentos finales de la memoria de diseño-dimensionamiento de planta de tratamiento de agua potable y de aguas residuales, Calamar y Puerto Badel, Informe Fuentes de Materiales y Materiales de Préstamo y Recintos de Material de dragado y/o excavaciones.
17	SEÑALIZACIÓN VIAL	CMAI-2-470-1571-24	20244091366892	31-oct-24	OBJETADO	Se realizaron observaciones y solicitudes de la propuesta de diseño de señalización vial, plan desvíos (UF 0, UF 6, UF 11 y UF 13) y revisión señalización Hidrovía

Elaboración propia

Como ha sido mencionado, para diciembre de 2025, el Concesionario continúa emitiendo respuestas parciales frente a las observaciones y requerimientos formulados en relación con los Estudios y Diseños. Cada una de estas respuestas ha sido evaluada y conceptuada por la Interventoría y en el presente acápite se relacionan las comunicaciones enviadas al Concesionario con copia a la ANI con los conceptos emitidos por la Interventoría, producto de la revisión de la atención de observaciones. Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-tabla *Trazabilidad Estudios y Diseños* DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados. Así mismo, es importante tener en cuenta lo siguiente:

A su turno, el numeral 4.13 Especificaciones Técnicas y calidad de las Intervenciones, establece lo siguiente:

> *(a) El cumplimiento de las Especificaciones Técnicas no eximirá al Concesionario del cumplimiento de todas las obligaciones a su cargo y de la obtención de los resultados previstos en el Contrato y sus Apéndices.*
>
> *(b) No se aceptará reclamación alguna, ni solicitud de extensión de plazos, ni solicitudes de compensaciones derivadas de insuficiencias en las Especificaciones Técnicas, pretendidas o reales, puesto que estas especificaciones son exigencias mínimas que el Concesionario deberá cumplir, y,-de ser el caso-mejorar en lo que resulte necesario para garantizar la obtención de los resultados previstos en el Contrato y sus Apéndices.*
>
> *(c) La aplicación de las previsiones contenidas en los Apéndices Técnicos genera a cargo del Concesionario obligaciones de resultado y no de medio. En todo caso, las Intervenciones deberán cumplir con las Especificaciones Técnicas contenidas en dichos Apéndices, especialmente en materia de calidad, resistencia y durabilidad."*

El numeral *4.14 Modificación de las Especificaciones Técnicas*, establece lo siguiente:

> *(a) El Concesionario deberá proponer a la ANI, mediante Notificación con copia al Interventor, las modificaciones necesarias a las Especificaciones Técnicas, siempre que éste encuentre que:*
>
> *(i) Alguna de las Especificaciones Técnicas le impiden cumplir con las obligaciones de resultado previstas en el Contrato de Concesión, o*
>
> *(ii)Existe incompatibilidad o contradicción entre dos o más Especificaciones Técnicas, o*
>
> *(iii) Alguna de las Especificaciones Técnicas obliga a la realización de alguna actividad expresamente prohibida por la Ley Aplicable.*
>
> *(b) Incompatibilidad entre Especificaciones Técnicas.*
>
> *(i) Se entiende que existe incompatibilidad entre dos Especificaciones Técnicas, cuando la ejecución o el cumplimiento de una de éstas,*
>
> *(1) impide la ejecución o el cumplimiento de la otra,*
>
> *(2) destruye sus resultados, o*
>
> *(3) genera variaciones en los resultados.*
>
> *(ii) En el evento en que a juicio del Concesionario existan Especificaciones Técnicas que resulten incompatibles entre sí, así se lo señalará a la ANI, mediante Notificación con copia al Interventor, en un documento en el cual presentará las Especificaciones Técnicas que en su criterio son incompatibles, junto con una sustentación técnica de las causas de su incompatibilidad y las consecuencias de la misma. En tal caso, el Concesionario deberá proponer la modificación correspondiente, señalando de manera detallada las variaciones técnicas que a su juicio deben ser introducidas. El riesgo por los mayores o menores costos derivados de la modificación de las Especificaciones Técnicas será enteramente del Concesionario.*
>
> *(c) Contradicción entre Especificaciones Técnicas*
>
> *…*
>
> *(i) Se entiende que existe contradicción entre dos Especificaciones Técnicas, cuando:*
>
> *(1) El Contrato de Concesión o cualquiera de sus Anexos o Apéndices prevén procedimientos diferentes para la realización de una misma actividad, sin que expresamente se haya señalado prelación entre los diferentes documentos que solucione dicha contradicción, o*
>
> *(2) Se prevén especificaciones diferentes para un mismo objeto.*
>
> *(ii) En el evento en que a juicio del Concesionario existan Especificaciones Técnicas que resulten contradictorias entre sí, así se lo señalará a la ANI mediante Notificación con copia al Interventor-, en un documento en el cual presentará las Especificaciones Técnicas que en su criterio resultan contradictorias, junto con una sustentación técnica de las causas de la*

supuesta contradicción. En tal caso, el Concesionario deberá señalar la parte de las Especificaciones Técnicas que pretende implementar en la ejecución del Contrato de Concesión, para lo cual tendrá en cuenta que ante la contradicción de Especificaciones Técnicas diferentes, se seleccionará aquella de la cual se derive una mayor calidad de la obra, equipo o sistema, o un grado de servicio más alto, sin que ello implique en ningún caso una variación en la Retribución del Concesionario, por tratarse de una obligación en todo caso prevista en el Contrato.

(d) Imposibilidad en la Obtención de Resultados

(i) Se entiende que existe imposibilidad en la obtención de resultados cuando el Contrato o sus Apéndices prevén la realización de un procedimiento o definen las características de un bien o servicio de tal manera que no permiten el cumplimiento de una obligación de resultado igualmente prevista en el Contrato o en sus Apéndices.

(ii) En el evento en que-a juicio del Concesionario-existan Especificaciones Técnicas que impidan el cumplimiento de las obligaciones de resultado previstas en el Contrato de Concesión, así se lo señalará el Concesionario a la ANI mediante Notificación con copia al Interventor, en un documento en el que señale las Especificaciones Técnicas que le impiden cumplir con tales obligaciones de resultado, y las modificaciones que deberían ser introducidas para obtener los resultados previstos. El Concesionario deberá tener en cuenta que la solución propuesta no podrá implicar un aumento en la Retribución, pues se trata de obligaciones de resultado a cuyo cumplimiento se ha comprometido desde la suscripción del presente Contrato.

(e) Conflicto con la Ley Aplicable

(i) Se entiende que existe conflicto entre las Especificaciones Técnicas y la Ley Aplicable cuando del cumplimiento de aquellas se deriva un acto o conducta prohibido por la Ley Aplicable vigente al momento de la presentación de la Oferta.

(ii) No existe conflicto entre las Especificaciones Técnicas y la Ley Aplicable cuando las Especificaciones Técnicas exijan una mayor calidad de una obra, equipo, bien o sistema, o un nivel de servicio más alto. En tal caso se aplicará lo previsto en las Especificaciones Técnicas.

(iii) En el evento en que-a juicio del Concesionario-existan Especificaciones Técnicas en conflicto con la Ley Aplicable, el Concesionario presentará a la ANI-mediante Notificación con copia al Interventor-un documento en el que señale:

> *(1) Las Especificaciones Técnicas que se encuentran en conflicto con la Ley Aplicable, indicando las normas que entran en contradicción con las Especificaciones Técnicas, para lo cual propondrá una alternativa que permita el cumplimiento de la Ley Aplicable sin alterar los niveles de servicio o la calidad de los bienes, obras, equipos y sistemas previstos en el Contrato, lo cual no generará Retribución adicional para el Concesionario.*
>
> *(2) Las normas de la Ley Aplicable que establecen niveles de calidad más altos que los previstos en el Contrato para los servicios, obras, bienes, equipos o sistemas, caso en el cual se dará aplicación a la Ley Aplicable a entero costo y riesgo del Concesionario.*

(f) Estudio de la Solicitud por Parte de la ANI

(i) La ANI dispondrá de un plazo máximo de veinte (20) Días para analizar y dar respuesta al documento presentado por el Concesionario en el que se sustente técnicamente la existencia de una contradicción, incompatibilidad, imposibilidad de cumplimiento de una obligación de resultado, o conflicto con la Ley Aplicable, los cuales serán contados desde la presentación de la solicitud de modificación a la ANI –con copia al Interventor–. En el caso que la ANI guarde silencio dentro de este plazo, se entenderá negada la solicitud.

(ii) Si la solicitud no es aprobada por la ANI y se tratare de una especificación que el Concesionario considera esencial modificar, con el fin de solucionar contradicciones, incompatibilidades y en todo caso, cumplir con las condiciones establecidas en el Contrato y sus Apéndices y en la Ley Aplicable, éste podrá acudir al Amigable Componedor, el cual tomará su decisión teniendo en cuenta los criterios señalados en la presente Sección 4.14."
Resaltado fuera de texto.

De conformidad con lo previsto en el Contrato, en el Apéndice Técnico 3 se definieron las especificaciones generales y particulares que debe cumplir el Concesionario para el desarrollo y presentación de los Estudios y Diseños, así como para el desarrollo de las Intervenciones. Con relación a esto, se procedió con la revisión de los productos entregados y verificación de cumplimiento de las especificaciones y/o normas técnicas.

Del análisis de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario, se concluye lo siguiente

- Modificación el alcance definido en el Apéndice Técnico 1, desatendiendo una de sus obligaciones, como lo es la prevista en el literal (g) del numeral 4.13 Especificaciones Técnicas y calidad de las Intervenciones. Es claro que, si el Concesionario pretende modificar el alcance de las obras previstas en el Apéndice Técnico 1, debe realizar un análisis en los términos previstos contractualmente. Al respecto es importante precisar que la Interventoría adelantó la verificación de este requisito y lo registró en el informe técnico entregado al Concesionario y a la ANI con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024.

- No atender las observaciones realizadas por la Interventoría bajo un supuesto requerimiento de la Autoridad Ambiental para modificar los Estudios y Diseños entregadas. Es claro que, a diciembre de 2025, no existe ningún requerimiento de la autoridad ambiental para la modificación de los Estudios y Diseños, toda vez que los Términos de Referencia emitidos por la ANLA están encaminados a la obtención de un instrumento ambiental. La resolución 0322 del 29 de febrero de 2024, en su artículo primero del resuelve determina "*Negar la solicitud de cesión parcial de la Resolución 1659 del 19 de diciembre de 2017, modificada por la Resolución 832 del 5 de junio de 2018, correspondiente al "Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique" presentada por CORMAGDALENA a favor de la sociedad ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S., de conformidad con lo expuesto en la parte motiva del presente acto administrativo.".*

- La actualización de la línea base debió haber considerado las condiciones actuales desde el punto de vista ambiental, tal como lo exige el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Este aspecto fue advertido por la Interventoría durante el proceso de revisión y no objeción de la actualización de la línea base, lo cual quedó consignado en la comunicación CMAI-2-470-0933-24, de radicado ANI 20244090889812, del 23 de julio de 2024; sin embargo, el Concesionario desatendió los requerimientos formulados por la Interventoría, limitándose a

actualizar un documento, sin advertirle a la ANI que en el plazo de seis meses indicado en el Apéndice Técnico 6 no sería posible obtener una línea base que cumpliera con las necesidades del contrato y la normativa ambiental vigente.

- Desconocer el requerimiento de la Interventoría realizado en la comunicación CMAI-2-470-1536-24 de radicado ANI 20244091355042 del 28 de octubre de 2024, en donde se indicó, entre otras cosas:

> *"Observación 2: "Es necesario realizar el replanteo de cada una de las obras, teniendo en cuenta que como mínimo se debe materializar en campo el eje principal cada 50m, esto con el ánimo de permitir ejercer un control de calidad y/o corroborar los levantamientos topográficos realizados y así poder determinar si el proceso se encuentra dentro de las tolerancias permitidas de acuerdo con la escala definida en la cartografía. Al igual que no se señala en el informe (CDQ-GN• TPF-PL-00100_R0) la precisión horizontal del levantamiento".*

Ya que la respuesta emitida por el Concesionario en la comunicación S-07-2024112802227 del 28 de noviembre de 2024, indica lo siguiente:

> *"El replanteo de las Intervenciones las podemos hacer cuando tengamos la No Objeción a los diseños, se tenga el acceso predial a las zonas y se cuente con los permisos ambientales. Hoy no podemos realizar los replanteos, ya que la mayoría de las Intervenciones están en predios privados, en zonas de difícil acceso y en algunos casos con agua permanente, tales es el caso de canales existentes y ciénagas. Adicionalmente, esta actividad requiere cortar vegetación y aun no tenemos permisos de aprovechamiento forestal en las zonas de cada intervención."*

Lo anterior es una clara evidencia que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario no cumplen con los parámetros exigidos en las especificaciones técnicas descritas en el Apéndice Técnico 3, especialmente lo indicado en el subnumeral 10 del literal c. del numeral 2.1 Estudios y Diseños, que establece lo siguiente:

> *"a. En el desarrollo y presentación de los Estudios y Diseños relacionados con las Intervenciones que impliquen la Construcción, mejoramiento y/o rehabilitación de las obras lineales (Diques, tablestacados, vías, taludes, etc.) el Concesionario deberá cumplir con las especificaciones establecidas en el Apéndice Técnico 1-Alcance del Proyecto y los manuales y/o normas técnicas que de acuerdo con la Ley Aplicable vigente al momento de la presentación de la Oferta sean obligatorias para la ejecución de estas actividades, en particular, pero sin limitarse con las identificadas en el siguiente listado.…*
>
> *c. Adicionalmente, el Concesionario deberá cumplir con la siguiente normativa:*
>
> *…*
>
> *10) Manual de Consultoría e Interventoría para estudios y diseños y gerencia de proyectos en INVIAS, en lo referente al contenido y alcance de los Estudios y Diseños para proyectos de vías, exceptuando lo relacionado con cantidades de obra, precios unitarios, costos de construcción y presupuestos."*

- Desconocer lo establecido en el capítulo X. INGENIERÍA DE DETALLE O FASE 3 – ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS del Manual de Consultoría e Interventoría para estudios y diseños y gerencia de proyectos en INVIAS, el cual es de obligatorio cumplimiento para el Concesionario, establece lo siguiente:

  "…

  Para los estudios y diseños definitivos y detallados el consultor podrá emplear metodologías y tecnologías avanzadas que le permitan definir claramente el proyecto, cumpliendo con lo exigido en las normas y estándares nacionales e internacionales en lo que tiene que ver con seguridad vial, comodidad, funcionalidad, urbanismo, desarrollo regional, impacto ambiental, vulnerabilidad y conectividad. En cualquier caso, el consultor debe realizar topografía directa en el terreno para garantizar la correcta localización de los proyectos.

  Los diseños detallados son de responsabilidad exclusiva de los consultores y por tanto el contratista de obra, al recibir los mismos, está obligado a ceñirse a estos desde el mismo momento en que inicia su contrato. La etapa de preconstrucción que se especifica en los contratos de construcción no incluye modificación de los diseños detallados, sino que hace referencia al tiempo que se da al contratista para adelantar la logística requerida en relación con su movilización al sitio de trabajo y construcción de campamentos."

  Si bien es cierto, el Concesionario realizó algunas actividades de topografía durante la Fase de Preconstrucción, también es cierto que para el caso de la modelación hidráulica de las obras la Topografía, base para la elaboración del Modelo Digital de Terreno – MDT-, se realizó bajo la metodología LIDAR sobre el Canal del Dique y en los Polígonos asociados a las zonas de intervenciones obteniendo el relieve real de terreno ajustado a cotas ortométricas en metros sobre el nivel de mar, no obstante es válido hacer hincapié que la red Geodésica si bien se distribuyó a lo largo del Canal en toda su longitud, se dejaron sectores sin referencias topográficas que permitan verificar el replanteo de las obras, como lo son el complejo A y los descritos en la comunicación CMAI-1-470-1536-24 de radicado ANI de radicado ANI 20244091355042 del 28 de octubre de 2024, en la actualidad la Interventoría no puede adelantar la verificación en campo, porque no existen puntos topográficos para el replanteo de las siguientes obras A1, A2, A3, A4, A5, A6, A7, A8, B1, B2, B3, D8, D1, E1, D9, D4, D5, E5, D6, F1, F2, F3, G; y tampoco se cuenta con las carteras de localización y replanteo; carteras de chaflanes y cartera de coordenadas y cotas para carreteras, canales, caños y terraplenes y cartera de movimiento de tierra y Cartera de rasante de las vías.

- Es claro entonces, que el replanteo topográfico es una actividad de campo obligatoria, en donde se materializan todas y cada una de las intervenciones planteadas en los Estudios y Diseños, por lo que para la Entrega de los Estudios y Diseños al más alto nivel de Detalle que debió realizar el Concesionario; por lo tanto, la respuesta dada por el Concesionario en cuanto a que *"El replanteo de las Intervenciones las podemos hacer cuando tengamos la No Objeción a los diseños, se tenga el acceso predial a las zonas y se cuente con los permisos ambientales. Hoy no podemos realizar los replanteos, ya que la mayoría de las Intervenciones están en predios privados, en zonas de difícil acceso y en algunos casos con agua permanente, tales es el caso de canales existentes y ciénagas."*, demuestra que los Estudios y Diseños NO CUMPLEN con las exigencias mínimas del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022; por lo tanto, la Interventoría no puede emitir el concepto de NO OBJECIÓN, y se reafirma la postura de la

Interventoría sobre los faltantes en los estudios y diseño entregados y aumentan la incertidumbre sobre la calidad de la información entregada.

A través de la comunicación CMAI-2-470-1253-25 de radicado ANI 20254091159192 del 12 de septiembre de 2025 la Interventoría dio respuesta a la comunicación S-07-2025081101046 y se reiteró en que no se entiende que, producto de la suscripción del Otrosí No. 2 se requiera por el Concesionario modificar el Contrato de Diseño Construcción"; en atención a que, con el Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión no se modificó el alcance de las obligaciones previstas en el Apéndice Técnico 1, y Apéndices Técnicos 2 y 4.

Así mismo, a través de la comunicación CMAI-2-470-1285-25 de radicado ANI 20254091211702 del 23 de septiembre de 2025 la Interventoría dio respuesta a la comunicación S-0-2025072800980, concerniente al concepto de Revisión de No Objeción de los Estudios y Diseños.

El 27 de octubre de 2025 se llevó a cabo una reunión convocada por la ANI, en la cual la Interventoría realizó un recuento de los compromisos que se encuentran pendientes por atender por parte del Concesionario adquiridos en las reuniones de seguimiento de Estudios y Diseños realizados de periodicidad semanal los lunes a las 2:00 PM, Compromisos pendientes de atención por parte del Concesionario, así. Al cierre del informe de diciembre de 2025, el Concesionario no ha dado atención a los compromisos adquiridos.

Durante el presente período el Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024. Se realizó mesa de trabajo con la ANI del amigable componedor el 17 de diciembre de 2025, en la cual la Interventoría presentó resumen de los fundamentos técnicos y contractuales del concepto de la Interventoría, explicando por qué los Estudios y Diseños no podían ser objeto de No Objeción, abordando el marco contractual, los principales hallazgos técnicos, la gestión de riesgos, el alcance de las obras y los límites del trámite de amigable composición, como soporte para la defensa institucional de la ANI.

Adicionalmente, el Concesionario mediante comunicación S-07-2025121701957 del 17 de diciembre de 2025, indicó a la Interventoría y a la ANI presentar ajustes a los Estudios y Diseños del proyecto el 02 de agosto de 2024. Así mismo, el Concesionario manifestó que la solución técnica que remitieron conforme a su criterio no modifican los indicadores del Apéndice Técnico 4, ni las Especificaciones Técnicas aplicables, cumplen los objetivos del Proyecto y reducen los impactos de mayor duración de la Etapa Preoperativa, Fase de Preconstrucción, en el marco de la exigencia establecida por la Autoridad Nacional de

Licencias Ambientales (la "*AutoridadAmbiental*" o la "ANLA") de tramitar una licencia ambiental en reemplazo del Plan Hidrosedimentológico inicialmente previsto. Al cierre del presente informe, la Interventoría se encuentra realizando la revisión y análisis de la información entregada y emitirá su concepto y lo incluirá en el informe mensual de enero de 2026.

COMPROMISOS				
No	**ÁREA**	**COMPROMISO**	**RESPONSABLE**	**FECHA ENTREGA**
1	Hidráulica	Entrega de informes finales de hidráulica del Complejo Calamar	Concesionario	Por definir
2	Arquitectura	Entrega de informes finales de arquitectura del Complejo Calamar (incorporar el manejo paisajístico de los taludes y chaflanes que surgen de acuerdo al Diseño Geométrico presentado)	Concesionario	Por definir
3	Geotecnia	Entrega de complementación de información geotécnica por parte del Concesionario de propuesta de Jarillón.	Concesionario	15 de septiembre de 2025
4	Geotecnia	Entrega de información de análisis de los sistemas de tablestacas con ayuda de pilotes de respaldo	Concesionario	Por definir
5	Trazado y Diseño Geométrico Señalización vial	Atención y respuesta a la comunicación Falta atención de observaciones CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025.	Concesionario	Por definir
6	Topografía	Pendiente la respuesta a los comentarios de la Interventoría sobre el borrador del Concesionario a la comunicación CMAI-2-470-1221-25 de radicado ANI 20254091158162 del 12 de septiembre de 2025.	Concesionario	Por definir
7	Predial	Respuesta a las solicitudes efectuadas por esta Interventoría de los accesos a predios aledaños (Numeral 4.1 del Apéndice Técnico 1 de Gestión predial, literal (e)).	Concesionario	Por definir

Elaboración propia

6.3.2.2.4.1 PREDIAL

La Interventoría durante el presente período desde el componente predial para la revisión de los Estudios y Diseños, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

Los especialistas de la Interventoría participaron en todas las reuniones técnicas relacionadas con dichos estudios, especialmente en aquellas orientadas a la definición de las áreas de implantación, considerando que estas tendrán incidencia directa sobre las áreas efectivas prediales. En

consecuencia, todos los aspectos espaciales del diseño mantienen una relación estrecha con la gestión predial del proyecto.

6.3.2.2.4.2 TRAZADO - DISEÑO GEOMÉTRICO Y SEÑALIZACIÓN VIAL.

El especialista en Trazado-Diseño Geométrico - Señalización Vial de la Interventoría participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

Así mismo, durante diciembre de 2025 la Interventoría por medio de la comunicación CMAI-2-470-1756-25 de radicado ANI 20254091624032 del 23 de diciembre de 2025 dio respuesta a las comunicaciones S-07-2025121501934 del 15 de diciembre de 2025 y S-07-2025121801961 del 18 de diciembre de 2025 del Concesionario referente al componente de señalización y seguridad vial, y se conceptuó de manera expresa que cualquier costo adicional que se genere como consecuencia de la aplicación del Manual de Señalización Vial 2024 deberá ser asumido en su totalidad por el Concesionario, en tanto corresponde al cumplimiento de una obligación contractual y a un riesgo plenamente asignado al Concesionario desde la suscripción del Contrato.

En ese sentido, se envió a la ANI para revisión y pronunciamiento la comunicación CMAI-2-470-1755-25 de radicado ANI 20254091614132 del 19 de diciembre de 2025 en la cual se presentó el análisis y concepto de esta Interventoría frente a lo manifestado por el Concesionario en su comunicación S-07-2025121501934 del 15 de diciembre de 2025:

> *"…En correspondencia con lo hasta acá expuesto, quedamos atentos a la directriz de la ANI en cuanto a la asunción de los costos para que se efectúe la implementación del citado Manual de Señalización Vial 2024, conforme a nuestra propuesta presentada el 27 de marzo de 2025 mediante la comunicación S-07-2025032700417…".* (Subrayado fuera de texto).

Así mismo, se reiteró que conforme a las disposiciones contractuales, Apéndice Técnico 2 y 3 y normatividad vigente, es de estricto cumplimiento implementar el Manual de Señalización vigente 2024 y que además los costos originados de la actualización de los Estudios y Diseños al Manual de Señalización Vial 2024 son a cuenta y riesgo del Concesionario.

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario del componente Trazado-Diseño geométrico-Señalización vial, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.3 GEOLOGÍA-GEOTECNIA-PAVIMENTOS.

El especialista en Trazado-Diseño Geométrico - Señalización Vial de la Interventoría participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por

el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

Durante el presente período la Interventoría a través de la comunicación CMAI-2-470-1764-25 indicó dar respuesta a la comunicación S-07-2025120201846 del 02 de diciembre de 2025 concerniente a las Actas de comité de seguimiento de Estudios y Diseños del componente de geotecnia del 28 de abril y 05 de mayo de 2025 y se manifestó por parte de la Interventoría lo siguiente:

- Las modificaciones a los Estudios y Diseños durante la fase de construcción que se deriven de deficiencias, inconsistencias o decisiones técnicas del Concesionario son a su cuenta y riesgo.
- No es procedente un Evento Eximente de Responsabilidad (EER) por desconocimiento del subsuelo, insuficiencia de información de campo o ajustes derivados de los propios diseños del Concesionario.
- Solo podrán trasladarse efectos a la ANI en los casos estrictamente previstos en la Sección 13.3 del Contrato.

En conclusión, Los E&D presentados aún no cumplen el nivel requerido para emitir No Objeción del área de geología-geotecnia.

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario de geología-geotecnia-pavimentos, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.4 COMPONENTE ESTRUCTURAL.

El especialista en estructuras de la Interventoría participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Si bien a la fecha el componente estructural no presenta observaciones pendientes, la Interventoría considera que no es procedente emitir concepto de no objeción hasta tanto se cuente con las no objeciones de los componentes de geotecnia e hidráulica, toda vez que cualquier modificación que se derive de dichos componentes podría implicar ajustes en los diseños estructurales actualmente revisados.

Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario del componente estructural, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.5 COMPONENTE HIDRÁULICO.

Durante el presente período el especialista de Hidráulica de Interventoría participó de todas las mesas de trabajo convocadas y se tramitaron las siguientes comunicaciones:

CMAI-2-470-1727-25 de radicado ANI 20254091591202 del 16 de diciembre de 2025

Se realizó la reiteración de observaciones a los informes y diseños finales de la Protección Labarcés, reiterando que no es posible emitir concepto de No Objeción debido al incumplimiento de especificaciones técnicas, normatividad vigente, entre otros lo siguiente:

- Aclarar y unificar la cota de coronación definitiva del dique de Labarcés, indicando el valor adoptado para diseño.
- Actualizar la memoria hidráulica y planos asociados para garantizar consistencia entre los capítulos descriptivos, conclusiones y tablas de parámetros geométricos. La versión corregida deberá incluir control de cambios y la firma del responsable técnico por parte del Concesionario.
- Justificar técnicamente la diferencia entre los valores reportados, especificando: Nivel base de referencia (nivel de inundación de caño Correa, datum utilizado), Modelos hidráulicos empleados y escenarios considerados, criterio de resguardo aplicado (oleaje, incertidumbre, cambio climático).

CMAI-2-470-1746-25 de radicado ANI 20254091593932 del 16 de diciembre de 2025

Se realizó la reiteración de observaciones a los informes y diseños finales del Complejo G, reiterando que no es posible emitir concepto de No Objeción debido al incumplimiento de especificaciones técnicas, normatividad vigente, entre otros lo siguiente:

No se han entregado de manera completa y verificable:

- Modelaciones hidráulicas integrales en HEC-RAS para los sistemas G2 y G3.
- Archivos ejecutables, submodelos y hojas de cálculo editables con fórmulas.
- Planos hidráulicos específicos (no mezclados con otras disciplinas).
- Memorias de cálculo completas y tablaestacas.
- Diferencias en los caudales de diseño de los canales G2 y G3 frente a los valores definidos en el PHS (G2: 1,40 m³/s; G3: 0,72 m³/s), sin justificación técnica aceptable
- Falta de claridad y/o ausencia de diseños detallados en estructuras clave (captaciones, reboses, sifones, box coulvert).
- Insuficiencia de información en secciones transversales y longitudinales (niveles máximos y mínimos de agua).
- Entregas parciales o sin trazabilidad, lo que impide la verificación técnica por parte de la Interventoría.

Así mismo, desde el componente de hidráulica se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario del componente de hidráulica, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.6 COMPONENTE SISTEMAS MECÁNICOS

El especialista en sistemas mecánicos de la Interventoría participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

A la fecha del corte del presente informe, el Concesionario no ha dado atención ni respuesta a las comunicaciones CMAI-2-470-1332-25 de radicado ANI 20254091226712 del 26 de septiembre de 2025 y CMAI-2-470-1342-25 de radicado ANI 20254091245562 del 30 de septiembre de 2025, en las cuales se indicó que esta Interventoría permanece atenta a la entrega del Diseño para construcción, el cual deberá incorporar de manera integral todas las observaciones, solicitudes y requerimientos formulados desde las diferentes especialidades hidráulica, geotecnia, trazado y diseño geométrico, sistema contra incendio, arquitectura, entre otras.

De igual manera, se precisó que el Concesionario deberá realizar el correspondiente análisis y evaluación técnica de cada ajuste, garantizando la coherencia y compatibilidad entre disciplinas, de manera que el producto final refleje un diseño completamente armonizado y técnicamente validado.

Finalmente, la Interventoría dejó constancia de que algunas observaciones continúan no atendidas, entre ellas la falta de anexos y la no entrega de planos de taller y de detalle del componente mecánico. Se indicó que los diseños fueron desarrollados bajo metodología BIM en software Revit, y que los archivos editables entregados corresponden a planos para construcción. En consecuencia, se mantiene el seguimiento a los compromisos técnicos pendientes para garantizar la validación integral de los estudios y diseños, requisito previo a la emisión del concepto de No Objeción.

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario del componente de sistemas mecánicos, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y Diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.7 COMPONENTE ELECTRICO-COMUNICACIÓN Y CONTROL

COMPONENTE ELÉCTRICO:

Durante el presente período los especialistas eléctricos y de comunicación y control de Interventoría participó de todas las mesas de trabajo convocadas. Como conclusión de las mesas de trabajo se han generado las siguientes observaciones:

Se encuentra pendiente la entrega de los diseños fotométricos correspondientes a las zonas perimetrales y vías de acceso, los cuales deberán garantizar niveles de iluminación conformes con la normatividad vigente y las especificaciones técnicas del proyecto. Asimismo, no se ha definido la tipología, capacidad y dimensiones de los equipos asociados al sistema de alumbrado, información necesaria para su validación integral. Se requiere igualmente confirmar con el operador de red la disponibilidad de capacidad eléctrica.

El Concesionario se comprometió a complementar la información faltante; sin embargo, al corte del informe de diciembre de 2025, no la ha entregado.

Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

Ver anexos, carpeta 14 archivo Tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario del componente Eléctrico los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

COMPONENTE COMUNICACIÓN Y CONTROL

Respecto a este componente y dando alcance a lo indicado en la comunicación CMAI-2-470-1082-25 de radicado ANI 20254091024132 del 14 de agosto de 2025, el Concesionario ha venido insistiendo en la necesidad de que la No Objeción de los Estudios y Diseños del Componente Instrumentación y Control, debe ser emitida en el momento en que el proyecto esté a punto de iniciar su Fase de Construcción y se tengan claras las reglas de operación para dar inicio a la Fase de la Operación y Mantenimiento, una vez se realicen las actividades de validación de configuraciones y funcionamiento de los equipos instalados y hayan sido verificados los procesos así como la validación que el equipamiento instalado corresponda lo presentado en la propuesta inicial o en su defecto a equipamiento de mejores características a las inicialmente presentadas por el concesionario.

La Interventoría indicó entender que, en efecto faltando más de un año para el inicio de la Fase de Construcción pueden haber aspectos que requieran ser validados en su respectiva oportunidad, se solicitó al concesionario generar un listado de los hitos que, a su criterio deben ser evaluados posteriormente y que en dado caso la Interventoría podría generar un concepto de no objeción conceptual. Al corte del informe de diciembre de 2025, está pendiente la propuesta por parte del Concesionario.

Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-archivo Tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario del componente de comunicación y control, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.8 COMPONENTE ARQUITECTURA

El especialista en arquitectura de la Interventoría participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

A corte de diciembre de 2025 está pendiente por parte del Concesionario la entrega de informes finales de arquitectura del Complejo Calamar (incorporar el manejo paisajístico de los taludes y chaflanes que surgen de acuerdo al Diseño Geométrico presentado).

Así mismo, se está a la espera de que el Concesionario dé respuesta a la comunicación CMAI-2-470-1328-25 de radicado ANI 20254091226702 del 26 de septiembre de 2025, en la cual se determinó la necesidad de ubicar la planta eléctrica en un recinto cubierto y adecuadamente ventilado. Esta recomendación obedece a criterios de seguridad operativa, durabilidad de los equipos y cumplimiento de las normas técnicas aplicables (RETIE y NTC 2050), considerando que en zonas con condiciones ambientales similares se presentan altas temperaturas, niveles elevados de humedad y exposición directa a agentes atmosféricos que pueden afectar el desempeño, la eficiencia térmica y la vida útil de los equipos electromecánicos. Adicionalmente, se enfatizó que el espacio propuesto debe garantizar facilidad de acceso para mantenimiento, aislamiento acústico, control de emisiones y protección contra ingreso de agua o material particulado, de modo que se asegure la operación continua y confiable del sistema de respaldo energético.

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-archivo Tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario del componente de arquitectura, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.9 URBANISMO Y PAISAJISMO

El especialista en Urbanismo-Paisajismo de la Interventoría participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

A corte del presente informe, durante la mesa de trabajo de Estudios y Diseños efectuada el 27 de octubre de 2025 se recordó al Concesionario que no ha realizado la entrega de informes finales de Urbanismo-Paisajismo del Complejo Calamar (incorporar el manejo paisajístico de los taludes y chaflanes que surgen de acuerdo al Diseño Geométrico presentado).

De igual forma, se está a la espera de que el Concesionario de respuesta a la comunicación CMAI-2-470-1328-25 de radicado ANI 20254091226702 del 26 de septiembre de 2025, en la cual se determinó la necesidad de ubicar la planta eléctrica en un recinto cubierto y adecuadamente

ventilado. Esta recomendación obedece a criterios de seguridad operativa, durabilidad de los equipos y cumplimiento de las normas técnicas aplicables (RETIE y NTC 2050), considerando que en zonas con condiciones ambientales similares se presentan altas temperaturas, niveles elevados de humedad y exposición directa a agentes atmosféricos que pueden afectar el desempeño, la eficiencia térmica y la vida útil de los equipos electromecánicos. Adicionalmente, se enfatizó que el espacio propuesto debe garantizar facilidad de acceso para mantenimiento, aislamiento acústico, control de emisiones y protección contra ingreso de agua o material particulado, de modo que se asegure la operación continúa y confiable del sistema de respaldo energético.

Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-archivo Tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario del componente de arquitectura, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.10 REDES CONTRA INCENDIO

El especialista en Redes Contraincendio de la Interventoría participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-archivo Tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario del componente de Redes Contra Incendio, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.11 REDES

El especialista en Redes participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-archivo Tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al concesionario del componente de Redes, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.12 NAVEGABILIDAD Y NAVEGACIÓN

El especialista en navegabilidad-navegación de la Interventoría participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-archivo Tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al concesionario del componente de navegabilidad y navegación, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.13 ALCANTARILLADO Y ABASTECIMIENTO DE AGUA

El especialista en alcantarillado y abastecimiento de agua de la Interventoría participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

Ver anexos, carpeta 14 Estudios y Diseños-archivo Tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al concesionario del componente de alcantarillado y abastecimiento de agua, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.14 TOPOGRAFÍA

El especialista en el componente de topografía de la Interventoría participó en todas las mesas de trabajo y reuniones técnicas convocadas por el Concesionario y la ANI, aportando seguimiento y observaciones durante el proceso de revisión de los Estudios y Diseños. Así mismo, se presentó el concepto frente a la solicitud del amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025.

La Interventoría se encuentra a la espera de que el Concesionario de respuesta al consolidado de observaciones del componente de topografía efectuadas a través de la comunicación CMAI-2-470-1221-25 de radicado ANI 20254091158162 del 12 de septiembre de 2025, de los cuales los aspectos más relevantes con los siguientes:

Se reitera que la materialización del eje principal de cada intervención debe hacerse con una separación máxima de 50 metros entre puntos. El Concesionario mantiene una posición renuente, y la Interventoría solo podrá verificar la correcta implantación de las obras después de la materialización de este replanteo.

Se requiere que el Concesionario defina de manera expresa la clasificación de la red (primaria, secundaria o terciaria) y las precisiones horizontales y verticales aplicadas, conforme a la Resolución 1468 de 2021 del IGAC

El vértice GPS18A1 reubicado ha perdido su materialización. El Concesionario deberá reubicar y materializar nuevamente este vértice cuando se requiera su uso, garantizando su estabilidad física y correcta integración a la red

Es necesario incluir y materializar puntos de control topográficos para la totalidad de las obras a ejecutar (ej. A1, A2, B1, D8, E1, F1, G, etc.), ya que actualmente no se cuenta con ellos en campo

Suministrar los anexos pendientes sobre la cobertura total de los levantamientos LiDAR. Adicionalmente, se identifica la falta de topografía LiDAR en sectores clave: Dique de Protección de Rocha (Bloques 692 y 679), Caño Rico (Bloques 17, 6, 2, 3, 1, y 5), y los sectores de Caño Correa, Caño Lequerica, Caño Lomas de Matunilla.

Ver anexos, carpeta 14 estudios y diseños-Tabla Trazabilidad Estudios y Diseños DICIEMBRE-2025. En el archivo se incluye la trazabilidad de conceptos y observaciones realizados al Concesionario del componente de topografía, los cuales a la fecha continúan sin ser atendidos en su totalidad por lo que los Estudios y diseños continúan objetados.

6.3.2.2.4.15 COMPONENTE AMBIENTAL

Dentro de las obligaciones del Concesionario de presentar los estudios y diseños al más alto nivel de detalle, se encuentra comprendida la evaluación integral de las potenciales afectaciones sobre los componentes biótico, físico y socioeconómico del Proyecto. En desarrollo de dicha obligación, el Concesionario ha planteado alternativas para la disposición de material estéril en tierra, las cuales deben ser debidamente analizadas y definidas dentro del respectivo trámite ambiental.

En este contexto, resulta necesario precisar que, en la medida en que dichas alternativas pretendan ser utilizadas en Unidades Funcionales distintas a la Unidad Funcional Cero (UF0), estas deberán estar expresamente contempladas en el alcance ambiental aplicable a cada fase del Proyecto o, en su defecto, contar previamente con los permisos, autorizaciones y actos administrativos expedidos por las autoridades ambientales competentes.

No obstante, lo anterior, desde el punto de vista técnico y ambiental, es indispensable señalar que la obtención de un permiso ambiental no constituye, por sí sola, habilitación suficiente para dar inicio a las actividades de disposición de material. Para tal efecto, se requiere que el Concesionario acredite de manera previa, completa e integral, como mínimo, los siguientes aspectos:

- La viabilidad predial del sitio, mediante títulos, contratos o instrumentos jurídicos que garanticen el uso legítimo del predio.
- La disponibilidad de diseños técnicos aprobados que aseguren la estabilidad física, hidráulica y geotécnica del recinto de disposición.
- La definición e implementación de sistemas de drenaje, control de lixiviados y manejo de escorrentías, que prevengan la contaminación de suelos y cuerpos de agua adyacentes.

- La articulación de la actividad con el Plan de Gestión del Riesgo de Desastres (PGRD) del Proyecto, incluyendo análisis de amenazas, escenarios de emergencia y medidas de contingencia específicas.
- El cumplimiento de las obligaciones forestales, de manejo de fauna, sociales, arqueológicas y prediales que resulten aplicables al área de intervención.

Desde una perspectiva ambiental preventiva, las actividades de disposición en sitios que no cuenten con la totalidad de estos soportes incrementan el riesgo de generación de impactos no previstos, posibles afectaciones a comunidades cercanas, activación de contingencias ambientales y eventuales sanciones por parte de la autoridad competente. Adicionalmente, podría comprometer la coherencia técnica del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) actualmente en elaboración y afectar el proceso de licenciamiento ambiental del Proyecto.

6.3.2.2.4.16 COMPONENTE DE BIOLOGÍA

Con relación al componente Biótico, en la etapa de estudios y diseños para el mes de diciembre de 2025, el concepto estuvo relacionado con el pronunciamiento de la Interventoría al amigable componedor, donde se refutó, que los estudios de diseños presentados el 02 de agosto de 2024 por el Concesionario cumplían con la totalidad de los requerimientos técnicos, toda vez que la Interventoría realizó diversas observaciones a los diseños presentados.

Las solicitudes se centraron en garantizar la funcionalidad y seguridad del paso de peces. Se enfatizó la necesidad de asegurar la continuidad biológica y proteger especies vulnerables. Se requirió que la velocidad del flujo de atracción se mantenga entre 0.8 y 2.0 m/s. La Interventoría solicitó optimizar la apertura de compuertas para cumplir dicho criterio. Se exigió que el Concesionario garantice el paso de peces durante todo el año. Fue necesario corregir la premisa de que la migración se impediría por niveles mayores a 5.0 m. Se solicitó un informe detallado para evitar que los peces usen las compuertas de control. La Interventoría aclaró que la migración de peces ocurre en ambos sentidos del río. Se cuestionó la ubicación de la entrada del paso por reportar flujos turbulentos excesivos. Se sugirió que el muro con saliente (cross-wall) diseñado sea de carácter móvil. Un muro inmóvil podría generar la acumulación de sedimentos, afectando la estructura. Se propuso incorporar ángulos menores a 90° o perforaciones para gestionar la sedimentación. La Interventoría pidió cálculos precisos sobre las fuerzas hidrodinámicas en las compuertas.

De igual forma, se solicitó determinar la necesidad de un paso para fauna como el Manatí y el Chigüiro, ya que el Manatí se encuentra catalogado como una especie migratoria en peligro de extinción. Se requirió validar si la estructura afectaría negativamente el desplazamiento de estas especies. Se buscó aclarar si la estructura reguladora protege al Manatí o aumenta sus riesgos. El diseño debe garantizar obligatoriamente la conectividad e idoneidad del hábitat acuático. Se exigió integrar modelos hídricos, sedimentológicos y de calidad del agua en el análisis.

De mismo modo, se pidió aclarar cómo evitar la agregación de peces cuando las compuertas estén cerradas. Dicho estancamiento podría fomentar la captura excesiva, afectando a las poblaciones ícticas. En octubre de 2024, se evidenció que el Concesionario entregó documentos incompletos. La Interventoría concluyó que las observaciones previas no habían sido atendidas debidamente. Se señaló que los diseños no cumplían con el más alto nivel de detalle contractual.

Finalmente, se solicitó realizar modelaciones hidráulicas adicionales mediante el software HEC RAS. Estas modelaciones deben validar caudales y aperturas para las velocidades de diseño. Resulta fundamental presentar datos de caudales reales obtenidos en la zona de instalación. Se determinó indispensable disponer de un programa de mantenimiento de la estructura. Este programa debe ser especialmente riguroso después de ocurrir eventos de inundación. Se recomendó implementar un sistema de monitoreo continuo para evaluar el rendimiento. Dicho sistema permitiría ajustar el flujo de corriente para optimizar el éxito migratorio.

Como conclusión al concepto del amigable componedor del componente Biótico, no se puede determinar que el Concesionario haya cumplido a cabalidad con los estudios y diseños entregados el 02 de agosto de 2024 ya que carecía de información técnica y biótica esencial. El proyecto permanece en una fase de revisión para subsanar todas las deficiencias encontradas.

6.3.2.2.4.17 COMPONENTE CAMBIO CLIMÁTICO

Durante el periodo evaluado, la gestión adelantada desde el componente de Gestión del Riesgo de Desastres se orientó a verificar la aplicación efectiva, operativa y trazable del Plan de Gestión del Riesgo de Desastres (PGRD) del Proyecto Canal del Dique, con especial énfasis en actividades operativas críticas, puntos de alta vulnerabilidad estructural y escenarios de alerta hidrometeorológica, en concordancia con la Ley 1523 de 2012, el Decreto 2157 de 2017 y los Apéndices Técnicos del Contrato de Concesión.

En primer lugar, se emitió concepto técnico frente a la disposición en tierra de material dragado, precisando que esta actividad constituye una operación con potencial de generación de riesgos que modifica las condiciones de amenaza, exposición y vulnerabilidad del territorio, y que, por tanto, debe integrarse de manera expresa al PGRD No Objetado. Desde la gestión del riesgo, se estableció la necesidad de realizar un análisis específico de amenazas del terreno y de riesgos operativos, así como de formular planes de contingencia y emergencia ajustados al alcance real de la actividad, garantizando condiciones claras de prevención, respuesta y suspensión de actividades, bajo un enfoque eminentemente preventivo.

De manera complementaria, el análisis desarrollado sobre las intervenciones ejecutadas en el Dique de Soplaviento – sector Chorro Barbón permitió identificar un escenario crítico de alta vulnerabilidad estructural e hidrológica, asociado a procesos progresivos de socavación y colapso parcial, con implicaciones directas sobre el riesgo de inundación para comunidades aguas abajo. Desde el componente de Gestión del Riesgo de Desastres, se concluyó que dicho sector debió ser identificado y priorizado tempranamente dentro del PGRD como punto crítico, lo cual no ocurrió, evidenciándose una aplicación insuficiente del enfoque de reducción del riesgo. La no activación oportuna de medidas preventivas y correctivas puso de manifiesto una gestión reactiva del riesgo, contraria a los principios de anticipación y mitigación establecidos en la normativa vigente.

Adicionalmente, se analizó la gestión de alertas hidrológicas y la activación del Sistema de Alerta Temprana (SAT) frente a la alerta amarilla emitida por el IDEAM para sectores del Canal del Dique. La revisión técnica evidenció que, si bien se reportaron acciones preliminares, estas no acreditaron de manera suficiente la aplicación integral y trazable de los procedimientos definidos en el PGRD. En particular, se identificaron debilidades en la sistematización de los registros de monitoreo, los

flujos formales de comunicación y la consolidación documental de las actuaciones realizadas, aspectos esenciales para verificar la efectividad del SAT y la oportunidad en la toma de decisiones.

De forma transversal, los conceptos emitidos durante el periodo permiten concluir que persisten retos relevantes en la apropiación operativa del PGRD, en tanto este no debe entenderse como un instrumento meramente documental, sino como una herramienta viva de gestión del riesgo que debe orientar la planeación, ejecución y control de las actividades del Proyecto. La experiencia del periodo analizado demuestra que la no integración temprana del PGRD en actividades operativas, en puntos críticos de infraestructura y en escenarios de alerta hidrometeorológica incrementa la probabilidad de materialización del riesgo y limita la capacidad de respuesta oportuna.

En conclusión, el concepto integral del periodo reafirma la necesidad de fortalecer la gestión preventiva del riesgo, consolidar la identificación y priorización de puntos críticos, asegurar la trazabilidad completa de las alertas y eventos gestionados, y garantizar que el PGRD y el SAT operen de manera articulada como instrumentos efectivos para la protección de la vida, los bienes y el territorio en el área de influencia del Proyecto Canal del Dique, en estricto cumplimiento del marco contractual y normativo aplicable.

6.3.2.2.4.18 COMPONENTE FORESTAL

Durante el presente período se emitió la comunicación CMAI-2-470-1782-25 de radicado ANI 25122915260739 del 29 de diciembre de 2025, en el que se contemplan y reiteran los siguientes aspectos:

1. Incumplimiento Contractual (Indicador G1)

La Interventoría enfatiza que el cumplimiento del **Indicador G1** (Apéndice Técnico 4) es una obligación de resultado que prohíbe vegetación mayor a **50 cm** en la sección del dique.

- **Falta de sustento:** El argumento del Concesionario sobre la antigüedad de los árboles no lo exime de cumplir la norma técnica.
- **Reportes mensuales:** Mientras la ANI no modifique el contrato, cualquier árbol de gran porte será reportado como un incumplimiento, a pesar de las restricciones de las autoridades ambientales (CARDIQUE y C.R.A.).
- **Fallas en el sistema:** Se detectaron errores en el sistema **SICC**, que califica erróneamente tramos no evaluados como "cumplidos".

2. Deficiencias en los Informes de Estabilidad

Los informes presentados por el Concesionario son considerados **insuficientes** para garantizar la integridad de la infraestructura. Se exige subsanar los siguientes puntos:

- **Modelación incompleta:** Los informes no consideran el efecto de "brazo de palanca", el crecimiento biológico, ni el riesgo de volcamiento por viento.
- **Falta de pruebas físicas:** Es obligatorio realizar zanjas de inspección y ensayos de tracción; la teoría no reemplaza la evidencia física.

- **Riesgo de falla por "piping":** Se ha detectado un riesgo crítico de socavación interna (tubificación) debido a raíces gruesas y oquedades, especialmente en el sector de **San Cristóbal**.

3. Gestión del Riesgo y Responsabilidad

La Interventoría advierte que el deterioro estructural de los diques pone en riesgo a las poblaciones protegidas, siendo el **Concesionario el único responsable** de posibles fallas.

- **Gestión ineficiente:** No se han ejecutado podas de mantenimiento que ya cuentan con autorización.
- **Solicitudes mal soportadas:** Las negativas de las autoridades ambientales se atribuyen, en parte, a que el Concesionario no presentó análisis geotécnicos suficientemente detallados.

4. Acciones Requeridas de Inmediato

Se le exige al Concesionario iniciar las siguientes tareas:

1. **Reparación técnica:** Intervenir de inmediato las oquedades y puntos críticos en San Cristóbal.
2. **Gestión ante la ANI:** Presentar un cronograma para proponer la flexibilización del indicador G1 basado en estudios robustos.
3. **Fichas técnicas:** Entregar fichas individuales para árboles con riesgo de volcamiento (evitando la tala indiscriminada).
4. **Actualización de modelos:** Incluir modelación cuantitativa del refuerzo por raíces y escenarios de volcamiento.

Corrección del SICC: Ajustar el sistema de información para asegurar reportes veraces

6.3.2.3 ANÁLISIS DE INTERVENTORÍA SOBRE LA SOLICITUD DEL CONCESIONARO PARA LA "AUTORIZACIÓN PARA LA PRESENTACIÓN DE SOLUCIÓN TÉCNICA EN LA ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL - EIA"

A través de la comunicación S-07-2024121602422, el Concesionario le envió a la ANI y a la Interventoría una "*Solicitud de autorización para la presentación de solución técnica en la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental-EIA en el trámite de obtención de una Licencia Ambiental – Resoluciones ANLA 322 y 914 de 2024*.", la cual fue analizada por Interventoría, que dio respuesta a través de la comunicación CMAI-1-470-0021-25 de radicado ANI 20254090076172 del 19 de enero de 2025, concluyendo, entre otras cosas, lo siguiente:

La Interventoría manifiesta que, si bien es cierto se materializó el riesgo previsto en la Sección 13.3(a)(iv) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, no es menos cierto que el Concesionario debe cumplir a cabalidad todas las obligaciones previstas a lo largo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, con ocasión de la entrega de los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle entregados por el Concesionario el 02 de agosto de 2024, ajustados, especialmente con lo exigido en los Apéndices Técnicos 1 y 3, la ley 1682 de 2013 y el Decreto 1076 del 26 de mayo de 2015 y los principios de continuidad,

regularidad, calidad del servicio técnico y de la atención al Usuario, tecnología avanzada, cobertura, seguridad e integridad, según lo indicado en el numeral 3.1 del Apéndice Técnico 2.

Así mismo, la Interventoría pone de presente, lo dispuesto en la Ley 1508 de 2012 que dispone en su artículo 3 lo siguiente:

> *ARTÍCULO 3o. ÁMBITO DE APLICACIÓN. La presente ley es aplicable a todos aquellos contratos en los cuales las entidades estatales encarguen a un inversionista privado el diseño y construcción de una infraestructura y sus servicios asociados, o su construcción, reparación, mejoramiento o equipamiento, actividades todas estas que deberán involucrar la operación y mantenimiento de dicha infraestructura.*
>
> *(...)*
>
> *ARTÍCULO 11. REQUISITOS PARA ABRIR PROCESOS DE SELECCIÓN DE CONTRATISTAS PARA LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA, DE INICIATIVA PÚBLICA. En los proyectos de asociación público privada de iniciativa pública, la entidad que invita a participar en el proceso de selección, deberá contar antes de la iniciación del proceso de selección con:*
>
> *11.1 Los estudios vigentes de carácter técnico, socioeconómico, ambiental, predial, financiero y jurídico acordes con el proyecto, la descripción completa del proyecto incluyendo diseño, construcción, operación, mantenimiento, organización o explotación del mismo, el modelo financiero detallado y formulado que fundamente el valor del proyecto, descripción detallada de las Fases y duración del proyecto y justificación del plazo del contrato. El modelo financiero estatal tendrá reserva legal.* (Subrayado propio)

Disposición legal, mediante la cual fue estructurado el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 que incluye entre otros, en el CAPÍTULO II ASPECTOS GENERALES DEL CONTRATO, que se define como:

> *"2.1 Objeto*
>
> *El presente Contrato de Concesión bajo un esquema de asociación público privada de Iniciativa Pública en los términos de la Ley 1508 de 2012, tiene por objeto el otorgamiento de una concesión para que, de conformidad con lo previsto en este Contrato, el Concesionario, por su cuenta y riesgo, lleve a cabo el Proyecto. El Concesionario se encargará de:*
>
> *(a) La realización de los Estudios y Diseños, la ejecución de las Intervenciones del Proyecto de conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato, para lo cual asumirá los riesgos derivados de tales actividades en los términos previstos en el presente Contrato".*

Además de lo establecido en el Capítulo I del Apéndice Técnico 1 sobre el alcance para los Estudios y Diseños, en concordancia con lo previsto en Cumplimiento al numeral 2.1 Estudios y Diseños del Capítulo 2 del Apéndice Técnico *3,* ampliamente citados a lo largo de la presente comunicación.

En este sentido, considerar la "autorización" de lo propuesto por el Concesionario transgrede no solo lo acordado en las disposiciones contractuales, sino además lo previsto en el ordenamiento

legal que contempla que la modalidad de Asociación Público Privada establece una serie de obligaciones de resultado, en donde el Concesionario se obliga a elaborar los diseños, entre otras obligaciones, para ejecutar el proyecto por su cuenta y riesgo.

Ahora bien, de cara a lo ordenado en los TdR en virtud de lo dispuesto en las Resoluciones 322 del 28 de febrero de 2024, confirmada por la Resolución 914 del 17 de mayo de 2024 y aclarada por la Resolución No. 2544 del 18 de noviembre de 2024, existen unas condiciones que impactaron el normal desarrollo de las actividades contractuales y que la afectación final se reflejará una vez se realice el EIA y licencie el proyecto conforme lo requerido por la Autoridad Ambiental.

Así las cosas, considerar el "ajuste de los Estudios y Diseños" es desconocer las obligaciones contractuales y asignación del riesgo vigente frente a lo exigido en el alcance de elaboración de los Estudios y Diseños que debe elaborar el Concesionario y que, actualmente, no se conoce que pueden afectarse con la elaboración del EIA.

No es aceptable, que ahora el Concesionario intente desconocer el alcance y el nivel de detalle de las obligaciones contractuales relacionadas con los Estudios y Diseños, ni que solicite, en virtud de los Términos de Referencia, autorización para presentar una "solución técnica" en la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental (EIA). Para la elaboración de dichos estudios y diseños, se debieron haber contemplado desde el inicio los enfoques, métodos, tecnologías, especificaciones técnicas y demás elementos necesarios para cumplir con las necesidades del proyecto y alcanzar sus objetivos específicos.

Consideraciones Finales:

Sin perjuicio de las consideraciones expuestas en este documento, es importante señalar que la modificación de los diseños podría tener implicaciones desfavorables en diversas áreas del proyecto, algunos de los cuales se detallan a continuación:

Ambiental:

Al momento de solicitar la expedición de los Términos de Referencia la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA mediante comunicación 20245100501001 del 9 de julio de 2024, en aras de hacer más efectiva su gestión y documentar sistemáticamente los criterios considerados durante el proceso de toma de decisiones para expedir dichos términos, manifestó al Concesionario lo siguiente:

"(...) esta Autoridad identificó la necesidad de contar con la información general referente al proyecto propuesto y una descripción básica de las actividades y obras que se pretenden adelantar para su desarrollo; esto, con el fin de atender adecuadamente su solicitud y dar un pronunciamiento de fondo a su petición. En consecuencia, se requiere que se precisen los siguientes aspectos:

1. Describir las Fases que componen "El Proyecto", sus unidades funcionales y las actividades y obras contempladas en cada una de ellas, incluyendo su duración, ubicación geográfica y la tipología de las denominadas "obras menores".

(….)"

De lo anterior surge el posterior pronunciamiento de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, con el documento que cimienta los Términos de Referencia para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental – EIA el cual tuvo como soporte esa información preliminar aportada por el Concesionario con cada uno de los requerimientos solicitados, dentro de los cuales se entregó información basada en los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario y que transcurrido el pronunciamiento de la ANLA el Concesionario plantea modificar.

Adicionalmente, se debe tener en cuenta que la información que se incorpore para dar cumplimiento a los términos de referencia, debe ser coherente desde todas las Fases del proceso de revisión de la Autoridad Ambiental y con esto evitar discrepancias e inexactitudes que repercutan sobre las decisiones que finalmente tengan incidencia sobre el cronograma que se prevea para obtener la Licencia ambiental del proyecto.

Así mismo, es importante alertar al Concesionarios que, desde la obtención de los TDR, se han venido realizando mesas de trabajo interinstitucionales con diferentes instituciones del Sistema Nacional Ambiental – SINA, como lo son Parques Nacionales Naturales de Colombia-PNN, MINAMBIENTE, Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras José Benito Vives de Andréis-INVEMAR, Instituto de Investigaciones Alexander Von Humboldt, y la ANLA, con quienes se ha socializado el alcance del proyecto, obras y beneficios asociados a los ecosistemas del área de influencia del mismo, entre otros. En ese orden de ideas, la Interventoría se permite dejar de manifiesto que los aportes obtenidos durante el desarrollo de dichos espacios pueden verse afectados con las posibles modificaciones en los diseños, planteada por el Concesionario, debido a que un cambio mayor de los mismos pondría en riesgo aspectos como el área de influencia del proyecto e invalidaría la información de línea base actualizada por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción y de la cual se prevén extraer algunos insumos para incorporar a la información del EIA, situación que se puede traducir en una mayor extensión de los tiempos para elaborar el Estudio de Impacto Ambiental – EIA.

Predial:

En cuanto a posibles efectos y/o implicaciones desfavorables generados por cambios en los diseños desde su planta perfil y que con lleven con esto mayores áreas objeto de estudio, conducentes a la gestión y compra de predios, cabe recordar al Concesionario la responsabilidad y riesgos a cargo, los cuales se activarían a partir de nuevos escenarios:

> *"(i) Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos y las demoras en la Gestión Predial de los Predios a cargo del Concesionario, toda vez que es obligación de resultado del Concesionario gestionar y adquirir en representación de la ANI, en los términos del CAPÍTULO VII y del Apéndice Técnico 7-Gestión Predial, los Predios a su cargo necesarios para adelantar las Intervenciones, y cumplir al respecto con la Ley Aplicable."*

Adicional a lo dispuesto en cuanto a la disponibilidad que permita acreditar el inicio de cada una de las unidades funcionales, de conformidad con las obligaciones contractuales que le asisten, específicamente en la parte General Numeral 7.1 Literal (e) se establece:

> *"Para iniciar las Intervenciones de una Unidad Funcional, el Concesionario debe (i) haber adquirido o, (ii) demostrar que se tiene disponibilidad –entendida como la tenencia que le*

permita al Concesionario acceder físicamente al Predio y realizar las actividades que impliquen su destinación al Proyecto la cual deberá ser certificada por el Interventor– sobre el cien por ciento (100%) (ya sea por (i), por (ii) o por la suma de ambos) de los Predios necesarios para la ejecución de las Intervenciones de la Unidad Funcional (…)"

En línea con esto, dicho riesgo y responsabilidad a cargo del Concesionario se establecería como alta, dadas las fechas de inicio de obra y las tipologías de predios en cuanto los tiempos de disponibilidad y el mayor costo, y su riesgo en cuanto al cumplimiento de acreditar el 100% de disponibilidad, pero al ser autorizado el cambio propuesto por el Concesionario, podría interpretarse como un riesgo compartido.

Adicional a esto y con el fin de mantener indemne a la entidad, un ajuste al diseño con implicaciones prediales podría generar implicaciones en cuanto los riesgos compartidos y aquellos de responsabilidad directa de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, tal como:

"(i) Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las demoras y variaciones en los costos de la Gestión Predial a cargo de la ANI asociada a los Predios Gestión Pública, en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones previstas expresamente en el Apéndice Técnico 7-Gestión Predial."

En la propuesta presentada por el Concesionario no se evalúa desde el componente predial las áreas sobre las cuales se estimarían nuevos procesos, en cuanto su tipología respecto al titular y tipo de adquisición y los sobrecostos derivados de estos, que permita enfrentar al proyecto a escenarios como territorios colectivos o cualquier connotación que pudiese derivar en diferentes costos.

Arqueología:

Los Estudios y Diseños serán efectuados por el Concesionario bajo su total responsabilidad y riesgo. Por lo anterior, en el eventual caso de que sean modificados los diseños del Proyecto por parte del Concesionario, se generarían implicaciones directas en el marco del Programa de Arqueología Preventiva las cuales, si bien deberán ser implementadas por su costo y riesgo, no dejan de representar trámites y las actividades adicionales con impacto en los tiempos y en el desarrollo del proyecto como tal.

El numeral 5.2.10.4.1 "Plan de Arqueología" establece:

"(…)

Se deberá contar con la aprobación del Plan de Manejo Arqueológico previo al inicio de las Intervenciones asociadas al Proyecto. Adicionalmente, dado que se requiere de la implementación de medidas de rescate arqueológico, éstas deberán ejecutarse antes del comienzo de las actividades constructivas en las zonas específicas identificadas dentro del Área de Implantación de las Intervenciones del Proyecto, teniendo en cuenta los tiempos propuestos en el Plan de Manejo Arqueológico aprobado por el ICANH como resultado de la Fase de prospección.

Sin perjuicio de lo anterior, si para el desarrollo del Proyecto se requieren intervenir áreas adicionales a las contempladas en los diseños iniciales, el Concesionario deberá adelantar las Fases del programa de arqueología que se requieran de acuerdo con los lineamientos establecidos por el ICANH.

En caso de que aplique, se deberán implementar las medidas correspondientes para la protección de patrimonio arqueológico sumergido que pueda llegar a ser impactado durante las actividades que intervengan el suelo o subsuelo, aguas marinas, lacustres o fluviales. Para esto, se deberán acoger los lineamientos legales y técnicos vigentes"

Por lo cual, todos los trámites, actividades arqueológicas o gestiones adicionales que deba desarrollar el Concesionario en el marco del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto-producto de la inclusión de nuevos polígonos específicos, sean estos terrestres o acuáticos-deberán ser desarrolladas a costo y riesgo del Concesionario.

Adicionalmente, el Concesionario deberá garantizar que la totalidad de los polígonos específicos, tendrán el Plan de Manejo Arqueológico aprobado por el ICANH previo al inicio de las intervenciones asociadas con el Proyecto y haber implementado las actividades de rescate arqueológico, antes del inicio de las actividades constructivas en las zonas específicas identificadas dentro del Área de Implantación de las Intervenciones del Proyecto.

Así pues, una vez se establezca la fecha de inicio de las obras relacionadas con el Proyecto, el Concesionario deberá tener en cuenta que es su obligación contar con los planes de manejo arqueológico aprobados y las actividades de rescate desarrolladas, previo al inicio de las intervenciones asociadas con el Proyecto.

Componente Forense:

En el caso de hacer modificaciones en los diseños asociados al Proyecto, es obligación del Concesionario implementar las actividades establecidas en el Protocolo Arqueológico Forense, cumpliendo con los tiempos, canales de comunicación y demás reglado en el Protocolo.

Social-Nuevas Consultas Previas:

Desde el componente social, es pertinente señalar que se mantienen las obligaciones establecidas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, que dispone:

Literal (f) de la Sección 8.1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022:

"8.1 Gestión Social y Ambiental

(…)

(f) En cualquier momento durante la ejecución del Contrato, el Concesionario deberá llevar a cabo, bajo el liderazgo de la ANI, la(s) nueva(s) consulta(s) previa(s) con las comunidades étnicas que sean certificadas por Autoridad Estatal competente o reconocidas mediante fallo judicial en firme en el Área de Influencia Físico Biótica del Proyecto con posterioridad a la apertura del Proceso de

Selección, así como aquellas consultas previas que sean requeridas ***para llevar a cabo, o se hagan exigibles como resultado de, el licenciamiento ambiental del Proyecto".***

Sección 4.3 literal (ff) romanito (vi) Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción:

> *"(vi)* ***Llevar a cabo la Gestión Social y Ambiental de las consultas previa****s con las comunidades étnicas que sean reconocidas por Autoridad Estatal competente con posterioridad a la apertura del Proceso de Selección* ***y coordinar con ésta los trámites necesarios para adelantar y concluir estas consultas****, conforme a lo previsto en la Sección 8.1(f) del presente Contrato".* (Negrilla fuera del texto original)

Apéndice Técnico 8 Social Numeral 4.1 Obligaciones Generales del Concesionario:

> *"En caso que el Concesionario realice cualquier tipo de intervención por fuera del Área de Implantación de las Intervenciones del Proyecto por decisiones propias discrecionales, se debe solicitar al Ministerio del Interior-Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa para que esta determine la procedencia de consulta previa, en cuyo caso se deberá adelantar los procesos de consulta previa que correspondan a costo y riesgo del Concesionario"*

Numeral 6.3 Modificaciones y Adecuaciones a los Estudios y Diseños que sobrepasen el Área de Implantación de las Intervenciones, establece lo siguiente:

> *"(a) Siempre que las modificaciones y/o adecuaciones que realice el Concesionario a los Estudios y Diseños permitan que éstos se efectúen y/o se mantengan dentro del Área de Implantación de las Intervenciones, la asignación de los riesgos del Proyecto aplicará conforme a lo establecido en el CAPÍTULO XIII del presente Contrato.*
>
> *(b) Cuando los Estudios y Diseños que presente el Concesionario conforme a lo establecido en las Secciones 6.1 y 6.2, se extiendan por fuera del Área de Implantación de las Intervenciones, será obligación del Concesionario asumir los efectos favorables y/o desfavorables de dichas modificaciones, en cuanto al valor base de la modificación y a la totalidad de los riesgos de la parte de la Intervención que se ubica por fuera del Área de Implantación de las Intervenciones. Los efectos asumidos por el Concesionario corresponderán a la totalidad de los riesgos descritos en las Secciones 13.3(a), 13.3(a)(iii), 13.3(a)(v) y 13.3(a)(vii) en las porciones asumidas tanto por el Concesionario como por la ANI. Lo anterior salvo que dichas variaciones sean producto del trámite y/o el otorgamiento del Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto solicitado por la Autoridad Estatal competente. El Concesionario mantiene siempre la obligación de entregar las Intervenciones en los términos y condiciones establecidas en el Contrato, en cuanto a las Especificaciones Técnicas".*

En ese sentido, es claro que las obligaciones señaladas no dan lugar a interpretaciones erróneas incluso a la luz del trámite de Licenciamiento Ambiental.

De acuerdo con lo anterior, es importante señalar que, así como se encuentra contemplado esta obligación si el Concesionario decide de manera autónoma realizar cambios en los diseños o cualquier modificación del área de las intervenciones, las nuevas consultas previas que surjan producto de esta modificación, corresponderá a costo y riesgo del Concesionario.

Para la Gestión Social de manera integral no se generan efectos desfavorables, en el entendido que es obligación del Concesionario el cumplimiento del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y sus apéndices, para el caso en concreto el Apéndice Técnico Social 8 en las diferentes etapas del Proyecto.

Componente técnico:

Con la modificación planteada en la comunicación S-07-2024121602422 de fecha 16 de diciembre de 2024, por el Concesionario, se verán afectadas todas las áreas de diseños, ya que se van a requerir nuevos levantamientos topográficos, estudios de suelos, diseño geométrico del canal navegable en las zonas de afectación por las modificaciones del trazado, diseño estructural, modelaciones por el cambio de trazado lo cual también puede afectar el área de inundación prevista y por ende, las obras de protección entre otras y, como si fuera poco se va a afectar el cronograma de entrega del EIA, con la consecuente afectación en el Plan de Obras.

No se debe dejar de lado, que los Estudios y Diseños que entregó el Concesionario han tenido muchas observaciones lo cual no ha permitido emitir un concepto de NO OBJECIÓN, por lo que una modificación generaría muchos más reprocesos de los que en la actualidad se han tenido.

De esta manera, la Interventoría emite un concepto de fondo y suficiente frente a la solicitud presentada por el Concesionario, fijando la posición de NO AUTORIZAR la presentación de la "solución técnica" indicada por éste; sin dejar de lado nuestra preocupación en relación con las manifestaciones contenidas en la comunicación S-07-2024121602422, en cuanto a que los diseños actuales no tienen definidas sus características técnicas, lo cual, según señala el Concesionario, "***podría generar retrocesos significativos que afectarían los intereses del Proyecto y aumentarían el riesgo a cargo de la ANI***", negrilla y subrayado fuera de texto. Este hecho, además, implica que el propio Concesionario está reconociendo que los diseños entregados el 2 de agosto de 2024 no cumplen en su totalidad, especialmente con lo exigido en los Apéndices Técnicos 1, 2 y 3, la ley 1682 de 2013 y el Decreto 1076 del 26 de mayo de 2015; por lo tanto, dan a entender que los Estudios y Diseños entregados no cumplen los objetivos del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 previstos en el Apéndice Técnico 1.

6.3.2.4 PLAN DE OBRAS

Conforme con lo previsto en el literal (s) numeral 4.3 Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, el cual establece que debe entregar a la ANI y a la Interventoría el Plan de Obras como parte de los Estudios y Diseños y en el plazo señalado en la Sección 6.1(a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el Plan de Obras que cumpla con las obligaciones previstas en el Contrato, en particular con lo establecido en el Apéndice Técnico 9 y de acuerdo con lo previsto en el numeral 4.8 Plan de Obras del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Al respecto, se informa que el Concesionario remitió mediante la comunicación S-07-20231031100787 del 31 de octubre de 2023 a la ANI y a la Interventoría el documento definido como “Plan de obras” en la Sección 1.1371. La Interventoría, en cumplimiento de sus obligaciones contractuales mediante comunicación CMAI-2-470-0565-23 de radicado ANI 20234091311772 del

15 de noviembre de 2023 emitió su concepto con observaciones y solicitudes frente al documento, conforme a lo estipulado en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el Apéndice Técnico 9.

Posteriormente, el Concesionario a través de la comunicación S-07-2023122201136 del 26 de diciembre de 2023 remitió nuevamente el "Plan de Obras" y la Interventoría emitió observaciones y solicitudes a través de comunicación CMAI-2-470-0727-23 de radicado ANI 20234091504072 del 30 de diciembre de 2023.

Posteriormente, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0106-24 de Radicado ANI 20244090098602 del 25 de enero de 2024, dio alcance a la comunicación CMAI-2-470-0727-23 de Radicado ANI 20234091504072 del 30 de diciembre de 2023 referente al Plan de Obras, en la cual reiteró al Concesionario la necesidad de remitir el archivo del Plan de Obras, en el software Microsoft Project, dado que la herramienta de planificación a emplearse en el proyecto y en todo caso, se dé cumplimiento del numeral 19.20 Manejo de Información, que se lee:

> *"Sin perjuicio de lo establecido en otros apartes de este Contrato, toda la información relacionada con el proyecto, deberá ser intercambiada entre las partes, el Interventor, la Fiduciaria y/o el Amigable componedor, también, a través de los programas Office 365 y Project Online, o versiones posteriores...".* (Subrayado fuera de texto).

Aunado a lo anterior, se recordó al Concesionario cumplir a cabalidad lo estipulado en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, Numeral 19.15 Prelación de Documentos del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022:

> *..." (a) El siguiente será el orden de prelación de los documentos que hacen parte del presente Contrato, el cual hará referencia a lo expresamente regulado en el contenido de cada uno de dichos documentos:*
>
> - *Minuta contractual, es decir, el presente documento.*
> - *(ii)Oferta del Concesionario.*
> - *(iii)Apéndice Técnico 1.*
> - *(iv)Apéndice Técnico 9.*
> - *(v)Apéndice Técnico 4.*
> - *(vi)Apéndice Técnico 2.*
> - *(vii)Apéndice Técnico 5.*
> - *(viii)Apéndice Técnico 3.*
> - *(ix)Apéndice Técnico 6. (incluido su anexo).*
> - *(x)Apéndice Técnico 7. (incluidos sus anexos).*
> - *(xi)Apéndice Técnico 8.*
> - *(xii)Apéndice Financiero 1.*
> - *(xiii)Apéndice Financiero 2. (incluidos sus anexos).*
> - *(xiv)Apéndice Financiero 3. Pliego de Condiciones con sus adendas y anexos.*
> - *(xv)Invitación a Precalificar.*

Mediante la comunicación CMAI-2-470-0106-24 de radicado ANI 20244090098602 del 25 de enero de 2024, la Interventoría solicitó al Concesionario que se cumpliera lo previsto en el Contrato y remitiera el archivo en Microsoft Project.

A través de la comunicación CMAI-2-470-0215-24 de radicado ANI 20244090234172 del 23 de febrero de 2024, la Interventoría le recordó dar cumplimiento con la solicitud efectuada para cumplir con lo previsto contractualmente, y obtener la No Objeción del Plan de Obras como condición previa para el inicio de la Fase de construcción, lo cual es responsabilidad del Concesionario y en caso de que no se dé cumplimiento a la entrega del Plan de Obras en el software Project y lograr la No Objeción.

Posteriormente, a través de la comunicación de radicado ANI 20244090373072 del 26 de marzo de 2024 se realizaron observaciones y requerimientos en respuesta frente al Plan de Obras remitido por el Concesionario manifestando que el Plan de obras allegado a través de la comunicación S-07-2024031500445 del 15 de marzo de 2024 no cumple con los requisitos mínimo establecidos en el Apéndice Técnico 9.

Se llevó a cabo mesa de trabajo el 27 de marzo de 2024 con el Concesionario revisando a detalle el Plan de Obras, en el cual quedaron compromisos que se relacionan a continuación por parte del Concesionario para entrega el 09 de abril de 2024:

- Revisar que todas las actividades tengan una sucesora y una predecesora.
- Revisar las restricciones del programa de obras y colocar una nota aclaratoria en la columna de notas.
- Revisar la planificación de referencia del Plan Hidrosedimentológico.
- Revisar el plan de Equipos y compras.

Posteriormente, se realizó mesa de trabajo el 09 de abril de 2024 del Plan de Obras del cual se trataron los siguientes temas:

- Revisar que todas las actividades tengan una sucesora y una predecesora.
- Revisar las restricciones del programa de obras y colocar una nota aclaratoria en la columna de notas.
- Revisión de la planificación de referencia del Plan Hidrosedimentológico.
- Revisión del plan de Equipos y compras.

Así mismo, el Concesionario remitió el Plan de Obras en Microsoft Project del cual se realizaron observaciones y solicitudes al Concesionario mediante comunicación CMAI-2-470-0534-24 de radicado ANI 20244090520752 del 30 de abril de 2024, dentro de las cuales se solicitó lo siguiente al Concesionario:

- Revisar que el cronograma de las obras se ajuste a lo previsto en el Plan Hidrosedimentológico y a los documentos denominados CD.ID.320.GEN.INF.00.001-PROGRAMA CONSTRUCCIÓN y Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción, entregados por la ANI en el cuarto de Datos y el alcance de las obras establecidas en el Apéndice Técnico 1.

- Se requiere la entrega de un informe técnico de estructuración del Plan de Obras, en el cual se incluya la modelación hidráulica e hidrológica.
- Se requiere la entrega de un informe técnico de estructuración del Plan de Obras, en el cual se incluya la modelación hidráulica e hidrológica.
- Observaciones incluidas con actividades pendientes por incluir de los componentes: social, predial, ambiental.
- Se debe tener en cuenta que a la fecha de radicación de la presente comunicación el Concesionario se encuentra en elaboración de los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle. Vale la pena mencionar, que la información entregada a la Interventoría no es significativa, y que entre otra información hace falta la información de detalles de Fase de Construcción, cálculos detallados para todas las secciones tipo al 100%, equipos de compra, cálculos tipo de detalles constructivos, equipos principales, ya definidos (comprados). Por lo anterior, el Concesionario al no tener los Estudios y Diseños finales, en el Plan de Obras no están incluidas todas las actividades a ejecutar en la Fase de Construcción.
- Se requiere la entrega de un informe técnico de estructuración del Plan de Obras, en el cual se incluya la modelación hidráulica e hidrológica.
- Por último, se manifestó al Concesionario que el Plan de Obras no cumplía con el contenido mínimo estipulado en el Apéndice Técnico 9 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Posteriormente, se realizaron dos mesas de trabajo los días 08 de mayo de 2024 y el 20 de mayo de 2024 revisando las observaciones efectuadas al Plan de Obras. Posteriormente, el Concesionario a través de comunicación S-07-2024052700922 del 27 de mayo de 2024 y S-07-2024052800941 del 29 de mayo de 204 da respuesta a las observaciones de la Interventoría, y remite Plan de Obras actualizado. Al respecto, la Interventoría en cumplimiento de sus obligaciones contractuales mediante comunicación CMAI-2-470-0793-24 de radicado ANI 20244090760302 del 24 de junio de 2024, emitió su concepto de NO OBJECIÓN a la estructuración del Plan de Obras, quedando a la espera de la entrega de los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle en la fecha prevista contractualmente, en donde el Concesionario deberá validar y ajustar los elementos del plan de obras a que haya lugar, a fin de garantizar que la versión final permita adelantar el seguimiento respectivo. De igual forma mediante comunicación CMAI-2-470-0850-24 de radicado ANI 20244090829552 del 13 de julio de 2024, la Interventoría remitió a la ANI el Plan de Obras No Objetado.

Sobre este plan de obras, hay que resaltar que el mismo es fiel en cuanto a lo establecido en el Plan Hidrosedimentológico en su numeral 4.2.4 Cronograma de construcción, en donde se establece una Fase constructiva, ajustadas a la secuencia de construcción prevista en el Anexo 1.12 DRAFT 4, esto obedece a la intervención hidráulica de varios puntos del sistema hídrico del Canal del Dique, por lo que se hace necesario planear la construcción de todas las obras y definir las relaciones entre las etapas.

Así las cosas, el Plan de Obras presentado y no objetado contempló lo siguiente:

TABLA 171. PLAZO EJECUCIÓN UNIDADES FUNCIONALES

NOMBRE DE TAREA	OBRAS	FASE	PLAZO MÁXIMO DESDE INICIO CONSTRUCCIÓN	DURACIÓN MÁXIMA DESDE EL INICIO DE CONSTRUCCIÓN	COMIENZO	FIN	OBSERVACIÓN INTERVENTORÍA
		P. H.	MESES	MESES			
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 1	Canal desviación Complejo Calamar	1 y 2	4	7	2-abr-25	2-jul-25	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 2	Isla Complejo Calamar-Estructura artificial de Tablaestaca	1 y 2	7	10	2-jul-25	2-oct-25	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 3	Esclusa Complejo Calamar	3	9	29	2-sep-25	2-may-27	Si bien el Plan Hidrosedimentológico, establece que debe construirse de manera simultánea con la esclusa de Puerto Badel; El Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 establece plazos máximos por lo que el Concesionario deberá adelantar las acciones necesarias para el cumplimiento de lo establecido en el instrumento ambiental aplicable
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 4	Edificios complejo Calamar, Edificio de Control, Edificio de Administración, Almacén y Taller	3 y 4	6	23	2-jun-25	2-nov-26	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 5	Compuertas	4	29	48	2-may-27	2-dic-28	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
	Puente vehicular para acceso al edificio de control	4	29	48	2-may-27	2-dic-28	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
	Paso de peces y 60 piscinas	4	29	48	2-may-27	2-dic-28	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 6	Canal Desviación Complejo Puerto Badel	1	24	28	2-dic-26	2-abr-27	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
	Vía acceso complejo Puerto Badel	5	24	28	2-dic-26	2-abr-27	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción

NOMBRE DE TAREA	OBRAS	FASE	PLAZO MÁXIMO DESDE INICIO CONSTRUCCIÓN	DURACIÓN MÁXIMA DESDE EL INICIO DE CONSTRUCCIÓN	COMIENZO	FIN	OBSERVACIÓN INTERVENTORÍA
		P. H.	MESES	MESES			
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 7	Isla complejo Puerto Badel-Estructura artificial de Tablaestaca	1	28	31	2-abr-27	2-jul-27	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 8	Esclusa complejo Puerto Badel, Edificio complejo Puerto Badel-Edificio de Control, Almacén y Taller	3	29	46	2-may-27	2-oct-28	El Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 establece plazos máximos por lo que el Concesionario deberá adelantar las acciones necesarias para el cumplimiento de lo establecido en el instrumento ambiental aplicable
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 9	Complejo F-Recuperación de Caño Rico, Diques de Cierre y Canales en la zona del Delta.	1	5	23	2-may-25	2-nov-26	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 10	Complejo G-Canal del Estero		4	51	2-abr-25	2-mar-29	El Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 establece plazos máximos por lo que el Concesionario deberá adelantar las acciones necesarias para el cumplimiento de lo establecido en el instrumento ambiental aplicable
	Suministro de agua dulce a Leticia, El Recreo y Lomas de Matunilla	1	4	51	2-abr-25	2-mar-29	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
	Protección Labarcés	1	4	51	2-abr-25	2-mar-29	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
	Protección Puerto Badel	1	4	51	2-abr-25	2-mar-29	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
	Protección Rocha	1	4	51	2-abr-25	2-mar-29	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
	Protección San Antonio	1	4	51	2-abr-25	2-mar-29	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de

NOMBRE DE TAREA	OBRAS	FASE	PLAZO MÁXIMO DESDE INICIO CONSTRUCCIÓN	DURACIÓN MÁXIMA DESDE EL INICIO DE CONSTRUCCIÓN	COMIENZO	FIN	OBSERVACIÓN INTERVENTORÍA
		P. H.	MESES	MESES			
							Construcción
	Protección Correa	1	4	51	2-abr-25	2-mar-29	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 11	Complejo D-Diques, vertederos, presas, canales	1	28	51	2-abr-27	2-mar-29	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 12	Complejo A-Diques, vertederos, presas, canales, y las demás obras	1	27	51	2-mar-27	2-mar-29	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
	Complejo B-Diques, vertederos, presas, canales y las demás obras	1	27	51	2-mar-27	2-mar-29	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
	Complejo E-Diques, vertederos, presas, canales, y las demás obras	1	27	51	2-mar-27	2-mar-29	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 13	Protección Calamar-Muro y dique de protección contra la inundación	1	5	9	2-mar-25	2-ago-25	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción
INICIO UNIDAD FUNCIONAL 14	Protección orillas		30	48	2-jun-27	2-dic-28	Verificar secuencia con archivo Anexo 1.12 DRAFT 4 de Construcción

Elaboración propia

No obstante, con las disposiciones adoptadas por la ANLA mediante Resolución 0322 del 29 de febrero de 2024 y Resolución 0914 del 17 de mayo de 2024, se solicitó al proyecto efectuar el trámite para expedición de términos de referencia, para elaborar el Estudio de Impacto Ambiental-EIA con fines de licenciamiento ambiental para el desarrollo de las obras que corresponden a la Fase de construcción del proyecto. Producto de dicha situación, el inicio de la Fase constructiva del proyecto se extendería hasta contar con la respectiva licencia expedida por la autoridad ambiental situación que afectaría el Plan de Obras.

Una vez se obtenga la no objeción de los estudios y diseños presentados por el Concesionario, este estará obligado a realizar una revisión integral y la actualización correspondiente de todos los componentes del Plan de Obras que así lo requieran. Esta actualización no solo es necesaria para garantizar la coherencia técnica entre los diseños aprobados y la programación constructiva, sino que además responde a lo estipulado en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión bajo el

esquema APP No. 005 de 2022, el cual prevé ajustes a los hitos y cronogramas contractuales derivados de la obtención de licencias, permisos y autorizaciones ambientales.

Es importante resaltar que el Plan de Obras debe ser un documento dinámico, cuya programación y alcance estén en permanente correspondencia con la evolución del proyecto y sus condicionantes técnicos, ambientales, sociales y prediales. La obtención de la licencia ambiental marcará un punto de inflexión en dicha programación, dado que las obligaciones, restricciones o condicionantes impuestas por la autoridad ambiental podrán modificar de manera sustancial los cronogramas, secuencias constructivas y recursos asignados.

Por lo anterior, la programación que se presenta en este informe corresponde al Plan de Obras inicial entregado por el Concesionario, el cual, por razones contractuales y técnicas, deberá ser sometido a un proceso formal de revisión, ajuste y aprobación, de tal forma que refleje las condiciones reales y viables para la ejecución del proyecto.

De no realizarse este ajuste oportuno y riguroso, existe el riesgo de incurrir en inconsistencias entre lo programado y lo ejecutado, afectaciones en la planeación financiera y presupuestal, incumplimientos en los hitos contractuales, así como impactos negativos sobre el componente ambiental, social y predial del proyecto. Por ello, la Interventoría continuará haciendo seguimiento estricto a este proceso, en cumplimiento de sus funciones de supervisión técnica y contractual.

Es importante precisar que el ajuste al Plan de Obras únicamente podrá realizarse una vez se cuente con certeza sobre la aprobación de la Licencia Ambiental. Hasta tanto no se obtenga dicha aprobación, no es posible establecer con exactitud las nuevas fechas de inicio y finalización de las Unidades Funcionales.

Por esta razón, en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión APP No. 005 de 2022 se dejó expresamente indicada la necesidad de ajustar tanto el Plan de Obras como el Plan de Adquisición Predial, reiterando que es el Concesionario quien tiene la obligación de garantizar el cumplimiento de todas sus obligaciones dentro del plazo contractual establecido.

6.3.2.5 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

En diciembre de 2025, la Interventoría continuó disponiendo de un equipo técnico y humano que adelanta las verificaciones y mediciones y verifican el cumplimiento de cada uno de los indicadores previstos en el Apéndice Técnico 4.

En ese sentido, y como es de conocimiento de las partes, el Concesionario ha manifestado desacuerdo con la aplicación del alcance contractual de la Unidad Funcional 0, Por lo anterior, en este capítulo inicialmente se considera es importante mencionar los siguientes antecedentes:

En el proceso de selección, rondas de preguntas y respuestas, se observa la pregunta 89 del archivo identificado con el nombre “OD_PROCESO_21-19-12594470_124001001_104550939”, realizada por el proponente *"SEDA”,* quien manifestó lo siguiente:

> *"12. Teniendo en cuenta que el Concesionario sera* (SIC) *responsable de la adecuada identificación de fisuras y/o filtraciones a lo largo del canal del dique, conforme se indica en el Apendice* (SIC)

Técnico de indicadores, solicitamos a la ANI, publicar la información correspondiente al inventario actualizado de posibles sitios a lo largo del canal de dique que tengan procesos de fisuras y/o filtraciones que puedan poner en riesgo su estabilidad. Lo anterior es indispensable de cara a una adecuada valoración y estimacion (SIC) *de las intervenciones prioritarias que debera* (SIC) *realizar el futuro Concesionario de cara a garantizar la seguridad de sus usuarios, poblaciones aledañas y de los contratistas de construcción que se haran* (SIC) *cargo de las obras.*

A lo que la ANI respondió:

"La información del estado de la Infraestructura existente corresponde a la publicada en el Cuarto de Datos, identificada durante los estudios y diseños del Proyecto.

El Concesionario para el cumplimiento del Indicador del Apéndice Técnico 4, realizara* (SIC) *la inspección visual y verificación de existencia de fisuras y procesos de filtración de agua de dicha Infraestructura, por lo cual será responsabilidad del Concesionario determinar cuáles son los sitios finales a intervenir." Énfasis añadido

En la pregunta 187 del archivo identificado con el nombre "OD_PROCESO_21-19-12594470_124001001_105973113", realizada por el proponente "SENDA", manifestó lo siguiente:

"*De acuerdo a los ultimos* (SIC) *eventos de rotura del canal del dique registrados en el ultimo* (SIC) *mes, solicitamos de carcter* (SIC) *urgente que la ANI publique de caracter* (SIC) *urgente la información correspondiente a valores contratados, fecha del evento, causas del daño, entidad contratante y contratistas que han realizado todas las intervenciones que se han ejecutado en el canal del dique desde el 2010 hasta la fecha, por concepto de reparaciones, intervenciones, actuaciones de emergencia y/o relacionadas por concepto de roturas a lo largo del canal del dique desde el K0+000, hasta el K90+000. Esta información es fundamental para poder estimar de manera razonable y valorar si es asumible por parte del Concesionario la obligación descrita en el numeral 2.2.3 del Apendice* (SIC) *técnico 1 para la Unidad Funcional 0, que indica en uno de sus apartes: "" Operación y Mantenimiento de los diques que conforman el Canal del Dique entre el K0+000 y hasta donde terminan los diques en el inicio de la ubicación futura de la esclusa de Puerto Badel (K90+000 aproximadamente), según lo dispuesto para Operación y Mantenimiento de diques en el Apéndice Técnico 2. Los diques que serán responsabilidad del Concesionario, se limitan a aquellos que están a ambos costados del Canal del Dique, y protegen las zonas rurales y urbanas de las inundaciones provenientes del Canal del Dique; estos diques se ubican en algunos casos justo al costado del cuerpo de agua o en otras ocasiones se encuentran distanciados en la planicie de inundación (hasta un máximo de 1.5km de distancia desde el eje del Canal del Dique).'" Es muy importante contar con esta información, pues aparte de las actuaciones requeridas en materia de obra civil y sus costes asociados, dichas roturas en el canal del dique podrian* (SIC) *tener consecuencias dificiles* (SIC) *de cuantificar frente a la ocurrencia de un fenomeno* (SIC) *de inundación, asi como el impacto social sobre las comunidades afectadas."*

A lo que la ANI respondió:

"Se le aclara al interesado que, frente a los últimos eventos de reparaciones e intervenciones del Canal del Dique, esta Agencia realizó la consulta al Fondo Adaptación, entidad que fue encargada de realizar la recuperación, construcción y reconstrucción de las zonas afectadas por el fenómeno de "La Niña", con intervenciones en los puntos críticos y ecosistemas más vulnerables (intervenciones prioritarias en 12 centros poblados, 2 tramos

viales y 1 punto crítico en el Canal del Dique); si bien las obras ejecutadas en la Fase I por el Fondo Adaptación no todas hacen parte del proyecto Canal del Dique por APP, se debe precisar que al futuro Concesionario se le entregarán en concesión las obras indicadas en el numeral 2.2.1. del Apéndice Técnico 1, teniendo en cuenta que en el ANEXO 2 INFRAESTRUCTURA A ENTREGAR AL CONCESIONARIO, se presenta la infraestructura a entregar al Concesionario listada en la sección 2.3.1. (Tener en cuenta que se hace referencia al numeral 2.2.1). Estos archivos están publicados en la siguiente dirección del Cuarto de datos de la ANI: Cuarto de Datos ANI 02 > Publico>Modo Fluvial > Iniciativas Publicas > APP_Dique > 04. ADICIONAL 3.

Frente a su requerimiento de información correspondiente a "valores contratados, fecha del evento, causas del daño, entidad contratante y contratistas que han realizado todas las intervenciones que se han ejecutado en el canal del dique desde el 2010 hasta la fecha, por concepto de reparaciones, intervenciones, actuaciones de emergencia y/o relacionadas por concepto de roturas a lo largo del canal del dique desde el K0+000, hasta el K90+000", El Fondo Adaptación en el marco del convenio Interadministrativo No.005 de 2019, realizó la relación de los contratos ejecutados en la Fase I a su cargo relacionada con Infraestructura indicada en el numeral 2.2.1 del Apéndice Técnico 1, la cual pone en conocimiento a esta Agencia y se procedio (SIC) *a cargarla como información de referencia en la siguiente dirección del Cuarto de datos de la ANI: Cuarto de Datos ANI 02 > Publico>Modo Fluvial > Iniciativas Publicas > APP_Dique > 08. ADICIONAL 7.*

La publicación de esta información por parte de la Agencia, no se puede entender (SIC) *que limita o circunscribe la debida diligencia que debe adelantar el interesado en el proyecto con relación al alcance de las obligaciones que asumiria* (SIC) *como adjudicatario, en lo que tiene que ver con el estado de la infraestructura que será entregada. para lo cual el Concesionario podrá consultar* (SIC) *información de contratos a través de las páginas de contratación del Estado o consultando las respectivas Entidades."*

En cuanto al ACTA DE ENTREGA DE INFRAESTRUCTURA CORMAGDALENA, es importante destacar que en su artículo **PRIMERO,** establece que **CORMAGDALENA** en cumplimiento de lo señalado en el numeral 5.3.1 del Convenio Interadministrativo N°-003-2022, suscrito con la Agencia Nacional de Infraestructura, **ENTREGA** a la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA-ANI, la administración temporal de la infraestructura objeto del precitado convenio, junto con todas las obras de infraestructura que lo conforman y en el estado en que se encuentren, la cual, de conformidad con el numeral 2.2.1 del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 corresponde a:

"2.2.1 Infraestructura a entregar al Concesionario.

Se entregará la siguiente infraestructura al Concesionario:

1. *El Canal del Dique desde el K0+000 correspondiente a la bifurcación con el Río Magdalena. Lo anterior incluye el cuerpo del Canal del Dique y los diques en ambas márgenes, lo que incluye todo el ancho de solera y los taludes. Lo anterior implica que es responsabilidad del Concesionario mantener la estabilidad de los diques; sin embargo, esto no incluye el Mantenimiento, Operación o Construcción de las vías que estén sobre los diques, a menos que la vía se encuentre dentro de la infraestructura entregada al Concesionario según la Tabla 2-2 el Canal del Dique incluye las desembocaduras de Pasacaballos, Lequerica y Matunilla; incluyendo la zona de sedimentos que conforma el Canal del Dique e ingresa a las Bahías de Barbacoas y Cartagena."*

El Apéndice Técnico 1 establece lo siguiente:

> ***"2.2.1 Infraestructura a entregar al Concesionario.***
>
> *"(…) Se entregará la siguiente infraestructura al Concesionario:*
>
> *1. El Canal del Dique desde el K0+000 correspondiente a la bifurcación con el Río Magdalena.* ***Lo anterior incluye el cuerpo del Canal del Dique y los diques en ambas márgenes, lo que incluye todo el ancho de solera y los taludes. Lo anterior implica que es responsabilidad del Concesionario mantener la estabilidad de los diques****; sin embargo, esto no incluye el Mantenimiento, Operación o Construcción de las vías que estén sobre los diques, a menos que la vía se encuentre dentro de la infraestructura entregada al Concesionario según la Tabla 2-2* ***el Canal del Dique incluye las desembocaduras de Pasacaballos, Lequerica y Matunilla; incluyendo la zona de sedimentos que conforma el Canal del Dique e ingresa a las Bahías de Barbacoas y Cartagena****.(…)"* (subrayado y negrilla fuera de texto)

La Ley 161 de 1994, por la cual se organiza la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena, determina sus fuentes de financiación y se dictan otras disposiciones indica:

> *Artículo 2º. Objeto. La Corporación tendrá como objeto la recuperación de la navegación y de la actividad portuaria, la adecuación y conservación de tierras, la generación y distribución de energía así como el aprovechamiento sostenible y la preservación del medio ambiente, los recursos ictiológicos y demás recursos naturales renovables.*
>
> *Artículo 3°. Jurisdicción*
>
> *… Así mismo, su jurisdicción incluirá los municipios ribereños del Canal del Dique*

2.2.2 Características Generales de las Unidades Funcionales

"El Proyecto se ha sectorizado por catorce (14) Unidades Funcionales (UF) y una (1) Unidad Funcional de Operación y Mantenimiento o UF 0. Cada una de las Unidades Funcionales del Proyecto está compuesta de la siguiente manera:

…

2.2.3 Unidad Funcional UF 0:

"(…) Las Intervenciones de esta Unidad Funcional de Operación y Mantenimiento son:

2. Operación y Mantenimiento de ***los diques que conforman el Canal del Dique entre el K0+000 y hasta donde terminan los diques en el inicio de la ubicación futura de la esclusa de Puerto Badel (K90+000 aproximadamente),*** *según lo dispuesto para Operación y Mantenimiento de diques en el Apéndice Técnico 2.* ***Los diques que serán responsabilidad del Concesionario, se limitan a aquellos que están a ambos costados del Canal del Dique, y protegen las zonas rurales y urbanas de las inundaciones provenientes del Canal del Dique; estos diques se ubican en algunos casos justo al costado del cuerpo de agua o en otras ocasiones se encuentran***

distanciados en la planicie de inundación (hasta un máximo de 1.5km de distancia desde el eje del Canal del Dique). *Los diques pueden tener carretera asociada; sin embargo, la Operación y Mantenimiento es únicamente al dique (taludes cara seca y húmeda, sin intervenciones en la estructura de pavimento), con excepción de las vías que serán entregadas en Concesión según el numeral 2.2.1 del presente Apéndice.* ***Los diques pueden ser artificiales o naturales e incluyen los revestimientos como gaviones, riprap, enrocado, formaleta textil, mantos permanentes o no permanentes, hexápodos, entre otros. Los diques que deberá Operar y Mantener el Concesionario incluye los diques que se presentan en los numerales 6, 7, 8, 9, 10, 11 y 12 del capítulo 2.2.1. El Concesionario tiene la obligación de reconstruir, a su costo y riesgo, los diques que fallen por las siguientes causas: mal Mantenimiento, intervenciones de terceros, madrigueras y socavones de animales, fallas estructurales de los diques*** *(…)"* (subrayado y negrilla fuera de texto)

Se debe tener especial cuidado con: "*Los diques que serán responsabilidad del Concesionario, se limitan a aquellos que están a ambos costados del Canal del Dique, y protegen las zonas rurales y urbanas de las inundaciones provenientes del Canal del Dique; estos diques se ubican en algunos casos justo al costado del cuerpo de agua o en otras ocasiones se encuentran distanciados en la planicie de inundación (hasta un máximo de 1.5km de distancia desde el eje del Canal del Dique). Los diques pueden tener carretera asociada; sin embargo, la Operación y Mantenimiento es únicamente al dique (taludes cara seca y húmeda, sin intervenciones en la estructura de pavimento), con excepción de las vías que serán entregadas en Concesión según el numeral 2.2.1 del presente Apéndice. Los diques pueden ser artificiales o naturales e incluyen los revestimientos como gaviones, riprap, enrocado, formaleta textil, mantos permanentes o no permanentes, hexápodos, entre otros. Los diques que deberá Operar y Mantener el Concesionario incluye los diques que se presentan en los numerales 6, 7, 8, 9, 10, 11 y 12 del capítulo 2.2.1. El Concesionario tiene la obligación de reconstruir, a su costo y riesgo, los diques que fallen por las siguientes causas: mal Mantenimiento, intervenciones de terceros, madrigueras y socavones de animales, fallas estructurales de los diques.*

...

El Mantenimiento se refiere a la realización de las actividades de conservación necesarias para permitir la Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique, así como la circulación en las vías terrestres y en la Hidrovía, de acuerdo con los estándares de calidad y niveles de servicio, en las condiciones señaladas en los Apéndices Técnicos 2 y 4; también para permitir el control de inundaciones y las actividades de restauración ambiental dispuestas en el Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto. El Concesionario deberá realizar el Mantenimiento de las Intervenciones durante la Etapa de Operación y Mantenimiento, de acuerdo con el contenido del Apéndice Técnico 2 y el Apéndice Técnico 3, así como para dar cumplimiento a los Indicadores señalados en el Apéndice Técnico 4."

Por todo lo expuesto anteriormente, y teniendo en cuenta que el Concesionario no procedió oportunamente con el inventario y diagnóstico inicial, la Interventoría adelantó un inventario de la infraestructura de diques con base en la siguiente información:

- Levantamiento de información planos del MINISTERIO DE TRANSPORTE.
- Información del Fondo de adaptación incluida en el cuarto de datos ANI
- REGISTRO FOTOGRAFICO.
- Vuelos Dron

Lo anterior de conformidad con lo establecido en el Apéndice técnico No. 1 sobre el alcance de la UF0:

"…Los diques que conforman el Canal del Dique entre el K0+000 y hasta donde terminan los diques en el inicio de la ubicación futura de la esclusa de Puerto Badel (K90+000 aproximadamente), según lo dispuesto para Operación y Mantenimiento de diques en el Apéndice Técnico 2. Los diques que serán responsabilidad del Concesionario, se limitan a aquellos que están a ambos costados del Canal del Dique, y protegen las zonas rurales y urbanas de las inundaciones provenientes del Canal del Dique; estos diques se ubican en algunos casos justo al costado del cuerpo de agua o en otras ocasiones se encuentran distanciados en la planicie de inundación (hasta un máximo de 1.5Km de distancia desde el eje del Canal del Dique). Los diques pueden tener carretera asociada; sin embargo, la Operación y Mantenimiento es únicamente al dique (taludes cara seca y húmeda, sin intervenciones en la estructura de pavimento), con excepción de las vías que serán entregadas en Concesión según el numeral 2.2.1 del presente Apéndice. Los diques pueden ser artificiales o naturales e incluyen los revestimientos como gaviones, Riprap, enrocado, formaleta textil, mantos permanentes o no permanentes, hexápodos, entre otros. Los diques que deberá Operar y Mantener el Concesionario incluye los diques que se presentan en los numerales 6, 7, 8, 9, 10, 11 y 12 del capítulo 2.2.1. El Concesionario tiene la obligación de reconstruir, a su costo y riesgo, los diques que fallen por las siguientes causas: mal Mantenimiento, intervenciones de terceros, madrigueras y socavones de animales, fallas estructurales de los diques…"

3.3 Alcance de las obligaciones en la Etapa Preoperativa

"(...)(v) La realización de los Estudios y Diseños, así como la Construcción, Rehabilitación, repotenciación o Mantenimiento de las obras de estabilización, revegetalización y Mantenimiento de taludes y orillas, en general, toda la infraestructura necesaria para garantizar la estabilidad de las Intervenciones.

Debe garantizarse la estabilidad geotécnica de todos los taludes y la estabilidad de la Hidrovía durante la Etapa de Preoperativa, la Etapa de Operación y Mantenimiento y la Etapa de Reversión(...)"

6.1 Alcance General del Mantenimiento

"...En cualquier caso, el Concesionario deberá corregir todos los deterioros o deficiencias detectados por la Interventoría o por él directamente en desarrollo de sus actividades de autoevaluación, y en especial aquellos que pudieran afectar a la infraestructura concesionada. Por consiguiente, el Concesionario será responsable de adoptar las medidas preventivas y/o correctivas necesarias para la conservación de la infraestructura concesionada en las condiciones establecidas en el Contrato y en el Apéndice Técnico 4, así como en las que exija la Interventoría, siempre que se refieran al cumplimiento de temas obligatorios del Contrato y/o la Ley Aplicable..."

A continuación, se describen los diques encontrados a lo largo del corredor hasta el Km 90 y en ambos costados a 1.5Km del eje del canal, tal y como lo exige el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Al respecto, es importante precisar que como producto del trabajo realizado se generó un archivo KMZ el cual fue enviado por la Interventoría al Concesionario y a la ANI mediante la comunicación CMAI-2-470-0860-24 de radicado ANI 20244090831352 del 10 de julio de 2024, en donde se incluyó la siguiente información:

TABLA 172. INVENTARIO DE DIQUES

NOMBRE O UBICACIÓN DEL DIQUE	Obras Preventivas	FECHA DE TERMINACIÓN	FECHA DE ENTREGA AL MUNICIPIO	VIGENCIA PÓLIZA DE ESTABLIDIDAD	LONGITUD DEL DIQUE	INFORMACIÓN SOBRE EL DIQUE
Obras preventivas para protección de centros poblados San Cristóbal 1	San Cristóbal 1	10-ene-18	10-feb-18	10-feb-23	2166	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de centros poblados San Cristóbal 2	San Cristóbal 2	21-abr-18	26-jun-18	21-abr-23	1619	registrados en el SICC y A.T.1
Obras preventivas para protección de centros poblados Soplaviento 1	Soplaviento 1	31-ago-17	30-jul-17	30-jul-22	4959	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de centros poblados Soplaviento 2	Soplaviento 2	1-jun-18	1-jun-18	1-sep-22	1998	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de centros poblados Calamar	Dique Calamar	30-oct-17	13-dic-17	21-abr-23	4690	registrados en el SICC y A.T.1
Obras preventivas para protección tramo vial puntos críticos entre Santa Lucía-Villa Rosa	Punto Crítico	7-mar-17	13-dic-17	21-abr-23	673	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de tramo vial 2 entre Santa Lucía-Villa Rosa	Vía Santa Lucía Villa Rosa	7-mar-17	23-mar-17	8-mar-22	13615	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de orillas Santa Lucía	Protección Orillas	31-may-18	21-jun-18	31-may-23	1400	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de centros poblados las Piedras (Fuera del Buffer de 1.5Km)	Piedras-San Estanislao	22-feb-18	22-mar-18	22-feb-23	793	Convenios infraestructura

NOMBRE O UBICACIÓN DEL DIQUE	Obras Preventivas	FECHA DE TERMINACIÓN	FECHA DE ENTREGA AL MUNICIPIO	VIGENCIA PÓLIZA DE ESTABLIDIDAD	LONGITUD DEL DIQUE	INFORMACIÓN SOBRE EL DIQUE
Obras preventivas para protección de centros poblados Gambote	Gambote	19-may-20	26-oct-20	19-may-25	1489	registrados en el SICC y A.T.1
Obras preventivas para protección de centros poblados Santa Lucía	Dique Santa Lucía	25-nov-21	16-dic-21	26-nov-26	1950	registrados en el SICC y A.T.1
Obras preventivas para protección de tramo vial 1 entre Calamar-Santa Lucía	Vía Calamar-Santa Lucía	9-may-17	24-may-17	24-may-22	5632	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de centros poblados Villa Rosa	Dique Villa Rosa	31-may-18	30-mar-17	30-jul-22	560	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de centros poblados Estanislao	Dique San Estanislao	28-feb-18	22-mar-18	22-mar-23	2750	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de centros poblados Evitar (Fuera del Buffer de 1.5Km)	Dique Evitar	1-jun-18	1-jun-18	1-jun-23	1766	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de centros poblados Mahates	Dique Mahates	30-nov-17	22-mar-18	1-jun-23	2250	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de centros poblados Gamero (Fuera del Buffer de 1.5Km)	Dique Gamero	22-mar-18	22-mar-18	8-jul-23	935	Convenios infraestructura
Obras preventivas para protección de centros poblados Higueretal (Fuera	Dique Higueretal	27-oct-18	22-ago-18	22-ago-23	2037	Convenios infraestructura

NOMBRE O UBICACIÓN DEL DIQUE	Obras Preventivas	FECHA DE TERMINACIÓN	FECHA DE ENTREGA AL MUNICIPIO	VIGENCIA PÓLIZA DE ESTABLIDIDAD	LONGITUD DEL DIQUE	INFORMACIÓN SOBRE EL DIQUE
del Buffer de 1.5Km)						
Obras preventivas para protección del punto crítico dique Polonia (Fuera del Buffer de 1.5Km)	Dique Polonia	22-ago-18	22-ago-18	22-ago-23	3220	Convenios infraestructura
Evitar (Fuera del Buffer de 1.5Km)	Dique	1-jun-18	1-jun-18	1-jun-23	834	Convenios infraestructura
Evitar (Fuera del Buffer de 1.5Km)	Dique	1-jun-18	1-jun-18	1-jun-23	58	Convenios infraestructura
San Cristóbal 3	Dique	21-abr-18	26-jun-18	21-abr-23	510	Convenios infraestructura
Villa Rosa	Dique				469	dique ubicado a 1.5Km
las Compuertas	Muro Pantalla				37,5	Convenios infraestructura
santa Lucía-Villa Rosa municipio-Santa Lucía pK0-pK8+621	Dique Vía				8621	Convenios infraestructura
dique Santa Lucía-Villa Rosa municipio Manatí pK8+621-pK15+083	Dique Vía				6462	Convenios infraestructura
dique Santa Lucía-Villa Rosa municipio Repelón pK21+064-pK21+815	Dique Vía				751	Convenios infraestructura
Calamar-San Cristóbal margen izquierda	Dique				15683	reseña histórica-información que reposa del ministerio de Obras

NOMBRE O UBICACIÓN DEL DIQUE	Obras Preventivas	FECHA DE TERMINACIÓN	FECHA DE ENTREGA AL MUNICIPIO	VIGENCIA PÓLIZA DE ESTABLIDIDAD	LONGITUD DEL DIQUE	INFORMACIÓN SOBRE EL DIQUE
						públicas y transporte
Calamar-San Cristóbal margen izquierda	Dique				811	reseña histórica-información que reposa del ministerio de Obras públicas y transporte
Calamar-San Cristóbal margen izquierda	Dique				986	reseña histórica-información que reposa del ministerio de Obras públicas y transporte
San Cristóbal – Soplaviento	Dique				3331	reseña histórica-información que reposa del ministerio de Obras públicas y transporte
San Cristóbal – Soplaviento	Dique				3421	reseña histórica-información que reposa del ministerio de Obras públicas y transporte
Soplaviento – Gamero (Fuera del Buffer de 1.5Km)	Dique				9164	reseña histórica-información que reposa del ministerio de Obras públicas y transporte

NOMBRE O UBICACIÓN DEL DIQUE	Obras Preventivas	FECHA DE TERMINACIÓN	FECHA DE ENTREGA AL MUNICIPIO	VIGENCIA PÓLIZA DE ESTABLIDIDAD	LONGITUD DEL DIQUE	INFORMACIÓN SOBRE EL DIQUE
Soplaviento	Dique				3375	registrados en el SICC y A.T.1

Elaboración propia.

Nota: Este es el listado de los diques identificados como parte del sistema de protección contra inundaciones en el área de influencia del proyecto. No obstante, se aclara que el alcance del Concesionario en materia de mantenimiento está delimitado por lo establecido en la definición de la Unidad Funcional 0 (UF0), según lo dispuesto en el Apéndice Técnico No. 1 del Contrato de Concesión.

Es importante destacar que, hasta la fecha, a criterio de la Interventoría, el Concesionario no ha asumido el alcance completo de la Unidad Funcional Cero – UF0, limitándose a una porción reducida de los diques mencionados. Esta situación va en contravía con los objetivos de la UF0, compromete la gestión integral del riesgo y contraviene los principios contractuales. Además, se viene evidenciando un incumplimiento en la medición de indicadores de desempeño en el mantenimiento de diques incluso en la infraestructura que el Concesionario reconoce como parte de su alcance.

Ahora bien, en relación con el seguimiento efectuado por la Interventoría en materia de operación y mantenimiento de la infraestructura concesionada, se informa que durante el mes de diciembre de 2025 no se realiza seguimiento a actividades programadas por el Concesionario, toda vez que el programa mensualizado remitido por el Concesionario no permite efectuar un control efectivo, al contener únicamente actividades formuladas de manera general para todo el año. Tampoco es posible realizar seguimiento a programación de dragados ya que la misma no es coherente con las actividades que se ejecutan en terreno, esto ha sido uno de los aspectos que han impedido la no objeción del plan de dragado; sin embargo, la Interventoría adelanta sus propios recorridos para verificar las actividades que adelanta el Concesionario de cara al cumplimiento de los indicadores previstos en el Apéndice Técnico 4.

Sin perjuicio de lo anterior, durante diciembre de 2025, se adelantaron los siguientes requerimientos y conceptos:

- Mediante comunicación CMAI-1-470-1670-25 radicado ANI 20254091532842 y radicado Concesionario R-07-2025120202227 del 01 de diciembre se reportó el inicio de medición de Indicadores, Unidad Funcional 0 del mes de diciembre de 2025

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1671-25 radicado ANI 20254091532652 y radicado Concesionario R-07-2025120202226 de 01 de diciembre de 2025 se dio respuesta a comunicación relacionada con el informe Gerencial de agosto del año 2025. De acuerdo con obligación contractual del Apéndice Técnico 2 Numeral 4.2.1 Informes mensuales

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1673-25 radicado ANI 20254091554902 y radicado Concesionario R-07-2025120802253 de 05 de diciembre, se dio respuesta a la comunicación S-07-2025111301770. Relacionada con la entrega del informe Gerencial de agosto del año 2025. De acuerdo con obligación contractual del Apéndice Técnico 2 Numeral 4.2.1 Informes mensuales.

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1677-25 radicado ANI 20254091554222 y radicado Concesionario R-07-2025120802251 de 05 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112501807, relacionada con Inconsistencias encontradas en el SICC – Evaluación Indicador G-1 en Primera semana de octubre de 2025.

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1681-25 radicado ANI 20254091555292 y radicado Concesionario R-07-2025120802258 de 05 de diciembre se envió el reporte mensual con la evaluación de la totalidad de los indicadores de noviembre de 2025.

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1690-25 radicado ANI 20254091575182 y radicado Concesionario R-07-2025121202283 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112701821. SICC relacionada con observaciones e inconsistencias en el SICC.

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1693-25 radicado ANI 20254091558332 y radicado Concesionario R-07-2025120902263 de 06 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112501806. Con relación a la Inclusión en el SICC de la vía Mahates – Soplaviento

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1695-25 radicado ANI 20254091574882 y radicado Concesionario R-07-2025121202282 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112501797 relacionada con la Notificación de periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1702-25 radicado ANI 20254091568362 se 10 de diciembre de 2025, se remitió a la ANI el informe de medición de indicadores del mes de noviembre de 2025 - UF0

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1703-25 radicado ANI 20254091581012 y radicado Concesionario R-07-2025121502294 de 12 de diciembre se dio respuesta a la comunicación S-07-2025112501795 relacionada con la Inclusión de nuevos equipos de apoyo a los dragados – Remolcador Pepe

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1704-25 radicado ANI 20254091580922 y radicado Concesionario R-07-2025121502293 de 12 de diciembre- se dio respuesta Comunicación S-07-2025112401787. Vencimiento de plazo presentación PMT.

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre Respuesta a su comunicación S-07-2025120401885. SICC- Información de apertura ventana de mantenimiento correctivo

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1712-25 radicado ANI 20254091575412 y radicado Concesionario R-07-2025121202284 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025120201847. SICC relacionada con la medición de los Indicadores HID-6 Atención de Usuario Atendido y O2 – Disponibilidad del SICC. Sistema Informático de Contabilización y Control- SICC

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1721-25 se envió al Concesionario un Informe Consolidado relacionado con el estado Batimétrico del Canal del Dique (K0+000 a K117+950)

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1724-25 radicado ANI 20254091613582 de 19 de diciembre de 2025, se dio respuesta a la comunicación S-07-2025111001734 relacionada con la Memoria Técnica a corte de Agosto de 2025

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1730-25 radicado ANI 20254091591102 de 16 de diciembre de 2025 se respondió la comunicación S-07-2025102401676 relacionada con la solicitud de medidas para asegurar canal despejado en el Canal del Dique en horarios de tránsito

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1731-25 se dio respuesta a la comunicación S-07-2025120501902. Relacionada con la Reducción crítica en el rendimiento de dragado y solicitud de acciones correctivas inmediatas para la trampa de sedimentos

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1736-25 radicado ANI 20254091590992 de 16 de diciembre de 2025 se respondió la comunicación S-07-2025121001912 sobre la entrega del informe Gerencial de agosto del año 2025, de acuerdo con la obligación contractual del Apéndice Técnico 2 Numeral 4.2.1 Informes mensuales

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1745-25 radicado ANI 20254091621802 de 23 de diciembre de 2025 se dio respuesta a la comunicación S-07-2025121001911. relacionada con la entrega informe Gerencial de octubre del año 2025. De acuerdo con la obligación contractual del Apéndice Técnico 2 Numeral 4.2.1 Informes mensuales

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1749-25 se dio respuesta a la comunicación S-07-2025121001910 relacionada con la entrega del informe Gerencial de noviembre del año 2025. De acuerdo con obligación contractual del Apéndice Técnico 2 Numeral 4.2.1 Informes mensuales

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1754-25 radicado ANI 20254091615722 de 22 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025121601936 sobre la Inclusión de Equipos de Apoyo a la operación de Relimpia.

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 radicado ANI 20254091623942 de 23 de diciembre de 2025, se envió al Concesionario las observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1762-25 radicado ANI 20254091624092 de 23 de diciembre de 2025. Se reiteró al Concesionario las comunicaciones CMAI-2-470-0462-25

radicado ANI 20254090482172 de 15 de abril de 2025 y CMAI-2-470-1305-25 de 27 de septiembre de 2025 relacionado con el cumplimiento numeral 3.7 seguridad de la Hidrovía.

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1766-25 radicado ANI 20254091626152 de 23 de diciembre de 2025 se solicitó al Concesionario el cumplimiento de las ventanas de paso – Resolución No. 20253040025025 de 2025 – de 25 de junio de 2025 Canal del Dique

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1767-25 radicado ANI 20254091624392 de 23 de diciembre de 2025 se solicitó al Concesionario acciones de mejora al protocolo de comunicación y a la Señalización Fluvial - Canal del Dique

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1775-25 radicado ANI 20254091625322 de 23 de diciembre de 2025 se reiteró la comunicación CMAI-2-470-1069-25 radicado ANI 20254091034762 de 16 de agosto de 2025, relacionado con Diagnóstico del alineamiento del Canal Navegable en la desembocadura del Canal del Dique en Pasacaballos

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1778-25 radicado ANI se informó al Concesionario sobre las Inconsistencias encontradas en el SICC – Evaluación Indicador G-1. Primera semana del mes de diciembre de 2025.

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1785-25 radicado ANI se respondió al Concesionario sobre la notificación al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 6.4.12.8 Estructuras y puentes

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1791-25 radicado ANI 20254091636742 del 24 de diciembre de 2025 se reiteró al Concesionario sobre el seguimiento técnico PTO.108.01-CO. Ed2 PROTOCOLO / PROCEDIMIENTO DRAGADO en el marco del seguimiento al plan de gestión de Calidad del Concesionario

6.3.2.5.1 DRAGADOS

6.3.2.5.1.1 Desembocadura – Pasacaballos:

En el mes de diciembre de 2025 se continuaron ejecutando trabajos en la desembocadura apoyados por los equipos de remoción mecánica (Barcaza de tolva Condesa, excavadora 320D, excavadora 336D) la draga tipo succión Marisabel, mejorando las condiciones de navegabilidad en este sector).

6.3.2.5.1.2 Trampa de sedimentos:

A partir del 4 de diciembre de 2024 se iniciaron las actividades de dragado en la trampa de sedimentos de Calamar. Estas labores fueron interrumpidas el 03 de febrero de 2025 y posteriormente se reanudaron el 10 de marzo, finalizando el 08 de abril de 2025.

El 19 de junio de 2025 se retomaron nuevamente los trabajos de dragado en este sector, los cuales continuaron de manera intermitente hasta el 25 de octubre de 2025.

Posteriormente a la suspensión del 25 de octubre de 2025, las actividades en este sector se reiniciaron el 22 de noviembre de 2025 y han continuado durante el mes de diciembre de 2025 con las dragas Castor y Dragmar I.

6.3.2.5.1.3 Sectores Intermedios

En el mes de diciembre de 2025 no se realizaron, actividades de dragado en este sector.

6.3.2.5.1.4 Plan de dragado

El Concesionario continúa sin atender la totalidad de los requerimientos y observaciones del Plan de dragado; a continuación, se mencionan algunas observaciones que permanecen pendientes:

Si bien el Concesionario presenta volúmenes a dragar en la trampa de sedimentos, tramos intermedios y desembocadura no especifica la frecuencia espacial de los trabajos por sector.

De igual manera, el Concesionario menciona dos campañas de dragado para la trampa, sin embargo, no precisa las fechas en las cuales las llevará a cabo.

El documento no presenta un análisis técnico sustentado con resultados de laboratorio de la tipología del material sedimentado con relación a la metodología y equipos a utilizar en las actividades de dragado en los diferentes frentes de trabajo.

Mediante comunicación CMAI-2-470-1391-25 de radicado ANI 20254091335232 de 20 de octubre de 2025, se dio respuesta a la comunicación S-07-2025092601299 de 26 de septiembre de 2025. En la cual se manifiesta que ninguna de las observaciones formuladas en la comunicación CMAI-2-470-1188-25 de 27 de agosto fue atendida. El Concesionario se limitó a hacer referencia a algunos aspectos que, según su criterio, exceden el alcance del Plan de Dragado, sin subsanar ni responder de manera sustantiva a los requerimientos planteados por esta Interventoría, por lo anterior, la información entregada no cuenta con el concepto de no objeción

Mediante comunicación CMAI-1-470-0709-25 de radicado ANI 20254090717442 de 09 de junio de 2025 se envió a la ANI la Actualización del Informe del presunto incumplimiento de las obligaciones previstas en el literal y) de la Sección 4.3. “Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción” del Contrato de Concesión; literales b) y d) del subnumeral 3.3.5.10.1; los romanitos i, ii, iii, iv, v, vi, vii, viii, ix, x del subnumeral 3.3.5.10.2 “Entrega y revisión”, y el “contenido mínimo” del numeral 3.3.5.10 “Plan de Dragado” del Apéndice Técnico 2. La Interventoría está analizando si las posibles causales de presunto incumplimiento continúan, de lo contrario se desistirá.

La ANI presentó unas observaciones al informe de presunto incumplimiento mediante correo electrónico enviado el 30 de julio de 2025. Por lo anterior, la Interventoría respondió por medio de la comunicación CMAI-2-470-1045-25 de radicado ANI 20254090986212 de 6 de agosto de 2025 indicando que se realizara un nuevo plazo de cura que involucre nuevas obligaciones que se reportan como presuntamente incumplidas.

Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1721 Se envió al Concesionario un Informe Consolidado del Estado Batimétrico del Canal del Dique (K0+000 a K117+950). El ejercicio realizado por la Interventoría tuvo como propósito recrear un escenario crítico para el próximo escenario de descenso de niveles y determinar las zonas actuales de mayor acumulación de sedimentos.

Dado el comportamiento histórico de los niveles, el canal se encuentra previo al descenso, lo que puede aumentar el riesgo operativo. La condición de profundidad mínima se volverá más crítica a medida que los niveles se aproximen a la cota de reducción contractual de 2.45 msnm.

Con esta comunicación se le solicitó al Concesionario lo siguiente:

● Establecer un cronograma de intervención prioritaria que se ajuste a la temporalidad del ciclo hidrológico.

● Priorizar la ejecución inmediata del Plan de Dragado en las zonas marcadas en color Rojo (incumplimiento crítico) y Amarillo (al límite), especialmente en las curvas, las barras de sedimentos y las áreas con compromiso del ancho navegable.

● En la Desembocadura (K115+000 a K117+950), el objetivo operativo debe ser mantener la cota de 3.40 msnm propuesta en el Plan de Dragado para minimizar los riesgos en el acceso marítimo, dadas las condiciones dinámicas de la marea.

6.3.2.5.1.5 Equipos

Mediante comunicación enviada el 25 de noviembre de 2025, el Concesionario informó sobre la inclusión del remolcador Pepe en las actividades de dragado. La Interventoría responde mediante comunicación CMAI-2-470-1703-25 de radicado ANI 20254091581012 del 12 de diciembre del 2025, solicitando la remisión de la carátula de la póliza, en la que se evidencie la inclusión del remolcador PEPE y que se encuentre debidamente firmada por el tomador.

Los equipos operativos actualmente en la desembocadura son los siguientes:

- Remolcador – Santiago C
- Barcaza – JSC
- Remolcador Agustín
- Remolcador Samuel
- Remolcador La Loma
- Remolcador Angela Guerrero
- Barcaza de tolva Condesa
- Excavadora 320D
- Excavadora 336D
- Barcaza Emanuel 02
- Draga Marisabel

Trampa de Sedimentos de Calamar

- Draga Castor
- Draga Dragmar

Características de las dragas y barcazas:

- **Draga Marisabel**

- Tipo: Succión.
- Características: Tubería de descarga de 20”, alcance de 12 metros, rendimiento aproximado de 110.000 m³/mes.
- Observaciones: El equipo se encontraba en buen estado general y en proceso de ensamblaje para iniciar operaciones. Se verificó el correcto funcionamiento de los motores
- Sector donde Operará: Trampa de Sedimentos Calamar.

- **Barcaza Camiloncha 1**

- Características: Sistema de anclas, compuertas automáticas, capacidad de navegación y descarga continua sin tripulación a bordo.
- Observaciones: La barcaza tiene capacidad de descarga continua y operación se opera desde un remolcador interoceánico.
- Sector donde Operará: Desembocadura-sitio de disposición

- **Draga Miriam A**

- Tipo: Grúa.
- Características: Almeja de 8 m³, grúa de 240 toneladas, taller a bordo equipado.
- Observaciones: La draga cuenta con un equipo de gran capacidad y posee taller a bordo con lo cual se espera eficiencia en las operaciones de mantenimiento.
- Sector donde Operará: Desembocadura

- **Draga Grúa flotante sobre la Barcaza Miriam A**

Se trata de una draga tipo grúa, cuya operación se realiza mediante guayas y que está equipada con una almeja de 8 m³ de capacidad, la cual trabaja desde la popa para una manipulación precisa del material. La grúa, con una capacidad de 240 toneladas, opera montada sobre una barcaza.

La almeja cargada puede llegar a pesar hasta 25 toneladas, lo cual exige grúas de gran tamaño para soportar los movimientos necesarios en el proceso de dragado. La operación es dirigida por un operador de grúa, quien recibe información de la batimetría sobre las áreas específicas de trabajo, mientras la almeja funciona por gravedad para recoger el material.

La barcaza cuenta con un almacén-taller equipado, donde se almacenan herramientas, repuestos, baterías, sistemas de alarma y componentes adicionales necesarios para el mantenimiento. Este taller incluye un torno y dispone de piezas como repuestos eléctricos, tomas de corriente, bombas, interruptores, filtros, aceites especiales, motores de repuesto y resortes. Las reparaciones complejas de soldadura se realizan en tierra, mientras que cualquier reparación de rutina puede

llevarse a cabo a bordo con las herramientas disponibles en el taller. La grúa está firmemente anclada al casco de la barcaza, asegurando estabilidad durante las operaciones de dragado.

La operación de esta draga consiste en dragar siguiendo ejes determinados, extrayendo el sedimento con la almeja y depositando en la barcaza que una vez cargada es remolcada hasta el sitio de vertimiento, repitiendo el ciclo cuantas veces sea necesario. Está previsto utilizar dos barcazas para a optimizar tiempos de dragado, sin embargo, en el mes de diciembre de 2024 únicamente se ha utilizado una barcaza.

ILUSTRACIÓN 57 REGISTRO DE DRAGADO SECTOR DESEMBOCADURA



ILUSTRACIÓN 58 REGISTRO DE REMOLCADORES – SAMUEL – ANGELA GUERRERO – PEPE – OSCAR EDUARDO



ILUSTRACIÓN 59 DRAGA DRAGMAR I Y DRAGA CASTOR

	
Draga Dragmar I	Draga Castor

Participación en comités de navegación:

Durante los días 5, 12 y 19 de diciembre de 2025, la Interventoría participó en los comités de navegación convocados por Cormagdalena. En el desarrollo de dichos espacios, se presentó un informe técnico sobre el estado actual del canal navegable, complementado con información referente a los niveles registrados en las estaciones limnimétricas dispuestas a lo largo del canal y al comportamiento del gradiente hidráulico.

6.3.2.5.2 RECORRIDOS DE OBRA

Se realizaron inspecciones periódicas en el sitio de la obra para observar y evaluar el progreso físico de las actividades de conformidad de las normativas específicas aplicables. El Concesionario adelantó actividades en la vía para cumplir con la medición de los indicadores, y avanzaron en las siguientes actividades: rocería y limpieza en los tramos viales de Santa Lucía - Villa Rosa, y Calamar – Santa Lucía y dique Calamar, limpieza de los drenajes superficiales longitudinal y transversal de los tramos viales, limpieza de las defensas metálicas de los tramos viales. Lo anterior, con el objetivo de dar cumplimiento con la medición de los indicadores en diciembre de 2025, de acuerdo con lo dispuesto en el Apéndice Técnico No. 4.

ILUSTRACIÓN 60 ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO

<table>
<tr><td>
</td><td>
</td></tr>
<tr><td>UF0-Limpieza vía Santa Lucía – Villa Rosa</td><td>UF0 – Rocería vía Santa Lucía – Villa Rosa</td></tr>
<tr><td>
</td><td>
</td></tr>
<tr><td>UF0-Limpieza dique Calamar</td><td>UF0 – Limpieza Dique Calamar</td></tr>
</table>

Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 61 SEGUIMIENTO A LAS PRUEBAS DE EXCAVACIÓN Y EXPLORACION GEOTECNICA



Prueba de excavación Km 3+450

Elaboración propia

En enero de 2025, el Concesionario realizó actividades de excavación en el Km 3+450 lado izquierdo del Canal, esta excavación corresponde a una prueba para determinar parámetros geotécnicos e hidráulicos que permitirán ajustar los diseños y definir los procedimientos de ejecución de las obras; sin embargo, en el mes de diciembre de 2025 no se observó maquinaria del Concesionario en el sitio.

6.3.2.5.3 SEGUIMIENTO PUENTE COMPUERTAS

En el mes de mayo de 2025 la Interventoría realizó inspección visual al Puente compuertas ubicado en el Kilómetro 15+160 de la vía Santa Lucía – Villa Rosa, al respecto la Interventoría envió al concesionario la comunicación CMAI-2-470-0627-25 de radicado ANI 20254090630862 radicado Concesionario R-07-2025052100931 el 21 de mayo de 2025, en la cual se le solicita al Concesionario realizar la evaluación estructural del puente, toda vez que, actualmente el puente presenta deterioros graves en varios de sus elementos.

Mediante comunicación CMAI-2-470-0744-25 de radicado ANI 20254090757972 de 17 de junio de 2025 se realizó APREMIO al Concesionario por el presunto incumplimiento al mantenimiento descrito en los numerales Numeral 6.1 y 6.4.12.8.2 del Apéndice Técnico 2. Puente Compuertas. Vía Santa Lucía – Villa Rosa.

Mediante comunicación S-07-2025102801698 del 28 de octubre de 2025, el Concesionario presentó un informe técnico en el cual concluyó que la vida estructural del puente compuertas ha expirado e informó que se encuentran adelantando los trámites administrativos necesarios para la suscripción del contrato correspondiente al reemplazo de la superestructura del puente. La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1598-25 de radicado ANI 20254091475582 de 19 de noviembre de 2025 dio respuesta a la comunicación S-07-2025102801698 reiterando la

importancia de realizar el mantenimiento establecido en el apéndice técnico 2, con el fin de prevenir el deterioro progresivo de las estructuras y evitar llegar a condiciones criticas

El 22 de diciembre de 2025, el Concesionario llevó a cabo una reunión con la participación de la empresa contratista Rehabtec, encargada de ejecutar el cambio de la superestructura del puente, y la Interventoría. Durante esta reunión, el Concesionario se comprometió a implementar todas las medidas de seguridad necesarias para garantizar la protección de las personas que transiten por el puente, así como a entregar el Plan de Manejo de Tránsito (PMT) antes del inicio de las actividades.

En el desarrollo de la reunión, la Interventoría consultó sobre el proceso de socialización del proyecto, a lo cual el Concesionario informó que dicha socialización ya había sido realizada sin el acompañamiento de la Interventoría. Adicionalmente, se solicitaron al Concesionario todos los planos con los detalles constructivos correspondientes, los cuales se comprometió a remitir antes del 26 de diciembre de 2025.

6.3.2.5.4 SEGUIMIENTO DE INDICADORES

De conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico No. 4 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, se establecen los indicadores de disponibilidad, calidad y nivel del servicio que serán aplicables a las intervenciones ejecutadas por el Concesionario y a la Operación y Mantenimiento del canal, esclusas, paso de peces, dique, vías y todas aquellas obras que permitan y aseguren la correcta implementación del instrumento ambiental aplicable al proyecto.

Para la UF0 los indicadores serán aplicables de la siguiente manera: Los indicadores correspondientes a la Hidrovía y los indicadores de las vías existentes y entregadas por la ANI serán medidos a partir del cuarto (4) mes, contado desde la fecha de inicio.

A continuación, se presentan los indicadores aplicables al Concesionario de la unidad funcional UF0, según lo establecido en el Apéndice Técnico 4.

TABLA 173. INDICADORES APLICABLES PARA LA UNIDAD FUNCIONAL UF-0

NOMBRE DEL INDICADOR	IDT	UF0	INICIO MEDICIÓN	CONCEPTO DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	UNIDAD DE MEDICIÓN
Tasa de sedimentación	AMB-2	1,50%	2-oct-23	% de sedimentación	Semestral	mg-cm-2-día-1 material de sedimentación
Profundidad del canal navegable	HID-1	17,00%	2-oct-23	Funcionalidad para navegación	Semanal-aguas bajas cuando los niveles de la mira de	M

NOMBRE DEL INDICADOR	IDT	UF0	INICIO MEDICIÓN	CONCEPTO DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	UNIDAD DE MEDICIÓN
					Calamar sean inferiores a 6msnm Mensual-En el caso del pulso decreciente cuando los niveles de la mira de Calamar sean iguales o superiores a 6msnm	
Ancho del canal navegable	HID-2	17,00%	2-oct-23	Funcionalidad para navegación	Semanal-aguas bajas cuando los niveles de la mira de Calamar sean inferiores a 6msnm Mensual-En el caso del pulso decreciente cuando los niveles de la mira de Calamar sean iguales o superiores a 6msnm	M
Radio de Curvatura del canal navegable	HID-3	17,00%	2-oct-23	Funcionalidad para navegación	Anual	M
Navegación satelital sistematizada	HID-4	1,50%	2-oct-23	Disponibilidad para navegación	Bimestral	Km
Disponibilidad de la Hidrovía	HID-5	17,00%	2-oct-23	Aseguramiento de la disponibilidad inmediata, continua y permanente durante los	Diario	%

NOMBRE DEL INDICADOR	IDT	UF0	INICIO MEDICIÓN	CONCEPTO DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	UNIDAD DE MEDICIÓN
				tiempos operativos del sistema		
Atención de Usuario atendido	HID-6	1,50%	2-oct-23	Atención a solicitudes operativas, tiempo de reacción para despeje del canal del Dique, disponiendo de equipo y personal de apoyo para atender accidentes y despejes del canal, así como quejas y reclamos	Diario	%
Excavaciones, vegetación, madrigueras y objetos encontrados en la sección transversal del dique.	G-1	1,50%	2-oct-23	Invasiones a la sección transversal del Dique	Semanal	%
Aseguramiento de la sección transversal y cotas de rasante (teóricas) de diques y estructura de peces	G-2	1,50%	2-oct-23	Verificación del estado de los diques y canales	Semestral	m2 para área msnm para cota
Procesos de fisuras y filtraciones en los diques	G-4	1,50%	2-oct-23	Verificación de existencia de fisuras y procesos de filtración de agua	Semestral	%
Ahuellamiento	E-1	1,50%	2-oct-23	Regularidad transversal, en mm	Semestral	Km
Fisuras	E-2	1,50%	2-oct-23	Fisuras, inspección visual	Mensual	Km

NOMBRE DEL INDICADOR	IDT	UF0	INICIO MEDICIÓN	CONCEPTO DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	UNIDAD DE MEDICIÓN
				(Área afectada por Km)		
Baches	E-3	1,50%	2-oct-23	Baches, inspección visual	Mensual	Km
Hundimientos	E-4	1,50%	2-oct-23	Hundimientos, inspección visual (% área afectada-Km)	Mensual	Km
Escalonamientos	E-5	1,50%	2-oct-23	Escalonamiento, inspección visual	Semestral	Km
Coeficiente de Fricción Transversal	E-6	1,50%	2-oct-23	Resistencia al deslizamiento por fricción transversal, según coeficiente de rozamiento transversal (CRT)	Semestral	Km
Textura	E-7	1,50%	2-oct-23	Medición de macrotextura en mm	Semestral	Km
Drenajes Superficial, longitudinal y trasversal	E-8	1,50%	2-oct-23	Capacidad hidráulica y estado de cunetas, zanjas, alcantarillas, canales, encoles, descoles y otras obras de drenaje existentes. (Obstrucción)	Mensual	Km
Señalización Vertical	E-9	1,50%	2-oct-23	Mensual: Vertical: posición, legibilidad de la señal y Semestral: % de retrorreflectividad sobre la exigida para instalación inicial	Mensual / semestral	Km
Señalización Horizontal	E-10	1,50%	2-oct-23	Horizontal: Retrorreflectividad (en mili cándelas por	Semestral	Km

NOMBRE DEL INDICADOR	IDT	UF0	INICIO MEDICIÓN	CONCEPTO DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	UNIDAD DE MEDICIÓN
				metro cuadrado y lux)		
Señalización Fluvial	E-11	1,50%	2-oct-23	Retrorreflectividad, visibilidad y posicionamiento de las señales preventivas, informativas, reglamentarias y de información especial, así como sistemas de balizas, boyas y otras señales necesarias para la operación	Semestral	%
Barreras y elementos de contención	E-12	1,50%	2-oct-23	Estado y estabilidad de las barreras y elementos de contención	Mensual	Km
Disponibilidad de la Vía	E-14	2,00%	2-oct-23	Verificación del cumplimiento de la disponibilidad de la vía	Diaria	Km
Índice de Mortalidad	O-1	1,50%	2-oct-23	La relación entre # de accidentes mensuales en la Hidrovía	Mensual	Im Índice de mortalidad
Disponibilidad del SICC	O-2	1,50%	2-oct-23	Disponibilidad del SICC	Mensual	Hora
TOTAL		100,00 %				

Elaboración propia

En diciembre de 2025, la Interventoría realizó el diligenciamiento de los formatos de la medición de indicadores y el correspondiente registro en el Sistema informático de contabilización y control (SICC), ver anexo 8 (Operación y Mantenimiento) tal como se enlista a continuación:

Indicadores de la vía.

- E1. Ahuellamiento. (FR-INT-CDQ-02 Ahuellamiento CI1). Para este periodo no aplica la medición, la frecuencia de medición es semestral de acuerdo con el apéndice técnico 4.
- E2. Fisuras. (FR-INT-CDQ-03 Fisuras).

- E3. Baches. (FR-INT-CDQ-06 Baches).
- E4. Hundimientos. (FR-INT-CDQ-07 Hundimientos).
- E8. Drenajes superficial longitudinal y transversal. (FR-INT-73 Inspección drenajes superficiales UF0).
- E9. Señalización vertical). (FR-INT-57 Medición reflectividad señal vertical).
- E10. Señalización horizontal (FR-INT-56 Medición reflectividad señalización horizontal). Para este periodo no aplica la medición, la frecuencia de medición es semestral de acuerdo con el apéndice técnico 4.
- E12. Barreras y elementos de contención (FR-INT-138 Verificación Barreras y elementos de contención UF0).
- E14. Disponibilidad de la vía (FR-INT-151 Disponibilidad de la vía).

Indicadores de Diques

- G1. Excavaciones, vegetación, madrigueras y objetos encontrados en la sección transversal del dique. (FR-INT-CDQ-11 Excavaciones vegetación de diques).
- G2. Aseguramiento de la sección transversal y cotas de la rasante (teóricas) de diques y estructura de peces, así como protección de diques, canales, taludes de las vías. (FR-INT-CDQ-01 Aseguramiento sección trans. y cotas). Para este periodo no aplica la medición, la frecuencia de medición es semestral de acuerdo con el Apéndice Técnico 4.
- G4. Procesos de fisuras y filtraciones en los diques. (FR-INT-CDQ-09 Proceso de fisuraciones y filtraciones). Para este periodo no aplica la medición, la frecuencia de medición es semestral de acuerdo con el Apéndice Técnico 4.

Indicadores de Hidrovía.

- HID-1. Profundidad de la canal navegable mantenida (FR-INT-CDQ-_HD-1).
- HID-2. Ancho del canal navegable mantenido (FR-INT-CDQ-10 Funcionalidad Hidrovía).
- HID-3. Radio de curvatura mantenido. (FR-INT-radio curvatura_HD-3).
- HID-5. Disponibilidad de la Hidrovía. (FR-INT-CDQ-05 Disponibilidad de la Hidrovía).
- HID-6. Satisfacción de usuario atendido (FR-INT-CDQ-04 Atención al usuario).
- O-1. Índice de mortalidad (FR-INT-CDQ-12 Índice de mortalidad).
- Índice de cumplimiento (FR-INT-158 Índice de Cumplimiento)

Ver anexo 8 (Operación y Mantenimiento).

El Concesionario no ha realizado las acciones correctivas necesarias para los indicadores que, desde el inicio de la medición, no han alcanzado el 100% de cumplimiento entre los cuales se encuentran: HID4, G1, G2 y E11.

La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1681-25 radicado ANI 20254091555292 de 05 de diciembre de 2025 solicitó de manera prioritaria al Concesionario la implementación de acciones correctivas en los tiempos máximos de corrección establecidos en el Contrato de Concesión bajo el esquema APP No. 005 de 2022, frente a los indicadores que no cumplieron el 100% del cumplimiento (HID-4, G-1, E-11, E-12, O-2).

Además, es claro que el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 establece que la Unidad Funcional 0 tiene como alcance la ejecución de actividades de Operación y Mantenimiento de infraestructura existente entregada en condiciones de Operación por la ANI al Concesionario, y comprende, exclusivamente, las actividades de navegabilidad y puesta a punto, Operación y Mantenimiento de las vías de conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 2, que el Mantenimiento será ejecutado desde la Fecha de Inicio de conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 2, que las Actas de Cálculo de la Retribución se suscribirán a partir del cuarto (4) Mes contado desde la Fecha de Inicio, que el Concesionario será responsable de la prestación y cumplimiento de la Operación y el Mantenimiento, con base en la medición del Índice de Cumplimiento, que a la terminación de las Intervenciones no se suscribirá Acta de Terminación de Unidad Funcional, que el Concesionario recibirá la Retribución durante la Etapa Preoperativa y que la Retribución será objeto de Deducciones en función del cumplimiento de los Indicadores previstos en el presente Contrato y la consecuente afectación del Índice de Cumplimiento, según la metodología definida en el Apéndice Técnico 4.

Respecto a la discrepancia entre el alcance de intervención e indicadores aplicables se informa que la Interventoría ha generado los respectivos pronunciamientos, sin embargo, es el Concesionario el llamado a solicitar una modificación contractual si así lo considera, lo cual al cierre del presente informe no ha sucedido.

Así mismo, es importante precisar lo siguiente:

En términos generales, en la solicitud que eventualmente realice el Concesionario se debe realizar el análisis de fondo de todos los componentes del contrato, lo cual resulta imprescindible para tener certeza de las implicaciones técnicas, financieras, ambientales, operación y mantenimiento, legales y contractuales de cada una de las modificaciones pretendidas por el Concesionario.

Adicionalmente, se debe tener cuenta lo siguiente:

- La ANI define la Puesta a Punto de la siguiente manera "*Consistente en los alcances definidos en el concepto de Rehabilitación, junto con la actualización de la señalización a la normatividad vigente y la instalación y/o actualización de los sistemas ITS a lo dispuesto en los pliegos del contrato y la normatividad vigente, siempre cumpliendo con lo dispuesto en el presente Apéndice Técnico 1 y demás Apéndices del Contrato*."

- El Apéndice Técnico 1 establece lo siguiente:

  En su numeral 2.2.2 Características Generales de las Unidades Funcionales

  "El Proyecto se ha sectorizado por catorce (14) Unidades Funcionales (UF) y una (1) Unidad Funcional de Operación y Mantenimiento o UF 0. Cada una de las Unidades Funcionales del Proyecto está compuesta de la siguiente manera:"

  Numeral 2.2.3 Unidad funcional UF 0:

  "Los diques que serán responsabilidad del Concesionario, se limitan a aquellos que están a ambos costados del Canal del Dique, y protegen las zonas rurales y urbanas de las inundaciones provenientes del Canal del Dique; estos diques se ubican en algunos casos justo

al costado del cuerpo de agua o en otras ocasiones se encuentran distanciados en la planicie de inundación (hasta un máximo de 1.5km de distancia desde el eje del Canal del Dique). Los diques pueden tener carretera asociada; sin embargo, la Operación y Mantenimiento es únicamente al dique (taludes cara seca y húmeda, sin intervenciones en la estructura de pavimento), con excepción de las vías que serán entregadas en Concesión según el numeral 2.2.1 del presente Apéndice. Los diques pueden ser artificiales o naturales e incluyen los revestimientos como gaviones, riprap, enrocado, formaleta textil, mantos permanentes o no permanentes, hexápodos, entre otros. Los diques que deberá Operar y Mantener el Concesionario incluye los diques que se presentan en los numerales 6, 7, 8, 9, 10, 11 y 12 del capítulo 2.2.1. El Concesionario tiene la obligación de reconstruir, a su costo y riesgo, los diques que fallen por las siguientes causas: mal Mantenimiento, intervenciones de terceros, madrigueras y socavones de animales, fallas estructurales de los diques....

El Mantenimiento se refiere a la realización de las actividades de conservación necesarias para permitir la Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique, así como la circulación en las vías terrestres y en la Hidrovía, de acuerdo con los estándares de calidad y niveles de servicio, en las condiciones señaladas en los Apéndices Técnicos 2 y 4; también para permitir el control de inundaciones y las actividades de restauración ambiental dispuestas en el Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto. El Concesionario deberá realizar el Mantenimiento de las Intervenciones durante la Etapa de Operación y Mantenimiento, de acuerdo con el contenido del Apéndice Técnico 2 y el Apéndice Técnico 3, así como para dar cumplimiento a los Indicadores señalados en el Apéndice Técnico 4."

En su numeral 3.2 Alcance de las Intervenciones establece que las Intervenciones mencionadas en el capítulo anterior (Capítulo 2) tendrán el alcance que se indica a continuación.*"...*

(iii) Rehabilitación: se refiere a la puesta a punto de vías y a las actividades iniciales que permitan la navegación en la Hidrovía según los estándares definidos por el INVIAS."

En su numeral 3.3 Alcance de las obligaciones en la Etapa Preoperativa, tener en cuenta lo siguiente

"...

(viii) El suministro e instalación de la señalización de toda la Hidrovía, de tal manera que permitan la navegación con seguridad de las embarcaciones en los dos sentidos de navegación, tanto en horarios diurnos, como nocturnos, que permitan la navegación con seguridad, que permitan su acercamiento y paso, por las estructuras de Calamar y Puerto Badel, observando en todo caso las normas de señalización, que garanticen la seguridad de los Usuarios, la flota de transporte y las estructuras existentes."

El Apéndice Técnico 1 en su numeral 3.3.1, establece que para la UF 0 en el AT 4 se definen las condiciones para el cumplimiento de los indicadores.

“Numeral 3.3.5 Los dragados de operación y mantenimiento deberán ser ejecutados de tal manera que los Indicadores de disponibilidad de la Hidrovía, profundidad del canal navegable,

ancho del canal navegable y radio de curvatura del canal navegable establecidos en el Apéndice Técnico 4 mantengan sus Valores de Aceptación.

El Concesionario deberá comenzar los dragados de operación y mantenimiento desde la Fecha de Inicio del Contrato, si se requiere para el cumplimiento de los Indicadores, sin perjuicio de las excepciones del periodo de tiempo desde la Fecha de Inicio para medir los Indicadores establecidos en el Apéndice Técnico 4."

El Apéndice Técnico 4 en su Capítulo 1 INTRODUCCIÓN establece que:

"*Para la UF 0 los Indicadores serán aplicables de la siguiente manera: los Indicadores correspondientes a la Hidrovía y los Indicadores de las vías serán medidos a partir cuatro (4) contados desde la Fecha de Inicio.*

Así mismo, en el capítulo 3. INDICADORES, establece lo siguiente:

A continuación, se presentan los Indicadores aplicables al Concesionario a partir de la suscripción del Acta de Terminación de Unidad Funcional o Acta de Terminación Parcial de UF desde la 1 hasta la 14. Los Indicadores de la UF 0 deberán medirse de acuerdo con lo descrito en el Capítulo 1.

3.1 Procedimiento de verificación de los indicadores HID-1, HID-2 y HID-3

La medición de los Indicadores HID-1, HID-2 y HID-3 de la Hidrovía será efectuada a partir de los resultados de los levantamientos batimétricos que sean efectuados por el Concesionario, de conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 2."

A su turno, en el capítulo 6. CÁLCULO DEL ÍNDICE DE CUMPLIMIENTO, establece que:

"*El Índice de Cumplimiento para las Unidades Funcionales de la 0 a la 14, se medirán de la siguiente manera:*

-UF 0: cuatro (4) Mes a partir de la Fecha de Inicio del Contrato de Concesión, se iniciará la medición de los indicadores relacionados en este Apéndice."

En resumen, la modificación que vaya a plantear el Concesionario, debe presentar un análisis detallado de los documentos contractuales que se deben modificar producto de las observaciones indicadas, a saber: Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, Apéndice Técnico 1, Apéndice Técnico 2, Apéndice Técnico 3, Apéndice Técnico 4, Apéndice Técnico 6, entre otros.

6.3.2.5.4.1 PROGRAMACIÓN DE INDICADORES

A continuación, se presenta la programación de indicadores de diciembre de 2025 realizada por la Interventoría y remitida al Concesionario a través de la comunicación CMAI-1-470-1670-25 de radicado ANI 20254091532842 de 01 de diciembre de 2025 con la cual se le informó al Concesionario el cronograma para la ejecución de la medición de los indicadores de la Unidad Funcional 0, con el objetivo fundamental de garantizar el cumplimiento de los plazos establecidos

en el Contrato para la presentación de informe de valoración, la siguiente tabla contiene las fechas de la implementación de la medición de indicadores correspondientes a la vía y la Hidrovía de la unidad Funcional 0.

TABLA 174. PROGRAMACIÓN DE INDICADORES PARA EL PRESENTE MES

IDT	PROPUESTA PARA MEDICIÓN	PLAZO DE MEDICION		ATENCIÓN CORRECCIONES
		INICIO	FIN	
AMB-2	No aplica medición	N.A	N.A	N.A
HID-1	En conjunto de acuerdo al AT4 y metodología. El Concesionario realiza batimetrías y la Interventoría hace acompañamiento de conformidad con la programación que remita el Concesionario	1-dic-25	31-dic-25	24 horas
HID-2	En conjunto de acuerdo al AT4 y metodología. El Concesionario realiza batimetrías y la Interventoría hace acompañamiento de conformidad con la programación que remite el Concesionario	1-dic-25	31-dic-25	2 días
HID-3	En conjunto de acuerdo al AT4 y metodología. El concesionario realiza batimetrías y la Interventoría hace acompañamiento	No aplica para este periodo	No aplica para este periodo	1 mes
HID-4	En conjunto de acuerdo al AT4 y metodología.	15-dic-25	15-dic-25	1 semana
HID-5	Verificación por parte de la Interventoría de la plataforma SICC y CCO. Se solicita aplicar los correctivos en el SICC que están impidiendo el adecuado registro	1-dic-25	31-dic-25	1 mes
HID-6	Verificación por parte de la Interventoría de la plataforma SICC y CCO. Se solicita aplicar los correctivos en el SICC que están impidiendo el adecuado registro	1-dic-25	31-dic-25	4 horas para atender la solicitud y 15 días para generar respuesta
G-1	Recorridos en conjunto. (Inspección visual de la totalidad de los diques objeto	1-dic-25	31-dic-25	1 día

IDT	PROPUESTA PARA MEDICIÓN	PLAZO DE MEDICION		ATENCIÓN CORRECCIONES
		INICIO	FIN	
	de mantenimiento de la UF0). Se solicita al Concesionario acompañar las inspecciones realizadas por la Interventoría con su equipo ambiental y de mantenimiento para evitar las apreciaciones erróneas que presentan frente a las mediciones y existencia de obstáculos.	Se realizará la medición de dos diques semanalmente		
G-2	Recorridos en conjunto. (Inspección visual de la totalidad de los diques objeto de mantenimiento de la UF0)	1-dic-25	31-dic-25	1 mes
G-4	Verificación visual y en conjunto	No aplica para este periodo	No aplica para este periodo	15 días
E-1	Toma de ensayos por parte de la Interventoría	No aplica para este periodo	No aplica para este periodo	3 meses
E-2	Toma de ensayos por parte de la Interventoría	1-dic-25	31-dic-25	1 mes
E-3	Toma de ensayos por parte de la Interventoría	1-dic-25	31-dic-25	1 semana
E-4	Toma de ensayos por parte de la Interventoría	1-dic-25	31-dic-25	2 semanas
E-5	N.A	N.A	N.A	N.A
E-6	N.A	N.A	N.A	N.A
E-7	N.A	N.A	N.A	N.A
E-8	Verificación Interventoría	1-dic-25	31-dic-25	1 semana
E-9	Verificación Interventoría	1-dic-25	31-dic-25	1 semana para las señales que incumplan la

IDT	PROPUESTA PARA MEDICIÓN	PLAZO DE MEDICION		ATENCIÓN CORRECCIONES
		INICIO	FIN	
				Retrorreflectividad; 48 horas para las señales que estén legibles o estén dañadas
E-10	Verificación Interventoría	No aplica para este periodo	No aplica para este periodo	1 semana
E-11	Verificación conjunta.	No aplica para este periodo	No aplica para este periodo	1 semana
E-12	Verificación Interventoría	1-dic-25	31-dic-25	1 mes
E-14	Verificación por parte de la Interventoría de la plataforma SICC	1-dic-25	31-dic-25	3 meses
O-1	Verificación por parte de la Interventoría de los accidentes registrados.	1-dic-25	31-dic-25	N.A
O-2	Verificación por parte de la Interventoría de la disponibilidad del SICC	1-dic-25	31-dic-25	1 semana

Elaboración propia

6.3.2.6 EVALUACIÓN DE INDICADORES

La medición de indicadores de diciembre de 2025 se realizó siguiendo lo especificado en el Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

TABLA 175. INDICADORES PARA UF 0

IDENTIFICADOR	INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	FRECUENCIA MAXIMA DE MEDICION
AMB-2	Tasa de sedimentación	Semestral
HID-1	Profundidad del canal navegable.	Semanal
		Mensual
HID-2	Ancho del canal navegable.	Semanal
		Mensual
HID-3	Radio de curvatura del canal navegable.	Anual
HID-4	Navegación satelital sistematizada	Bimestral
HID-5	Disponibilidad de la Hidrovía	Diario

IDENTIFICADOR	INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	FRECUENCIA MAXIMA DE MEDICION
HID-6	Atención de usuario atendido.	Diario
G-1	Excavaciones, vegetaciones, madrigueras y objetos encontrados de la sección transversal del dique.	Semanal.
G-2	Aseguramiento de la sección transversal y cotas de rasante (teóricas) de diques y estructuras de peces.	Semestral
G-4	Procesos de fisuras y filtraciones en los diques.	Semestral
E-1	Ahuellamiento	Semestral
E-2	Fisuras.	Mensual
E-3	Baches.	Mensual
E-4	Hundimientos	Mensual
E-5	Escalonamientos.	Semestral
E-6	coeficiente de fricción transversal	Semestral
E-7	textura	Semestral
E-8	Drenajes superficiales, longitudinal y transversal.	Mensual
E-9	Señalización vertical	Mensual/Semestral
E-10	Señalización Horizontal	Semestral
E-11	Señalización Fluvial	Semestral
E-12	Barreras y elementos de contención	Mensual
E-14	Disponibilidad de la vía	Diaria
O-1	Índice de mortalidad.	Mensual
O-2	Disponibilidad del SICC	Mensual

Elaboración propia

Teniendo en cuenta que, a la fecha de la evaluación de los indicadores de la UF0, no se ha presentado ninguna modificación contractual, la Interventoría procedió a adelantar la medición de los indicadores previstos en la tabla 2 del Apéndice Técnico 4, obteniendo los siguientes resultados.

TABLA 176. RESULTADO MEDICIÓN DE INDICADORES DE DICIEMBRE DE 2025

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
Tasa de sedimentación	AMB-2	1,50%	R=				0,00%	0,00%	Desde el inicio del contrato, el Concesionario no ha realizado la medición de este indicador.

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
profundidad del canal navegable	HID-1	17,00%	kmt =	117,9	Kmc =	117,9	100,00%	17,000%	El concesionario realizó actividades de dragado en la Hidrovía y mediante las batimetrías realizadas en el periodo, se evidenció el cumplimiento del indicador
Ancho del Canal navegable	HID-2	17,00%	kmt =	117,9	Kmc =	117,9	100,00%	17,000%	El Concesionario realizó actividades de dragado en la Hidrovía y mediante las batimetrías realizadas en el periodo, se evidenció el cumplimiento del indicador.
Radio de curvatura del canal navegable	HID-3	17,00%	Cmt =	46	Cmc =	46	100,00%	17,00%	Se continúa con el valor registrado en medición anterior. El indicador cumple con el valor de aceptación
Navegación satelital sistematizada	HID-4	1,50%	R=	1	R=	0	0,00%	0,00%	El Concesionario mantiene su postura de no aplicabilidad por lo tanto no mide el indicador ni lo habilita en el SICC.

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
Disponibilidad de la hidrovia	HID-5	17,00%	R=	1	R=	1	100,00%	17,00%	Ver FR-INT-CDQ-05 Disponibilidad de la Hidrovía. No se evidencian registros en el SICC; aunque se han presentado múltiples requerimientos de atención de incidentes en la Hidrovía, estos no cuentan con registro formal en dicho sistema.
Atención de usuario atendido	HID-6	1,50%	R=	1	R=	0	0,00%	0,00%	Ver FR-INT-CDQ-04 Atención al usuario. El indicador incumple con el valor de aceptación. Para dar cumplimiento al indicador, de acuerdo con lo establecido en el Apéndice técnico 4, el Concesionario debe disponer del remolcador y personal de apoyo para atender accidentes y despejes del canal. Obligación que no se encuentra cumplida a la fecha

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
Excavaciones, vegetaciones, madrigueras y objetos encontrados	G1	1,50%	Kmt =	104726,5	Kmc =	7700	7,35%	0,00%	Ver, FR-INT-CDQ-11 V2 Excavaciones vegetación de diques. En la medición se observa que los segmentos de los diques no cumplen con las medidas permitidas de acuerdo al AT4, en los apartados referentes a excavación, vegetación y rellenos.
Aseguramiento de la sección transversal y cotas de rasante	G2	1,50%	Kmt =	49587	Kmc =	0	0,00%	0,00%	El Concesionario mantiene su postura de no aplicabilidad por lo tanto no mide el indicador ni lo habilita en el SICC.
Proceso de fisuras y filtraciones en los diques	G4	1,50%	Kmt =	6942	Kmc =	6942	100,00%	1,50%	Ver, FR-INT-CDQ-09 El indicador cumple en el periodo
Ahuellamiento	E1	2,625%	Kmt =	24476	Kmc =	22120	90,37%	2,372%	Ver FR-INT-CDQ-02. Ahuellamiento. El Concesionario no realizó acciones correctivas en los tramos incumplidos en las Vías Calamar - Santa Lucía y Santa Lucía - Villa Rosa. Se continua con el valor de la

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
									pasada edición.
Fisuras	E2	2,625%	Kmt =	24476	Kmc =	23180	94,71%	2,486%	Ver, FR-INT-CDQ-03 Fisuras. El Concesionario no realizó acciones correctivas en los tramos incumplidos en las Vías Calamar - Santa Lucía, Mahates - Soplaviento ni Santa Lucía - Villa Rosa. En el presente periodo existen varios sectores incumplidos.
Baches	E3	2,625%	Kmt =	24476	Kmc =	24476	100,00%	2,625%	Ver, FR-INT-CDQ-06 Baches. El Indicador cumple con el valor de aceptación. Sin embargo, mediante comunicación CMAI-2-470-1668-25 radicado ANI 20254091533092 de 01 de diciembre, se informó al Concesionario la ubicación de los baches de severidad media y alta encontrados a lo largo de las vías Calamar – Santa Lucía. Santa Lucía – Villa Rosa y Mahates – Soplaviento, con el

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
									propósito de que se ejecuten las acciones de mantenimiento necesarias antes de que se produzca un deterioro mayor de la infraestructura vial. A la fecha el Concesionario no ha realizado las reparaciones solicitadas
Hundimientos	E4	2,625%	Kmt =	24476	Kmc =	24476	100,00%	2,625%	Ver, FR-INT-CDQ-07 Hundimientos. El indicador cumple con el valor de aceptación. Sin embargo, mediante comunicación CMAI-2-470-1662-25 se informó de algunos hundimientos de severidad media – alta encontrados en las vías Calamar – Santa Lucía y Santa Lucía – Villa Rosa. A la fecha del presente informe el Concesionario no ha realizado las reparaciones
Escalonamientos	E5	0,00%	R=					0,00%	se tiene en cuenta lo dispuesto al final del capítulo 3 del AT4, en donde los indicadores

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
									E5, E6 y E7 se redistribuirán proporcionalmente en los indicadores E1, E2, E3 y E4.
coeficiente de sección transversal	E6	0,00%	R=					0,00%	se tiene en cuenta lo dispuesto al final del capítulo 3 del AT4, en donde los indicadores E5, E6 y E7 se redistribuirán proporcionalmente en los indicadores E1, E2, E3 y E4.
Textura	E7	0,00%	R=					0,00%	se tiene en cuenta lo dispuesto al final del capítulo 3 del AT4, en donde los indicadores E5, E6 y E7 se redistribuirán proporcionalmente en los indicadores E1, E2, E3 y E4.
Drenajes, superficial, longitudinal y transversal	E8	1,50%	Kmt =	24476	Kmc =	24476	100,00%	1,50%	ver, FR-INT-73 Inspección drenajes superficiales UF0. Sin hallazgos en este periodo
Señalización vertical	E9	1,50%	Kmt =	24476	Kmc =	24476	100,00%	1,50%	ver, FR-INT-57 Medición reflectividad señal vertical. Sin hallazgos en este periodo

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
Señalización horizontal	E10	1,50%	Kmt =	24476	Kmc =	21476	87,74%	1,32%	Ver FR-INT-56 Señalizacion Horizontal, Mediante la comunicación CMAI-2-470-1811-25 de 30 de diciembre de 2025, se informó al Concesionario los tramos que a la fecha presentan incumplimiento en las vías, Calamar – Santa Lucía, Santa Lucía – Villa Rosa y Mahates – Soplaviento
señalización fluvial	E11	1,50%	R=	1	R=	0	0,00%	0,00%	El concesionario no ha realizado la validación de la señalización preexistente con las base, de datos de las autoridades correspondientes, tampoco ha presentado el plan de señalización de conformidad con lo establecido en la resolución 0003767 de 2013 y el manual de ayudas a la navegación marítima, documento que debe contar con la no objeción de la Interventoría y que, de conformidad con lo establecido en los apéndices técnicos 3 y 4,

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
									sería el inventario inicial de esta señalización. Actualmente el Concesionario realizó la instalación de 50 señales, sin embargo, se le ha solicitado la verificación conforme a los planos del ministerio de transporte, requerimiento que a la fecha no ha sido atendido. Asimismo, el Concesionario remitió un informe en el mes de octubre de 2025 relacionado con la señalización fluvial instalada a lo largo de la Hidrovía, sin embargo, la interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1494-25, realizo observaciones, debido a que no se incluyeron los planos de diseño que sustenten la ubicación de las señales instaladas, la propuesta de diseño difiere del informe presentado y además debe incorporar información sobre materiales, alturas,

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
									resultados de medición retro reflectividad y planos de detalles con dimensiones Posteriormente, la Interventoría remitió un Informe Consolidado de Señalización del Canal del Dique, Mediante comunicación CMAI-2-470-1669-25 radicado ANI 20254091532952 de 01 de diciembre de 2025 en el cual reconstruye la Línea Base Histórica de 1985 y se evidencian graves deficiencias en la señalización actual. A la fecha no se ha obtenido respuesta por parte del Concesionario.
Barreras y elementos de contención	E-12	1,50%	Kmt =	24476	Kmc =	23476	95,91%	1,440%	Ver FR-INT-138 Verificación Barreras y elementos de contención UF0. El Indicador incumple en el segmento comprendido entre el Km 15 + 253 y el Km 15 + 303 identificado de esta manera en la plantilla registrada en el

INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	IDENTIFICADOR	FACTOR PONDERACIÓN	TOTALES		CUMPLIMIENTO		CUMPLIMIENTO INDICADOR	VALOR PONDERADO INDICADOR	OBSERVACIONES
									SICC, de la vía Santa Lucía - Villa Rosa
Disponibilidad de la vía	E14	2,00%	Kmt =	24476	Kmc =	24476	100,00%	2,00%	ver, FR-INT-151 Disponibilidad de la vía
Índice de mortalidad	O1	1,50%	R=	1	R=	1	100,00%	1,50%	ver, FR-INT-CDQ-12 Índice de mortalidad
Disponibilidad del SICC	O2	1,50%	R=	1	R=	0	0,00%	0,00%	El indicador incumple para este periodo. A partir del 24 de noviembre de 2025 y en lo transcurrido del mes de diciembre, el SICC ha presentado fallas que afectan su operatividad y comprometen la trazabilidad, veracidad y auditabilidad de la información requerida para la medición de los indicadores
SUMA		100,00%	ÍNDICE DE CUMPLIMIENTO BASE:					88,868%	

Elaboración propia

NOTA: A partir del 22 de octubre de 2025, la cota de la mira limnimétrica ubicada en Calamar alcanzó los 6.0 msnm, es por esta razón que, a partir de esta fecha las mediciones de los indicadores de profundidad y ancho del canal se realizarán con frecuencia mensual.

Durante el mes de diciembre de 2025, la Interventoría remitió al Concesionario las siguientes comunicaciones relacionadas con incumplimientos de algunos indicadores:

- A través de la comunicación CMAI-2-470-1690-25 radicado ANI 20254091575182 y radicado Concesionario R-07-2025121202283 de 11 de diciembre se respondió la

comunicación S-07-2025112701821 relacionada con Observaciones e Inconsistencias en el SICC. Entre ellas las inconsistencias en la información del Indicador HID-6 – Atención de usuario atendido.

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1695-25 radicado ANI 20254091574882 y radicado Concesionario R-07-2025121202282 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112501797 relacionada con la Notificación de periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre se dio respuesta a la comunicación S-07-2025120401885. Relacionada con el SICC- Información de apertura ventana de mantenimiento correctivo

- A través de la comunicaciónCMAI-2-470-1712-25 radicado ANI 20254091575412 y radicado Concesionario R-07-2025121202284 de 11 de diciembre se dio respuesta a comunicación relacionada con medición de los Indicadores HID-6 Atención de Usuario Atendido y O2 – Disponibilidad del SICC. Sistema Informático de Contabilización y Control-SICC

- Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 se envió al Concesionario Observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4
- Mediante comunicación CMAI-2-470-1778-25 radicado ANI se informó al Concesionario sobre las Inconsistencias encontradas en el SICC – Evaluación Indicador G-1 en la primera semana del mes de diciembre de 2025.

- Mediante comunicación CMAI-1-470-1776-25 radicado ANI 20254091625722 de 26 de diciembre de 2025 se requiere al Concesionario información técnica detallada y verificable sobre el incidente, la arquitectura y seguridad del SICC y los mecanismos alternos de reporte

6.3.2.6.1 ACCIONES CORRECTIVAS EXITOSAS DE LOS INDICADORES

La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1681-25 de radicado ANI 20254091555292 de 05 de diciembre de 2025, le solicitó al Concesionario la implementación de acciones correctivas frente a los indicadores que tuvieron incumplimientos en el mes de noviembre de 2025 entre los cuales se encuentran HID4, G1, G2, E12, O2 y E11 y ejecutarlas en los tiempos máximos de corrección establecidos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 para garantizar el cumplimiento de los indicadores de disponibilidad, calidad y nivel del servicio.

De acuerdo con los resultados de la Evaluación de Indicadores del mes de diciembre de 2025, se constató que el Concesionario implementó acciones correctivas asociadas al Indicador E10 - Señalización horizontal, dentro del tiempo establecido en el AT4

TABLA 177. HALLAZGO DE LA INTERVENTORÍA EN EL PRESENTE PERIODO

IDENTIFICADOR	INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	HALLAZGOS INTERVENTORÍA
AMB-2	Tasa de sedimentación	Desde el inicio el contrato, el Concesionario no ha realizado la medición de este indicador. Esto se debe a que el AT4 establece un valor para este indicador de 1.50% en la Unidad Funcional 0, Pero en la tabla 3 del mismo apéndice establece que se iniciará a medir 2 meses después de la terminación de la Unidad Funcional UF 3 Y UF 5. Sin embargo, el concesionario no ha tramitado la respectiva modificación contractual, por lo tanto, el indicador no ha sido modificado, no se mide y por lo tanto no se paga.
HID-1	Profundidad del canal navegable.	Cumple para el mes de evaluación, sin embargo, por medio de la comunicación CMAI-2-470-1721-25 se realizaron requerimientos al Concesionario, para que realice el monitoreo de varios tramos intermedios y ejecute acciones preventivas, dado que, ante una época de bajos niveles, varios puntos podrían comenzar a incumplir
HID-2	Ancho del canal navegable.	Trampa de sedimentos de Calamar. Posteriormente a la suspensión del 25 de octubre de 2025, las actividades en este sector se reiniciaron el 22 de noviembre de 2025 y han continuado durante el mes de diciembre de 2025 con las dragas Castor y Dragmar I. Tramos intermedios. En el mes de diciembre no se realizaron actividades de dragado en este sector Los dragados en Pasacaballos se reanudaron el 21 de diciembre de 2024 y han continuado durante el mes de diciembre de 2025. En el presente mes las actividades de dragado continúan apoyadas por la draga tipo succión denominada Marisabel. El indicador cumple con el valor de aceptación, sin embargo, mediante comunicación, se realizarán requerimientos al Concesionario, para que realice el monitoreo de varios tramos intermedios y ejecute acciones preventivas, dado que, ante una época de bajos niveles, varios puntos podrían comenzar a incumplir
HID-3	Radio de curvatura del canal navegable.	No se encontraron hallazgos en el mes de diciembre de 2025
HID-4	Navegación satelital sistematizada	El Concesionario mantiene su postura de no aplicabilidad por lo tanto no mide el Indicador ni lo habilita en el SICC, razón por la cual no es posible determinar su cumplimiento

IDENTIFICADOR	INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	HALLAZGOS INTERVENTORÍA
HID-5	Disponibilidad de la Hidrovía	El Indicador cumple en el mes de diciembre de 2025. No obstante, no se evidencian registros en el SICC; si bien se han presentado múltiples requerimientos de atención de incidentes en la Hidrovía, estos no cuentan con registro formal en dicho sistema. Mediante comunicación CMAI-2-470-1690-25 radicado ANI 20254091575182 y radicado Concesionario R-07-2025121202283 de 11 de diciembre se reiteró al Concesionario la imposibilidad de consulta y registro del indicador en el SICC desde el 24 de noviembre de 2025
HID-6	Atención de usuario atendido.	El indicador incumple en el mes de diciembre de 2025 Se evidencia que en el SICC no permite identificar de manera clara los tiempos de atención al usuario, toda vez que se registran horas de ingreso, atención, y cierre de manera simultánea, impidiendo llevar una trazabilidad adecuada y precisa del proceso de atención Adicionalmente, durante el mes de diciembre de 2025 no se cuenta con la evidencia de la disponibilidad del remolcador ni del personal requerido para la atención de los usuarios Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 radicado ANI 20254091623942 de 23 de diciembre de 2025, se precisó al Concesionario que entre el 24 de noviembre y el 17 de diciembre de 2025, no se registró en el SICC información relacionada con este indicador, aunque durante este periodo se presentaron solicitudes de atención por parte de los Usuarios de la Hidrovía. En la citada comunicación se requirió al Concesionario lo siguiente: • Que la información de apertura y cierre de los incidentes, se registre en tiempo real en el SICC. • Se dé estricto cumplimiento a la obligación contractual establecida en el Apéndice Técnico No. 4, en el cual se indica claramente que, para el cumplimiento del Indicador HID6 – Atención al usuario, se debe disponer de remolcador y personal en un tiempo no mayor a dos (2) horas contadas a partir de la solicitud.
G-1	Excavaciones, vegetaciones, madrigueras y objetos encontrados de la sección transversal del dique.	Mediante las inspecciones visuales realizadas semanalmente a los Diques del proyecto, el Concesionario ha realizado actividades de limpieza, rocería e inventario forestal; sin embargo, existe incumplimiento en varios segmentos, dando el valor de aceptación menor del 95% de la longitud total de los Diques, por lo tanto, el cumplimiento del indicador es del 0%.

IDENTIFICADOR	INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	HALLAZGOS INTERVENTORÍA
		El indicador presenta incumplimiento en el mes de diciembre de 2025, incluso en los diques que, a juicio del Concesionario, considera realizar mantenimiento.
G-2	Aseguramiento de la sección transversal y cotas de rasante (teóricas) de diques y estructuras de peces, así como protección de diques, canales, taludes de las vías.	Se informa que el concesionario no ha habilitado el indicador para medición en el SICC y mantiene su postura de no aplicabilidad
G-4	Procesos de fisuras y filtraciones en los diques.	No se presentaron hallazgos en el mes de diciembre de 2025
E-1	Ahuellamiento	El indicador incumple en algunos segmentos. El Concesionario no realizó acciones correctivas en los tramos incumplidos en las Vías Calamar - Santa Lucía y Santa Lucía - Villa Rosa informados mediante comunicación CMAI-2-470-1647-25 de 27 de noviembre de 2025. Se continúa con el valor de la pasada edición.
E-2	Fisuras.	El indicador incumple en varios segmentos El Concesionario no realizó acciones correctivas en los tramos incumplidos en las Vías Calamar - Santa Lucía, Mahates - Soplaviento ni Santa Lucía -Villa Rosa. En el presente periodo existen varios sectores incumplidos.
E-3	Baches.	De acuerdo al criterio de aceptación del AT4, el indicador cumple para este periodo. Sin embargo, mediante comunicación CMAI-2-470-1668-25 radicado ANI 20254091533092 de 01 de diciembre, se informó al Concesionario la ubicación de los baches de severidad media y alta encontrados a lo largo de las vías Calamar – Santa Lucía. Santa Lucía – Villa Rosa y Mahates – Soplaviento, con el propósito de que se ejecuten las acciones de mantenimiento necesarias antes de que se produzca un deterioro mayor

IDENTIFICADOR	INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	HALLAZGOS INTERVENTORÍA
		de la infraestructura vial. A la fecha el Concesionario no ha realizado las reparaciones solicitadas.
E-4	Hundimientos	De acuerdo con el criterio de aceptación del AT4, el indicador cumple para este periodo. Sin embargo, mediante comunicación CMAI-2-470-1662-25 se informó de algunos hundimientos de severidad media – alta encontrados en las vías Calamar – Santa Lucía y Santa Lucía – Villa Rosa. A la fecha del presente informe el Concesionario no ha realizado las reparaciones
E-5	Escalonamientos.	No aplica, las vías son en pavimento flexible.
E-6	coeficiente de fricción transversal	No aplica, las vías son en pavimento flexible.
E-7	Textura	No aplica, las vías son en pavimento flexible.
E-8	Drenajes superficiales, longitudinal y transversal.	El Concesionario realizó limpieza en las obras de drenaje, No se encontraron hallazgos en el periodo.
E-9	Señalización vertical	No se encontraron hallazgos en el periodo.
E-10	Señalización Horizontal	El indicador incumple en algunos segmentos de las vías Calamar – Santa Lucía, Santa Lucía – Villa Rosa y Mahates - Soplaviento
E-11	Señalización Fluvial	Mediante comunicación S-07-2025012300111 del 23 de enero de 2025, el Concesionario informa que realizó un inventario de las señales existentes en la Hidrovía y manifiesta que posteriormente realizará su reposición. Mediante comunicación CMAI-2-470-0196-25 de radicado ANI 20254090220252 enviada el 11 de febrero de 2025, la Interventoría informa al concesionario que no se evidencia que se haya realizado una validación de la señalización preexistente con las bases de datos de las autoridades correspondientes, tampoco se presenta el plan de señalización de conformidad con lo establecido en la resolución 0003767 de 2013 y el manual de ayudas a la navegación marítima, documento que debe contar con la no objeción de la Interventoría y que, de conformidad con lo establecido en los Apéndices Técnicos 3 y 4, sería el inventario inicial de esta señalización. Mediante comunicación CMAI-2-470-0719-25 de radicado ANI 20254090740912 de 13 de junio de 2025, se reiteró al Concesionario la

IDENTIFICADOR	INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	HALLAZGOS INTERVENTORÍA
		solicitud de remitir la justificación técnica del especialista en tránsito, respecto a la señalización instalada a lo largo de la Hidrovía. Igualmente se solicitó la actualización de dicha señalización, teniendo en cuenta los registros encontrados en la base de datos del Ministerio de Transporte. El Concesionario remitió un informe relacionado con la señalización fluvial instalada a lo largo de la Hidrovía, sin embargo, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1494-25 , realizo observaciones, debido a que no se incluyeron los planos de diseño que sustenten la ubicación de las señales instaladas, la propuesta de diseño difiere del informe presentado y además debe incorporar información sobre materiales, alturas, resultados de medición retro reflectividad y planos de detalles con dimensiones. Posteriormente, la Interventoría remitió un Informe Consolidado de Señalización del Canal del Dique, Mediante comunicación CMAI-2-470-1669-25 radicado ANI 20254091532952 de 01 de diciembre de 2025 en el cual reconstruye la Línea Base Histórica de 1985 y se evidencian graves deficiencias en la señalización actual. A la fecha no se ha obtenido respuesta por parte del Concesionario.
E-12	Barreras y elementos de contención	Continúa el incumplimiento de un segmento en la Vía Santa Lucía– Villa Rosa. Aunque se instalaron captafaros, a la fecha de elaboración del presente informe no se han realizado las demás reparaciones.
E-14	Disponibilidad de la Vía	La vía estuvo disponible para la circulación de todas las categorías de los vehículos. No se encontraron hallazgos en el mes de diciembre de 2025.
O-1	Índice de Mortalidad	Durante el periodo no se encontraron víctimas fatales por accidentes en la Hidrovía.
O-2	Disponibilidad del SICC	El indicador incumple en el periodo. A partir del 24 de noviembre de 2025, el SICC ha presentado fallas que afectan su operatividad y comprometen la trazabilidad, veracidad y auditabilidad de la información requerida para la medición de los indicadores. • Acceso al sistema: El SICC no permitió el ingreso desde el 24 hasta el 28 de noviembre de 2025, mostrando el mensaje “No se puede acceder a este sitio web”. • Indicador HID-5: Tras el restablecimiento parcial del 28 de noviembre de 2025, el indicador HID-5 continúa sin visualizarse en el panel de navegación, impidiendo su consulta y registro.

IDENTIFICADOR	INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	HALLAZGOS INTERVENTORÍA
		• Indicador HID-6: La información relacionada comenzó a visualizarse únicamente a partir del 17 de diciembre de 2025, limitando la verificación de la atención de incidentes. • Declaraciones de meses anteriores: Permanecen indisponibles, afectando la trazabilidad y auditabilidad de la información histórica. • Información ajena al proyecto: La generación de declaraciones contenía datos de otros proyectos, impidiendo la evaluación correcta de los indicadores hasta el 15 de diciembre de 2025. • Indicador O-2 Disponibilidad del SICC. A la fecha no se está realizando el registro automático de la disponibilidad El restablecimiento del SICC ha sido parcial y progresivo, persisten fallas que afectan la integridad, trazabilidad y confiabilidad de la información para la adecuada medición y verificación de los indicadores. Se han realizado requerimientos al Concesionario mediante las siguientes comunicaciones: •A través de la comunicación CMAI-2-470-1690-25 radicado ANI 20254091575182 y radicado Concesionario R-07-2025121202283 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112701821. SICC relacionada con Observaciones e Inconsistencias en el SICC. Entre ellas las inconsistencias en la información del Indicador HID-6 – Atención de usuario atendido. •Mediante comunicación CMAI-2-470-1695-25 radicado ANI 20254091574882 y radicado Concesionario R-07-2025121202282 de 11 de diciembre se respondió la comunicación S-07-2025112501797 relacionada con la Notificación de periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión • Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1709-25 radicado ANI 20254091575552 y radicado Concesionario R-07-2025121202285 de 11 de diciembre Respuesta a su comunicación S-07-2025120401885. SICC-Información de apertura ventana de mantenimiento correctivo • A través de la comunicación CMAI-2-470-1712-25 radicado ANI 20254091575412 y radicado Concesionario R-07-2025121202284 de 11 de diciembre se realizaron observaciones sobre la medición de los Indicadores HID-6 Atención de Usuario Atendido y O2 – Disponibilidad del SICC. Sistema Informático de Contabilización y Control- SICC

IDENTIFICADOR	INDICADOR NIVEL DE SERVICIO	HALLAZGOS INTERVENTORÍA
		• Mediante comunicación CMAI-2-470-1757-25 radicado ANI se envió al Concesionario Observaciones al registro de eventos en el SICC y cumplimiento del Apéndice Técnico No. 4 • Mediante comunicación CMAI-2-470-1778-25 radicado ANI se informó al Concesionario sobre las Inconsistencias encontradas en el SICC – Evaluación Indicador G-1. Primera semana del mes de diciembre de 2025. • Mediante comunicación CMAI-1-470-1776-25 radicado ANI 20254091625722 de 26 de diciembre de 2025 se requiere al Concesionario información técnica detallada y verificable sobre el incidente, la arquitectura y seguridad del SICC y los mecanismos alternos de reporte

Elaboración propia

6.3.2.6.2 INFORMACIÓN DE INCUMPLIMIENTO DE INDICADORES EN EL CUAL SE INCLUIRÁ EL CÁLCULO DE LA REDUCCIÓN TOTAL SOBRE LA RETRIBUCIÓN

A través de la comunicación CMAI-2-470-1681-25 de radicado ANI 20254091555292 de 05 de diciembre de 2025 se realizó el reporte mensual con la evaluación de la totalidad de los indicadores de noviembre de 2025.

Como aspectos relevantes se tienen:

HID-1 Profundidad del canal navegable: De acuerdo con los resultados de las batimetrías realizadas en el periodo, se evidenció el cumplimiento de este indicador a lo largo de la Hidrovía. Información registrada en el SICC.

HID-2 Ancho del canal navegable: Se están desarrollando actividades de dragado en Pasacaballos con la draga Marisabel y equipos de remoción mecánica. Se evidenció el cumplimiento de este indicador a lo largo de la Hidrovía.

HID-4 Navegación satelital sistematizada: De acuerdo con el Apéndice Técnico 4, en la tabla de indicadores, el método de medida conceptuado es con base en la carta de navegación vigente al momento de la medición, sobre lo cual el Concesionario no ha cumplido y mantiene su postura de que el Indicador no le es aplicable debido a que no hay una autoridad con competencia para la expedición de las cartas de navegación.

G-1 Excavaciones, vegetaciones, madrigueras y objetos encontrados en la sección transversal del dique: El Concesionario llevó a cabo tareas de rocería, limpieza e inventario forestal en ciertos diques; no obstante, hasta la fecha, aún se observan diques sin intervención ni labores de mantenimiento, contraviniendo lo dispuesto en el apéndice técnico 1, numeral 2.2.3. Además, el Concesionario no ha tomado las medidas correctivas dentro de los plazos establecidos (1 día), lo que constituye un incumplimiento del indicador G-1 desde el inicio de la medición de los

indicadores de la unidad funcional 0. Tampoco ha entregado el respectivo inventario de los diques y obras que conforman el sistema del canal del dique y los diques que se encuentra a 1.5Km a lado y lado del canal, a pesar de que se le ha indicado que la información reposa en el Ministerio de Transporte, lo cual se puede evidenciar en las siguientes comunicaciones:

- CMAI-2-470-0066-24 de radicado ANI 20244090067662 del 17 enero de 2024.
- CMAI-2-470-0169-24 de radicado ANI 20244090235192 del 12 de febrero de 2024.
- CMAI-2-470-0318-24 de radicado ANI 20244090318532 del 12 de marzo de 2024.
- CMAI-2-470-0481-24 de radicado ANI 20244090500572 del 17 abril de 2024.
- CMAI-2-470-0482-24 de radicado ANI 20244090599562 del 21 de mayo de 2024.
- CMAI-2-470-0908-24 de radicado ANI 20244090867532 del 15 de julio de 2024.
- CMAI-2-470-1075-24 de radicado ANI 20244091012812, del 16 de agosto de 2024.
- CMAI-1-470-1448-24 de radicado ANI 20244091300702, del 18 de octubre de 2024
- CMAI-2-470-1859-24 radicado ANI 20244091584022 del 13 de diciembre de 2024
- CMAI-2-470-0067-25 de radicado ANI 20254090079252 del 22 de enero de 2025.
- CMAI-2-470-0216-25 de radicado ANI 20254090217092 del 14 de febrero de 2025.
- CMAI-2-470-0322-25 de radicado ANI 20254090322952 del 13 de marzo de 2025.
- CMAI-2-470-0456-25 de radicado ANI 20254090473462 radicado Concesionario R-07-2025041500717 del 14 de abril de 2025.
- CMAI-2-470-0573-25 de radicado ANI 20254090603022 radicado Concesionario R-07-2025051500882 de 15 de mayo de 2025.
- CMAI-2-470-0712-25 de radicado ANI 20254090739582 radicado Concesionario R-07-2025061301079 de 13 de junio de 2025.
- CMAI-2-470-877-25 de radicado ANI 20254090739582 del 09 de julio de 2025.
- CMAI-2-470-1079-25 de radicado ANI 20254091024302 radicado Concesionario R-07-2025081401500 de 14 de agosto de 2025.
- CMAI-2-470-1238-25 de radicado ANI 20254091154632 de 11 de septiembre de 2025
- CMAI-2-470-1382-25 de radicado ANI 20254091303382 de 11 de octubre de 2025
- CMAI-2-470-1550-25 de radicado ANI 20254091427742 de 08 de noviembre de 2025
- CMAI-2-470-1681-25 de radicado ANI 20254091555292 de 05 de diciembre de 2025

Sin perjuicio de la divergencia existente en cuanto al alcance de la infraestructura objeto de mantenimiento, se deja constancia que aún en los diques que el Concesionario reconoce como infraestructura recibida en concesión tampoco se está garantizando el indicador, principalmente porque no se ha llevado a cabo el aprovechamiento de los individuos forestales presentes en la sección de dique, y tan solo hasta mediados de 2024 (más de un año después de la fecha de inicio del proyecto) el Concesionario radicó ante las autoridades ambientales las solicitudes para el permiso de aprovechamiento.

El 10 de febrero de 2025 se realizó un recorrido conjunto Interventoría – Concesionario, para la evaluación del Indicador G-1. Como resultado de esta verificación, la Interventoría emitió la comunicación CMAI-2-470-0225-25 de radicado ANI 20254090224192 el 21 de febrero de 2025, en la cual se recordó al Concesionario los compromisos asumidos durante el recorrido, incluyendo la actualización del inventario forestal y la evaluación geotécnica de los diques.

Sobre este recorrido se generó un acta, la cual fue remitida al concesionario tres veces para que fuera suscrita, sin embargo, el concesionario no generó respuesta alguna. En esta acta se consignó lo siguiente:

El 10 de febrero de 2025, siendo las 9:30 am, sobre el Dique Vía Santa Lucía – Villa Rosa, se reunieron la Interventoría y Concesionario en el K22+000, con el objetivo de realizar la medición y evaluación del indicador G1 excavaciones, vegetación, madrigueras y objetos encontrados en la sección transversal del dique. Se inicia con la revisión de lo que reza el Indicador G1, en el Apéndice Técnico No. 4, del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el cual señala en el Método de medida: *"Se realizará una inspección visual a lo largo de todos los diques del Proyecto con base en el inventario de activos de la Concesión. Se partirán los diques en segmentos mínimo 100 metros en cada Unidad Funcional, en* estos segmentos se realizará el registro de los posibles obstáculos sobre la sección de los diques que no alcance el valor de aceptación del indicador G1. Se procede a realizar el ejercicio de evaluación de medición del indicador G1 iniciando el recorrido en el K21+900 y valorando el indicador cada 100 metros como lo establece el AT4, teniendo en cuenta el Valor de Aceptación que se señala lo siguiente: *"No se aceptarán segmentos sobre los diques del Proyecto que se presentan excavaciones mayores a 10 cm de ancho y/o 15 cm de altura, madrigueras mayores a 10 cm de ancho y/o 15 cm de altura, rellenos con alturas mayores a 20 cm, vegetación u objeto que se consideren como obstáculo aquellos superiores a 50 cm altura. y un ancho superior a 15 cm, solo para el caso de vegetación no se permitirán vegetación de altura superior a 50 cm. El incumplimiento de valor puntual de la vegetación, así como la presencia de alguno de los otros tres aspectos, en un mismo segmento generará un incumplimiento total del segmento".*

Se realizó el recorrido de los primeros 5 segmentos, en los cuales se identificó que los hallazgos que presentan mayor incumplimiento, corresponden a vegetación mayor a 50 cm, de estos individuos arbóreos, logramos identificar que algunos no están contemplados dentro del inventario forestal radicado ante la CRA para el trámite de permiso de aprovechamiento forestal. del cual la Interventoría resalta que lo que reposa en el Apéndice Técnico No. 4, es de estricto cumplimiento, una vez revisado el alcance del apéndice técnico 4, se procede a realizar el ejercicio de evaluación de medición del indicador G1.

El Concesionario manifestó sus inquietudes con respecto a la calificación del segmento, ante lo cual la Interventoría le indica que: si se incumple en uno de los factores reseñados en el párrafo anterior, y evaluados en cada segmento incumple el segmento completo, y también se le indicó que la calificación y registro en el SICC se realiza por segmentos, no por hallazgos, tal como lo indica el apéndice técnico 4.

En el primer segmento evaluado de 100 metros se pudo determinar la presencia de vegetación mayor a 50 cm y hasta 5 metros de altura y 10 cm de DAP; varios individuos arbóreos incluidos en el permiso de aprovechamiento forestal, el cual se encuentra en trámite de acuerdo con lo manifestado por el Concesionario.

En el segundo segmento de 100 metros evaluado se pudo determinar la presencia de vegetación mayor a 50 cm y hasta 5 metros de altura y 10 cm de DAP, individuos arbóreos en trámite de permiso de aprovechamiento forestal. En este sector, la Interventoría le recomienda al

Concesionario remover los tocones para evitar el rebrote o pudrición de la raíz que puedan generar afectaciones internas al talud del Dique.

En el tercer segmento se evidencian características similares a los primeros segmentos, sumándole la presencia de excavación mayor a 10 cm de ancho y 15 cm de altura.

En los segmentos evaluados se evidenció que en la sección transversal del Dique existe la presencia de vegetación arbórea no inventariada, la cual debe ser objeto de vinculación al trámite de aprovechamiento forestal que el Concesionario gestiona ante la Corporación Autónoma Regional de esa jurisdicción, como se observa en la siguiente fotografía.

En los segmentos evaluados no se evidencia presencia de madrigueras; sin embargo, se aclara al Concesionario que estas estructuras pueden aparecer en cualquier momento, dependiendo de la dinámica de las poblaciones faunísticas que construyen y usan este tipo de estructuras, de igual forma se aclaró que la vegetación es dinámica y su comportamiento de crecimiento está asociado a la especie y la velocidad de crecimiento de las mismas, razón por lo cual el segmento que hoy llegase a cumplir por la no presencia de vegetación, en un corto periodo puede volver a las condiciones de incumplimiento para el indicador G1.

El Concesionario manifiesta que existen tramos donde no se puede determinar el límite de la sección transversal del dique, por ejemplo, en el tramo que comprende entre el K14+000 y el K15+000, que permita evaluar de forma objetiva el indicador G1, en cuanto a esto la Interventoría manifestó que todos los tramos deben tener la sección transversal, dado que técnicamente se toma como un dique toda la longitud.

En Conclusión, en este recorrido realizado entre Interventoría y Concesionario, se pudo determinar que la forma como la Interventoría viene realizando la medición del Indicador G1, se ajusta a lo establecido en el Apéndice Técnico No. 4, cuyos hallazgos son reportados en el SICC, con su correspondiente localización y es responsabilidad del Concesionario tomar las medidas correctivas del caso para atender los hallazgos encontrados por la Interventoría en los segmentos y diques evaluados.

Vale la pena indicar que al recorrido fueron citados los especialistas del Concesionario (Biólogo, Forestal, técnicos) teniendo en cuenta que este indicador incluye análisis de individuos arbóreos, madrigueras, cárcavas, hundimientos, entre otros; sin embargo, solo los especialistas de la Interventoría asistieron, ya que de parte del Concesionario solo asistió personal técnico a cargo del mantenimiento.

G-2 Aseguramiento de la sección transversal y cotas de rasante (teóricas) de diques y estructura de peces, así como protección de diques, canales, taludes de las vías: El Concesionario no procedió a realizar las acciones correctivas en los tiempos máximos establecidos de corrección (1 mes), se evidencia el incumplimiento del indicador G-2 desde el inicio de la medición de los indicadores de la unidad funcional 0 y continúa sosteniendo su postura de que el indicador no le es aplicable a esta Fase, pese a que el apéndice técnico 4 establece que exclusivamente para la UF0 el indicador debe medirse a partir del 4 mes contado desde la fecha de inicio del proyecto.

El Concesionario realizó la monumentación a lo largo de los diques a los cuales le realiza mantenimiento, para control de niveles de topografía, sin embargo, está pendiente definir con la Interventoría cuáles serán las cotas objeto de verificación.

E11-Señalización fluvial: El Concesionario no procedió a realizar las actividades de señalización fluvial sobre el canal, de acuerdo con lo establecido en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, la sección 4.3 Principales obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción literales c), y), z), la sección 4.21 Obras de Dragado, A.T.2 numeral 3.3.5.2 Señalización de los tramos en donde se ejecutan actividades de dragado. La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0163-24 de radicado ANI 20244090229802 del 22 de febrero del 2024, solicitó al Concesionario la implementación de la señalización fluvial en los tramos donde se ejecutan actividades de dragado y proceder de manera inmediata con las acciones, planes y metodologías que se consideren suficientes para la implementación de la señalización fluvial y dar cumplimiento con las obligaciones contractuales del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Posteriormente, el Concesionario mediante comunicación S-07-2024061701087 del 17 de junio de 2024 informó sobre las acciones a tomar para el mantenimiento de la señalización fluvial; al respecto, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0794-24 de radicado ANI 20244090774372 del 26 de junio de 2024, solicitó proceder de manera inmediata con las acciones, planes y metodología que se consideren suficientes para la implementación de la señalización fluvial.

La Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-1402-24, radicado ANI 20244091261512, del 10 de octubre de 2024, otorgó como plazo perentorio hasta el 15 de octubre de 2024, para cumplir con los compromisos de la comunicación S-07-2024061701087.

El 26 de noviembre de 2024, mediante comunicación CMAI-2-470-1553-24 radicado ANI 20244091482872 La Interventoría solicita a la ANI la No objeción al periodo de cura de Cinco (5) días calendario, para que el Concesionario realice lo siguiente:

1. Inventario y verificación de las señales existentes según el manual vigente.
2. Reponer y mantener la señalización en condiciones óptimas.
3. Retirar señalización no autorizada o fuera de norma para evitar confusiones y riesgos.

Mediante la comunicación CMAI-2-470-1904-24 de radicado ANI 20244091604842 el 19 de diciembre de 2024, se solicitó a la ANI el desistimiento del periodo de cura previamente solicitado. Esta decisión se fundamenta en la existencia de nuevos hechos que requieren una actualización de la solicitud, por lo cual la Interventoría desiste de la misma, con el propósito de radicar una nueva solicitud de periodo de cura que contemple las circunstancias actuales.

Mediante comunicación S-07-2025012300111 del 23 de enero de 2025, el Concesionario informó que realizó un inventario de las señales existentes en la Hidrovía y manifiesta que posteriormente realizará su reposición.

Mediante comunicación CMAI-2-470-0196-25 de radicado ANI 20254090220252 enviada el 11 de febrero de 2025, la Interventoría informó al Concesionario que no se evidencia que se haya realizado una validación de la señalización preexistente con las bases de datos de las autoridades correspondientes, tampoco se presenta el plan de señalización de conformidad con lo establecido

en la resolución 0003767 de 2013 y el manual de ayudas a la navegación marítima, documento que debe contar con la no objeción de la Interventoría y que, de conformidad con lo establecido en los apéndices técnicos 3 y 4, sería el inventario inicial de esta señalización

En mesa de trabajo conjunta realizada el 30 de abril de 2025, el Concesionario manifestó que realizará la verificación de la información sobre señalización en la base de datos del ministerio y presentará a la Interventoría el informe de las señales instaladas a lo largo del Canal.

El Concesionario remitió un informe relacionado con la señalización fluvial instalada a lo largo de la Hidrovía; sin embargo, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1494-25 , realizo observaciones, debido a que no se incluyeron los planos de diseño que sustenten la ubicación de las señales instaladas, la propuesta de diseño difiere del informe presentado y además debe incorporar información sobre materiales, alturas, resultados de medición retro reflectividad y planos de detalles con dimensiones

La Interventoría remitió al Concesionario el Informe Consolidado de Señalización del Canal del Dique, mediante la comunicación CMAI-2-470-1669-25, radicado ANI 20254091532952 de 1 de diciembre de 2025, mediante el cual se reconstruye la Línea Base Histórica de 1985 y se evidencian graves deficiencias en la señalización actual

A corte de diciembre de 2025, el Concesionario no ha realizado las acciones correctivas en los tiempos máximos establecidos de corrección (1 semana), se evidencia el incumplimiento del indicador E11 desde el inicio de la medición de los indicadores de la Unidad Funcional 0

6.3.2.6.2.1 Periodo de Cura y gestión de incumplimientos

El 23 de octubre de 2024, mediante comunicación CMAI-2-470-1431-24 de radicado ANI 20244091324842, la Interventoría solicitó a la ANI la no objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de obligaciones relacionadas con:

- Literal (y) y (z) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.
- Numerales 2.2.3, 2.2.3.1 y 3.3 del Apéndice Técnico 1.
- Indicadores HID-1 y HID-2 del Apéndice Técnico 4.

En respuesta, la ANI emitió el 19 de noviembre de 2024, mediante oficio 20243030416621, la no objeción al Periodo de Cura de cinco días calendario, debido a que el Concesionario a la fecha no ha ejecutado las acciones correctivas en los tiempos máximos de corrección establecido en el Indicador HID-1 (Profundidad del canal navegable) y HID-2 (Ancho del canal navegable) previstos en el numeral 3 del Apéndice Técnico 4, y tampoco ha implementado las respectivas acciones para dar cumplimiento a los indicadores HID-1 y HID-2, toda vez que las actividades de dragado se han visto interrumpidas en el sector de Pasacaballos por falta de gestión ante las entidades que emiten los permisos ambientales y por las repentinas suspensiones de la draga Mahury, encargada de realizar la actividad de dragado en los Km 116 y Km 117, sectores donde estos indicadores han estado incumpliendo, lo cual ha estado perjudicando la navegabilidad; actuaciones que vulneran las obligaciones previstas en los literal y) y z) de la Sección 4.3, los numerales 2.2.3, 2.2.3.1 y 3.3

del Apéndice Técnico 1, y los numerales 3 (Indicadores HID-1 y HID-2) y 4.3.2 del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022

Mediante comunicación CMAI-1-470-1840-24 de radicado ANI 20244091555752 del 11 de diciembre de 2024, se radicó ante la ANI Informe del presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el literal (y) y literal (z) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, los numerales 2.2.3, 2.2.3.1 y 3.3 del Apéndice Técnico 1 y los numerales 3 (Indicadores HID-1 y HID-2) y 4.3.2 del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022– Proyecto Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique-Alcance a la comunicación CMAI-1-470-1804-24.

Mediante comunicación CMAI-1-470-0519-25 de radicado ANI 20254090530692 del 29 de abril de 2025 se realizó la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el literal (y) y literal (z) de la Sección 4.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, los numerales 2.2.3, 2.2.3.1 y 3.3 del Apéndice Técnico 1 y los numerales 3 (Indicadores HID-1 y HID-2) y 4.3.2 del Apéndice Técnico 4 y, el numeral 3.1, subnumerales 3.1.2. y 3.1.6 del Apéndice Técnico 2.

Mediante comunicación CMAI-2-470-1653-25 de radicado ANI 20254091521572 de 28 de noviembre de 2025 se informó a la ANI que la Interventoría analizará nuevamente si a la fecha persisten o no las causales constitutivas de presunto incumplimiento de conformidad con los lineamientos y recomendaciones emitidas por la ANI, en concordancia con lo estipulado en las disposiciones consagradas en el Contrato de Concesión No. 005 de 2022, en especial del procedimiento regulado en el CAPÍTULO X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO

Mediante comunicación CMAI-2-470-1292-25, de radicado ANI 20254091243852 de 30 de septiembre de 2025, la Interventoría solicitó a la ANI la no objeción de un período de cura, con relación al presunto incumplimiento del numeral 5.4.2, Condiciones de Operación del SICC.

La ANI mediante oficio 20253030381951 de 15 de octubre de 2025, otorga un periodo de cura de 5 días para subsanar el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2; a través de la comunicación CMAI-1-470-1439-25 de radicado ANI 20254091337642 de 21 de octubre se notificó al Concesionario periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 5.4.2 – Condiciones de Operación del SICC del Apéndice Técnico 4 del Contrato de Concesión

Durante este periodo de cura, el Concesionario ha informado sobre las actuaciones realizadas para subsanar las inconsistencias presentadas en el SICC, frente a ello, esta Interventoría enumera algunos aspectos que aún están pendientes para garantizar la correcta operación del SICC: registro automático de los periodos de indisponibilidad, la documentación de las inconsistencias presentadas en el sistema en los últimos meses y los ajustes en el registro de las variables para la medición del Indicador HID-6.

A partir del 24 de noviembre de 2025 el restablecimiento del SICC ha sido parcial y progresivo, persisten fallas que afectan la integridad, trazabilidad y confiabilidad de la información para la adecuada medición y verificación de los indicadores impidiendo tanto el ingreso como el registro de Indicadores

Mediante comunicación CMAI-2-470-1659-25 de radicado ANI 20254091520912 de 28 de noviembre de 2025, se informó a la ANI que una vez revisadas y validadas las observaciones señaladas en correo electrónico enviado por la Entidad , la Interventoría desiste de la solicitud de periodo de cura, en aras de analizar si los hechos constitutivos de presunto incumplimiento aún persisten y se ajustan a la causal prevista en el literal k) de la Sección 10.2 Eventos Generadores de Imposición de Multas del Contrato de Concesión No. 005 de 2022

Mediante comunicación CMAI-2-470-1335-25 de radicado ANI 20254091268162 de 04 de octubre de 2025, la Interventoría solicitó a la ANI la no objeción del periodo de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 6.4.12.8 Estructuras y puentes. Toda vez que, el Puente compuertas presenta deterioro grave en varios de sus elementos estructurales

La ANI mediante oficio 20253030383751 de 16 de octubre de 2025, otorga un periodo de cura de 5 días para subsanar el presunto incumplimiento. A través de la comunicación CMAI-2-470-1438-25 de radicado ANI 20254091337692 de 21 de octubre de 2025 la Interventoría notificó al Concesionario.

Mediante comunicación S-07-2025102801698 del 28 de octubre de 2025, el Concesionario presentó un informe técnico en el cual concluyó que la vida estructural del puente compuertas ha expirado e informó que se encuentran adelantando los trámites administrativos necesarios para la suscripción del contrato correspondiente al reemplazo de la superestructura del puente.

A través de la comunicación CMAI-2-470-1785-25 con radicado ANI 20254091639242 del 23 de diciembre de 2025, la Interventoría respondió al Concesionario sobre la notificación al periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 6.4.12.8 Estructuras y Puentes. Con esta comunicación se le reitera al Concesionario sobre la responsabilidad integral del mantenimiento, reparación y cuando sea necesario, la reposición de los elementos estructurales, con el objetivo de asegurar la estabilidad, seguridad y durabilidad de las estructuras durante toda la vigencia del Contrato, sin que dichas obligaciones puedan restringirse únicamente a intervenciones menores.

6.3.2.7 CUANTIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO.

Las actividades de mantenimiento correspondientes a diciembre de 2025 se presentaron en el numeral 5.2.1.4 *AVANCE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO*. Adicionalmente, se informa que las actividades de mantenimiento, hacen parte de cada unidad funcional, por lo que no tienen un presupuesto y cantidad asignado; exclusivamente para la unidad funcional cero (UF0), el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 establece un estimado de 11 millones de metros cúbicos a dragar en los 15 años del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. La Interventoría adelanta la supervisión para garantizar el cumplimiento de los indicadores previstos en el Apéndice Técnico 4.

A continuación, se reportan las cantidades o abscisado aproximado intervenido en el mantenimiento realizado en el mes de diciembre de 2025 verificadas por la Interventoría:

-Rocería, limpieza en:

- Márgenes de vía Santa Lucía – Villa Rosa y Calamar – Santa Lucía

-Actividades en señalización:

- Limpieza general: Santa Lucía – Villa Rosa K0+000 al K21+815 o Tramo Calamar – Santa Lucía K0+695 al K3+356.
- Limpieza de defensas metálicas: Calamar-Santa Lucía K0+695 al K3+356. o Santa Lucía – Villa Rosa K0+000 al 21+815.

-Sello de fisuras:

- En el mes de diciembre de 2025 no se realizó sello de fisuras.

-Parcheo:

- En el mes de diciembre de 2025, el Concesionario no realizó actividades de parcheo.

-Bacheo:

- En el mes de diciembre de 2025, el Concesionario no realizó actividades de bacheo.

-Dragados de Mantenimiento:

- El cálculo de los volúmenes de dragado es el producto del comparativo de las Batimetrías de Predragado y Postdragado, en concordancia con la sección transversal descrita en el AT-1 y tolerancias contractualmente definidas.



ILUSTRACIÓN 62 SECCIÓN DE TRABAJO HYPACK

Desde el 21 de diciembre de 2024 se han llevado a cabo actividades de dragado en la desembocadura, la Interventoría realiza acompañamiento a las batimetrías realizadas en este sector. Posteriormente, los archivos generados son recibidos y procesados para su respectiva validación.

Las actividades de dragado en la trampa de sedimentos de Calamar se reanudaron el 10 de marzo de 2025 y culminaron el 08 de abril de 2025. Posteriormente, reiniciaron el 19 de junio de 2025 de manera intermitente, hasta el 25 de octubre de 2025.

Tras la suspensión del 25 de octubre de 2025, las actividades en este sector se retomaron el 22 de noviembre de 2025 y han continuado durante el mes de diciembre de 2025 con las dragas Castor y Dragmar I.

En el mes de diciembre de 2025 no se realizaron actividades de dragado en los tramos intermedios.

Los datos que se presentan a continuación, corresponden a los cálculos acumulados realizados por la Interventoría partiendo de las batimetrías ejecutadas por el propio Concesionario desde el inicio del Contrato de Concesión hasta la fecha, con base en los lineamientos previstos en el Apéndice Técnico 1 y no se tiene en cuenta la sobre profundidad ni rellenos en la sección.

Para efectos de trazabilidad y en cumplimiento del requerimiento formulado por la ANI, se incorpora al presente informe el anexo denominado “Control de Volúmenes Dragados”, el cual contiene el detalle desagregado de los volúmenes ejecutados por mes y por tramo, así como los cortes anuales correspondientes, permitiendo un seguimiento técnico y documental de las actividades de dragado desarrolladas.

Adicionalmente, con base en la información consolidada en dicho control, se presenta a continuación un resumen del volumen dragado acumulado desde el inicio del Contrato de Concesión hasta el mes de diciembre de 2025, con el propósito de evidenciar la evolución y cumplimiento de las metas establecidas en materia de mantenimiento del canal.

TABLA 178. VOLUMEN DE DRAGADOS EN EL MES DICIEMBRE

Tramo Intervenido	Volumen de Dragado (m3)
Trampa de sedimentos Calamar	49.267
Tramos intermedios	0
Pasacaballos y Desembocadura	5.844
TOTAL	**55.111**

Fuente: Propia

TABLA 179. VOLUMEN DE DRAGADOS ACUMULADO

Tramo Intervenido	Volumen de Dragado (m3)
Trampa de sedimentos Calamar	1.020.108
Tramos intermedios	151.684
Pasacaballos y Desembocadura	218.156
TOTAL	**1.389.948**

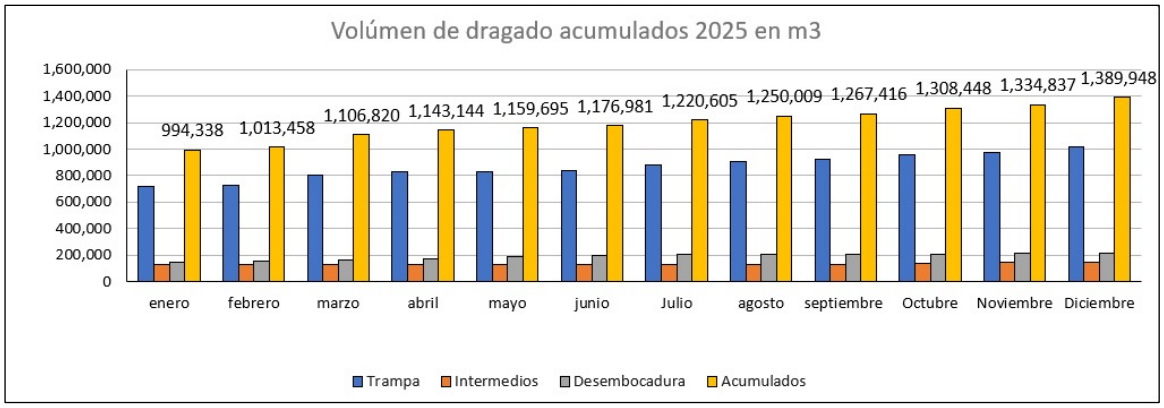
Fuente: Propia

Nota: Los volúmenes presentados en este informe corresponden a los valores calculados con base en las batimetrías ejecutadas desde el inicio del Contrato de Concesión en el Canal del Dique y suministradas por el Concesionario para su respectiva revisión por parte de la Interventoría. Es importante señalar que dichos cálculos están supeditados a la disponibilidad y calidad de la información batimétrica pre y post dragado, por lo cual los valores pueden estar sujetos a ajustes.

A continuación, se presenta la gráfica del acumulado de los volúmenes de dragados desde el inicio del Contrato de Concesión hasta diciembre de 2025.

Nota: El volumen de material dragado reportado en enero de 2025 corresponde al valor acumulado desde el inicio del proyecto.

ILUSTRACIÓN 63 VOLÚMENES DE DRAGADOS ACUMULADOS A DICIEMBRE DE 2025



Elaboración propia

6.3.2.8 PLAN DE MANTENIMIENTO ANUAL

Con observaciones: Se envió la comunicación CMAI-2-470-0115-24 de radicado ANI 20244090110312 recordando el cumplimiento de la obligación del Concesionario. Al respecto, el Concesionario mediante comunicación S-07-2024013100173 remitió el informe anual de operación. La Interventoría emitió observaciones mediante comunicación CMAI-2-470-0158-24 de radicado ANI 20244090216082 del 20 de febrero de 2024.

Posteriormente, mediante comunicación S-07-2024031500448, el Concesionario remite la nueva versión del informe y mediante la comunicación CMAI-2-470-0364-24 de radicado ANI 20244090364452 la Interventoría emitió observaciones solicitando la entrega de la nueva versión del informe a más tardar el 01 de abril de 2024, con el fin de asegurar el cumplimiento de lo dispuesto en el numeral 4.2.2.2 del Informe anual de Mantenimiento del apéndice técnico No. 2.

Al respecto, el Concesionario mediante comunicación S-07-2024041200653 del 12 de abril de 2024, remitió una nueva versión del informe anual de mantenimiento, sin embargo, el informe presenta inconsistencias en la información relacionada, por ende, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0486-24 de radicado ANI 20244090453592 del 23 abril de 2024 solicitó al Concesionario realizar los complementos y ajustes en el informe mantenimiento anual, a más tardar el 29 de abril de 2024. El Concesionario a través de la comunicación S-07-2024062101112 del 21 de junio de 2024 remitió la nueva versión del Informe Anual de Mantenimiento; sin embargo, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0812-24 de radicado ANI 20244090772022 del 26 de junio de 2024, manifestó que el contenido del informe está acorde con las actividades de mantenimiento adelantadas en el periodo de evaluación, no obstante, se instó al Concesionario para que atienda de manera definitiva los requerimientos de la Interventoría en cuanto al alcance de las actividades de mantenimiento que se encuentran a su cargo, garantizando la estabilidad de la infraestructura entregada en concesión.

Mediante comunicación CMAI-2-470-0108-25 de radicado ANI 20254090125722 del 31 de enero de 2025 se solicitó al Concesionario enviar el informe Anual de Operación, el Informe Anual de mantenimiento y el programa mensualizado de Operación y mantenimiento de acuerdo con lo descrito en el Apéndice técnico 2 Numerales 4.2.2.1, 4.2.2.2 y 4.2.2.3.

Mediante comunicación S-07-2025020300169 del 03 de febrero de 2025 el Concesionario realizó la entrega del informe anual de mantenimiento y el Informe Anual de Operación. Al respecto la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-0248-25 de radicado ANI 20254090250152 del 22 de febrero de 2025, realizó observaciones al informe.

Mediante comunicación S-07-2025072100943 del 21 de julio de 2025, el Concesionario remitió el informe La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1071-25 de radicado ANI 20254091024112 y radicado Cocesionario R-07-2025081401496 de 14 de agosto de 2025 realizó observaciones y solicitó su atención antes del 21 de agosto de 2025.

A la fecha de elaboración del informe de diciembre de 2025, no se ha obtenido respuesta por parte del Concesionario.

6.3.3 SEGUIMIENTO PREDIAL

El presente apartado, tiene como finalidad dar a conocer las actividades de la Interventoría que se realizan para hacer el seguimiento del estado de la Gestión Predial llevada a cabo por el Cocesionario.

El seguimiento de la gestión predial se evidencia a través de las tablas y requerimientos del instructivo GCSP-I-025 “CONTROL Y SEGUIMIENTO PREDIAL DE INTERVENTORÍA EN LOS PROYECTOS A CARGO DE LA ANI”. A continuación, se muestra el seguimiento a las obligaciones del Concesionario:

6.3.3.1 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES.

Plan de adquisición predial y cronograma de trabajo predial

El Concesionario remitió por medio de la comunicación S-07-2024071001207 de 10 de julio de 2024 la actualización del Cronograma de trabajo predial, las observaciones de la Interventoría fueron remitidas por medio de la comunicación CMAI-2-470-0969-24 de radicado ANI 20244090917662 del 26 de julio de 2024, adicionalmente el Concesionario radicó mediante la comunicación S-07-2024080901421 radicado el 09 de agosto de 2024 el Plan de Adquisición de Predios y la Interventoría emitió observaciones mediante la comunicación CMAI-2-470-1141-24 radicado ANI 20244091069842 fechado 29 de agosto de 2024. Así mismo, se realizó revisión a observaciones y ajustes del P.A.P, en mesa de trabajo del 03 de septiembre de 2024. El Concesionario mediante comunicación S-07-2024090501553 de radicado 05 de septiembre de 2024 dio respuesta a las observaciones y finalmente, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1218-24 de radicado del 11 de septiembre de 2024 se remitió la NO OBJECIÓN al Plan de Adquisición de Predios.

Sin embargo, en virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras. Es decir, dadas las actuales circunstancias, la obligación se encuentra en plazo, hasta que se dé no objeción al nuevo Plan de Obras.

Personal mínimo exigido

En consideración a la obligación de "*Verificar el cumplimiento del Personal exigido al Concesionario en el Apéndice Técnico 7 de Gestión Predial*.", Teniendo en cuenta que a la fecha el Concesionario no cuenta con el personal mínimo requerido, se remitió la comunicación CMAI-1-470-0779-25 de radicado ANI 20254090780132 del 20 de junio de 2025 con solicitud de no objeción al Periodo de Cura por presunto incumplimiento de la obligación establecida en el Capítulo III, numeral 3.3.11 del Apéndice Técnico No. 2 y del Capítulo IX Numeral 9.7 del Apéndice Técnico 7. La Interventoría notificó el periodo de Cura al Concesionario mediante la comunicación CMAI-2-470-1122-25 de radicado ANI 20254091034592 del 16 de agosto de 2025, radicado Concesionario R-07-2025081501508 y el Concesionario respondió mediante la comunicación S-07-2025082001084 del 21 de agosto de 2025.

Por lo tanto, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1210-25 de radicado ANI 20254091113012 del 3 de septiembre de 2025, radicado Concesionario R-07-2025090301632 reitera el presunto incumplimiento notificado al Concesionario, debido a que no cuenta con el personal mínimo predial requerido de conformidad con las obligaciones contractuales, adicionalmente se proyecta el informe de incumplimiento para la ANI.

Adicionalmente, el Concesionario remitió la comunicación S-07-2025111101743 reiterando que los perfiles presentados cumplen y programó mesa de trabajo. Al respecto la Interventoría respondió por medio de la comunicación CMAI-2-470-1618-25 de radicado ANI 20254091510912 del 26 de noviembre de 2025 indicando que reitera lo manifestado en la comunicación CMAI-2-470-1210-25 antes mencionada.

Con respecto al perfil presentado para el cargo de Abogado Predial la ANI emitió su concepto de validación en oficio 20256060379351 del 14 de octubre de 2025. En consecuencia, la Interventoría acogiendo dicho concepto presentó la actualización del informe de presunto incumplimiento en la comunicación CMAI-2-470-1700-25 de radicado ANI 20254091614862 del 20 de diciembre de 2025.

Acceso a Predios aledaños al Proyecto

Teniendo en cuenta la obligación del Concesionario que establece que debe "*Garantizar que los predios aledaños al corredor vial del proyecto queden con el acceso necesario que les permita su desarrollabilidad y funcionalidad, para lo cual deberá identificar en el diseño, las obras a desarrollar en el derecho de vía para el acceso a los predios aledaños*.", la Interventoría remitió la comunicación CMAI-2-470-0020-24 de radicado ANI 20244090035742 del 12 de enero de 2024 donde se le solicitó al Concesionario tener en cuenta los accesos a los predios aledaños al proyecto y que se requiere del apoyo del equipo predial al área de E&D. Dentro de marzo de 2024, se remitió la comunicación CMAI-2-470-0390-24 de radicado ANI 20244090369642 del 23 de marzo de 2024, reiterando la necesidad que tener en consideración los accesos a los predios

aledaños y el apoyo del área predial en la generación de los E&D. La Interventoría remitió la comunicación CMAI-1-470-0530-25 de radicado ANI 20254090547552 y radicado del Concesionario R-07-2025050500814 del 3 de mayo de 2025, donde se reitera la solicitud de identificar en la Fase de Preconstrucción, aquellos predios aledaños a los cuales se les requiere realizar un acceso que permita asegurar el desarrollo y mantener la funcionalidad del predio, de conformidad con los estudios y Diseños que se encuentra ejecutando el Concesionario. Lo anterior implica que dentro de E&D se determinen las obras a desarrollar y sus particularidades técnicas para cada uno de los accesos detectados. Dado que no hay respuesta a esta y otras comunicaciones, la Interventoría remitió la comunicación CMAI-1-470-0819-25 de radicado ANI20254090806422 y radicado del Concesionario R-07-2025070101182 del 28 de junio de 2025 solicitando dar respuesta a los requerimientos de la Interventoría. Posteriormente se remitió la comunicación CMAI-1-470-0998-25 de radicado ANI No. 20254090943772 y radicado del Concesionario R-07-2025072801362 del 28 de julio de 2025 reiterando la solicitud referente a los accesos de los predios aledaños al proyecto. Dado que no hay respuesta a esta y otras comunicaciones, la Interventoría remitió las comunicaciones CMAI-1-470-0819-25 de radicado ANI20254090806422 y radicado del Concesionario R-07-2025070101182 del 28 de junio de 2025, CMAI-1-470-0998-25 de radicado ANI 20254090943772 del 28 de julio de 2025, radicado Concesionario R-07-2025072801362 y CMAI-1-470-1360-25 de radicado ANI 20254091260372 del 2 de octubre de 2025, radicado Concesionario R-07-2025100301830; reiterando la solicitud referente a los accesos de los predios aledaños al proyecto. El Concesionario respondió por medio de la comunicación S-07-2025121901984 del 19 de diciembre de 2025, esta se encuentra en proceso de revisión por parte de la Interventoría.

Disponibilidad predial

En cuanto a la obligación del Concesionario en la que "…*deberá (i) haberlos adquirido, o (ii) demostrar que cuenta con la disponibilidad –entendida como la tenencia que le permita al Concesionario acceder físicamente al predio…"*, la Interventoría remitió la comunicación CMAI-2-470-0010-24 de radicado ANI 20244090025982 del 11 de enero de 2024 en la que le recordó al Concesionario que para iniciar las obras en cada una de las Unidades Funcionales se requiere tener el 100% de disponibilidad, por cuanto es imperativo que defina el Área Efectiva Predial. Así mismo por medio de la comunicación CMAI-2-470-0969-24 20244090917662 de 26 de julio de 2024, se recordó al Concesionario su obligación de tener el 100% los predios disponibles para el inicio de la(s) primera(s) Unidad Funcional como lo establece el contrato en el Capítulo IV Numeral 4.3 Literal (h).

Dentro del Plan de Obras no objetado se establece como fecha de inicio de las obras de la UF1 y UF13 el mismo día, no obstante, en virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la Obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras, lo cual implica modificación en las fechas para requerir la disponibilidad predial, por cuanto esta obligación se encuentra en plazo.

Ahora bien, frente al seguimiento de los predios disponibles la Interventoría requirió al Concesionario realizar acompañamiento en campo para la verificación de los cercados y demoliciones. El Concesionario mediante la comunicación S-07-2025082201090 radicado del 22 de agosto de 2025 responde que solo se encuentran cercados los predios que tienen promesa de

compraventa (RECD-CC-0019, RECD-CC-0020, RECD-CC-0021, RECD-CC-0022 y RECD-CC-0023), en cuento a las demoliciones manifiesta que estas se realizarán cuando se vayan a iniciar las obras. En virtud de lo anterior, la Interventoría reiteró solicitud de verificación en campo Entidad, esto por medio de la comunicación CMAI-1-470-1212-25 de radicado ANI 20254091112852 del 3 de septiembre 2025 y del Concesionario R-07-2025090301630.

En ese sentido y acorde con la comunicación S-07-2025092501269 del 25 de septiembre de 2025, el 30 de septiembre de 2025 la Interventoría realizó visita de verificación en campo en conjunto con el Concesionario y luego dio a conocer sus consideraciones mediante la comunicación CMAI-1-470-1372-25 de radicado ANI 20254091264622 del 3 de octubre de 2025 y de radicado Concesionario R-07-2025100601836 en las cuales le solicita realizar la instalación del cercado en los tramos faltantes. En virtud de lo anterior, la Interventoría y el Concesionario realizaron la verificación de los faltantes en recorrido realizado el 5 de noviembre de 2025, donde se evidenció que los predios que a la fecha tienen disponibilidad y promesa de compraventa, se encuentran cercados y custodiados por el Concesionario.

Por otro lado, como parte del seguimiento del estado de disponibilidad de la Unidad Funciona 1 y la Unidades Funcional 13 – UF1 y UF13 y en respuesta a la comunicación S-07-2025112101784, la Interventoría por medio de la comunicación CMAI-2-470-1716-25 de radicado ANI 20254091581262 de 12 de diciembre de 2025, solicitó al Concesionario dar respuesta a las siguientes comunicaciones que remitió en meses pasados:

- -UNIDAD FUNCIONAL 1: CMAI-2-470-1570-25 de radicado ANI 20254091462992 del 15 de noviembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025111802116, en donde se solicita al Concesionario sustentar técnicamente, con los soportes correspondientes, el número total de predios que conforman la Unidad Funcional 1, realizando las verificaciones que sean necesarias, con el fin de que la información suministrada sea veraz y coherente con el avance de la Gestión Predial y los Estudios y Diseños entregados por el Concesionario.

- -UNIDAD FUNCIONAL 13: CMAI-2-470-1603-25 de radicado ANI 20254091507252 del 25 de noviembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025112602179, dentro de la cual se requirió aclarar, de manera espacial y alfanumérica, con los soportes correspondientes, la situación predio a predio, indicando los argumentos específicos por los cuales, trece (13) predios aún no se relacionan disponibles. Así mismo, se requiere que se anexe el polígono de afectación actualizado, en el cual se pueda evidenciar con claridad la delimitación de los predios afectados por las actividades de consulta previa.

Presentación de Lonja

De conformidad con el Apéndice Técnico 7, Numeral 5.7 Literales (e)(h) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el Concesionario presenta para revisión de la Interventoría la Lonja de Avalúos Comerciales Corporativos mediante comunicación S-07-2025081201050 de radicado 12 de agosto de 2025 y la Interventoría presenta su objeción con diferentes observaciones para que sean subsanadas mediante la comunicación CMAI-1-470-1163-25 de radicado ANI 20254091078282 del 27 de agosto de 2025 y radicado Concesionario R-07-2025082701577. Así las cosas, el Concesionario mediante comunicación S-07-2025091101171 del 11 de septiembre de 2025 adjunta los documentos solicitados, al respecto la Interventoría

mediante comunicación CMAI-1-470-1304-25 de radicado ANI 20254091193482 del 19 de septiembre de 2025 DE radicado Concesionario R-07-2025091901736 da la NO OBJECIÓN a la Lonja. En el mes de octubre de 2025 por medio de la comunicación S-07-2025102301651 remite para validación de la Interventoría la Lonja CORPORACIÓN LONJA INMOBILIARIA DE AVALUOS DE COLOMBIA. La Interventoría por medio de la comunicación CMAI-2-470-1534-25 de radicado ANI 20254091427672 del 08 de noviembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025111002062 remitió las observaciones a la documentación presentada. A corte de diciembre de 2025, el Concesionario no ha atendido las observaciones realizadas por la Interventoría.

Infraestructura entregada

Respecto a la Infraestructura entregada, para el periodo de febrero de 2025, la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-0238-25 de radicado ANI 20254090220832 del 20 de febrero de 2025 de radicado Concesionario R-07-2025022000348 se solicitó la actualización del informe de Infraestructura entregada. El Concesionario remitió en el informe mensual de abril de 2025 la actualización referente a la infraestructura entregada y se realizó presentación de los resultados que se tienen a la fecha en el comité de seguimiento predial de 9 de mayo de 2025. Respecto a lo anterior, la Interventoría remitió la comunicación CMAI-2-470-0655-25 de radicado ANI y Concesionario 20254090667992 / R-07-2025052800975 respectivamente de fecha 28 de mayo de 2025 haciendo las observaciones correspondientes. El Concesionario dentro del informe mensual de mayo de 2025, atendió las observaciones de la Interventoría con lo cual se tienen identificados los predios que hacen parte de la entrega de infraestructura y se traslapan con los predios requeridos para obra. Como parte del seguimiento a estas áreas, la Interventoría proyecto la comunicación CMAI-1-470-1189-25 de radicado ANI 20254091084322 del 28 de agosto de 2025, radicado Concesionario R-07-2025082801595 solicitando actualizar el informe de avance donde se evidencien las actividades llevadas a cabo en el lapso de abril a agosto de 2025 tendientes a la identificación de las áreas de la infraestructura entregada. Al respecto, el Concesionario remitió la comunicación S-07-2025102401686 del 24 de octubre de 2025 informando que los avances serán presentados en el informe de octubre de 2025. No obstante, revisados los informes de octubre y de noviembre de 2025, el Concesionario no reporte las actuaciones realizadas frente a la identificación de los predios entregados dentro de la Infraestructura. Lo anterior, fue indicado por la Interventoría en la comunicación CMAI-2-470-1660-25 de radicado ANI 20254091554992 de 27 noviembre 2025 y se reiteró al Concesionario la necesidad de remisión de la actualización de dicho informe.

Seguimiento a obligaciones del Otrosí 2

En cuanto a las obligaciones que surgen de la suscripción del Otrosí 2, el Concesionario mediante comunicación S-07-2025090301143 del 3 de septiembre de 2025 realizó la *"Remisión del cronograma de ejecución de actividades establecidas en el Otrosí 2"*, al respecto la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-1296-25 de radicado ANI 20254091192662 del 19 de septiembre de 2025 y radicado Concesionario R-07-2025091901729 solicitó agilizar el inicio de las actividades necesarias para dar cumplimiento a los ítems descritos en la primera etapa de la Cláusula Octava del Otrosí 2. En el mismo sentido, la Interventoría mediante comunicaciones CMAI-1-470-1408-25 de radicado ANI 20254091304152 del 14 de octubre de 2025 de radicado Concesionario R-07-2025101401893 y CMAI-2-470-1430-25 de radicado ANI 20254091339362 del 21 de octubre de 2025, radicado Concesionario R-07-2025102201931 realizó seguimiento al plan de trabajo para

cumplimiento de las actividades y obligaciones del Otrosí 2, por lo que solicitó al Concesionario ejecutar las gestiones, para mantener indemne a la ANI.

Adicionalmente, el Concesionario dentro del informe mensual de octubre de 2025 indicó que remitió la notificación de suspensión del Permiso de Intervención Voluntario -PIV- al titular inscrito en el folio de matrícula inmobiliaria, al poseedor regular o a los herederos determinados del predio, según corresponde, como se resume en la siguiente tabla:

TABLA 180. FECHA DE NOTIFICACIÓN DE SUSPENSIÓN DE PIV

PREDIO	FECHA DE NOTIFICACIÓN
RECD-13-0024	21/10/2025
RECD-13-0013	20/10/2025
RECD-CC-0030	15/10/2025
RECD-13-0030	10/10/2025
RECD-0-0017	10/10/2025
RECD-0-0002	10/10/2025
RECD-0-0008	10/10/2025

Elaboración propia

Así mismo, Dentro del informe mensual de octubre de 2025, el Concesionario comunicó que procedió a dejar sin efectos la Oferta Formal de Compra notificada a los herederos del causante Alfonso de Jesús Franco Caro correspondiente al predio RECD-13-0024, el día 21 de octubre de 2025. Con lo anterior, queda pendiente dejar sin efectos la oferta de compra de los predios RECD-13-0028 y RECD-CC-0018. En el informe de noviembre de 2025, radicado el 10 de diciembre de 2025, no presentó avances frente a las obligaciones de la etapa 1 de la cláusula octava del Otrosí 2.

Predios con promesa

la Interventoría remitió la comunicación CMAI-1-470-0707-25 de radicado ANI 20254090719162 y radicado del Concesionario R-07-2025061001052 del 7 de junio de 2025 se solicitó el estado de adquisición de los predios con promesa en virtud de lo descrito en el Otrosí 2, dado que existen promesas suscritas desde noviembre de 2024 y a la fecha no hay predios adquiridos.

En respuesta a lo anterior, el Concesionario indicó en la comunicación S-07-2025071700927 radicada en la Interventoría el 17 de julio de 2025 que para los predios RECD-0021 y RECD-0022, elevó ante la oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Cartagena la solicitud de aplicación de las medidas de saneamiento automático respecto de la falsa tradición y sucesión ilíquida que afecta el estado jurídico de estos. Así mismo, informó que para los predios RECD-CC-0019 y RECD-CC-0022, el Concesionario radicó, el 18 de junio de 2025, ante la Notaría Única de Calamar y mediante correo electrónico, las minutas de Escritura Pública junto con sus respectivos anexos. Se encuentra a espera de respuesta. Lo referente al predio RECD-CC-0020, se relaciona en ítem posterior.

La Interventoría emitió respuesta a la comunicación S-07-2025071700927 radicada en la Interventoría el 17 de julio de 2025 mediante comunicación CMAI-1-470-1092-25 de radicado ANI

20254091020062 del 13 de agosto de 2025, radicado Concesionario R-07-2025081401488, en la cual realizó las correspondientes apreciaciones y observaciones de conformidad a los predios con promesa de compraventa. Al respecto el Concesionario remitió la comunicación S-07-2025091201182 del 12 de septiembre de 2025, en consecuencia, la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-1383-25 de radicado ANI 20254091279052 del 7 de octubre de 2025, radicado Concesionario R-07-2025100801860 conminó al Concesionario a culminar los procesos de adquisición de los predios relacionados, teniendo en cuenta los largos periodos entre las gestiones realizadas.

El Concesionario dio respuesta en la comunicación S-07-2025112401789. La Interventoría se pronunció por medio de la comunicación CMAI-2-470-1686-25 de radicado ANI 20254091572952 de 11 de diciembre de 2025, en el cual, se realizan las observaciones sobre las negociaciones reportada de la siguiente manera:

Respecto de los predios RECD-CC-0021 y RECD-CC-0023, en los cuales se negoció con Herederos determinados, la Interventoría indicó:

El Concesionario adelanta solicitudes de saneamiento automático ante la ORIP Cartagena por falsa tradición y sucesiones ilíquidas.

Por parte de la Interventoría, se advierte al Concesionario que el saneamiento automático no es una herramienta para omitir la debida diligencia ni para ignorar riesgos en negociaciones con herederos determinados. La Interventoría no valida negociaciones con titulares de dominio incompleto si estas comprometen la indemnidad de la ANI.

Como generalidad indicó:

1. Se reitera que la adecuada y oportuna gestión predial es una obligación inherente al rol del Concesionario. La autonomía para determinar la estrategia de adquisición más efectiva debe ejercerse bajo el principio de estricta diligencia y legalidad, tal como lo indica en los insumos iniciales que son de estricto cumplimiento, por ello la obligación de realizarlos.

2. La Interventoría reitera que, no valida las negociaciones con titulares de derecho de dominio incompleto.

3. Se le recuerda que todas las actuaciones del Concesionario deben orientarse a mantener indemne a la ANI, conforme a lo previsto en el literal (a) del numeral 9.5 del Capítulo IX del Apéndice Técnico No. 7.

4. Los predios RECC-0019 y CC-0022 no se tienen a la fecha finalizados hasta tanto no se dé cumplimiento a lo establecido en el numeral 1.150 “Predios Adquiridos” y en el numeral 6.11 del AT7.

Proceso de adquisición del predio RECD-CC-0020

Para el predio RECD-CC-0020 el Concesionario en comunicación S-07-2025071700927 informó que emitió Alcance a la Oferta Formal de Compra y se adelanta el proceso de notificación de dicha oferta.

En virtud de lo expuesto, la Interventoría remitió la comunicación CMAI-1-470-0991-25 de radicado ANI 20254090943652 del 28 de julio de 2025 y radicado del Concesionario R-07-2025072801361 solicitando el expediente con la documentación correspondiente a la actualización de cabida y linderos; lo anterior, en virtud de los indicado por la Interventoría en la comunicación CMAI-1-470-0576-25 de radicado ANI 20254090598602 y del Concesionario R-07-2025051300855 del 12 de mayo de 2025, donde se expone que en el Apéndice Técnico 7 en el numeral 6.3 establece que dentro de las verificaciones previas a la oferta formal de compra, se encuentra la verificación del área, linderos y la actualización de los expedientes, así mismo se debe revisar que el área requerida corresponda con todos los insumos incluido el título de propiedad y orientar al propietario acerca del proceso de actualización de áreas y linderos.

Por otra parte, la Interventoría emitió respuesta a la comunicación S-07-2025071700927 radicada en la Interventoría el 17 de julio de 2025 mediante comunicación CMAI-1-470-1092-25 de radicado ANI 20254091020062 del 13 de agosto de 2025, radicado Concesionario R-07-2025081401488, en la cual realizó las correspondientes apreciaciones y observaciones de conformidad a los predios con promesa de compraventa, en donde se reiteró la necesidad de dar respuesta en lo referente al predio RECD-CC-0020.

Así mismo, mediante comunicación CMAI-1-470-1252-25 de radicado ANI 20254091159102 del 12 de septiembre de 2025 y radicado Concesionario R-07-2025091201675 realizó reiteración de la solicitud de remisión íntegra del expediente RECD-CC-0020. El Concesionario mediante comunicación S-07-2025091201182 del 12 de septiembre de 2025 remite lo requerido, en ese sentido la Interventoría realizó la revisión del expediente mediante comunicación CMAI-1-470-1295-25 de radicado ANI 20254091192762 del 19 de septiembre de 2025, radicado Concesionario R-07-2025091901730 informando que NO avala el procedimiento de alcance de oferta formal de compra realizado al propietario del predio y lo considera un incumplimiento a las obligaciones del Contrato recordándole que es responsable del proceso de gestión predial, si decide continuar con la negociación, será a su costo y riesgo. El Concesionario en respuesta, remitió la comunicación S-07-2025101701626 el 17 de octubre de 2025 indicando que acogerá lo recomendado por la Interventoría. La Interventoría por su lado envió la comunicación CMAI-2-470-1516-25 de radicado ANI 20254091427452 del 7 de noviembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025111002057 en donde se le aclaró que lo solicitado corresponde al cumplimiento de una obligación de la cual se realizó la respectiva advertencia desde mayo de 2025, por cuanto solicitó la devolución de los recursos que pagó al propietario del predio más los rendimientos financieros generados, a la Subcuenta Predios.

En vista de la falta de respuesta del Concesionario se remitió la comunicación CMAI-2-470-1674-25 de radicado ANI 20254091555372 de 05 de diciembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025120802259 reiterando solicitud. A corte de diciembre de 2025, no se ha recibido respuesta del Concesionario.

Seguimiento comités prediales

Como parte del seguimiento al compromiso del comité predial y a la obligación predial del Concesionario según el Apéndice técnico No. 7, en particular frente a la "*Restitución de Bienes de Uso Público*" la cual reza: "*Una vez recibidas por el Concesionario las áreas de terreno adquiridas para el Proyecto, es su obligación custodiarlas e impedir cualquier clase de ocupación ilegal. Si por alguna circunstancia estas con ilegalmente ocupadas, deberá interponer inmediatamente las correspondientes denuncias ante las autoridades competentes e informar a la Agencia Nacional de Infraestructura de tal situación, para coadyuvar conjuntamente en las acciones policivas de restitución de los bienes de uso público"*, la Interventoría, remitió la comunicación CMAI-1-470-0694-25 de radicado ANI 20254090708712 y radicado al Concesionario R-07-2025060901031 del 4 de junio de 2025 correspondiente al seguimiento de los compromisos de los comités prediales, en la que solicitó al Concesionario dar cumplimiento a los compromisos pendientes a más tardar el 10 de junio de 2025; no obstante, no dio respuesta al requerimiento, por lo que se envió la comunicación CMAI-1-470-0819-25 de radicado ANI 20254090806422 y radicado del Concesionario R-07-2025070101182 del 26 de junio de 2025 en la que se solicita la contestación a las comunicaciones sin respuesta o con respuesta incompleta del componente predial.

En respuesta a lo anterior, el Concesionario remitió la comunicación S-07-2025071100892 radicada en la Interventoría el 11 de julio de 2025, indicando el cumplimiento de los compromisos, en donde informa en lo referente a las ocupaciones irregulares que:

> "En *cumplimiento de esta obligación contractual, desde el año 2024 el Concesionario ha venido adelantando acercamientos con las administraciones municipales dentro del área de influencia del Proyecto, con el fin de socializar la importancia de sus competencias y obligaciones legales frente a la gestión de ocupaciones irregulares. Estas gestiones han sido informadas oportunamente al Ente Interventor.*
>
> *En ese mismo sentido, se continúan programando mesas de trabajo conjuntas con las autoridades locales, con el propósito de reforzar la articulación institucional y coordinar acciones que contribuyan a la atención oportuna y efectiva de estas situaciones.*"

En respuesta a lo anterior, la Interventoría envió la comunicación CMAI-1-470-0934-25 de radicado ANI 20254090910022 y del Concesionario R-07-2025072201321 del 21 de julio de 2025, donde se resalta la importancia de continuar con las mesas de trabajo conjuntas y con los esfuerzos realizados hasta la fecha frente a la necesidad de la liberación de las áreas ocupadas. Igualmente, se le recordó al Concesionario el numeral 9.1 Restitución de Bienes de Uso Público del Apéndice Técnico 7 y el numeral 5.2.8.4.3 Preservación del Área de Implantación. Por lo anterior, se indica en la comunicación que el Concesionario está obligado a instaurar las acciones juridiciales y/o querellas que son necesarias con el fin de restituir las áreas de uso público que por disposición contractual le fueron entregadas. Sin embargo, a julio de 2025, los resultados de las notificaciones y reiteraciones realizadas por el Concesionario no han dado muestra de la gestión efectiva y real que permitan tener la liberación de las áreas ocupadas de forma irregular, por lo cual, esta Interventoría reitera al Concesionario la obligación de acelerar las actuaciones contractuales, administrativas y judiciales correspondientes, con el fin de lograr la pronta liberación de las áreas afectadas, en cumplimiento de lo dispuesto en el Contrato de Concesión APP No. 005 de 2022.

A la fecha de corte de diciembre de 2025 no se tiene ningún reporte de activación de estos mecanismos por parte del Concesionario.

Adicionalmente, la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-1845-24 de radicado ANI 20244091556622 del 11 de diciembre de 2024 solicitó a la ANI la No objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en la Sección 4.3, literal (o) Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, el numeral 9.1 Restitución de Bienes de Uso Público del Apéndice Técnico 7 y el numeral 5.2.8.4.3 Preservación del Área de Implantación de las Intervenciones del Apéndice Técnico No. 8 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

En virtud de la solicitud de la ANI realizada por correo electrónico del 17 de julio de 2025, la Interventoría realizó la actualización de la solicitud de periodo de cura antes mencionado, por medio de la comunicación CMAI-1-470-0942-25 de radicado ANI 20254090911192 del 19 de julio de 2025. La ANI remitió no objeción del periodo de cura de 5 días calendario mediante oficio 20253030375101, el cual fue notificado al Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-1428-25 de radicado ANI 20254091337522 del 21 de octubre de 2025 y del Concesionario R-07-2025102101918. El Concesionario respondió por medio de la comunicación S-07-2025102401690.

La Interventoría respondió al Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-1577-25 de radicado ANI 20254091470752 del 19 de noviembre de 2025 donde le indicó que la solicitud realizada está relacionada exclusivamente con el cumplimiento de una obligación contractual más no a una "*posición*" sin sustento contractual de la Interventoría, toda vez que esta obligación no ha sido modificada con el Otrosí No. 2. De esta manera, se reiteró que el obligado contractual y responsable del riesgo es el Concesionario conforme a las disposiciones establecidas en el Contrato de Concesión No. 005 de 2022; por lo tanto, el Concesionario no puede endilgarle una obligación y /o atribuirle un riesgo a la Interventoría cuando su obligación es exclusiva y la obligación de la Interventoría se limita a exigir el cumplimiento de lo dictado en el Contrato. Es por ello que la obligación del Concesionario de adelantar las acciones legales tiene como propósito garantizar la defensa de los bienes requeridos para el proyecto. Según lo expuesto, se informó que se continuará con la elaboración del informe de presunto incumplimiento el cual será remitido a la ANI.

Como parte del seguimiento y en respuesta a la comunicación S-07-2025090301143 del 3 de octubre de 2025, la Interventoría remitió la comunicación CMAI-2-470-1325-25 de radicado ANI 20254091285122 del 8 de octubre de 2025 y del Concesionario R-07-2025100801868 por medio de la cual reiterará al Concesionario la necesidad de iniciar las acciones judiciales correspondientes que permitan recuperar las áreas de implantación que a la fecha se encuentran con ocupaciones irregulares.

Seguimiento plazos de cura

El primero solicitado mediante comunicación CMAI-2-470-0621-24 de radicado ANI 20244090594462 del 20 de mayo de 2024 "*…por no cumplir con la entrega de las modificaciones necesarias a las Especificaciones Técnicas para corregir errores puedan contener los Apéndices conforme lo señala el literal (g) de la sección 4.13 y el literal (a) de la Sección 4.14 del Contrato de Concesión",* con la

No Objeción otorgada por la ANI con el oficio 20243030201641 del 14 de junio de 2024 y notificada por la Interventoría al Concesionario mediante comunicación CMAI-2-470-0783-24 de radicado ANI 20244090751042 del 21 de junio de 2024, en donde se dio plazo máximo 8 de julio de 2024.

Al respecto, el Concesionario remitió la comunicación S-07-2024071701251 radicada ante la Interventoría el 18 de julio de 2024 con la solicitud de Otrosí al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 – Justificación técnica y contractual, dentro de la cual se trata el tema puntual de la ampliación del Área de Implantación. A través de la comunicación CMAI-2-470-1078-24 de radicado ANI 20244091001832 de 14 de agosto de 2024, la Interventoría emitió concepto de no viabilidad de la propuesta de Otrosí modificatorio presentado por el Concesionario. A la fecha de corte del presente informe, no se ha recibido respuesta del Concesionario.

El segundo periodo de cura, mediante comunicación CMAI-1-470-1845-24 de radicado ANI 20244091556622 del 11 de diciembre de 2024 solicitó a la ANI la No objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en la Sección 4.3, literal (o) Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, el numeral 9.1 Restitución de Bienes de Uso Público del Apéndice Técnico 7 y el numeral 5.2.8.4.3 Preservación del Área de Implantación de las Intervenciones del Apéndice Técnico No. 8 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

En virtud de la solicitud de la ANI realizada por correo electrónico del 17 de julio de 2025, la Interventoría realizó la actualización de la solicitud de periodo de cura antes mencionado, por medio de la comunicación CMAI-1-470-0942-25 de radicado ANI 20254090911192 del 19 de julio de 2025. El periodo de cura fue otorgado por la ANI mediante oficio 20253030375101 del 9 de octubre de 2025 y notificado mediante comunicación CMAI-2-470-1428-25 de radicado ANI 20254091337522 del 21 de octubre de 2025, radicado Concesionario R-07-2025102101918. El Concesionario respondió por medio de la comunicación S-07-2025102401690. Al respecto, la Interventoría respondió al Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-1577-25 de radicado ANI 20254091470752 del 19 de noviembre de 2025 donde le indicó que la solicitud realizada está relacionada exclusivamente con el cumplimiento de una obligación contractual más no a una “posición” sin sustento contractual de la Interventoría, toda vez que esta obligación no ha sido modificada con el Otrosí No. 2. De esta manera, se reiteró que el obligado contractual y responsable del riesgo es el Concesionario conforme a las disposiciones establecidas en el Contrato de Concesión No. 005 de 2022; por lo tanto, el Concesionario no puede endilgarle una obligación y/o atribuirle un riesgo a la Interventoría cuando su obligación es exclusiva y la obligación de la Interventoría se limita a exigir el cumplimiento de lo dictado en el Contrato. Es por ello que la obligación del Concesionario de adelantar las acciones legales tiene como propósito garantizar la defensa de los bienes requeridos para el proyecto. Según lo expuesto, se informó que se continuará con la elaboración del informe de presunto incumplimiento el cual será remitido a la ANI.

El tercer periodo de cura corresponde a personal mínimo exigido, cuyo avance se registró en el ítem anterior.

Seguimiento a informes del Concesionario

Respecto a la entrega de los informes del Concesionario, la Interventoría envía la comunicación CMAI-2-470-1660-25 de radicado ANI 20254091554992 de 05 diciembre, en la cual se emiten observaciones de informe mensual correspondiente octubre de 2025. A corte de diciembre de 2025, el Concesionario no ha atendido la totalidad de las observaciones realizadas por la Interventoría.

6.3.3.2 ACTIVIDADES DEL PERIODO.

En el presente apartado se hace seguimiento a las actividades que se realizan constantemente y se describen las actividades realizadas en diciembre de 2025:

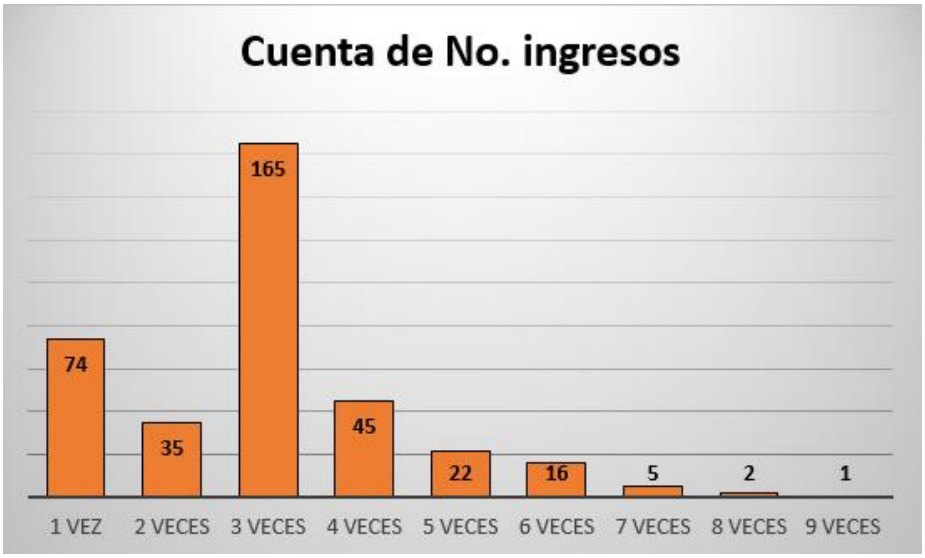
Estimación del valor para la adquisición predial:

Luego de diferentes comunicaciones y mesas de trabajo, se realizó la validación del presupuesto de adquisición predial por medio de la comunicación CMAI-1-470-0510-25 de radicado ANI 20254090518472 y radicado del Concesionario R-07-2025042800786 del 25 de abril de 2025 dando como resultado un valor de $72,988,717,211.26 que deflactado corresponde a $53,139,494,005.00, el anterior valor representa un porcentaje del 56% sobre el valor que el Concesionario debe fondear el cual es de $95,257,765,125.00.

Revisión de fichas prediales y avalúos: Para el periodo de diciembre de 2025, no se radicaron ni revisaron fichas prediales ni avalúos para primera revisión, lo anterior, teniendo en cuenta la suscripción del Otrosí 2 el cual suspende parcialmente las actividades de adquisición predial.

En general, desde el inicio del Contrato, el Concesionario ha radicado un total de 1085 fichas prediales, correspondientes a 365 predios; es decir, existen fichas prediales de un predio que se han radicado más de una vez; En la siguiente gráfica, se evidencia el número de veces que han sido radicadas las fichas de los 365 predios.

ILUSTRACIÓN 64 NÚMERO DE VECES QUE SE RADICARON FICHAS DE UN PREDIO



Elaboración propia

6.3.3.3 COMUNICACIONES

TABLA 181. LISTADO DE COMUNICACIONES

No	Consecutivo CMAI	Radicado ANI	Fecha	Radicado Concesionario	Asunto
1	CMAI-2-470-1674-25	20254091555372	5 de diciembre de 2025	R-07-2025120802259	Proceso de devolución de los recursos a la Subcuenta Predios por pago a propietarios del Predio RECD-CC-0020.
2	CMAI-2-470-1666-25	20254091555192	5 de diciembre de 2025	R-07-2025120802257	Respuesta a su comunicación S-07-2025112701826 – seguimiento al plan de trabajo para cumplimiento del Otrosí 2.
3	CMAI-2-470-1660-25	20254091554992	5 de diciembre de 2025	R-07-2025120802255	Respuesta a su comunicación S-07-2025101001536 - Revisión informe mensual de avance predial No 29 correspondiente a octubre de 2025.
4	CMAI-2-470-1714-25	20254091573192	11 de diciembre de 2025	R-07-2025121102277	Respuesta a su comunicación S-07-2025112101782 - seguimiento a comunicaciones sin respuesta o incompletas.
5	CMAI-2-470-1699-25	20254091575692	11 de diciembre de 2025	R-07-2025121202286	Seguimiento a subcuenta predios
6	CMAI-2-470-1686-25	20254091572952	11 de diciembre de 2025	R-07-2025121102275	Respuesta S-07-2025112401789 del Concesionario, referente a la Gestión Predial de los predios RECD-CC-0021, RECD-CC-0023, RECD-CC-0022 y RECD-CC-0019.
7	CMAI-2-470-1716-25	20254091581262	12 de diciembre de 2025	R-07-2025121502296	Respuesta a su comunicación S-07-2025112101784 – estado de disponibilidad de la Unidad Funciona 1 y la Unidades Funcional 13 – UF1 y UF13.
8	CMAI-2-470-1713-25	20254091592182	16 de diciembre de 2025	N/A	Seguimiento al proceso llevado a cabo con el predio RECD-CC0018 administrado por la Sociedad de Activos Especiales - SAE
9	CMAI-2-470-1700-25	20254091614862	20 de diciembre de 2025	N/A	Actualización del Informe del presunto incumplimiento, derivado del presunto incumplimiento de las obligaciones establecidas en el numeral 3.3.11 del Apéndice Técnico No 2 y del numeral 9.7 del Apéndice Técnico 7 del Contrato de Concesión bajo el Esquema de APP No.005 de 2022. Personal mínimo exigido.

Elaboración propia

6.3.3.4 OBLIGACIONES CONTRACTUALES ÁREA PREDIAL

A continuación, se presenta el listado de las obligaciones contractuales del Concesionario y el estado actual de cumplimiento para diciembre de 2025:

TABLA 182. OBLIGACIONES CONTRACTUALES PREDIALES

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
1	Parte General Capítulo IV	Recibir en cualquier momento los Predios Gestión Pública. Una vez obtenida su	Cuando se requiera	Concesionario	N/A			A la fecha no se ha materializado ninguna entrega con dicha connotación.

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
	Numeral 4.3 Literal (a) Pag-134	disponibilidad para el Proyecto, la ANI podrá entregar al Concesionario los Predios Gestión Pública, sin que el momento de la entrega genere variaciones en la Retribución o reconocimiento alguno a favor del Concesionario.						
2	Parte General Capítulo IV Numeral 4.3 Literal (e) Pag-134	Fondear las subcuentas del Patrimonio Autónomo que así lo requieran, en los términos y montos previstos en el Contrato, obligación que aplica también para la Fase de Construcción y la Etapa de Operación y Mantenimiento.	Mensual durante 34 meses consecutivos. El primer aporte es el 1/04/2024	Concesionario		X		Subcuenta Predios: Mensual durante 34 meses consecutivos (saltando meses 27 y 28). La fiduciaria remite por medio del consecutivo C305100001-15905-0142 del 15 de diciembre de 2025 el soporte de fondeo de los aportes 10, 11, 12 y 13. Se encuentra en revisión por parte de la Interventoría. Subcuenta Predios de Gestión Pública: Semestral, el tercer aporte se realizó el 28 de noviembre de 2024. Cumplido el tercer aporte. De conformidad con el otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en la cláusula octava, parágrafo tercero, la obligación de fondeo se encuentra suspendida hasta tanto se reactiven los procesos de gestión predial.
3	Parte General Capítulo IV Numeral 4.3 Literal (h) Pag-135	El Concesionario deberá entregar a la Interventoría, con copia a la ANI, a los dos (2) Meses de suscrita el Acta de Inicio o impartida la Orden de Inicio, un Cronograma de Trabajo Predial, diferente al Cronograma de Adquisición Predial, que indique las actividades que desarrollará y los plazos previstos, para la elaboración del Plan de Adquisición de Predios y para la	1/08/2023	Concesionario	X			La Interventoría mediante la comunicación CMAI-2-470-1218-24 con radicado ANI 20244091127062 del 11 de septiembre de 2024, remitió la NO OBJECIÓN al Plan de Adquisición de Predios. No obstante, en virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras. Es decir, dadas las actuales circunstancias, la obligación se encuentra en plazo,

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
		obtención, sea por disponibilidad o adquisición, de los Predios Requeridos para el inicio de las obras en la(s) primera(s) UF que intervendrá al inicio de la Fase de Construcción. El Cronograma de Adquisición Predial y el Cronograma de Trabajo Predial deberán ser actualizados dentro de los diez (10) Días Hábiles siguientes a cualquier modificación, ajuste o complementación que sufra el Plan de Obras.						hasta que se dé no objeción al nuevo Plan de Obras.
4	Parte General Capítulo IV Numeral 4.3 Literal (o) Pag-136	Efectuar toda la Gestión Predial necesaria para disponer y/o adquirir técnica, legal y oportunamente los inmuebles requeridos para el desarrollo de las Intervenciones, siguiendo la normatividad vigente y las directrices e indicaciones del Contrato, el Apéndice Técnico 7, así como el Plan de Adquisición de Predios.	Constante	Concesionario	X			El Concesionario mediante comunicación S-07-2025121001915 del 10 de diciembre de 2025, entregó el informe mensual, dónde se evidenció el avance en el proceso de gestión y adquisición predial, teniendo un total de 365 insumos iniciales elaborados (ficha predial y estudio de títulos), 212 aprobados y un total de 13 avalúos aprobados, en cuanto al proceso de adquisición se tiene materialización de 7 ofertas de compra debidamente notificadas, de las cuales 6 se encuentran registradas en el folio de matrícula, así mismo, cinco (5) promesas de compraventa y pagos. A la fecha se tiene un (1) predio con folio a nombre de la ANI.
5	Parte General Capítulo IV Numeral 4.3 Literal (p) Pag-136	Adelantar los estudios y elaborar los insumos necesarios para obtener la disponibilidad y/o adquirir la propiedad de los Predios y los Predios Gestión Pública, de conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 7 y en el Plan de	Constante	Concesionario	X			El Concesionario mediante comunicación S-07-2025121001915 del 10 de diciembre de 2025, entregó el informe mensual, dónde se evidenció el avance en el proceso de gestión y adquisición predial, teniendo un total de 365 insumos iniciales elaborados (ficha predial y estudio de títulos), 212 aprobados y un total de 13 avalúos aprobados, en cuanto al proceso de adquisición se tiene

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
		Adquisición de Predios.						materialización de 7 ofertas de compra debidamente notificadas, de las cuales 6 se encuentran registradas en el folio de matrícula, así mismo, cinco (5) promesas de compraventa y pagos. A la fecha se tiene un (1) predio con folio a nombre de la ANI.
6	Parte General Capítulo IV Numeral 4.3 Literal (w) Pag-138	Salir en defensa jurídica de los bienes que conforman la infraestructura entregada en concesión y de los derechos que se le han conferido.	Constante	Concesionario	X			Dado que, a la fecha, por parte del Concesionario, no se ha entregado el informe que permita materializar la ubicación de la infraestructura y predios, sobre estos predios el Concesionario a la fecha aún adelanta la revisión que permita en primer lugar identificar los predios que se sobreponen con el área objeto de intervención y seguido a ello finalizar el proceso de titulación a nombre de la entidad. obligación aún pendiente en proceso de investigación del Concesionario. Como parte del Seguimiento, la Interventoría remitió la comunicación CMAI-1-470-1189-25 de radicado ANI 20254091084322 y del Cocesionario R-07-2025082801595 del 28 de agosto de 2025 se solicitó informar el avance de la identificación de los predios de estas áreas. El Concesionario remitió la comunicación S-07-2025102401686 del 24 de octubre de 2025 indicando que la actualización del reporte se entrega en el informe mensual de octubre de 2025, no obstante, no remitió lo indicado. En virtud de lo anterior, se reiteró solicitud en comunicación CMAI-2-470-1660-25 de radicado ANI 20254091554992 de 05 de diciembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025120802255
7	Parte General Capítulo IV Numeral 4.5 Literal	Respecto de los Predios, el Concesionario deberá (i) haberlos adquirido, o (ii) demostrar que cuenta con la disponibilidad – entendida como la	Dada la no objeción al Plan de Obras, se ajustan las fechas de inicio de las obras:	Concesionario	X			Respecto al cumplimiento de la obligación, en virtud de la suscripción en abril de 2025 del Otrosí 2, la obligación se encuentra en plazo dado que se deben realizar los ajustes o modificaciones al Plan de Obras, lo cual genera unas nuevas fechas

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
	(g) Pag-145	tenencia que le permita al Concesionario acceder físicamente al predio y realizar las actividades que impliquen su destinación al Proyecto– sobre los Predios necesarios para la ejecución de las Intervenciones de la primera UF que deba acometerse al inicio de la Fase de Construcción, de acuerdo con el Plan de Obras descrito en la Sección 4.8(c).	UF1: 2/12/2024 UF2: 17/2/2025 UF3: 15/07/2025 UF4: 27/03/2025 UF5: 2/5/2027 6: 21/02//2025 UF7: 24/12//2025 UF8: 22/5/2025 UF9: 27/02/2025 UF10: 28/03/2025 UF11: 16/02/2027 UF12: 31/10/2026 UF13: 2/12/2024 UF14: 31/10/2026					de disponibilidad que al corte no se conocen. Ahora bien, el concesionario en los informes mensuales de avance de la Gestión Predial indica que cuenta con el 100% de disponibilidad de los predios de las IF1 y UF13, las cuales según el PO aprobado serían las primeras en iniciar obras, no obstante, en todas las respuestas que ha enviado la Interventoría le ha indicado que remita los soportes de dicha disponibilidad y que no es cierto que se tenga el 100%. En virtud de la insistencia del Concesionario y que ha manifestado que con el 100% de disponibilidad de las UF mencionadas como pre requisitos cumplidos para dar inicio a la Fase de Construcción, la Interventoría remitió la comunicación CMAI-2-470-1443-25 de radicado ANI 20254091341802 de 22 de octubre de 2025 y del Concesionario R-07-2025102201939, se indicó que no es cierto que se tiene el 100% de disponibilidad de la UF1 y la UF13 y que si se presentaron situaciones que se salieron de su control razonable para obtener dicha disponibilidad, el Concesionario debió invocar un EER. Lo anterior, cambió con el Otrosí 2 como se mencionó anteriormente.
8	Parte General Capítulo IV Numeral 4.5 Literal (r) Pag-146	La aprobación por el Interventor del inventario de Predios y de Redes que deberá hacer parte de los Estudios y Diseños según lo establecido en Apéndice Técnico 7.	14 meses desde acta de inicio (02/08/2024)	Concesionario	X			Mediante la comunicación CMAI-2-470-1218-24 de radicado ANI 20244091127062 fechado 11/09/2024, se dio la NO OBJECIÓN al Plan de Adquisición de Predios. No obstante, en virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras. Es decir, dadas las actuales circunstancias, la obligación se encuentra en plazo,

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
								hasta que se dé no objeción al nuevo Plan de Obras.
9	Parte General Capítulo IX Numeral 9.2 Literal (g) Pag-197	Adelantar la adquisición de Predios, cuando exista justificación de orden técnico refrendada por el Interventor, por efectos de emergencias ocasionadas en el Área de Implantación de las Intervenciones, aplicando en lo que corresponda los procedimientos establecidos en el CAPÍTULO VII y en el Apéndice Técnico 7. Para estos efectos, el Concesionario deberá haber obtenido autorización previa de la ANI respecto de la disponibilidad de los recursos necesarios para la atención de la emergencia en cuanto a la adquisición de los Predios requeridos.	Cuando se requiera	Concesionario	N/A			A corte de diciembre de 2025, no se ha iniciado ningún proceso de intervención sobre los predios objeto de requerimiento.
10	Apéndice Técnico 7. Numeral 3,1. Viñeta 1	Adelantar los tramites de verificación requeridos para aquellos Predios que no cuentan con el folio de matrícula ante la oficina de Registro de Instrumentos Públicos y en el Instituto Geográfico Agustín Codazzi. Para aquellos predios que se determine que existe folio de matrícula y se identifique que estos son de naturaleza privada, los mismos serán parte de los Predios Gestión Predial y dejarán de ser Predios Gestión Pública.	14 meses desde acta de inicio (02/08/2024)	Concesionario e Interventoría	X			Como parte del proceso de verificación, se ha evidenciado en cuanto la expedición de certificados de carencia registral y obtención de fichas histórica por la entidad catastral, el Concesionario en algunos predios no cuenta con la documentación suficiente que permita garantizar el proceso de Gestión Predial, situación que el interventor ha manifestado en las observaciones realizadas a las fichas prediales y estudios de títulos en cuanto se realice un seguimiento a las respuestas de las entidades y reiteraciones que permitan mantener indemne a la entidad en el respectivo proceso. No obstante, informó que se realizó el requerimiento ante el IGAC y se verificará con la revisión y aprobación de las fichas prediales.
11	Apéndice Técnico	Elaborar todos los insumos tales como Ficha Predial, Plano	Constante	Concesionario	X			El Concesionario mediante comunicación S-07-2025121001915 del 10 de

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
	7. Numeral 3,1. Viñeta 2	Predial, Estudio de Títulos, ficha social, avalúos de mejoras, diagnósticos socioeconómicos, acuerdos de reconocimiento y cualquier documento y documentos relacionados con los predios descritos en este capítulo, requeridos por la Agencia Nacional de Tierras, o la entidad que haga sus veces, y ante el municipio donde se encuentre ubicado el bien necesarios para obtener la disponibilidad y cuando sea procedente, adquirir la propiedad de dichos predios por parte de la ANI.						diciembre de 2025, entregó el informe mensual, dónde se evidenció el avance en el proceso de gestión y adquisición predial, teniendo un total de 365 insumos iniciales elaborados (ficha predial y estudio de títulos), 212 aprobados y un total de 13 avalúos aprobados, en cuanto al proceso de adquisición se tiene materialización de 7 ofertas de compra debidamente notificadas, de las cuales 6 se encuentran registradas en el folio de matrícula, así mismo, 5 promesas de compraventa y pagos. A la fecha se tiene un predio con folio a nombre de la ANI. No obstante, en virtud de la suscripción en abril de 2025 del Otrosí 2, la gestión predial se encuentra parcialmente suspendida.
12	Apéndice Técnico 7. Numeral 3,1. Viñeta 3	Realizar las gestiones necesarias que pueda adelantar en nombre de la ANI con relación a los predios de que trata este capítulo que se encuentren ocupados, en línea con lo establecido en la ley 1882 de 2018, o la ley aplicable y sus reglamentaciones, como también podrá activar el proceso de desalojo previo pago por consignación del valor de las mejoras.	Cuando se requiera	Concesionario			X	En cuanto a las diferentes ocupaciones y elementos identificados en predios baldíos que trata la ley 1882 de 2018, si bien se adelanta la elaboración de fichas prediales y diagnósticos jurídicos, no se cuenta con avalúos debidamente notificados a los ocupantes que permita materializar la disponibilidad por medio del pago o aplicación de policivo.
13	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (a)	Conformar o contratar un grupo de profesionales de gestión predial, tanto para la elaboración de los insumos prediales como para el desarrollo de la enajenación voluntaria y la expropiación, que cumpla con perfiles adecuados en cuanto a idoneidad,	Al inicio del contrato	Área predial Concesionario	X			La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1122-25 de radicado ANI 20254091034592 del 16 de agosto de 2025, radicado Concesionario R-07-2025081501508 realizó notificación Periodo de Cura por presunto incumplimiento de la obligación establecida en el Capítulo III, numeral 3.3.11 del Apéndice Técnico No 2 y del Capítulo IX Numeral 9.7 del

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
		competencia y experiencia en la adquisición de predios para proyectos de infraestructura, en zonas urbanas y rurales.						Apéndice Técnico 7 del Contrato de Concesión. Personal mínimo exigido. Mediante comunicaciones CMAI-1-470-1396-25 de radicado ANI 20254091337772 del 21 de octubre de 2025 y CMAI-2-470-1362-25 de radicado ANI 20254091278302 del 7 de octubre de 2025 la Interventoría envió Informe del presunto incumplimiento, derivado del presunto incumplimiento de las obligaciones establecidas en el numeral 3.3.11 del Apéndice Técnico No 2 y del numeral 9.7 del Apéndice Técnico 7 del Contrato de Concesión bajo el Esquema de APP No.005 de 2022. Personal mínimo exigido. Con respecto al perfil presentado para el cargo de Abogado Predial la ANI emitió su concepto de viabilidad en oficio 20256060379351 del 14 de octubre de 2025, en consecuencia, la Interventoría presentó actualización al informe de presunto incumplimiento según comunicación CMAI-2-470-1700-25 de radicado ANI 20254091614862 de 20 diciembre 2025. Adicionalmente, el Concesionario remitió la comunicación S-07-2025111101743 reiterando que los perfiles presentados cumplen y programó mesa de trabajo. Al respecto la Interventoría responderá por medio de la comunicación CMAI-2-470-1618-25 de radicado ANI 20254091510912 del 26 de noviembre de 2025, indicando que reitera lo manifestado en la comunicación MAI-2-470-1210-25 de radicado ANI 20254091113012 del 3 de septiembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025090301632.
14	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (b)	Realizar la demarcación o materialización de los linderos del área a adquirir para el Proyecto, con base en la Ficha Predial definitiva.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			La Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-1372-25 de radicado ANI 20254091264622 del 3 de octubre de 2025 y radicado Concesionario R-07-2025100601836 realizó seguimiento a cercado de predios disponibles. Así mismo, el 5 de

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
								noviembre de 2025 se realizó visita conjunta a campo donde se realizó la verificación del cercado faltante, donde se concluyó que los predios disponibles se encuentran cercados y custodiados.
15	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (c)	Una vez el Predio sea entregado por el propietario, realizar el cercado del área adquirida, bajo su propio costo y riesgo, de tal manera que, al concluir el proceso de adquisición de los Predios, el corredor vial a lado y lado quede delimitado mediante una cerca que cumpla con las especificaciones descritas en el Manual del INVIAS. Las Áreas Remanentes adquiridas deberán ser incorporadas al Corredor del Proyecto, y por lo mismo incluidas en el cercado que del mismo se realice.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			La Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-1372-25 de radicado ANI 20254091264622 del 3 de octubre de 2025, radicado Concesionario R-07-2025100601836 realizó seguimiento a cercado de predios disponibles. Así mismo, el 5 de noviembre de 2025 se realizó visita conjunta a campo donde se realizó la verificación del cercado faltante, donde se concluyó que los predios disponibles se encuentran cercados y custodiados.
16	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (d)	Adelantar todas las demoliciones de la infraestructura y mejoras existentes en los Predios adquiridos para el Proyecto.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			La demolición de las construcciones de los predios disponibles no se ha realizado, al respecto el Concesionario indicó que una vez se requieran las áreas para iniciar las obras, se hará lo respectivo.
17	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (e)	Garantizar que los predios aledaños al corredor vial del proyecto queden con el acceso necesario que les permita su desarrollabilidad y funcionalidad, para lo cual deberá identificar en el diseño, las obras a desarrollar en el derecho de vía para el acceso a los predios aledaños.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			A corte de diciembre de 2025, no se encuentra ninguna intervención. La Interventoría remitió la comunicación CMAI-1-470-1360-25 de radicado ANI 20254091260372 del 2 de octubre de 2025, radicado Concesionario R-07-2025100301830, donde se reitera la solicitud de identificar en la Fase de Preconstrucción, aquellos predios aledaños a los cuales se les requiere realizar un acceso que permita asegurar el desarrollo y mantener la funcionalidad del predio, de conformidad con los estudios y

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
								Diseños que se encuentra ejecutando el Concesionario. El Concesionario remitió respuesta en la comunicación S-07-2025121901984 la cual se encuentra en revisión por parte de la Interventoría.
18	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (f)	Elaborar y entregar a la Interventoría el plan de adquisición de predios a que se refiere la Sección 5.2 de este Apéndice. En el evento que se presenten modificaciones al Plan de Obras, actualizar y presentar a la Interventoría el plan de adquisición de predios conforme a las modificaciones realizadas.	14 meses desde acta de inicio (2/08/2024)	Área predial Concesionario	X			Mediante la comunicación CMAI-2-470-1218-24 de radicado ANI 20244091127062 fechado 11/09/2024, se dio la NO OBJECIÓN al Plan de Adquisición de Predios. No obstante, en virtud de la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras. Es decir, dadas las actuales circunstancias, la obligación se encuentra en plazo, hasta que se dé no objeción al nuevo Plan de Obras.
19	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1 Literal (g)	Elaborar y entregar a la Interventoría la documentación de Gestión Predial a que se refiere la Secciones 4.2 y siguientes de este Apéndice.	Constante	Área predial Concesionario	X			El Concesionario mediante comunicación S-07-2025121001915 del 10 de diciembre de 2025, entregó el informe mensual, dónde se evidenció el avance en el proceso de gestión y adquisición predial, teniendo un total de 365 insumos iniciales elaborados (ficha predial y estudio de títulos), 212 aprobados y un total de 13 avalúos aprobados, en cuanto al proceso de adquisición se tiene materialización de 7 ofertas de compra debidamente notificadas, de las cuales 6 se encuentran registradas en el folio de matrícula, así mismo, 5 promesas de compraventa y pagos. A la fecha se tiene un predio con folio a nombre de la ANI. No obstante, en virtud de la suscripción en abril de 2025 del Otrosí 2, La gestión predial se encuentra parcialmente suspendida.

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
20	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (j)	Contratar los Avalúos Comerciales y Corporativos de los Predios, de conformidad con lo señalado en la Sección 5.7 de este Apéndice.	Al inicio del contrato	Área predial Concesionario	X			Por medio del informe mensual, el Concesionario indica las gestiones realizadas durante el mes, esto es verificado por la Interventoría. Para el presente mes, el Concesionario no entregó avalúos para revisión de la Interventoría.
21	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (k)	Elaborar y aprobar las órdenes de operación para el pago de cuentas relacionadas con la adquisición de los Predios según se establece para la subcuenta de predios.	Cuando se inicien pagos a predios	Concesionario, Interventoría, ANI	X			El Concesionario mediante comunicación S-07-2025121001915 del 10 de diciembre de 2025, entregó el informe mensual, dónde se evidenció el avance en el proceso de gestión y adquisición predial, teniendo un total de 365 insumos iniciales elaborados (ficha predial y estudio de títulos), 212 aprobados y un total de 13 avalúos aprobados, en cuanto al proceso de adquisición se tiene materialización de 7 ofertas de compra debidamente notificadas, de las cuales 6 se encuentran registradas en el folio de matrícula, así mismo, 5 promesas de compraventa y pagos. A la fecha se tiene un predio con folio a nombre de la ANI.
22	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (l)	En el evento que el riesgo predial sobrepase el 120% del valor estimado de predios y compensaciones Socioeconómicas, presentar la información requerida y asistir a los Comités de Previa Aprobación establecidos por la Entidad en el procedimiento respectivo, previa solicitud del Concesionario y antes de realizar las ofertas formales de compra de los predios que sobrepasen dicho porcentaje de riesgo.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			A la fecha solo se cuenta con 7 ofertas notificadas, sin que esto implique un riesgo mayor al 120% del valor estimado.
23	Apéndice Técnico 7.	Adelantar los trámites requeridos para realizar ante la autoridad competente,	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			A diciembre de 2025, no se cuenta con predios adquiridos por parte del Concesionario.

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
	Numeral 4.1. Literal (m)	el respectivo desenglobe del predio adquirido y la asignación de cédula catastral independiente.						
24	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (n)	Suscribir por parte del Representante Legal del Concesionario, los documentos como acuerdos de reconocimiento de Compensaciones Socioeconómicas, ofertas, promesas y Escrituras Públicas de Compraventa.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	X			El Concesionario mediante comunicación S-07-2025121001915 del 10 de diciembre de 2025, entregó el informe mensual, dónde se evidenció el avance en el proceso de gestión y adquisición predial, teniendo un total de 365 insumos iniciales elaborados (ficha predial y estudio de títulos), 212 aprobados y un total de 13 avalúos aprobados, en cuanto al proceso de adquisición se tiene materialización de 7 ofertas de compra debidamente notificadas, de las cuales 6 se encuentran registradas en el folio de matrícula, así mismo, 5 promesas de compraventa y pagos. A la fecha se tiene un predio con folio a nombre de la ANI.
25	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (o)	Adquirir los Predios correspondientes al Corredor del Proyecto, cuando éstos no le hubieren sido entregados como parte del Acta de Entrega de Infraestructura.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			A la fecha no se encuentra con predios adquiridos por parte del Concesionario.
26	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (p)	Garantizar el cabal cumplimiento de los términos y condiciones establecidos por el ordenamiento jurídico para el agotamiento de la etapa de enajenación voluntaria, ante la eventual necesidad de acudir a la vía de la expropiación para la culminación de procedimiento de adquisición predial.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			A diciembre de 2025, teniendo en cuenta las 7 ofertas suscritas, de las cuales solo 6 se encuentran inscritas ningún predio se encuentra en proceso de expropiación.
27	Apéndice Técnico 7. Numeral	Preparar todos los documentos relacionados con el trámite de expropiación judicial	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			A diciembre de 2025, teniendo en cuenta las 7 ofertas suscritas, de las cuales solo 6 se encuentran inscritas ningún predio se

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
	4.1. Literal (q)	para remisión y suscripción por parte de la ANI.						encuentra en proceso de expropiación.
28	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (r)	Preparar todos los documentos relacionados con el trámite de expropiación judicial y actuar como apoderado de la ANI para efectos del desarrollo de dicho trámite	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			A diciembre de 2025, teniendo en cuenta las 7 ofertas suscritas, de las cuales solo 6 se encuentran inscritas ningún predio se encuentra en proceso de expropiación.
29	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (s)	Atender las directrices establecidas en el presente Apéndice, sin perjuicio de aquellas que en materia de Gestión Predial establezca la ANI de manera general para todas las concesiones o asociaciones público privadas, o de forma particular para el desarrollo del Proyecto, en armonía con las políticas que para el efecto establezca el Gobierno Nacional.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	X			Por medio del informe mensual el Concesionario indica las gestiones realizadas durante el mes, lo cual e verificado por la Interventoría.
30	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (t)	Previa solicitud, remitir a la ANI/o a la Interventoría, los expedientes contentivos de los procesos de adquisición predial para su revisión, cuando les sea solicitado, en cualquier momento de la ejecución del proyecto.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			Para diciembre de 2025, no se requirió ningún expediente al Concesionario
31	Apéndice Técnico 7. Numeral 4.1. Literal (u)	Asistir a los comités para el control y seguimiento de la Gestión Predial que convoque la Interventoría o la ANI. De ser necesario, para el desarrollo de estos comités, tendrá que estar presente el equipo de trabajo predial previa solicitud	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	X			Se realizó el comité de seguimiento predial el día 9 de mayo del 2025 con la asistencia del Concesionario, Interventoría y ANI.

No	DOCUMENTO CONTRACTUAL Y UBICACIÓN	OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	FRECUENCIA /PLAZO	RESPONSABLE	ESTADO			OBSERVACIONES
					CUMPLE	NO CUMPLE	CON PLAZO	
		de la ANI o el Interventor.						
32	Apéndice Técnico 7. Numeral 3,1. Literal (v)	Dar respuesta en forma clara, veraz, precisa y dentro de los términos de ley, a las solicitudes que sobre el proceso de adquisición predial a su cargo realicen los propietarios, personas naturales o jurídicas entidades estatales, o cualquier otro interesado, remitiendo copia de la misma a la Interventoría y la ANI.	Cuando se requiera	Área predial Concesionario	N/A			En diciembre de 2025 no se cuenta con requerimientos por parte de particulares correspondientes al componente predial.
33	Apéndice Técnico 7. Numeral 3,1. Literal (w)	El Concesionario mantendrá a disposición del Contratista encargado del Diseño la totalidad de la información predial y apoyará con su equipo predial el desarrollo de los Estudios de Detalle.	Constante	Área predial Concesionario	X			Dentro de los diferentes anexos entregados de forma mensual por el Concesionario, se encuentra la tira predial en la cual se almacena todos los predios objeto de requerimiento.
34	Apéndice Técnico 7. Numeral 6,12. Literal (b)	El Concesionario debe radicar ante la Interventoría y la ANI la sábana predial, informe ejecutivo predial, sábana de expropiaciones, sábana de compensaciones y tira topográfica	Mensual	Área predial Concesionario	X			Por medio del informe mensual el Concesionario indica las gestiones realizadas durante el mes, lo cual es verificado por la Interventoría.
35	Apéndice Técnico 7. Numeral 5,7. Literal (f)	El Concesionario adelantará el estudio de Zonas Homogéneas que servirán de referencia para la elaboración de Avalúos Corporativos con Comité Técnico	Una vez	Área predial Concesionario	X			Cumplido: El Concesionario remitió las comunicaciones S-07-2023102700771 y S-07-2023111000836 con subsanación de las observaciones. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0593-23 de radicado ANI 20234091342022 del 22/11/2023, se remitió validación de las ZH. Así mismo, la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-1334-24 de radicado ANI 20244091218412 fechado 01 de octubre de 2024 remite aprobación al concepto Ampliación / homologación Zonas homogéneas físicas (ZHF) y Geoeconómicas (ZHG)

Fuente: Elaboración propia

6.3.4 SEGUIMIENTO FINANCIERO

6.3.4.1 DESCRIPCIÓN DEL ÁREA FINANCIERA

Desarrollar los ejercicios financieros y rendir los estudios, informes y/o conceptos económicos y financieros que requiera la Entidad durante la ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, incluyendo, pero sin limitarse, a las modificaciones que puedan surgir del mismo.

Revisión y seguimiento de las cifras mensuales del P.A. cumplimiento de las obligaciones contractuales de parte del Concesionario.

6.3.4.2 ACTIVIDADES Y GESTIONES DE LA INTERVENTORÍA

Teniendo en cuenta que el seguimiento financiero se presenta mes vencido, a continuación, se describen las actividades y gestiones realizadas por la Interventoría para el componente financiero durante noviembre de 2025.

6.3.4.3 SÍNTESIS DEL COMITÉ FIDUCIARIO.

A continuación, se presenta el contenido del Acta del Comité Fiduciario realizado el 25 de noviembre de 2025, toda vez que la próxima reunión está programada para finales de diciembre de 2025.

TABLA 183. COMITÉ FIDUCIARIO

P.A. CANAL DEL DIQUE ACTA DE COMITÉ FIDUCIARIO No. 31	
Ciudad: Bogotá, 25 de noviembre de 2025 Hora: 8:30 am Lugar: Presencial - Plataforma Teams Duración: Noventa (90) minutos	
OBJETIVO DE LA REUNIÓN (QUÉ Y PARA QUÉ):	
Realización del Comité Fiduciario para presentación del Informe del Fideicomiso correspondiente al mes de octubre de 2025.	
PARTICIPANTES	ENTIDAD
Diana Vargas Sandoval	Ecosistemas del Dique S.A.S
Marisel Castro	Ecosistemas del Dique S.A.S
Luz Milena Zambrano Agámez	Ecosistemas del Dique S.A.S - Virtual
Aura María Cardona Álvarez	Agencia Nacional de Infraestructura- ANI- Virtual
Ligia Milena Rojas Malambo	Agencia Nacional de Infraestructura- ANI- Virtual
Diana Zuleidy López Rojas	Agencia Nacional de Infraestructura- ANI- Virtual
Fernando Hoyos Matta	Consorcio Dique MAI - Interventoría- Presencial
Sandra Carolina Olis Mendivelso	Consorcio Dique MAI - Interventoría- Presencial

P.A. CANAL DEL DIQUE ACTA DE COMITÉ FIDUCIARIO No. 31		
Yenny Amparo Valero Oyola	Representante Fiduciaria Bancolombia S.A. - Presencial	
ORDEN DEL DÍA	**RESPONSABLE**	**ENTIDAD**
1. Verificación del Quórum	Mónica Lorena Urrego Lozada	Fiduciaria Bancolombia S.A.
2. Revisión de Compromisos	Todos	Todos
3. Presentación informe de octubre 2025	Mónica Lorena Urrego Lozada	Fiduciaria Bancolombia S.A.
4. Proposiciones y Varios	Todos	Todos

TEMAS TRATADOS

1. Verificación del Quórum deliberatorio

Una vez verificado el quórum mínimo requerido para decidir válidamente, los miembros del Comité Fiduciario aprueban que la reunión sea presidida por el representante de la Concesionaria en el comité Marisel Castro como secretario actuará el representante de Fiduciaria Bancolombia S.A. Monica Lorena Urrego Lozada.

2. Revisión de Compromisos.

2.1. Revisar el manejo de rendimientos de la Sección 7.10 Subcuenta de Retenciones del contrato de fiducia. Conforme a la revisión de las partes y dada la necesidad de dar claridad a la cláusula en mención, la Fiduciaria remitió el Otrosí al Contrato de Fiducia para revisión y aprobación de la Concesión, el mismo llevará el Vo.bo de la ANI para poder efectuar su suscripción. El representante de la Concesión envió respuesta a la Fiduciaria el día 2 de noviembre de 2023, indicando que, desde la perspectiva jurídica de la Concesión no es pertinente realizar el ajuste propuesto, pues considera que difiere con las disposiciones del Contrato de Concesión y el manejo que dispone para la Subcuenta de Retenciones. El representante de la Fiduciaria comunica a los miembros del comité, que el 23 de noviembre 2023, envió correo a la ANI con copia a los miembros del comité, acerca de la necesidad de tener claridad del traslado de los rendimientos, para lo cual los representantes de la ANI notifican que, al interior de la entidad se escaló nuevamente la consulta a las áreas jurídicas y estructuración. La Fiduciaria reiteró la solicitud, sin embargo, por parte de la ANI y la Concesión se manifiesta que no es pertinente la suscripción del Otrosí teniendo en cuenta los análisis legales presentados previamente, dado lo anterior se presentan las siguientes alternativas para definición de las partes:

i. Fondear cada cuenta de retención por UF, con los recursos totales correspondientes a las retenciones que dé a lugar, una vez se solicite trasferir estos recursos bien sea a la Concesión o mensualmente a la cuenta de excedentes ANI, la Fiduciaria remitirá a la ANI, interventoría, Concesión el cálculo de los rendimientos para que sea aprobado y proceda a trasladar.

ii. Apertura cuentas bancarias por UF, por cada una de las retenciones que se deba trasladar, bien sea al Concesionario o que se deba trasladar a la cuenta de excedentes ANI mensualmente, sin necesidad de realizar cálculo de rendimientos de forma manual, pues cada cuenta tendrá el extracto bancario.

La propuesta anterior queda en validación de las partes. La interventoría informó que remitió concepto a la ANI, la ANI informa que continua en revisión y que una vez cuente con el concepto definitivo lo compartirá con las partes.

A la fecha del presente comité las partes mencionan que esta información se encuentra en validaciones de los equipos jurídicos de las entidades, por lo cual el compromiso continúa vigente. Estado: Pendiente

2.2. Informe de activos. El representante de la Fiduciaria, solicita al concesionario remitir la información de los activos del fideicomiso, con el fin de emitir la certificación semestral de activos y así mismo dar cumplimiento con la obligación que se tiene con la Superintendencia Financiera sobre la presentación trimestral de dicha información, el representante de la Fiduciaria reiteró la necesidad de recibir la información con el fin de elaborar la certificación correspondiente, el representante de la Concesión informa que, se envió la información a la Interventoría para revisión formal. La Fiduciaria reiteró la solicitud, la concesión informa que está pendiente él envió de los formatos y

P.A. CANAL DEL DIQUE
ACTA DE COMITÉ FIDUCIARIO No. 31

una circular informativa con indicaciones de cómo se deben revisar los activos por parte de la ANI, el representante de la ANI sugiere usar los formatos de las concesiones carreteras ya que, a la fecha no se han autorizado los formatos para los proyectos fluviales, las partes acuerdan reunirse en una mesa de trabajo para dar respuesta a la Fiduciaria. Dado lo anterior, la Fiduciaria reiteró la solicitud, las partes acuerdan reunirse el 5 de junio de 2024.

Las partes informan asistir a la reunión, sin embargo, aún se encuentra pendiente por definir el formato, el Concesionario continua con el pendiente de remitir a la Fiduciaria el listado de activos actualizado.

La Fiduciaria reitera solicitud del envío de la información a fin de dar cumplimiento con las disposiciones de la Superfinanciera. El representante de la ANI informa que se debe dejar en acta por parte de la interventoría que no aplica el compromiso teniendo en cuenta que no existe el formato de activos físicos para los proyectos fluviales.

El 25 de septiembre de 2024 la Concesión remitió a la Fiduciaria el reporte de activos fijos a 31 de diciembre de 2023, el cual se encuentra en revisión al interior de la Fiduciaria. Así mismo, la Concesión informa que, se encuentra pendiente el formato semestral por parte de la ANI, Interventoría y Concesionario.

El 22 de noviembre de 2024 se desarrolló reunión entre la ANI, Concesión, Interventoría y la Fiduciaria en la cual se comunicaron las instrucciones de la ANI, respecto a la adopción del formato de activos físicos para proyectos portuarios, teniendo en cuenta que, no existe el formato para proyectos fluviales, sin embargo la Interventoría resalta que no está incluido el inventario total de los activos, así mismo, la ANI indica que está trabajando en el formato de activos para proyectos fluviales el cual será compartido en cuanto se aprobado.

El área técnica de la Agencia continúa validando este tema, por otra parte, el concesionario manifiesta que, está trabajando con el formato de proyectos portuarios, el cual está en preparación.

Respecto a los activos recibidos en la Concesión por parte de Cormagdalena, a la fecha está pendiente la valoración de estos. Así mismo, el representante de la interventoría informa que, ha revisado la relación de activos, pero no se recibió información de la valoración de estos.

La concesionaria informa que al a la fecha no se cuenta con un formato para el registro de activos, ya que el mismo no se ha definido, el representante de la interventoría propone utilizar formato carretero de manera provisional. El representante de la ANI sugiere realizar una mesa de trabajo con el equipo técnico y contable para definir el formato adecuado.

Se debe realizar la clasificación de activos reversibles y no reversibles, por tanto, es necesario realizar la valoración de los activos y revisar la política contable para su correcta contabilización.

Con corte al 24 de junio, la ANI propuso la realización de una mesa de trabajo para el día 26 de junio de 2025, con el objetivo de revisar los formatos correspondientes.

La Fiduciaria envió sus comentarios a la Concesión respecto a la información correspondiente a los activos fijos a corte diciembre 2024, a la fecha se encuentra pendiente respuesta por parte de la concesión.

En la reunión del 26 de junio de 2025, el concesionario informó que contractualmente no cuenta con la información y debe ser suministrada por la ANI, con el fin que se pueda realizar la clasificación de los activos entregados por Cormagdalena a lo cual la ANI indica que validará con su área contable para informar al concesionario e informará a los miembros del comité.

A corte 26 de agosto de 2025, el concesionario informó que, continuara en mesas de trabajo con la ANI respecto a los activos reversión y los formatos, así mismo informa que, los activos pertenecientes a la ANI no se encuentran a cargo del concesionario. El representante de la ANI informa que se sigue trabajando al interior de la Agencia.

A fecha corte del 28 de octubre de 2025, las partes informan que no se ha presentado avance a las actividades ligadas al compromiso, validarán disponibilidad de agenda para continuar con las mesas de trabajo.

P.A. CANAL DEL DIQUE
ACTA DE COMITÉ FIDUCIARIO No. 31

A corte de 25 de noviembre de 2025, la Fiduciaria indica que, se encuentra pendiente la respuesta sobre los comentarios enviados por la Fiduciaria a la Concesión. Respecto a las demás gestiones se encuentran pendientes por las partes.

Dado de lo anterior, el compromiso continúa vigente. Estado: Pendiente.

2.3. Cuenta por cobrar a la ANI – Indicadores imposible medición. El representante de la Fiduciaria menciona que, de acuerdo con el valor retenido en las actas de retribución 1 y 2, por indicadores de imposible medición, de causa ajena a las partes, se hace necesario reconocer en los estados financieros del Patrimonio Autónomo una cuenta por cobrar por el valor retenido a la ANI, para lo anterior fue emitida una comunicación a las partes; En este mismo sentido, para el tratamiento y registro de esta cuenta por cobrar, es importante que, el fideicomitente emita una instrucción formal a la Fiduciaria, en la que se informe cuando y como se tiene contemplado depurar la misma, justificación del análisis de deterioro y la actualización de la política contable. El Concesionario informa que, se están realizando las validaciones con el área de operaciones y jurídico para emitir el concepto y posterior remitir a la interventoría para su análisis. Al 29 de abril de 2025, la interventoría emitió un concepto a la ANI, el cual está siendo evaluado para emitir concepto. Por parte del concesionario se encuentra en revisión por el área técnica y de operaciones debido al tribunal que se encuentra en curso.

Al 26 de mayo 2025, se encuentra pendiente lo siguiente:

Instrucción sobre el tratamiento contable de los recursos a los que la Concesión ya no tendría derecho; En este sentido, la Agencia Nacional de Infraestructura solicitará a la interventoría un concepto técnico respecto a los recursos de vigencias futuras que deben ser trasladados a la subcuenta de Excedentes ANI, con base en la relación de actas de retribución disponibles a la fecha. Posteriormente, la ANI realizará un oficio dirigido a la Fiduciaria, para realizar el traslado de los recursos y así descargar la cuenta por cobrar a la ANI registrada en el fideicomiso.

En cuanto a los indicadores de imposible medición, se recibió la propuesta del Otrosí No. 3 para su definición. No obstante, algunos de estos indicadores se encuentran actualmente en discusión ante el tribunal de arbitramento, por lo que se acordó realizar mesas de trabajo técnicas para su análisis. Se enfatiza la necesidad de validar con cautela el primer punto, a fin de no incluir aspectos que estén siendo objeto del proceso arbitral. La interventoría indicó no tener conocimiento de dicha solicitud, la cual fue remitida a las partes, por tanto, se compromete a validarla al interior de la Interventoría, a lo cual advierte que este Otrosí podría tener implicaciones financieras, por lo que se realizarán los análisis respectivos

El Concesionario manifiesta la necesidad de realizar deterioro de la CXC y se compromete a remitir a la Fiduciaria la política correspondiente.

Con corte al 29 de julio 2025, El concesionario informa que, se encuentra revisando el valor de la cuenta por cobrar, así como el monto que será reconocido como gasto, conforme a la política aplicable. El representante de la Interventoría manifiesta que, el concepto de la Interventoría fue ya emitido, en el cual se indicó que los indicadores de imposible medición deben ser trasladados a la cuenta de excedentes ANI; sin embargo, se encuentra pendiente el pronunciamiento formal por parte de la ANI. El representante de la ANI informa que se encuentra en validación del concepto para ser incluido en el Otrosí No. 3., en cuanto tenga respuesta informará a las partes.

Con corte 26 de agosto de 2025, la ANI informa que, continúa pendiente el pronunciamiento técnico. Asimismo, se indica que este tema únicamente será regularizado mediante la suscripción de otrosí aprobado por las partes.

Con corte al 25 de noviembre de 2025, la ANI informa que, existe un tribunal activo sobre el particular y hasta tanto el mismo no se solucione, el compromiso continúa vigente, Así mismo las partes solicitan a la Fiduciaria reenviar la comunicación sobre el particular, radicada a las partes.

Por tanto, el compromiso continúa vigente. Estado: pendiente.

3.Presentación informe octubre de 2025

P.A. CANAL DEL DIQUE
ACTA DE COMITÉ FIDUCIARIO No. 31

El representante de la Fiduciaria realizó la presentación del informe del Fideicomiso, correspondiente al mes de octubre de 2025, el cual incluye:

- Resumen ejecutivo
- Flujos de caja de las cuentas y subcuentas
- Rendimientos
- Cuentas por cobrar y cuentas por pagar
- Saldos
- Estados Financieros

4. Proposiciones y varios

4.1. El representante de la Fiduciaria informa que, la tasa de interés para las cuentas de ahorro Bancolombia, durante el mes de octubre es de 8.50% E.A.

4.2. El próximo comité se desarrolló de manera virtual, el día 22 de diciembre de 2025 a las 8:30 am.

4.3. El representante de la Interventoría solicita a la Concesión información sobre el manejo contable de los fondeos realizados a la cuenta EIA. Al respecto, el representante de la Concesión informa que, inicialmente, los recursos son aportados por los socios y se registran como un aporte al fideicomiso. Desde allí se efectúa el fondeo a la cuenta EIA, tratándose como un fondeo normal que no hace parte del modelo financiero, con el fin de evitar la generación de intereses. Por lo anterior, al momento de realizar el cobro de los recursos aportados para tal fin, el Concesionario generará una cuenta por cobrar independiente para recuperar la inversión.

Adicionalmente, el representante de la Interventoría solicita información sobre el manejo contable de los aportes del socio Financiera Manacor. El representante de la Concesión indica que el aporte se recibe en pesos y, contablemente, se reexpresa la diferencia en cambio, lo que implica un riesgo cambiario, así mismo se realiza un ejercicio de conversión de la tasa y compra de dólares. Por último, aclara que la financiación con dicho socio se efectuó en dólares debido a que la deuda será pagada en dicha moneda, considerando la retribución que se recibirá en dólares.

4.4. El representante de la Interventoría manifiesta que, existe un atraso en la legalización de los ingresos en el fideicomiso con Cormagdalena, se informa que, se han enviado cartas, pero a la fecha no hay una respuesta por parte de la entidad, El representante de la ANI, se encuentra gestionando mediante correo, sin embargo, ha sido difícil obtener una respuesta por parte de la entidad, se revisará con la gerencia técnica de la ANI, debido a que existe premura del tema.

4.5. El representante de la Concesión solicita información sobre las vigencias futuras, el representante de la ANI informa que, aún no se encuentra asignada, y continúan las negociaciones con el ministerio de hacienda, el representante de la Fiduciaria queda atento a cualquier información sobre el particular, con el fin de programar las actividades operativas asociadas al ingreso de la porción en dólares.

4.6. Los representantes de la ANI y la Interventoría informan que, hace algunos meses, se evidenció la compra de un predio desde la cuenta del proyecto, sin contar con la aprobación correspondiente. En este sentido, el componente predial solicita confirmar si los recursos utilizados ya fueron reintegrados a la cuenta del proyecto. El representante de la Interventoría señala que dichos recursos deben ser reintegrados mediante aporte equity; de no realizarse este reintegro, se configuraría un incumplimiento por parte del Concesionario. El representante del Concesionario indica que, se encuentra revisando la situación y remitirá la respectiva respuesta a las partes. Asimismo, los representantes de la ANI indican que, en caso de presentarse una situación similar con otro predio bajo las mismas condiciones, se deberá informar previamente a la entidad y al grupo predial, con el fin de validar el procedimiento a seguir.

4.7. El representante de la Fiduciaria reitera las fechas para tener en cuenta en el cierre de fin de año, así:

P.A. CANAL DEL DIQUE ACTA DE COMITÉ FIDUCIARIO No. 31		
□Recepción de causación de facturas y pagos 19 de diciembre, para tramite dentro del mismo año. Los pagos que se reciban después de esta fecha serán procesados en el año siguiente. En caso de no poder cumplir con este plazo, se solicita notificarlo con antelación. □Pasivos no facturados e instrucciones para registros contables 26 de diciembre, los cuales deben remitirse en el formato debidamente suscrito. □Certificación de ingresos, se solicita que el concesionario gestione este trámite a la mayor brevedad posible, con el fin de incluir los ingresos correspondientes y con base en ello realizar el cálculo de retención.		
Compromisos	RESPONSABLE(S)	ESTADO
5.1. Revisar el manejo de rendimientos de la Sección 7.10 Subcuenta de Retenciones del contrato de fiducia. 5.2. Informe de activos. 5.3. Pronunciamiento respecto a la Cuenta por cobrar a la ANI – Indicadores imposible medición.	Concesión-Interventoría – ANI Concesión-Interventoría – ANI Concesión-Interventoría – ANI	Pendiente Pendiente Pendiente
VERIFICACIÓN DE EFICACIA	% de cumplimiento del orden del día	100%

Elaboración propia

6.3.4.4 ESTADO DE LAS CUENTAS Y LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL FIDEICOMISO Y DE CADA UNA DE LAS SUBCUENTAS QUE LO INTEGRAN, DE CONFORMIDAD CON LA INFORMACIÓN ENTREGADA POR LA ENTIDAD FIDUCIARIA Y EL ANÁLISIS DE ESTOS ASPECTOS.

6.3.4.4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

El estado de resultados integral refleja el desempeño contable del proyecto en función de las directrices y criterios adoptados por el Concesionario dentro del marco normativo de las NIIF para Colombia. A continuación, se presenta el estado financiero con corte al 30 de noviembre de 2025.

TABLA 184. ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA.

Concepto	ACUMULADO	ACUMULADO	VARIACION MENSUAL	
	oct-25	nov-25	Variación absoluta	Relativa %
ACTIVO				
EFECTIVO	**$106.496.486.960,02**	**$105.136.928.509,61**	**-$1.359.558.450,41**	**-1,28%**
Bancos Nacionales	$106.496.486.960,02	$105.136.928.509,61	-$1.359.558.450,41	
CUENTAS POR COBRAR	**$676.747.222.018,57**	**$770.299.505.169,98**	**$93.552.283.151,41**	**13,82%**
Acuerdos de concesión - Activo Financiero	$664.087.049.536,47	$756.834.145.087,84	$92.747.095.551,37	
Cuenta por Cobrar retenciones	$300.579.464,11	$300.579.464,11	$-	
Venta de bienes	$98.549.199,00	$97.999.199,00	-$550.000,00	
Deterioro acuerdos de concesión - AF	-$393.159.429,29	-$449.654.870,12	-$56.495.440,83	
Otras- Diversas	$12.654.203.248,28	$13.516.436.289,15	$862.233.040,87	
OTROS ACTIVOS	**$17.669.055.003,71**	**$17.252.223.270,53**	**-$416.831.733,18**	**-2,36%**
Anticipos a contratos	$17.664.085.855,71	$17.247.254.122,53	-$416.831.733,18	
Gastos pagados por anticipado	$4.969.148,00	$4.969.148,00	$-	
TOTAL ACTIVO	**$800.912.763.982,30**	**$892.688.656.950,12**	**$91.775.892.967,82**	**11,46%**
PASIVO				

Concepto	ACUMULADO	ACUMULADO	VARIACION MENSUAL	
	oct-25	nov-25	Variación absoluta	Relativa %
CUENTAS POR PAGAR	**$654.197.844.148,54**	**$658.810.251.414,77**	**$4.612.407.266,23**	**0,71%**
Impuestos	$913.159.979,23	$841.166.805,23	-$71.993.174,00	-7,88%
Costos y Gastos por pagar	$3.026.553.344,76	$3.087.673.237,75	$61.119.892,99	2,02%
Proveedores	$11.218.824.986,33	$14.217.612.552,15	$2.998.787.565,82	26,73%
DEUDA SUBORDINADA	**$639.039.305.838,22**	**$640.663.798.819,64**	**$1.624.492.981,42**	**0,25%**
Deuda subordinada socios	$570.424.837.575,43	$575.078.870.238,55	$4.654.032.663,12	0,82%
Intereses Deuda Subordinada	$56.763.852.924,30	$60.146.286.070,73	$3.382.433.146,43	5,96%
Reexpresión Deuda Subordinada	-$19.853.133.757,71	-$28.502.728.081,29	-$8.649.594.323,58	43,57%
Capitalización Interes Deuda Subordinada	$31.703.749.096,20	$33.941.370.591,65	$2.237.621.495,45	7,06%
OTROS PASIVOS	**$27.059.763.974,64**	**$27.167.394.582,48**	**$107.630.607,84**	**0,40%**
Retenciones a terceros sobre C	$1.341.986.298,00	$1.118.321.915,00	-$223.664.383,00	-16,67%
Ingresos recibidos para terceros	$5.204.613.696,48	$5.535.908.687,32	$331.294.990,84	6,37%
Aportes Ani - Vigencias Futuras- Recaudo tarifario	$20.513.163.980,16	$20.513.163.980,16	$-	0,00%
TOTAL PASIVO	**$681.257.608.123,18**	**$685.977.645.997,25**	**$4.720.037.874,07**	**0,69%**
PATRIMONIO				
RESULTADO DEL EJERCICIO	$119.655.155.859,12	$206.711.010.952,87	$87.055.855.093,75	72,76%
TOTAL PATRIMONIO	**$119.655.155.859,12**	**$206.711.010.952,87**	**$87.055.855.093,75**	**72,76%**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**$800.912.763.982,30**	**$892.688.656.950,12**	**$91.775.892.967,82**	**11,46%**

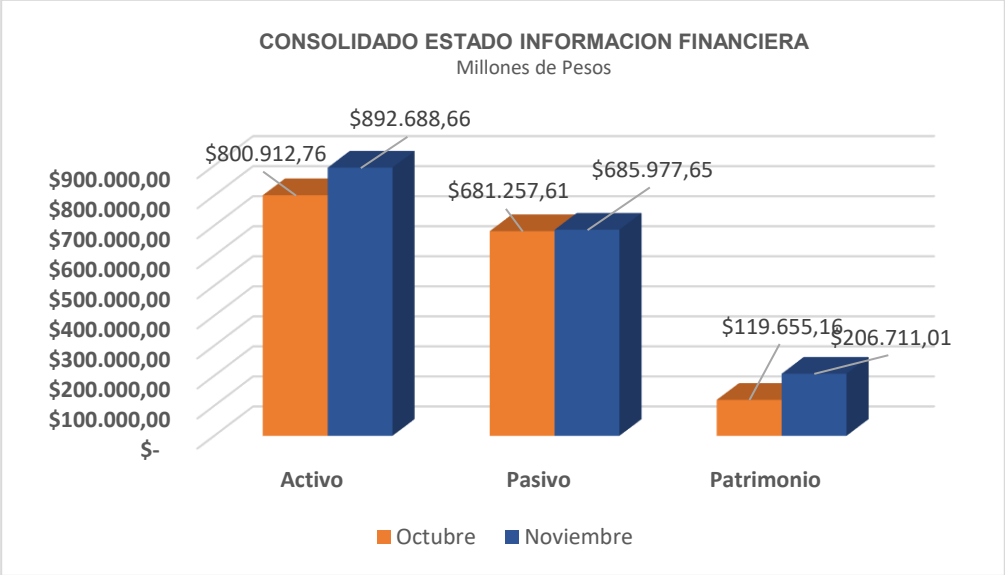
Fuente: Elaboración propia

TABLA 185. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO EN MILLONES DE PESOS A NOVIEMBRE DE 2025.

Concepto	Octubre	Noviembre	Variación
Activo	$800.912,76	$892.688,66	$91.775,89
Pasivo	$681.257,61	$685.977,65	$4.720,04
Patrimonio	$119.655,16	$206.711,01	$87.055,86

Fuente: Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 65 CONSOLIDADO BALANCE GENERAL



Elaboración propia

En noviembre de 2025, los activos totales suman $892.688.656.950,12 correspondiente al 100%, discriminado de la siguiente manera:

- El 84.78% se encuentran concentrados en la cuenta por cobrar (activo financiero) $756.834.145.087,84.
- El 11.78% en efectivo por $105.136.928.509,61.
- El 1.93% en otros activos por el valor de $17.252.223.270,53 representado en su mayoría por anticipos a contratos.

Para el presente periodo, se presenta un aumento del activo total de 11.46% equivalente a $91.775.892.967,82.

Las variaciones en las cuentas del activo con respecto al mes de octubre de 2025 son las siguientes:

- El Efectivo disminuyó un 1.28% por el valor de $1.359.558.450,41.
- Cuentas por cobrar aumentaron en un 13.82% con un valor de $93.552.283.151,41 representada en su mayoría por los Activos financieros.
- Otros activos tienen una disminución de 2.36% con un valor de $416.831.733,18 principalmente en anticipos a contratos.

Los pasivos totales tienen un valor de $685.977.645.997,25 correspondiente al 100% discriminado de la siguiente manera:

- El 96.04% se concentran en Cuentas por pagar (Impuestos, proveedores, pasivos no facturados, prestamos con terceros) por el valor de $658.810.251.414,77, de los cuales $640.663.798.819,64 corresponde a Deuda subordinada con intereses.
- El 3.96% en otros pasivos (Retenciones a terceros, ingresos para terceros, ingresos recibidos por recaudo tarifario y Recursos ANI) por $27.167.394.582,48.

Para el presente periodo, se presenta un aumento del pasivo total de 0.69% equivalente $4.720.037.874,07.

Las variaciones en las cuentas del pasivo con respecto al mes de octubre de 2025 son las siguientes:

- Los Impuestos (Renta y complementarios, Industria y Comercio, Impuestos a las ventas retenido y sobretasas y otros) disminuyeron en un 7.88% correspondiente un valor de $71.993.174,00.
- En proveedores se presentó un aumento con respecto al mes anterior de $2.998.787.565,82 correspondiente a un crecimiento del 26.73%.

- Costos y gastos por pagar un aumento del 2.02% por valor de $61.119.892,99 correspondiente a los proveedores CONSORCIO PANMAR CANAL DEL DIQUE, MINERIA Y MEDIO AMBIENTE ESTUDIO JURIDICO LTDA, AMBULANCIAS MEDICAS DEL ATLANTICO, DELOITTE ASESORES TRIBUTARIOS SL, SERVILAN LTDA, siendo algunos de los más representativos.

- Cuentas por pagar concentrada en la (Deuda Subordinada e intereses) con una variación de 0.71% por un valor de $4.612.407.266,23.

- Otros pasivos con un aumento de 0.40% por un valor de $107.630.607,84, en su mayoría correspondiente a conceptos de aportes ANI, rendimientos de las subcuentas y retenciones a terceros.

El patrimonio por valor de $206.711.010.952,87 se encuentra representado por el acumulado de ganancias o pérdidas de periodos anteriores. Para noviembre de 2025 con respecto al mes de octubre de 2025 aumentó un 72.76% por valor de $87.055.855.093,75.

6.3.4.5 ESTADO DE RESULTADOS INTERMEDIO.

TABLA 186. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

Cuentas	oct.-25	nov.-25	Variación absoluta	Relativa %
INGRESOS DE OPERACIONES				
INGRESOS DE OPERACIONES ORDINA	$236.952.902.499,17	$339.232.948.313,56	$102.280.045.814,39	43,16%
PARTICIPACIONES EN CONCESIONES	$181.383.744.392,08	$274.130.839.943,45	$92.747.095.551,37	51,13%
ING.FROS OPER.M/CADO MON Y OTR	$6.838.140.155,78	$7.220.472.221,96	$382.332.066,18	5,59%
CAMBIOS	$48.518.049.075,61	$57.725.162.712,77	$9.207.113.637,16	18,98%
DIVERSOS	$100.424.050,97	$100.424.051,48	$0,51	0,00%
RECUPERACIONES DETERIORO (PROVISIONES)	$112.544.824,73	$56.049.383,90	-$56.495.440,83	-50,20%
TOTAL INGRESOS DE OPERACIONES	**$236.952.902.499,17**	**$339.232.948.313,56**	**$102.280.045.814,39**	**43,16%**
GASTOS				
GASTOS DE OPERACIONES	**$72.818.176.119,60**	**$79.349.899.827,68**	**$6.531.723.708,08**	**8,97%**
INTERESES CRÉDITOS DE BANCOS	$63.629.700.295,20	$70.133.552.856,66	$6.503.852.561,46	10,22%
SERVICIOS BANCARIOS	$9.977.982,04	$11.348.433,05	$1.370.451,01	13,73%
CAMBIOS	$7.847.765.307,55	$7.847.853.266,68	$87.959,13	0,00%
IMPUESTOS Y TASAS	$517.260.413,95	$543.673.148,43	$26.412.734,48	5,11%
DIVERSOS	$813.472.120,86	$813.472.122,86	$2,00	0,00%
COSTOS				
COSTOS DE CONTRATOS DE CONCESIÓN	$107.271.599.441,37	$115.964.066.453,93	$8.692.467.012,56	8,10%
COSTOS DE OPERACIÓN	**$107.271.599.441,37**	**$115.964.066.453,93**	**$8.692.467.012,56**	**8,10%**
TOTAL GASTOS+COSTOS	**$180.089.775.560,97**	**$195.313.966.281,61**	**$15.224.190.720,64**	**8,45%**
RESULTADOS DEL EJERCICIO	**$56.863.126.938,20**	**$143.918.982.031,95**	**$87.055.855.093,75**	**153,10%**

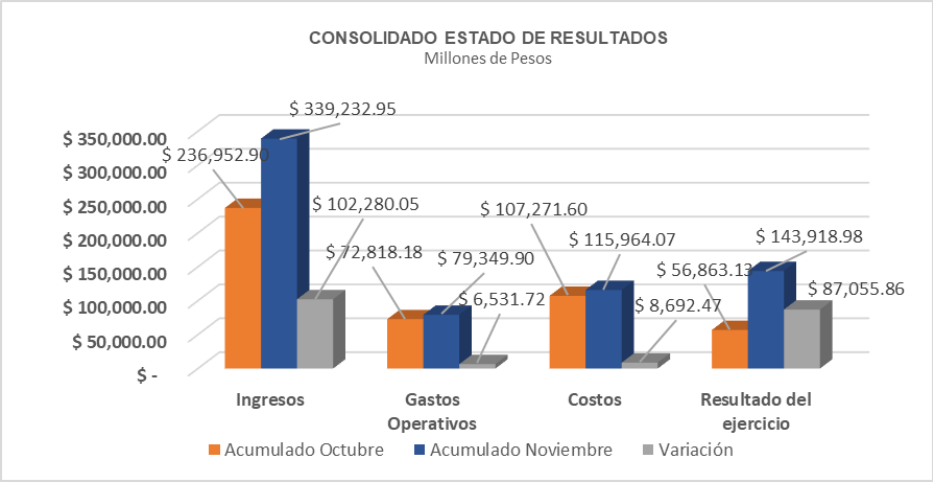
Fuente: Elaboración propia

TABLA 187. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL EN MILLONES DE PESOS.

Mes	Acumulado Octubre	Acumulado Noviembre	Variación	%
Ingresos	$236.952,90	$339.232,95	$102.280,05	43,16%
Gastos Operativos	$72.818,18	$79.349,90	$6.531,72	8,97%
Costos	$107.271,60	$115.964,07	$8.692,47	8,10%
Resultado del ejercicio	$56.863,13	$143.918,98	$87.055,86	153,10%

Fuente: Elaboración propia.

ILUSTRACIÓN 66 CONSOLIDADO ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL EN MILLONES DE PESOS



Elaboración propia

6.3.4.5.1 INGRESOS OPERACIONALES.

El valor de los Ingresos para el periodo de noviembre de 2025 es por un valor de $339.232.948.313,56 con un aumento del 43.16% con respecto a octubre 2025. Los ítems más representativos de los ingresos son:

- Participación Concesiones, en el mes es del 80.81% por un valor de $274.130.839.943,45.
- Por cambios, el 17.02% por un valor de $57.725.162.712,77.
- Por liquidación por operaciones y mercado, el 2.13% por un valor de $7.220.472.221,96.

6.3.4.5.2 GASTOS OPERACIONALES.

El valor de los gastos de operaciones para noviembre del 2025 aumentó un 8.97% por valor de $6.531.723.708,08 los gastos acumulados ascienden al valor de $79.349.899.827,68. Los ítems más representativos del total de gastos de operaciones en el presente son:

- Intereses bancarios el 88.39% por el valor de $70.133.552.856,66.
- Por cambios el 9.89%por valor de $7.847.853.266,68.
- Diversos (Otros) el 1.03% por valor de $813.472.122,86.
- Impuestos el 0.69% por el valor de $543.673.148,43.

6.3.4.5.3 COSTOS DE OPERACIÓN

El valor de los costos, de operación durante noviembre de 2025 corresponden a la suma de $8.692.467.012,56 y un acumulado de $115.964.066.453,93.

El valor acumulado de gastos y costos durante noviembre de 2025 corresponde a la suma de $15.224.190.720,64 y un acumulado de $195.313.966.281,61.

6.3.4.5.4 RESULTADOS ACUMULADOS DEL EJERCICIO.

En el comparativo del Estado resultado de noviembre del 2025 respecto a octubre del 2025, se obtuvo las siguientes participaciones:

TABLA 188. COMPARATIVO EN MILLONES DE PESOS

Detalle	Acumulado a octubre 31 de 2025.	Acumulado a noviembre 30 de 2025.	Variación	Variación porcentual
Ingresos	$236.952.902.499,17	$339.232.948.313,56	$102.280.045.814,39	43,16%
Gastos de operaciones	$72.818.176.119,60	$79.349.899.827,68	$6.531.723.708,08	8,97%
Costos	$107.271.599.441,37	$115.964.066.453,93	$8.692.467.012,56	8,10%
Resultados del ejercicio	$56.863.126.938,20	$143.918.982.031,95	$87.055.855.093,75	153,10%

Fuente: Elaboración propia.

Se realizó un comparativo entre los periodos noviembre y octubre de 2025 concluyendo:

- Los ingresos, aumentaron en un 43.16% por un valor de $102.280.045.814,39.
- Los gastos de operaciones aumentaron en un 8.97% por un valor de $6.531.723.708,08.
- Los costos, aumentaron en un 8.10% por un valor de $8.692.467.012,56.
- Los resultados del ejercicio aumentaron respecto al mes anterior en un 153,10% por un valor de $87.055.855.093,75.

6.3.4.5.5 RAZONES FINANCIERAS.

TABLA 189. RAZONES FINANCIERAS

Indicador financieros Noviembre	Resultado
Capital de trabajo	$206.711.010.952,87
Margen de utilidad en ventas	42,42%
Endeudamiento total	76,84%
Deuda Patrimonio	3,32

Fuente: Elaboración propia

Capital de trabajo. Cuenta con un Capital de trabajo de $206.711.010.952,87 para respaldar sus obligaciones financieras o con terceros, es la diferencia entre el valor de activos corrientes por $892.688.656.950,12 menos pasivos corrientes $685.977.645.997,25. Los activos corrientes están representados en efectivo (Bancos Nacionales), Cuentas por cobrar y activo financiero, correspondientes a los depósitos por Aportes, Fondeos a las diferentes cuentas del Patrimonio Autónomo y acuerdos de concesión.

Margen de utilidad en ventas. Se obtiene de dividir la utilidad (pérdida) neta del periodo $143.918.982.031,95 entre los ingresos operacionales $339.232.948.313,56 a noviembre de 2025, obteniendo el resultado de 42.42%, es el margen de utilidad después de descontar todos los costos, gastos de operación y los gastos financieros.

Endeudamiento total. Se obtiene de dividir el pasivo total $685.977.645.997,25 entre el activo total $892.688.656.950,12 obteniendo que los activos están comprometidos con deudas en un porcentaje del 76.84%.

Deuda Patrimonio. Se obtiene de dividir el pasivo $685.977.645.997,25 entre el patrimonio total $206.711.010.952,87 representados en utilidad del ejercicio con el 100% obteniendo el resultado de 3.32 indicando que el Patrimonio está comprometido con las deudas.

6.3.4.5.6 SALDOS DE LAS SUBCUENTAS DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO.

TABLA 190. SALDOS DE LAS SUBCUENTAS DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

NOMBRE DE CUENTA	NO. DE CUENTA	oct-25	nov-25
P.A CD PREDIOS	30400004490	$45.202.162.653	$45.484.587.813
P.A CD COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES	30400004491	$4.544.084.017	$4.748.548.495
P.A CD REDES	30400004492	$636.183.849	$640.463.972
P.A CD CAMBIO CLIMÁTICO	30400004493	$1	$1
P.A CD INDEMNIZACIONES GIROS DE ASEGURADORAS	30400004494	$1	$1
P.A CD APORTES ANI	30400004497	$1	$1
P.A CD APORTES ANI UF0	30400005420	$12.242.575.985	$12.324.941.694
P.A CD APORTES ANI UF1	30400005421	$2.421.144.009	$2.437.433.003
P.A CD APORTES ANI UF13	30400005433	$1.207.264.275	$1.215.386.518
P.A CD APORTES ANI UF2	30400005422	$3.692.410.144	$3.717.251.973
P.A CD RECAUDO TARIFARIO	30400004498	$1	$1
P.A CD INTERVENTORÍA Y COORDINACIÓN	30400004499	$12.941.143.562	$11.734.267.280
P.A CD SOPORTE CONTRACTUAL	30400004500	$1.169.354.123	$1.152.276.554
P.A CD AMIGABLE COMPOSICIÓN	30400004501	$1.787.894.265	$1.787.495.168
P.A CD EXCEDENTES ANI	30400004502	$611.307.015	$636.009.097
P.A CD PLAN MACRO	30400004503	$1	$1
P.A CD INGRESOS POR EXPLOTACIÓN COMERCIAL	30400004504	$1	$1
P.A CD OBRAS MENORES	30400004505	$1	$1
P.A CD OBRAS SOCIALES	30400004506	$9.892.290.513	$12.394.850.794
P.A CD RETENCIONES	30400004507	$1	$1
P.A CD ACTIVIDADES PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA	30400004508	$3.862.585.673	$3.888.572.410
PA CD ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENT	30400007095	$52.357.533	$57.093.674
TOTAL DISPONIBLE (COP)		**$100.262.757.622**	**$102.219.178.453**

Elaboración propia.

TABLA 191. SALDOS DE LAS SUBCUENTAS DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 EN USD

NOMBRE DE CUENTA	NO. DE CUENTA	sep-25	oct-25
P.A. CD VIG FUT - USD	1000079802901	USD -	USD -
P.A. CD VIG FUT UF 1 - USD	1000079802902	USD -	USD -
P.A. CD VIG FUT UF 13 - USD	1000079802906	USD -	USD -
P.A. CD VIG FUT UF 2 - USD	1000079802903	USD -	USD -
P.A. CD VIG FUT UF 4 - USD	1000079802904	USD -	USD -
P.A. CD VIG FUT UF 9 - USD	1000079802905	USD -	USD -

NOMBRE DE CUENTA	NO. DE CUENTA	sep-25	oct-25
P.A. CD VIG FUT UF0 - USD	1000079802900	USD -	USD -
TOTAL DISPONIBLE (COP)		USD -	USD -

Elaboración propia.

6.3.4.5.7 RESUMEN DE PAGOS POR CONCEPTO DE RETRIBUCIÓN, SEGÚN EL CUMPLIMIENTO DE INDICADORES CUMPLIMIENTO ESTABLECIDOS EN EL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP No. 005 DE 2022.

A continuación, se presenta el estado de avance del cumplimiento del pago de las retribuciones al Concesionario, en cumplimiento a lo establecido en la sección 3.1 a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 que a la letra dice:

> *"El derecho a la Retribución del Concesionario con respecto a cada Unidad Funcional se iniciará a partir de la suscripción de la respectiva Acta de Terminación de Unidad Funcional, salvo por lo establecido para la UF No. 0 con respecto a la cual tendrá derecho a Retribución desde el cuarto Mes contado a partir de la Fecha de Inicio hasta la Fecha de Terminación de la Etapa de Reversión o el de la declaratoria de Terminación Anticipada del Contrato. La suscripción del Acta de Terminación Parcial de Unidad Funcional cuando sea aplicable de conformidad con este Contrato dará lugar a la acusación y pago de la Compensación Especial."*

La Fiduciaria Bancolombia S.A., el 19 de diciembre de 2023, recibió por parte de la ANI objeción en los términos establecidos en el capítulo III, numeral 3.1, literal (i) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

A través de la comunicación CMAI-2-470-0241-24 de radicado ANI 20244090233352 del 23 de febrero de 2024, la Interventoría le informó a la Entidad que mediante comunicación CMAI-2-470-0553-23 de radicado ANI 20234091298272 del 10 de noviembre de 2023, remitió el primer borrador del acta de retribución, la cual fue revisada y observada por la ANI mediante oficio No. 20233030417621 del 20 de noviembre de 2023. En este sentido, mediante las comunicaciones CMAI-2-470-0614-23 de radicado ANI 20234091352652 del 24 de noviembre de 2023, y CMAI-2-470-0638-23 de radicado ANI No. 20234091378592 del 30 de noviembre de 2023; la Interventoría radicó ante la ANI y la fiduciaria Bancolombia S.A, el documento debidamente ajustado conforme las observaciones de la ANI. Posteriormente, la ANI dio a conocer a la Interventoría el oficio 20233030463741 del 21 de diciembre de 2023, dirigido a la Fiduciaria Bancolombia S.A., mediante el cual la entidad objetó el documento en cuestión y realizó un listado de observaciones adelantadas por los equipos técnico y financiero de la entidad, razón por la cual, se convocó a mesa de trabajo conjunta y se adelantaron entre Concesionario e Interventoría los ajustes requeridos de cada parte por la ANI y se remitió mediante correo electrónico del 2 de enero de 2024, dirigido a la entidad y al Concesionario la versión ajustada del Acta para la respectiva revisión y validación del documento.

El 23 de abril de 2024 la ANI remitió un correo electrónico al Concesionario e Interventoría con la revisión de las observaciones realizadas por el Concesionario; sin embargo, indicaron que los comentarios y ajustes realizados por la ANI el 17 de abril de 2024 no fueron sido acogidos ni rechazados por lo que solicitaron indicar cuál será el tratamiento que se le dará a estos con el fin

de tener mayor claridad frente al contenido del acta una vez sea suscrita por las partes con el fin de agilizar la no objeción a la fiducia.

El 23 de abril de 2024, la Interventoría remitió correo electrónico al Concesionario y a la ANI indicando que una vez revisada el acta remitida por el Concesionario se observaba lo siguiente:

1. El Concesionario incluyó nuevos comentarios sobre la calificación de los indicadores (tabla 2) que se supone ya estaban revisadas y aceptadas por las partes y no hacían parte de las observaciones de la ANI en la última versión del documento. Esto obliga la inclusión de notas aclaratorias de nuestra parte y en consecuencia obligará a una nueva revisión de la ANI.

2. No se atendieron la totalidad de observaciones realizadas por la ANI. (Numerales 3.12 y 4.6)

3. El Concesionario incluye nuevamente el indicador G-2 como un indicador de imposible de medir e indica que hasta que no se tengan los diseños aprobados por Interventoría no se puede hacer medición. Sobre este particular se ha insistido en que el indicador debe ser medido para la UF0 (INFRAESTRUCTURA EXISTENTE). (Numeral 3.11)

Debido a lo anterior se quedó a la espera del pronunciamiento por parte del Concesionario respecto a las observaciones no atendidas de su parte.

El 26 de abril 2024 se firmó la Acta de retribución N° 1 con un índice de cumplimiento del 91.84% y valor a trasladar por TREINTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS VENTICUATRO MILLONES SEIS CIENTOS OCHO MIL CIENTO CINCUENTA Y NUEVE PESOS CON 34/100 ($35.324.608.159,34), este valor fue pagado el 21 de mayo 2024. Igualmente, se realizó el traslado de los rendimientos generados a la Dirección del Tesoro Nacional por valor de $4.758.246.983 el 27 y 30 de mayo 2024.

El 07 de junio 2024 se realizó traslado de los rendimientos generados a la Dirección del Tesoro Nacional por valor de $408.909.097.

El 16 de Julio 2024 se firmó la Acta de retribución N° 2 con un índice de cumplimiento del 91.71% y valor a trasladar por QUINCE MIL NOVECIENTOS VEINTITRES MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA Y OCHO MIL DOSCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS CON 25/100 ($15.923.468.234,25), este valor fue pagado el 08 de agosto 2024. Se realizó el traslado de los rendimientos generados a la Dirección del Tesoro Nacional por valor de $342.672.282 el 09 de agosto 2024.

El 28 de noviembre de 2024 se firmó la Acta de retribución N° 3 con un índice de cumplimiento del 92.12% y valor a trasladar por CUARENTA Y CINCO MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS NOVENTA Y TRES MIL TRESCIENTOS DIEZ PESOS CON 88/100 ($45.443.593.310,88), este valor fue pagado el 20 de diciembre de 2024. Se realizó el traslado de los rendimientos generados de agosto a noviembre a la Dirección del Tesoro Nacional por valor de $1.421.968.813,20 el 24 de diciembre de 2024.

El 11 de abril de 2025 se firmó la Acta de retribución N° 4 con un índice de cumplimiento del 85.77%, sin embargo de conformidad con lo establecido en la Sección 3.3 literal (c) del Contrato de Concesión indica la Deducción máxima permitida es del diez por ciento (10%) del valor de la

retribución, por tanto se aplicó el 90%, a su vez se aplicó un descuento por valor de $28.434.557,61 correspondiente a los indicadores que fueron redistribuidos, generando un valor a trasladar por VEINTIOCHO MIL CIENTO CUARENTA Y DOS MILLONES DOSCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL CUATROCIENTOS OCHENTA Y NUEVE PESOS CON 12/100 ($28.142.237.489,12), este valor fue pagado el 07 de mayo de 2025. Se realizó el traslado de los rendimientos generados de diciembre de 2024 a abril de 2025 a la Dirección del Tesoro Nacional por valor de $1.081.768.451,93 el 09 de mayo de 2025.

Mediante la comunicación CMAI-2-470-1393-25, con radicado ANI No. 20254091304042 del 14 de octubre de 2025, la Interventoría radicó ante la ANI el Acta de Retribución No. 5. No obstante, a la fecha de corte del presente informe, la Entidad no había emitido respuesta. En consecuencia, se remitió la comunicación CMAI-2-470-1562-25, con radicado ANI No. 20254091450692 del 13 de noviembre de 2025, a manera de recordatorio del envío del acta y con la correspondiente actualización de las cifras.

Dicha comunicación fue atendida por la ANI mediante el oficio No. 20253030436681 del 27 de noviembre de 2025, el cual fue respondido por la Interventoría a través de la comunicación CMAI-2-470-1678-25, con radicado ANI No. 20254091573562 del 11 de diciembre de 2025. En virtud de lo anterior, el Acta de Retribución será radicada una vez se hagan efectivos los aportes de la ANI en la subcuenta correspondiente.

TABLA 192. PAGOS ACTAS DE RETRIBUCIÓN Y DIRECCIÓN DEL TESORO NACIONAL.

ACTA DE RETRIBUCIÓN				DIRECCIÓN DEL TESORO NACIONAL	
Nro. de Acta	Valor pagado	Fecha de pago	Indicadores Incumplidos	Fecha pago intereses	Valor pagado
1	$35.324.608.159,34	21 de mayo de 2024	$3.138.597.589,07	27 de mayo de 2024	$4.334.862.115,52
				30 de mayo de 2024	$423.384.867,50
				7 de junio de 2024	$408.909.097,73
2	$15.923.468.234,25	8 de agosto de 2024	$1.439.380.129,34	9 de agosto de 2024	$342.672.282,47
3	$45.443.593.310,88	20 de diciembre de 2024	$3.887.272.202,45	24 de diciembre de 2024	$1.421.968.813,20
4	$28.142.237.489,12	7 de mayo de 2025	$3.130.074.671,86	9 de mayo de 2025	$1.081.768.451,93
	$124.833.907.193,59		**$11.595.324.592,72**		**$8.013.565.628,35**

Fuente: Elaboración propia

6.3.4.5.7.1 SEGUIMIENTO AL APORTE Y EJECUCIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS.

En el mes de noviembre de 2023 se realizó un giro parcial correspondiente al segundo giro el cual se realizó por valor de $11.132.993.516 a la Subcuenta aportes ANI, quedando pendiente de girar la suma de $6.229.854.846 (indexación a enero) equivalentes a $4.728.198.944 pesos de referencia.

En el mes de marzo de 2024, se realizó giro por valor de $6.229.854.847,00 equivalentes a $4.728.198.944.02 tomando valor de indexación correspondiente a enero de 2024, este aporte hace referencia al saldo pendiente del segundo giro.

El 20 de agosto 2024 de acuerdo con el extracto recibido por la Fiduciaria Bancolombia certificó el giro por parte de la ANI al P.A por concepto de aportes por valor de $49.330.865.513 equivalentes a precios de referencia a $36.217.858.247.

De acuerdo con el extracto y certificación del 04 de marzo de 2025 recibido por la Fiduciaria Bancolombia informa la realización del giro por parte de la ANI al P.A por concepto de aportes el 11 de febrero de 2025 por valor de $38.199.948.179,67 equivalentes a precios de referencia a $27.552.861.966,57, dichos aportes corresponden a las siguientes unidades funcionales UF0, UF1, UF2 y UF13.

Al corte de noviembre de 2025 se encuentra pendiente por parte de la ANI el saldo del aporte número 4 por un valor de $6.229.279.785,43 precios de referencia, correspondiente a las UF1, UF2 y UF13 y el aporte número 5 por un valor de $352.455.463.120,00 precios de referencia, correspondiente a las UF0, UF1, UF2 y UF13.

6.3.4.5.8 SEGUIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN DE LOS FLUJOS DE CAJA DE LAS DIFERENTES SUBCUENTAS DEL FIDEICOMISO DESDE SU INICIO.

TABLA 193. FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS SUBCUENTA SOCIO AMBIENTAL

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$4.340.488.460,36**	**$4.544.084.016,50**	
1. INGRESOS			
FONDEOS	$173.300.563,00	$173.620.897,00	$4.416.073.859,21
RENDIMIENTOS	$30.294.993,14	$30.843.581,60	$332.474.635,89
Total 1. INGRESOS	**$203.595.556,14**	**$204.464.478,60**	**$4.748.548.495,10**
SALDO FINAL	**$4.544.084.016,50**	**$4.748.548.495,10**	

Elaboración propia

TABLA 194. FLUJOS DE CAJA FUENTE Y USOS SUBCUENTA AMIGABLE COMPONEDOR

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS AMIGABLE COMPOSICIÓN			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$1.787.476.426,31**	**$1.787.894.264,59**	
1. INGRESOS			
FONDEOS	$-	$-	$2.496.646.757,72
REINTEGRO DE GMF CUENTA PROYECTO	$230.180,00	$-	$2.884.443,79
RENDIMIENTOS	$12.358.457,85	$11.959.361,41	$367.166.814,28
Total 1. INGRESOS	**$12.588.637,85**	**$11.959.361,41**	**$2.866.698.015,79**
2. EGRESOS			
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$-	$-	$2.884.443,79
PAGO IMPUESTOS	$-	$-	$114.768.000,00
PAGOS A TERCEROS	$-	$-	$606.342.950,98
TRASLADO RENDIMIENTOS SUBCUENTA EXCEDENTES ANI	$12.170.799,57	$12.358.457,85	$355.207.452,87
Total 2. EGRESOS	**$12.170.799,57**	**$12.358.457,85**	**$1.079.202.847,64**
SALDO FINAL	**$1.787.894.264,59**	**$1.787.495.168,15**	

Elaboración propia

TABLA 195. FLUJO DE CAJA FUENTE Y USOS PREDIOS

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS PREDIOS			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$44.890.049.017,26**	**$45.202.162.652,76**	
1. INGRESOS			
ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$2,00
FONDEOS	$-	$-	$41.921.234.825,00
RENDIMIENTOS	$312.113.635,50	$303.995.484,21	$4.931.993.327,45
Total 1. INGRESOS	**$312.113.635,50**	**$303.995.484,21**	**$46.853.228.154,45**
2. EGRESOS			
AJUSTE ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$1,00
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$-	$85.937,54	$5.452.750,31
PAGO IMPUESTOS	$-	$-	$1.560.000,00
PAGOS A TERCEROS	$-	$21.484.386,50	$1.361.627.590,21
Total 2. EGRESOS	**$-**	**$21.570.324,04**	**$1.368.640.341,52**
SALDO FINAL	**$45.202.162.652,76**	**$45.484.587.812,93**	

Elaboración propia

TABLA 196. FLUJO DE CAJA FUENTE Y USOS REDES

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS REDES			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$631.791.101,92**	**$636.183.848,53**	
1. INGRESOS			
ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$2,00
FONDEOS	$-	$-	$612.022.369,00
RENDIMIENTOS	$4.392.746,61	$4.280.123,09	$28.441.601,62
PARTIDA CONCILIATORIA	$-	$-	$60.000,00
Total 1. INGRESOS	**$4.392.746,61**	**$4.280.123,09**	**$640.523.972,62**
2. EGRESOS			
AJUSTE ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$1,00
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$-	$-	$-
REV PARTIDA CONCILIATORIA	$-	$-	$60.000,00
Total 2. EGRESOS	**$-**	**$-**	**$60.001,00**
SALDO FINAL	**$636.183.848,53**	**$640.463.971,62**	

Elaboración propia

TABLA 197. FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS SOPORTE CONTRACTUAL

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS SOPORTE CONTRACTUAL			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$1.192.462.610,10**	**$1.169.354.123,09**	
1. INGRESOS			
FONDEOS	$-	$-	$1.386.705.726,30
REINTEGRO DE GMF CUENTA PROYECTO	$82.733,94	$92.719,89	$763.857,55
RENDIMIENTOS	$8.116.140,97	$7.761.652,58	$225.235.776,53
Total 1. INGRESOS	**$8.198.874,91**	**$7.854.372,47**	**$1.612.705.360,38**
2. EGRESOS			
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$92.719,89	$66.995,19	$830.852,74
PAGO IMPUESTOS	$-	$182.430,00	$1.245.285,00
PAGOS A TERCEROS	$23.179.977,00	$16.566.375,00	$244.380.154,66
TRASLADO RENDIMIENTOS SUBCUENTA EXCEDENTES ANI	$8.034.665,03	$8.116.140,97	$213.972.513,58
Total 2. EGRESOS	**$31.307.361,92**	**$24.931.941,16**	**$460.428.805,98**
SALDO FINAL	**$1.169.354.123,09**	**$1.152.276.554,40**	

Elaboración propia

TABLA 198. FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS SUBCUENTA INTERVENTORÍA Y COORDINACIÓN

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS INTERVENTORíA Y COORDINACIÓN			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$14.123.575.632,72**	**$12.941.143.561,99**	
Total 0. SALDO INICIAL			
1. INGRESOS			
DEVOLUCIÓN DE RECURSOS	$-	$-	$37.912.183,00
FONDEOS	$-	$-	$24.819.938.005,31
DEVOLUCIÓN GMF	$-	$-	$6.230.872,00
REINTEGRO DE GMF CUENTA PROYECTO	$5.281.712,33	$5.103.472,49	$57.477.286,49
RENDIMIENTOS	$93.257.817,48	$81.239.136,07	$2.538.957.731,82
Total 1. INGRESOS	**$98.539.529,81**	**$86.342.608,56**	**$27.460.516.078,62**
2. EGRESOS			
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$5.103.472,49	$5.152.266,45	$68.860.424,94
PAGO IMPUESTOS	$54.065.791,00	$63.212.832,00	$652.410.446,00
PAGOS A TERCEROS	$1.221.802.337,05	$1.224.853.791,76	$15.004.977.927,34
Total 2. EGRESOS	**$1.280.971.600,54**	**$1.293.218.890,21**	**$15.726.248.798,28**
SALDO FINAL	**$12.941.143.561,99**	**$11.734.267.280,34**	

Elaboración propia

TABLA 199. FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS EXCEDENTES ANI

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS EXCEDENTES ANI			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$586.903.142,37**	**$611.307.015,14**	
1. INGRESOS			
DEVOLUCIÓN DE RECURSOS	$-	$-	$19.908.565,71
RENDIMIENTOS	$4.198.408,17	$4.227.483,33	$66.829.130,84
TRASLADOS RENDIMIENTOS AMIGABLE COMPOSICIÓN	$12.170.799,57	$12.358.457,85	$355.207.452,87
TRASLADOS RENDIMIENTOS SOPORTE CONTRACTUAL	$8.034.665,03	$8.116.140,97	$213.972.513,58
Total 1. INGRESOS	**$24.403.872,77**	**$24.702.082,15**	**$655.917.663,00**
2. EGRESOS			
DEVOLUCIÓN DE RECURSOS	$-	$-	$19.908.565,71
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$-	$-	$-
Total 2. EGRESOS	**$-**	**$-**	**$19.908.565,71**
SALDO FINAL	**$611.307.015,14**	**$636.009.097,29**	

Elaboración propia

TABLA 200. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USO APORTES ANI

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$1,00**	**$1,00**	
1. INGRESOS			
ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$2,00
RENDIMIENTOS	$-	$-	$89.135.139,59
VIGENCIAS FUTURAS 2024	$-	$-	$143.356.867.805,00
Total 1. INGRESOS	**$-**	**$-**	**$143.446.002.946,59**
2. EGRESOS			
AJUSTE ACTIVACIÓN CTA	**$-**	**$-**	$1,00

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
DISTRIBUCIÓN VIGENCIAS FUTURAS ANI UF0	$-	$-	$136.516.888.153,68
DISTRIBUCIÓN VIGENCIAS FUTURAS ANI UF1	$-	$-	$2.283.281.182,53
DISTRIBUCIÓN VIGENCIAS FUTURAS ANI UF2	$-	$-	$3.482.159.907,37
DISTRIBUCIÓN VIGENCIAS FUTURAS ANI UF13	$-	$-	$1.138.518.511,25
DISTRIBUCIÓN VIGENCIAS FUTURAS RENDIMIENTOS	**$-**	**$-**	$25.155.189,76
Total 2. EGRESOS	**$-**	**$-**	**$143.446.002.945,59**
SALDO FINAL	**$1,00**	**$1,00**	

Elaboración propia

TABLA 201. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF0

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF0			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$12.158.042.974,11**	**$12.242.575.984,68**	
1. INGRESOS			
REINTEGRO DE GMF CTA PROYECTO	$-	$-	$32.054.262,49
RENDIMIENTOS	$84.533.010,57	$82.365.709,11	$8.630.371.172,29
VIGENCIAS FUTURAS 2024	$-	$-	$136.457.666.343,93
VIGENCIAS FUTURAS 2024 RENDIMIENTOS	$-	$-	$84.376.999,51
Total 1. INGRESOS	**$84.533.010,57**	**$82.365.709,11**	**$145.204.468.778,22**
2. EGRESOS			
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$-	$-	$32.054.262,49
PAGO ACTA RETRIBUCIÓN UF0	$-	$-	$124.833.907.193,59
TRASLADO RENDIMIENTOS D.T.N.	$-	$-	$8.013.565.628,35
Total 2. EGRESOS	**$-**	**$-**	**$132.879.527.084,43**
SALDO FINAL	**$12.242.575.984,68**	**$12.324.941.693,79**	

Elaboración propia

TABLA 202. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF1

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF1			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$2.404.426.401,05**	**$2.421.144.009,39**	
1. INGRESOS			
ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$1,00
DEVOLUCIÓN DE RECURSOS	$-	$-	$7.884.367,00
REINTEGRO DE GMF CTA PROYECTO	$-	$-	$-
RENDIMIENTOS	$16.717.608,34	$16.288.993,59	$154.151.819,45
VIGENCIAS FUTURAS 2024	$-	$-	$2.281.707.567,92
VIGENCIAS FUTURAS 2024 RENDIMIENTOS	$-	$-	$1.573.614,61
Total 1. INGRESOS	**$16.717.608,34**	**$16.288.993,59**	**$2.445.317.369,98**
2. EGRESOS			
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$-	$-	$-
DEVOLUCIÓN DE RECURSOS	$-	$-	$7.884.367,00
PAGO ACTA RETRIBUCIÓN UF0	$-	$-	$-
TRASLADO RENDIMIENTOS D.T.N.	$-	$-	$-
Total 2. EGRESOS	**$-**	**$-**	**$7.884.367,00**
SALDO FINAL	**$2.421.144.009,39**	**$2.437.433.002,98**	

Elaboración propia

TABLA 203. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF2

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF2			
RUBRO	10. OCTUBRE 25	11. NOVIEMBRE 25	ACUMULADO A 25
SALDO INICIAL	**$3.666.914.648,02**	**$3.692.410.143,78**	
1. INGRESOS			
ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$1,00
DEVOLUCIÓN DE RECURSOS	$-	$-	$12.024.198,71
REINTEGRO DE GMF CTA PROYECTO	$-	$-	$-
RENDIMIENTOS	$25.495.495,76	$24.841.828,95	$235.092.064,36
VIGENCIAS FUTURAS 2024	$-	$-	$3.479.760.037,50
VIGENCIAS FUTURAS 2024 RENDIMIENTOS	$-	$-	$2.399.869,87
Total 1. INGRESOS	**$25.495.495,76**	**$24.841.828,95**	**$3.729.276.171,44**
2. EGRESOS			
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$-	$-	$-
DEVOLUCIÓN DE RECURSOS	$-	$-	$12.024.198,71
PAGO ACTA RETRIBUCIÓN UF0	$-	$-	$-
TRASLADO RENDIMIENTOS D.T.N.	$-	$-	$-
Total 2. EGRESOS	**$-**	**$-**	**$12.024.198,71**
SALDO FINAL	**$3.692.410.143,78**	**$3.717.251.972,73**	

Elaboración propia

TABLA 204. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF13

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS APORTES ANI UF13			
RUBRO	10. OCTUBRE 25	11. NOVIEMBRE 25	ACUMULADO A 25
SALDO INICIAL	**$1.198.928.310,09**	**$1.207.264.274,84**	
1. INGRESOS			
ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$1,00
REINTEGRO DE GMF CTA PROYECTO	$-	$-	$-
RENDIMIENTOS	$8.335.964,75	$8.122.242,96	$76.868.005,55
VIGENCIAS FUTURAS 2024	$-	$-	$1.137.733.855,65
VIGENCIAS FUTURAS 2024 RENDIMIENTOS	$-	$-	$784.655,60
Total 1. INGRESOS	**$8.335.964,75**	**$8.122.242,96**	**$1.215.386.517,80**
2. EGRESOS			
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$-	$-	$-
PAGO ACTA RETRIBUCIÓN UF0	$-	$-	$-
TRASLADO RENDIMIENTOS D.T.N.	$-	$-	$-
Total 2. EGRESOS	**$-**	**$-**	**$-**
SALDO FINAL	**$1.207.264.274,84**	**$1.215.386.517,80**	

Elaboración propia

TABLA 205. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA			
RUBRO	10. OCTUBRE 25	11. NOVIEMBRE 25	ACUMULADO A 25
0. SALDO INICIAL			
SALDO INICIAL	**$3.835.915.142,33**	**$3.862.585.672,66**	
1. INGRESOS			
ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$2,00
FONDEOS	$-	$-	$3.448.688.031,00
RENDIMIENTOS	$26.670.530,33	$25.986.737,33	$439.884.377,99
Total 1. INGRESOS	**$26.670.530,33**	**$25.986.737,33**	**$3.888.572.410,99**

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS PREDIOS GESTIÓN PÚBLICA			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
2. EGRESOS			
AJUSTE ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$1,00
Total 2. EGRESOS	**$-**	**$-**	**$1,00**
SALDO FINAL	**$3.862.585.672,66**	**$3.888.572.409,99**	

Elaboración propia

TABLA 206. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS OBRAS SOCIALES

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS OBRAS SOCIALES			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$9.823.985.843,92**	**$9.892.290.512,76**	
1. INGRESOS			
ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$2,00
FONDEOS	$-	$2.340.097.824,00	$9.244.214.898,00
INGRESOS PENDIENTES POR IDENTIFICAR	$-	$93.960.611,53	$1.765.830.084,19
RECAUDO TARIFARIO	$-	$-	$659.023.527,64
RENDIMIENTOS	$68.304.668,84	$68.501.845,51	$725.782.282,97
Total 1. INGRESOS	**$68.304.668,84**	**$2.502.560.281,04**	**$12.394.850.794,80**
2. EGRESOS			
AJUSTE ACTIVACIÓN CTA	$-	$-	$1,00
Total 2. EGRESOS	**$-**	**$-**	**$1,00**
3. SALDO FINAL			
SALDO FINAL	**$9.892.290.512,76**	**$12.394.850.793,80**	

Elaboración propia

TABLA 207. FLUJO DE CAJA FUENTES Y USOS ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENTAL

FLUJOS DE CAJA FUENTES Y USOS ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENTAL			
RUBRO	**10. OCTUBRE 25**	**11. NOVIEMBRE 25**	**ACUMULADO A 25**
SALDO INICIAL	**$12.810.725.351,88**	**$52.357.532,90**	
1. INGRESOS			
FONDEOS	$-	$2.088.000.000,00	$14.893.000.000,00
RENDIMIENTOS	$46.070.309,94	$2.002.454,67	$53.798.116,49
Total 1. INGRESOS	**$46.070.309,94**	**$2.090.002.454,67**	**$14.946.798.116,49**
2. EGRESOS			
GRAVAMEN MVTO FINANCIERO (GMF)	$51.013.697,72	$8.307.833,91	$59.321.531,63
PAGO IMPUESTOS	$-	$308.732.146,00	$308.732.146,00
PAGOS A TERCEROS	$12.753.424.431,20	$1.768.226.333,61	$14.521.650.764,81
Total 2. EGRESOS	**$12.804.438.128,92**	**$2.085.266.313,52**	**$14.889.704.442,44**
SALDO FINAL	**$52.357.532,90**	**$57.093.674,05**	

Elaboración propia

6.3.4.6 SEGUIMIENTO Y CÁLCULO DE LOS COMPONENTES DE LAS FÓRMULAS DE TERMINACIÓN ANTICIPADA.

El ARH se calculará con los valores brutos efectivamente pagados (sin incluir depreciaciones, amortizaciones o valorizaciones) consignados en las Actas Semestrales de Cálculo del ARH. Tratándose de la última Acta Semestral de Cálculo del ARH, de conformidad con la Sección 3.18(c) siguiente, se incluirá el saldo contable a la fecha del Acta de Reversión registrado en el Patrimonio

Autónomo en cuentas por pagar a proveedores que hayan sido causadas y no pagadas. Se anexa hoja de Excel del cálculo en Fase de Preconstrucción. Ver anexo 7

6.3.4.6.1 ACTA SEMESTRAL DE CÁLCULO DEL ARH.

"Para determinar el valor de reconocimiento por concepto de ARH para cada uno de los meses h comprendidos dentro del periodo que abarca cada semestre calendario de ejecución del Contrato, el Concesionario presentará al Interventor y a la ANI, con la misma periodicidad y a más tardar dentro de los diez (10) días hábiles siguientes al plazo establecido para la presentación de los estados financieros auditados del Patrimonio Autónomo de acuerdo con lo señalado en las Secciones 4.6(q) y 9.2(n) de este Contrato o con corte a la fecha del Acta de Reversión si se trata de la última Acta en caso de haberse declarado la Terminación Anticipada del Contrato, un documento que proyecte los valores mensuales incurridos por el Concesionario y su consolidación semestral conforme a sus registros con base en los soportes financieros, contables, comerciales y/o contractuales que permitan verificar el cumplimiento de los criterios establecidos en el presente Contrato para el reconocimiento de cada erogación relacionada con el ARH. *Esta información será entregada por el Concesionario bajo gravedad de juramento."*

La Interventoría lleva un ejercicio mensual sobre la posible terminación anticipada, sin embargo, mediante comunicación número CMAI-2-470-0492-24 de radicado ANI 20244090420712 del 19 de abril de 2024 se solicitó el envío del acta semestral del primer y segundo semestre del 2023. Posteriormente, el 14 de mayo 2024 se envió la comunicación CMAI-2-470-0574-2 de radicado ANI 20244090568612, en calidad de APREMIO ratificando dicha solicitud. Por medio de la comunicación CMAI-1-470-1056-24 radicado ANI 20244090982002 del 10 de agosto 2024 se envió a la ANI No objeción por Periodo de cura otorgado con la comunicación número 20243030312291 del 03 de septiembre de 2024, se realizó la notificación al Concesionario del periodo de cura mediante la comunicación CMAI-1-470-1199-24 radicado ANI 20244091104232 del 06 de Septiembre de 2024 la cual fue respondida por parte del Concesionario con la comunicación número S-07-2024092401692 del 24 de Septiembre de 2024 justificando la no entrega del cálculo teniendo en cuenta que esta no es obligatoria en la etapa de Preconstrucción de acuerdo con lo estipulado en la Sección 3.18 literal (e) romanito (i) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, a su vez la Interventoría envió respuesta en la comunicación CMAI-1-470-1322-24 de radicado ANI 20244091229302 del 03 de Octubre 2024 recordando que a partir de la expedición de la Resolución 0322 de 2024 y 0914 de mayo de 2024 expedidas por la ANLA, que ordenan la realización de un Estudio de Impacto Ambiental encaminado al licenciamiento ambiental del proyecto activa algunos riesgos y por tanto la ANI ha requerido diferentes ejercicios financieros con el objeto de determinar el eventual impacto de costos que generaría una terminación anticipada de conformidad con la fórmula contemplada en la Sección 17.1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, de acuerdo con lo anterior la situación actual del proyecto requiere el envío del Acta de cálculo ARh.

Mediante comunicación CMAI-1-470-1827-24 de radicado ANI 20244091547552 del 10 de diciembre 2024, se remitió a la entidad, el informe de presunto incumplimiento por la no entrega del cálculo solicitado al Concesionario. A la fecha, se encuentra en revisión de la ANI.

Por medio de la comunicación CMAI-1-470-0330-25 de radicado ANI 20254090349022 del 19 de marzo de 2025 se envió al Concesionario un recordatorio del envío del acta semestral de cálculo

ARh con corte a 31 de diciembre de 2024 y apremio por medio de la comunicación CMAI-1-470-0497-25 de radicado ANI 20254090539872 del 30 de abril de 2025.

En el mismo sentido, la Interventoría remitió a la ANI, mediante correo del 12 de marzo de 2025, el ejercicio de terminación anticipada con corte al 31 de enero de 2025. Esta información si bien se ha venido remitiendo en los informes mensuales de Interventoría, fue compartida para validación de la metodología que se viene empleando.

Así mismo, se realizó la solicitud a la Fiducia de los soportes recopilados a lo largo del proyecto. Para tal fin, desde el área de tecnología de la Interventoría se habilitó un enlace con acceso y edición compartida, en cumplimiento de las políticas de seguridad informática y garantizando la integridad de la información.

En respuesta a dicha solicitud, y conforme a lo anticipado en la reunión del 5 de marzo de 2025, la Fiduciaria completó el cargue de la información requerida por la ANI el 8 de abril de 2025, considerando que, debido al volumen de los archivos, su recopilación y envío demandaban un tiempo prudencial.

Una vez revisada la información suministrada por la Fiducia, se procedió con la organización de la misma en la forma indicada por la ANI, esto es, año a año de forma mensual. En consecuencia, para su validación y comentarios, mediante la comunicación CMAI-1-470-0538-25 de radicado ANI 20254090560452 del 6 de mayo de 2025 se relacionó el enlace donde se encuentran los soportes de los pagos realizados, certificaciones, archivos de cuentas por pagar, anticipos y el ejercicio de la liquidación con corte 31 de marzo de 2025.

Por medio de la comunicación S-07-2025061200747 del 12 de junio de 2025 el Concesionario remite borrador en formato Excel correspondiente al Cálculo de ARh con corte a 31 de diciembre de 2024 el cual fue validado por la Interventoría, una vez revisado se envió la comunicación CMAI-2-470-0788-25 de radicado ANI 20254090780562 del 21 de junio de 2025 con fechas y horas propuestas para llevar a cabo mesa de trabajo presencial con el fin de ajustar las cifras y conceptos correspondientes al ejercicio del cálculo.

El 02 de julio de 2025 se realizó la mesa de trabajo con el Concesionario, donde se revisaron los ejercicios realizados por las dos partes y se acordaron algunos ajustes los cuales se encuentran en proceso de validación.

A continuación, se presenta el comportamiento mes a mes y el acumulado a corte de noviembre de 2025, valores estimados sujetos a revisión y ajuste, se encuentra en validación con el Concesionario para consolidar conceptos de distribución de los respectivos gastos y costos.

En el ejercicio realizado, para la liquidación se toma con el IPC con corte a noviembre de 2025.

TABLA 208. CÁLCULO TERMINACIÓN ANTICIPADA VL (PC)

Mes	VL (PC)	Acumulado
28-feb.-23	$9.837,92	$9.837,92
31-mar.-23	$454,76	$10.292,68
30-abr.-23	$739,24	$11.031,92

Mes	VL (PC)	Acumulado
31-may.-23	$1.993,72	$13.025,64
30-jun.-23	$9.351,74	$22.377,38
31-jul.-23	$14.435,33	$36.812,70
31-ago.-23	$26.999,04	$63.811,74
30-sep.-23	$13.589,62	$77.401,37
31-oct.-23	$47.628,49	$125.029,86
30-nov.-23	$25.729,83	$150.759,69
31-dic.-23	$144.033,38	$294.793,07
31-ene.-24	$25.205,52	$319.998,59
29-feb.-24	$22.934,39	$342.932,98
31-mar.-24	$11.773,38	$354.706,37
30-abr.-24	$13.510,31	$368.216,67
31-may.-24	-$23.926,71	$344.289,96
30-jun.-24	$20.656,92	$364.946,88
31-jul.-24	$20.979,94	$385.926,82
31-ago.-24	$10.211,84	$396.138,66
30-sep.-24	$11.498,04	$407.636,70
31-oct.-24	$20.752,12	$428.388,83
30-nov.-24	$24.138,39	$452.527,22
31-dic.-24	-$19.640,13	$432.887,09
31-ene.-25	$12.715,19	$445.602,28
28-feb.-25	$6.724,21	$452.326,49
31-mar.-25	$16.528,60	$468.855,09
30-abr.-25	$8.405,96	$477.261,06
31-may.-25	$22.569,09	$499.830,15
30-jun.-25	$508.408,26	$1.008.238,41
31-jul.-25	$5.272,58	$1.013.510,99
31-ago.-25	$1.566,10	$1.015.077,08
30-sep.-25	$2.028,01	$1.017.105,09
31-oct.-25	$2.004,85	$1.019.109,94
30-nov.-25	$7.017,60	$1.026.127,54
Acumulado	**$1.026.127,54**	

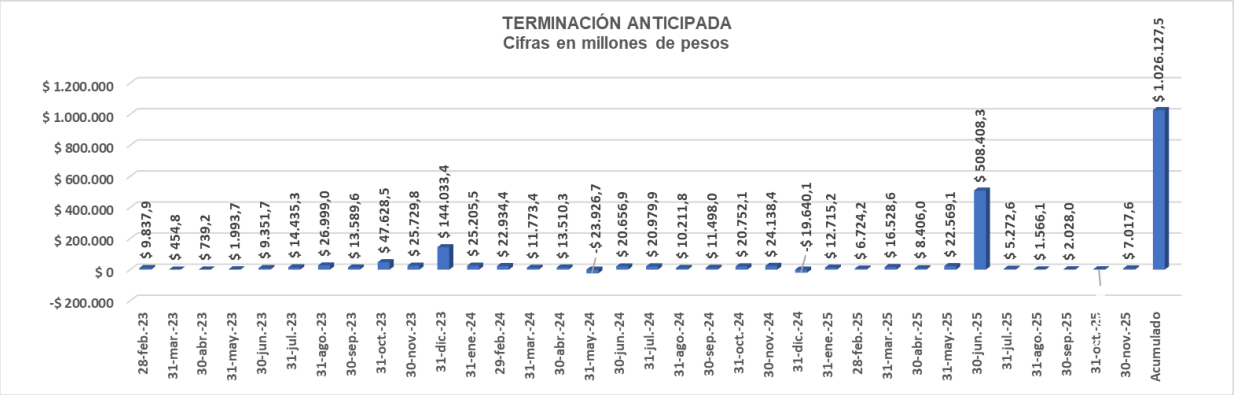
Elaboración propia

(Cifras en millones de pesos)

*Nota: Para el ejercicio se tomaron los valores pendientes por aportar correspondientes a vigencias futuras (Aporte diciembre 2024 $8.517.128.656,19 y aporte junio 2025 $501.684.330.990,11). Descontados estos valores pendientes de aporte, el valor estimado sujeto a ajustes sería de $515.926.079.629,38.

**Nota: Para el ejercicio se descontó de los aportes Equity el valor de $14.893.000.000,00 dado que este valor fue tomado de estos aportes para realizar el fondeo realizado a la Subcuenta Estudio Impacto-Lic. Ambiental y que dicho reintegro será realizado conforme lo establecido en el anexo 1 del Otrosí N°2 del 22 de abril de 2025.

ILUSTRACIÓN 67 CÁLCULO TERMINACIÓN ANTICIPADA



Elaboración propia

Sin perjuicio del anterior ejercicio, se aclara que a la fecha el concesionario no ha remitido formalmente ningún cálculo del ARh argumentando no estar obligado en esta Fase contractual. Sobre este aspecto ya existen conceptos radicados ante la ANI por el presunto incumplimiento evidenciado.

Mediante oficio ANI 20253030349261 del 23 de septiembre de 2025, la ANI remitió a la Interventoría una solicitud de pronunciamiento con respecto a la comunicación con radicado ANI No. 20257070156463 del 2 de septiembre de 2025. "Requerimiento de aclaración y/o complementación". Contrato de Interventoría No. VGCON 470 de 2023 al Contrato de Concesión Fluvial APP No. 005 de 2022, el cual fue respondido por parte de la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-1356-25 de radicad ANI 20254091250232 del 30 de septiembre de 2025.

Por otra parte, el informe de incumplimiento fue actualizado mediante la comunicación CMAI-2-470-1404-25 de radicado ANI 20254091304332 el 14 de octubre de 2025, correspondiente al segundo semestre de 2023.

Asimismo, para los periodos del primer y segundo semestre de 2024 y primer semestre de 2025, se remitió la solicitud de No Objeción del Periodo de Cura mediante la comunicación CMAI-2-470-1425-25, radicada ante la ANI bajo el número 20254091341892 del 21 de octubre de 2025.

6.3.4.7 SEGUIMIENTO A LOS PAGOS QUE SE REALIZAN A TRAVÉS DE LAS DIFERENTES SUBCUENTAS DEL FIDEICOMISO A FIN DE VERIFICAR QUE LOS MISMOS CORRESPONDAN CON LA DESTINACIÓN ESTABLECIDA EN EL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP No. 005 DE 2022.

En el presente mes se realizaron los siguientes pagos.

6.3.4.7.1 PAGOS REALIZADOS POR IMPUESTOS.

En el presente mes se realizaron pagos por concepto de impuestos por un valor de $540.614.878,00 desde la cuenta Proyecto y $63.395.262,00 desde la cuenta ANI.

TABLA 209. PAGO DE IMPUESTOS CUENTA PROYECTO

FECHA	CUENTA	CONCEPTO	VALOR
24-nov-25	PROYECTO	PAGO DE IMPUESTOS PAGO RETEFUENTE E IVA OCT 2025	$461.680.000,00
24-nov-25	PROYECTO	PAGO IMPUESTOS BANCOLOMBIA PAGO ICA OCT 2025	$78.934.878,00
		TOTAL PAGO IMPUESTOS	**$540.614.878,00**

Fuente: Elaboración propia

Por concepto de impuesto de retención de ICA $78.934.878,00 e impuestos de Retención en la Fuente e IVA de $461.680.000,00 correspondiente al mes de octubre de 2025.

TABLA 210. PAGO DE IMPUESTOS CUENTA ANI

FECHA	CUENTA	CONCEPTO	VALOR
24-nov-25	CUENTAS ANI	PAGO DE IMPUESTOS PAGO RETEFUENTE E IVA OCT 2025	$52.284.000,00
24-nov-25	CUENTAS ANI	PAGO IMPUESTOS BANCOLOMBIA PAGO ICA OCT 2025	$11.111.262,00
		TOTAL PAGO IMPUESTOS	**$63.395.262,00**

Fuente: Elaboración propia

Por concepto de impuesto de retención de ICA $11.111.262,00 e impuestos de Retención en la Fuente e IVA de $52.284.000,00 correspondiente al mes de octubre de 2025.

6.3.4.7.2 PAGOS REALIZADOS.

En el presente mes se realizaron pagos desde la cuenta proyecto No 30400004489 por valor $9.116.049.744,74 validado con la información enviada por la Fiducia.

TABLA 211. PAGOS REALIZADOS

FECHA	NO. DE CUENTA	BENEFICIARIO	ID. BENEFICIARIO	CONCEPTO	VALOR
31-oct-25	30400004489	LA PREVISORA S.A COMPAÑÍA DE SEGUROS	860002400	TA10 IVA PRIMA RENOVACIÓN PÓLIZA P&I1001149 CASCO BARCO SEGÚM INSTRUCCIONES CAUSACIÓN OC 007.10	$52.843.900,22
31-oct-25	30400004489	LA PREVISORA S.A COMPAÑÍA DE SEGUROS	860002400	PRIMER RENOVACIÓN PÓLIZA P&I1001149 $71274,83 USD TRM 29 OCT2025 3874,84 SEGÚN INSTRUCCIONES DE PAGO CAUSACIÓN OC 007.1	$276.178.562,28
31-oct-25	30400004489	CHUBB SEGUROS COLOMBIA S.A	860026518	TA10 PÓLIZA DE SEGUROS- RESPONSABILIDAD CIVIL- MEDIANTE EL PRESENTE EN DOS O SE EXTIENDE LA VIGENCIA DE LA PÓLIZA DESDE EL 02/12/2025 HASTA EL DÍA 02 DE MARZO DE 2027 A LAS 24 HORAS. CAUSACIONES OC 007.10	$843.726.392,00
5-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	721072117-GRA 04112025 GMF (4X1000)	$4.690.995,41
5-nov-25	30400004489	CONSORCIO PANMAR CANAL DEL DIQUE	901877521	AJUSTE DEVOLUCIÓN DE RECURSOS POR DESCUENTO DE RETEGARANTIA DE LA FACTURA FE8 RADICADO 2218697 PIXIE 34790 JMT OP-2018	$223.664.383,00
6-nov-25	30400004489	P.A. CD SOPORTE CONTRACTUAL	830054539	PRG_2025_4295790 TRASLADO DE LA CUENTA PROYECTO NO 30400004489 HACIA LA SUBCUENTA SOPORTE CONTRACTUAL NO 30400004500 POR REINTEGRO DE OCTUBRE 2025 (REINTEGRO DE GMF SOPORTE CONTRACTUAL) REINTEGRO DE GMF CUENTA PROYECTO TRASLADOS ENTRE CUENTAS BANCOLOMBIA	$92.719,89

FECHA	NO. DE CUENTA	BENEFICIARIO	ID. BENEFICIARIO	CONCEPTO	VALOR
6-nov-25	30400004489	P.A. CD INTERVENTORÍA Y COORDINACIÓN	830054539	PRG_2025_4295790 TRASLADO DE LA CUENTA PROYECTO NO 30400004489 HACIA LA SUBCUENTA INTERVENTORÍA Y COORDINACIÓN NO 30400004499 POR REINTEGRO DE OCTUBRE 2025 (REINTEGRO DE GMF INTERVENTORÍA Y COORDINACIÓN) REINTEGRO DE GMF CUENTA PROYECTO TRASLADOS ENTRE CUENTAS BANCOLOMBIA	$5.103.472,49
6-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	763487315-GRA 05112025 GMF (4X1000)	$894.657,53
6-nov-25	30400004489	P.A. CD ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENT	830054539	PRG_2025_4306656 TRASLADO ENTRE LA CUENTA PROYECTO NO 30400004489 HACIA LA SUBCUENTA PA CD ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENT NO 30400007095 POR CONCEPTO DE FONDEO MES DE NOVIEMBRE 2025 (FONDEO SUBCUENTA ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENT) FONDEOS TRASLADOS ENTRE CUENTAS BANCOLOMBIA	$1.728.000.000,00
7-nov-25	30400004489	ECOSISTEMAS DEL DIQUE SAS	901616426	TA6 - REEMBOLSO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS FONDO ROTATORIO NO 79 Y 80	$558.029.366,00
7-nov-25	30400004489	P.A. CD ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENT	830054539	PRG_2025_4324667 TRASLADO ENTRE LA CUENTA PROYECTO NO 30400004489 HACIA LA SUBCUENTA PA CD ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENT NO 30400007095 POR CONCEPTO DE FONDEO MES DE NOVIEMBRE 2025 2 (FONDEO SUBCUENTA ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENT) FONDEOS TRASLADOS ENTRE CUENTAS BANCOLOMBIA	$360.000.000,00
12-nov-25	30400004489	FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.	800150280	PRG_2025_4389090 PAGO COMISIONES FIDUCIARIA 504870	$5.335.413,00
13-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	5840839-GRA 12112025 GMF (4X1000)	$21.341,65
13-nov-25	30400004489	JAVIER OROZCO VALENCIA	19896061	TA3 CC 05- ARRIENDO OFICINA SOPLAVIENTO CAUSACIÓN OC001.11	$1.363.183,00
13-nov-25	30400004489	PARQUE INDUSTRIAL PARQUIAMERICA	900463081	TA6 FE8520 SERV PARQUEADERO SEPT25 CAUSACIÓN OC 003.10	$2.688.833,00
13-nov-25	30400004489	VANESSA SUCCAR FAYAD	1032371486	TA6FE386 REFRIGERIOS ACTIVIDADES ÁREA SOCIAL I FE387 REFRIGERIOS REUNIÓN AUDITORES A PROVEEDORES I FE392 REFRIGERIOS ACTIVIDAD COMUNICACIÓN ES CAUSACIÓN OC 007.101 OC 008.10	$1.638.855,00
13-nov-25	30400004489	TRADE CENTER LAS AMÉRICAS SAS	901602336	T06 TCA253, TCA254, TCA255, TCA256 ALQUILER-ADMINISTRACIÓN PISO 2 OFICINAS Y PARQUEADEROS MAS REEMBOLSO DE ENERGÍA CAUSACIONES OC001.11	$49.136.929,28
13-nov-25	30400004489	TRADE CENTER LAS AMÉRICAS SAS	901602336	T06 TCA253, TCA254, TCA255, TCA256 ALQUILER-ADMINISTRACIÓN PISO 2 OFICINAS Y PARQUEADEROS MAS REEMBOLSO DE ENERGÍA CAUSACIONES OC001.11	$3.551.600,00

FECHA	NO. DE CUENTA	BENEFICIARIO	ID. BENEFICIARIO	CONCEPTO	VALOR
13-nov-25	30400004489	TRADE CENTER LAS AMÉRICAS SAS	901602336	T06 TCA253, TCA254, TCA255, TCA256 ALQUILER-ADMINISTRACIÓN PISO 2 OFICINAS Y PARQUEADEROS MAS REEMBOLSO DE ENERGÍA CAUSACIONES OC001.11	$2.433.240,00
13-nov-25	30400004489	TRADE CENTER LAS AMÉRICAS SAS	901602336	T06 TCA253, TCA254, TCA255, TCA256 ALQUILER-ADMINISTRACIÓN PISO 2 OFICINAS Y PARQUEADEROS MAS REEMBOLSO DE ENERGÍA CAUSACIONES OC001.11	$8.306.571,00
13-nov-25	30400004489	JAIME DE LA ROSA JULIO	73582521	TA3 CTA. COBRO 6 ARRIENDO OFICINA PASACABALLOS CAUSACIÓN ES OC001.11	$1.442.381,00
13-nov-25	30400004489	MEDIA COMMERCE PARTNERS SAS	819006966	TA6-MECO1467067 SERVICIO DE INTERNET NOV25 CAUSACIÓN OC001.11	$4.600.302,00
13-nov-25	30400004489	OROZCO DE LA HOZ MARIA GERTRUDIS	22696115	TA3 CC.06 ARRIENDO OFICINA CALAMAR CAUSACIÓN OC001.11	$1.796.291,00
13-nov-25	30400004489	ROBERTO LUIS ARIZA CARATT	8816957	TA6-CC001 VESTUARIOS PARA ACTIVIDAD SOCIAL CUMBIA CAUSACIÓN OC 005.1	$7.911.750,00
13-nov-25	30400004489	MARIA EUGENIA REALES	30895245	TA5 CIA COBRO 5 ARRENDAMIENTO LOTE PARQUEADERO CAUSACIÓN OC001.11	$2.509.000,00
13-nov-25	30400004489	NÁUTICA INTEGRAL SAS	900193371	TA5 FE10581 ARRENDAMIENTO MUELLE AMARAN TA SEP25 CAUSACIÓN OC 006.10	$2.284.238,00
14-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	40561027-GRA 13112025 GMF (4X1000)	$358.652,69
14-nov-25	30400004489	OVIER JOSE ORTEGA VILLA	8816509	TA3 CC.6-ARRIENDO OFICINA SANTA LUCÍA CAUSACIÓN OC001.11	$1.154.595,00
18-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	91044932-GRA 14112025 GMF (4X1000)	$4.618,38
20-nov-25	30400004489	CARVAJALINO GARCIA ASESORES LEGALES	900614501	TA6 FEV165 ASESORÍA JURÍDICA ASPECTOS CONTRACTUALES SEPTIEMBRE 25 CAUSACIÓN OC 003.10	$11.226.187,50
20-nov-25	30400004489	WEST ARMY SECURITY LTDA.	830069989	TA6 BU11894 CONSULTOR DE SEGURIDAD ACTA 11 PERIODO AGO. 10 A SEPT 09 DE 2025 CAUSACIÓN OC006.10	$64.534.406,00
20-nov-25	30400004489	PWC CONTADORES Y AUDITORES SAS	900943048	TA6 73084 HONORARIOS REVISORÍA FISCAL 2025 CAUSACIÓN OC 003.10	$13.090.000,00
20-nov-25	30400004489	CONSULTORÍAS EN INNOVACIÓN FINANCIERA SAS	900054586	TA6 FEV13000-CONSULTORÍA ASESORÍA ADMINISTRATIVA- OFICIAL DE CUMPLIMIENTO AGO25 CAUSACIÓN OC 006.1	$3.128.520,00
20-nov-25	30400004489	USTARIZ GONZALEZ LUIS	79506641	TA6 - FEV 1926 HONORARIOS RENOVACIÓN CÓDIGO LEI CAUSACIÓN OC 006.10	$1.811.532,00
20-nov-25	30400004489	GENIS SOCORRO ARIAS CASTRO	33151043	TA6 CC016 ALIMENTACIÓN CAP COMUNIDADES SEPT25 CAUSACIÓN OC 006.10	$3.494.277,00
20-nov-25	30400004489	GUARDAS DE COLOMBIA LIMITADA GUARDACOL	800064114	TA6 FEGB8427 SERVICIO VIGILANCIA SEP25 ACTA 2 CAUSACIÓN OC 008.10	$56.867.785,00
20-nov-25	30400004489	CASTRO LEIVA RENDON ABOGADOS S AS	900479149	TA6 50867 GASTOS REEMBOLSABLES ABRIL 2025 - ASESORÍA JURÍDICA CAUSACIÓN OC 004.09	$11.600,00
20-nov-25	30400004489	ESRI COLOMBIA SAS	830122983	TA5-FEE24918 LICENCIA ARCGIS ONLINE CAUSACIÓN OC 003.10	$71.064.000,00

FECHA	NO. DE CUENTA	BENEFICIARIO	ID. BENEFICIARIO	CONCEPTO	VALOR
20-nov-25	30400004489	ALBERTO JIMENEZ BOLAÑO	9084166	TA3 CC005 -2025 ARRENDAMIENTO OFICINA ATENCIÓN AL USUARIO PTO. BADEL NOV25 CAUSACIÓN OC002.11	$927.748,00
20-nov-25	30400004489	EMPRESA DE TRANSPORTE DE SERVICIOS ESPECIAL Y CARGA PLATINO SAS	825000532	TA6 -FE2885 SERVICIOS DE TRANSPORTE DE FUNCIONARIOS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA CAUSACIÓN OC 002.11	$3.252.050,00
20-nov-25	30400004489	SERVILAN SAS	800241774	TA5 SFE2762 INSPECCIÓN FLUVIAL SEP25 CON TRATO NO 165-2025 ACTA2 CAUSACIÓN OC 007.10 1 TA6 -SFE2748 TRANSPORTE FLUVIAL GERENCIA CAUSACIÓN OC 006.10	$28.625.000,00
20-nov-25	30400004489	SERVILAN SAS	800241774	TA5 SFE2762 INSPECCIÓN FLUVIAL SEP25 CON TRATO NO 165-2025 ACTA2 CAUSACIÓN OC 007.10 1 TA6 -SFE2748 TRANSPORTE FLUVIAL GERENCIA CAUSACIÓN OC 006.10	$2.187.108,00
20-nov-25	30400004489	MANUELA ISABEL CASTRO	30767320	TA3- CC 06 ARRIENDO OFICINA ATENCIÓN AL USUARIO GAMBOTE NOV 2025 CAUSACIÓN OC002.11	$927.058,00
21-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	313255981-GRA 20112025 GMF (4X1000)	$1.031.580,88
21-nov-25	30400004489	AZ LÓGICA SAS	900204309	TA5 FEAZ1121 -SERVICIO GPS VEHÍCULOS SEP25 CAUSACIÓN OC 005.10	$3.200.183,00
21-nov-25	30400004489	FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA ABIERTA OCCIRENTA	800147640	TA5 AMA317 SERVICIO AMBULANCIA FLUVIAL ACTA 15 SEPT25 CAUSACIÓN OC 008.10 PAGO DE AMBULANCIAS MEDICAS DEL ATLÁNTICO NIT 900078998 PARA SER DEPOSITADO AL FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA OCCIRENTA	$144.448.353,00
21-nov-25	30400004489	CENSUMA SAS	901061589	TA3 FEA9371 REFRIGERIOS PARA ACTIVIDAD ÁREA SOCIAL CAUSACIÓN OC 008.10	$2.064.249,00
24-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	352078937-GRA 21112025 GMF (4X1000)	$611.859,34
24-nov-25	30400004489	FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.	800150280	PRG_2025_4536862 PAGO DE IMPUESTOS PAGO RETEFUENTE E IVA OCT 2025	$461.680.000,00
24-nov-25	30400004489	FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.	800150280	PRG_2025_4537003 PAGO IMPUESTOS BANCOLOMBIA PAGO ICA OCT 2025	$78.934.878,00
24-nov-25	30400004489	P.A. CD COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES	830054539	PRG_2025_4537687 TRASLADO ENTRE LA CUENTA PROYECTO NO 30400004489 HACIA LA SUBCUENTA COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES NO 30400004491 POR CONCEPTO DE FONDEO MES DE OCTUBRE 2025 (FONDEO SUBCUENTA COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES) FONDEOS TRASLADOS ENTRE CUENTAS BANCOLOMBIA	$173.620.897,00
24-nov-25	30400004489	ECOSISTEMAS DEL DIQUE SAS	901616426	TA6 - REEMBOLSO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS FONDO ROTATORIO NO 81	$587.292.131,00
25-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	443990186-GRA 24112025 GMF (4X1000)	$315.739,51

FECHA	NO. DE CUENTA	BENEFICIARIO	ID. BENEFICIARIO	CONCEPTO	VALOR
26-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	482727070-GRA 25112025 GMF (4X1000)	$1.846.720,00
26-nov-25	30400004489	VEHÍCULOS DE LA COSTA SAS	890403068	TA5 FC FSDB8975 MTTO PREVENTIVO LYW840 CAUSACIÓN OC005.10	$1.434.115,00
26-nov-25	30400004489	VANESSA SUCCAR FAYAD	1032371486	TA3-FE398 VISITA VICEPRESIDENCIA ANI PLANEACIÓN, RIESGOS Y ENTORNO - MAHATES, CAMPO DE LA CRUZ, SANTA LUCÍA.TA3-FE399 REFRIGERIOS VICEPRESIDENCIA ANL PLANEACIÓN, RIESGOS Y ENTORNO - PASACABALLOS, LETICIA	$2.414.840,00
26-nov-25	30400004489	CONEXIG COLOMBIA SAS	901381355	TA2 FV474 ACTA02 PERITAJE INDEPENDIENTE DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS PRESENTADOS EL 2 DE AGOSTO DEL 2024 CONTRATO NO 153-2025. AMORTIZAR ANTICIPO POR $70.000.000 CAUSACIÓN OC 007.10	$294.994.000,00
26-nov-25	30400004489	LUIS QUINTERO OTERO	1050959220	TA5 -1659 PINTURA ANTICORROSIVA K00153-171 -169 -329- TA5 -1660 LAVADO DE VEHÍCULOS SEPT25 -TA5 -1692 PROT ANTICORROSIVA K00197-281 -394 -323 -17	$10.579.061,00
26-nov-25	30400004489	GOTTA INGENIERÍA SAS	900374351	TA6 FE1732 -MONITOREO DIARIO CON OBSERVADORES DE 33 ESTACIONES LIMNIMETRICAS EN EL ÁREA DE INFLUENCIA DEL CANAL DEL DIQUE, ADEMIS, SE INCLUYE EL COSTO DE UNA CAMPAÑA DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE ESTACIONES Y DE TRES CAMPAÑAS DE AFORO AGO. 25 CONTRATO 132 2024 CAUSACIÓN OC 005.10	$52.860.923,26
26-nov-25	30400004489	FERRETERÍA UNIVERSAL DEL CARIBE SAS	900260084	TA3 CTG27575 MATERIALES PARA EXTENSIÓN DE ACT EIA CAUSACIÓN OC 007.10	$3.420.893,00
26-nov-25	30400004489	ABOGADOS ASOCIADOS DAFELT SAS	900716610	TA6 FEZ1129 ASESORÍA JURÍDICA AGO. Y SEPT 2025 CAUSACIÓN OC 006.10	$20.158.619,00
26-nov-25	30400004489	MEKANOS SAS	800132139	TA3- FC 104104 MTTO PLANTAS UNIDADES MÓVILES NO 1 Y 2 OC.004.10	$708.048,00
26-nov-25	30400004489	IMPRESOS LA VICTORIA DE CARTAGENA LIMITADA	900258244	TA3-IV2716 GORRAS PROGRAMA FORTALECIMIENTO COMUNITARIO G. SOCIAL CAUSACIÓN OC 007.1	$3.345.120,00
26-nov-25	30400004489	EGOR RENT A CAR SAS	900643658	TA6 FE1589 ALQUILER VEHÍCULO BOG SEPT25 CAUSACIONES OC 003.10	$3.357.896,00
26-nov-25	30400004489	SOCIEDAD ENTOMO & COMPAÑÍA LTDA.	830034865	TA6-FEEC12061 EXÁMENES MES OCUPACIONALES SEPT 25 CAUSACIÓN OC 005.10	$259.504,00
26-nov-25	30400004489	SOLSISTEM DC SAS	901438006	TA6 FC DC541 REPUESTO PANTALLA HP PORTÁTIL CAUSACIÓN OC 006.10	$842.146,00
26-nov-25	30400004489	SOCIEDAD DE EXPLOTACIÓN DE REDES ELECTRÓNICA	900379787	TA6 CFE16698 CUOTA MENSUAL E-FACTURA SEPT25 CAUSACIÓN OC 005.10	$180.673,13

FECHA	NO. DE CUENTA	BENEFICIARIO	ID. BENEFICIARIO	CONCEPTO	VALOR
26-nov-25	30400004489	KPMG ADVISORY TAX LEGAL SAS	860522381	TA6-KABT40575 HONORARIOS PRECIOS DE TRANSFERENCIA TA6-KABT40576 HONORARIOS PRECIOS DE TRANSFERENCIA CAUSACIÓN OC 007.10	$18.771.119,00
26-nov-25	30400004489	MAGDALENA DEL MAR CONSULTORES EU	900090110	TA6 MGD-143 HONORARIOS JURÍDICOS ACTA 07 CONTRATO 158-2025 CAUSACIONES OC 007.10	$18.771.120,00
26-nov-25	30400004489	SOLIMEC SOLUCIONES INTEGRALES SAS	901076143	TA3 - FAC908 REPARACIÓN EN TABLERO DE TRANSFERENCIA OAU PASACABALLO CAUSACIÓN OC 008.10	$762.620,00
26-nov-25	30400004489	HERNANDEZ UCROS ASOCIADOS SAS	900849750	TA6 HUA59 157-2025 CONTRATO NO 157-2025 ASESORÍA JURÍDICA ACTA 08 CAUSACIONES OC 007.10	$34.264.250,00
26-nov-25	30400004489	COMUNICACIONES REDES Y ENLACES SAS	900923095	TA5-CRE137736 SERV INTERNET CALAMAR NOV25 -TA3-CRE137737 SERV INTERNET GAMBOTE NOV25-TA3 CRE137738 SERV INTERNET OAU PASACABALLO NOV25- TA3-CRE137739 SERV INTERNET OAU SOPLAVIENTO NOV25- TA3-CRE137740 SERV INTERNET OAU STA. LUCÍA NOV25- TA3-CRE137741SERV DE INTERNET SOPLAVIENTO NOV25- TA3-CRE137742 SERV INTERNET PARQUEADERO OYM OCT25- TA6-CRE137743 SERV INTERNET PARQUEO CALAMAR NOV25	$3.923.333,00
26-nov-25	30400004489	CROWE CO SAS	830000818	TA6 FE117089 HONORARIOS PROFESIONALES AUDITORÍA EXTERNA OCT25 CAUSACIÓN OC 006.10	$5.502.024,00
27-nov-25	30400004489	AZ LÓGICA SAS	900204309	TA6 FEAZ1122 -SERVICIO GPS VEHÍCULOS AGO. 25 CAUSACIÓN OC 006.10	$3.200.183,00
27-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	521141503-GRA 26112025 GMF (4X1000)	$1.831.116,73
27-nov-25	30400004489	A1 BIOSEGURIDAD SAS	900165460	TA6-24 FE3088 SERV FLETE CONTENEDORES OYM CAUSACIÓN OC 006.10	$690.201,00
27-nov-25	30400004489	COSINTE LTDA. CONSULTORÍA SEGURIDAD INTEGRAL Y COMPAÑÍA LTDA.	830019581	TA6-FV42351 SEGURIDAD PREVENTIVA SEPT25 CAUSACIÓN OC 005.10 - TA6-FV42464 SEGURIDAD PREVENTIVA SEPT25 CAUSACIÓN OC 007.10	$1.678.646,00
27-nov-25	30400004489	FUNDACION ENTREMARES	900799542	TA6-FE8605 AUDITORÍA INTERNA A PROVEEDORES CAUSACIONES OC 007.10	$2.500.000,00
27-nov-25	30400004489	HB MANTENIMIENTO Y SOLUCIONES INTEGRALES SAS	901046588	TA6-HBC777 ADECUACIÓN SALA DE LACTANCIA ECODIQUE CAUSACIÓN OC.006.10- TA6-HBC778 PINTURA EN SALA DE LACTANCIA ECODIQUE .CAUSACIÓN OC.006.	$3.906.460,00
27-nov-25	30400004489	IMPRESOS LA VICTORIA DE CARTAGENA LIMITADA	900258244	TA3-IV2714 ÚTILES DE PROG DE APOYO GESTIÓN SOCIAL CAUSACIÓN OC 007.10	$749.167,00

FECHA	NO. DE CUENTA	BENEFICIARIO	ID. BENEFICIARIO	CONCEPTO	VALOR
27-nov-25	30400004489	CONSULTORÍAS EN INNOVACIÓN FINANCIERA SAS	900054586	TA6 FEV13001 -CONSULTORÍA ASESORÍA ADMINISTRATIVA- OFICIAL DE CUMPLIMIENTO SEP25 CAUSACIÓN OC 006.10	$3.128.520,00
27-nov-25	30400004489	FERRETERÍA UNIVERSAL DEL CARIBE SAS	900260084	TA5-CTG27316 HERRAMIENTAS DE FERRETERÍA OYM CAUSACIÓN OC 003.10	$2.084.492,00
27-nov-25	30400004489	APOYO JURÍDICO S A S	900724779	TA6 AJ4170 AUDITORIA EXTERNA SEPT 25 CAUSACIÓN OC006.10	$654.069,00
27-nov-25	30400004489	JUANAUTOS EL CERRO SAS	806006435	TA5 -POTZ 2370 REVISIÓN A LOS 55.000KM KOO186 - TA5 -POTZ2371 REVISIÓN A LOS 65.000KM KOO171 - TA5 -POTZ2372 COMPRA DE BATERÍA HELLAKOO366 - TA5 -POTZ2374 REVISIÓN PREVENT1VA KOO340 - TA5 -POTZ2386 REVISIÓN 85.000KM KOO197 - TA5 -POTZ2389 BATERÍA HELLA54018 KOO307 - TA5 -POTZ2390 REVISIÓN A LOS 45.000KM KOO344 -TA5 -POTZ2399 REVISIÓN A LOS 50.000KM KOO363 - TA5 -POTZ2403 REVISIÓN A LOS 55.000KM KOO281 - TA5 -POTZ2404 REVISIÓN 70.000KM KOO173 - TA5 -POTZ2434 REVISIÓN 55.000KM KOO172 - TA5 -POTZ2445 REVISIÓN A LOS 45.000KM KOO391 - TA5 -POTZ2448 REVISIÓN A LOS 50.000KM KOO170 - TA5 -POTZ2461 REVISIÓN A LOS 60.000KM KOO328 - TA5 POTZ2471 REVISIÓN A LOS 50.000KM KOO416 - TA5 -POTZ2479 GOMA LIMPIADOR V PLUMILLA IZQUIERDA CAUSACIONES OC 003.10 - OC005.10 - OC006.10 - OC007.10 - OC008.10	$12.582.159,72
28-nov-25	30400004489	P.A CD OBRAS SOCIALES	830054539	PRG_2025_4605034 TRASLADO ENTRE LA CUENTA PROYECTO NO 30400004489 HACIA LA SUBCUENTA OBRAS SOCIALES NO 30400004506 POR CONCEPTO DE FONDEO MES DE NOVIEMBRE 2025 (FONDEO SUBCUENTA OBRAS SOCIALES) FONDEOS TRASLADOS ENTRE CUENTAS BANCOLOMBIA	$2.340.097.824,00
28-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	560054020-GRA 27112025 GMF (4X1000)	$197.163,79
28-nov-25	30400004489	ECOSISTEMAS DEL DIQUE SAS	901616426	TA6 - REEMBOLSO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS FONDO ROTATORIO NO 82	$400.240.716,79
30-nov-25	30400004489	BANCOLOMBIA S.A.	890903938	623290927-GRA 28112025 GMF (4x1000)	$2.616,27
TOTAL					**$9.116.049.744,74**

Elaboración propia

6.3.4.7.3 PAGOS REALIZADOS SUBCUENTA IMPACTO LICENCIAMIENTO AMBIENTAL

A continuación, se relacionan los pagos realizados desde la Subcuenta N° 30400007095 PA CD ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENTAL el cual corresponde a $1.768.226.333,61 a proveedores, el valor de $8.307.833,91por concepto de GMF y $308.732.146,00 de impuestos para el mes de noviembre de 2025.

TABLA 212. DETALLE PAGOS REALIZADOS DESDE LA SUBCUENTA ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENTAL

Concepto	Nit Tercero	Tercero	Fecha Egreso	Valor	Fecha GMF	GMF
Anticipo 20%	901985673	CONSORCIO AGUA Y VIDA	17-oct.-25	$12.753.424.431,20	20-oct.-25	$51.013.697,72
TA3 AV-1 HITO 1 PLAN DE TRABAJO CONTRATO 170-2025 DE CONSULTORÍA ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE DE ACUERDO CON EL CAPITULO III PRECIO, FORMA DE PAGO Y ASPECTOS ECONÓMICOS MENOS AMORTIZACIÓN ANTICIPO CAUSACIÓN OC 008.10	901985673	CONSORCIO AGUA Y VIDA	7-nov.-25	$1.768.226.333,61	10-nov.-25	$7.072.905,33
PAGO DE IMPUESTOS PAGO RETEFUENTE E IVA OCT 2025	800150280	FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.	24-nov.-25	$18.168.146,00	25-nov.-25	$72.672,58
PAGO IMPUESTOS BANCOLOMBIA PAGO ICA OCT 2025	800150280	FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.	24-nov.-25	$290.564.000,00	26-nov.-25	$1.162.256,00
				$14.830.382.910,81		**$59.321.531,63**

Elaboración propia

6.3.4.7.4 SEGUIMIENTO AL CIERRE FINANCIERO Y AL REGISTRO DE PRESTAMISTAS.

De acuerdo con la Sección 3.19 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el plazo para que el Concesionario presente la documentación del cierre financiero es de dieciséis (16) meses contados desde la fecha de inicio.

Mediante las comunicaciones CMAI-1-470-1235-24 radicado ANI 20244091143502 y CMAI-1-470-1274-24 radicado ANI 20244091182302 del 13 y 23 de septiembre de 2024 respectivamente se realizó al Concesionario el recordatorio del cumplimiento de la obligación a más tardar el 01 de octubre 2024, fecha en la que se cumplió el plazo estipulado en el contrato.

Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1346-24 radicado ANI 20244091228842 del 3 de Octubre 2024 se envió a la ANI la solicitud de No Objeción por periodo de cura el cual fue otorgado en la comunicación 20243030369311 del 15 de octubre 2024, dicho periodo de cura fue notificado al Concesionario con la comunicación CMAI-1-470-1462-24 radicado ANI 20244091287752 del 17 de Octubre 2024, respondida por el Concesionario en las comunicaciones S-07-2024102301924 y S-07-2024101601866 donde indica que debido a los efectos de expedición de las resoluciones expedidas por la ANLA, que ordenan la realización de un Estudio de Impacto Ambiental para el licenciamiento ambiental genera efectos desfavorables en la ejecución del proyecto con una

incidencia directa al obtener financiación para la acreditación del cierre financiero por tanto a la fecha se están analizando diferentes obligaciones que pueden verse afectadas siendo el cierre financiero una de ellas.

Conforme a lo anterior la Interventoría envió la comunicación CMAI-2-470-1542-24 de radicado ANI 20244091355072 del 29 de octubre de 2024 solicitando el uso de las herramientas contractuales como el Evento Eximente de Responsabilidad.

Posteriormente, a través de la comunicación CMAI-1-470-1752-24 de radicado ANI 20244091499272 del 29 de noviembre de 2024, se le dio respuesta a la comunicación S-07-2024112002156, con ocasión de la Notificación Periodo de Cura por presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) romanitos (i), (ii) y (iii) de la Sección 3.9 Cierre Financiero del Capítulo III-ASPECTOS ECONÓMICOS DEL CONTRATO. En la mencionada comunicación se le informó a la ANI y al Concesionario, entre otras cosas, lo siguiente:

- *A la fecha de la mencionada comunicación, la Interventoría no conoce la solicitud formal para la extensión del plazo de la Fase de Preconstrucción.*

- *Con la comunicación CMAI-1-470-0135-25 se le envió al Concesionario y a la ANI el estado del cumplimiento de cada una de las obligaciones previstas en la Fase de Preconstrucción para poder dar inicio a la Fase de Construcción en los términos previstos contractualmente.*

- *En ninguna de las resoluciones 0322 del 29 de febrero de 2024, 000914 del 17 de mayo de 2024 y 2544 del 18 de noviembre de 2024, la ANLA manifiesta que con las obras definidas en el PLAN HIDROSEDIMENTOLÓGICO y que dieron origen al Contrato de Concesión 005 de 2022 no se atiendan las necesidades del territorio, lo que están solicitando es una actualización "...para verificar si el mismo cumple con los propósitos de protección ambiental y los requerimientos establecidos por la legislación ambiental vigente".*

- *En la actualización de la línea base el Concesionario debió haber considerado las condiciones actuales desde el punto de vista ambiental, tal como lo exige el Contrato de Concesión. Este aspecto fue advertido por la Interventoría durante el proceso de revisión y no objeción de la actualización de la línea base, lo cual quedó consignado en la comunicación CMAI-2-470-0933-24, de radicado ANI 20244090889812, del 23 de julio de 2024; sin embargo, el Concesionario desatendió los requerimientos formulados por la Interventoría, limitándose a actualizar un documento, sin advertirle a la ANI que en el plazo de seis meses indicado en el Apéndice Técnico 6 no sería posible obtener una línea base que cumpliera con las necesidades del contrato y la normativa ambiental vigente.*

- *En su momento, el Concesionario pudo haber solicitado una ampliación del plazo para el cumplimiento de esta obligación. De haberse tomado dicha acción, el Contrato de Concesión podría estar hoy en un escenario diferente, contando con una caracterización de los medios bióticos, abióticos y socioeconómicos completa y actualizada. Esto habría permitido atender de manera más adecuada las exigencias ambientales que enfrentó el contrato durante el proceso de Cesión Parcial que se surtió ante la ANLA.*

- *El Concesionario ha manifestado que existe un escenario de incertidumbre; sin embargo, el Concesionario pudo manifestarlo desde la suscripción del contrato, advirtiendo estas situaciones que se identificaron desde el inicio de la Fase de Preconstrucción. Ahora bien, esta misma situación llevada a las condiciones actuales también podría acotar los tiempos de elaboración del EIA que hoy enfrenta el Contrato de Concesión; sin embargo, la incertidumbre a la que hace referencia el Concesionario radica*

principalmente en que, a la fecha, el Concesionario no ha formalizado un cronograma para el desarrollo del EIA de conformidad con las exigencias establecidas por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales. Este aspecto refleja un punto específico de gestión ambiental que no interfiere ni modifica las obligaciones operativas y de mantenimiento establecidas contractualmente, las cuales deben seguirse cumpliendo de manera independiente.

- *El Concesionario continúa sin aportar los soportes requeridos que acrediten haber actuado con la debida diligencia en el marco de sus obligaciones contractuales, lo que genera incertidumbre sobre el cumplimiento efectivo de esta obligación, incluso no se tiene ninguna evidencia de las gestiones realizadas con anterioridad a la negación de la cesión parcial por parte de la ANLA, esto es entre el 1 de junio de 2023 y febrero de 2024.*

- *El entendimiento de la Interventoría, es que la ANI y el Concesionario podrían solicitar el reconocimiento de un EER, toda vez que es claro que no se puede iniciar la Fase de Construcción porque no se cuenta con el cumplimiento del literal (h) del numeral 4.5 4.5 Condiciones Precedentes para el Inicio de la Fase de Construcción, que establece "Haber realizado y obtenido todos los Trámites y Permisos requeridos por la Autoridad Estatal y por la Autoridad Ambiental para el inicio de las Intervenciones de la primera UF a que se refiere la Sección 4.5(g), que requieran conforme a la Ley Aplicable y, en general, dar aplicación a lo establecido en el Apéndice Técnico 6.", a pesar de que la ANI ha adelantado todas las gestiones ante la ANLA, Ministerio de Ambiente, Ministerio de Transporte y demás autoridades ambientales, para dar cumplimiento con lo previsto en el literal (b) del numeral 4.4 Principales Obligaciones de la ANI durante la Fase de Preconstrucción.*

Se radicó el informe de presunto incumplimiento mediante comunicación CMAI-2-470-1890-24 de radicado ANI 20244091590482 el 18 de diciembre 2024; sin embargo, a corte de marzo de 2025, la ANI se encontraba estudiando el tema, toda vez que hacía parte del borrador de otrosí que se revisaba entre las partes.

De acuerdo con lo establecido en el Otrosí N°2, firmado el 22 de abril de 2025, la cláusula tercera modificó el plazo para acreditar el cierre financiero, ampliándolo a 45 meses contados desde la Fecha de Inicio. En consecuencia, se remitió la comunicación CMAI-2-470-0515-25, radicada ante la ANI con el número 20254090608172 el 16 de mayo de 2025, con el fin de solicitar la cesación de los hechos que dieron origen a la solicitud de No Objeción para el Periodo de Cura, por el presunto incumplimiento de lo dispuesto en la obligación establecida en el literal (a), numerales (i), (ii) y (iii) de la Sección 3.9 "Cierre Financiero", del Capítulo III "Aspectos Económicos del Contrato".

6.3.4.7.5 COMUNICACIONES ENVIADAS EN NOVIEMBRE DE 2025 - SEGUIMIENTO FINANCIERO.

DESTINATARIO	TEMA	FECHA CARTA RADICADO	COMUNICACIÓN	RADICADO ANI	RADICADO CONCESIONARIO
ANI // Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S	Respuesta a la Comunicación S-07-2025102301650 del 23 de octubre de 2025, con asunto "Remisión "Estados Financieros no auditados en forma	5 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1477-25	20254091406592	R-07-2025110502016

DESTINATARIO	TEMA	FECHA CARTA RADICADO	COMUNICACIÓN	RADICADO ANI	RADICADO CONCESIONARIO
	trimestral del concesionario" en cumplimiento del literal (t) del numeral 4.3 "Principales Obligaciones del Concesionario" durante la Fase de Pre construcción".				
Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S // ANI	Respuesta a las comunicaciones S-07-2025101001538 del 10 de octubre de 2025, S-07-2025102201646 del 22 de octubre de 2025 y S-07-2025103001708 del 30 de octubre de 2025, correspondiente a las aclaraciones de los pagos realizados desde la cuenta proyecto.	5 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1503-25	20254091409512	R-07-2025110602033
Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S // ANI	Respuesta a la Comunicación S-07-2025102801701 del 28 de octubre de 2025, correspondiente a la Certificación de Criterios empleados por el Concesionario para contabilizar la acumulación de los ingresos y egresos por Unidades Funcionales del periodo de septiembre 2025 en cumplimiento del literal (v) del numeral 4.3 "Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Pre-Operativa".	12 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1520-25	20254091448152	R-07-2025111302088

DESTINATARIO	TEMA	FECHA CARTA RADICADO	COMUNICACIÓN	RADICADO ANI	RADICADO CONCESIONARIO
ANI //	Respuesta correo del 27 de octubre de 2025 con asunto: “Solicitud de actualización de la solicitud de No objeción periodo de cura con radicado ANI No. 20254091285772. Proyecto "Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique"”	8 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1527-25	20254091427692	
ANI //	Informe de Presunto Incumplimiento de la obligación establecida en el literal (h) romanito (i) de la Sección 3.15 del Contrato de Concesión – Fondeos No. 10, 11, 12, 13 y 14 de la Subcuenta Predios.	8 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1541-25	20254091427702	
Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S // Fiducia Bancolombia // Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S	Respuesta a la Comunicación C305100001–15905-R01089-25 del 05 de noviembre de 2025 correspondiente a la clasificación de la Base de costos y gastos de septiembre de 2025.	12 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1547-25	20254091448692	R-07-2025111302095
Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S // ANI	Respuesta a la Comunicación S-07-2025102401687 del 24 de octubre de 2025, correspondiente a la “Aclaración movimiento presentado del mes de mayo en la certificación fiduciaria Bancolombia “15905-certificados-	12 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1551-25	20254091448932	R-07-2025111302097

DESTINATARIO	TEMA	FECHA CARTA RADICADO	COMUNICACIÓN	RADICADO ANI	RADICADO CONCESIONARIO
	Aportes mayo 2025"- Información Sagrilaft accionista Financiera Manacor S.L.				
ANI //	Recordatorio Solicitud aclaración formula estipulada en la sección 3.5 literal (a) romanito (i) Cálculo de la retribución para la etapa Preoperativa.	12 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1554-25	20254091448392	
ANI //	Recordatorio envío acta de retribución N°5 y actualización de cifras	13 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1562-25	20254091450692	
Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S // ANI	Respuesta a la Comunicación S-07-2025103101715 del 31 de octubre de 2025, correspondiente a las aclaraciones de la Remisión "Estados Financieros Auditados a 30 de junio de 2025"	14 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1542-25	20254091456702	R-07-2025111402106
Cormagdalena // ANI	Recordatorio Cumplimiento de la Sección 3 Informes del Manual traslado de los recursos provenientes del recaudo tarifario de la hidrovía del canal del dique-contrato de concesión bajo el esquema de app no. 005 de 2022 "restauración de ecosistemas degradados del canal del dique" convenio interadministrativo n° 1-003-2022 – Cormagdalena y convenio interadministrativo	15 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1576-25	20254091463042	

DESTINATARIO	TEMA	FECHA CARTA RADICADO	COMUNICACIÓN	RADICADO ANI	RADICADO CONCESIONARIO
	n° ci-003-2022 – ANI.				
Agencia Nacional de Infraestructura - ANI //	Cumplimiento de la obligación estipulada contractual sección 4.3 literal (aa) del Contrato de Concesión APP 005 de 2022. Radicación formatos 007-207	14 de noviembre de 2025	CMAI-1-470-1585-25	20254091456682	
Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S // ANI	Respuesta a sus comunicaciones CMAI-2-470-1197-25 relacionado con el periodo de cura por el presunto incumplimiento de fondeos 10, 11 12, 13 y 14 de la subcuenta Predios prevista en la Sección 3.15 literal (h) romanito (i) del Contrato de Concesión.	18 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1589-25	20254091468422	R-07-2025111802134
Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S // ANI	Solicitud de soportes FONSECON conforme lo dispuesto en la CIRCULAR ANI N° 20253080000964 del 10 de noviembre de 2025.	26 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1612-25	20254091511432	R-07-2025112702184
Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S // ANI	Respuesta a la Comunicación S-07-2025111801774 del 18 de noviembre de 2025, correspondiente a la “Aclaración movimiento presentado del mes de mayo en la	26 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1625-25	20254091512392	R-07-2025112702188

DESTINATARIO	TEMA	FECHA CARTA RADICADO	COMUNICACIÓN	RADICADO ANI	RADICADO CONCESIONARIO
	certificación fiduciaria Bancolombia "15905-certificados-Aportes mayo 2025"- Información Sagrilaft accionista Financiera Manacor S.L.				
Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S // ANI	Cumplimiento de la obligación contractual estipulada en la sección 4.3 literal (v) Certificación de Criterios empleados por el Concesionario para contabilizar la acumulación de los ingresos y egresos por Unidad Funcional de octubre de 2025.	28 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1648-25	20254091525672	R-07-2025120102219
Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S // ANI	Remisión de comunicación radicado ANI 20253080424341 del 19 de noviembre de 2025 emitida por la ANI sobre aclaraciones de la fórmula de cálculo de la Retribución.	28 de noviembre de 2025	CMAI-2-470-1664-25	20254091523312	R-07-2025112802213

Elaboración propia

6.3.5 SEGUIMIENTO AMBIENTAL

A continuación, se relacionan las actividades adelantadas por la Interventoría en diciembre de 2025, en el proceso de verificación de cumplimiento de las especificaciones y obligaciones generales durante la Fase de Preconstrucción del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, conforme al Apéndice Técnico 6.

Así mismo, al presente informe se integra un solo anexo denominado ANEXO 10 (AMBIENTAL), como parte de la información que sustenta la gestión de la Interventoría, en los términos establecidos en el ANEXO 4 HOJA DE DATOS, METODOLOGÍA Y PLAN DE CARGAS DE TRABAJO INTERVENTORÍA.

Lo anterior se realiza tomando en cuenta la recomendación realizada por la ANI en la revisión del Informe mensual de Interventoría No. 23 de abril de 2025.

Título anexo	Nombre formato
ANEXO10. (AMBIENTAL)	FR-INT-67 Control pagos entidades ambientales
	FR-INT-66 Reporte de fauna
	gcsp-f-116_permisos_ambientales_v5_diciembre 2025
	FR-INT-13-17Cronograma
link de acceso actos administrativos	Permisos Ambientales Proyecto Canal del Dique

Para ello, la Interventoría cuenta con siguiente el personal del área ambiental conforme al Plan de Cargas para el desarrollo de sus actividades durante la Fase de Preconstrucción:

TABLA 213. PERSONAL DE INTERVENTORÍA PARA LA GESTIÓN AMBIENTAL

CARGO	NOMBRE	DEDICACIÓN
Especialista Ambiental	Sara Yaneth Fernández Layton	100%
Especialista Cambio Climático	Marlén Gutiérrez Ortegón	25%
Especialista Forestal	Germán Bernal Reyes	100%
Ingeniero Residente Ambiental	Edwin Buelvas Torres	100%
Ingeniero Residente Ambiental	Marcial Cañate Torres	100%
Biólogo	Jairo Hernán Gamboa Bolaños	100%
Inspector Ambiental	Diego Andrés García Chavarro	50%

Elaboración propia

6.3.5.1 DESCRIPCIÓN DEL ÁREA AMBIENTAL

En relación con las actividades contractuales relevantes y que de conformidad con el escenario actual del proyecto deben ser ejecutadas en los próximos cuatro periodos de evaluación se presentan las siguientes:

TABLA 214. SEGUIMIENTO DE OBLIGACIONES CONTRACTUALES

OBLIGACIÓN	ESTADO
Entregar el Plan de Trámites Ambientales y Cronograma de trámites ambientales 4.3 (n)	**No objetado:** El Plan de Trámites Ambientales (PTA) fue inicialmente no objetado mediante la comunicación CMAI-2-470-0172-23, radicada ante la ANI bajo el número 20234090847602 del 31 de julio de 2024. Sin embargo, conforme a lo establecido en la Cláusula Novena del Otrosí No. 2, se incorporó la obligación de actualizar dicho plan, el cual luego de varias revisiones surtidas obtuvo concepto de No Objeción mediante comunicación CMAI-2-470-1658-25 de radicado ANI 20254091521122 del 28 de noviembre de 2025, conforme a los lineamientos establecidos en el Apéndice Técnico 6, Gestión Ambiental, Obligaciones durante la Fase de Preconstrucción numeral 5.3, (d)(e), que determinan el contenido mínimo de dicho documento. A corte de diciembre de 2025, no se han presentado modificaciones en el documento.
Radicación solicitud de Cesión Parcial del	**Obligación cumplida sin efecto sobre el Contrato.** Esta obligación fue gestionada dentro de los plazos establecidos por el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, no obstante, la ANLA, mediante la Resolución

OBLIGACIÓN	ESTADO
Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto AT6 - 3.3 (a)	322 del 29 de febrero de 2024, en su ARTÍCULO PRIMERO, decidió negar la solicitud de cesión parcial de la Resolución 1659 del 19 de diciembre de 2017, modificada por la Resolución 832 del 5 de junio de 2018, y ratificada posteriormente a través de la Resolución 000914 del 17 de mayo de 2024. Además, solicitando la elaboración y presentación de un Estudio de Impacto Ambiental (EIA) como parte del trámite para obtener la licencia ambiental. Con base en lo anterior, se considera cerrado el seguimiento de esta obligación contractual.
Programa de Adaptación de la Guía Ambiental (PAGA) AT6 - 5.5 (h)	**PAGA modo Marítimo – fluvial:** **En revisión:** La Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1761-25 de radicado ANI 20254091621822 del 23 de diciembre de 2025, realizó la revisión del documento y reiteró algunas observaciones que no fueron atendidas en debida forma a la edición No. 3, del documento, por lo cual continúa Objetado al concluir el mes en reporte. **PAGA Modo Carretero:** **No objetado:** La Interventoría mediante la comunicación CMAI-2-470-1717-25 de radicado ANI 20254091581382 del 10 de diciembre de 2025 remitió a la ANI el PAGA Carretero No Objetado por la Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1665-25 de radicado ANI 20254091525582 del 28 de noviembre de 2025. **Estado de informe de presunto incumplimiento. En revisión.** Es pertinente anotar que aún continúa el proceso de presunto incumplimiento de obligaciones contractuales y medidas ambientales establecidas en el PAGA Modo Marítimo – Fluvial, a raíz de los hallazgos derivados de prácticas ejecutadas para la disposición final de material dragado en tierra durante las actividades de Dragado en Calamar, hecho que contraviene las medidas establecidas en el Programa de Manejo de Materiales del PAGA en mención Como ultimo antecedente relevante, el 22 de septiembre de 2025 se llevó a cabo la audiencia de que trata el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, Expediente No. 20247070320700068E. En este espacio el Concesionario presentó sus descargos junto con la aseguradora, los cuales serán objeto de revisión por parte de la ANI.
Recopilación de la información dentro del Área de Influencia Físico Biótica del Proyecto, sobre los Pendientes Ambientales originados en la ejecución de obras o intervenciones anteriores a la suscripción del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 AT6 - 5.1 (k)	**Obligación con revisión permanente:** Para diciembre de 2025, se mantuvo el seguimiento a la presente obligación, destacando que, conforme con la información contenida en el Informe Trimestral No. 10, periodo septiembre, octubre y noviembre de 2025. En consecuencia, no se identificaron nuevos pendientes ambientales durante el periodo evaluado.

OBLIGACIÓN	ESTADO
Plan de Gestión del Riesgo de Desastres AT6 - 3.1 (r)	**Obligación con revisión permanente:** Para diciembre de 2025, se mantuvo el seguimiento constante a la obligación, reafirmando la necesidad de fortalecer la gestión preventiva del riesgo, consolidar la identificación y priorización de puntos críticos, asegurar la trazabilidad completa de las alertas y eventos gestionados, y garantizar que el PGRD y el SAT operen de manera articulada como instrumentos efectivos para la protección de la vida, los bienes y el territorio en el área de influencia del Proyecto Canal del Dique, en estricto cumplimiento del marco contractual y normativo aplicable. De forma particular se remitieron las siguientes comunicaciones: • Comunicación CMAI-2-470-1685-25 con radicado ANI 20254091558392 del 06 de diciembre del 2025, se solicitó información acerca de la activación de las alarmas y medidas preventivas conforme al Sistema de Alerta Temprana (SAT) – PGRD Canal del Dique y Alerta por niveles registrados en el Canal del Dique. • Comunicación CMAI-1-470-1718-25 con radicado ANI 20254091575882 del 11 de diciembre del 2025, se dio respuesta a la comunicación S-07-2025-112501796 Concepto sobre las pretensiones del Concesionario sobre las intervenciones realizadas en el dique de Soplaviento, desde el componente de GRD.
Informes sobre el componente ambiental AT6 - 3.4	**Obligación con revisión permanente** Durante el me de diciembre de 2025, el Concesionario presentó a través de la comunicación S-07-2025121201930 del 15 de diciembre de 2025, el informe trimestral No. 10 correspondiente al periodo septiembre, octubre y noviembre de 2025. En la siguiente tabla, se consolida los informes trimestrales entregados por el Concesionario, los cuales describen el desempeño de la gestión ambiental en sus aspectos administrativos, físico-biótico y socioeconómico, desarrollada durante la ejecución de cada uno de los trimestres.

No.	Periodo	Estado	No objeción
1	Junio – agosto 2023	No objetado	CMAI-2-470-0147-24 de Radicado ANI 20244090150582 del 6 de febrero de 2024
2	Septiembre – noviembre 2023	No objetado	CMAI-2-470-0274-24 de Radicado ANI 20244090271222 del 1 de marzo de 2024
3	Diciembre 2023 – febrero 2024	No objetado	CMAI-2-470-0735-24 de radicado ANI 20244090725402 del 17 de junio de 2024.
4	Marzo – mayo 2024	No objetado	CMAI-2-470-1364-24 de radicado ANI 20244091246472 del 7 de octubre de 2024.
5	Junio – agosto 2024	No objetado	CMAI-2-470-1798-24 de radicado ANI 20244091436282 del 5 de diciembre de 2024.
6	Septiembre – noviembre 2024	No objetado	Mediante comunicación CMAI-2-470-0432-25 de radicado ANI 20254090472342 del 14 de abril de 2025.
7	Diciembre de 2024 – febrero de 2025	No objetado	Mediante comunicación CMAI-2-470-0432-25 de radicado ANI

<table>
<tr><th>OBLIGACIÓN</th><th>ESTADO</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>20254090649302 del 23 de mayo de 2025.</td></tr>
<tr><td>8</td><td>Marzo – mayo 2025</td><td>No Objetado</td><td>Mediante comunicación CMAI-2-470-1655-25 de radicado ANI 20254091521412 del 28 de noviembre de 2025.</td></tr>
<tr><td>9</td><td>Junio – agosto 2025</td><td>No Objetado</td><td>Mediante comunicación CMAI-2-470-1657-25 de radicado ANI 20254091521192 del 28 de noviembre de 2025.</td></tr>
<tr><td>10</td><td>Septiembre – noviembre 2025</td><td>Objetado</td><td>CMAI-1-470-1787-25 ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Medidas para manejo de Fauna

AT6 - 5.10 (a)</td><td>Durante diciembre de 2025, se continuó con el seguimiento a las obligaciones estipuladas en el romanito (iv) del numeral 5.10 del AT6 establece:

“5.10 Manejo de fauna

(a) En la Fase de Preconstrucción le corresponde al Concesionario realizar las siguientes actividades relacionadas con el medio biótico, componente fauna:”

Romanito (iv): “Identificación de zonas de alta vulnerabilidad o interés faunístico con el fin de implementar señalización adecuada para advertir sobre presencia de fauna y manejo de la velocidad.”

El Concesionario continuó realizando el seguimiento a eventos de atropellamiento de fauna, identificando zonas de alta vulnerabilidad o intereses faunísticos. Se mantuvo la señalización de pasos de fauna propuesta inicialmente, a la fecha tienen instalada un total de dieciséis (16) señales, de las cuales doce (12) se encuentran ubicadas en la vía Santa Lucía – Villa Rosa, dos (2) ubicadas en la vía Mahates – Soplaviento y dos (2) ubicadas en la vía Calamar – Santa Lucía, las cuales se encuentran en buenas condiciones, visibles y limpias.

En diciembre de 2025, el Concesionario, por intermedio de su profesional Biótico, realizó una jornada de capacitación dirigida al personal encargado de las labores de poda y rocería, focalizada en el manejo de fauna en la zona de obra y la relevancia de su conservación ecosistémica.

Complementariamente, como medida preventiva y con el objetivo de evitar cualquier lesión a los ejemplares presentes en el área de trabajo, se ejecutaron actividades de ahuyentamiento de fauna previo al inicio de las mencionadas labores.</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>OBLIGACIÓN</th><th>ESTADO</th></tr>
<tr><td></td><td>

Descripción: Capacitación fauna en obra, dique Soplaviento
Fecha: 10 de diciembre de 2025.</td></tr>
<tr><td>Plan de responsabilidad social y ambiental
4.3 (f-f) (ii)</td><td>Obligación con revisión permanente
En la siguiente tabla se registran las actividades adelantadas por el Concesionario en cada línea de ejecución del PRAS en el mes de diciembre de 2025.
<table>
<tr><th>No.</th><th>PROYECTO</th><th>UBICACIÓN</th><th>TRAZABILIDAD DE LA GESTIÓN</th></tr>
<tr><td>1</td><td>Fortalecimiento a las organizaciones y cooperativa de pescadores artesanales de Pasacaballos AGROPEZ</td><td>Corregimiento de Pasacaballos, Cartagena-Bolívar</td><td><u>Proyecto finalizado.</u> Proyecto finalizado en noviembre de 2024.
<u>Porcentaje de avance :100%</u>
<u>Porcentaje por ejecutar: 0%</u></td></tr>
<tr><td>2</td><td>Instalación de paneles fotovoltaicos para garantizar el acceso a energía</td><td>Isla Reges, Arjona-Bolívar</td><td><u>Proyecto finalizado.</u>
El 15 de diciembre del 2025, El Concesionario aplicó al 60% de las familias beneficiarias del proyecto, que equivale a 15 familias de las 25 beneficiadas, una encuesta para realizar la</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

OBLIGACIÓN	ESTADO			
				medición de impacto del proyecto de instalación de paneles solares, la cual se encuentra en análisis. Con esta actividad se dio por finalizado el proyecto. **Porcentaje de avance :100%** **Porcentaje por ejecutar: 0%**
	3	Repotenciación de planta para acceso agua potable	Corrimiento Correa, María la Baja-Bolívar	**Proyecto finalizado** El 4 de diciembre de 2025, se realizó por parte del contratista la inspección operacional y capacitación en gestión responsable del recurso hídrico y fomento de la cultura de pago a la comunidad del corregimiento de Correa. Con esta actividad se dio finalización al proyecto. **Porcentaje de avance :100%** **Porcentaje por ejecutar: 0%**
	4	Valorización de residuos, a través de la implementación de Estación de clasificación y aprovechamiento o modelo de negocio sostenible	Corregimiento de Pasacaballos, Cartagena – Bolívar	**Proyecto finalizado.** Con el informe trimestral No. 10 el Concesionario envió el informe final del proyecto, dando por finalizado el mismo. **Porcentaje de avance :100%** **Porcentaje por ejecutar: 0%**
	5	Potencialización infraestructura Colegio del Cuerpo	Municipio de Arjona – Bolívar	**Proyecto finalizado.** Se dio finalización al proyecto.

OBLIGACIÓN	ESTADO			
				Porcentaje de avance :100% **Porcentaje por ejecutar: 0%**
	6	Restauración de corales, proyecto "Un Coral siempre vivo	Santa Ana, Cartagena – Bolívar	**Proyecto finalizado** Con el informe trimestral No. 10 el Concesionario envió el informe final del proyecto. **Porcentaje de avance :100%** **Porcentaje por ejecutar: 0%**
	7	Dotación aula de informática Institución Educativa del corregimiento de Evitar, municipio de Mahates.	Corregimiento de Evitar, municipio de Mahates.	**Proyecto en seguimiento.** Por periodo de vacaciones el aula se encuentra cerrada. **Porcentaje de avance :90%** **Porcentaje por ejecutar: 10%**
	8	Reconstruyendo Sonrisas, transformando vidas por Fundación Fabrica de Sonrisas	Área de Influencia del Proyecto.	**Proyecto en ejecución.** En diciembre de 2025 se realizaron las primeras 5 cirugías correspondientes a los siguientes beneficiarios: Jonathan González Brochero 18 años de edad de Campo de la Cruz, Lauri Vanesa Murillo Escobar 7 años de edad de María la Baja, Liam José Cueto Gutiérrez seis meses de edad de Manatí, Nasarith Cera Cera 17 años de edad de Manati y Yeiber Estrada Araujo 4 años de edad de Sabanalarga. Cada uno cuenta con su respectivo seguimiento postquirúrgico.

<table>
<tr><th>OBLIGACIÓN</th><th>ESTADO</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td><u>Porcentaje de avance :13%</u>

<u>Porcentaje por ejecutar: 87%</u></td></tr>
<tr><td>9</td><td>Filtros de Agua Potable-Canal del Dique.</td><td>Área de Influencia del Proyecto.</td><td><u>Proyecto en ejecución.</u>

El proyecto se encuentra en etapa de elaboración del convenio con Aguas de Bolívar, enmarcado en el programa “Escuelas Saludables”, para la entrega de los filtros de agua en la Instituciones Educativas.

<u>Porcentaje de avance :10%</u>

<u>Porcentaje por ejecutar: 90%</u></td></tr>
</table>

En el anexo 10 se adjuntan los soportes de la ejecución de las actividades realizadas en los meses septiembre, octubre y noviembre de 2025, correspondiente al informe trimestral No. 10.

Es importante aclarar que el Concesionario aportará los soportes de la ejecución de esta actividad en el informe trimestral No. 11. Estos soportes serán verificados por la Interventoría y remitidos a la ANI en el informe mensual correspondiente a enero de 2026.</td></tr>
<tr><td>Actualización inventario forestal

AT6 - 5.1 (c)</td><td>Obligación cumplida

Las observaciones de la Interventoría con respecto a la Actualización del Inventario Forestal fueron subsanadas mediante la comunicación S-07-2024111302100 del 14 de noviembre de 2024 a la cual se dio respuesta mediante CMAI-2-470-1738-24 de radicado ANI 20244091502232 del 29 de noviembre de 2024. Se aclara que este producto hace parte de las obligaciones del contrato y no se contempló la No Objeción por parte de la Interventoría.

A corte del mes de diciembre de 2025 se está a la espera de la Actualización del Inventario Forestal en el marco de la realización del EIA conforme a los TdR emitidos por la ANLA en el nuevo escenario contractual.</td></tr>
<tr><td>Efectuar y presentar la actualización de la Línea Base

AT6 - 5.2</td><td>Se emitió la No objeción a la actualización de la línea base ambiental, dentro del marco del cumplimiento de lo establecido en el Apéndice Técnico 6, mediante comunicación CMAI-2-470-0933-24 de radicado ANI 20244090889812 del 19 de julio de 2024.

En consecuencia, mediante comunicación CMAI-2-470-1005-24 de radicado ANI 20244090995172 del 1 de agosto de 2024 se radicó a la ANI el producto no objetado.</td></tr>
</table>

OBLIGACIÓN	ESTADO
Programa de Aporte Sostenible AT6 - 5.7(b)	El Concesionario mediante comunicación S-07-2025121901983 del 19 de diciembre del 2025 informa que, frente a las observaciones formuladas por la Interventoría al Programa de Aporte Sostenible (PAS), se abstendrá de realizar ajustes o actuaciones adicionales hasta que la ANI adopte una decisión dentro del proceso sancionatorio en curso relacionado con dicho programa, a fin de proceder conforme a lo que allí se determine. **Informe de presunto incumplimiento.** Mediante Auto 20257970002326 del 8 de octubre de 2025, se decretó practicar los testimonios del Concesionario; fecha y hora señaladas: 18 de noviembre de 2025, 9:00 a. m. A la fecha del presente informe no se ha notificado el resultado de la diligencia decretada para el 18 de noviembre del 2025.

Elaboración propia

Así mismo, se presenta el estado de cumplimiento de las principales obligaciones contractuales consignadas en el OTROSÍ No. 2 al Contrato de Concesión bajo el Esquema de APP No.005 de 2022, tal como se muestra en la siguiente tabla:

TABLA 215. SEGUIMIENTO DE OBLIGACIONES DEL OTROSI NO. 2

OBLIGACIÓN	ESTADO
Creación Subcuenta Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental Otrosí No. 2 Cláusula Quinta	Por medio de la comunicación S-07-2025051900625 del 19 de mayo de 2025 dando respuesta a la comunicación CMAI-2-470-0598-25 de radicado ANI 20254090599732 del 14 de mayo de 2025 de la Interventoría, el Concesionario informó la constitución de la Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental dentro de la Cuenta Proyecto en la entidad Bancolombia número 30400007095
Actualización del Plan de Trámites Ambientales Otrosí No. 2 Cláusula Novena	Se considera la trazabilidad expuesta en la TABLA 217. SEGUIMIENTO DE OBLIGACIONES CONTRACTUALES
Presentar a la Autoridad Ambiental Estudio de Impacto Ambiental – EIA Otrosí No. 2 Cláusula Novena	El 17 de diciembre de 2025, mediante la comunicación CDQ-EIA-CON-ANI-L-0005, el Concesionario remitió a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) un borrador de respuesta a la solicitud de información adicional formulada en relación con la procedencia y oportunidad de la consulta previa del Proyecto. En dicho documento, el Concesionario busca atender y dar alcance a las observaciones emitidas por la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa (DANCP), con el propósito de continuar el trámite orientado a la obtención de la respectiva certificación. En el marco de la mencionada comunicación, el Concesionario expone los riesgos asociados a las demoras en los pronunciamientos por parte de la ANI, señalando posibles impactos sobre el cronograma de actividades del Proyecto y, en particular, sobre los tiempos previstos

OBLIGACIÓN	ESTADO
	para la elaboración y presentación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA). Frente a lo anterior, esta Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1809-25 con radicado ANI 20254091641942 del 29 de diciembre de 2025, reitera su postura técnica en relación con la delimitación del área de influencia del Proyecto, la cual se encuentra definida desde la estructuración contractual y deberá mantenerse inalterada hasta tanto no exista un sustento técnico, ambiental y social debidamente soportado en el EIA y, de ser el caso, avalado mediante los actos administrativos que emita la autoridad competente. En consecuencia, cualquier análisis sobre la procedencia de la consulta previa deberá efectuarse con estricta sujeción a dicha delimitación y al marco contractual vigente, sin que sea procedente atribuir a la Interventoría responsabilidades derivadas de eventuales ajustes o ampliaciones no formalmente aprobadas
Entregar el Plan para elaboración del Estudio de Impacto Ambiental – EIA y fondeo de actividades de Licenciamiento Ambiental Otrosí No. 2 Anexo 1 – 5.1	Se aprueba el Plan para la elaboración del EIA y de fondeos de actividades de licenciamiento ambiental, mediante acta de comité de previa aprobación del 04 de agosto de 2025.
Realización del Comité Previa aprobación de Fondeos Otrosí No. 2 Anexo 1 – 5.3	Por lo anterior, el 29 de julio de 2025, mediante el oficio No. 20253030268661, la ANI convocó al Comité de Previa Aprobación de Fondeos, el cual se llevó a cabo el 4 de agosto de 2025.
Informe de seguimiento a la ejecución de los fondeos aprobados, cronograma, actividades y costos. Otrosí No. 2 Anexo 1 – 5.5	El Concesionario realizó el primer fondeo de la Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental dentro de la Cuenta Proyecto, por un monto de $12.800.000.000 pesos moneda corriente, verificable en la certificación C305100001-15905-0136 expedida por la Fiducia Bancolombia el 2 de octubre de 2025. En cumplimiento de la Sección 5.5 del Contrato de Concesión, la Interventoría recibió el 11 de noviembre de 2025 la comunicación S-07-2025111101748, con los informes de seguimiento de la Ejecución de Fondeos Aprobados y el avance del cronograma del EIA (septiembre-octubre de 2025). No obstante, la Interventoría respondió con la comunicación CMAI-2-470-1627-25 de radicado ANI 20254091512272 del 26 de noviembre de 2025, manifestando, que la revisión de dichos informes no es una obligación incorporada a su Contrato, hasta tanto no se apruebe y formalice la adición de recursos solicitada previamente (comunicaciones del 7 de octubre y 5 de noviembre), así mismo para el mes en reporte, ratificó dicho concepto con la comunicación CMAI-2-470-1689-25 de radicado ANI 20254091558322 del 5 diciembre de 2025. En consecuencia, concluyó que no es posible continuar con las actividades de acompañamiento, emisión de conceptos y participación en reuniones

OBLIGACIÓN	ESTADO
	relativas al EIA, debido a que su ejecución compromete el equilibrio técnico, operativo y financiero del Contrato de Interventoría.

6.3.5.1.1 TRAMITE DE LICENCIA AMBIENTAL

A continuación, se presentan los antecedentes que dan lugar el presente trámite de licenciamiento ambiental para el proyecto.

- En cumplimiento de la Resolución 322 del 29 de febrero de 2024, que negó la cesión parcial y planteó la necesidad de un Estudio de Impacto Ambiental (EIA) para el licenciamiento ambiental, y de la Resolución 000914 del 17 de mayo de 2024 que ratificó dicha decisión, el Concesionario presentó formalmente la solicitud de los términos de referencia el 24 de junio de 2024 mediante la comunicación S-07-2024062401118.

- Posteriormente, el 30 de agosto de 2024, la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) expidió los términos de referencia a través del oficio ANLA 20245000665221, con el fin de iniciar la consolidación de la información técnica, ambiental y social requerida para obtener la Licencia Ambiental.

- Al revisar estos términos, el Concesionario identificó ciertos puntos que no estaban claramente definidos y consideró necesario consultar a la ANLA para reducir posibles errores y reprocesos. En virtud de lo anterior, el 21 de octubre de 2024, el Concesionario presentó una solicitud de aclaración ante la ANLA, con número TER0236-00 de radicado interno ANLA 20246201210032.

- La ANLA respondió a esta solicitud el 23 de octubre de 2024 mediante el oficio 20245000828721. Finalmente, el Concesionario entregó las aclaraciones y respuestas solicitadas, el 28 de octubre de 2024. Tras analizar toda la información presentada, la ANLA emitió su respuesta de fondo el 7 de noviembre de 2024, mediante el oficio 20245000868161, atendiendo los siguientes puntos planteados por el Concesionario.

  1. Precisión del uso e implementación de las escalas cartográficas

  2. Nivel de detalle del modelo de conectividad de ecosistemas terrestre y acuáticos

  3. Delimitación levantamiento de información a épocas contrastantes (secas o húmedas)

  4. Modelo hidrogeológico y cuña salina

Bajo dichos términos la ANLA se pronunció y afirmó que, *"…en el desarrollo de los estudios ambientales, y en conformidad con los lineamientos establecidos en los Términos de Referencia específicos emitidos por su despacho, es factible que ciertos tópicos puedan, debido a consideraciones técnicas o particularidades del proyecto, no ser completamente aplicables, requerir ajustes o plantearse de otra forma"*. En consecuencia, dichas adaptaciones o justificaciones deben ser incluidas en el documento del Estudio de Impacto Ambiental. Esto permitirá que, en el proceso de evaluación, donde las decisiones finales y administrativas se tomarán formalmente, se determine si los argumentos

técnicos son admisibles o podrían surgir necesidades de aclaración, complemento o ajuste según sea pertinente.

En concordancia con las actuaciones contractuales derivadas del Otrosí No. 2, se presenta el siguiente resumen de actividades:

- El 4 de agosto de 2025, bajo el liderazgo de la ANI se desarrolló el comité de previa aprobación de fondeos del Estudio de Impacto Ambiental (EIA), en cumplimiento de lo previsto en el Anexo 1 del Otrosí No. 2 cuyas decisiones se consignaron en el acta correspondiente, suscrita en la misma fecha. Igualmente, se avanzó en la concertación de los soportes requeridos para el reconocimiento del pago del EIA, alcanzando algunos acuerdos parciales sobre la documentación que se considerará válida para asegurar el reembolso de los pagos.
- El 21 de agosto de 2025, en cumplimiento de lo establecido en el numeral 5.4 del Anexo 1 del Otrosí No. 2, y el comité de previa aprobación de fondeos realizado el 4 de agosto de 2025, la ANI, dio aplicación a dicha disposición mediante el Oficio con Radicado ANI No. 20253030301561. En dicho oficio, la Entidad precisó su posición de no aprobar fondeo alguno para el aseguramiento de la calidad especializado y particularizado, ni para el Acompañamiento técnico constructivo para la elaboración del EIA propuesto por el Concesionario. Mediante la comunicación No. S-07-2025091801249 del 18 de septiembre de 2025, el Concesionario informó a la ANI y a la Interventoría que el 5 de septiembre de 2025 se firmó el contrato con el Consultor Agua & Vida para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental (EIA), marcando así el inicio formal de dicho estudio.
- En virtud de lo anterior el Concesionario el 29 de septiembre de 2025, vía correo electrónico notificó que iniciaría con la presentación del Consultor en las comunidades y entidades del área de influencia preliminar sobre la cual se ejecutarían las actividades de recolección y toma de datos para elaborar el EIA, así mismo, el Concesionario comenzó la Fase de socialización que pretende informar el inicio del EIA y que debe adelantarse con los grupos de valor identificados en el área de influencia del medio socioeconómico según los propósitos y consideraciones establecidos en el numeral 3 de los Términos de Referencia expedidos por la ANLA.
- Entre el 1 y el 21 de octubre de 2025, re realizó acompañamiento al Concesionario en la presentación del consultor del EIA a las comunidades del área de influencia. En síntesis, durante dichos espacios el concesionario presentó al consultor consorcio agua y vida (CAV), encargado del estudio de impacto ambiental (EIA) en cumplimiento de las disposiciones de la ANLA. se explicó el contexto normativo, la importancia de los actores territoriales y los objetivos ambientales, sociales y de gestión de riesgos del proyecto. también se aprovechó para exponer la experiencia del consultor, metodología de trabajo y la forma como estarán identificados en los territorios. finalmente, el concesionario concluyó los espacios informando sobre los canales de atención para resolución de inquietudes.
- El 22 de octubre del 2025 la Interventoría realizó el acompañamiento al Consultor Agua & Vida durante la primera Fase de relacionamiento (apertura) del Estudio de Impacto Ambiental (EIA). Esta reunión tuvo lugar en el Municipio de Arjona, Bolívar, y contó con la asistencia de diversas entidades del ente municipal. El Consultor presentó el objetivo y alcances del EIA e informó sobre el inicio de su elaboración, de igual forma explicó las características técnicas, actividades y etapas del Proyecto, el Consultor expuso la

normativa ambiental aplicables y las autoridades competentes en el marco de la solicitud de la Licencia Ambiental. Finalmente, el Consultor realizó un ejercicio participativo con los asistentes para le recolección de información primaria socioeconómica y ambiental.

- El 31 de octubre de 2025, la ANI convocó el primer comité de seguimiento del estudio de impacto ambiental (EIA), en el cual el Concesionario, junto con el consultor Agua y Aida, presentó los avances alcanzados desde el 5 de septiembre de 2025, fecha en que se suscribió el contrato para la elaboración del EIA. Durante la sesión, se destacó el desarrollo de las Fases de planeación, gestión de compras y Fase preliminar, conforme al cronograma establecido para la elaboración del estudio.
- En cumplimiento de la Sección 5.5 del Contrato de Concesión, la Interventoría recibió el 11 de noviembre de 2025 la comunicación S-07-2025111101748, con los informes de seguimiento de la Ejecución de Fondeos Aprobados y el avance del cronograma del EIA (septiembre-octubre de 2025). La Interventoría respondió el 19 de noviembre de 2025 (comunicación CMAI-1-470-1599-25 de radicado ANI 20254091470912 del 19 de noviembre de 2025) que la revisión de dichos informes no es una obligación incorporada a su Contrato, hasta tanto no se apruebe y formalice la adición de recursos solicitada previamente (comunicaciones del 7 de octubre y 5 de noviembre). En consecuencia, concluyó que no es posible continuar con las actividades de acompañamiento, emisión de conceptos y participación en reuniones relativas al EIA, debido a que su ejecución compromete el equilibrio técnico, operativo y financiero del Contrato de Interventoría. No obstante, lo anterior, el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) continúa avanzando bajo la autonomía y responsabilidad del Concesionario, dado que las actividades relacionadas con su elaboración exceden el alcance contractual de la Interventoría, tal como ha sido reiterado en la comunicación CMAI 1 470 1528 25 de radicado ANI 20254091408482 del 5 de noviembre de 2025. En dicha comunicación, la Interventoría señala que aún no se ha aprobado la adición de recursos solicitada para ampliar su capacidad de seguimiento técnico, logístico y ambiental, y que la plantilla mínima vigente no contempla profesionales especializados en disciplinas críticas como ecosistemas marinos, lacustres y terrestres. Por esta razón, y mientras no se formalice la adición presupuestal, la Interventoría no puede asumir actividades de acompañamiento, emisión de conceptos, revisión ambiental o participación en reuniones asociadas al EIA, pues ello comprometería el equilibrio técnico, operativo y financiero del contrato. En consecuencia, recae exclusivamente en el Concesionario la obligación de estructurar, ejecutar y presentar el EIA ante la ANLA dentro de los plazos del Otrosí No. 2, gestionando los requisitos ambientales conforme a los Términos de Referencia y a la Metodología General para la Elaboración y Presentación de Estudios Ambientales.
- El 1 y el 11 de diciembre de 2025, se llevó a cabo la reunión interinstitucional convocada por la ANI, junto al Concesionario, Consultor e Interventoría, la cual tuvo como objetivo principal atender y subsanar las observaciones formuladas por la DANCP, a la solicitud de certificación del Área de Influencia (AI) preliminar para el Estudio de Impacto Ambiental (EIA). Para tal fin, la entidad solicitante ha requerido información ampliada y comparativa esencial para dar cumplimiento a los Términos de Referencia. Específicamente, se debe presentar una comparación exhaustiva entre el Área de Influencia y los impactos ambientales identificados en las versiones 2020 y 2025 del estudio. Además, se ha solicitado formalmente incluir una descripción detallada de las obras del proyecto y recopilar todos los antecedentes de los conceptos emitidos previamente por la DANCP.

Finalmente, es crucial atender la exigencia de los TdR en cuanto a la inclusión de los impactos ambientales durante todas las fases de la obra, incluyendo la UF0. Se hizo énfasis en la inclusión de los impactos del complejo marino, ya que este no se tuvo en cuenta en la certificación del 2020, por lo que su inclusión y análisis son obligatorios.

- El 17 de diciembre de 2025, mediante la comunicación CDQ-EIA-CON-ANI-L-0005, el Concesionario remitió a la ANI un borrador de respuesta a la solicitud de información adicional formulada en relación con la procedencia y oportunidad de la consulta previa del Proyecto. En dicho documento, el Concesionario busca atender y dar alcance a las observaciones emitidas por la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa (DANCP), con el propósito de continuar el trámite orientado a la obtención de la respectiva certificación. En el marco de la mencionada comunicación, el Concesionario expone los riesgos asociados a las demoras en los pronunciamientos por parte de la ANI, señalando posibles impactos sobre el cronograma de actividades del Proyecto y, en particular, sobre los tiempos previstos para la elaboración y presentación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA). Frente a lo anterior, esta Interventoría reitera su postura técnica en relación con la delimitación del área de influencia del Proyecto, la cual se encuentra definida desde la estructuración contractual y deberá mantenerse inalterada hasta tanto no exista un sustento técnico, ambiental y social debidamente soportado en el EIA y, de ser el caso, avalado mediante los actos administrativos que emita la autoridad competente. En consecuencia, cualquier análisis sobre la procedencia de la consulta previa deberá efectuarse con estricta sujeción a dicha delimitación y al marco contractual vigente, sin que sea procedente atribuir a la Interventoría responsabilidades derivadas de eventuales ajustes o ampliaciones no formalmente aprobadas.

6.3.5.1.1.1 COMUNICACIONES TRAMITADAS

ENTIDAD	No. RADICADO	OBJETO
Concesionario e Interventoría	S-07-2025120201851 del 2 de diciembre de 2025.	En cumplimiento de la Sección 5.5 del Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión, el Concesionario reiteró la comunicación S-07-2025111101748 del 11 de noviembre de 2025, con la cual envió a la ANI e Interventoría, los informes de seguimiento de la Ejecución de Fondeos Aprobados y el avance del cronograma del EIA (septiembre-octubre de 2025), dado que a la fecha de emisión de la presente comunicación no se ha a tuvo una respuesta parcial o de fondo por parte de alguna de las partes con relación con dichos informes. Cabe mencionar, que la Interventoría realizó traslado de dicha petición a la ANI a través de la comunicación CMAI-2-470-1689-25 de radicado ANI 20254091558322 del 5 diciembre de 2025., como responsable del Riesgo activado a causa del proceso de Licenciamiento ambiental precisando que la revisión de dichos informes no es una obligación no es vinculante para la Interventoría, toda vez que aún no ha sido incorporada al alcance contractual del Contrato de Interventoría.

ENTIDAD	No. RADICADO	OBJETO
ANI	Oficio ANI 20253030464521 del 16 de diciembre de 2025	En atención a la solicitud de autorizar la incorporación de recursos adicionales que permitan a la Interventoría desplegar las actividades especiales derivadas de la verificación de la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental, la ANI emitió un pronunciamiento integral en el cual se expone que, "*en términos generales el seguimiento y control a las actividades necesarias para la elaboración de los estudios de impacto ambiental constituye una obligación inherente al objeto del Contrato de Interventoría, en tanto forma parte del control integral que este debe ejercer sobre la gestión del concesionario.* *Por consiguiente, no resultaría procedente reconocer modificaciones contractuales ni costos adicionales asociados a dichas actividades, toda vez que estas se encuentran plenamente comprendidas dentro del alcance pactado contractualmente."* Sin embargo, la Interventoría por medio de la comunicación CMAI-1-470-1793-25 de radicado ANI 20254091635342 de 26 de diciembre de 2025 se dio respuesta al oficio ANI No. 20253030464521, en la cual se reiteró la solicitud de adición al Contrato de Interventoría para las actividades de seguimiento a la elaboración y trámites del EIA con miras al Licenciamiento Ambiental. A diciembre de 2025, está en revisión de la ANI.
Concesionario	Comunicación CDQ-EIA-CON-ANI-L-0005 del 17 de diciembre de 2025.	El Concesionario remitió a la ANI el borrador de la respuesta a la solicitud de información adicional emitida respecto de la procedencia y oportunidad de consulta previa del Proyecto ante la DANCP. Este documento responde a la mesa de trabajo entre la ANI, el Ministerio de Ambiente, el Concesionario y el Consultor del EIA realizada el 11 de diciembre de 2025, en la que se presentó el borrador de respuesta a la solicitud de información adicional que radicó la DANCP el 26 de noviembre de 2025. En dicha mesa, tanto el Ministerio de Ambiente como la ANI manifestaron estar de acuerdo con los ajustes y el contenido de la solicitud de pronunciamiento de la DANCP. En atención a dicho trámite, la Interventoría se pronunció por medio de la comunicación CMAI-2-470-1809-25 de radicado ANI 20254091641942 del 29 diciembre de 2025., ratificando el concepto consignado integralmente en la comunicación CMAI-2-470-1460-25 de radicado ANI 20254091369482 del 27 de octubre de 2025, en la cual se estableció, entre otros aspectos, que el Proyecto cuenta con un área de influencia claramente delimitada y definida desde la estructuración contractual y recogida en los instrumentos técnicos y ambientales vigentes.

ENTIDAD	No. RADICADO	OBJETO
		Por su parte la ANI mediante oficio 20253030480621 del 29 de diciembre de 2025, ratificó que, el proyecto ya cuenta con un área de influencia determinada por el Plan Hidrosedimentológico, considerada en la estructuración del proyecto, puesta a disposición en el cuarto de datos ANI e incorporada al Contrato de Concesión Fluvial APP No. 005 de 2022, específicamente, en el APÉNDICE TÉCNICO 1 - ALCANCE DEL PROYECTO, CAPÍTULO 2 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO. Finalmente, recordó al Concesionario al que cualquier modificación a la delimitación del área de influencia debe estar debidamente sustentada con criterios técnicos derivados de la Metodología General para la Elaboración y Presentación de Estudios Ambientales – MGPEA (2018), la Guía para la Definición, Identificación y Delimitación del Área de Influencia (2018) y los Términos de Referencia específicos emitidos por la ANLA el 30 de agosto de 2024.

Elaboración propia

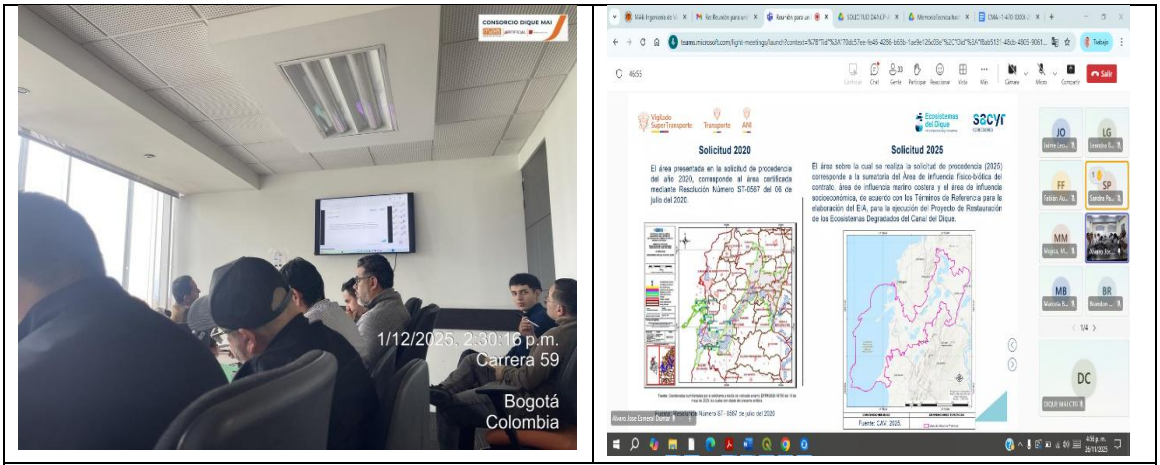
6.3.5.1.1.2 MESAS DE TRABAJO

Durante el mes de diciembre de 2025, se realizaron las siguiente reuniones y mesas de trabajo entre la ANI, la Interventoría y el Concesionario para abordar distintos temas relacionado con el Contrato de Concesión APP 005 de 2022. A continuación, se presentan los detalles de cada reunión:

FECHA	PARTICIPANTES	OBJETO / CONCLUSIONES
1 de diciembre de 2025	ANI Ministerio de Ambiente Concesionario Interventoría	El 1 de diciembre de 2025, se desarrolló una mesa de trabajo entre la ANI, el Ministerio de Ambiente, el Concesionario y el Consultor del EIA, donde se presentó nuevamente la metodología para obtener el Área de Influencia Preliminar. El Ministerio de Ambiente manifestó que se mantenía el Área de Influencia Preliminar, pero que era necesario ahondar más en el ejercicio de comparación entre los impactos. Como resultado de la reunión, se acordó que la respuesta a la solicitud de información adicional entregada por la DANCP debía ser respondida a más tardar el 10 diciembre de 2025 para cumplir con el término de 14 meses dispuesto en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión para la entrega del EIA. Posteriormente, el 11 de diciembre de 2025, se realizó otra mesa de trabajo entre la ANI, el Ministerio de Ambiente, el Concesionario y el Consultor del EIA, en la que se presentó el borrador de respuesta a la solicitud de información adicional que radicó la DANCP el 26 de noviembre de 2025.

Elaboración propia

ILUSTRACIÓN 68 MESAS DE TRABAJO PARA REVISAR EL TRÁMITE DE DETERMINACIÓN DE LA PROCEDENCIA Y OPORTUNIDAD DE CONSULTA PREVIA DEL PROYECTO



Descripción: Reunión con la ANI, Concesionario e Interventoría para revisar la proyección del Área de Influencia preliminar del proyecto,
Fecha: 1 de diciembre de 2025

Elaboración propia

6.3.5.2 DESARROLLO Y MONITOREO DE LOS INSTRUMENTOS, PLANES Y PROGRAMAS AMBIENTALES

Este capítulo hace parte del seguimiento de las medidas establecidas en el Instrumento de Manejo Ambiental durante el desarrollo de las obras, por lo cual, con la puesta en marcha se efectuará el seguimiento permanente en los frentes de obra para verificar la aplicación de las técnicas y procedimientos aprobados por cada componente en el Instrumento de Manejo y Control Ambiental aplicable al Proyecto y en los requerimientos de los permisos y autorizaciones ambientales tramitadas y obtenidas para los fines del Proyecto.

En primer lugar, la Interventoría atendió las solicitudes de información, visitas de inspección, reuniones y actividades programadas a fin de realizar seguimiento sobre alguno de los aspectos ligados a la gestión ambiental del proyecto, tal como se detallan a continuación.

6.3.5.3 COMITÉ DE SEGUIMIENTO AMBIENTAL MENSUAL A LAS ACTIVIDADES DEL CONCESIONARIO.

El 22 de diciembre de 2025, se llevó a cabo el Comité Ambiental No. 23, con la participación del Concesionario, la ANI y la Interventoría. Durante este encuentro, se abordaron temas relevantes de la gestión ambiental desarrollada por el Concesionario y se establecieron compromisos que serán evaluados y verificados en el seguimiento del próximo periodo. Los resultados obtenidos en este espacio fueron los siguientes:

Se verificaron los compromisos adquiridos en el comité ambiental No. 22, concluyendo que de los cinco (5) compromisos, tres (3) se cumplieron en su totalidad, uno (1) en espera y otro incumplido,

relacionado con el PMT, quedando pendiente. A continuación, se muestra los compromisos por cumplir:

COMPROMISOS			
COMPROMISO	**RESPONSABLE Y CARGO**	**FECHA ENTREGA**	**OBSERVACIONES**
Entrega de respuesta a solicitud de Interventoría sobre presentación del PMT	Concesionario	21/1172025	Incumplido. El Concesionario informa que se radicará esta semana a la Interventoría
Reunión con Entidades Ambientales	ANI	Por definir	En espera de información por parte de ANI

El comité abordó los siguientes puntos clave:

Plan de manejo de tráfico (PMT): El Concesionario lo tiene listo y lo radicará el 23 de diciembre de 2025 el cual se encuentra en revisión de la Interventoría para emitir concepto. La Interventoría notificó a la ANI por su ausencia. Permisos ambientales y expedientes: Se avanza en el cierre de expedientes con apoyo de la ANI. CARDIQUE ha otorgado un permiso, pero el Concesionario solicita apoyo para acelerar la respuesta de los dos permisos de UF 1-5 que siguen abiertos. La ANI buscará una reunión en enero de 2026.

Aplicativo BIOANI Carretero: El módulo sigue deshabilitado para el Concesionario. Se enviará un informe de novedades a la ANI el 30 de diciembre de 2025 para ajustes.

Compensación Forestal: El Informe de Siembra se radica mañana. La resiembra de individuos se efectuará en marzo de 2026.

Plan de trámites ambientales: El Concesionario se comprometió a radicar la versión definitiva a más tardar el 29 de diciembre de 2025. Sin embargo, a la fecha de corte del presente informe, el Concesionario no remitió el Plan de Trámites Ambientales en su versión final, se solicitará nuevamente.

Obras de protección de orillas (UF 10, 13, 14): Se tramitarán por licenciamiento ambiental, no por mejoramiento. Se enfatizó la necesidad de comunicar esta decisión a las comunidades. Finalmente, el próximo comité se realizará 16 de enero de 2026.

A continuación, se presenta los compromisos adquiridos en el comité ambiental No 23:

COMPROMISO	RESPONSABLE	FECHA ENTREGA
Respuesta sobre implementación de PMT	Concesionario	26/12/2025
Enviar correo a la ANI reportando las novedades con el aplicativo BIOANI	Concesionario	29/12/2025
Respuesta sobre desistimiento de las obras vía mejoramiento de la UF 10, 13 y 14	Concesionario	29/12/2025
Remisión Plan de Tramites No Objetado a la Interventoría	Concesionario	29/12/2025

Es importante aclarar que la información que reposa en esta acta, aún se encuentra para revisión por parte de la ANI, en ese orden de ideas, esta información puede ser objeto de modificación.

Adicionalmente, en cumplimiento del numeral 8.1.5, se desarrolló la verificación oportuna de los documentos e información remitida por el Concesionario y la ANI; de igual manera los conceptos y pronunciamientos emitidos por la Interventoría de acuerdo con el siguiente resumen detallado a continuación:

TABLA 216. DOCUMENTOS Y CONCEPTOS

DOCUMENTO	COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	ESTADO
Reiteración concepto sobre interferencia de un proyecto ambiental en el municipio de San Cristóbal (Bolívar).		Oficio ANI 20253030424551 del 19 de noviembre de 2025	La ANI reiteró al Concesionario pronunciarse frente a la comunicación con radicado ANI No. 20254090881992 a través de la cual la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena – Cormagdalena solicitó se revisara si existía interferencia de un proyecto ambiental que se encuentra en etapa de formulación en el municipio de San Cristóbal (Bolívar), con el proyecto de Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique. Lo anterior, teniendo en cuenta que a la fecha no se tiene respuesta sobre la solicitud reiterada al Concesionario en los meses de julio con los oficios con radicados ANI Nos 20253030272181 del 31 de julio de 2025 y 20253030334611 del 12 de septiembre de 2025.
	S-07-2025120301855 del 3 de diciembre de 2025 S-07-2025120601905		De acuerdo con la información remitida por la ANI y la documentación técnica del proyecto denominado “Fortalecimiento de la importancia del ecosistema de la cuenca en el Canal del Dique, en la subcuenca de drenaje Capote–Tupe en el municipio de San Cristóbal (Bolívar)”, el Concesionario

DOCUMENTO	COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	ESTADO
	del 6 de diciembre de 2025		se pronunció no existe interferencia directa ni superposición física entre el polígono mencionado en la solicitud y las obras previstas en el Contrato de Concesión APP N° 005 de 2022.
Solicitud Plan de Manejo de Tránsito PMT		CMAI-2-470-1590-25 de radicado ANI 20254091468252 del 14 de noviembre de 2025	Dado que el Concesionario no remitió el Plan de Manejo de Tránsito - PMT dentro del terminó requerido por la Interventoría, la Interventoría reiteró que su responsabilidad y obligación realizar todas las actividades a su cuenta y riesgo para dar cumplimiento a la seguridad vial, teniendo como base el Principio de Seguridad de la infraestructura concesionada. Por lo anterior, sin importar el tipo de actividad, la Interventoría recordó que siempre es necesario formular un PMT, por cuanto es vital “identificar y mitigar los impactos y efectos generados por las obras públicas o privadas” (MSV 2024) para prevenir cualquier tipo de incidente que pueda generar víctimas, heridos o daños materiales. Así las cosas, y vencido el plazo otorgado contractualmente desde hace más de 30 días, se reiteró a modo de apremio al Concesionario la presentación inmediata del PMT, a fin de continuar con el cumplimiento a las obligaciones contractuales que nos competen como Interventoría y realizar el respectivo seguimiento y acompañamiento a las actividades propias del contrato.
	S-07-2025112401787 del 24 de noviembre de 2025		Dando alcance a lo solicitado por la Interventoría e Concesionario solicitó la ampliación del plazo al jueves 27 de noviembre de 2025 para la atención de lo requerido.
		CMAI-2-470-1704-25 radicado ANI 20254091580922 del 12 de diciembre de 2025.	En respuesta a las comunicaciones anteriores, la Interventoría manifestó que una vez vencido dicho término sin que el Concesionario presentará el documento, solicitará a la ANI la No Objeción a un Plazo de Cura conforme el procedimiento

DOCUMENTO	COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	ESTADO
			establecido en la Sección 10.1 (a) Multas y Sanciones del CAPÍTULO X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO. Plazo de cura que posteriormente fue solicitado mediante comunicación CMAI-2-470-1733-25 de radicado ANI 20254091591752 del 16 de diciembre de 2025. Sin embargo, el Concesionario presentó a la Entidad recibió por parte del Concesionario la comunicación con radicado ANI No. 20254091622252 del 23 de diciembre de 2025, por medio del cual entrega "Plan de Manejo de Tránsito (PMT), el cual se encuentra en proceso de revisión de la Interventoría para el respectivo concepto al respecto.
Remisión del Informe Trimestral Ambiental N.°10 - Ed.1, periodo septiembre, octubre y noviembre del 2025.	S-07-2025121201930 del 12 de diciembre de 2025.		En cumplimiento de las obligaciones relacionadas con el componente ambiental del Proyecto. el Concesionario remitió el Informe Trimestral Ambiental N°10, correspondiente al período comprendido entre los meses de septiembre, octubre y noviembre de 2025.
Alerta por Niveles registrados en el Canal del Dique.		CMAI-2-470-1536-25 de radicado ANI 20254091414452 del 7 de noviembre de 2025.	De acuerdo con la información emitida por el IDEAM durante la primera semana de noviembre de 2025, que declaró la ALERTA AMARILLA para la subzona hidrográfica del Canal del Dique, por niveles altos y probabilidad de encharcamientos en algunos municipios del área de influencia del proyecto, se solicitó al Concesionario adoptar las acciones preventivas en materia de gestión del riesgo y atención de emergencias, conforme al alcance contractual y a lo establecido en el Plan de Contingencia del PGRD.
	S-07-2025120101845 del 1 diciembre de 2025		El Concesionario informa que el Canal del Dique se encuentra en alerta amarilla, asociada a un comportamiento hidrometeorológico estacional, sin evidencia de riesgo inminente ni condiciones de emergencia. En consecuencia, se mantiene el monitoreo y la comunicación preventiva conforme al

DOCUMENTO	COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	ESTADO
			PGRD, aclarando que no procede la activación operativa del SAT ni medidas de alarma o emergencia, dado que no se han superado los umbrales establecidos ni existe infraestructura hidráulica en operación en esta fase del proyecto.
Revisión del PAGA Marítimo Fluvial No objetado V12.	S-07-2025112801829 del 28 de octubre de 2025.		El Concesionario remitió actualización PAGA modo Marítimo y Fluvial V12 Ed3 para revisión de la Interventoría.
		CMAI-2-470-1761-25 de radicado ANI 20254091409422 del 23 de diciembre de 2025	La Interventoría reiteró algunas observaciones que no fueron atendidas en debida forma a la edición No. 3, del documento, por lo cual continúa Objetado al concluir el mes en reporte.
Remisión del Plan de Adaptación de la Guía Ambiental PAGA Modo Carretero V6.		CMAI-2-470-1717-25 de radicado ANI 20254091581382 del 10 de diciembre de 2025.	La Interventoría remitió el Plan de Adaptación a la Guía Ambiental – PAGA modo Carretero en su versión 6, el cual fue No Objetado por esta Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1665-25 de radicado ANI 20254091525582 del 28 de noviembre de 2025, y presentado por el Concesionario en su versión final con la comunicación S-07-2025120501900 del 5 de diciembre de 2025.
Remisión a la ANI de Informes trimestrales de gestión ambiental No. 8 y 9		Informe trimestral No. 8. CMAI-2-470-1741-25 de radicado ANI 20254091591432 del 16 de diciembre de 2025	La Interventoría remitió el Informe Trimestral Ambiental No. 8, correspondiente al periodo comprendido entre marzo y mayo de 2025, el cual fue No Objetado por esta Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1655-25 de radicado ANI 20254091521412 del 28 de noviembre de 2025.
		Informe trimestral No. 9. CMAI-2-470-1742-25 de radicado ANI 20254091591352 del 16 de diciembre de 2025	Así mismo remitir el Informe Trimestral Ambiental No. 9, correspondiente al periodo comprendido entre junio y agosto de 2025, el cual fue No Objetado por esta Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1657-25 de radicado ANI 20254091521192 del 28 de noviembre de 2025.
Medición del Indicador G1	S-07-2025121801962		En atención a solicitudes previas de la Interventoría y relacionadas con la presencia de cobertura vegetal en los Diques, el Concesionario precisó que

DOCUMENTO	COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	ESTADO
	del 16 de diciembre de 2025 S-07-20251218019631 6 de diciembre de 2025		vegetación presente en los taludes de los diques no representa un obstáculo estructural, ni compromete la estabilidad geotécnica de las obras. Así mismo, añadió que si bien se ha gestionado permisos para tala ante las autoridades ambientales (C.R.A. y CARDIQUE), estas han negado las solicitudes de aprovechamiento forestal, argumentando que los árboles cumplen funciones ecológicas, hidráulicas y estructurales, y que su remoción sería perjudicial. Los informes técnicos que se han elaborado, confirman que los árboles han estado presentes por más de dos décadas sin generar afectaciones, y que sus sistemas radiculares ayudan a mitigar procesos erosivos y estabilizar los taludes.
Entrega del Programa de Aporte Sostenible – Mitigación del Cambio Climático	S-07-2025121901983 del 19 de diciembre de 2025		En relación a las ultimas observaciones presentadas por la Interventoría a la Versión No. 8 del Programa de Aporte Sostenible – Mitigación del Cambio Climático" en julio de 2025; el Concesionario manifestó que debido a la situación actual de estar en curso en la ANI el proceso sancionatorio con expediente No.: 20247070320700062E se procederá a la espera de la decisión del mismo por parte de la Agencia Nacional de Infraestructura - ANI con el objeto de que con ello se proceda a los actuares a los cuales haya lugar.
Solicitud de autorización para disposición de material dragado en tierra en el Municipio de Calamar, Bolívar.	S-07-025112801830 del 28 de noviembre de 2025.		Teniendo en cuenta las consideraciones de la Resolución 0273 del 28 de febrero de 2025 *"Por medio de la cual se resuelve una solicitud y se dictan otras disposiciones*", el Concesionario informó que cuenta con la respectiva autorización para la conformación de un recinto para la disposición de material dragado de mantenimiento del Canal del Dique, en un volumen de 207.831 M3. Teniendo en cuenta lo anterior, añadió que una vez inicien las actividades de conformación del recinto, dará estricto cumplimiento a las medidas de manejo

DOCUMENTO	COMUNICACIÓN CONCESIONARIO	COMUNICACIÓN INTERVENTORÍA	ESTADO
			establecidas y aceptadas por la autoridad ambiental, así como también a las medidas establecidas en la ficha identificada con el código PMB-B1 Manejo de descapote y la cobertura vegetal.
		CMAI-1-470-1758-25 de radicado ANI 20254091621902 del 23 de diciembre de 2025	De conformidad con los documentos contractuales del Proyecto y, en particular, lo establecido en el Plan Hidrosedimentológico (PHS), la Interventoría presentó un concepto integral al ANI, en referencia a la ZODME proyectada en la margen Izquierda del canal del Dique entre el K 2+200 – K2+600. Al respecto la Interventoría manifestó que el Concesionario es responsable de garantizar que las actividades de manejo, disposición y control de los materiales de excavación y dragado no generen impactos negativos sobre la dinámica hidrosedimentológica, sobre la calidad del agua del Canal del Dique y sobre aquellos que puedan surgir desde el medio socioeconómico. En ese entendido es necesario garantizar que dichos sitios cumplan con los requerimientos mínimos de Ley, establecidos para su operación. Por lo tanto, la Interventoría no valida el inicio de actividades hasta que el Concesionario acredite, de manera completa, verificable y trazable, el cumplimiento de todas las exigencias aquí descritas.

Elaboración propia

A continuación, se presenta el consolidado de comunicaciones relacionadas en cumplimiento a los requerimientos y/o las obligaciones derivadas de las Autoridades ambiéntales durante el periodo evaluado, dando así cumplimiento de la obligación del literales (c) y (d), numeral 3.3 del capítulo III Obligaciones del Concesionario relacionadas con la Interventoría y la ANI, del Apéndice Técnico 6 Gestión Ambiental.

TABLA 217. COMUNICACIONES ENVIADAS POR EL CONCESIONARIO Y/O PROCEDENTES DE LA AUTORIDAD AMBIENTAL

ASUNTO	COMUNICACIÓN	CONTENIDO	ESTADO
Desistimiento de los permisos ambientales requeridos para el desarrollo de las actividades correspondientes a Fase de Construcción del proyecto	S-07-2025120201851 del 1 de diciembre de 2025 S-07-2025112801828 del 1 de diciembre de 2025	El Concesionario solicitó tanto a la CRA como a CARDIQUE aceptar el desistimiento de algunos permisos ambientales requeridos por el Concesionario para el desarrollo de las actividades propias de la Fase de Construcción del Proyecto. Lo anterior, em virtud del proceso de Licenciamiento Ambiental que afronta el proyecto, según lo señalado en el Decreto 1076 de 2015, en su artículo 2.2.2.3.1.3 en el cual se determina que la Licencia Ambiental como instrumento de control, integra los permisos, autorizaciones y concesiones para desarrollar un proyecto, obra u actividad.	
Solicitud de ampliación del plazo de vigencia de la Resolución 00776 del 23 de agosto de 2024 - Autorización de ocupación de cauce provisional	S-07-2025120501901 del 5 de diciembre de 2025	El Concesionario solicitó a la CRA la ampliación de la vigencia por dos (2) años de la Resolución 00776 del 23 de agosto de 2024, por medio de la cual se otorgó una autorización de ocupación de cauce provisional, para la realización de pruebas de protección de fondo y taludes en el Canal del Dique, sobre el municipio de Santa Lucía, Atlántico. La ampliación en efecto, es solicitada con el fin de realizar el monitoreo y seguimiento de la prueba efectuada, toda vez que es necesario contrastar los resultados obtenidos durante la época de lluvia y la época seca con relación al ascenso de los niveles del Canal del Dique, para verificar el comportamiento del sistema de protección instalado.	En espera del pronunciamiento de la Autoridad Ambiental
Avances cumplimiento Compensación de la Resolución CARDIQUE 1582 del 27 de septiembre de 2024.	S-07-2025122902020 del 29 de diciembre de 2025	El Concesionario remitió ante CARDIQUE las evidencias y soportes del cumplimiento del Artículo Quinto de la Resolución 1582 del 27 de septiembre de 2024, en relación al cumplimiento de la compensación ambiental requerida por las actividades de aprovechamiento forestal ejecutadas por el Concesionario. De acuerdo con lo anteriormente expuesto, la medida de compensación consistió en la siembra y mantenimiento de 127 individuos forestales con las características solicitadas por la Autoridad Ambiental y fueron sembrados en el área urbana del municipio de Calamar.	En espera del pronunciamiento de la Autoridad Ambiental

Elaboración propia

6.3.5.4 SEGUIMIENTO Y MONITOREO DEL PAGA

Para adelantar el seguimiento a las medidas de manejo ambiental establecidas en los PAGA fluvial y PAGA Carretero, se realizan recorridos diarios de inspección en los diferentes frentes de obra y a través de la revisión del informe trimestral ambiental No. 10, se validaron los soportes y certificaciones de los proveedores autorizados.

Vale aclarar que el reporte de la revisión de estos indicadores se realiza mes vencido, teniendo en cuenta que el Concesionario no cuenta con toda la información consolidada del mes, debido a la falta de soportes correspondientes en los casos que aplica, por lo tanto, la información presentada corresponde a noviembre de 2025.

6.3.5.4.1 PAGA FLUIVAL – MARITIMO

TABLA 218. PROGRAMAS DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO AMBIENTAL APLICABLES DURANTE EL PERIODO

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	CÓDIGO	APLICA	
			SI	NO
Gestión del proyecto	Conformación del grupo de gestión ambiental y social.	PSM- GDP1-01	X	
	Capacitación y concientización al personal de obra.	PSM- GDP1-02	X	
	Cumplimiento de requerimientos legales.	PSM- GDP1-03	X	
Manejo de las actividades constructivas	Señalización y aislamiento de la obra.	PSM-MAC2-01	X	
	Manejo integral de materiales de construcción.	PSM-MAC2-02		X
	Manejo ambiental de las actividades de dragado de mantenimiento fluvial.	PSM- MAC2-03	X	
	Manejo ambiental de las obras de protección marginal y obras de encauzamiento.	PSM-MAC2-04		X
	Manejo ambiental de las obras de mantenimiento y limpieza de cauces.	PSM-MAC2-05		X
	Manejo integral de los residuos.	PSM-MAC2-06	X	
	Manejo integral de los residuos sólidos convencionales y especiales.	PSM- MAC2-07	X	
Gestión hídrica y atmosférica	Manejo de aguas superficiales.	PSM- GHA3-01		X
	Manejo de residuos líquidos.	PSM- GHA3-02	X	
	Control de la calidad del aire.	PSM- GHA3-03	X	
Biodiversidad y servicios ecosistémicos	Manejo del descapote y la cobertura vegetal.	PSM- BSE4-01		X
	Recuperación de aéreas afectadas.	PSM- BSE4-02		X
	Protección de ecosistemas estratégicos o sostenibles.	PSM- BSE4-03		X
	Protocolos de fauna en dragado.	PSM- BSE4-04	X	

6.3.5.5 PROGRAMA GESTIÓN DEL PROYECTO

TABLA 219. SUBPROGRAMA CONFORMACIÓN DEL GRUPO DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Conformación del grupo de gestión ambiental y social.			PMS-GDP1-01
OBJETIVO			
Garantizar el cumplimiento y desarrollo eficaz de las acciones propuestas en cada programa del Plan de Adaptación de la Guía Ambiental (PAGA).			
ACTIVIDADES REGISTRADAS			
Se verificó la permanencia del grupo de Gestión Socio Ambiental durante el presente período, de acuerdo al personal validado por la Interventoría en cumplimiento de los términos del Contrato de acuerdo con lo indicado en el numeral 5-5.1.2. del presente informe. Se deja claridad que el personal que se referencia en el indicador, es el personal social y ambiental que cuenta el Concesionario para el seguimiento de las medidas implementadas en los PAGA y no el personal mínimo ambiental que exige el apéndice técnico 6.			
METAS		**INDICADOR**	**CUMPLIMIENTO**
1	Contar con la vinculación laboral de los profesionales que deberán dar cumplimiento a las medidas de manejo.	(# Profesionales vinculados / Equipo mínimo de profesionales) *100%	Se cumple con el indicador, personal mínimo contratado y requerido 7/7= 100%

Elaboración propia

TABLA 220. SUBPROGRAMA CAPACITACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN AL PERSONAL DE OBRA.

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Capacitación y concientización al personal de obra.			PSM-GDP1-02
OBJETIVO			
Capacitar a los tripulantes y operadores que participan en las actividades de dragado, en temas ambientales, higiene, seguridad y salud en el trabajo.			
ACTIVIDADES REGISTRADAS			
Se verificó realización de capacitaciones ambientales. Se realizaron 4 capacitaciones de 4 capacitaciones programadas entre las dragas María Isabel del sector de Calamar y Miriam A del sector de Pasacaballos en temas ambientales.			
METAS		INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Dictar inducción a todo el personal antes de ingresar a desarrollar actividades en el proyecto.	(# Asistentes / # Personal nuevo Vinculado)-100%	Se cumple con el indicador en el mes de noviembre de 2025, se vincularon cinco personas nuevas en el Proyecto, a las cuales se les realizó taller de inducción.

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
2	Realizar capacitaciones al personal vinculado en diferentes temas ambientales y temas Étnicos.	(Capacitaciones Realizadas/Capacitaciones Programadas)-100%	Se cumple con el indicador, en el mes de noviembre 2025 se realizaron 4 capacitaciones de 4 capacitaciones programadas entre las dragas María Isabel del sector de Calamar y Miriam A del sector de Pasacaballos en temas ambientales.

Elaboración propia

TABLA 221. CUMPLIMIENTO DE REQUERIMIENTOS LEGALES.

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Cumplimiento de requerimientos legales.	PSM-GDP1-03
OBJETIVO	
Contar con todos los permisos, autorizaciones, licencias y/o concesiones por uso e intervención de recursos naturales que requiere la actividad de dragado.	
ACTIVIDADES REGISTRADAS	
Para dar cumplimiento a los requerimientos legales en relación con las actividades de dragado se cuenta con las siguientes autorizaciones otorgadas por las Autoridades ambientales, sin que a la fecha exista la necesidad de nuevos trámites. En el mes de noviembre de 2025, se obtuvo la Resolución No. 2067 del 4 de noviembre de 2025, por medio de la cual CARDIQUE autoriza la ampliación de los volúmenes a disponer en el botadero de Mar Caribe.	

Metas		Indicador	Cumplimiento
1	Tener el 100% de los permisos y autorizaciones	(#Autorizaciones y permisos tramitados / # Autorizaciones y permisos requeridos)-100%	Cumple. En el mes de noviembre 2025, se obtuvo la Resolución No. 2067 del 4 de noviembre de 2025.

Elaboración propia

6.3.5.6 PROGRAMA MANEJO DE ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS

TABLA 222. SUBPROGRAMA MANEJO AMBIENTAL DE LAS ACTIVIDADES DE DRAGADO DE MANTENIMIENTO FLUVIAL.

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Manejo ambiental de las actividades de dragado de mantenimiento fluvial.	PSM-MAC2-03
OBJETIVO	
Desarrollar las actividades tendientes a minimizar los posibles impactos producidos en los cauces fluviales y áreas marinas.	
ACTIVIDADES REGISTRADAS	
En el mes de noviembre de 2025, el Concesionario no reportó las cantidades de batimetrías ni volúmenes	

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL		CODIGO	
de material dragado en el informe trimestral ambiental No. 10, sin embargo, a través de la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.			
Metas		Indicador	Cumplimiento
1	Realizar el 100% de las batimetrías de control programadas para hacer seguimiento al avance de las actividades.	Batimetrías realizadas / programas) *100%	**No Cumple.** El Concesionario no reportó las cantidades de batimetrías ni volúmenes de material dragado en el informe trimestral ambiental No. 10. Con la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.
2	Verificar periódicamente que los volúmenes de material dragado sean acordes con los programados.	(m3 material dragado y / m3 material dragado programadas) *100%	**No Cumple.** El Concesionario no reportó las cantidades de batimetrías ni volúmenes de material dragado en el informe trimestral ambiental No. 10. Con la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.

Elaboración propia

TABLA 223. SUBPROGRAMA MANEJO INTEGRAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS CONVENCIONALES Y ESPECIALES

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL		CODIGO	
Manejo Integral de Residuos Sólidos Convencionales y Especiales		PSM-PAC-2.5-08	
OBJETIVO			
Cumplir al 100% con el manejo, almacenamiento y disposición final de los residuos sólidos generados			
ACTIVIDADES REGISTRADAS			
Se realiza el seguimiento en los diferentes frentes de obra conformados para el periodo, identificando el mantenimiento de puntos ecológicos para la segregación de residuos y con esto lograr el respectivo manejo integral. La recolección final es realizada por la empresa RECITRAC, ECOPALERMO y BIOGER, las cuales cuentan con todas las autorizaciones ambientales para la recolección y disposición de residuos ordinarios, industriales y peligrosos.			
METAS		INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Cumplir al 100% con el manejo, almacenamiento y disposición final de los residuos sólidos generados	(Kg de residuos sólidos no aprovechables / Kg de residuos sólidos generados) x 100	**No Cumple.** En el mes de noviembre de 2025, el Concesionario no reportó las cantidades de residuos no aprovechables en el informe trimestral ambiental

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
			No. 10, sin embargo, a través de la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.
2	Cumplir al 100% con el manejo, almacenamiento y disposición final de los residuos sólidos generados	(Kg de residuos sólidos peligrosos / Kg de residuos sólidos peligrosos generados) x 100	**No Cumple.** En el mes de noviembre de 2025, el Concesionario no reportó las cantidades de Respel en el informe trimestral ambiental No. 10, sin embargo, a través de la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.
3	Cumplir al 100% con el manejo, almacenamiento y disposición final de los residuos sólidos generados	(Kg de residuos sólidos aprovechables / Kg de residuos sólidos aprovechables generados) x 100	**No Cumple.** En el mes de noviembre de 2025, el Concesionario no reportó las cantidades de residuos no aprovechables en el informe trimestral ambiental No. 10, sin embargo, a través de la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.

Elaboración propia

6.3.5.7 GESTIÓN HÍDRICA Y ATMOSFÉRICA

TABLA 224. SUBPROGRAMA MANEJO DE RESIDUOS LÍQUIDOS

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Manejo de residuos líquidos.	PSM-GHA3-02
OBJETIVO	

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Manejo de residuos líquidos.			PSM-GHA3-02
Prevenir, controlar y mitigar los posibles impactos negativos que se generen con el desarrollo de las actividades de la maquinaria de dragado, en el marco de la generación de residuos líquidos.			
ACTIVIDADES REGISTRADAS			
Dentro de las acciones relevantes se evidenció que la disposición de material de dragado se está llevando desde el inicio de las actividades a los sitios autorizados por las autoridades competentes (sitio de disposición de material de dragado en Mar y en Rio Magdalena) como se estableció en el PAGA Fluvial. Para el caso de las aguas residuales domésticas generadas en la operación de las Dragas, se cuenta con sistemas de tratamiento interno bajo el cumplimiento de lo establecido en el convenio MARPOL para la prevención de la contaminación y la normativa nacional.			
METAS		INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Realizar el 100% de los monitoreos predragado establecidos en el PAGA Fluvial.	(# de Monitoreos realizados/ # de Monitoreos requeridos)-100%	**No Aplica.** No se realizaron monitoreos fisicoquímicos de calidad de aguas y sedimentos, en cumplimiento a la Resolución Cardique No. 2069 de 2024 que establece realizarlos cada 50.000 m3, que, para tal efecto, el próximo a realizar es a los 250.000 m3.
2	Verificar que sean dispuestas finalmente por un gestor autorizado las aguas sentinas o aguas oleosas generadas durante las actividades de dragado.	(kg o m3 de aguas sentinas generados / kg o m3 de aguas sentinas entregados)	**No Cumple.** En el mes de noviembre de 2025, el Concesionario no reportó las cantidades de residuos líquidos en el informe trimestral ambiental No. 10, sin embargo, a través de la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.

Elaboración propia

TABLA 225. SUBPROGRAMA CONTROL DE CALIDAD DE AIRE

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Control de calidad de aire	PSM-GHA3-03
OBJETIVO	
Mitigar las molestias causadas por ruido durante la ejecución de las obras; Controlar la generación de ruido que se genere durante la ejecución del proyecto.	

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Control de calidad de aire			PSM-GHA3-03
ACTIVIDADES REGISTRADAS			
Hasta el momento y en desarrollo de las obras de dragado, no se identifica la existencia de equipos o vehículos que emitan niveles de ruido que puedan afectar receptores sensibles.			
Metas		Indicador	Cumplimiento
1	El 100% de los trabajadores que requieran protección auditiva cuenten con ella dentro de su dotación.	(#Protectores Auditivos entregados/ # de protectores Auditivos requeridos)-100%	**No Cumple.** En el mes de noviembre de 2025, el Concesionario no reportó las cantidades de protectores auditivos entregados en el informe trimestral ambiental No. 10, sin embargo, a través de la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.
4	Realizar el 100% de monitoreos requeridos	(# Monitoreo de ruido ocupacional realizado/ # de monitoreo de ruido ocupacional programados)-100%	**No Aplica.** No se realizaron monitoreos de ruido ocupacional para el mes de noviembre de 2025.

Elaboración propia

6.3.5.8 PROGRAMA DE BIODIVERSIDAD Y SERVICIOS ECOSISTÉMICOS

TABLA 226. SUBPROGRAMA DE PROTOCOLO DE FAUNA EN OBRA

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Protocolos de fauna en obras.	PSM-BSE4-04
OBJETIVO	
Prevenir, minimizar y/o controlar los impactos que se producen sobre el recurso hídrico.	
ACTIVIDADES REGISTRADAS	
Para el presente periodo se adelantaron capacitaciones al personal operativo de las dragas, aclarando que desde el inicio de las actividades no se han presentado contingencias con especies sobre el entorno acuático. En el mes de noviembre de 2025 se realizó 1 charla, de 1 charla programada, la cual se replicó en las dos dragas activas. 1. Prevención y manejo de picaduras de avispas y abejas.	

METAS	INDICADOR	CUMPLIMIENTO

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Protocolos de fauna en obras.			PSM-BSE4-04
1	Realizar el 100% de las capacitaciones proyectadas al personal.	(Número de charlas realizadas/Número de charlas programadas) x100	Se cumple con el indicador, durante el mes de noviembre de 2025 se realizó 1 charla de 1 charla programada.

Elaboración propia

6.3.5.9 PAGA CARRETERO

TABLA 227. PROGRAMAS DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO AMBIENTAL APLICABLES DURANTE EL PERIODO

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	CÓDIGO	APLICA	
			SI	NO
Gestión del proyecto	Conformación del grupo de gestión ambiental y social.	PSM- DAGA-1.1-01	X	
	Capacitación y concientización al personal de obra.	PSM- DAGA-1.2-02	X	
	Cumplimiento de requerimientos legales.	PSM- DAGA-1.3-03		X
Manejo de las actividades constructivas	Manejo integral de materiales de construcción.	PSM- PAC-2.1-04		X
	Manejo integral de explotación de fuentes de materiales de construcción.	PSM- PAC-2.2-05		X
	Señalización para el manejo ambiental en frentes de obra y sitios temporales.	PSM- PAC-2.3-06	X	
	Manejo integral de los residuos generados en las actividades de construcción y demolición (RCD) y lodos.	PSM- PAC-2.4-07		X
	Manejo integral de residuos sólidos convencionales y especiales.	PSM- PAC-2.5-08	X	
	Manejo preventivo de eventos de inestabilidad de origen natural o antrópico en taludes viales.	PSM- PAC-2.6-09		X
Gestión hídrica y atmosférica	Manejo de aguas superficiales.	PSM- PGH-3.1-10		X
	Manejo de residuos líquidos, domésticos e industriales.	PSM- PGH-3.2-11		X
Biodiversidad y servicios ecosistémicos	Manejo del desmonte y la cobertura vegetal	PSM- PBSE-4.1-12	X	
	Recuperación de aéreas afectadas.	PSM- PBSE-4.2-13		X
	Protección de ecosistemas estratégicos o sensibles.	PSM- PBSE-4.3-14		X
	Protocolos de fauna en obra.	PSM- PBSE-4.4-15	X	
	Protección de la fauna en vías.	PSM- PBSE-4.5-16	X	
	Compensación ambiental.	PSM- PBSE-4.6-17		X

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	CÓDIGO	APLICA	
			SI	NO
Manejo de instalaciones temporales, de maquinaria y equipos	Instalación, funcionamiento y desmantelamiento de campamentos y sitios de acopio.	PSM- PMIT-5.1-18		X
	Instalación, funcionamiento y desmantelamiento de la planta de trituración, asfalto y concreto.	PSM- PMIT-5.2-19		X
	Manejo de maquinaria, equipos y vehículos.	PSM- PMIT -5.3- 20	X	

6.3.5.10 GESTIÓN DEL PROYECTO

TABLA 228. CONFORMACIÓN DEL GRUPO DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Conformación del grupo de gestión ambiental y social			PMS-DAGA-1.1-01
OBJETIVO			
Garantizar el cumplimiento y desarrollo eficaz de las acciones propuestas en cada programa del Plan de Adaptación de la Guía Ambiental (PAGA).			
ACTIVIDADES REGISTRADAS			
Se verificó la permanencia del grupo de Gestión Socio Ambiental durante el presente período, de acuerdo al personal validado por la Interventoría en cumplimiento de los términos del Contrato de acuerdo con lo indicado en el numeral 5-5.1.2. del presente informe. Se deja claridad que el personal que se referencia en el indicador, es el personal social y ambiental que cuenta el Concesionario para el seguimiento de las medidas implementadas en los PAGA y no el personal mínimo ambiental que exige el apéndice técnico 6.			
METAS		INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Tener el 100% del personal contratado para la Gestión Socioambiental.	(7 Profesionales Vinculados/ 7 mínimo de Profesionales)-100%	Se cumple con el indicador, personal mínimo contratado y requerido 7/7= 100%

Elaboración propia

TABLA 229. CAPACITACIÓN Y CONCIENCIACIÓN PARA EL PERSONAL DE OBRA

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Capacitación y concienciación para el personal de obra	PMS-DAGA-1.2-02
OBJETIVO	
Realizar monitoreo y seguimiento a las capacitaciones generadas a los operadores que participan en el desarrollo de las obras del proyecto en temáticas ambientales, sociales y de seguridad y salud en el trabajo que permitan fortalecer el desarrollo de las actividades de forma segura.	

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Capacitación y concienciación para el personal de obra	PMS-DAGA-1.2-02

ACTIVIDADES REGISTRADAS

Se verificaron en campo la realización de charlas de seguridad en los diferentes frentes de obra de las actividades de rocería y mantenimiento de vías.

En noviembre de 2025 se realizaron 7 capacitaciones en los siguientes temas:

3 temas ambientales. (Manejo de aguas superficiales, Alteración de la calidad del recurso hídrico y Percepción visual del paisaje).
2 temas sociales. (Violencia y enfoque de Género).
2 temas étnicos. (Creación de entornos laborales inclusivos y Estrategias para la comunicación inclusiva).

METAS		INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Tener el 100% del personal capacitado	(Capacitaciones realizadas / capacitaciones programadas)-100	Se cumple con el indicador, se realizaron 7 capacitaciones de 7 capacitaciones programadas para el mes de noviembre de 2025.
2	Tener el 100% del personal capacitado	(# Asistentes a reunión / # personal nuevo vinculado)-100%	En el mes de noviembre de 2025 no hubo personal nuevo vinculado, por tal motivo no aplica la evaluación del indicador.

Elaboración propia

TABLA 230. SEÑALIZACIÓN PARA EL MANEJO AMBIENTAL EN FRENTES DE OBRA Y SITIOS TEMPORALES.

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Señalización para el manejo ambiental en frentes de obra y sitios temporales	PSM-PAC-2.3-06

OBJETIVO

Implementar las medidas de señalización en los frentes de trabajo con el fin de informar sobre la realización de trabajos en la vía e informar sobre peligros y brindar protección del personal en la ejecución de los trabajos.

ACTIVIDADES REGISTRADAS

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Señalización para el manejo ambiental en frentes de obra y sitios temporales	PSM-PAC-2.3-06

Se ha verificado para el periodo la señalización algunas desviaciones en la señalización de algunas zonas, donde se desarrollan las actividades de mantenimiento vial y que fueron reportadas al Concesionario mediante recorridos en sitios parta su respectiva corrección. Por otro lado, también se verificó el desarrollo de labores de rocería, limpieza de calzada, limpieza de cunetas y despeje de vegetación.

Se realiza el seguimiento a través de recorridos diarios de inspección.

No se cumple con el indicador, en el mes de noviembre de 2025 se evidenciaron actividades de rocería con invasión de carril, sin colombinas, sin maletines ni cinta de demarcación en la vía Santa Lucía - Villa Rosa.



Descripción: Actividades de rocería sin PMT implementado

METAS		INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Cumplimiento de la señalización y demarcación propuesta por el contratista (cantidad y ubicación).	(# de señales instaladas / # de señales propuestas)-100=100 %	No se cumple con el indicador, en el mes de noviembre de 2025 se evidenciaron actividades de rocería sin colombinas, sin maletines ni cinta de demarcación en la vía Santa Lucía – Villa Rosa.

Elaboración propia

TABLA 231. MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS CONVENCIONALES Y ESPECIALES

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Manejo Integral de Residuos Sólidos Convencionales y Especiales	PSM-PAC-2.5-08
OBJETIVO	
Cumplir al 100% con el manejo, almacenamiento y disposición final de los residuos sólidos generados	
ACTIVIDADES REGISTRADAS	

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Se realiza el seguimiento en los diferentes frentes de obra identificando el mantenimiento de puntos ecológicos para la segregación de residuos, identificando que en cada frente se cuenta con recipientes para el respectivo manejo integral. La recolección la realiza la empresa RECITRAC, la cual cuenta con todas las autorizaciones ambientales para la recolección y disposición de residuos ordinarios, industriales y peligrosos. El Concesionario manifiesta que la generación de residuos sólidos corresponde únicamente a las bolsas de agua que el personal de operación y mantenimiento que labora en las vías, en ese sentido, la cantidad generada no llega a los topes mínimos que maneja la empresa recolectora, por lo que son recogidos y posteriormente dispuestos en los puntos ecológicos de las oficinas de atención al ciudadano del Concesionario, lo cuales cuentan con servicio de recolección de empresas de aseo de la zona.			
METAS		INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Cumplir al 100% con el manejo, almacenamiento y disposición final de los residuos sólidos generados	(Kg de residuos sólidos ordinarios / Kg de residuos sólidos generados) x 100	**No Cumple.** En el mes de noviembre de 2025, el Concesionario no reportó las cantidades de residuos ordinarios en el informe trimestral ambiental No. 10, sin embargo, a través de la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.
2	Cumplir al 100% con el manejo, almacenamiento y disposición final de los residuos sólidos generados	(Kg de residuos sólidos peligrosos / Kg de residuos sólidos peligrosos generados) x 100	**No Cumple.** En el mes de noviembre de 2025, el Concesionario no reportó las cantidades de Respel en el informe trimestral ambiental No. 10, sin embargo, a través de la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.
3	Cumplir al 100% con el manejo, almacenamiento y disposición final de los residuos sólidos generados	(Kg de residuos sólidos aprovechables / Kg de residuos sólidos aprovechables generados) x 100	**No Cumple.** En el mes de noviembre de 2025, el Concesionario no reportó las cantidades de residuos sólidos aprovechables en el informe trimestral ambiental No. 10, sin embargo, a través de la comunicación CMAI-1-470-1787-25 de radicado ANI 20254091629842 del 24 de diciembre de 2025, se solicitó al Concesionario reportar cantidades del mes de noviembre de 2025.

Elaboración propia

TABLA 232. CONTROL DE PODA, ROCERÍA Y APROVECHAMIENTO FORESTAL DE LA COBERTURA VEGETAL

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Control de poda, rocería y aprovechamiento forestal de la cobertura vegetal	CÓDIGO: PSM-BSE-4.1-12

OBJETIVO
Evitar y mitigar los potenciales impactos ambientales que se puedan generar sobre las coberturas vegetales existentes en el área donde se realizarán las actividades de mantenimiento y rehabilitación de carreteras y diques.

ACTIVIDADES REGISTRADAS
Se revisaron jornadas de limpieza y rocería sobre márgenes de vías como parte de las actividades de operación y mantenimiento de los tramos viales entregado al Concesionario. Adicionalmente, se verificó que se realizara el adecuado acopio, tratamiento y disposición del material vegetal removido en las actividades de rocería. En el mes de noviembre de 2025 se realizó 1 capacitación en el siguiente tema: 1. Normativa ambiental de protección de flora y fauna silvestres.

	METAS	INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Verificar que se realicen las capacitaciones	(Número charlas realizadas/Número de charlas programadas) x100	En el mes de noviembre de 2025 se realizó 1 charla ambiental de 1 charla programada
2	Verificar el manejo adecuado del acopio y tratamiento del material vegetal	(Número de visitas a cuadrillas/Total de visitas a cuadrillas programadas) x100	Se realizaron 4 visitas de inspección a cuadrillas en los tramos de la vía Santa Lucía - Villa Rosa, Dique San Cristóbal y dique Calamar, conforme a lo establecido en la ficha de manejo del PAGA (4 visitas al mes).
3	Verificar los soportes de disposición de material sobrante de la actividad de poda y aprovechamiento forestal	Longitud de material podado = longitud de material donado + longitud de material chipeado.	Noviembre de 2025. 42,277 km de material podado, que corresponden a rocería. El material es dispersado sobre la misma zona intervenida.
4	Verificación de los individuos forestales que se van a aprovechar teniendo en cuenta el permiso de aprovechamiento forestal	(Número de individuos forestales aprovechados/Número total de individuos a aprovechar autorizados) x100	Noviembre de 2025: No aplica en el periodo, debido a que no se realizaron actividades de aprovechamiento forestal.

Elaboración propia

TABLA 233. CONTROL PROTOCOLOS DE FAUNA Y FLORA EN OBRA

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Control protocolos de fauna y flora en obra			PSM-PBSE-4.4-15
OBJETIVO			
Proteger y conservar la fauna silvestre presente en el área donde se realizarán las actividades de mantenimiento y puesta a punto de las vías, vías diques y diques.			
ACTIVIDADES REGISTRADAS			
Para este mes se realizaron visitas de supervisión en las vías y diques para verificar o descartar la presencia de nidos y madrigueras y evitar su afectación. En el mes de noviembre de 2025 se realizó 1 capacitación en el siguiente tema: Plasticidad adaptativa de las aves en la construcción de nidos.			
METAS		INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Cumplir al 100% con las charlas de cuidado ambiental y protocolos a seguir	(Número de charlas realizadas / Número de charlas programadas) x100	En el mes de noviembre de 2025 se realizó 1 charla ambiental de 1 charla programada.
2	Verificar el 100 de las madrigueras y nidos de fauna silvestre en las vías, diques y vías diques.	Madrigueras y nidos de fauna silvestre registradas = Número madrigueras y nidos de fauna silvestre identificada.	En el mes de noviembre de 2025 no se registraron nidos y no se identificaron madrigueras.
3	Realizar la reubicación del 100% de los nidos registrados	(Nidos reubicados/Nidos totales identificados para reubicar) x 100	En el mes de noviembre de 2025, no se han realizado reubicaciones de nidos, porque se permite que continúe su ciclo de desarrollo para posterior manejo de la vegetación.
4	Realizar el rescate del 100% de la fauna silvestre herida	(Fauna silvestre herida rescatada/Fauna silvestre herida identificada para rescatar) x 100	En el mes de noviembre de 2025, no aplica este indicador debido a que no se han presentado casos de fauna silvestre herida.

Elaboración propia

TABLA 234. PROTECCIÓN DE LA FAUNA EN VÍAS

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Protección de la Fauna en Vías			PSM-PBSE-4.5-16
OBJETIVO			
ACTIVIDADES REGISTRADAS			
En el mes de noviembre de 2025, se registraron 6 individuos de fauna silvestre atropellada, 6 individuos identificados.			
METAS		INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Identificar el 100% de la fauna atropellada	Número de atropellamiento de fauna atropellada / Número de atropellamiento de fauna identificada	En el mes de noviembre de 2025, se registraron 6 individuos de fauna

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Protección de la Fauna en Vías			PSM-PBSE-4.5-16
			silvestre atropellados, 6 individuos identificados.
2	Capacitar al 100% del personal	(Número de inspectores viales capacitados / Total de inspectores viales) x100	En el mes de noviembre de 2025, no se realizó capacitación de inspector vial en el periodo, porque no hubo nueva contratación, como lo establece la ficha de manejo del PAGA.
3	Reducir el atropellamiento de fauna en las vías de la UF0	(Número de señalizaciones de tránsito vertical instaladas/Número de señalizaciones programadas a instalar en tramo crítico identificado) x100	En el mes de noviembre de 2025, se cumple con el indicador, se han instalado 14 señales en los puntos críticos de las vías en operación de 14 señales programadas a instalar.
4	Realizar charlas de concientización a comunidades que son usuarios de las vías con puntos críticos de atropellamiento de fauna silvestre.	(Número de charlas realizadas/Número de charlas programadas) x100	En el mes de noviembre de 2025, se realizó una campaña de sensibilización, dirigida a los usuarios de la vía Villa - Rosa Santa Lucía.

Elaboración propia

TABLA 235. MANEJO DE MAQUINARIA, EQUIPOS Y VEHÍCULOS

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL	CODIGO
Manejo de maquinaria, equipos y vehículos	PSM-PMIT-5.3-20
OBJETIVO	
Realizar el seguimiento y mantenimiento periódico a la maquinaria utilizada para el desarrollo de las actividades de mantenimiento y puesta a punto y así prevenir y mitigar los impactos que se puedan presentar por estas.	
ACTIVIDADES REGISTRADAS	
Se realizó el seguimiento y verificación de la maquinara a los equipos terrestres utilizados que operan en las zonas donde se realizan la puesta a punto y mantenimiento de las obras de infraestructuras como vías y diques vías. Se verificó el cumplimiento de la normatividad vigente en los traslados de maquinaria y equipo en la zona de intervención de las actividades de mantenimiento y puesta a punto, sin observaciones para el periodo en verificación.	

METAS		INDICADOR	CUMPLIMIENTO
1	Cumplir al 100% con los traslados de maquinarias y equipos	(# de traslado cumplimiento requisitos / # de traslados realizados) x100	En el mes de noviembre de 2025 no se realizaron traslados de maquinaria en el proyecto, debido a que no se llevaron actividades de construcción.

NOMBRE DE LA FICHA DE MANEJO AMBIENTAL			CODIGO
Manejo de maquinaria, equipos y vehículos			PSM-PMIT-5.3-20
2	Cumplir al 100% con los mantenimientos de maquinarias y equipos	(# mantenimientos realizados / # mantenimientos requeridos) x100	En el mes de noviembre de 2025 se realizaron 8 mantenimientos preventivos de 8 mantenimientos requeridos de los equipos para las actividades de rocería.

Elaboración propia

6.3.5.11 EXPEDIENTE CONFORMADOS POR LAS AUTORIDADES AMBIENTALES, SEGUIMIENTO COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES Y LOS SANCIONATORIOS SI FUERA EL CASO. (A4-numeral 2 (e))

Dando cumplimiento a lo dispuesto en numeral 9.1.1 (d) xii) de la Hoja de datos, Metodología y Plan de Cargas de Trabajo de la Interventoría a continuación, actos administrativos relacionados con el cobro y seguimiento de permisos ambientales, bajo seguimiento actualmente, los cuales también pueden ser verificados en al ANEXO 10 (AMBIENTAL), formato FR-INT-67 Control pagos entidades ambientales, del presente informe.

6.3.5.12 SEGUIMIENTO DE LA SUBCUENTA COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES.

De acuerdo con el seguimiento a las medidas de compensación ambiental del medio biótico requeridas por la Autoridad Ambiental, partiendo del hecho que durante la Fase de Preconstrucción posiblemente no serán otorgadas estas obligaciones, el seguimiento de la Interventoría estará sujeto, según lo dispuesto en la Sección 3.15 (i) del Contrato general de Concesión, y que en relación a ello corresponde a los fondeos de la Subcuenta COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES, la cual se creó con la suscripción del contrato de Fiducia y se fondeará con recursos de la cuenta proyecto con un valor estimado de treinta y ocho mil setecientos treinta y seis un pesos ($38.736.563.801) pesos mes de referencia, anotando que los rendimientos de estas operaciones de tesorería acrecerán los recursos de esta subcuenta.

De acuerdo con el seguimiento efectuado por la Interventoría, se registra que los fondeos realizados por el Concesionario cumplen con los montos establecidos en la Sección 3.15 (i) del Contrato de Concesión, anotando que para el periodo en revisión correspondería al aporte No. 31:

No.	Monto establecido en el Contrato Sección 3.15 (i) (Pesos de referencia)	Monto fondeado por el Concesionario (Pesos presente)
31	$ 120.674.303	$173.620.897

Reporte mes vencido: Mediante extracto bancario con corte al 30 de noviembre de 2025, la fiduciaria Bancolombia certificó el fondeo por valor de $173.300.563 de acuerdo con la Sección 3.15 (i) del Contrato general de Concesión. A la fecha, se cuenta con un acumulado corriente de $ 4.416.073.859 sin movimientos realizados a corte del informe de diciembre de 2025.

TABLA 236. FONDEOS REALIZADOS A LA SUBCUENTA COMPENSACIONES AMBIENTALES.

No.	Periodo	Valor fondeado
1	Febrero - 2023	$ 40.217.976
2	Junio - 2023	$ 41.820.174
3	Julio - 2023	$ 41.945.590
4	Agosto - 2023	$ 42.155.663
5	Septiembre - 2023	$ 42.450.392
6	Octubre - 2023	$ 42.676.142
7	Noviembre - 2023	$ 42.782.746
8	Diciembre - 2023	$ 42.983.413
2024		
9	Enero - 2024	$ 43.180.944
10	Febrero - 2024	$ 43.576.006
11	Marzo - 2024	$ 44.049.454
12	Abril - 2024	$ 44.359.860
13	Mayo - 2024	$ 51.960.407
14	Junio - 2024	$ 52.179.465
15	Julio - 2024	$ 97.399.151
16	Agosto - 2024	$ 97.596.151
17	Septiembre - 2024	$ 134.608.719
18	Octubre - 2024	$ 204.553.487
19	Noviembre - 2024	$ 212.931.482
20	Diciembre - 2024	$ 213.508.853
2025		
21	Enero - 2025	$ 306.374.882
22	Febrero - 2025	$ 309.250.847
23	Marzo - 2025	$ 312.761.216
24	Abril - 2025	$ 314.410.667
25	Mayo - 2025	$ 316.483.054
26	Junio - 2025	$ 270.322.282
27	Julio - 2025	$ 244.603.075
28	Agosto - 2025	$ 245.270.322
29	Septiembre -2025	$172.739.979
30	Octubre - 2025	$173.300.563
31	Noviembre - 2025	$173.620.897
Acumulado		**$ 4.416.073.859**

Fuente: Elaboración propia

6.3.5.13 SEGUIMIENTO DE LA SUBCUENTA DE ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL Y LICENCIAMIENTO AMBIENTAL.

En cumplimiento de lo dispuesto en Cláusula Quinta del Otro Sí No. 2 del Contrato de Concesión, suscrito el pasado 22 de abril de 2025, se creó la Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental, cuyos recursos estarán destinados para el pago de los efectos derivados de la activación del riesgo previsto bajo la Sección 13.3(a)(iv) en favor del Concesionario y a cargo de la ANI.

A través de la comunicación S-07-2025051900625 del 19 de mayo de 2025 el Concesionario presentó la certificación bancaria que acreditó la constitución de la Subcuenta indicada.

Por lo anterior y cumpliendo los compromisos del Comité de previa autorización de fondeos realizado el 4 de agosto de 2025, y en concordancia con el seguimiento efectuado por la Interventoría se registró el primer fondeo de la subcuenta por un monto de $ 12,805,000,000.00 MCTE conforme a la certificación C305100001-15905-0136 expedida por la Fiducia Bancolombia

el 2 de octubre de 2025. Cabe mencionar que, a fecha del 31 de diciembre de 2025, este ha sido el único movimiento reportado.

No.	Fecha	Beneficiario	Monto desembolsado
1	17 de octubre de 2025	Agua y Vida	$ 12,753.424.431.20 MCTE

Por lo anterior el saldo actual de la subcuenta es 57.093.674.05 MCTE.

6.3.6 GESTIÓN SOCIAL

6.3.6.1 DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO DE INTERVENTORÍA DEL ÁREA SOCIAL.

En el presente capítulo se destacan los aspectos relevantes de seguimiento, verificación y acompañamiento de la Interventoría en diciembre de 2025, en la Etapa Preoperativa-Fase de Preconstrucción en el marco de la gestión social.

6.3.6.2 COMITÉ DE SEGUIMIENTO SOCIAL ANI E INTERVENTORÍA

En diciembre de 2025, se relacionan a continuación las mesas de trabajo realizadas con el Concesionario.:

TABLA 237. MESAS DE TRABAJO DEL PERIODO PARA SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN SOCIAL

Fecha	Actividad	Aspectos Importantes	Compromisos
18 de diciembre de 2025	Mesa de trabajo para seguimiento de los Programas de Educación y Capacitación al Personal Vinculado al Proyecto y el Programa de Vinculación de Mano de Obra.	La Interventoría realizó seguimiento a las actividades realizadas por el Concesionario en el Programa de Educación y Capacitación al Personal Vinculado, en donde se ejecutaron un total de dos Inducciones y cuatro capacitaciones, las cuales fueron impartidas a 64 trabajadores vinculados al Proyecto. En el Programa de Vinculación de Mano de Obra, el Concesionario para este periodo reporto la vinculación de 7 colaboradores al Proyecto.	Se acordó entre el Concesionario y la Interventoría que la próxima revisión de las capacitaciones, inducciones y la información del personal vinculado se realizará en enero de 2026.
18 de diciembre de 2025.	Mesa de trabajo Programa Atención al usuario - diciembre de 2025.	En mesa de trabajo realizada el 18 de diciembre de 2025, la Interventoría revisó el ingreso de 16 PQRS inicialmente, en una segunda revisión el 27 de diciembre de 2025, el Concesionario reportó que solo ingresó una petición adicional, por lo anterior en el mes de diciembre de 2025, se tiene el ingreso de 17 PQRS.	En los compromisos que se generaron con el Concesionario, se acordó el seguimiento mensual, el cual será articulado previamente, con el fin de revisar las PQRS generadas durante el mes referido.

Fuente: Elaboración propia

6.3.6.3 SEGUIMIENTO A LOS DERECHOS DE PETICIÓN DEL PERIODO

TABLA 238. RELACIÓN DE LOS DERECHOS DE PETICIÓN RECIBIDOS EN EL PERIODO Y SU TRÁMITE

ITEM	PETICIONARIO	FECHA DE INGRESO	ASUNTO	RESPUESTA
	WILFRIDO GARCÍA MUÑÓZ	11 de diciembre del 2025	Solicitud de respuesta a diversas inquietudes formuladas por el peticionario	Con la comunicación CMAI-2-470-1774-25 de radicado ANI 20254091621742 del 22 de diciembre de 2025, la Interventoría envió borrador de respuesta a la ANI
	ASOCIACIÓN DE LAS COMUNIDADES DEL SUR DEL DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO / Francisco Rada Marriaga /William Lastra Ospino	12 de diciembre del 2025	Denuncia por vulneración del derecho fundamental a la consulta previa por parte de la Agencia Nacional de Infraestructura, el Ministerio de Transporte y la empresa SACYR.	Con la comunicación CMAI-2-470-1747-25 de radicado ANI 20254091592282 del 16 de diciembre de 2025, se envió borrador de respuesta a la ANI, de derecho de petición según solicitud. Con la comunicación CMAI-2-470-1752-25 de radicado ANI 20254091613662 del 16 de diciembre de 2025, la Interventoría dio respuesta al peticionario.
	AIDA AVELLA ESQUIVEL / Senadora de la República.	17 de diciembre del 2025	Solicitud de borrador de respuesta a diversas inquietudes sobre del proyecto.	Con la comunicación CMAI-2-470-1763-25 del 18 de diciembre de 2025, se envió borrador de respuesta a la ANI, de derecho de petición según solicitud.

Fuente: Elaboración propia

6.3.6.4 DESARROLLO Y MONITOREO DE LOS INTRUMENTOS, PLANES Y PROGRAMAS SOCIALES INCLUIDO ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA, FORENSE, CONSULTAS PREVIAS.

De acuerdo con las obligaciones contractuales de la Interventoría, en diciembre de 2025, realizó el seguimiento de cada uno de los programas del Plan de Gestión Social Contractual tal y como se describe a continuación:

6.3.6.4.1 PROGRAMA DE ATENCIÓN AL USUARIO.

TABLA 239. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA DE ATENCIÓN AL USUARIO.

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
En cumplimiento de las obligaciones de la Interventoría, se realizó verificación y seguimiento a las siguientes actividades: • El 03, 11, y 15 de diciembre de 2025, se llevó a cabo la revisión de las Oficinas de Atención al Usuario en sus modalidades regional, local y móvil, con el fin de constatar su operatividad, condiciones de funcionamiento y atención al ciudadano. Las observaciones y resultados de este seguimiento quedaron registrados en el Formato Interno de Calidad FR-INT-34 "***Verificación de Equipamiento en Puntos de Atención al Ciudadano".*** • Con la comunicación CMAI-2-470-1739-25 de radicado ANI 20254091591622 de 16 de diciembre de 2025, se presentaron observaciones sobre retrasos en la gestión y respuesta de PQRS en el Sistema de Atención al Usuario, según el Apéndice Técnico Social 8. Así mismo, se indicó la necesidad de fortalecer la articulación interna entre las áreas del Concesionario, con el fin de garantizar respuestas oportunas y completas a los peticionarios. Finalmente, se advirtió que, frente a eventuales reclamaciones futuras derivadas del retraso o falta de respuesta a las PQRS, la responsabilidad recaerá exclusivamente en el Concesionario, en los términos contractuales y legales aplicables. • Con la comunicación CMAI-2-470-1744-25 de radicado ANI 20254091594102 de 16 de diciembre de 2025, se dio respuesta a la comunicación S-07-2025120401883 de 4 de diciembre de 2025, relacionada con la gestión de una queja presentada por la comunidad durante el recorrido técnico de campo realizado el 30 de octubre de 2025, en la verificación de Puntos Críticos del Canal del Dique y Caseta 6. La Interventoría realizó la revisión correspondiente y precisó que, del análisis del contenido enviado por el Concesionario, se advirtió que la respuesta presentada no atiende el requerimiento efectuado por esta Interventoría respecto a queja formulada durante el recorrido técnico de 30 de octubre de 2025. Así mismo, se solicitó al Concesionario garantizar que, en futuras actividades de campo o ejercicios de participación ciudadana, se cuente con los instrumentos necesarios para la recepción y radicación de PQRS. Se reiteró que una de las obligaciones del Concesionario es direccionar a los usuarios hacia los canales establecidos como responsables de la Gestión Social del Proyecto y no al Interventor, tal como se sugirió en su escrito. • El 18 de diciembre de 2025, la Interventoría realizó una mesa de trabajo con el Concesionario para revisar el Programa de Atención al Usuario del PGSC, con énfasis en la gestión de las PQRS registradas en el Sistema de Atención al Usuario. Durante la verificación, se recibieron dieciséis (16) PQRS. De estas, el sesenta y nueve por ciento (69 %), equivalente a once (11) peticiones, fueron cerradas, mientras que el treinta y uno por ciento (31 %), correspondiente a cinco (5) peticiones, permanecen abiertas dentro de los tiempos establecidos. En esta mesa también se abordó lo manifestado por la Interventoría en la comunicación CMAI-2-470-1508-25 de radicado ANI 20254091427192 de 7 de noviembre de 2025. Se presentaron observaciones sobre la atención y cierre de PQRS formuladas por el señor Abelardo Villa Orozco. Estas solicitudes fueron dirigidas al Ministerio de Transporte, Defensoría del Pueblo, Procuraduría General de la Nación y ANI, entre otros, y recibidas en copia por el Concesionario con radicados R-07-2025072401338 y R-07-2025071601295 del 16 y 24 de julio de 2025. Según lo indicado por el Concesionario en la comunicación S-07-2025121701951 del17 de diciembre de 2025, se trató el tema de las peticiones recibidas en copia. En el formato SEPG-F-027, acta de reunión, se

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
dejó constancia de lo manifestado por el Concesionario respecto a estas PQRS. El Concesionario señaló que las dos (2) PQRS del señor Abelardo Villa se consideran un hecho superado, dado que los temas no son competencia del Concesionario y no están directamente relacionados con el Proyecto. Además, hasta la fecha no se ha presentado ninguna retractación, habiendo transcurrido un tiempo prudencial. Manifestando la interventoría que consultará con el área jurídica lo expuesto por el Concesionario. • Con la comunicación CMAI-2-470-1805-25, de radicado ANI 20254091647382 del 29 de diciembre de 2025, se dio respuesta a la comunicación S-07-2025121701951 del 17 de diciembre de 2025, respecto a las observaciones relacionadas con la atención y cierre de las PQRS, en las que el Concesionario es puesto en copia y a las cuales no da respuesta ni traslado por competencia, sino que les da tratamiento como informativa.

Fuente: Elaboración propia.

6.3.6.4.2 PROGRAMA DE EDUCACION Y CAPACITACION AL PERSONAL VINCULADO

TABLA 240. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN AL PERSONAL VINCULADO.

ACCION DE LA INTERVENTORÍA
La Interventoría realizó la verificación al cumplimiento del Plan de Capacitaciones el cual hace parte integral del PGSC, en ese mismo orden se validó mediante el formato ANI GCSP-F-139 Registro Consolidado de Educación y Capacitación a Trabajadores que, en diciembre de 2025, el Concesionario realizó dos (2) jornadas de Inducción y cinco (5) jornadas de capacitación, de las cuales se beneficiaron 64 colaboradores vinculados al Proyecto. El tema tratado en la capacitación de diciembre fue Violencia y Enfoque de Género. Estas actividades de capacitación ejecutadas por el Concesionario en el marco de sus obligaciones de capacitar al personal vinculado al Proyecto.

Fuente: Elaboración propia.

6.3.6.4.3 PROGRAMA DE VINCULACION DE MANO DE OBRA

TABLA 241. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA VINCULACIÓN MANO DE OBRA.

ACCION DE LA INTERVENTORÍA
En el seguimiento realizado por la Interventoría, el 18 de diciembre de 2025 se efectuó la revisión del formato ANI GCSP-F-140 (Registro Consolidado de Empleos Vigentes). Los datos contenidos en este documento señalan que el Proyecto cuenta con 301 colaboradores vigentes. En este formato se describen los siguientes ítems. • Número de personal Directo. • Número de personal Indirecto. • Área de Influencia Directa e Indirecta. • Género Masculino. • Género Femenino. • Mano de Obra Calificada.

ACCION DE LA INTERVENTORÍA
• Mano de Obra no Calificada. En la revisión se validó la información suministrada por el Concesionario relacionada con el área de influencia del proyecto, información reportada por la Interventoría en el formato interno FR-INT-CDQ-17 Seguimiento generación de empleo, el cual hace parte del anexo 16 del componente social del presente informe.

Fuente: Elaboración propia.

TABLA 242. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA VINCULACIÓN DE PERSONAL POR DEPARTAMENTO Y MUNICIPIO DEL ÁREA DE INFLUENCIA DIRECTA.

AÑO	MES	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	NO. PERSONAS
2025	Diciembre	ATLÁNTICO	1. Campo de la Cruz	0
			2. Candelaria	0
			3. Luruaco	0
			4. Manatí	0
			5. Repelón	2
			6. Sabanalarga	2
			7. Santa Lucía	2
			8. Suan	0
			TOTAL	**6**
		BOLÍVAR	1. Arjona	14
			2. Arroyo Hondo	1
			3. Calamar	54
			4. Cartagena de Indias-Pasacaballos	109
			5. Mahates	2
			6. María la Baja	1
			7. San Cristóbal	0
			8. San Estanislao	1
			9. Soplaviento	2
			10. Turbana	0
			TOTAL	**184**
		SUCRE	1. San Onofre	0
TOTAL				**190**

Fuente: Elaboración propia

TABLA 243. DISTRIBUCIÓN HOMBRES Y MUJERES CON CARGOS OPERATIVOS Y GERENCIALES.

ITEM	MES	Porcentaje
	DICIEMBRE DE 2025	
Mujeres se encuentran vinculadas en labores operativas	70	26%
Hombres se encuentran vinculados en labores operativas	204	74%
Total, hombres y mujeres que se encuentran vinculados en labores operativas.	274	100%
Mujeres están vinculadas en labores gerenciales	12	44%
Hombres están vinculados en labores gerenciales	15	56%

ITEM	MES DICIEMBRE DE 2025	Porcentaje
Total, hombres y mujeres se encuentran vinculados en labores de tipo gerenciales	27	100%
Total, personal vigente a diciembre de 2025	301	100%

Fuente: Elaboración propia

TABLA 244. PORCENTAJE DE VINCULACIÓN DEL ÁREA DE INFLUENCIA DIRECTA POR DEPARTAMENTO

DEPARTAMENTO	No.	%
Atlántico	6	3%
Bolívar	184	97%
Sucre	0	0%
Total	**190**	**100%**

Fuente: Elaboración propia

6.3.6.4.4 PROGRAMA DE INFORMACION Y PARTICIPACION COMUNITARIA.

TABLA 245. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA INFORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA.

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
La Interventoría realizó el seguimiento al cumplimiento de las actividades programadas para el presente periodo de acuerdo con los cronogramas semanales enviados por el Concesionario así: Como parte del seguimiento a las piezas de divulgación creadas y emitidas por el Concesionario, la Interventoría mediante correo electrónico del 10 de diciembre de 2025, remitió las observaciones al Boletín Mensual: “El Dique Hoy” en su versión No. 27. De la misma forma, se llevó a cabo, el monitoreo de las publicaciones realizadas por el Concesionario en redes sociales tales como Facebook, Instagram y YouTube, así como aquellas que fueron distribuidas físicamente en las Oficinas de Atención al Usuario y en múltiples espacios de interacción con las comunidades localizadas en el área de Influencia del Proyecto. De la misma forma, la Interventoría realizó el seguimiento a la distribución de los boletines mensuales el “Dique hoy N°27 “y del Boletín Trimestral No. 9 en las comunidades que hacen parte del área de influencia directa del Proyecto. La Interventoría de forma autónoma realizó el seguimiento al correcto funcionamiento y contenido de la página web del Concesionario de acuerdo a lo establecido en el Apéndice Técnico 2, Apéndice Técnico 8 y el Plan de Medios, y producto de ello, emitió la comunicación CMAI-2-470-1797-25, de radicado ANI 20254091640612, del 29 de diciembre de 2025 en donde señaló al Concesionario los productos informativos que se encuentran pendientes de actualización.

Fuente: Elaboración Propia

6.3.6.4.5 PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO COMUNITARIO.

TABLA 246. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA FORTALECIMIENTO COMUNITARIO.

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
En el periodo, la Interventoría realizó seguimiento a la actualización de la información de las organizaciones y mapa de actores sociales de los municipios de Calamar, Arjona, San Cristóbal y Soplaviento, actividad liderada por el Concesionario la cual consistió en validar la condición activa de las organizaciones de base de estos municipios que hacen parte de las identificadas en el mapa de atores sociales.

Fuente: Elaboración propia

6.3.6.4.6 PROGRAMA DE APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

TABLA 247. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
En diciembre de 2025, la Interventoría realizó seguimiento y verificación de las actividades desarrolladas por el Concesionario, las cuales estuvieron orientadas al fortalecimiento de las iniciativas productivas y a la capacitación de actores locales, en articulación con el SENA regional Atlántico y Bolívar. Estas actividades incluyeron el seguimiento a procesos de formación, la aplicación de instrumentos de diagnóstico, recorridos de verificación de ocupaciones irregulares, sensibilización comunitaria y la socialización de información clave, en el marco del receso institucional y la planificación de la continuidad de los procesos para 2026. • El 3 y 10 de diciembre de 2025, seguimiento al Curso de Atención al Cliente en los Procesos Administrativos, dirigido a la Asociación de Turismo y Guianza de San Juan de Tocagua, ejecutado por el SENA regional Atlántico. La actividad se desarrolló en la Institución Educativa San Juan de Tocagua, con la participación de 15 personas y acercamiento de manera conjunta con el Concesionario a la Asociación de Mujeres Tejedoras Campesinas de Soplaviento para determinar la continuidad del proceso de fortalecimiento institucional. La coordinadora de la asociación informó sobre la afectación de la continuidad debido a la falta de disponibilidad de sus integrantes. • El 11 de diciembre de 2025, seguimiento y verificación al recorrido realizado por el Concesionario en el derecho de vía para identificación de posibles ocupaciones irregulares en las vías que comunican los municipios de Mahates-Soplaviento y el sector Villa Rosa-Santa Lucía. • El 15 de diciembre de 2025, verificación a la capacitación dirigida a la Alcaldía de Candelaria sobre la naturaleza del Contrato de Concesión y los regímenes de asociaciones público-privadas. Se abordó normatividad aplicable al área de implantación del Proyecto, obligaciones legales del alcalde respecto a la libre ocupación de predios y lo dispuesto en el Decreto 003 de 2021. • El 17 de diciembre de 2025, se acompañó al Concesionario durante el acercamiento realizado por el Concesionario a las iniciativas productivas en proceso de fortalecimiento para socializar la suspensión temporal del proceso por parte de las entidades de apoyo y la planificación de reactivación en enero de 2026. La jornada se desarrolló en Campo de la Cruz (ASOPROCAMSUR), Mahates (ASOECOSOZA), Santa Lucía (Asociación de Pescadores Artesanales de Santa Lucía) y Bohórquez (Asociación de Mujeres Bolleras de Bohórquez), con la participación de cuatro iniciativas. Así mismos a la aplicación de fichas evaluativas a tres (3) iniciativas productivas de Campo de la Cruz, Mahates y Bohórquez, como mecanismo de seguimiento y recopilación de información orientado a la identificación de oportunidades de mejora. • Acompañamiento a la jornada de sensibilización y entrega de material informativo sobre la protección de las áreas de implantación del Proyecto a comunidades aledañas a la ronda hídrica de Gambote. Se intervino a 30 personas, socializando información sobre la conservación y cumplimiento de la normatividad ambiental.

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
• El 19 de diciembre de 2025, seguimiento y verificación al acercamiento a las iniciativas productivas en proceso de fortalecimiento para reiterar la suspensión temporal del proceso, asociada a la disponibilidad del SENA, y socializar condiciones para la posible reactivación en 2026. La actividad se desarrolló en Péndales (AMUVIT), San Juan de Tocagua (Asociación Ecoturística Comunitaria Sostenible de San Juan de Tocagua) y Puerto Badel (COSTUAFRO). • El 22 de diciembre de 2025, verificación al recorrido realizado por el Concesionario por la Hidrovía para identificación de ocupaciones irregulares en el área de influencia del Proyecto. Para finalizar, en lo transcurrido del Proyecto se han fortalecido nueve (9) iniciativas productivas identificadas en los departamentos del Atlántico y Bolívar, de las cuales, en la actualidad, permanecen en proceso de fortalecimiento ocho (8) iniciativas.

Fuente: Elaboración Propia

6.3.6.4.7 PROGRAMA CAPACITACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN A LA COMUNIDAD ALEDAÑA DEL PROYECTO.

TABLA 248. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA CAPACITACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN A LA COMUNIDAD ALEDAÑA.

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
La Interventoría en el marco de sus obligaciones contractuales, realizó el seguimiento y acompañamiento las actividades desarrolladas por el Concesionario en diciembre de 2025, en donde se resalta: • Jornada de embellecimiento en el Corregimiento de Rocha. Actividad que contó con la participación de la comunidad en general y representantes del Consejo Comunitario. • Entrega de contenedores para acopio de material aprovechable y no aprovechable, en la Institución Educativa del municipio de Gambote – Bolívar, en línea con las campañas ambientales desarrolladas en área de influencia del Proyecto. • Suministro de semillas de árboles maderables a la comunidad del Corregimiento de Hatoviejo en el municipio de Calamar -Bolívar. Es importante mencionar que, en cumplimiento de las actividades programadas en el marco del Plan de Capacitaciones, participaron ciento cuatro (104) habitantes de los municipios mencionados anteriormente, incorporando población en general y representantes de las agremiaciones convocadas.

Fuente: Elaboración Propia

6.3.6.4.8 PROGRAMA CULTURA CANAL DIQUE.

TABLA 249. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA CULTURA CANAL DEL DIQUE.

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
La Interventoría realizó seguimiento a las tres (3) actividades realizadas por el Concesionario así: • El 11 de diciembre del 2025, la Interventoría asistió a la realización de la campaña "Dique verde: Sembrar para Restaurar, con la finalidad de fortalecer el ecosistema local del corregimiento de Hato Viejo. La actividad estuvo orientada a los campesinos y agricultores, se entregaron semillas de

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
diferentes árboles maderables, se realizó una charla explicando cómo se deben sembrar, su utilidad y la importancia de su siembra para el cuidado del medio ambiente, asistieron 30 personas. • El 17 de diciembre del 2025, se realizó seguimiento a la jornada cultural - embellecimiento de la plaza principal del Corregimiento de Rocha. • El 19 de diciembre del 2025, la Interventoría realizó seguimiento a la realización de la campaña de prevención vial atropellamiento de fauna e importancia de las señales de tránsito, cual fue dirigida a los usuarios de la vía Mahates-Soplaviento.

Fuente: Elaboración Propia

6.3.6.4.9 PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO A LA GESTIÓN SOCIOPREDIAL

TABLA 250. SEGUIMIENTO AL PROGRAMA ACOMPAÑAMIENTO A LA GESTIÓN SOCIOPREDIAL.

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
Para este periodo la Interventoría realizó el seguimiento a las obligaciones contractuales asociadas al Apéndice Técnico 8, Plan de Gestión Social Contractual y Plan de Compensaciones Socioeconómicas, relacionadas con este programa así: La Interventoría efectuó el seguimiento al desarrollo de dos (2) recorridos de inspección de las franjas de retiro en las vías que conducen de Mahates a Soplaviento y de Villa Rosa a Santa Lucía, infraestructura vial que se encuentran asignada a este Contrato de Concesión, así como en la Hidrovía. De la misma forma, la Interventoría monitoreo la ejecución de la capacitación desarrollada por el Concesionario con funcionario de la alcaldía de Candelaria, en la protección del área de implantación. A través de los reportes realizados por el Concesionario de forma mensual, la Interventoría realizó el seguimiento al Plan de Compensaciones Socioeconómicas

Fuente: Elaboración Propia

6.3.6.5 CONSULTAS PREVIAS

TABLA 251. SEGUIMIENTO A LA CONSULTA PREVIA.

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
En cumplimiento de las obligaciones como Interventoría, se realizó acompañamiento y seguimiento de las actividades programadas por el Concesionario en el marco de los acuerdos de Consulta Previa. El detalle de estas actividades se encuentra en el informe de Gestión del Concesionario y en el Anexo 16. ANEXOS SOCIALES -COMPILADOS (BITPRO y FR-INT-110- Seguimiento a los Acuerdos de Consulta Previa). Por otra parte, la Interventoría realizó seguimiento a la gestión de las Consultas Previas, a través de las siguientes comunicaciones: • Con la comunicación CMAI-2-470-1680-25, de radicado ANI 20254091558272 del 6 de diciembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025120902260, dio respuesta a las comunicaciones S-07-2025112401788 y S-07-2025112701822, recibidas por esta Interventoría el 24 y 27 de noviembre de 2025, relacionadas con las diferentes posturas al interior del Consejo Comunitario de Comunidades Negras Progresistas Nueva Esperanza del Corregimiento de San Antonio. En esta, la Interventoría señaló que, no solo se evidencian posturas diferentes en la comunidad, sino que,

ACCIÓN DE LA INTERVENTORÍA
además, la cronología de los hechos sugiere la existencia de posibles problemas internos o falta de claridad en la representación legítima dentro del Consejo Comunitario. Adicionalmente, se indicó: *Por lo anterior, teniendo en cuenta que los recursos a desembolsar provienen de la Nación, y con el fin de salvaguardar su debido uso y destinación, esta Interventoría se permite recomendar al Concesionario:* ● *Mantener única y exclusivamente los canales de comunicación y coordinación formales con la Junta Directiva del Consejo Comunitario de Comunidades Negras Progresistas Nueva Esperanza del Corregimiento de San Antonio, en su calidad de Representante Legal del Consejo Comunitario. Las decisiones que adopte esta Junta Directiva en el marco de la Consulta Previa y ejecución de compensaciones deben estar avaladas y documentadas por la Asamblea General del Consejo Comunitario, independientemente del grupo asesor que contraten.* ● *Continuar con los trámites de aprobación de proyectos y desembolso de la medida compensatoria, sólo cuando se evidencie la subsanación de los posibles problemas internos que tiene el Consejo Comunitario*. Con la comunicación CMAI-2-470-1779-25, de radicado ANI 20254091629542 del 24 de diciembre de 2025, en respuesta al oficio de Oficio No. PRIB-2919-2025, remitido por la Procuraduría General de la Nación el 9 de diciembre de 2025, relacionada con la queja del Señor Ricardo Olivo, miembro de la Asamblea del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Pasacaballos, la Interventoría solicitó al Concesionario copia de la respuesta generada por este al Ente de Control

Fuente: Elaboración propia

6.3.6.5.1 SEGUIMIENTO A LA SITUACIÓN CONSEJOS COMUNITARIOS SIN REPRESENTACIÓN LEGAL Y COMUNIDADES CON ACUERDOS PARCIALES.

A la fecha se está a la espera de los resultados de las elecciones, de las Juntas Directivas, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 8º del Decreto No. 1745 de1995, las cuales deben quedar formalizadas a través de la certificación de las Alcaldías Municipales, para los consejos comunitarios que realizaron elecciones en diciembre de 2025.

Por otra parte, a corte del presente informe, la Interventoría no tiene conocimiento de la presentación de las propuestas de participación para el EIA en cumplimiento al Artículo 44 de la Ley 70 de 1993, de los Consejos comunitarios de las Comunidades Negras de La Barcés, San Antonio y Bocacerrada, quienes manifestaron presentarían su propuesta formal al Concesionario conforme a lo acordado en la mesa de trabajo de acompañamiento y articulación interinstitucional para el acercamiento con las comunidades étnicas, realizada el 27 de noviembre de 2025.

De acuerdo con ello, se mantiene la situación de acceso restringido al territorio, declarado por los Consejos Comunitarios de las Comunidades Negras de Gambote, La Barcés, Zenobia Puello Caicedo de Bocacerrada y Nueva Esperanza de San Antonio, con quienes se protocolizó con acuerdos parciales, toda vez que no se ha notificado por parte del Concesionario y/o de la ANI, la subsanación de esta situación.

6.3.6.5.2 NUEVOS PROCESOS DE CONSULTAS PREVIAS

Teniendo en cuenta que los nuevos procesos de consulta previa, son aquellos que proceden con posterioridad a la adjudicación del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, se han determinado los siguientes:

TABLA 252. ESTADO DE NUEVOS PROCESOS CONSULTIVOS

RESOLUCIÓN	COMUNIDAD	ESTADO
ST-0846 de 05 de junio de 2023 del Ministerio del Interior Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa-DANCP.	Consejo Comunitario de la Comunidad Negra Los Olivos de Hatoviejo.	Protocolizada el 3 de julio de 2024. Se encuentra en Etapa de Seguimiento.
ST-0420 de 18 de abril de 2024, ST-1290 de 09 de octubre 2024 y ST-83 de 23 de octubre 2024 del Ministerio del Interior Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa-DANCP.	Consejo Comunitario de la Comunidad Negra Sleep de Calamar.	Protocolizada el 4 de julio de 2025 de 2025. Se encuentra en Etapa de Seguimiento.
	Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Brisas del Magdalena.	Protocolizada el 14 de agosto de 2025 de 2025. Se encuentra en Etapa de Seguimiento.
	Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Lomita Arena.	Protocolizada el 14 de agosto de 2025 de 2025. Se encuentra en Etapa de Seguimiento
	Consejo Comunitario de la Comunidad Negra San Joaquín de Barranca Nueva.	Protocolizada el 4 de julio de 2025 de 2025. Se encuentra en Etapa de Seguimiento
ST-0315 del 10 de marzo de 2015.	Consejo Comunitario de la Comunidad Negra Las Compuertas.	La Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa-DANCP emitió la Resolución número 045 del 16 de julio de 2025, por medio de la cual, Inadmitió el recurso de queja interpuesto contra el auto No. ST-23 de 2025, aclarado mediante auto No. ST-24 de 2025. De acuerdo con ello, esta consulta se encuentra en la Etapa de Coordinación y preparación de la consulta.

Fuente elaboración propia

6.3.6.5.3 CONSULTA PREVIA CON LOS CONSEJOS COMUNITARIOS DE LAS COMUNIDADES NEGRAS DE CALAMAR: SLEEP, BRISAS DEL MAGDALENA, LOMITA ARENA Y SAN JOAQUÍN DE BARRANCA NUEVA.

En diciembre de 2025, la Interventoría en seguimiento al cumplimiento de las Consultas Previas con los Consejos Comunitarios de Calamar, realizó las siguientes gestiones:

Con la comunicación CMAI-2-470-1726-25, de radicado ANI 20254091581402 del 12 de diciembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025121502298, se respondió la comunicación S-07-2025092601313, sobre la notificación de pago con actualización de IPC del Tercer desembolso de la Ruta Metodológica a los Consejos Comunitarios de Calamar Sleep y San Joaquín de Barranca Nueva, donde se solicitó al Concesionario realizar la validación y aclaración del IPC tomado para el pago , teniendo en cuenta que la Interventoría encontró diferencias sobre lo que se debía desembolsar.

Se realizó la revisión de las cuentas de cobro 13, 14 y 15, de las Rutas Metodológicas de las nuevas consultas Previas de los Consejos Comunitarios de Sleep, Brisas del Magdalena y Lomita Arena, de Calamar- Bolívar, presentadas por el Concesionario mediante las comunicaciones S-07-2025120301858, S-07-2025120301857 y S-07-2025120301856, las observaciones a estas se remitieron con la comunicación CMAI-2-470-1796-25, de radicado ANI 20254091642042 del 29 de diciembre de 2025.

A la fecha, se encuentra en revisión de la Interventoría, las Cuentas de Cobro de las Rutas Metodológicas de los Consejos Comunitarios Los Olivos de Hatoviejo, Barranca Nueva y Sleep, presentados por el Concesionario con las siguientes comunicaciones:

- Con la comunicación S-07-2025121901975, recibida el 22 de diciembre de 2025- Cuenta de Cobro No. 10 CCCN Los Olivos de Hatoviejo.
- Con la comunicación S-07-2025121901976, recibida el 22 de diciembre de 2025- Cuentas de Cobros No. 11 y 16 CCCN San Joaquín de Barranca.
- Con la comunicación S-07-2025121901977, recibida el 22 de diciembre de 2025- Cuenta de Cobro No. 12 CCCN Los Olivos de Hatoviejo.
- Con la comunicación S-07-2025123002022, recibida el 30 de diciembre de 2025- Cuenta de Cobro No. 23 CCCN Sleep.
- Con la comunicación S-07-2025123002023, recibida el 30 de diciembre de 2025- Cuenta de Cobro No. 24 CCCN de San Joaquín de Barranca Nueva.

Por otra parte, la Interventoría en diciembre de 2025, inició la revisión de los proyectos de las medidas compensatorias de los Consejos Comunitarios de Calamar, remitidos por la ANI, así:

TABLA 253. PROYECTOS DE LOS CONSEJOS COMUNITARIOS PRESENTADOS PARA REVISIÓN DE LA INTERVENTORÍA

Consejo Comunitario	Oficio ANI	Proyectos presentados	Gestión de la Interventoría
San Joaquín de Barranca Nueva	20256030446731, recibido el 5 de diciembre de 2025. 20256030459561, recibido el 16 de diciembre de 2025.	Proyecto No. 1: Productivo en pesca para el Consejo Comunitario de Comunidades Negras San Joaquín de Barranca Nueva.	Se realizó revisión de los proyectos y se emitieron observaciones con la comunicación CMAI-2-470-1780-25 de radicado ANI 20254091639812 del 29 de diciembre de 2025.
		Proyecto No. 2: Caracterización y elaboración de la Línea Base de la Comunidad en el marco del Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique.	
		Proyecto No. 3: Diseño y Formulación del Plan Integral de Etnodesarrollo (PED) del Consejo Comunitario de San Joaquín de Barranca Nueva – Calamar, Bolívar.	
		Proyecto No. 4: Elaboración participativa del Reglamento Interno del Consejo Comunitario de San Joaquín de Barranca Nueva – Municipio de Calamar, Bolívar.	
	20256030468711, recibido el 20 de diciembre de 2025.	Proyecto Priorizado No. 5: Proyecto Productivo Alternativo de Ganadería, priorizado por la Asamblea del Consejo Comunitario de San Joaquín de Barranca Nueva, Calamar – Bolívar.	
Brisas del Magdalena	20256030464651, recibido el 17 de diciembre de 2025. 20256030479211, recibida el 29 de diciembre de 2025.	1. Proyecto No. 1: Caracterización y elaboración de la Línea Base de la Comunidad en el marco del Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique.	A la fecha de corte del presente informe, la Interventoría se encuentra en elaboración del concepto.
		Proyecto No. 2: Diseño y Formulación del Plan Integral de Etnodesarrollo (PED) del Consejo Comunitario de Brisas del Magdalena – Calamar, Bolívar.	
		Proyecto No. 3: Elaboración participativa del Reglamento Interno del Consejo Comunitario de Brisas del Magdalena – Municipio de Calamar, Bolívar.	
	20256030468721, recibido el 23 de diciembre de 2025.	Proyecto No. 4, Proyecto Productivo Alternativo de Ganadería	
Lomita Arena	20256030446741, recibido el 5 de diciembre de 2025.	Proyecto No. 1: Caracterización y elaboración de la Línea Base de la Comunidad en el marco del Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique.	A la fecha de corte del presente informe, la Interventoría se encuentra en elaboración del concepto.
		Proyecto No. 2: Diseño y Formulación del Plan Integral de Etnodesarrollo (PED) del	

Consejo Comunitario	Oficio ANI	Proyectos presentados	Gestión de la Interventoría
		Consejo Comunitario de Lomita Arena – Calamar, Bolívar.	
		Proyecto No. 3: Elaboración participativa del Reglamento Interno del Consejo Comunitario de Lomita Arena – Municipio de Calamar, Bolívar.	

Fuente elaboración propia

Cabe señalar, que con la comunicación CMAI-2-470-1701-25, de radicado ANI 20254091575982 del 11 de diciembre de 2025, en respuesta a los oficios ANI 20256030446741 y 20256030446731 sobre la solicitud revisión proyectos priorizados por la Asamblea del Consejo comunitario de San Joaquín de Barranca Nueva y Lomita Arena en el marco de las medidas de compensación acordadas durante el proceso de Consulta Previa, solicitó un plazo de respuesta de 10 días hábiles, teniendo en cuenta el número de Proyectos presentados por cada una de los Consejos Comunitarios; así mismo, se solicitó a la ANI remitir *el concepto emitido por el Concesionario sobre los proyectos presentados por estas comunidades. Esta solicitud se fundamenta en las obligaciones contractuales del Concesionario, quien, bajo el liderazgo de la ANI, debe garantizar la correcta ejecución de las consultas previas que surjan durante el desarrollo del proyecto*.

Sin embargo, el 29 de diciembre de 2026, la Interventoría participó en la mesa de trabajo virtual de articulación convocada por la ANI con la finalidad de revisar las observaciones efectuadas por la Interventoría a los proyectos priorizados del CCCN San Joaquín de Barranca Nueva, en el marco de las medidas de compensación acordadas durante el proceso de Consulta Previa, remitidos por la ANI mediante los oficios 20256030446731, recibido el 5 de diciembre de 2025, 20256030459561 recibido el 16 de diciembre de 2025 y 20256030468711 recibido el 20 de diciembre de 2025, donde se socializó las observaciones encontradas a los proyectos presentados por este Consejo Comunitario.

6.3.6.5.4 CONSULTA PREVIA CON EL CONSEJO COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD NEGRA DE LAS COMPUERTAS, MANATÍ- ATLÁNTICO.

En diciembre de 2025, la Interventoría en seguimiento al cumplimiento de la Consulta Previa con el Consejo Comunitario de Calamar, realizó las siguientes gestiones:

En atención a la comunicación S-07-2025112601815, la Interventoría remitió la comunicación CMAI-2-470-1661-25, de radicado ANI 20254091555102 del 5 de diciembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025120802256, relacionada con la respuesta de la DANCP sobre la solicitud de reunión de Coordinación y Preparación de la Consulta Previa del Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Las Compuertas del Municipio de Manatí, en donde se le indicó al Concesionario que no remitió a la ANI la respuesta de la DANCP, solo se adjuntó el formulario.

En cuanto a la denuncia por vulneración del derecho fundamental a la consulta previa por parte de la Agencia Nacional de Infraestructura, el Ministerio de Transporte y la empresa SACYR", instaurado por el Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Las Compuertas, recibida el 12 de diciembre de 2025 y dirigido al Presidente de la República, Vicepresidenta de la República

de Colombia, Procuraduría General de la Nación, Defensoría Delegada para Grupos Étnicos, Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, Concesionario e Interventoría, se trasladó el mismo, con la comunicación CMAI-2-470-1738-25, de radicado ANI 20254091590922 del 16 de diciembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025121602303.

Así mismo, con la comunicación CMAI-2-470-1747-25, de radicado ANI 20254091592282 del 16 de diciembre de 2025, se le informó a la ANI el traslado realizado por la Interventoría al Concesionario de la denuncia presentada con la comunicación CMAI-2-470-1738-25, de radicado ANI 20254091590922 del 16 de diciembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025121602303; adicionalmente, se insistió a la ANI en la necesidad de involucrar de manera activa al Concesionario y de requerir la emisión oportuna de los análisis y conceptos que le competen como responsable de la gestión social, evitando desvincularlo de su alcance contractual y se recordó los compromisos adquiridos en la reunión del 7 de noviembre de 2025.

Igualmente, a través de la comunicación CMAI-2-470-1752-25, de radicado ANI 20254091613662 del 19 de diciembre de 2025, la Interventoría emitió la respuesta a la denuncia informando al señor Francisco Rada Marriaga, Representante Legal del Consejo Comunitario de las Compuertas, sobre el traslado de la denuncia al Concesionario para que, en el marco de sus competencias de una respuesta clara y de fondo.

Por otra parte, se aclaró que, *esta Interventoría en cumplimiento de sus obligaciones y en el marco de las nuevas Consultas Previas, realiza el acompañamiento a la ANI y al Concesionario como quiera que cada entidad ejerce el cumplimiento de sus funciones, esto es, la ANI como entidad asignataria y el Concesionario como ejecutor del Proyecto, por lo cual esta Interventoría no fija compromisos dentro de estos procesos, nuestras actuaciones se limitan a ejercer el seguimiento y control del cumplimiento de las obligaciones en el marco del Contrato de Concesión*.

En atención a la comunicación S-07-2025121901974, dirigida a Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa, recibida en copia por la Interventoría el 19 de diciembre de 2025, en respuesta al oficio 2025-2-002420-052591 Id: 653773, sobre la solicitud de inicio de proceso de consulta previa con la Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Las Compuertas del Municipio de Manatí, la Interventoría recomendó al Concesionario *mantener informada a la ANI y al Consejo Comunitario de las actuaciones llevadas a cabo por el Concesionario, de manera que sea de pleno y oportuno conocimiento de las mismas las gestiones adelantadas y se evite la generación de nuevas quejas como las ya formuladas por esta comunidad en las que han manifestado presuntas dilaciones en el inicio del proceso de Consulta Previa,* a través de la comunicación CMAI-2-470-1777-25, de radicado ANI 20254091629252 del 24 de diciembre de 2025.

6.3.6.6 SEGUIMIENTO A LOS DESEMBOLSOS DE LAS MEDIDAS COMPENSATORIAS.

En el periodo, no se notificó sobre pagos o desembolsos efectuados por concepto de las medidas compensatorias por parte del Concesionario.

6.3.6.7 REVISIÓN DEL PLAN DE SEGUIMIENTO, MONITOREO Y EJECUCIÓN DE LOS ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA PROTOCOLIZADAS.

De acuerdo con lo establecido en el Contrato de Concesión APP 005 de 2022 Numeral 4.3 Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, literal (ff), numeral (v) *Elaborar y presentar a la ANI para su aprobación dentro de los ciento ochenta (180) Días contados desde la Fecha de Inicio, un plan de trabajo para la ejecución de los acuerdos y compromisos adquiridos con las comunidades étnicas en los procesos de consulta previa protocolizados durante la Fase de estructuración del Proyecto, los cuales se encuentran listados y detallados en el Apéndice Técnico 1*, el Concesionario entregó el Plan de Seguimiento, Monitoreo y Ejecución de los Acuerdos, siendo aprobado este por la ANI, mediante el oficio 20243030213671, recibido en copia por la Interventoría el 26 de junio de 2024.

En el periodo, la Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1679-25, de radicado ANI 20254091558282 del 6 de diciembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025120902261, respondió la comunicación S-07-2025112601809 recibida el 26 de noviembre de 2025, en donde se reiteró al Concesionario la remisión de la actualización del Plan de ejecución, seguimiento y monitoreo de Consulta Previa; solicitud efectuada con la comunicación CMAI-2-470-1433-25, de radicado ANI 20254091341072 del 21 de octubre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025102201935; lo anterior, teniendo en cuenta que el Concesionario ha dispuesto de un plazo superior a cuatro (4) meses para adelantar la mencionada actualización, considerando que, la extensión de la Etapa Preoperativa se formalizó el 22 de abril de 2025 con la firma del Otrosí No. 2, y las consultas de Calamar se protocolizaron el 4 de julio y el 14 de agosto de 2025.

En la siguiente tabla se relaciona la trazabilidad de las observaciones realizadas por la Interventoría a este Plan:

TABLA 254. TRAZABILIDAD REVISIÓN DEL PLAN DE SEGUIMIENTO A LOS ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA.

ENTREGA	RECIBIDO	OBSERVACIONES DE INTERVENTORÍA	
Primera entrega del Plan	S-07-2023113000949 30 de noviembre de 2023.	CMAI-1-470-0656-23 de radicado ANI 20234091413872 del 11 de diciembre de 2023	Observaciones al Plan de seguimiento, monitoreo y ejecución de los acuerdos de consulta previa con las comunidades étnicas protocolizadas por la ANI, remitido por el Concesionario con la comunicación S-07-2023113000949
		CMAI-2-470-0061-24 de radicado ANI 20244090066552 del 18 de enero de 2024	Solicitud de respuesta a la comunicación CMAI-2-470-0656-23 Plan de Trabajo para la ejecución de los acuerdos y compromisos adquiridos con las comunidades étnicas en los procesos de consulta previa protocolizados.
Segunda Entrega		CMAI-2-470-0228-24 de radicado ANI	Respuesta a la comunicación S-07-2024013100169, Segunda versión del Plan de Seguimiento, Monitoreo y

ENTREGA	RECIBIDO	OBSERVACIONES DE INTERVENTORÍA	
	S-07-2024013100169 31 de enero de 2024	20244090228852 del 22 de febrero de 2024	Ejecución de los Acuerdos de Consulta Previa con las Comunidades étnicas Protocolizadas por la ANI.
		CMAI-2-470-0439-24 de radicado ANI 20244090440682 del 11 de abril de 2024	Seguimiento a la comunicación CMAI-2-470-0228-24, solicitud de remisión del Plan de Seguimiento, Monitoreo y Ejecución de los Acuerdos de Consulta Previa con las Comunidades Étnicas Protocolizadas por la ANI.
Tercera entrega	S-07-2024042200717 23 de abril de 2024	CMAI-2-470-0531-24 de radicado ANI 20244090511022 del 29 de abril de 2024	La ANI aprobó este Plan a través del oficio 20243030213671, recibido en copia por la Interventoría el 26 de junio de 2024.

Elaboración propia

6.3.6.7.1 COMPONENTE ARQUEOLOGÍA

Teniendo en cuenta el numeral 5.3.6 “Componente arqueológico” de los “Términos de referencia para la elaboración del estudio de impacto ambiental-EIA en Proyectos de construcción carreteros y/o túneles” y teniendo en cuenta que el Concesionario solicitó el registro del Programa de Arqueología Preventiva (PAP), acogiéndose a la resolución 1337 de 2021, en el marco del decreto 1080 de 2015 modificado por el decreto 128 de 2019, una de las obligaciones del Concesionario es que:

> “*Se debe anexar constancia de entrega al Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) del Programa de Arqueología Preventiva conforme a lo establecido a la ley 1185 de 2008 o aquella que la modifique, sustituya o derogue”.*

El Concesionario cuenta con la resolución 0068 del 2024 en donde el ICANH aprobó el registro del programa de Arqueología preventiva sobre un polígono general y 57 polígonos específicos. De los cuales, 45 inician en la Fase 3 “Aprobación de Plan de Manejo Arqueológico” y 12 en Fase 4 “implementación de Plan de Manejo Arqueológico”.

En Julio de 2024 mediante la resolución N° 1075 de 2024 el ICANH aprobó el Plan de Manejo Arqueológico para seis (6) polígonos específicos.

Posteriormente el ICANH mediante la resolución N° 1521 de 2024 aprobó la inclusión de nueve polígonos específicos los cuales no cuentan con un Plan de Manejo Arqueológico aprobado.

Mediante la resolución 0260 de 2025 el ICANH aprobó el Plan de Manejo Arqueológico del polígono específico 0057.

Mediante resolución 0999 de 2025 el ICANH aprobó el Plan de Manejo Arqueológico de los polígonos específicos 0058, 0059, 0060 y 0061.

Así las cosas, a agosto de 2025 el Proyecto cuenta con 66 polígonos específicos registrados, de los cuales veintitrés (23) cuentan con un PMA aprobados.

Por lo anterior, el Concesionario previo al inicio de las intervenciones asociadas al Proyecto deberá contar con la aprobación del Plan de Manejo Arqueológico.

6.3.6.7.2 SEGUIMIENTO DE LA INTERVENTORÍA AL PLAN DE RESPONSABILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL.

A continuación, se relacionan las actividades del Plan de Responsabilidad Ambiental y social, realizadas durante diciembre de 2025.

TABLA 255. SEGUIMIENTO INTERVENTORÍA A LOS PROYECTOS DEL PLAN DE RESPONSABILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL-PRAS

No.	PROYECTO	UBICACIÓN	TRAZABILIDAD DE LA GESTIÓN
1	Fortalecimiento a las organizaciones y cooperativa de pescadores artesanales de Pasacaballos AGROPEZ	Corregimiento de Pasacaballos, Cartagena-Bolívar	Proyecto finalizado en noviembre de 2024.
2	Instalación de paneles fotovoltaicos para garantizar el acceso a energía	Isla Rejes, Arjona-Bolívar	El 15 de diciembre del 2025, el Concesionario aplicó al 60% de las familias beneficiarias del proyecto, que equivale a 15 familias de las 25 beneficiadas, una encuesta para realizar la medición de impacto del proyecto de instalación de paneles solares, la cual se encuentra en análisis de resultados.
3	Repotenciación de planta para acceso agua potable	Corrimiento Correa, María la Baja-Bolívar	El 4 de diciembre de 2025, se realizó por parte del contratista la inspección operacional y capacitación en gestión responsable del recurso hídrico y fomento de la cultura de pago a la comunidad del corregimiento de Correa.
4	Valorización de residuos, a través de la implementación de Estación de clasificación y aprovechamiento o modelo de negocio sostenible	Corregimiento de Pasacaballos, Cartagena – Bolívar	Proyecto finalizado, la organización deberá presentar el informe de cierre el cual podrá ser remitido por el Concesionario en el informe trimestral No.11 de la gestión social del periodo diciembre de 2025, enero, febrero de 2026.
5	Potencialización infraestructura Colegio del Cuerpo	Municipio de Arjona – Bolívar	Por las actividades de receso escolar y decembrinas no se realizaron actividades en este proyecto.
6	Restauración de corales, proyecto “Un Coral siempre vivo	Santa Ana, Cartagena _ Bolívar	Proyecto en seguimiento, para el periodo no se ejecutaron actividades

No.	PROYECTO	UBICACIÓN	TRAZABILIDAD DE LA GESTIÓN
7	Dotación aula de informática Institución Educativa del corregimiento de Evitar, municipio de Mahates	Corregimiento de Evitar, municipio de Mahates	Por inicio de la época vacacional, el aula no está al servicio, hasta el inicio de la época escolar 2026.
8	Reconstruyendo Sonrisas, transformando vidas por Fundación Fabrica de Sonrisas.	Área de influencia del proyecto.	En diciembre de 2025, la Interventoría verificó el listado de los beneficiarios de las primeras 5 cirugías de Labio Leporino y Paladar Hendido, seleccionados de la base de datos elaborada por el Concesionario, todos del área de influencia del proyecto así, municipios de Campo de la Cruz, María la Baja, Manatí y Sabanalarga. Posterior a la cirugía cada uno cuenta con su respectivo seguimiento postquirúrgico.
9	Filtros de Agua Potable-Canal del Dique.		El proyecto se encuentra en etapa de elaboración del convenio con Aguas de Bolívar, enmarcado en el programa “Escuelas Saludables”, para la entrega de los filtros de agua en la Instituciones Educativas.

Fuente: Elaboración propia

6.3.6.8 ACTIVIDADES DE LA INTERVENTORÍA EN CUMPLIMIENTO AL ANEXO 4 METODOLOGÍA Y PLAN DE CARGAS.

TABLA 256. OBLIGACIONES DEL PLAN DE CARGAS ASPECTO SOCIAL

OBLIGACIONES COMPLEMENTARIAS A LA MINUTA DE INTERVENTORÍA-PLAN DE CARGAS DE INTERVENTORÍA	CUMPLIMIENTO
Realizar la verificación documental, técnica y en campo de actividades, obligaciones, trámites y toda situación relacionada con el área social.	La Interventoría realizó el seguimiento y acompañamiento a las actividades programadas por el Concesionario, las cuales se reportan en el capítulo 5.6 del presente informe.
Reportar en los informes mensuales, las actividades y gestiones desarrolladas por el Concesionario en cumplimiento de las Obligaciones Sociales, evaluar el cumplimiento de las obligaciones y recomendar las acciones o mejoras a que haya lugar, incluyendo las obligaciones del componente socioeconómico del instrumento de control y manejo ambiental, las obligaciones del Plan de Gestión Social Contractual, Plan de Compensaciones Socioeconómicas, Plan de Reasentamiento,	Se dio cumplimiento con el reporte de las actividades del Concesionario, el cual se desglosa en el numeral 5.6 del presente informe. El seguimiento y acompañamiento de la Interventoría se registraron en el capítulo 6.3.5 del presente informe. Ver 16. ANEXOS SOCIALES -COMPILADOS.

OBLIGACIONES COMPLEMENTARIAS A LA MINUTA DE INTERVENTORÍA-PLAN DE CARGAS DE INTERVENTORÍA	CUMPLIMIENTO
Consultas Previas, así como situaciones urgentes que se llegasen a presentar, que involucren el área social.	
Establecer mecanismos de control para los planes, programas y actividades previstos en el Instrumento de Control y manejo Ambiental y los Instrumentos de Gestión Social del Contrato.	Como mecanismos de control por parte de la Interventoría se realizó acompañamiento y seguimiento a las diferentes actividades efectuadas por el Concesionario, para ello se utilizaron los siguientes formatos, los cuales hacen parte integral del presente informe: FR-INT-34 Verificación equipamiento punto de atención al ciudadano. FR-INT-59 Seguimiento a la implementación del plan de compensaciones socioeconómicas FR-INT-111 Consolidado PQRS. FR-INT-110 Seguimiento Acuerdos de Consultas Previas. FR-INT-CDQ-17 Seguimiento Generación de Empleo. Bitácora digital de Obra. Ver ANEXO 16-ANEXOS SOCIALES- COMPILADOS
Verificar y hacer seguimiento a los programas del Plan de Gestión Social Contractual formulados por el Concesionario.	En diciembre del 2025 no se realizó Comité de seguimiento a la Gestión Social del Concesionario con la ANI.
Validar el cumplimiento del protocolo de vinculación laboral y del personal vinculado identificado con el género femenino en el equipo de trabajo del Proyecto, de acuerdo con lo dispuesto en el Apéndice Social.	El 18 de diciembre de 2025 la Interventoría efectuó la revisión del personal contratado de manera conjunta con el Concesionario, por medio del cual se validó la información del formato ANI GCSP-F-140, en concordancia con lo establecido con el Apéndice Técnico 8. En el seguimiento realizado al Programa de Vinculación de Mano de Obra, se evidenció que, en diciembre de 2025, en el Proyecto de Concesión se cuenta con un porcentaje del 44% del género femenino vinculado al equipo gerencial del mismo
Realizar seguimiento a los programas y actividades del componente socioeconómico del Instrumento de control y manejo ambiental del proyecto.	A la fecha no aplica. El instrumento Plan Hidrosedimentológico fue derogado por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, mediante la resolución 322 del 29 de febrero de 2024, que negó la cesión parcial y planteó la necesidad de un Estudio de Impacto Ambiental (EIA) para el licenciamiento ambiental, y de la Resolución 000914 del 17 de mayo de 2024 que ratificó dicha decisión.

OBLIGACIONES COMPLEMENTARIAS A LA MINUTA DE INTERVENTORÍA-PLAN DE CARGAS DE INTERVENTORÍA	CUMPLIMIENTO
	Ahora bien, conforme al trámite de licenciamiento ambiental, la información para la obtención de la Licencia Ambiental del Proyecto, se ejecuta a través del Consorcio Agua y Vida.
Realizar seguimiento al cumplimiento de los Acuerdos Protocolizados y sus modificaciones, derivados de las Consultas Previas, conforme a lo establecido en las actas de formulación de acuerdos y protocolización o seguimiento de acuerdos.	Se realizó el seguimiento a las actividades en cumplimiento de los acuerdos de consulta previa, de acuerdo con la programación presentada por el Concesionario, señalados en las Actividades del Concesionario. Adicionalmente, se realizaron requerimientos a través de las siguientes comunicaciones: • Con la comunicación CMAI-2-470-1680-25, de radicado ANI 20254091558272 del 6 de diciembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025120902260. • Con la comunicación CMAI-2-470-1779-25, de radicado ANI 20254091629542 del 24 de diciembre de 2025. • Con la comunicación CMAI-2-470-1679-25, de radicado ANI 20254091558282 del 6 de diciembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025120902261
Realizar el seguimiento permanente en los frentes de obra, para verificar la aplicación de los lineamientos de gestión social establecidos en el Contrato y las mejores prácticas de gestión social.	Para este periodo se verificaron las actividades de gestión social desarrolladas por el Concesionario y se evidenció que se cumple con lo establecido en el Contrato y demás documentos contractuales.
Atender las solicitudes de información, visitas de inspección y cualquier actividad que se programe por parte de la Entidades /Autoridades interesadas en el manejo social y ambiental del proyecto.	En el periodo no se recibieron solicitudes de información, visitas de inspección o actividades programadas por parte de la Entidades /Autoridades, desde la gestión social.
Representar a la Agencia en las reuniones o espacios que se requiera.	En este periodo, desde la Gestión Social, no se realizó representación a nombre de la ANI.
Verificar el cumplimiento de las obligaciones del programa de Atención al Usuario, realizar seguimiento y verificación del cumplimiento de la ley aplicable en atención de peticiones, por parte del Concesionario, en particular respecto a la pertinencia de las respuestas y la oportunidad de las mismas y realizar los requerimientos a que hubiera lugar.	El 18 de diciembre de 2025, la Interventoría realizó una mesa de trabajo con el Concesionario para revisar el Programa de Atención al Usuario del PGSC, enfocándose en la gestión de las PQRS registradas en el Sistema de Atención al Usuario. En diciembre de 2025, se registraron 17 solicitudes, de las cuales 11 se cerraron y 6 permanecieron abiertas.

OBLIGACIONES COMPLEMENTARIAS A LA MINUTA DE INTERVENTORÍA-PLAN DE CARGAS DE INTERVENTORÍA	CUMPLIMIENTO
	Así mismo la Interventoría mediante las siguientes comunicaciones se realizaron observaciones y requerimientos: • CMAI-2-470-1739-25 de radicado ANI 20254091591622 de 16 de diciembre de 2025, • CMAI-2-470-1744-25 de radicado ANI 20254091594102 de 16 de diciembre de 2025. • CMAI-2-470-1805-25, de radicado ANI 20254091647382 de 29 de diciembre de 2025.
Verificar el cumplimiento de las obligaciones contractuales en materia de gestión social a cargo del Concesionario. En caso de incumplimiento, la Interventoría deberá analizar las causas, realizar los requerimientos y advertencias escritas a que haya lugar e informar a la Agencia Nacional de Infraestructura y adelantar o proponer las acciones correctivas o sancionatorias según se indique en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	No se generaron requerimientos por incumplimientos por parte de la Interventoría.
Asistir a las reuniones que debe desarrollar el Concesionario con las comunidades, organizaciones e instituciones, y velar que dé cumplimiento a los mecanismos de participación ciudadana y brinde información clara y oportuna a la comunidad.	En este periodo, se realizó acompañamiento a las reuniones con el CCCN de Santa Ana y CCCN de Rocha, el 16 de diciembre de 2025
Asistir a las reuniones que convoque el supervisor, sin perjuicio que asistan otras áreas de la Agencia y/o la Interventoría y preparar previamente la información que se requiera para el desarrollo de la reunión. Se evaluarán previamente los informes y las actividades que se vayan realizando y los demás aspectos a que haya lugar.	La Interventoría asistió a la mesa de trabajo virtual de articulación con la ANI, sobre las observaciones a los proyectos de compensación del CCCN de San Joaquín de Barranca Nueva, el 29 de diciembre de 2025.
Suministrar de manera oportuna la información requerida por la Agencia Nacional de Infraestructura y conceptuar o responder, de ser el caso, frente a los requerimientos presentados por la comunidad, Autoridades Ambientales, Administrativas, Judiciales, Ministerio Público, Entes de control, entre otros.	Durante este periodo, se dio respuesta a la ANI frente a la solicitud de respuesta de las manifestaciones ciudadanas radicadas a la Entidad. • Con la comunicación CMAI-2-470-1774-25 de radicado ANI 20254091621742 del 22 de diciembre de 2025, la Interventoría envió borrador de respuesta a la ANI, del derecho de petición interpuesto por el señor Wilfrido García Muñoz.

OBLIGACIONES COMPLEMENTARIAS A LA MINUTA DE INTERVENTORÍA-PLAN DE CARGAS DE INTERVENTORÍA	CUMPLIMIENTO
	• Con la comunicación CMAI-2-470-1747-25 de radicado ANI 20254091592282 del 16 de diciembre de 2025, se envió borrador de respuesta a la ANI, del derecho de petición interpuesto por el señor Francisco Rada Marriaga. • Con la comunicación CMAI-2-470-1752-25 de radicado ANI 20254091613662 del 16 de diciembre de 2025, la Interventoría dio respuesta al derecho de petición interpuesto por el señor Francisco Rada Marriaga. • Con la comunicación CMAI-2-470-1763-25 del 18 de diciembre de 2025, se envió borrador de respuesta a la ANI, del derecho de petición interpuesto por la Honorable Senadora Aida Avella Esquivel. • Con la comunicación CMAI-2-470-1780-25 de radicado ANI 20254091639812 del 29 de diciembre de 2025, se remitió concepto sobre los proyectos priorizados por la Asamblea del Consejo comunitario de San Joaquín de Barranca Nueva, en el marco de las medidas de compensación acordadas durante el proceso de Consulta Previa, en respuesta a los oficios ANI 20256030446731, 20256030459561 y 20256030448711
Verificar el cumplimiento del personal por parte del Concesionario.	A diciembre de 2025, el personal del Concesionario cumple conforme a los lineamientos señalados en el Apéndice Técnico social 8.
Realizar seguimiento a las acciones del Concesionario de prevención y recuperación de ocupaciones no permitidas por parte de terceros.	En diciembre de 2025, el Concesionario ejecutó actividades orientadas a la preservación de las áreas de implantación, entre las que se destacan: • Una capacitación a la Alcaldía de Candelaria sobre la naturaleza del contrato de concesión, los regímenes de asociaciones público-privadas, la normatividad del área de implantación, la obligación legal del alcalde de mantener libres de ocupaciones los predios requeridos y lo dispuesto en el Decreto 003 de 2021. • Un recorrido por el derecho de vía para identificar posibles ocupaciones irregulares en las vías que comunican los municipios de Mahates-Soplaviento y el sector Villa Rosa-Santa Lucía.

OBLIGACIONES COMPLEMENTARIAS A LA MINUTA DE INTERVENTORÍA-PLAN DE CARGAS DE INTERVENTORÍA	CUMPLIMIENTO
	• Una jornada de sensibilización y entrega de material informativo sobre la protección de las áreas de implantación del Proyecto a las comunidades aledañas a la ronda hídrica de Gambote. • Un recorrido por la Hidrovía para identificar ocupaciones irregulares en el área de influencia del Proyecto.
Revisar el Plan de Gestión Social presentado por el Concesionario y remitir las observaciones que considere, de acuerdo con lo establecido en Apéndice Social	El documento actualización del Plan de Gestión social Contractual para la vigencia 2025-2026, fue radicado por el Concesionario con la comunicación S-07-2025091501189 del 15 de septiembre de 2025, Con la comunicación CMAI-2-470-1352-25 de radicado ANI 20254091251472 y radicado del Concesionario R-07-2025100201826 del 1 de octubre de 2025, la Interventoría radicó las primeras observaciones. El Concesionario con la comunicación S-07-2025102401689 del 24 de octubre de 2025, dio respuesta a la comunicación de la Interventoría y remitió nuevamente el documento Plan de Gestión, el cual se encuentra en revisión. Con la comunicación CMAI-2-470-1500-25 de radicado ANI 20254091425112 y radicado al Concesionario R-07-2025110702050 del 7 de noviembre del 2025, la Interventoría envió la reiteración de las observaciones a la segunda versión del documento. Con la comunicación S-07-2025112801834 del 28 de noviembre del 2025, el Concesionario envió el Plan de Gestión Social conforme al requerimiento de la Interventoría. Con la comunicación CMAI-2-470-1682-25 de radicado ANI 20254091558292 y radicado al Concesionario R-07-2025120902262 del 4 de diciembre del 2025, la Interventoría envió la reiteración de observaciones. Con la comunicación S-07-2025121801960 del 18 de diciembre de 2025, el Concesionario dio respuesta a las observaciones reiteradas. La Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1812-25, de radicado ANI 20254091647622, del 30 de diciembre de 2025, reiteró observaciones al programa de Cultura Canal del Dique, dado que el Concesionario modificó una de las obligaciones establecidas en el programa.

OBLIGACIONES COMPLEMENTARIAS A LA MINUTA DE INTERVENTORÍA-PLAN DE CARGAS DE INTERVENTORÍA	CUMPLIMIENTO
Revisar y conceptuar sobre los instrumentos de gestión social que formule el Concesionario, conforme a lo establecido en el apéndice gestión Social y el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022	Plan de Gestión Social Contractual • **Versión inicial 2023-2024:** Presentado por el Concesionario con la comunicación S-07-2023090600518 del 6 de septiembre de 2023. Se dio No objeción con la comunicación CMAI-2-470-0566-23, de radicado ANI 20234091323722 del 17 de noviembre de 2023. • **Primera actualización 2024-2025:** El documento fue radicado por el Concesionario con la comunicación S-07-202409120605 del 12 de septiembre de 2024, La Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-0004-25 de radicado ANI 20254090013632 del 8 de enero de 2025, remitió la No Objeción al plan. • **Segunda actualización 2025-2026:** El documento de la segunda actualización fue radicado por el Concesionario con la comunicación S-07-2025091501189 del 15 de septiembre de 2025. Con a la comunicación CMAI-2-470-1352-25 de radicado ANI 20254091251472 y radicado del Concesionario R-07-2025100201826 del 1 de octubre de 2025, la Interventoría radicó las primeras observaciones. El Concesionario con la comunicación S-07-2025102401689 del 24 de octubre de 2025, dio respuesta a la comunicación de la Interventoría y remitió nuevamente el documento Plan de Gestión, el cual se encuentra en revisión. Con la comunicación CMAI-2-470-1500-25 de radicado ANI 20254091425112 y radicado al Concesionario R-07-2025110702050 del 7 de noviembre del 2025, la Interventoría envió la reiteración de las observaciones a la segunda versión del documento. Con la comunicación S-07-2025112801834 del 28 de noviembre del 2025, el Concesionario envió el Plan de Gestión Social conforme al requerimiento de la Interventoría. Con la comunicación CMAI-2-470-1682-25 de radicado ANI 20254091558292 y radicado al Concesionario R-07-2025120902262 del 4 de diciembre del 2025, la Interventoría envió la reiteración de observaciones.

OBLIGACIONES COMPLEMENTARIAS A LA MINUTA DE INTERVENTORÍA-PLAN DE CARGAS DE INTERVENTORÍA	CUMPLIMIENTO
	Con la comunicación S-07-2025121801960 del 18 de diciembre de 2025, el Concesionario dio respuesta a las observaciones reiteradas. La Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1812-25, de radicado ANI 20254091647622, del 30 de diciembre de 2025, reiteró observaciones al programa de Cultura Canal del Dique, dado que el Concesionario modificó una de las obligaciones establecidas en el programa.
Revisar los informes sociales presentados por el Concesionario y verificar el cumplimiento de las obligaciones establecidas en el Contrato, el instrumento de control y seguimiento ambiental, los acuerdos de Consulta Previa y presentar las observaciones y recomendaciones a que hubiera lugar.	El Concesionario con la comunicación S-07-2025121001918 del 10 de diciembre de 2025, radicó Informe Trimestral No. 10, correspondiente al periodo septiembre, octubre y noviembre de 2025. La Interventoría presentó las primeras observaciones, con la comunicación CMAI-2-470-1790-25 de radicado ANI 20254091636772 del 24 de diciembre de 2025
La Interventoría dando cumplimiento a las obligaciones del apéndice técnico 8 realizará y presentará Informes trimestrales de las actividades realizadas por el área de Gestión Social.	Con la comunicación CMAI-2-470-1783-25, de radicado ANI 20254091634802del 23 de diciembre de 2025, la Interventoría remitió a la ANI el informe de Interventoría trimestral No. 10 de la gestión social, correspondiente al periodo de septiembre, octubre y noviembre del 2025.
Emitir concepto sobre la estimación del Plan de Compensaciones presentado por el Concesionario, en los términos y condiciones previstos en el Apéndice Social.	El Plan de Compensaciones se encuentra No objetado. Mediante la comunicación CMAI-2-470-1497-24 de radicado ANI 20244091340022 del 25 de octubre de 2024, se dio alcance a la comunicación CMAI-2-470-1376-24 de radicado ANI 20244091246532 del 7 de octubre de 2024, en donde se remitió la última versión del documento Estimación de Plan de Compensaciones Socioeconómicas No Objetado con la corrección del cargo del Vo.Bo. del Cliente, fecha y firma respectiva.

Fuente: Elaboración propia

6.3.6.9 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DEL PERSONAL MÍNIMO DE GESTIÓN SOCIAL DEL CONCESIONARIO.

A continuación, se señala el equipo de profesionales mínimo con el que cuenta el Concesionario para la ejecución de las obligaciones de gestión social a que se refiere el numeral 9 del Apéndice Técnico Social 8.

TABLA 257. TRAZABILIDAD HOJAS DE VIDA PRESENTADAS POR EL CONCESIONARIO

CARGO	PROFESIONAL	COMUNICACIONES				
		RECIBIDA	OBSERVACIONES	OBJETADA	NO OBJETADA	ESTADO
DIRECTOR SOCIAL	JULIÁN HERREÑO CERQUERA	S-07-2023100400651 4/10/2023			CMAI-2-470-0447-23 de radicado ANI 20234091170002 11/10/2023	ACTIVO
RESPONSABLE PLAN DE COMPENSACIONES	NILDA ALEJANDRA NUÑEZ BARBOSA	S-07-2023080100388 1/08/2023 S-07-2023081500449 16/08/2023	CMAI-2-470-0239-23 de radicado ANI 20234090905352 del 11 de agosto de 2023		CMAI-2-470-0286-23 de radicado ANI 20234090965042 del 28 de agosto de 2023	ACTIVO
RESPONSABLE DEL PLAN DE GESTIÓN SOCIAL CONTRACTUAL	ANGELA MARÍA CASTILLO URIBE	S-07-2023110800820 8/11/2023			CMAI-2-470-0573-23 de radicado ANI 20234091319762 16/ 11/2023	ACTIVO
RESPONSABLE DEL PROGRAMA DE ATENCIÓN A LA COMUNIDAD	MARÍA ALEJANDRA DAZA GONZÁLEZ	S-07-2023110800820 8/11/2023			CMAI-2-470-0573-23 de radicado ANI 20234091319762 16/ 11/2023	ACTIVO
RESPONSABLE DE ACUERDOS DE CONSULTA PREVIA	ÁLVARO ACOSTA MALDONADO	S-07-2023060800271 13/06/2023			CMAI-1-470-0055-23 de Radicado ANI 20234090694532 del 22 de junio de 2023	ACTIVO
RESPONSABLE DE ARQUEOLOGÍA	MARCELA MORÓN	S-07-2024030400374 04/03/2024			CMAI-2-470-0305-24 de radicado ANI 20244009298582 del 7 de marzo de 2024.	ACTIVO
PROFESIONAL EN CIENCIAS HUMANAS	CARMEN CECILIA DALMAUS CONDE	S-07-2023060800271 13/06/2023 S-07-2023070400313 5/07/2023	CMAI-1-470-0068-23 de Radicado ANI 20234090711872 del 28 de junio de 2023		CMAI-2-470-0134-23 de radicado ANI 20234090792962 del 17 de julio de 2023	ACTIVO
	VIANA JARABA SILVA	S-07-2023060800271 13/06/2023			CMAI-1-470-0055-23 de Radicado ANI 20234090694532 del 22 de junio de 2023	ACTIVO
	MARVELY PÉREZ PINEDA	S-07-2023110800820 8/11/2023			CMAI-2-470-0573-23 de radicado ANI 20234091319762 16/ 11/2023	ACTIVO
	SAVIANA MONTIEL CALDERA	S-07-2023110800820 8/11/2023			CMAI-2-470-0573-23 de radicado ANI 20234091319762	ACTIVO

CARGO	PROFESIONAL	COMUNICACIONES				
		RECIBIDA	OBSERVACIONES	OBJETADA	NO OBJETADA	ESTADO
					16/ 11/2023	
	MARYURYS DE LA HOZ MONTERO	S-07-2024020700214 7/02/2024			CMAI-2-470-0172-24 de Radicado ANI 20244090181572 de 13 de febrero de 2024	ACTIVO
	ALEXIS GIOVANNI RODRIGUEZ CESPEDES	S-07-2024030500388 de 5 marzo de 2024			CMAI-2-470-0296-24 de Radicado ANI 20244090301032 del 8 de marzo de 2024	ACTIVO
	SANDRA ISABEL PAEZ GUERRA	S-07-2024030500388 de 5 marzo de 2024			CMAI-2-470-0296-24 de Radicado ANI 20244090301032 del 8 de marzo de 2024	ACTIVO
CONDUCTORES	ELKIN BLANCO MAURY	S-07-2023080100388 1/08/2023 S-07-2023081500449 16/08/2023 S-07-2023082400481 24/08/2023	CMAI-2-470-0239-23 de radicado ANI 20234090905352 del 11 de agosto de 2023		CMAI-2-470-0286-23 de radicado ANI 20234090965042 del 28 de agosto de 2023	ACTIVO
	OSCAR SALAS REINADO	S-07-2023080100388 1/08/2023 S-07-2023081500449 16/08/2023 S-07-2023082400481 24/08/2023	CMAI-2-470-0239-23 de radicado ANI 20234090905352 del 11 de agosto de 2023		CMAI-2-470-0286-23 de radicado ANI 20234090965042 del 28 de agosto de 2023	ACTIVO

Elaboración propia

6.3.6.10 PROGRAMA DE ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA

Para entender las dinámicas y obligaciones contractuales del Proyecto y del Programa de Arqueología Preventiva (PAP) a implementar, desde la Interventoría se revisó la información contenida en las carpetas contractuales del Proyecto, en donde se especifican las obligaciones contractuales tanto del Concesionario como de la Interventoría. De igual forma, se revisó y analizó la información arqueológica disponible de los estudios arqueológicos del 2016, las resoluciones No.0068, 1075 de 2024, 1521 de 2024 y 0260 de 2025, 0999 de 2025, 1205 de 2025 y los cambios aprobados por parte del ICANH.

En la siguiente tabla se presenta un listado de la documentación contractual que fue revisada y analizada por la Interventoría y que, entre otras cosas, permite establecer las obligaciones

contractuales del Concesionario como de la Interventoría, los tiempos para su cumplimiento y las herramientas de seguimiento establecidas para su desarrollo y control

TABLA 258. LISTADO DE DOCUMENTACIÓN CONTRACTUAL RELACIONADA CON EL COMPONENTE DE ARQUEOLOGÍA

Documentos contractuales relacionados con el componente de arqueología.
Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022
Anexo 4 Datos, Metodología y Plan De Cargas de Trabajo Interventoría “Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal Del Dique”
Apéndice técnico No. 1: Alcance del proyecto.
Apéndice técnico No. 3: especificaciones técnicas del proyecto.
Apéndice técnico No. 6: gestión ambiental
Apéndice técnico N°8. Gestión social
Estudios y diseños.
Información del cuarto de datos F.A.
Producto 1.4. Estudios complementarios.
Producto 1.4.1. Plan de manejo y gestión del patrimonio arqueológico e histórico cultural de la nación en el Canal del Dique Colombia.
Informe final del programa de arqueología preventiva prospección arqueológica.
Anexos.
Anexo i. Autorización Intervención Arqueológica ICANH.
Anexo ii. Mapa de Potencial Arqueológico.
Anexo iii. Fichas de campo.
Anexo iii(a). Base de datos coordenadas.
Anexo iv. Catálogo de cerámicas.
Anexo v. Tabla densidad de sitios arqueológicos.
Anexo vi. Plan de Manejo Arqueológico e Informe final.
Anexo vii. Shapes Mapas ICANH.
Anexo viii. Oficio Fiscalía.
Anexo ix. Mapas.
Resolución No. 0068 de 2024
Resolución No. 1075 de 2024
Resolución No. 1521 de 2024
Resolución No. 0260 de 2025
Resolución No. 0999 de 2025
Resolución No. 1205 de 2025
Cambio menor de arqueólogo líder. Radicado ICANH: 2024162000051911 del 23 de mayo de 2024.
Cambio menor de metodología 1. Radicado ICANH: 2024162000051771 del 23 de mayo de 2024.
Cambio menor de metodología 2. Radicado ICANH: 2024162000084611 del 26 de agosto de 2024.
Aprobación de informe de avance en el marco de la implementación de PMA de los doce (12) polígonos específicos que iniciaron en Fase de implementación bajo la resolución 068 de 2024 y de propuesta preventiva para zonas con material arqueológico cercanas al Polígono específico N° 0051. Radicado ICANH: 2024162000084771 del 16 de agosto de 2024.
Resolución 1521 de 2024. Inclusión de nueve (9) polígonos específicos (0058, 0059, 0060, 0061, 0062, 0063, 0064, 0065 y 0066) y ampliación de los polígonos específicos 0006 y 0007.
Cambio menor tipo 9 “Cambio de nombre de polígonos específicos registrados”. Radicado ICANH 2025162000083611 del 17 de julio de 2025.

Elaboración propia

Además de lo anterior, la revisión específica de la información documentada en el Anexo 4 “Datos, Metodología y Plan De Cargas de Trabajo de la Interventoría”, permitió establecer y plasmar en el presente documento el listado de las obligaciones contractuales de la Interventoría. Para especificar lo anterior, en la Tabla denominada *Listado de obligaciones de la Interventoría* se hace descripción de las mismas y, en las columnas tituladas “Fecha de entrega Contractual/Seguimiento” y “Observaciones” se especificarán los tiempos contractuales para su cumplimiento y estado actual del mismo. El reporte se presenta de esta forma con el propósito de que cada mes se actualice conforme al cumplimento de dichas obligaciones.

TABLA 259. LISTADO DE OBLIGACIONES DE LA INTERVENTORÍA

OBLIGACIÓN	FECHA DE ENTREGA/SEGUIMIENTO	OBSERVACIONES
El Interventor está autorizado para (i) impartir instrucciones y órdenes al Concesionario sobre aspectos regulados en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 que sean de obligatorio cumplimiento por parte del Concesionario. Asimismo, el Interventor podrá impartir recomendaciones que el Concesionario podrá o no acoger; y (ii) exigirle la información que considere necesaria, siempre y cuando se relacione con el objeto del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, la cual deberá ser suministrada por el Concesionario dentro de los 10 días hábiles siguientes, contados a partir de la fecha de solicitud, o dentro del plazo que se encuentre establecido en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, si este lo estableciere. El Interventor podrá, si lo estima conveniente por la naturaleza de la información solicitada, ampliar el plazo para la entrega de la información por parte del Concesionario. En todo caso, las instrucciones, órdenes y/o recomendaciones que imparta el Interventor al Concesionario deberán hacerse por escrito y se ceñirán a lo establecido en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Seguimiento continuo	Continua la Verificación y Conceptualización por parte de la Interventoría: Verificación del estado actual del Programa de Arqueología Preventiva La Interventoría continúa haciendo seguimiento al estado actual del Programa de Arqueología Preventiva mediante el desarrollo de mesas de trabajo y verificación de las actividades desarrolladas en campo. Se emitieron recomendaciones relacionadas con el Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto, buscando garantizar la celeridad en el desarrollo de las actividades arqueológicas. El objetivo de estas recomendaciones es evitar posibles retrasos en la ejecución del Proyecto que podrían derivarse de hallazgos arqueológicos o de las actividades complementarias que se requieran a raíz de dichos hallazgos. Estas se sustentan en el hecho de que la literatura especializada caracteriza la región del Canal del Dique como una zona de alto potencial arqueológico. Adicionalmente, se ha venido recomendando realizar una revisión geográfica de los polígonos registrados ante el ICANH que se encuentran dentro de las zonas sujetas a licenciamiento ambiental. Esto tiene como fin corroborar que la totalidad de las zonas de intervención estén debidamente incluidas en el Programa de Arqueología Preventiva antes del inicio de las obras
El Interventor no podrá exonerar al Concesionario de sus obligaciones o responsabilidades, sin previa autorización expresa y escrita del presidente de la Agencia Nacional de Infraestructura o quien haga sus veces. Todas las comunicaciones y órdenes del Interventor serán expedidas o ratificadas por escrito, numeradas en forma consecutiva y con su respectivo sello de recibido.	Seguimiento continuo	La Interventoría verifica continuamente que el Concesionario cumpla con las obligaciones contractuales establecidas en el Contrato de Concesión. Para ello, se ha realizado una revisión constante de las obligaciones del Concesionario y del marco normativo arqueológico vigente. El objetivo es corroborar que el Programa de Arqueología Preventiva se desarrolle en estricto cumplimiento tanto de las disposiciones contractuales como de la normatividad aplicable.
El Interventor será el representante de la Agencia Nacional de Infraestructura frente al respectivo Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, para lo cual deberá aplicar todas las normas técnicas y metodologías vigentes, y en general deberá aplicar todos los principios y normas de seguimiento y control comúnmente aceptados en el país que resulten aplicables al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 referido. Adicionalmente, el Interventor será el responsable de revisar e informarse de todos los antecedentes referentes al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Para este efecto, el Interventor deberá tener en cuenta además de la normativa contemplada en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el de Interventoría, sus adiciones y otrosíes.	Seguimiento continuo	La Interventoría continúa realizando la verificación del desarrollo de las actividades ejecutadas por el Concesionario, tanto en campo como en el área administrativa. El objetivo es generar recomendaciones constantes que permitan que los productos o actividades desarrolladas o proyectadas a implementar por el Concesionario se lleven a cabo de acuerdo con el marco normativo, los compromisos contractuales del Proyecto, las Resoluciones No. 0068 y 1075, 1521 de 2024, 0260 de 2025, 0999 de 2025 y los cambios menores y mayores aprobados por el ICANH. De esta manera, se asegura que el desarrollo del PAP del Proyecto se implemente teniendo en cuenta la normativa vigente y las metodologías correspondientes a las necesidades del Proyecto. Esta información ha sido reportada a la ANI mediante diligenciamiento de bitácora digital, informes mensuales, informes trimestrales, comunicaciones y mesas de trabajo del componente con el objeto de que, la ANI tenga conocimiento constante sobre el estado actual del Componente y de las actividades o acciones realizadas por el Concesionario, tanto en el marco del cumplimiento de los

OBLIGACIÓN	FECHA DE ENTREGA/SEGUIMIENTO	OBSERVACIONES
		compromisos contractuales como en el desarrollo del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto.
Al menos una vez al mes, el Interventor elaborará un Informe de Interventoría que deberá contener como mínimo la información mencionada en el numeral 9.1.1 del presente documento, el cual será entregado y ajustado dentro del plazo señalado en cada informe de Interventoría (en adelante, el "Informe Mensual").	Una vez al mes	La Interventoría ha venido entregando a la ANI, los informes mensuales correspondientes al período, en los cuales, se informan las actividades realizadas en cumplimiento de las obligaciones contractuales establecidas, como, en el marco del Programa de arqueología Preventiva del Proyecto. Durante el período, además del informe mensual, la Interventoría reportó información del Proyecto en la bitácora digital, en los informes semanales y en la mesa de trabajo No. 38 desarrollada entre el Concesionario y la Interventoría, así como, en los conceptos varios relacionados con las distintas temáticas arqueológicas del Proyecto.
Realizar seguimiento a los estudios y trámites que deba realizar el Concesionario ante la Autoridad Competente en relación con el patrimonio arqueológico, paleontológico, etnohistórico y los bienes de interés cultural y religioso de la Nación ubicados dentro del Área de Implantación de las Intervenciones del Proyecto.	Seguimiento continuo	La Interventoría continúa haciendo seguimiento a la implementación del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto, registrado, mediante la resolución No. 0068 de 2024, así como a los trámites relacionados con el Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto.
Realizar seguimiento al Plan de Manejo Arqueológico, aprobado por el ICANH y el cumplimiento de las actividades allí establecidas.	Seguimiento continuo	La Interventoría continúa verificando la implementación del Plan de Manejo Arqueológico (PMA) aprobado por el ICANH para veintitrés (23) de los 66 polígonos específicos registrados. Durante el período, no se reportaron actividades arqueológicas en ninguno de los polígonos específicos que cuentan con un Plan de Manejo Arqueológico aprobado.
Una vez cumplido el término del contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023, o en caso de terminación anticipada del presente Contrato por cualquiera de las causales previstas en el contrato o en la ley, dentro de los veinte (20) Días Calendario siguientes de acaecido cualquiera de estos eventos, deberá presentar el Informe Final, el cual metodológicamente comprenderá una parte ejecutiva y otra de temas generales (el "Informe Final").	Al culminar el término del contrato.	No es aplicable para el periodo dado que, sobre el Proyecto, no se ha determinado la terminación anticipada.

Elaboración propia

Como se detalló anteriormente, la Interventoría viene dando cumplimiento a las obligaciones contractuales establecidas en el Proyecto, permitiendo, controlar y conocer el estado actual del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto. Lo anterior, ha permitido reportar a la ANI el estado actual del Proyecto y resultados obtenidos.

6.3.6.10.1 ACTIVIDADES ADELANTADAS POR PARTE DE LA INTERVENTORÍA DURANTE EL PERIODO

En el marco del desarrollo contractual del Proyecto y en verificación de la implementación por parte del Concesionario del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto, durante el periodo, la Interventoría llevó a cabo las siguientes actividades:

- Recibo de informes mensuales del mes de octubre y noviembre de 2025.
- Seguimiento a trámites radicados por el Concesionario ante el ICANH.

Recibo de informes mensuales del mes de octubre y noviembre de 2025

Durante el periodo la Interventoría acuso recibo los informes mensuales de octubre y noviembre de 2025, que fueron remitidos por el Concesionario mediante correo electrónico del 03 de diciembre de 2025. En los informes remitidos por el Concesionario se hizo un reporte del estado actual del Programa de Arqueología Preventiva, así como, las actividades desarrolladas durante el Periodo. Desde la Interventoría se acusó recibo la información remitida por el Concesionario.

Durante el periodo no se reportaron actividades de campo, ni hallazgos arqueológicos.

Seguimiento a trámites radicados por el Concesionario ante el ICANH

Durante el periodo la interventoría hizo verificación y reporte de los siguientes trámites radicados por el Concesionario ante el ICANH:

- El 09 de diciembre de 2025, mediante la comunicación CMAI-2-470-1706-25 de radicado ANI 20254091573292 la Interventoría, acusó recibo de la radicación del Concesionario al ICANH sobre la solicitud de cambio menor de metodología para implementación de metodologías relacionadas con el manejo de concheros.
- El 09 de diciembre de 2025, mediante la comunicación CMAI-2-470-1707-25 de radicado ANI 20254091575792 la Interventoría reportó a la ANI la solicitud de cambio de metodología radicado por el Concesionario al ICANH.
- El 27 de diciembre de 2025, mediante la comunicación CMAI-2-470-1795-25 de radicado ANI 20254091640532 la Interventoría, acusó recibo de la radicación del Concesionario al ICANH sobre la notificación de actividades económicas realizadas por un tercero en cercanía a los concheros identificados en Puerto Badel.

El 27 de diciembre de 2025, mediante la comunicación CMAI-2-470-1795-25 de radicado ANI 20254091640532 la Interventoría, acusó recibo de la radicación del Concesionario al ICANH sobre la notificación de actividades económicas realizadas por un tercero en cercanía a los concheros identificados en Puerto Badel.

6.3.6.10.2 Correspondencia del periodo

Finalmente, se presenta un resumen de la correspondencia del periodo, resaltando información contextual de la misma. En la siguiente tabla se relaciona la correspondencia del periodo. En la columna “Consecutivo” se diligencia la comunicación de remisión. En la columna “dirigida a” se diligencia el destinatario de la comunicación. En la columna “asunto” se diligencia brevemente un resumen del contexto de la comunicación. En la columna “fecha” se diligencia la fecha en que fue remitida la comunicación u oficio (en este caso por parte de la ANI). En la columna “radicado ANI” se diligencia el radicado ANI de la comunicación. Esta última columna es para el caso de las comunicaciones que emite esta Interventoría, ya que, todas las comunicaciones que van dirigidas al Concesionario la Interventoría las remite con copia a la ANI y, finalmente el radicado Concesionario.

TABLA 260. CORRESPONDENCIA TRAMITADA EN EL PRESENTE PERIODO PARA EL COMPONENTE DE AQUEOLOGÍA.

CONSECUTIVO	DIRIGIDA A	ASUNTO	FECHA	RADICADO ANI	Rad. Concesionario
S-07-2025120301866	Concesionario	El Concesionario radicó al Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) una solicitud de cambio menor tipo 5 “cambios en la metodología a implementar en el Programa de Arqueología Preventiva..	03/12/25		
CMAI-2-470-1706-25	Interventoría	La Interventoría, acusó recibo de la radicación del Concesionario al ICANH sobre la solicitud de cambio menor de metodología para implementación de metodologías relacionadas con el manejo de concheros	09/12/25	20254091573292.	
CMAI-2-470-1707-25	Interventoría	La Interventoría reportó a la ANI la solicitud de cambio de metodología radicado por el Concesionario al ICANH.	09/12/25	20254091575792.	
S-07-2025121701945	Interventoría	El Concesionario notificó al ICANH de una actividad económica realizada por un tercero en cercanía a los concheros ubicados en Puerto Badel.	22/12/25		
CMAI-2-470-1795-25	ANI	La Interventoría, acusó recibo de la radicación del Concesionario al ICANH sobre la notificación de actividades económicas realizadas por un tercero en cercanía a los concheros identificados en Puerto Badel.	27/12/25		

Elaboración propia

6.3.6.10.3 CONSIDERACIONES FINALES

El seguimiento que la Interventoría ha realizado a las actividades de campo y a los entregables diseñados por el Concesionario y que fueron descritos en el presente informe, permitió tener claro

cuál es el estado actual del componente, emitir las observaciones necesarias sobre lo entregado por el Concesionario y reportar lo respectivo a la ANI.

Durante el periodo el Concesionario no hizo entrega del informe mensual que fue acordado entre las partes y la Interventoría para dar cumplimiento a la obligación contractual que dicta que el Concesionario deberá reportar de manera constante y oportuna novedades sobre las actividades arqueológicas desarrolladas. Por consiguiente, desde la Interventoría se remitirá una comunicación solicitando al Concesionario una propuesta efectiva para el cumplimiento de esta obligación contractual.

En relación con la verificación de las actividades de campo, se resalta que, permite verificar el estado actual del PAP las actividades desarrolladas, metodologías implementadas y resultados obtenidos, así como que, permite que la Interventoría pueda emitir recomendaciones específicas y dar un reporte oportuno a la ANI.

El diligenciamiento de la bitácora digital, así como del informe semanal por parte de la Interventoría ha permitido hacer un reporte constante y oportuno a la ANI del estado actual del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto, así como el porcentaje de avance de las actividades arqueológicas reportadas por parte del Concesionario. Lo anterior, permitiendo reportar a la ANI el estado actual del PAP del Proyecto para su conocimiento constante y fines pertinentes.

Es resaltable la visita del ICANH al Proyecto, permitió que se socializara el estado actual del Proyecto, del Programa de Arqueología Preventiva, así como que, el ICANH reforzara lo que ya ha venido manifestando la Interventoría sobre el quehacer arqueológico en el marco del licenciamiento ambiental en el Proyecto.

Desde la Interventoría se ha venido recomendando la importancia de dar celeridad en el desarrollo de las actividades arqueológicas contempladas en el Programa de Arqueología Preventiva, especialmente, aquellas requeridas para lograr la aprobación del plan de manejo Arqueológico por parte del ICANH, así como aquellas relacionadas con rescates arqueológicos.

Las recomendaciones deben ser considerada mayormente en los polígonos específicos que se encuentran cerca a “sitios arqueológicos” o “resultados positivos de prospecciones” registrados ante el ICANH. En estos polígonos específicos, cabe la posibilidad de tener hallazgos de gran magnitud arqueológico, que, implicarían el desarrollo específico de actividades de rescate arqueológico, que se podrán complejizar o no, dependiendo de la magnitud misma del hallazgo arqueológico.

Así las cosas, se presente la siguiente tabla que muestra la totalidad de los polígonos específicos registrados que se encuentran cerca a sitios arqueológicos registrados:

TABLA 261. SITIOS ARQUEOLÓGICOS REGISTRADOS EN ICANH CERCANOS A POLÍGONOS ESPECÍFICOS REGISTRADOS EN EL PAP DEL PROYECTO.

ID Polígono específico	Nombre Polígono específico	Sitio arqueológico o resultado positivo registrado en ICANH.	Promedio de distancia entre sitio arqueológico y polígono específico.
R0068A240002	Adecuaciones – Entrada Canal del Dique 1	San Pedrito. Rodríguez, 1987 Malambito. Rodríguez 1987.	La distancia que hay entre el sitio San Pedrito y los polígonos específicos 0002, 0004, 0005 y 0066 es de entre 1.2 y 1.3 km. La distancia que hay entre el sitio Malambito y los polígonos específicos 0002, 0004, 0005 y 0066 es de entre 2 y 2.3 km.
R0068A240004	Vía Calamar-Santa Lucía		
R0068A240005	Vía Calamar-Santa Lucía		
R0068A240066	Campamento Calamar		
R0068A240028	Obra D1	Soplaviento 1. Correal, 1980.	La distancia que hay entre el sitio Soplaviento 1 y los polígonos específicos 0028 y 0029 es de entre 700 y 1,5 km. El polígono 0029 se encuentra cruzando el Canal del Dique.
R0068A240029	Obra E1		
R0068A240051	Complejo Puerto Badel y Obra F1-Margen derecho	Puerto Hormiga. Reichel, Dolmatoff. 1965. Puerto Hormiga 1. Rodríguez, 1987. Monsú. Reichel, Dolmatoff. 1985. Monsú 1. Rodríguez. 1987.	La distancia que hay entre el sitio Puerto Hormiga al polígono específico 0051 es de entre 165 metros. La distancia que hay entre el sitio Puerto Hormiga 1 al polígono específico 0051 es de entre 36 metros. La distancia que hay entre el sitio Monsú al polígono específico 0051 es de entre 2,2 kilómetros. La distancia que hay entre el sitio Puerto Monsú 1 al polígono específico 0051 es de entre 2,2 kilómetros.
R0068A240054	Obra G3-2	Monsú. Reichel, Dolmatoff. 1985. Monsú 1. Rodríguez. 1987.	La distancia que hay entre el sitio Monsú al polígono específico 0054 es de entre 337 metros cruzando el Canal de Dique. La distancia que hay entre el sitio Monsú 1 al polígono específico 0054 es de entre 1,8 kilómetros cruzando el Canal de Dique.
R0068A240056	Obra G1	Paricuica 2. Correal 1980.	La distancia que hay entre el sitio Paricuica 2 al polígono específico 0056 es de entre 1.3 kilómetros.

ID Polígono específico	Nombre Polígono específico	Sitio arqueológico o resultado positivo registrado en ICANH.	Promedio de distancia entre sitio arqueológico y polígono específico.
R0068A240065	Recinto B20	Puerto Chacho. Gonzáles, 1990.	La distancia que hay entre el sitio Puerto Chacho al polígono específico 0065 es de entre 1.8 kilómetros.

Elaboración propia

6.3.6.11 COMPONENTE FORENSE

Teniendo en cuenta que dentro de las obligaciones contractuales establecidas para la Interventoría está la de "*Verificar y hacer seguimiento del cumplimiento del protocolo de hallazgos de víctimas del conflicto, así como las ordenes de la JEP*", el objeto del presente capítulo es presentar el seguimiento que viene adelantando la Interventoría al cumplimiento de las obligaciones contractuales del Concesionario y que se apliquen las medidas establecidas en el Contrato en el caso de descubrirse un posible hallazgo Forense. Durante el periodo la JEP aprobó el *"Protocolo Arqueológico Forense para el Apoyo de la Búsqueda de Personadas Desaparecidas con Enfoque Diferencial, Étnico y de Género",* por lo cual, a partir del presente informe se empezará a hacer seguimiento de su implementación y cumplimiento por parte del Concesionario.

6.3.6.11.1 AUTOS JEP

En el presente capítulo se presentará información correspondiente a los antecedentes que dieron origen al Protocolo *Arqueológico Forense* para el Proyecto de Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique. Se describirán los autos emitidos por la JEP.

El Protocolo Arqueológico Forense para la Restauración de Ecosistemas Degradados del Proyecto Canal del Dique surge de una medida cautelar emitida por la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) en respuesta a una solicitud realizada por los "Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras e Indígenas Vinculadas a la Ruta Cimarrón en el Caribe Colombiano (en adelante, la Ruta Cimarronaje o la Ruta)", dentro del expediente judicial No. 1500541-16. 2021. 0. 00. 000I. La solicitud buscaba establecer una medida cautelar sobre el Proyecto y crear un protocolo arqueológico forense para garantizar los derechos de las víctimas en cumplimiento de la Convención Internacional para la Protección de Todas las Personas contra las Desapariciones Forzadas, entre otros. En ese contexto, la "Ruta Cimarronaje" solicitó:

- La creación de un protocolo arqueológico forense para garantizar los derechos de las víctimas de desaparición forzada en la zona del Proyecto Canal del Dique.
- La participación de la Ruta Cimarronaje en la formulación e implementación del protocolo.
- La suspensión de obras en zonas de potencial interés arqueológico hasta que se implemente el protocolo.

La JEP, a través de la Sala de Primera Instancia para Casos de Ausencia de Reconocimiento de Verdad y Responsabilidad, dictó medida cautelar ordenando a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) a:

> *"1) Decretar medida cautelar sobre el Proyecto Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique para proteger la evidencia de cuerpos de personas, que fueron arrojadas y dadas por desaparecidas durante más de una década en el marco del conflicto armado. 2) que la medida implicara la protección y custodia de todos los lugares "denominados botaderos", desde los cuales se arrojaban cadáveres al Canal del Dique. 3) Adoptar a través de autoridades competentes un protocolo de exhumaciones a fin de garantizar los derechos de las víctimas, en cumplimiento de la Convención Internacional para la protección de todas las personas contra las desapariciones forzadas. 4) ordenar la suspensión de toda obra o actividad que el proyecto Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique, tiene contempladas en los diferentes complejos que la integran. 5) Que se desarrollé* (sic) *proceso de escucha y sanación con los familiares de víctimas arrojadas al Canal del Dique."*

En atención a la solicitud de medida cautelar y demás disposiciones señaladas en el cuadro denominado "Trazabilidad de los AUTOS de la JEP", la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) emitió el AUTO AI-070 de 2022. Esta decisión incluyó dos órdenes principales:

Primera orden:

Establecer una medida cautelar de protección sobre el área de influencia del Canal del Dique. Instruir al Ministerio de Transporte y a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) a diseñar, elaborar e incluir un Protocolo Arqueológico Forense para la búsqueda de personas desaparecidas.

Segunda orden:

Instruir al Ministerio de Transporte y a la ANI elaborar un protocolo que vaya más allá de atender el hallazgo incidental de cadáveres y garantice los derechos de las víctimas en relación con la búsqueda, localización, exhumación, tratamiento, entrega digna y demás actividades relacionadas con los cuerpos de las personas desaparecidas.

La JEP comunicó estas órdenes mediante audiencia pública los días 20 y 21 de octubre de 2022. Para dar cumplimiento a la primera y segunda orden del AUTO AI 070 de 2022, en noviembre de 2022 se conformó una mesa técnica, encabezada por la ANI.

Durante este período, al expediente 1500541-16.2021.0.00.000I no se adicionaron nuevos autos. Para brindar una comprensión clara del estado actual del Protocolo Arqueológico Forense, se presenta a continuación un resumen de los AUTOS directamente relacionados con el protocolo o lineamientos solicitados emitidos por la JEP luego de decretada la medida cautelar para el Proyecto mediante AUTO 070 de 2022, hasta llegar a la aprobación del Protocolo.

- AUTO AI-002 del 13 de enero del 2023. La JEP vincula a la medida Cautelar a ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S, conforme lo dispuesto en Licitación Pública Nro. VJ-VE-APP-IPB-006-2021.

- AUTO AT-39 del 28 de abril de 2023. La JEP invita al Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S, a la Agencia Nacional de Infraestructura, a la Fiscalía General de la Nación a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas y a la Procuraduría delegada con funciones de intervención ante la Jurisdicción Especial para la Paz, a un encuentro técnico virtual, vía Teams, el 10 de mayo de 2023 a las 2:00 pm.

- AUTO AI-033 del 12 de mayo de 2023. La JEP concede prórroga por seis (6) meses para dar cumplimiento a la orden cuarta del AUTO 070 de 2022 y les ordena a las entidades que conforman la Mesa de Articulación Interinstitucional que en cinco (5) días remitan a la Sala Dual un informe detallado de los aportes que han hecho en la construcción de los Lineamientos Protocolo.

- El 07 de julio de 2023, la ANI, remite a la JEP el Protocolo Arqueológico Forense para su revisión.

- AUTO AT-262 del 17 de julio de 2023. La JEP corrió traslado del Protocolo arqueológico forense a la Ruta del Cimarronaje y al Concesionario para que en un plazo de 30 días remitan a la jurisdicción las observaciones. Así mismo, los convoca, incluida la ANI, a una reunión técnica para el 31 de julio de 2023, en donde se expondrán los alcances del Protocolo.

- AUTO AT-329 del 08 de agosto de 2023. La JEP convoca audiencia técnica de supervisión de cumplimiento a los peticionarios, a Ecosistemas del DIQUE S.A.S, la Fiscalía General de la Nación y la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas.

- AUTO AI-067 del 31 de octubre de 2023: Solicita la incorporación de aspectos definidos por la magistratura relacionados y ordena al Ministerio de transporte que adelante mesas técnicas con las partes para que en un término de 60 días remitan a la SAR el documento con las adecuaciones. El documento con tales adecuaciones deberá remitirse a la SAR en un plazo de 60 días.

- El 06 de diciembre de 2023, la JEP remitió el documento “RESUMEN DE LAS ÓRDENES DEL AUTO AI-067 DEL 2023”, en donde la JEP separó las observaciones ordenadas en el auto 067. Para lo anterior, usaron los numerales 1. “Modificaciones ordenadas por la SAR” y 2. “Modificaciones a cargo de la Mesa Técnica”. Las observaciones ubicadas en el numeral 1 se refiere a todas aquellas modificaciones que fueron ordenadas por la JEP y que no entran en proceso de discusión por las partes. Las modificaciones descritas en el numeral 2 son aquellas que entrarían en discusión entre las partes para su definición.

- El 29 de noviembre, 06, 13 y 21 de diciembre de 2023, se llevaron a cabo mesas técnicas entre la JEP, la Procuraduría General de la Nación, la Fiscalía General de la Nación, la Unidad de Búsqueda, la ANI, la Interventoría, la apoderada del Concesionario y la apoderada de la Ruta del Cimarronaje. En estos espacios se lograron concretar los ajustes ordenados por la JEP en el AUTO 067 de 2023.

- Una vez concluido el ajuste entre las partes, el Protocolo Arqueológico Forense (PAF) será revisado entre la ANI y la JEP para terminar de ser ajustado en términos de forma, redacción y puntuación para finalmente ser remitido a la magistratura de la JEP para que pueda ser revisado y aprobado para su implementación. En la mesa del 21 de diciembre de 2023, se acordó que dicha reunión se adelantará el 15 de enero de 2024.

- AUTO AT-468 del 27 de noviembre de 2023. La JEP solicitó emitir a las gobernaciones de Sucre, Bolívar y Atlántico y a las alcaldías vinculadas en el trámite, que en un plazo de tres (3) meses contados a partir de recibida la notificación hagan estudios étnicos y arquitectónicos

para apropiar los recursos que se requieran para contratar y poner en marcha la construcción de monumentos del lugar de memoria que componen la Ruta de la Memoria ordenado en el Auto AI 068 de 2022.

- AT064 del 07 de febrero de 2024. La JEP concedió al Ministerio de Transporte y a la Agencia Nacional de Infraestructura prórroga hasta el 20 de febrero de 2024 para cumplir la orden segunda del Auto A-067 de 2023.

  - Se desarrollaron mesas técnicas el 15 y 19 de febrero de 2024 con el objeto de revisar y armonizar la inclusión o no de las observaciones emitidas por la Fiscalía General de la Nación y el Concesionario al documento "Protocolo Arqueológico Forense".

  - La ANI remitió el Documento "Protocolo Arqueológico Forense" a la JEP el 23 de febrero de 2024. Por lo cual, el documento se encuentra en revisión por parte de la Jurisdicción.

- AT203 del 04 de abril de 2024. La JEP convoca a acto de socialización del estado de cumplimiento de las órdenes emitidas en el Auto AI-070 de 2022. El evento se llevará a cabo en el municipio de Calamar, Bolívar a las 9:00 am.

- AUTO AT 150 de 2024. La JEP remitió la agenda que se llevará a cabo en el acto de socialización del estado de cumplimiento de las órdenes emitidas en el AUTO AI 070 de 2022.

  - El 29 de mayo de 2024 se llevó a cabo el acto de "socialización de cumplimiento de las órdenes emitidas en el auto 070 de 2022. El evento se llevó a cabo en el municipio de Calamar, Bolívar y, tuvo participación de la JEP, las Entidades con Competencia en Búsqueda, el Ministerio de Transporte, la ANI, el Concesionario y la Ruta del Cimarronaje. A este evento asistió la Interventoría.

- El 29 de mayo de 2024, mediante el Auto AI-036 de 2024 la JEP aprobó el *"Protocolo Arqueológico Forense para el Apoyo de la Búsqueda de Personas Desaparecidas, con Enfoque Diferencial, Étnico y de Género",* que empezará a implementarse en el Proyecto Canal del Dique.

En la siguiente tabla se van a presentar la totalidad de los "AUTOS" emitidos por la JEP hasta la fecha.

TABLA 262. TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
AI-052 del 21/09/2021	Reconocimiento de personerías jurídicas	Primero. – RECONOCER personería jurídica a Diego Ignacio Rivera Mantilla identificado con la cédula de ciudadanía número 91.216.867, abogado en ejercicio con tarjeta profesional número 45.408 expedida por el Consejo Superior de la Judicatura como representante del Ministerio de Hacienda y Crédito Público para el presente trámite cautelar.	La Sala Dual reconoce la personería jurídica a los apoderados del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Gobernación del Atlántico, Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, Ministerio del Interior.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		Segundo. – RECONOCER personería jurídica a Luz Silene Romero Sajona como representante de la Gobernación del Atlántico para el presente trámite cautelar. Tercero. – RECONOCER personería jurídica al abogado Vladimir Martin Ramos, portador de la tarjeta profesional No. 165.566 del Consejo Superior de la Judicatura como representante de la Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas para el presente trámite cautelar. Cuarto. – RECONOCER personería jurídica a la abogada Lucía Margarita Soriano Espinel, como representante del Ministerio del Interior para el presente trámite cautelar. Quinto.-COMUNICAR la presente decisión al Ministerio del Interior, al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a la Corporación Autónoma Regional del Río Grande la Magdalena (Cormagdalena), a la Corporación Autónoma Regional de Sucre (Carsucre), al Grupo de Búsqueda, Identificación y Entrega de la Fiscalía General de la Nación (en adelante GRUBE), a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), a las Gobernaciones de Atlántico y Bolívar; a la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, a la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas —URT, a la Procuraduría delegada Prevención en materia de Derechos Humanos y Asuntos Étnicos y a la Defensoría del Pueblo (Delegada para Grupos Étnicos). Sexto. – NOTIFICAR por medio de la Secretaría Judicial de la JEP, a la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales3 y al abogado Pablo Echeverri Calle Séptimo. – Contra esta decisión proceden los recursos previstos en la Ley 1922 de 2018.	
AT-016 de 03/02/2022	Solicita información al Convenio Tripartito que estructura el proyecto de “Restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique”.	Primero. – ORDENAR al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI y a la Corporación Autónoma Regional del río grande de la Magdalena – Cormagdalena, que en un término de diez (10) días hábiles contados desde la comunicación del presente auto, remita a la Secretaría Judicial de la SAR sus respuestas a los interrogantes establecidos en el párrafo 14 de este auto. Segundo. – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR comunicar la presente decisión al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI y a la Corporación Autónoma Regional del río grande de la Magdalena – Cormagdalena. Tercero.-Contra la presente decisión no proceden recursos.	El Fondo de Adaptación, la ANI y Cormagdalena remiten a la Sala Dual información requerida sobre el proyecto de “Restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique”.
AI-010 del 22/02/2022	Decreta la toma de testimonios	Primero. – OFICIAR a la Fiscalía General de la Nación, a las Salas de Justicia y Paz de los Tribunales Superiores de Bogotá y de Barranquilla y al Juzgado de Ejecución de Sentencias del Territorio Nacional de Justicia y Paz para el envío de los datos de contacto de los señores UBER ENRIQUE BANQUEZ MARTÍNEZ identificado con cédula de ciudadanía No. 78.587.156, conocido en la guerra como ‘Juancho Dique’ y MANUEL ANTONIO CASTELLANO MORALES identificado con cédula de ciudadanía No. 10.902.290, conocido en la guerra como ‘El Chino’, la	En aras de esclarecer la disposición de cuerpos no identificados, la Sala Dual ordenó la práctica de testimonios y contribuciones sobre posibles lugares de disposición de cuerpos.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		Fiscalía General de la Nación, a las Salas de Justicia y Paz de los Tribunales Superiores de Distrito Judicial de Bogotá y de Barranquilla y al Juzgado de Ejecución de Sentencias del Territorio Nacional de Justicia y Paz, que dispondrán de 5 días hábiles contados a partir de la notificación del presente auto, para el envío de la información solicitada en el presente resuelve. Segundo.-CONVOCAR la práctica de testimonios reservados a los señores UBER ENRIQUE BANQUEZ MARTÍNEZ identificado con cédula de ciudadanía No. 78.587.156, conocido en la guerra como 'Juancho Dique' y MANUEL ANTONIO CASTELLANO MORALES identificado con cédula de ciudadanía No. 10.902.290, conocido en la guerra como 'El Chino', conforme a la parte motiva de esta decisión, la cual se llevará a cabo, de manera reservada en la ciudad de Cartagena de Indias (Bolívar), los días 28, 29 y 30 de marzo de 2022. Tercero. – COMISIONAR a los Magistrados Auxiliares de los Despachos que integran la Sala Dual, Fabián Camilo Martínez Guerrero, Paola Andrea Acosta Alvarado e Irina Alejandra Junieles Acosta, para que practiquen los testimonios mencionados en resuelve anterior. Cuarto. – ORDENAR el apoyo técnico de los funcionarios del GRAI, Luis Gabriel Salas Salazar identificado con cédula de ciudadanía No 87.302.614 y Jorge Alexander Mora Brochero, identificado con cédula de ciudadanía No. 79.690.552, quienes deberán asistir a la diligencia convocada en el numeral anterior. Quinto.-SOLICITAR a la Dirección Seccional de Administración Judicial de Cartagena, la disposición de una sala de audiencias ubicada en la ciudad de Cartagena de Indias (Bolívar) los días 28, 29 y 30 de marzo de 2022. Sexto. – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR comunicar la presente decisión a los funcionarios del GRAI relacionados en el numeral anterior, así como a la Jefatura del GRAI. Séptimo. – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR comunicar la presente decisión a los testigos referidos en el resuelve segundo de esta decisión una vez obtenga los datos de contacto por parte de las entidades oficiadas en el resuelve primero de este auto. Octavo. – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR comunicar la presente decisión al Ministerio Público para que designe representante que participe en la diligencia judicial decretada en esta decisión. Noveno. – COMUNICAR la presente decisión a Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano, a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz, al Ministerio del Interior (Dirección de Consulta Previa), al Ministerio del Interior (Dirección de Asuntos para Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras-NARP), al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), a la Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique (Cardique), a la Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA), a la Corporación	

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		Autónoma Regional del Río Grande la Magdalena (Cormagdalena), a la Corporación Autónoma Regional de Sucre (Carsucre); al Grupo de Búsqueda, Identificación y Entrega de la Fiscalía General de la Nación (en adelante GRUBE, a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI); A las Gobernaciones de Atlántico, Bolívar y Sucre; a la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas — UARIV (Dirección de Registro de la Información), a la UARIV (Dirección de Asuntos Étnicos-DAE); a la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas —URT (Oficina de Tecnologías de la Información-OTI-y Dirección de Asuntos Étnicos-DAE); a la Procuraduría Delegada para la Prevención en materia de Derechos Humanos y Asuntos Étnicos, a la Defensoría del Pueblo (Delegada para Grupos Étnicos) y al Grupo de Análisis de la Información de la Jurisdicción Especial para la Paz. Décimo.-NOTIFICAR esta decisión a la Fiscalía General de la Nación, a las Salas de Justicia y Paz de los Tribunales Superiores de Distrito Judicial de Bogotá y Barranquilla, al Juzgado de Ejecución de Sentencias del Territorio Nacional de Justicia y Paz, a la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas y a la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición. Undécimo.-Contra esta decisión proceden los recursos previstos en la Ley 1922 de 2018.	
AT-089 del 28/04/2022	Solicita información sobre los lugares de intervención en el proyecto de “Restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique” al Convenio Tripartito	PRIMERO. – ORDENAR al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI y a la Corporación Autónoma Regional del río grande de la Magdalena – Cormagdalena, que en un término de siete (7) días hábiles contados desde la comunicación del presente auto, remita a la Secretaría Judicial de la SAR sus respuestas a los interrogantes establecidos en el párrafo 14 de este auto. SEGUNDO. – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR comunicar la presente decisión al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI y a la Corporación Autónoma Regional del río grande de la Magdalena – Cormagdalena, al Grupo de Análisis de Información – GRAI de la Jurisdicción Especial para la Paz, a Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano, y al Ministerio Público. TERCERO.-Contra la presente decisión no proceden recursos.	Le ordena a la entidad integrante del Convenio Tripartito (Fondo de Adaptación, ANI y CORMAGDALENA) remitir información de los hitos detallados en el apéndice 9 – PLAN DE OBRAS.
AT-162 del 14/07/2022	Convoca audiencia pública en el trámite cautelar del Canal del Dique.	Primero. – CONVOCAR A AUDIENCIA PÚBLICA a las organizaciones y entidades señaladas en el párrafo 25 de la presente decisión, la cual se llevará a cabo los días 20 y 21 de octubre del año en curso en la ciudad de Cartagena de Indias (Bolívar). El lugar de celebración de la audiencia será comunicado con la debida antelación mediante oficio. Segundo.-ORDENAR a las organizaciones y entidades señaladas en el párrafo 26 de la presente decisión, remitir la información solicitada en dicho numeral dentro de los 10	Entre los convocados a audiencia incluyen al Fondo de Adaptación, ANI y CORMAGDALENA.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		días hábiles siguientes a la comunicación de esta providencia. Tercero. – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la Sección que COMUNIQUE la presente decisión a la Dirección de Consulta Previa del Ministerio del Interior, al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a la Corporación Autónoma Regional del río grande de la Magdalena (Cormagdalena), a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), al Grupo Interno de Trabajo de Búsqueda, identificación y Entrega de Personas Desaparecidas (GRUBE) de la FGN, a la Procuraduría General de la Nación, a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado (UBPD) y a Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano, quienes en un plazo máximo de diez días hábiles contados a partir de la comunicación de esta decisión, deben remitir la información requerida en el párrafo 26 de este auto al correo info@jep.gov.co Cuarto. – ORDENAR al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) que en el término de 5 días calendario contados a partir de la comunicación de esta decisión remitan informe, en los términos de los párrafos 27 y 28, sobre la inclusión del trámite cautelar del Canal del Dique en las actividades e informes del empalme, en el caso de la ANI en el empalme del sector administrativo transporte y en el caso del Fondo de Adaptación del MinHacienda en el empalme del sector administrativo hacienda y crédito público. Quinto.-ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR, comunicar esta decisión a la Secretaría Ejecutiva de esta Jurisdicción para que adelante las gestiones correspondientes, de conformidad con el párrafo 23 de esta decisión, para hacer pública la presente audiencia. La Secretaría Ejecutiva también deberá adoptar las medidas que estime necesarias para asesorar y acompañar a las víctimas que deseen participar en la audiencia y que así lo soliciten o requieran. **Sexto.** – Contra la presente decisión no proceden recursos.	
AT-173 del 04/08/2022	Resuelve solicitud presentada por la Ruta del Cimarronaje.	**Primero.** – NEGAR la solicitud de suspensión de la licitación pública presentada el 02 de agosto de 2022 por parte de Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano. **Segundo.**-ORDENAR a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) que durante la audiencia de adjudicación de la Licitación Pública Nro. VJ-VE-APP-IPB-006-2021 o aquella que la sustituya, de manera expresa informe lo siguiente: (i) la existencia de este trámite cautelar y las decisiones adoptadas en el curso del mismo; (ii) el contenido del capítulo VI del Apéndice Técnico 8 en lo relacionado con la Gestión Social del proceso Nro. VJ-VE-APP-IPB-006-2021, "6. HALLAZGOS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO COLOMBIANO"; (iii) que en virtud del mismo se adoptarán protocolos que garanticen los	La Sala Dual niega la petición de suspensión, elevada por la Ruta del Cimarronaje, del proceso de licitación No. VJ-VE-APP-IPB-006-2021 adelantado por la ANI. Sin embargo, el mismo 4 de agosto de 2022, la ANI informa que, ante la existencia del presente trámite cautelar suspende indefinidamente el proceso licitatorio.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		derechos de las víctimas de desaparición forzada, los cuales serán vinculantes al Concesionario. **Tercero.** – ORDENAR a la ANI que una vez adjudicado el contrato de la Licitación Pública Nro. VJ-VE-APP-IPB-006-2021 o aquella que la sustituya, informe a la Sección el nombre de la persona jurídica y representante legal y los demás datos para efectos de su vinculación procesal. **Cuarto**. – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la Sección que COMUNIQUE al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a la Corporación Autónoma Regional del río grande de la Magdalena (Cormagdalena), a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), a la Procuraduría General de la Nación y a Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano, la presente decisión. **Quinto.** – Contra la presente decisión no proceden recursos.	
AT-223 del 28/09/2022	Ampliaciones convocatorias de entidades para audiencia pública en el trámite cautelar del DIQUE.	**Primero.**-VINCULAR A ESTE TRAMITE CAUTELAR y CONVOCAR A LA AUDIENCIA PUBLICA que se llevará a cabo los días 20 y 21 de octubre del año en curso en la ciudad de Cartagena de Indias (Bolívar) al señor Ministro de Transporte, Guillermo Francisco Reyes González; a la señora María Patricia Tobón Yagari, directora de la UARIV; y al señor Juan Pablo Vélez Castellanos, Presidente Ejecutivo de la Cámara de Comercio de Cartagena. **Segundo.-**SOLICITAR LA PRESENCIA de la señora Elsa Margarita Noguera de la Espriella (departamento del Atlántico), del señor Vicente Antonio Blel Scaff (departamento de Bolívar), del señor Héctor Olimpo Espinosa Oliver (departamento de Sucre), y del señor Alcalde distrital de Cartagena de Indias, el señor William Jorge Dau Chamatt, a la AUDIENCIA P~BLICA que se llevar a cabo los días 20 y 21 de octubre del año en curso en la ciudad de Cartagena de Indias (Bolívar). **Tercero.-**SOLICITAR a la directora del Grupo de Análisis de la Información de la Jurisdicción Especial para la Paz, señora Gloria Marcela Abadía Cubillos, que en la AUDIENCIA PUBLICA que se llevar~ a cabo los días 20 y 21 de octubre del año en curso en la ciudad de Cartagena de Indias (Bolívar) presente informe sobre las gestiones adelantas por su dependencia en el presente trámite y las conclusiones a las que ha llegado en el marco de la sustanciaci6n que ha hecho la Sala Dual responsable del presente trámite cautelar. Si así lo considera la Directora podrá delegar a quien considere pertinente para adelantar dicha exposición. **Cuarto.**-COMUNICAR a las entidades convocadas e invitadas, así como a los peticionarios del presente trámite cautelar, que la Audiencia Pública citada mediante auto AT 162 de 2022 tendrá lugar en el Teatro Adolfo Mejía de la ciudad de Cartagena de Indias ubicado en la Plaza de la Merced No. 38•10-Centro Histórico-Cartagena de Indias, Bolívar a partir de las 8:30 am del 20 de octubre de 2022. **Quinto**.-ORDENAR a la Secretaria Judicial de la Sección que COMUNIQUE la presente decisión al despacho del Ministro de Transporte, al despacho de la directora de la UARIV, al despacho del gobernador del departamento de	Vincula al trámite cautelar al Ministerio de Transporte, UARIV y Cámara de Comercio de Cartagena, y solicita la presencia indelegable de los gobernadores de los departamentos de Atlántico, Bolívar y Sucre, así como el alcalde distrital de Cartagena.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		Bolívar, al despacho de la gobernadora del departamento de Atlántico, al despacho del gobernador del departamento de Sucre, al despacho del alcalde distrital de Cartagena de Indias, a la Presidencia Ejecutiva de la Cámara de Comercio de Cartagena de Indias, a la directora del GRAI de la Jurisdicción Especial para la Paz, así como a las demás entidades convocadas: Dirección de Consulta Previa del Ministerio del Interior, al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a la Corporación Autónoma Regional del rio grande de la Magdalena (Cormagdalena), a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), al Grupo Interno de Trabajo de Búsqueda, identificación y Entrega de Personas Desaparecidas (GRUBE) de la FGN, a la Procuraduría General de la Nación, a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado (UBPD) y a Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano y, al Ministerio Público. **Sexto**.-ORDENAR al Ministerio de Transporte, a la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI, a la Unidad Administrativa Especial para la Atención y Reparación Integral a las Victimas-- UARIV, a la gobernación del departamento de Bolívar, a la gobernación del departamento de Atlántico, a la gobernación del departamento de Sucre, a la alcaldía distrital de Cartagena de Indias, a la Cámara de Comercio de Cartagena de Indias, a la Dirección de Consulta Previa del Ministerio del Interior, al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a la Corporación Autónoma Regional del rio grande de la Magdalena (Cormagdalena), al Grupo Interno de Trabajo de Búsqueda, identificación y Entrega de Personas Desaparecidas (GRUBE) de la FGN, a la Procuraduría General de la Nación y a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en raz6n del conflicto armado (UBPD) a REMTIR el nombre de la/el funcionaria/o que participar~ en la diligencia, sus datos de contacto y las credenciales que lo autorizan a participar en la mencionada diligencia, en el término de tres (3) días hábiles, a los correos electrónicos: valentinazambrano@jep.gov.co e info@jep.gov.co Sobre este particular, se recuerda que, por instrucciones de esta Jurisdicción, el titular de la entidad convocada no puede delegar su participaci6n en esta diligencia. **Séptimo**.-Contra la presente decisión no proceden recursos.	
AI-070 del 21/10/2022	Adoptar medidas cautelares en el trámite respecto del proyecto 'Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique	**Primero** ADOPTAR medida cautelar de protección sobre el área de influencia del Canal del Dique, consistente en ordenar al Ministerio de Transporte y la ANI, del diseño redacción e inclusión de un Protocolo Arqueológico Forense para la búsqueda de personas desaparecidas. **Segundo,** ORDENAR al Ministerio de Transporte y a la ANI el protocolo tenga como propósito no solo el tratamiento de hallazgos fortuitos de cuerpos sino la garantía de los derechos de las víctimas relacionados con la búsqueda, hallazgo, exhumación, tratamiento, entrega digna y demás actividades respecto de cuerpos de personas dadas por desaparecidas.	En cumplimiento de lo ordenado por la JEP en el AUTO AI-070 en su orden segunda, se remitió a la JEP el Protocolo Arqueológico Forense diseñado por la ANI el 25 de septiembre de 2023 mediante correo electrónico.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		Tercero, ORDENAR a la Corporación Autónoma Regional del río de la Magdalena (CORMAGDALENA), que antes de poner en marcha cualquier tipo de intervención (construcción, reparación, dragado o cualquier obra civil) en el Canal del Dique con ocasión o no de emergencia, informar a la sala Dual integrada por los magistrados Alejandro Ramelli Arteaga y María del Pilar Valencia García. **Cuarto** ORDENAR al Ministerio de Transporte la construcción de una "Mesa interinstitucional de articulación" integrada por el Ministerio de Transporte, ANI, Cámara Colombiana de la Infraestructura, la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas (UBPD), el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Agencia Nacional de Licencias Ambientales, la Fiscalía General de la Nación y el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, Dirección de Asuntos indígenas, Rom y minorías, la Dirección de comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras, a la Autoridad de Consulta Previa del Ministerio del Interior, al Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) con el acompañamiento de la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción. Lo anterior con el objeto de definir líneas base para el diseño de un protocolo de salvaguardia y protección de cuerpos no identificados de presuntas víctimas del conflicto armado colombiano, con el propósito de garantizar su búsqueda, identificación y entrega digna en futuras obras o proyectos en la República de Colombia. **Quinto** ORDENAR a la señora Vicefiscal General de la Nación, doctora Martha Janeth Mancera que, en el término de dos (2) meses contados a partir de la notificación de la presente decisión, elabore un 'plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique' que incluya las graves violaciones a los derechos humanos, en especial las desapariciones forzadas, imputables a grupos armados ilegales, agentes del Estado y terceros civiles **Sexto.** – ORDENAR a la Unidad de Investigación y Acusación – UIA de la Jurisdicción Especial para la Paz que realice, en el término de 30 días calendario, inspección judicial al cementerio del barrio Albornoz ubicado en la ciudad de Cartagena de Indias (Bolívar) con el fin de identificar cuerpos de personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado que guarden relación con el presente trámite cautelar. **Séptimo.-**ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR remitir a la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y a la Corporación Autónoma Regional del rio grande de la Magdalena-Cormagdalena, la cartografía participativa y el informe de posibles coincidencias108 del GRAI con el fin de que sea tenido en cuenta dentro del proceso contractual de la APP Canal del Dique. **Octavo.-**NOTIFICAR la presente decisión al Ministerio de Transporte109, al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible110, a la Agencia Nacional de Licencias Ambientales – ANLA111, a la Cámara Colombiana de Infraestructura112; a la Fiscalía General de la Nación113, al Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses114; a la Direcciones de consulta previa115, de asuntos para comunidades negras, afrocolombianas,	

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		raizales y palenqueras116 y la Autoridad de Consulta Previa del Ministerio del Interior117, al Fondo de Adaptación del Ministerio de Hacienda y Crédito Público118; a la Corporación Autónoma Regional del río grande de la Magdalena (Cormagdalena)119; a la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. – Findeter120, a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)121; al Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH)122; a la Procuraduría General de la Nación; a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado (UBPD)123; al Grupo de Análisis de Información-GRAI; a la Secretaría Ejecutiva de la JEP; y a Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano. Las entidades vinculadas tendrán 5 días hábiles para remitir información complementaria a la presentada en la audiencia pública. **Noveno** – Contra la presente decisión proceden los recursos contemplados en el ordenamiento legal vigente.	
AT-278 del 13/12/2022	Decreta vinculación de Concesionario y solicita información	**PRIMERO.** – VINCULAR al presente trámite cautelar a la empresa Sacyr S.A.S como Concesionario de la licitación pública Nro. VJ-VE-APP-IPB-006-2021. **SEGUNDO.** – SOLICITAR, en el término de cinco (5) días hábiles, al Ministerio de Transporte y a la Agencia Nacional de Infraestructura la información referida en el párrafo 16 de la presente decisión. **TERCERO.** – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SA comunicar la presente decisión al Ministerio de Transporte, a la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, a la empresa Sacyr S.A.S y a la Ruta del Cimarronaje como peticionarios de la medida cautelar. **CUARTO.** – COMUNICAR la presente decisión a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **QUINTO**. – Contra esta decisión no proceden recursos.	-La Sala Dual vincula a la empresa Sacyr S.A.S como Concesionario de la licitación pública Nro. VJ-VE-APP-IPB-006-2021. -Solicita al Ministerio de Transporte y a la Agencia Nacional de Infraestructura si dio cumplimiento a lo dispuesto en el Auto AT-173-2022, de advertir al Concesionario lo ordenado en el auto AI-070-2022 de la inclusión de un protocolo arqueológico forense para la búsqueda de personas desaparecidas y demás requisitos allí previstos.
AI-002 del 13/01/2023	Responde solicitud de aclaración suscrita por Jesús Rodríguez Robles, representante legal de SACYR Concesiones Colombia S.A.S.	**Primero.** – DESVINCULAR del presente trámite cautelar a la empresa SACYR S.A.S **Segundo**. – VINCULAR a este trámite cautelar a la sociedad de objeto único ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. **Tercero.** – RESPONDER LA SOLICITUD DE ACLARACIÓN presentada por Jesús Rodríguez Robles, representante legal de SACYR S.A.S en los términos expuestos en los párrafos 17 a 24 de esta decisión. **Cuarto.** – SOLICITAR al Ministerio de Transporte y a la Agencia Nacional de Infraestructura que en el término de cinco (5) días contados a partir de la notificación de este Auto informen a esta Sala Dual si cumplieron con su deber de aclarar al Concesionario cuáles son sus obligaciones respecto de la salvaguarda de los derechos de las víctimas, lo que incluye, entre otros, sus responsabilidades respecto del diseño y la implementación del Protocolo cuya creación se ordenó en el Auto AI 070 de 2022. Esta respuesta deberá contener información pormenorizada sobre los términos en los que fue informado el Concesionario y, en	Ante la vinculación del proceso, Sacyr Concesiones Colombia SAS presentó solicitud de aclaración del Auto AT-1278-2022. Por tanto, la Sala Dual desvincula de la medida cautelar a la sociedad SACYR CONCESIONES COLOMBIA S.A.S. y vincular a ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S, conforme lo dispuesto en Licitación Pública Nro. VJ-VE-APP-IPB-006-2021.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		particular, los detalles que se le dieron en relación con su deber de asumir los costos de la implementación del Protocolo ordenado. **Quinto.** – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR NOTIFICAR la presente decisión al Ministerio de Transporte, a la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, a la empresa SACYR S.A.S, a la Sociedad ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S, a la Ruta del Cimarronaje y al Ministerio Público. **Sexto.**-Contra esta decisión proceden los recursos de ley.	
AT-077 del 28/02/2023	Resuelve solicitud de prórroga radicada por la ANI	**Primero.** – CONCEDER al Ministerio de Transporte y a la Agencia Nacional de Infraestructura un plazo de cuatro (4) meses contados a partir del comunicado de la presente decisión para dar cumplimiento a la orden primera y segunda del Auto AI 070 de 2022 y, de esta manera, realicen el diseño, redacción e inclusión del 'protocolo arqueológico forense para la búsqueda de personas desaparecidas' con enfoque diferencial étnico y de género. **Segundo.** – COMUNICAR esta decisión al Ministerio de Transporte, la Agencia Nacional de Infraestructura y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **Tercero.**-Contra esta decisión no proceden recursos.	En atención a lo ordenado en el Auto AI 070 DE 2022 Adopción de un protocolo en un término de 4 meses), la ANI entregó un informe de cumplimiento al precitado auto, y a su vez solicitó un plazo igual al inicialmente otorgado. Conforme a lo anterior, la Sala Dual concede al Ministerio de Transporte y a la ANI un plazo de cuatro (4) meses contados a partir del comunicado de la presente decisión para dar cumplimiento a la orden primera y segunda del Auto AI 070 de 2022.
AT-127 del 20/04/2023	Responde solicitud de los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano y de la Gobernación del Atlántico.	**Primero.** – RECONOCER a las personas mencionadas en el párrafo 6 del presente Auto, en calidad de integrantes del equipo notificador y dinamizador de la Ruta del Cimarronaje. **Segundo.** – INSTAR a las gobernaciones y alcaldías vinculadas en el proceso de la medida cautelar del Canal del Dique a que garanticen la participación del equipo dinamizador de la Ruta del Cimarronaje en las mesas técnicas establecidas para el cumplimiento del Auto AI-068 de 2023 y en las jornadas convocadas en el proceso de construcción social de la "Ruta de Memoria". Lo anterior, en los términos establecidos en el párrafo 29, 30 y 31 de este Auto. **Tercero.** – REMITIR a la Gobernación del Atlántico y a la SEJUD copia del anexo reservado de esta decisión en el que constan los datos de contacto de los miembros del equipo dinamizador y del equipo notificador (...)"	La Sala Dual reconoce algunos miembros del del equipo notificador y dinamizador con el cual la Jurisdicción mantendría contacto directo para todo lo relativo con el trámite cautelar.
AT-125 del 20/04/2023	Resuelve petición del Ministerio de Transporte1	**Primero.** – ACLARAR de oficio que la expresión "futuras obras o proyectos en la República de Colombia" contenida en el numeral cuarto de la orden de medida cautelar Auto AI 070 de 2022 hace referencia a obras o proyectos del sector transporte conforme las competencias legales del Ministerio de Transporte y la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI). **Segundo.** – COMUNICAR esta decisión al Ministerio de Transporte, la Agencia Nacional de Infraestructura, Ministerio de Transporte, la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI), la Unidad de Búsqueda de Personas	Ante la petición del Ministerio de Transporte, la Sala Dual aclara oficio que la expresión "futuras obras o proyectos en la República de Colombia" contenida en el numeral cuarto de la orden de medida cautelar Auto AI 070 de 2022 hace referencia a obras o proyectos del sector transporte conforme las competencias legales del

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		dadas por Desaparecidas (UBPD), el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Agencia Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, la Fiscalía General de la Nación (FGN), y el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses (INML), la Dirección de asuntos indígenas, Rom y minorías, la Dirección de comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras y la Autoridad de Consulta Previa del Ministerio del Interior, así como el Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH), a los peticionarios y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **Tercero.** – Contra esta decisión no proceden recursos.	Ministerio de Transporte y la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI).
AT-139 del 28/04/2023	Responde petición de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas	**Primero.** – RESPONDER la petición de la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en los términos establecidos en el párrafo 16 de este Auto. **Segundo.** – INVITAR al Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S, a la Agencia Nacional de Infraestructura, a la Fiscalía General de la Nación a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas y a la Procuraduría delegada con funciones de intervención ante la Jurisdicción Especial para la Paz, a un encuentro técnico virtual, vía Teams, el 10 de mayo de 2023 a las 2:00 pm según los considerandos de esta decisión. **Tercero.** – COMISIONAR a las funcionarias Irina Alejandra Junieles Acosta, Paola Andrea Acosta Alvarado, Nathaly Barreto Acero y Bianca Nohara Cantillo de la Hoz para que participen, en nombre de la Jurisdicción Especial para la Paz, en la reunión de trabajo convocada mediante este Auto. **Cuarto.**-ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR COMUNICAR esta decisión al Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S, a la Agencia Nacional de Infraestructura, a la Fiscalía General de la Nación, a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas y a la Procuraduría delegada con funciones de intervención ante la Jurisdicción Especial para la Paz. Quinto.-Contra la presente decisión no proceden recursos.	En atención a que las órdenes impartidas a Cormagdalena fueron traspasadas a Ecosistemas del Dique SAS, al firmar el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, éste convoca a la UBPD para su acompañamiento en las actividades de dragado, en cumplimiento de las órdenes impartidas en el Auto 161 de 2022 y AI-070 de 2022, se convoca a reunión para coordinar estas actividades.
AT-AI-027-2023-03/05/2023.	Insiste a la Vicefiscal General de la Nación en el cumplimiento de lo ordenado en el resuelve quinto del Auto AI 070 de 2022.	**PRIMERO. – ORDENAR** a la Vicefiscal General de la Nación, Martha Janeth Mancera, que en el plazo de tres meses contados a partir de la notificación de esta decisión remita los ajustes requeridos al “Plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique” ordenado en Auto AI 070 de 2022 atendiendo a lo señalado en los párrafos 10 a 16 de este Auto. **SEGUNDO. – NOTIFICAR** esta decisión a la Vicefiscal General de la Nación, Martha Janeth Mancera, a la Directora del Grupo de Búsqueda Identificación y entrega de la FGN, Sandra Herrera, a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas, a los peticionarios y a la Procuraduría Delegada con Funciones de Intervención ante la JEP. **TERCERO**. – Contra esta decisión procede recurso de reposición	Ordenó a la vicefiscal Martha Mancera que en un plazo de tres meses contados a partir de la notificación de esta decisión remita los ajustes requeridos al “Plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique” ordenado en Auto AI 070 de 2022 atendiendo a lo señalado en los párrafos 10 a 16 de este Auto. De lo anterior, se reporta que la JEP luego de recibir el “Plan de acción” por parte de la FGN, lo trasladó a la a la Unidad de Búsqueda y a la Ruta del Cimarronaje AUTO AT-303-2023, por lo cual, será reportado más adelante.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
AI-033 del 12/05/2023	Resuelve solicitud de prórroga	**Primero**. – PRORROGAR por seis (6) meses contados a partir de la notificación de esta decisión el plazo concedido para dar cumplimiento a la orden cuarta del Auto AI 070 de 2022. **Segundo.** – ORDENAR a las entidades que conforman la Mesa de Articulación Interinstitucional que en el plazo de cinco (5) días contados a partir de la notificación de esta decisión remitan a la Sala Dual un informe detallado de los aportes que han hecho en la construcción de los Lineamientos ordenados en el resuelve cuarto del Auto AI 070 de 2022 dando cuenta de los apartados específicos respecto de los cuáles ha hecho aportes y explicando en qué sentido han sido tal contribución. **Tercero**. – REITERAR a las entidades que conforman la Mesa de Articulación Interinstitucional su deber de hacer aportes reales y cualificados a los Lineamientos ordenados en el resuelve cuarto del Auto AI 070 de 2022 so pena de que la magistratura haga uso de sus poderes correccionales. **Cuarto**. – DESVINCULAR a la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI) del trámite de medida cautelar del Canal del Dique. **Quinto.** – NOTIFICAR esta decisión al Ministerio de Transporte, a la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI), la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas (UBPD), el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Agencia Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, la Fiscalía General de la Nación (FGN), y el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses (INML), las Direcciones convocadas por parte del Ministerio del Interior, así como el Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **Sexto.** – Contra esta decisión procede el recurso de reposición según lo previsto en la Ley 1922 de 2018.	Atendiendo la solicitud de un plazo adicional presentado por el Ministerio de Transporte, para el cumplimiento de la orden cuarta del Auto AI 070 de 2022, la Sala Dual otorga la petición de prórroga de seis (6) meses, resaltando los esfuerzos de realizados por la Agencia Nacional de Infraestructura y el Ministerio de Transporte quienes han entregado puntualmente los informe y avances de las órdenes previstas en el Auto AI 070-2022.
AT 217 del 21/06/2023	Instar a las entidades a realizar aportes reales para el cumplimiento de la orden cuarta del Auto AI 070 de 2022.	**Primero.** – CONCEDER al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, a la Dirección de asuntos indígenas, Rom y minorías y a la Dirección de comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras del Ministerio del Interior un plazo improrrogable de cinco (5) días hábiles, contados a partir de la comunicación de esta decisión para que cumplan la orden segunda del Auto AT033 de 2023, so pena de que la magistratura ejerza sus poderes correccionales. **Segundo.** – ORDENAR a la Fiscalía General de la Nación, a la Agencia Nacional de Licencias Ambientales y a las Direcciones convocadas por parte del Ministerio del Interior, que en el plazo de cinco (5) días contados a partir de la notificación de esta decisión remitan a la Sala Dual y a la Mesa de Articulación Interinstitucional sus aportes efectivos a los Lineamientos, cuya construcción fue ordenada en el resuelve cuarto de auto AI 070 de 2022; y RECORDAR a dichas entidades su deber de entregar un informe bimestral de sus aportes en la construcción de los Lineamientos para protocolos de salvaguardia y protección de cuerpos no identificados de presuntas víctimas del	Ante la no respuesta o acatamiento de lo ordenado en el Auto AT033 de 2023, la Sala Dual conmina al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Dirección de asuntos indígenas, Rom y minorías, y la Dirección de comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras del Ministerio del Interior, a dar respuesta. De la misma manera, conmina a Fiscalía General de la Nación, a la Agencia Nacional de Licencias Ambientales y a las Direcciones convocadas por parte del Ministerio a dar respuesta en el término allí previsto para que remitan a la

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		conflicto armado colombiano, conforme a lo ordenado en el Auto AI 070 de 2022, hasta que culmine su redacción. **Tercero.** – REITERAR a las entidades que conforman la Mesa de Articulación Interinstitucional su deber de hacer aportes reales y cualificados a los Lineamientos ordenados en el resuelve cuarto del Auto AI 070 de 2022 so pena de que la magistratura haga uso de sus poderes correccionales (...)" **Cuarto.** – NOTIFICAR esta decisión al Ministerio de Transporte, la Agencia Nacional de Infraestructura, la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Agencia Nacional de Licencias Ambientales, la Fiscalía General de la Nación, y el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, las Direcciones convocadas por parte del Ministerio del Interior, así como el Instituto Colombiano de Antropología e Historia y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **Quinto.** – Contra esta decisión no proceden recursos.	Sala Dual y a la Mesa de Articulación Interinstitucional sus aportes efectivos a los Lineamientos, cuya construcción fue ordenada en el resuelve cuarto de auto AI 070 de 2022.
AT-252 del 10/07/2023	Modificación en el equipo notificador de la Ruta del Cimarronaje.	**Primero**. – ACTUALIZAR la lista de integrantes del equipo dinamizador y el equipo notificador de la Ruta del Cimarronaje de acuerdo con lo expuesto en la parte considerativa de esta decisión y según lo enlistado en el anexo reservado de la misma. **Segundo.** – RECONOCER personería jurídica a la abogada Andrea Carmona Gutiérrez identificada con cédula de ciudadanía No. 1.023.958. 633 y Tarjeta Profesional No. 346.995 del Consejo Superior de la Judicatura, para que represente a la Ruta del Cimarronaje en desarrollo de este trámite cautelar. **Tercero**. – REMITIR a las entidades vinculadas en el trámite cautelar y al SEJUD copia del anexo reservado de esta decisión en el que constan los datos de contacto de los miembros del equipo dinamizador y del equipo notificador y ORDENAR la debida cautela de los datos contenidos en tal anexo. **Cuarto.** – ORDENAR a las entidades vinculadas en el trámite cautelar que toda información dirigida a los peticionarios, debe realizarse a través del correo oficial de la Ruta del Cimarronaje18, con copia al equipo dinamizador, notificador19 y a su apoderada. **Quinto.** – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR NOTIFICAR la presente decisión a los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano y a su apoderada. **Sexto.** – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR que, en adelante, toda información que se notifique y traslade a los peticionarios también deberá notificarse a la apoderada de la Ruta del Cimarronaje. **Séptimo.** – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR CONCEDER a Andrea Carmona Gutiérrez, identificada con la cédula de ciudadanía N° 1023958633 y Tarjeta Profesional No. 346995 del Consejo Superior de la Judicatura, adscrita al Sistema Autónomo de Asesoría y	La Sala Dual actualiza la lista de miembros del equipo notificador y dinamizador con el cual la Jurisdicción mantendría contacto directo para todo lo relativo con el trámite cautelar.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		Defensa-SAAD, acceso al Expediente Legal 1500541-16.2021.0.00.0001. **Octavo.** – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR COMUNICAR esta decisión a todas las entidades vinculadas en el proceso de la medida cautelar del Canal del Dique y a la Procuraduría delegada con funciones de intervención ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **Noveno.** – Contra la presente decisión no proceden recursos.	
AT-262 del 17/07/2023	Traslada protocolo y anexos a peticionarios y Ecosistemas del Dique S.A.S.	**Primero.** – CORRER TRASLADO del "Protocolo arqueológico forense para la búsqueda de personas desaparecidas" y demás anexos allegados por la Agencia Nacional de Infraestructura al Ecosistemas del Dique S.A.S a Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano, así como a Ecosistemas del Canal del Dique S.A.S para que, en el plazo de 30 días, contados desde el 1 de agosto de 2023 remitan a la Jurisdicción sus observaciones. **Segundo**. – CONVOCAR a los peticionarios, a Ecosistemas del Dique S.A.S y a la Agencia Nacional de Infraestructura a reunión técnica el 31 de julio de 2023 a las 2:00 de la tarde con el objeto de que allí se expongan los alcances del Protocolo remitido a la Jurisdicción. **Tercero**. – COMISIONAR a las Magistradas Auxiliares Irina Junieles Acosta y Paola Andrea Acosta para presidir la reunión técnica convocada en el numeral anterior. **Cuarto.** – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR NOTIFICAR la presente decisión a los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano y a su apoderada, a Ecosistemas del Dique S.A.S, a la Agencia Nacional de Infraestructura, a las funcionarias comisionadas y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **Quinto.**-Contra esta decisión no proceden recursos.	A la fecha no se ha reportado pronunciamiento por parte de la JEP en relación con posibles observaciones que pudiera presentar el Concesionario o la Ruta del Cimarronaje.
AT-302 de 16/08/2023	Reconocimiento de personería jurídica y concede acceso al expediente1.	**PRIMERO.** – RECONOCER personería jurídica a Nerly Rocío Pinzón Flórez identificada con cédula de ciudadanía 1.071.168.332 y portadora de la Tarjeta Profesional 308.993 del Consejo Superior de la Judicatura, para que asuma la representación de la Agencia Nacional De Infraestructura, dentro del trámite cautelar del Canal del Dique. **SEGUNDO.** – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR conceder y garantizar a la apoderada Nerly Rocío Pinzón Flórez, el acceso íntegro al expediente 1500541-16.2021.0.00.0001 relativo a la medida cautelar del Canal del Dique. **TERCERO**. – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR COMUNICAR la presente decisión a la apoderada10 y el carácter reservado del expediente 1500541-16.2021.0.00.0001 relativo a la medida cautelar del Canal del Dique.	A la fecha la profesional Nerly Rocío Pinzón continúa con reconocimiento de personería jurídica por parte de la JEP. A la fecha no se han reportado nuevos pronunciamientos por parte de la JEP en relación con esta decisión.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		CUARTO.-COMUNICAR esta decisión a los peticionarios y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **QUINTO.-**Contra la presente providencia no proceden recursos.	
AT-303-2023-16/08/2023	Traslado del 'Plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique' de la Fiscalía General de la Nación.	**PRIMERO. – CORRER TRASLADO** del ´plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique de la Fiscalía General de la Nación, a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas y a Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano, para que en un término de 30 días calendario, contados a partir del comunicado de la presente decisión, se pronuncien respecto a su contenido. **SEGUNDO. – ORDENAR** a la Secretaría Judicial de la SAR NOTIFICAR la presente decisión a los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano y a su apoderada, a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas, a la Vicefiscal General de la Nación y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **TERCERO. – REMITIR** a 1) la Vicefiscal General de la Nación: Martha Janeth Mancera; 2) la Coordinadora del Grupo de Búsqueda, Identificación y Entrega de Personas Desaparecidas (GRUBE): Sandra Beatriz Herrera Valencia9 y 3) al Fiscal 80 Especializado: David Cruz Dajer10, copia del anexo reservado del Auto AT-252 del 2023, en el que constan los datos de contacto de los miembros del equipo dinamizador y del equipo notificador, reiterando que la comunicación con los peticionarios se debe realizar por medio de todos los miembros de los dos equipos, para que los procesos tengan la legitimidad requerida y, ORDENAR la debida cautela de los datos contenidos en tal anexo. **CUARTO.** – Contra esta decisión no proceden recursos.	La JEP corrió traslado del 'Plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique' a la Unidad de Búsqueda y a la Ruta del Cimarronaje para su revisión y emisión de observaciones.
AUTO AT-329 del 31/08/2023	Convoca a Audiencia Técnica de Supervisión de Cumplimiento en el trámite cautelar del Canal del Dique	**Primero.** – CONVOCAR A AUDIENCIA TÉCNICA DE SUPERVISIÓN DE CUMPLIMIENTO a las organizaciones y entidades señaladas en el párrafo 13 de la presente decisión, la cual se llevará a cabo el 31 de octubre del año en curso en la Sala Albert Camus de la Jurisdicción Especial para la Paz, sede Bogotá, ubicada en la Carrera 7 # 63-44. **Segundo.** – ORDENAR a las organizaciones y entidades señaladas en el párrafo 13 de la presente decisión, remitan a la SAR los nombres completos y datos de contacto de las tres (3) personas que asistirán a la audiencia en representación de cada corporación, dentro de los 10 días hábiles siguientes a la comunicación de esta providencia. En esta cifra se incluye a los apoderados que han sido reconocidos en el trámite de la medida cautelar. **Tercero.-**CORRER TRASLADO del documento allegado por la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por	La audiencia pública se adelantó según lo programado en la convocatoria. De la presente diligencia se expidió el AUTO AI-067 de 2023, en donde la JEP se pronuncia sobre el Protocolo arqueológico y sus observaciones.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		Desaparecidas5, a la Agencia Nacional de Infraestructura y a la Fiscalía General de la Nación. **Cuarto.** – ORDENAR a la Agencia Nacional de Infraestructura y a la Fiscalía General de la Nación remitir la información solicitada en el numeral 17 de este auto, dentro de los 10 días hábiles siguientes a la comunicación de esta providencia. **Quinto.**-ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR, COMUNICAR esta decisión a la Secretaría Ejecutiva de esta Jurisdicción para que adelante las gestiones correspondientes, de conformidad con el párrafo 20 de esta decisión. **Sexto**.-Cuando los peticionarios y el Concesionario de Ecosistemas del Dique S.A.S alleguen sus pronunciamientos sobre el protocolo, ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR CORRER TRASLADO de estos documentos a la Agencia Nacional de Infraestructura, la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas y la Fiscalía General de la Nación. **Séptimo.**-ORDENAR a la Secretaría Judicial de la Sección que COMUNIQUE la presente decisión a Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano y a su apoderada, a Ecosistemas del Dique S.A.S, a la Agencia Nacional de Infraestructura, a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **Octavo**.-Contra esta decisión no proceden recursos.	
AUTO AI-067 del 31/10/2023	Se pronuncia sobre el Protocolo arqueológico y sus observaciones.	**Primero.** – INCORPORÉNSE en el "Protocolo arqueológico forense para el apoyo a la búsqueda de personas desaparecidas con enfoque diferencial étnico y de género" los aspectos definidos por esta magistratura en las consideraciones de esta decisión (párrafos 17 al 86); especialmente aquellos relacionados con: el título de dicho documento (párrafo 19), la inclusión de los peticionarios como "personas que buscan" (párrafos 53 y 55), el papel de facilitador del Concesionario (párrafos 20 y 21) y lo que éste trae consigo (párrafos 37 y 38), la exclusión de los asuntos presupuestales y económicos de Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 como tema a debatir en el marco del Protocolo (párrafo 22), las ediciones respecto de la citación de las normas según lo indicado en el párrafo 24 de esta decisión, la inclusión de los cambios requeridos por el Concesionario según lo señalado en el párrafo 25 de este Auto, la consideración del enfoque psicoespiritual conforme se establece en el párrafo 30, la asignación de la tarea de primer respondiente a la Fiscalía General de la Nación (FGN) atendiendo a la aclaración hecha en el párrafo 35, la decisión de que la implementación del Protocolo iniciará una vez sea aprobado por la magistratura, las consideraciones sobre la implementación de los Planes de Búsqueda diseñados por la UBPD según se indicó en el párrafo 43, la importancia de que la socialización de la información tenga una enfoque étnico territorial según lo indicado en el párrafo 50, la inclusión de las autoridades étnicas en el desarrollo de los espacios pedagógicos de los procesos de búsqueda, el	El presente auto solicita que se incorpore en el protocolo los aspectos definidos por la magistratura, de manera concertada entre el Concesionario, el apoderado de los peticionarios y la sala dual en un término de 60 días. Actualmente, el auto se encuentra en proceso de revisión por parte de la Interventoría. Se están programando mesas de trabajo que permitan abordar de manera conjunta las observaciones. definidos por la magistratura y ajustar el Protocolo.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		considerar como obligación del Concesionario el deber de informar las actividades y avances del proyecto a las comunidades (párrafo 63), así como la responsabilidad de recibir la información de terceros sobre un posible hallazgo para remitirla a las entidades competentes (párrafo 73), la inclusión de la obligación de la FGN de remitir la información sobre los hallazgos al Archivo Nacional de Derechos Humanos y al Caso 08 de la SRVR (párrafo 83). **Segundo.** – ORDENAR al Ministerio de Transporte y a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) que en el marco de la Mesa Técnica establecida mediante Auto AI 070 de 2022, deberá convocar al Concesionario, a la apoderada de los peticionarios y a la Sala Dual para que se acuerde los ajustes que surgen con ocasión de las observaciones presentadas por escrito y durante la audiencia técnica de supervisión según lo indicado en las consideraciones de este Auto. El documento con tales adecuaciones deberá remitirse a la SAR en un plazo de 60 días. **Tercero**. – ORDENAR a la Fiscalía General de la Nación y a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas que remitan a la Mesa Técnica la información detallada sobre los puntos de interés forense con las respectivas coordenadas geográficas y los datos sobre la sobreposición de estos con las obras a ejecutar en el marco del Megaproyecto, para que tal información sea considerada como un anexo del Protocolo arqueológico forense para el apoyo a la búsqueda de personas desaparecidas con enfoque diferencial étnico y de género. **Cuarto.** – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la Sección que COMUNIQUE la presente decisión a Los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano y a su apoderada, a Ecosistemas del Dique S.A.S, a la Agencia Nacional de Infraestructura, al Ministerio de Transporte, a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **Quinto.** – Contra esta decisión proceden recursos según lo previsto en la Ley 1922 de 2018.	
AUTO AT-468 del 2023.	Avances en la construcción de la ruta de memoria.	**PRIMERO.** –**REMITIR** a las gobernaciones de Sucre, Bolívar y Atlántico y a las alcaldías vinculadas en el trámite, copia del anexo reservado de este Auto que contiene las fichas municipales para los puntos de memoria. **SEGUNDO.** – **ORDENAR** a las Alcaldías10 y gobernaciones de Sucre, Atlántico y Bolívar que en el plazo de tres (3) meses contados a partir de la notificación de esta decisión adelanten los estudios técnicos y arquitectónicos necesarios para apropiar los recursos que se requieran y, con ello, poner en marcha la Fase de contratación y construcción de los monumentos del lugar de memoria que componen la Ruta de la Memoria ordenada en el Auto AI 068 de 2022 tomando en cuenta las especificaciones enunciadas en los párrafos 13 y 17 de esta decisión. Vencido el plazo de tres (3) meses, la Mesa Técnica deberá remitir a la JEP el calendario de ejecución de los proyectos que permitirán la materialización de los puntos que componen la Ruta de Memoria.	A la fecha se desconoce pronunciamiento por parte de las alcaldías señaladas. Una vez se pronuncien estas y la JEP de respuesta desde la Interventoría se hará seguimiento puntual para conocer lo referente al proceso de construcción y puesta en marcha de disposición de los monumentos, en los sitios dispuestos.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		TERCERO. ORDENAR a la Mesa Técnica conformada con ocasión del Auto AI 068 de 2022 que en el plazo de tres (3) meses contados a partir de la notificación de esta decisión informen a la Jurisdicción el listado de los lugares en los que se ubicarán los puntos que conforman la Ruta de Memoria, según lo indicado en el párrafo 16 de esta decisión. **CUARTO. – ORDENAR** a las Gobernaciones de Sucre, Atlántico y Bolívar y a las Alcaldías vinculadas a este trámite que antes del 15 de diciembre de 2023 y en el marco de los procesos de empalme con los mandatarios electos y sus equipos de trabajo, informen a éstos sobre el estado de cumplimiento de las órdenes dadas por la Jurisdicción, así como las reglas de articulación con los peticionarios conforme a lo establecido en el párrafo 18, 19 y 20 de este Auto. Así mismo, antes del 30 de diciembre de 2023, las administraciones salientes deberán remitir a la SAR copia de dicho documento, así como de las actas de las reuniones de empalme en las que se haya abordado tal asunto. **QUINTO. – CONCEDER** al Municipio de Santa Rosa un término de 15 días calendario para comunicar y aprobar en la mesa de víctimas de su municipio, la propuesta entregada por su representante. Aclarando que en caso de que se venza el término sin obtener resultados, se dará por aprobada la propuesta que la representante entregó a la Jurisdicción 11. **SEXTO. – REMITIR** a los gobernadores y alcaldes electos, de las entidades departamentales y municipales vinculadas en el trámite cautelar, copia del anexo reservado en el que constan los datos de contacto de los miembros del equipo dinamizador y del equipo notificador y ORDENAR la debida cautela de la información contenida en tal anexo.	
AUTO AT AT-064 del 07/02/24	Concede prórroga al Ministerio de Transporte a la Agencia Nacional de Infraestructura.	**Primero. – CONCEDER** al Ministerio de Transporte y a la Agencia Nacional de Infraestructura prórroga hasta el 20 de febrero de 2024 para cumplir la orden segunda del Auto A-067 de 2023 y, de esta manera, remitan el 'protocolo arqueológico forense para la búsqueda de personas desaparecidas' con enfoque diferencial étnico y de género. **Segundo. – COMUNICAR** esta decisión al Ministerio de Transporte, la Agencia Nacional de Infraestructura y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **Tercero.**-Contra esta decisión no proceden recursos.	Actualmente el documento Arqueológico Forense fue remitido a la JEP y se encuentra en proceso de revisión por parte de la jurisdicción. Una vez el documento sea aprobado y se ordene su incorporación al Contrato, desde la Interventoría se hará el respectivo seguimiento.
AUTO AT-105 del 15/02/24.	Aprueba 'plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique.	**PRIMERO. – APROBAR** el ´Plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique´ y sus anexos remitidos por la Vicefiscalía General de la Nación y ORDENAR su inmediata implementación. **SEGUNDO. – ORDENAR la Vicefiscalía** General de la Nación entregar cada seis (6) meses, contados a partir de la notificación de este auto, un informe del estado de cumplimiento y ejecución del 'plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique'. **TERCERO. – TRASLADAR** el 'plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique' y sus anexos	La Jurisdicción aprobó el Plan de acción para superar la impunidad en la región del Canal del Dique y ordenó que la implementación del mismo sea de manera inmediata. La Interventoría está atenta ante cualquier nueva actuación relacionada con el Plan de acción para superar

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		a: 1.Consejo comunitario de Gambote (Arjona-Bolívar); 2. Consejo comunitario de Sincerín (Arjona-Bolívar); 3. Consejo comunitario de las Piedras (San Estanislao de Kostka-Bolívar); 4. Consejo comunitario de Pasacaballos (Cartagena-Bolívar); 5. (Pasacaballos – Cartagena); 6. ASOPAGAN (Gambote-Arjona); 7. Asamblea de los consejos comunitarios del Municipio de San Onofre-Sucre, la cual está integrada por: a. Consejo comunitario de San Antonio (San Onofre-Sucre), b. Consejo comunitario de La Barcés (San Onofre-Sucre), c. Consejo comunitario de Bocacerrada (San Onofre-Sucre), d. Consejo comunitario de Las Huertas (San Onofre-Sucre), e. Consejo comunitario de Pajonal (San Onofre-Sucre), f. Consejo comunitario de las Brisas (San Onofre-Sucre), g. Consejo comunitario de Pava(San Onofre-Sucre), h. Consejo comunitario de Alto de Julio (San Onofre-Sucre), i. Consejo comunitario de Berrugas (San Onofre-Sucre), j. Consejo comunitario de Alemania (San Onofre-Sucre), k. Consejo comunitario El pueblito (San Onofre-Sucre), l. Consejo comunitario de Aguas Negras (San Onofre-Sucre), m. Consejo comunitario del Chicho (San Onofre-Sucre), n. Consejo comunitario de Renaciente (San Onofre-Sucre), o. Consejo comunitario Rebelión (San Onofre-Sucre), p. Consejo comunitario de Libertad (San Onofre-Sucre), q. Consejo comunitario El Cerro (San Onofre-Sucre), r. Consejo comunitario AFROPOL (San Onofre-Sucre), s. Consejo comunitario la Pelena (San Onofre-Sucre), t. Consejo comunitario Higuerón (San Onofre-Sucre), u. Consejo comunitario Sabanas (San Onofre-Sucre). 8. Asociación de mujeres con fe fuertes y empoderadas (ASOMUFU) (Santa Lucía-Atlántico); 9. Asociación Campesina de Mujeres (Suan-Atlántico); 10. Sindicato de Trabajadores Campesinos unidos por la Tierra y el Trabajo (SINTRACUTT) (Santa Lucía – Atlántico); 11. A las entidades vinculadas en el trámite Cautelar; 12. A los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano, a su apoderada, 13. A la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas A la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz y 14. a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **CUARTO. – ORDENAR** a la Secretaría Judicial de la SAR NOTIFICAR la presente decisión a: 1.Consejo comunitario de Gambote (Arjona-Bolívar); 2. Consejo comunitario de Sincerín (Arjona-Bolívar); 3. Consejo comunitario de las Piedras (San Estanislao de Kostka-Bolívar); 4. Consejo comunitario de Pasacaballos (Cartagena-Bolívar); 5. (Pasacaballos – Cartagena); 6. ASOPAGAN (Gambote-Arjona); 7. Asamblea de los consejos comunitarios del Municipio de San Onofre-Sucre, la cual está integrada por: a. Consejo comunitario de San Antonio (San Onofre-Sucre), b. Consejo comunitario de La Barcés (San Onofre-Sucre), c. Consejo comunitario de Bocacerrada (San Onofre-Sucre), d. Consejo comunitario de Las Huertas (San Onofre-Sucre), e. Consejo comunitario de Pajonal (San Onofre-Sucre), f. Consejo comunitario de las Brisas (San Onofre-Sucre), g. Consejo comunitario de Pava(San Onofre-Sucre), h. Consejo comunitario de Alto de Julio (San Onofre-Sucre), i. Consejo comunitario de Berrugas (San Onofre-Sucre), j. Consejo comunitario de Alemania (San Onofre-Sucre), k. Consejo comunitario El Pueblito	la impunidad en la región del Canal del Dique.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		(San Onofre-Sucre), l. Consejo comunitario de Aguas Negras (San Onofre-Sucre), m. Consejo comunitario del Chicho (San Onofre-Sucre), n. Consejo comunitario de Renaciente (San Onofre-Sucre), o. Consejo comunitario Rebelión (San Onofre-Sucre), p. Consejo comunitario de Libertad (San Onofre-Sucre), q. Consejo comunitario El Cerro (San Onofre-Sucre), r. Consejo comunitario AFROPOL (San Onofre-Sucre), s. Consejo comunitario la Pelena (San Onofre-Sucre), t. Consejo comunitario Higuerón (San Onofre-Sucre), u. Consejo comunitario Sabanas (San Onofre-Sucre). 8. Asociación de mujeres con fe fuertes y empoderadas (ASOMUFU) (Santa Lucía-Atlántico); 9. Asociación Campesina de Mujeres (Suan-Atlántico); 10. Sindicato de Trabajadores Campesinos unidos por la Tierra y el Trabajo (SINTRACUTT) (Santa Lucía – Atlántico); 11. A las entidades vinculadas en el trámite Cautelar; 12. A los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano, a su apoderada, 13. A la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas A la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz y 14. La Vicefiscalía General de la Nación y 15. a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **QUINTO.** – Contra esta decisión no proceden recursos.	
AUTO AT-203 del 04/04/24.	Se convoca a acto de socialización del estado de cumplimiento de las órdenes emitidas en el Auto AI-070 de 2022.	**PRIMERO. –** CONVOCAR al Ministerio de Transporte, Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes, el Centro Nacional de Memoria Histórica, la Agencia Nacional de Infraestructura, la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado, el GRUBE de la Fiscalía General de la Nación, el Concesionario Ecosistemas del Dique y gobernaciones y las alcaldías vinculadas en el trámite cautelar a un acto de socialización del estado de cumplimiento de las órdenes emitidas en el resuelve del Auto AI-070 de 2022, el cual se realizará el 29 de mayo de 2024 en Calamar (Bolívar) a las 9:00 am. Para tal efecto, en el plazo de cinco (5) días contados a partir de la notificación de esta decisión, cada entidad mencionada deberá remitir a la Sala Dual el nombre de la persona que servirá de enlace para la concertación de su participación en el evento convocado. **SEGUNDO.** – SOLICITAR a la Secretaría Ejecutiva, al Departamento de Gestión Territorial, al Departamento de Enfoques Diferenciales y al Equipo de Justicia Restaurativa que tenga en cuenta el contenido del presente Auto para gestionar y materializar el encuentro de socialización ordenado en el Auto AT-150 de 2024, comprendiendo que en el encuentro no solo tendrá como objetivo la socialización del Protocolo Arqueológico sino también dar a conocer el estado de cumplimiento de las demás órdenes impartidas en el Auto AI-070 de 2022. **TERCERO**. ORDENAR a la Secretaria Judicial de la SAR COMUNICAR esta decisión a los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano y sus apoderados2; al Colectivo de Abogados del Karibe (ABOKAR)3, al Ministerio de Transporte, Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes, el Centro Nacional de Memoria Histórica, la Agencia Nacional de Infraestructura, la Unidad de Búsqueda de Personas dadas	En el marco del AUTO AT 203, se llevó a cabo el acto de socialización de cumplimiento de lo ordenado en el AUTO 070 de 2022. El evento se llevó a cabo según la programación remitida en el AUTO 150 del 2024. Participó la JEP, las Entidades con Competencia en Búsqueda, el Ministerio de transporte, la ANI, el Concesionario y la Ruta del Cimarronaje. En este acto la Interventoría estuvo en calidad de acompañante. Durante el evento de socialización la JEP oficializó la aprobación del *"Protocolo Arqueológico Forense para el apoyo de la Búsqueda de Personas desaparecidas, con enfoque Diferencial, Étnico y de Género"*. A la fecha, de corte del presente informe el Protocolo no ha sido incorporado al Contrato.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		por Desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado, el GRUBE de la Fiscalía General de la Nación, el Concesionario Ecosistemas del Dique, la gobernación de Atlántico, Sucre y Bolívar y las alcaldías vinculadas en el trámite cautelar y Procuraduría Delegada con funciones de Intervención para la Jurisdicción Especial para la Paz. **CUARTO**. – Contra esta decisión no proceden recursos.	
AUTO AT 150 del 2024.	Agenda acto de socialización del estado de cumplimiento de las órdenes emitidas en el AUTO AI 070 de 2024	**09:00-09:20 am:** Llegada de los participantes y registro. **09:20-09:30 am:** Instalación. Reglas de audiencia, ingreso magistrados y orden del día. **09:30-09:50 am:** Apertura simbólica-Victimas. **09:50-10:00 am:** Palabras de apertura del Presidente de la JEP-Roberto Carlos Vidal. **10:00–10:20 am**: Magistrado Relator Alejandro Ramelli: expondrá el estado de cumplimiento del Auto AI-070 de 2022 y comunicará las decisiones más recientes en la Medida Cautelar. **10:20-10:30 am:** Intervención Mag. María del Pilar Valencia. **10:30-10:40am:** Intervención de la Vicefiscalía General de la Nación. **10:40-10:50am:** Intervención de la Agencia Nacional de Infraestructura. **10:50-11:00am:** Intervención del Ministerio de Transporte. **11:00-11:10am:** Intervención del Concesionario Ecosistemas del Dique S.A.S. **11:10-11:20 am:** Intervención de los peticionarios. **11:20-11:30 am:** Intervención de cierre de la Mag. Reinere de los Ángeles Jaramillo. **11:30-11:50 am:** Intervención de cierre del Mag. Raúl Sánchez Sánchez. **11:50am-12:10pm:** Cierre Simbólico	El evento de socialización se desarrolló, según la agenda programada. Participaron cada uno de los actores que fueron agendados y se logró consolidar tanto la socialización del cumplimiento de las órdenes emitidas en el AUTO AI 070 y se oficializó la aprobación del Protocolo Arqueológico Forense para la Búsqueda de personas desaparecidas con enfoque diferencial étnico y de género. A la fecha de corte del presente informe, la Interventoría no ha recibido el AUTO que oficialice el Protocolo.
AUTO AI-036 del 2024.	Aprobación del “Protocolo Arqueológico Forense para el Apoyo de la Búsqueda de Personas Desaparecidas, con Enfoque Diferencial, Étnico y de Género”	**PRIMERO. APROBAR** el ´Protocolo Arqueológico Forense para el Apoyo de la Búsqueda de Personas Desaparecidas, con Enfoque Diferencial, Étnico y de Género´ y sus anexos remitidos por la Agencia Nacional de Infraestructura y **ORDENAR** su inmediata implementación. **SEGUNDO. – ORDENAR** a la Mesa de Coordinación, creada por el Protocolo, entregar cada seis (6) meses, contados a partir de la notificación de este auto, un informe del estado de cumplimiento y ejecución del *“Protocolo Arqueológico Forense para el Apoyo de la Búsqueda de Personas Desaparecidas, con Enfoque Diferencial, Étnico y de Género”.* **TERCERO. – NEGAR** la solicitud de los peticionarios para la realización de consulta previa libre e informada del ‘protocolo arqueológico forense para la búsqueda de personas desaparecidas, conforme a lo establecido en los párrafos 37 al 45 de este Auto	La aprobación del protocolo y sus anexos por parte de la JEP demuestra el compromiso de la jurisdicción con garantizar los derechos de las víctimas de desaparición forzada. En el marco de la implementación del Protocolo y sus alcances en el Contrato y en el Proyecto, se solicitó por parte del Concesionario el desarrollo de una mesa de coordinación para efectos de socializar el estado actual de cumplimiento del Protocolo, así como aclarar el alcance del diligenciamiento de la

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		CUARTO. – APROBAR los ´Lineamientos para la elaboración de protocolos para la salvaguarda y protección de cuerpos de presuntas víctimas del conflicto armado colombiano en proyectos de infraestructura de transporte´ y sus anexos remitidos por el Ministerio de Transporte y ORDENAR su inmediata implementación. **QUINTO. – SOLICITAR** al Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes y al Centro Nacional de Memoria Histórica su apoyo para la supervisión del cumplimiento de lo ordenado en el AI-068 de 2022. Para tales efectos, liderarán las respectivas mesas técnicas con las entidades territoriales. **SEXTO. – ORDENAR** a la Mesa Técnica conformada por la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas, el Grupo de Búsqueda Identificación y entrega de la Fiscalía General de la Nación y la Alcaldía de Cartagena, continuar con la coordinación de las intervenciones programadas por las entidades. Así mismo, deberán reunirse cada 6 meses e informar a la SAR los avances que se tengan respecto a las intervenciones forenses, hasta que se recuperen los cuerpos identificados y no identificados con relación al conflicto. En caso de se logren identificar los cuerpos recuperados, la Mesa Técnica deberá informar de manera inmediata a este Tribunal para que, de manera mancomunada, se gestionen las respectivas entregas dignas. **SÉPTIMO. – CERRAR** de forma condicionada el trámite cautelar sobre el Megaproyecto de “Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique” sobre los cuerpos de personas no identificadas arrojadas en la cuenca del mencionado Canal y ARCHIVAR su expediente. **OCTAVO. – ADVERTIR** a las gobernaciones, alcaldías y demás entidades vinculadas, que la SAR en cualquier momento podrá reabrir el presente trámite de oficio o a petición de parte, de no cumplirse con las condiciones y términos establecidos en el Auto AI-068 de 2022 y los que se derivan de este, de incumplirse los acuerdos que fueron informados a esta Jurisdicción, de incumplir los documentos que se aprueban en el presente Auto, o de presentase alguna circunstancia de gravedad y urgencia que pongan en riesgo la preservación de los lugares en el Canal del Dique en donde existen posibles hallazgos de cuerpos de víctimas de desaparición forzada en el marco del conflicto armado. NOVENO. – ORDENAR a la Secretaría Judicial de la SAR NOTIFICAR la presente decisión a: 1.Consejo comunitario de Gambote (Arjona-Bolívar); 2. Consejo comunitario de Sincerín (Arjona-Bolívar); 3. Consejo comunitario de las Piedras (San Estanislao de Kostka-Bolívar); 4. Consejo comunitario de Pasacaballos (Cartagena-Bolívar); 5. (Pasacaballos – Cartagena); 6. ASOPAGAN (Gambote-Arjona); 7. Asamblea de los consejos comunitarios del Municipio de San Onofre-Sucre, la cual está integrada por: a. Consejo comunitario de San Antonio (San Onofre-Sucre), b. Consejo comunitario de La Barcés (San Onofre-Sucre), c. Consejo comunitario de Bocacerrada (San Onofre-Sucre), d. Consejo comunitario de Las Huertas (San Onofre-Sucre), e. Consejo comunitario de Pajonal	ficha de hallazgos forenses contemplada en el Protocolo. Desde la Interventoría se reportó y solicitó a la ANI, la necesidad de desarrollar una mesa de coordinación en el marco del Protocolo Arqueológico Forense. Por un lado, con el objeto de dar cumplimiento a lo ordenado en el Protocolo de desarrollar con cierta periodicidad dicho espacio de trabajo y, por el otro, con el objeto de tratar temas específicos como es el caso del diligenciamiento de la ficha de hallazgos. Durante el periodo el Concesionario reportó en el informe trimestral N°7 (diciembre de 2024, enero de 2025 y febrero de 2025) actividades desarrolladas en el marco del Protocolo Arqueológico Forense, tal es el caso de monitoreos forenses a las intervenciones de pruebas de excavación, así como del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		(San Onofre-Sucre), f. Consejo comunitario de las Brisas (San Onofre-Sucre), g. Consejo comunitario de Pava (San Onofre-Sucre), h. Consejo comunitario de Alto de Julio (San Onofre-Sucre), i. Consejo comunitario de Berrugas (San Onofre-Sucre), j. Consejo comunitario de Alemania (San Onofre-Sucre), k. Consejo comunitario El pueblito (San Onofre-Sucre), l. Consejo comunitario de Aguas Negras (San Onofre-Sucre), m. Consejo comunitario del Chicho (San Onofre-Sucre), n. Consejo comunitario de Renaciente (San Onofre-Sucre), o. Consejo comunitario Rebelión (San Onofre-Sucre), p. Consejo comunitario de Libertad (San Onofre-Sucre), q. Consejo comunitario El Cerro (San Onofre-Sucre), r. Consejo comunitario AFROPOL (San Onofre-Sucre), s. Consejo comunitario la Pelena (San Onofre-Sucre), t. Consejo comunitario Higuerón (San Onofre-Sucre), u. Consejo comunitario Sabanas (San Onofre-Sucre); 8. Asociación de mujeres con fe fuertes y empoderadas (ASOMUFU) (Santa Lucía-Atlántico); 9. Asociación Campesina de Mujeres (Suan-Atlántico); 10. Sindicato de Trabajadores Campesinos unidos por la Tierra y el Trabajo (SINTRACUTT) (Santa Lucía – Atlántico); 11. A las entidades vinculadas en el Trámite Cautelar; 12. A los Procesos Organizativos Articulados de Comunidades Negras, Palenqueras y Raizales articulados a la Ruta del Cimarronaje en el Caribe Colombiano, a sus apoderados; 13. A la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas; 14. A la Vicefiscalía General de la Nación; 15. Al Colectivo de Abogados del Karibe (ABOKAR); 16. Al Colectivo de Abogados José Alvear Restrepo (CAJAR) y a la Procuraduría delegada ante la Jurisdicción Especial para la Paz. **DÉCIMO. –** Contra esta decisión proceden los recursos previstos en la Ley 1922 de 2018.	
AUTO SAR-AI-032- 2025	Ordena la reapertura de la medida cautelar del Canal del Dique.	**PRIMERO.** – REABRIR el trámite de medidas cautelares sobre la zona de injerencia del Megaproyecto de “Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique”, a fin de continuar con el seguimiento de las órdenes adoptadas en la misma, y tomar decisiones respecto de los incumplimientos advertidos del Auto SAR-AI-068 de 2022. **SEGUNDO.** – ORDENAR a las gobernaciones del Atlántico, Bolívar y Sucre, y a los municipios de: Campo de la Cruz, Luruaco, Manatí, Repelón, Sabanalarga, Santa Lucía, Suan, Arjona Arroyo Hondo, Calamar, Cartagena, Mahates, María La Baja, San Cristóbal, San Estanislao, Santa Rosa de Lina, Soplaviento, Turbaco, Turbana y San Onofre, la entrega de información sobre el estado de cumplimiento e implementación del Auto AI – 068 de 2022, en los términos del numeral 67, para lo cual se concede un término de diez (10) días hábiles. **TERCERO.** – ORDENAR la participación del despacho relator en la VII Mesa Técnica, a celebrarse en la ciudad de Barranquilla, fecha en la cual cada una de las entidades deberá exponer con claridad la ruta y cronograma para el cumplimiento de la orden judicial. **QUINTO.** - ORDENAR a la Gobernación de Bolívar un informe que dé respuesta a los planteamientos de las víctimas expuestos en el numeral 69 de esta providencia, y la entrega a la SAR del acta levantada el día 3 de abril de	La JEP notificó la reapertura de la medida cautelar al Proyecto Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique. Lo anterior principalmente por el presunto incumplimiento al AUTO SAR-AI-068 de 2022, relacionado con la Ruta de la Memoria. En el cuerpo del AUTO la JEP socializa los motivos que condujeron a la presente reapertura.

TRAZABILIDAD DE AUTOS JEP			
AUTO/FECHA	ASUNTO	RESUELVE	OBSERVACIONES
		2025 de la VI Mesa Técnica, así como copia de las grabaciones o videograbaciones que hubieren de la sesión. Para la entrega de este informe se concede un término de diez (10) días hábiles. **SEXTO.** - ORDENAR a la Gobernación del Atlántico información respecto a los avances en la preparación de la VII Mesa Técnica que se encuentra a su cargo, señalando la ruta y recursos que le permitirá llevar a cabo una sesión ordenada, garantista de la participación de las víctimas, y que cumpla con los objetivos propuestos de articulación para el cumplimiento de la medida cautelar. Para la entrega de este informe se concede un término de diez (10) días hábiles. **SEPTIMO.** – ORDENAR al Ministerio de Transporte que informe a esta Sección el estado de implementación de Lineamientos para protocolos de salvaguardia y protección de cuerpos no identificados de presuntas víctimas del conflicto armado colombiano, señalando si los mismos han sido aplicados en escenarios de obras públicas en el país, y en caso afirmativo, hacer un balance de la experiencia. En caso negativo, explicar las razones por las cuales no han sido aplicados. Este informe deberá entregarse en el término de los (15) días siguientes a la notificación de esta providencia. **OCTAVO.** – NOTIFICAR el contenido de esta providencia, por intermedio de la Secretaría Judicial, a la Ruta del Cimarronaje, al Colectivo de Abogados José Alvear Restrepo (CAJAR), y al Colectivo de Abogados del Karibe (Abokar). NOVENO. – NOTIFICAR el contenido de esta providencia, por intermedio de la Secretaría Judicial, a la Vicefiscalía General de la Nación, Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes, al Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH), a las gobernaciones del Atlántico, Bolívar y Sucre, y a los municipios de: Campo de la Cruz, Luruaco, Manatí, Repelón, Sabanalarga, Santa Lucía, Suan, Arjona Arroyo Hondo, Calamar, Cartagena, Mahates, María La Baja, San Cristóbal, San Estanislao, Santa Rosa de Lina, Soplaviento, Turbaco, Turbana y San Onofre. **DÉCIMO.** - NOTIFICAR a través de la Secretaría Judicial el contenido de esta providencia a la Procuraduría Delegada con Funciones de Coordinación y de Intervención ante la Jurisdicción Especial para la Paz, para lo de su competencia. **DÉCIMO PRIMERO.** - Contra la presente decisión proceden los recursos de ley.	

Autos emitidos por la JEP

En concordancia con lo anterior, la Interventoría continúa haciendo seguimiento al estado actual del Protocolo Arqueológico Forense, frente a las obligaciones contempladas para el Concesionario en el numeral 7.4 "Obligaciones del Concesionario". En la siguiente tabla se hace un reporte a dicho seguimiento. Para poder llevar a cabo dicho seguimiento, se creó la siguiente tabla en donde se detalla el estado actual de cada una de las obligaciones del Concesionario en el Marco del Protocolo Arqueológico Forense.

TABLA 263. SEGUIMIENTO POR PARTE DE LA INTERVENTORÍA A LAS OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO EN EL MARCO DE PROTOCOLO ARQUEOLÓGICO FORENSE

UBICACIÓN DE LA OBLIGACIÓN	OBLIGACIÓN	OBSERVACIÓN
7.4 Obligaciones del Concesionario.	Contar con un equipo de Arqueología, incluyendo profesionales en arqueología forense, con experiencia en el monitoreo el reconocimiento y manejo de contextos forenses. El numeral 7.5 habla de: 1. Arqueólogo de hallazgos forenses: profesional en arqueología o antropología con experiencia específica mínima de dos (2) años en contextos forenses y preferiblemente con posgrado en Antropología Forense, Bioarqueología, Bioantropología, Antropología Física, Arqueología Forense y/o Especialidades Forenses. 2. Auxiliar de Arqueólogo de hallazgos forenses: profesional en arqueología o antropología con experiencia específica mínima de un (1) año en contextos forenses, y/o preferiblemente con posgrado en áreas relacionadas con ciencias forenses/especialidades forenses.	El Concesionario continúa con el personal forense contratado. Daniel Alejandro Casallas Vargas como profesional forense y Belkis Concepción Potes Portillo como auxiliar de profesional forense.
	Definir el enlace(s) para el relacionamiento con las entidades con competencia en búsqueda y las personas que buscan	El Concesionario definió los enlaces de la siguiente manera: **Vocería oficial:** Martín Eduardo Giraldo Cruz **Apoderada judicial:** Heidi Abuchaibe **Vocería Técnica:** Camilo Andrés Pardo Rodríguez
	En los espacios pedagógicos diferenciados convocados por la UBPD, Fiscalía y el GRUBE, participar en las actividades de socialización del proyecto incorporando las recomendaciones pedagógicas de la UBPD, que favorezcan la comprensión de la información presentada y tengan en cuenta los enfoques y principios de la búsqueda.	Durante diciembre de 2025 las Entidades con Competencia en Búsqueda no convocaron al Proyecto para el desarrollo de esta actividad.
	Coordinar con las Entidades con competencia en búsqueda de personas dadas por desaparecidas el desarrollo de las capacitaciones al personal del Proyecto (Concesionario, Interventoría, ANI) previstas en este Protocolo.	Durante el mes de diciembre de 2025 no se desarrollaron nuevos ciclos de capacitaciones.
	Compartir con las entidades con competencia en búsqueda el listado de actores identificados por el Concesionario, en el marco del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	El Concesionario a la fecha ha realizado dos (2) entregas de listado de actores. La primera fue el 08 de octubre de 2024, mediante la comunicación S-07-2024100801821.

UBICACIÓN DE LA OBLIGACIÓN	OBLIGACIÓN	OBSERVACIÓN
		La segunda lista de actores fue entregada durante el mes de diciembre de 2024, mediante la comunicación S-07-2025010200002 del 02 de enero de 2025. A la fecha no se han entregado nuevos listados relacionados con actores. Durante la mesa de trabajo de acercamiento con la comunidad y las Entidades, se revisó la posibilidad de que CAJAR revisara con la Ruta del Cimarronaje la necesidad de actualizar o no el listado, incluyendo nuevos posibles actores desde la Ruta.
	Con base en los lineamientos de comunicaciones internos de la UBPD y la FGN-GRUBE, respectivamente, y en concordancia con el programa de Información y comunicación del Apéndice Técnico 8 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el Concesionario deberá informar a los usuarios y comunidad en general sobre el Proyecto y las actividades que realiza para contribuir a las labores de búsqueda de personas dadas por desaparecidas, así como las medidas que deben implementarse en el Proyecto, en caso de hallazgo de posible interés forense, Incorporando las recomendaciones pedagógicas de la UBPD	Durante el periodo las Entidades con Competencia en Búsqueda no convocaron al Proyecto para el desarrollo de esta actividad.
	Disponer de manera visible, en las oficinas de atención al usuario, la información sobre las rutas de acceso a los mecanismos de búsqueda de las entidades con competencia, que le sea suministrada al Concesionario por parte de estas, brindar información general sobre los mecanismos de búsqueda y los datos de contacto de las entidades competentes en la región del Canal del Dique. De ser necesario, facilitar la comunicación de las personas que buscan, con las Entidades con competencia en búsqueda.	El Concesionario tiene expuesto en las oficinas de atención al usuario el material que las Entidades con Competencia en Búsqueda han remitido en el marco de los canales de contacto.
	Solicitud de las Entidades con competencia, coordinar la participación en los espacios convocados en los que se requiera la presencia del Concesionario, para presentar información sobre el Proyecto, en el marco de las “reuniones extraordinarias” establecidas en el Contrato.	Durante diciembre de 2025 las Entidades con Competencia en Búsqueda no convocaron al Proyecto para el desarrollo de esta actividad.
	Coordinar con las entidades con competencia la capacitación al personal responsable del programa de atención al usuario del Proyecto, sobre la atención a las personas que buscan, el proceso de	Desde la implementación del Protocolo en el Proyecto, las Entidades con Competencia han desarrollado los siguientes ciclos de capacitación:

UBICACIÓN DE LA OBLIGACIÓN	OBLIGACIÓN	OBSERVACIÓN
	búsqueda y la atención a víctimas, desde una perspectiva psicosocial.	Año 2024: Se desarrollaron las capacitaciones los días 16, 17, 18, 23, 24 y 25 de octubre de 2024 Año 2025: Se desarrolló ciclo de capacitación el 30 de septiembre de 2025. Durante el periodo no se desarrollaron actividades de capacitación.
	Desarrollar las actividades de atención primaria, activar la ruta de abordaje del hallazgo con la Fiscalía-GRUBE, en caso de hallazgo de posible interés forense y prestar apoyo logístico a las Entidades con competencia, cuando lo requieran.	Durante el periodo no se reportó el avistamiento de individuos sin vida en el Canal del Dique.
	En los casos en que se contemple, por parte de las Entidades con competencia, la participación de personas que buscan, en las actividades de monitoreo en las Obras/actividades y/o en el hallazgo en marco del Proyecto, el Concesionario deberá evaluar las condiciones de riesgo físico de la participación. Lo anterior, teniendo en cuenta entre otros aspectos, las características del terreno, de las Obras/Actividades y de las personas que buscan y advertirá a la Entidades con competencia de los posibles riesgos identificados, para que se tomen las medidas de seguridad necesarias para su protección por parte de las Entidades con competencia	Durante el periodo no se reportó esta actividad.
	En caso de que sea requerido, el Concesionario facilitará elementos de protección personal a las personas que participan en la búsqueda en el Proyecto y solicitará el cumplimiento de las medidas de seguridad, mientras se adelantan las mismas. En todo caso, la participación de las personas que buscan en las actividades mencionadas estará condicionada a la presencia y acompañamiento de las entidades con competencia en el lugar.	Durante el periodo no se reportó esta actividad
	Facilitar el acceso a la Fiscalía, CTI, GRUBE y a la UBPD, cuando requiera realizar intervenciones (prospecciones no intrusivas, intrusivas, exhumaciones y recuperaciones) en los sitios de interés forense que resulten de la investigación judicial, humanitaria y extrajudicial y que se encuentren en el área de intervención del Proyecto.	Durante el mes de diciembre de 2025, no se reportó el desarrollo de diligencias de búsqueda por parte de la Fiscalía General de la Nación o la Unidad de Búsqueda.
	Informar a las entidades con competencia en búsqueda, con la debida anticipación, del inicio de	Durante el periodo esta actividad no ha sido reportada por parte del

UBICACIÓN DE LA OBLIGACIÓN	OBLIGACIÓN	OBSERVACIÓN
	obras/actividades, el plan de obras del Proyecto y las modificaciones en el alcance o el plan de obras incluyendo información georreferenciada, conforme a la Resolución 471 de 2020.	Concesionario. De igual forma se debe tener en cuenta que en el marco del licenciamiento ambiental, las fechas de inicio de las actividades de obra, tuvieron un desplazamiento en el tiempo.
	Contar con un kit para atención de hallazgos de posible interés forense, el cual deberá tener elementos y herramientas que puedan ser útiles para implementar medidas adicionales que permitan asegurar y proteger el contexto y el hallazgo como polisombras, cinta de seguridad, elementos de bioseguridad, bolsas plásticas, cámara fotográfica, cinta para embalar, marcadores y rótulos.	Actualmente, el Concesionario cuenta con un KIT forense. la Interventoría remitió recomendaciones para que sean tenidas en cuenta por parte del Concesionario; lo anterior, teniendo en cuenta el listado de materiales consolidados.
	Informar sobre las actividades y avances del proyecto a la comunidad, incluida la Ruta del Cimarronaje, en cumplimiento de sus obligaciones contractuales previstas en el Apéndice Técnico 8 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.	Durante diciembre de 2025 las Entidades con Competencia en Búsqueda no convocaron al Proyecto para el desarrollo de esta actividad.
	Participar en los procesos de concertación de las entidades con competencia en búsqueda y las comunidades frente a la posibilidad de realizar homenajes, rituales y sitios de memoria en las áreas de intervención.	Durante el periodo las Entidades con Competencia en Búsqueda no convocaron al Proyecto para el desarrollo de esta actividad.

Elaboración propia

6.3.6.11.2 ACTIVIDADES ADELANTADAS POR PARTE DE LA INTERVENTORÍA

A partir de la suscripción del acta de inicio del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el inicio de la Etapa Preoperativa, desde la Interventoría se continúa haciendo el seguimiento, tanto a los autos emitidos por la JEP, al Protocolo Arqueológico Forense, como al desarrollo de las actividades de campo adelantadas por el Concesionario. En ese entendimiento, la Interventoría desarrolló las siguientes actividades:

- Seguimiento actividades de campo.
- Seguimiento a trámites radicados por el Concesionario
- Diseño y entrega delo informe semestral No. 3 a radicar a la JEP en el marco del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto
- Correspondencia del periodo.

Seguimiento a actividades de campo

- Actividades de mantenimiento

  - La Interventoría hizo verificación del desarrollo de actividades de limpieza y rocería en el dique de Calamar la vía Santa Lucía – Villa rosa y en la Vía Calamar – Santa Lucía.

  - Actividades de dragado:

  - Desembocadura: Se continúan realizando dragados con la draga Miriam A. abordando la barrera de sedimentos en el K117+445 - K117+400

  - Trampa de sedimentos de Calamar: Las actividades en este tramo se retomaron el 22 de noviembre de 2025 y la Interventoría viene haciendo seguimiento.

Durante la verificación y seguimiento, no se reportaron hallazgos de posible interés forense.

El seguimiento que hizo la Interventoría a las actividades previamente descritas se desarrolló con el propósito de que, en el evento en que descubra un posible contexto forense, sean implementadas las actividades establecidas en el Protocolo Arqueológico Forense aprobado por la JEP el 29 de mayo de 2024, mediante el AUTO AI 036 de 2024.

Seguimiento a trámites radicados por el Concesionario

La Interventoría hizo seguimiento a los trámites radicados por el Concesionario. Los trámites radicados en el periodo, fueron los siguientes:

- El 18 de diciembre de 2025, mediante la comunicación S-07-2025121801965 el Concesionario entregó a la ANI una geodatabase relacionada con la información geográfica recolectada durante el periodo en el marco de la implementación del Protocolo Arqueológico Forense.

Sobre lo radicado por el Concesionario, la Interventoría hizo revisión de la Información geográfica radicada por el Concesionario, se dio cuenta que se actualizó acorde a las actividades de campo desarrolladas por parte del Concesionario.

Posteriormente, la Interventoría mediante la comunicación CMAI-2-470-1771-25 de radicado ANI 20254091626452 hizo reporte a la ANI sobre la información remitida, que entre otras cosas es para que la ANI lo remita a las Entidades con Competencia en Búsqueda

Diseño y entrega delo informe semestral No. 3 a radicar a la JEP en el marco del Programa de Arqueología Preventiva del Proyecto.

Durante el periodo la Interventoría diseñó y entregó a la ANI el informe de insumos para la entrega del informe semestral No. 3 a radicar a la JEP. En el informe radicado se reportaron las actividades desarrolladas entre el periodo de mayo de 2025 a noviembre de 2025.

La entrega de lo anterior, es el reflejo de la verificación y seguimiento de la implementación del Protocolo Arqueológico Forense que ha hecho la Interventoría y la ANI. En el informe se discriminan las actividades desarrolladas por cada uno de los intervinientes en el Protocolo.

6.3.6.11.3 Correspondencia del Período

Finalmente, se presenta un resumen de la correspondencia del periodo y asunto de cada una de ellas. Es importante resaltar que el diligenciamiento de la tabla relacionada con la correspondencia del periodo permite tener control del estado actual de implementación del Protocolo, actividades desarrolladas y resultados obtenidos.

TABLA 264. TRAZABILIDAD DE CORRESPONDENCIA

CONSECUTIVO	DIRIGIDA A	ASUNTO	FECHA	RADICADO ANI	Rad. Concesionario
S-07-2025121801965.	Interventoría	El Concesionario entregó a la ANI una geodatabase relacionada con la información geográfica recolectada durante el periodo en el marco de la implementación del Protocolo Arqueológico Forense	18/12/25		
CMAI-2-470-1770-25.	Concesionario	La Interventoría, acusó recibo de la radicación del Concesionario a la ANI de la geodatabase relacionada con la información geográfica levantada durante la implementación del Protocolo Arqueológico Forense en el Proyecto.	22/12/25	20254091626772	
CMAI-2-470-1771-25	Concesionario	La Interventoría reportó a la ANI la geodatabase radicada por el Concesionario y que fue levantada durante la implementación del Protocolo Arqueológico Forense en el Proyecto.	22/12/25	20254091626452	
CMAI-2-470-1786-25.	Concesionario.	La Interventoría radicó a la ANI el informe semestral No. 3 (mayo de 2025 a noviembre de 2025) a radicar a la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP).	24/12/25		

Elaboración propia

TABLA 265. HALLAZGO DE INDIVIDUOS EN EL MARCO DEL PROTOCOLO ARQUEOLÓGICO FORENSE

A continuación, se presenta un resumen de los eventos relacionados con hallazgos de individuos que se han presentado a la fecha en el Canal del Dique. Lo anterior, con el objeto de llevar un control de dichos eventos. Durante el periodo de diciembre de 2025, no se reportó por parte del Concesionario hallazgos:

N° evento	Fecha evento	Fecha Notificación Comunicación	Evento
1	22/08/23	06/06/2024 S-07-2024060601014	El 22 de agosto de 2023 alrededor de las 8:30 am, inspectores sobre el kilómetro 117+300 se percatan que el cuerpo de un individuo se encuentra flotando en el Canal del Dique. Hacen reporte al centro de operaciones del Concesionario, quienes a su vez se comunican con los guardacostas.

N° evento	Fecha evento	Fecha Notificación Comunicación	Evento
			9:14 am: arribo al lugar la lancha de guardacostas, quienes tomaron control del cadáver. Los guardacostas, procedieron a direccionar el cadáver hacia la orilla del muelle en el corregimiento de Pasacaballos, donde personal de la Policía Nacional procedió a custodiarlo mientras llegaba el CTI de la Fiscalía. 11:53 am: llegó personal del CTI, al lugar para realizar registro fotográfico y notificación del cuerpo. 12:26 pm: se hace levantamiento del Individuo.
2	30/03/24		El 30 de marzo de 2024, sobre las 11:00 am, se recibe llamada al edificio de control de Concesionario por parte de la tripulación de turno de la ambulancia fluvial, informando que cerca de la margen derecha del KM103+000 frente al muelle de la vereda de Leticia, debajo de unos arbustos se encontraba un cuerpo sin vida flotando sobre el agua. 11:30 am: Llegó a la zona una unidad del cuadrante de policía del municipio de Turbaco, quienes quedan a la espera del cuadrante de Pasacaballos. 12:00 pm: arribó al lugar la lancha de guardacostas, quienes se quedaron hasta las 3:43 pm hora en que hizo presencia la fiscalía general de la Nación, quienes trasladaron el cuerpo hasta la orilla. 04:12 pm: se hace el levantamiento del individuo y se da por finalizado el procedimiento.
3	10/04/24		El 10 de abril del 2024, se recibe llamada al edificio de control del Concesionario por parte de la tripulación de la ambulancia fluvial, reportando que personas de la zona informaron sobre un cuerpo flotando en el Canal del Dique. 08:08 am: Ambulancia fluvial notifica confirma el avistamiento de un cuerpo arrastrado por la corriente a la altura del KM 109+000 CDD. 08:12 am: Operadora del edificio de control reporta por medio de llamada telefónica a la línea de Guardacostas la novedad. 08:20 am: Operadora del edificio de control reporta por medio de llamada telefónica al cuadrante de policías de Pasacaballos. 08:29 am: Policías de Santa Ana se comunican con el edificio de control por el reporte de la novedad y confirmación de coordenadas donde está el cuerpo. 08:30 am: Guardacostas se comunican con el edificio de control por el reporte de la novedad y confirmación de coordenadas donde está el cuerpo. 08:55 am: Policía de Santa Ana confirma a edificio de control que ya están adelantando la coordinación para el procedimiento del levantamiento del cuerpo. 09:12 am: Ambulancia fluvial reporta la llegada de Guardacostas. 09:30 am: Ambulancia fluvial reporta que Guardacostas aseguró el cuerpo y procede a arrastrarlo hasta el muelle de Pasacaballos.

N° evento	Fecha evento	Fecha Notificación Comunicación	Evento
			10:10 am: En el muelle se encuentran Policía, CTI, Ejercito y Personal de seguridad del Concesionario cuando llego Guardacostas con el cuerpo, procediendo a sacarlo del agua. 10:20 am: CTI de la Fiscalía realiza inspección del cuerpo para proceder al levantamiento. 10:24 am: CTI realiza el levantamiento del cuerpo. 10:45 am: Se retiran todas las unidades de Policía, CTI, Ejercito y Personal de seguridad del Concesionario de la zona. 10:46 – Finaliza seguimiento del caso por parte del concesionario, retirándose la ambulancia fluvial de la zona.
4	28/07/24 29/07/24 30/07/24	20/09/24 S-07-2024092001683.	**28 de julio de 2024**: 04:27 pm: se recibe llamado en el edificio de control del Concesionario por parte de la tripulación de la ambulancia fluvial de Calamar reportando que una persona de sexo masculino en aparente estado de embriaguez, había caído al río Magdalena entre el KM 90 y 91, cerca de la embocadura del Canal del Dique. 04:40 pm: La ambulancia fluvial de Calamar inicia con el apoyo en la búsqueda de la persona caída al río. 04:46 pm La operadora del Edificio de Control se comunica telefónicamente con el comandante de la policía del municipio de Calamar, quien manifiesta desconocer el suceso e informa que trasladará una unidad al sitio. 06:00 pm La ambulancia fluvial de Calamar acompaña a la comunidad en la búsqueda del desaparecido. **29 de julio de 2024** 08:05 am: La ambulancia fluvial de Calamar inicia el acompañamiento a la comunidad en la búsqueda del desaparecido en el km 0+000 del Canal del Dique. 08:18 am: La ambulancia fluvial de Calamar reporta haber llegado hasta el km 4+600 en la búsqueda del desaparecido, regresando sin novedades. 02:15 pm: La ambulancia fluvial de Calamar se traslada al km 12+000 del Canal del Dique para verificar la supuesta aparición del cuerpo. 02:16 pm: La operadora del Edificio de Control se comunica con el comandante de la policía de Santa Lucía, quien desconoce el suceso, pero movilizará un cuadrante para verificar. 11:24 pm: La ambulancia fluvial de Calamar se traslada al km 10+000 del Canal del Dique, presionada por la comunidad y un cuadrante de Policía, para verificar el supuesto hallazgo del cuerpo del desaparecido en el sector de Santa Lucía. **30 de julio de 2024**

N° evento	Fecha evento	Fecha Notificación Comunicación	Evento
			01:47 am: La ambulancia fluvial de Calamar inicia nuevamente la búsqueda del desaparecido, reportando haber llegado al municipio de Santa Lucía sin éxito. 08:30 am: La ambulancia fluvial de Calamar informa que, según la comunidad, el cuerpo del desaparecido fue hallado cerca del municipio de Mahates y será trasladado por sus familiares aguas arriba del Canal del Dique hasta 11:30 am: La inspección fluvial del concesionario informa el traslado del cuerpo aguas arriba del Canal del Dique por el km 23+000 hasta el municipio de Calamar. 12:20 pm: La Inspección fluvial del concesionario reporta acompañamiento en el traslado del cuerpo del occiso aguas arriba del canal del Dique por el km 6+000. 12:50 pm: La Inspección fluvial del concesionario reporta llegada del cuerpo del occiso al km 0+000, embocadura del Canal del Dique (municipio de Calamar). 01:00 pm: Se da por finalizado el acompañamiento de las diferentes unidades del concesionario (ambulancia de Calamar e inspección fluvial) al personal de búsqueda del occiso, retirándose del lugar.
5	22/01/25	22/01/25 Correo electrónico	El 22 de enero de 2025, mediante correo electrónico el Concesionario notificó sobre un presunto evento de ahogamiento de un individuo en el Canal del Dique. En el correo el Concesionario manifestó que se puso en conocimiento al comandante de la estación de policía de Santa Lucía, intendente José Leonardo Villareal y el Fiscal 80 de la Grube David Cruz. Agregó en la descripción el Concesionario, joven de 21 años de nombre Vladimir Ramírez Oliveros, sin evidencia del cuerpo y oriundo de Calamar llegó a Santa Lucía en motocicleta y trató de cruzar nadando el canal, esta información fue suministrada por el comandante de la policía de Santa Lucía.
	22/01/25 23/01/25 24/01/25	24/01/25 S-07-2025012400120	**22 de enero de 2025** El 22 de enero de 2025 a las 3:37 pm el inspector vial del Concesionario reportó al edificio de control que la comunidad se acercó e informó de un posible caso de ahogamiento en el KM 4 del Canal del Dique. 3:40 pm: se avisó a la ambulancia fluvial del Concesionario sobre el evento y tuviera precaución dirigiéndose al lugar señalado en caso de requerir apoyo. 03:44 pm: La operadora del Edificio de Control contactó al subintendente de la Policía de Santa Lucía, José Leonardo Villareal, quien confirmó tener conocimiento de la desaparición de un joven de 21 años. Informó que la policía enviaría una unidad al lugar de los hechos. 04:24 pm: Se enlazó comunicación entre el comandante de la Estación de Policía, José Leonardo Villareal de Santa Lucía y el Fiscal Especializado 80 de la GRUBE David Cruz.

N° evento	Fecha evento	Fecha Notificación Comunicación	Evento
			04:49: Se remitió comunicación electrónica, con la información recibida por el Concesionario de las Autoridades, a la ANI e Interventoría del Proyecto con copia a las Autoridades Estatales, (Policía Nacional, UBPD, FGN). **23 de enero de 2025** 11:30 pm: El cuerpo del desaparecido fue hallado en inmediaciones del municipio de San Cristóbal, Bolívar, y sería trasladado aguas arriba por familiares hacia el municipio de Calamar. **24 de enero de 2025** 12:50 am: se reporta la llegada de una embarcación con el cuerpo del presunto individuo. 12:52 am: El cuerpo es trasladado por los familiares a un rumbo desconocido. 01:22 am: El Concesionario se comunica con el subintendente de Policía de Santa Lucía, José Leonardo Villareal, quien confirmó que el cuerpo fue hallado en el puerto del municipio de San Cristóbal y trasladado al municipio de Calamar por parte de la comunidad.
6	13/08/2025	Correo electrónico	El Concesionario reporto el avistamiento de un aglomerado personas de la comunidad en el KM 75+700 margen derecho. Al acercarse al punto de aglomeración dio cuenta de la presencia de un individuo sin vida. Según lo manifestado por el Concesionario, el individuo hallado, se encontraba desaparecido dos (2) días antes. El Concesionario además reportó que la unidad operativa informó de inmediato al Edificio de Control, el cual procedió a notificar a la Policía Nacional – sector Gambote y a la Armada Nacional – Batallón de Infantería de Marina No. 17. Asimismo, se registró la novedad en el SICC.
7	26/09/2025	Correo electrónico	El Concesionario reportó el hallazgo - por terceros - de un individuo sin vida en el Canal del Dique. Dentro del reporte emitido se destacan las siguientes acciones: Se recibió una llamada en el edificio de control reportando un cuerpo sin vida flotando a la altura del KM 103+100. Luego de recibir la llamada, las unidades operativas se desplazaron inmediatamente al lugar del hallazgo para verificar la información, constatando que un cuerpo sin vida se encontraba flotando y posteriormente quedó atascado en el KM 103+700, margen izquierda del Canal. La novedad fue reportada a los Guardacostas, a la Policía Nacional - Estación de Pasacaballos y al batallón de infantería de Marina No. 17. De igual forma se hizo el respectivo registro en el SICC.

Elaboración propia

6.3.6.11.4 CONSIDERACIONES FINALES DEL COMPONENTE FORENSE

La Interventoría continúa haciendo seguimiento a los autos y al Protocolo Arqueológico Forense a implementar en el Proyecto, el cual, entró en vigencia desde el 29 de mayo de 2024 mediante el AUTO AI-036 de 2024. El seguimiento se hace en el marco de su implementación inmediata ordenado por la Jurisdicción Especial para la Paz. Durante el periodo no se reportaron hallazgos de contextos forenses, por lo cual, no se tuvieron que implementar actividades en este sentido.

El incluir la tabla relacionada con los eventos de individuos descubiertos en el Canal del Dique en el informe, permite que se lleve un control claro de dichos eventos, el actuar del Concesionario y el resultado obtenido. Lo anterior garantizando que pueda haber una consulta constante de los mismos.

El desarrollo de las mesas de trabajo que se llevaron a cabo durante el periodo, adquiere relevancia, ya que, han permitido establecer una coordinación conjunta con los intervinientes en el Protocolo la consolidación del desarrollo de actividades en el Proyecto.

Teniendo en cuenta la situación que se presentó con la Ruta del Cimarronaje sobre los requerimientos para la participación en la mesa de coordinación en el marco del Protocolo Arqueológico Forense, hace necesario que se haga una revisión de los alcances del Protocolo en este sentido, toda vez que, si se hace una revisión puntual del numeral12. “Articulación Interinstitucional como mecanismo de Seguimiento”, toda vez que, en el mismo, se definen los participantes en la mesa de coordinación y la Ruta del Cimarronaje no se contempla en dicho espacio.

El desarrollo constante de espacios de trabajo entre la ANI y la Interventoría permite que tanto la Entidad como la Interventoría tengan un conocimiento claro del estado de avance y seguimiento que se hace al Protocolo Arqueológico Forense. Lo anterior facilita el diseño de una estrategia de trabajo conjunta que permita tener control y verificación del estado de cumplimiento del Protocolo.

El desarrollo constante de espacios de trabajo entre la ANI y la Interventoría permite que tanto la Entidad como la Interventoría tengan un conocimiento claro del estado de avance y seguimiento que se hace al Protocolo Arqueológico Forense. Lo anterior facilita el diseño de una estrategia de trabajo conjunta que permita tener control y verificación del estado de cumplimiento del Protocolo.

El seguimiento y verificación que ha hecho la Interventoría a las actividades programadas por parte del Concesionario, ha sido un elemento fundamental para hacer reporte a la ANI del estado actual del Componente Forense.

La entrega del informe semestral No. 3 por parte de la Interventoría es importante toda vez que le permite a la ANI dar cumplimiento de esa obligación específica en el marco del Protocolo Arqueológico Forense.

Debido al antecedente de un posible contexto forense encontrado durante los estudios arqueológicos de 2016, la Interventoría continúa el monitoreo de las actividades arqueológicas dentro del componente Forense.

6.3.7 GESTIÓN DE REDES

Durante diciembre de 2025 la Interventoría continuó realizando el seguimiento a las gestiones realizadas por el Concesionario ante los diferentes operadores de servicios, en aras de garantizar que se actualice el Plan de Redes remitido por el Concesionario y con el objeto de garantizar el cumplimiento del Plan de Obras.

6.3.7.1 DESCRIPCIÓN DEL ÁREA DE REDES

De acuerdo con el Apéndice técnico 5, el Concesionario debe adelantar todos los procedimientos desde el estado de la técnica, que le permita identificar la existencia real de redes y/o infraestructura que puedan verse afectadas por el proyecto, así como de diseñar y llevar a cabo las soluciones constructivas necesarias para resolver la afectación.

A continuación, se proporciona a título informativo el inventario de las redes identificadas en las inmediaciones del proyecto durante la estructuración técnica del proyecto.

TABLA 266. REDES IDENTIFICADAS QUE PUEDEN SER AFECTADAS POR EL PROYECTO.

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
					ESTE	NORTE
UF 0, UF6 A UF8 Y UF14	Esclusa Complejo Puerto Badel	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona	845951,00	1610820,00
UF 0, UF6 A UF8 Y UF14	Esclusa Complejo Puerto Badel	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona	845954,00	1610769,00
UF 0, UF6 A UF8 Y UF14	Esclusa Complejo Puerto Badel	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona	845844,00	1611212,00
UF 0, UF6 A UF8 Y UF14	Esclusa Complejo Puerto Badel	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona	845994,00	1611206,00
UF 12	Esclusa Complejo Puerto Badel	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona	906176,00	1621678,00
UF 12	Complejo A-Dique Viejo	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Calamar	906142,00	1621623,00
UF 12	Complejo A-Dique Viejo	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Calamar	906318,00	1621622,00

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
					ESTE	NORTE
UF 12	Complejo A-Dique Viejo	Torre de transmisión Línea de Alta Tensión	Air-e/Afinia (antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Calamar	903358,00	1625385,00
UF 12	Complejo A-Dique Viejo	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar Arroyo Hondo	903410,00	1625379,00
UF 12	Complejo A-Dique Viejo	Pozo de agua-Captación de Agua-Acueducto	Municipio de Soplaviento	Bolívar-Calamar	902804,00	1633100
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote- María la baja	Tubería PV6"	Privada Piscícola de Mahates	Bolívar-Mahates	8770049,00	1624619,00
UF 12	Complejo D-Ciénagas capote- María la baja	Tubería PV6"	Privada Piscícola de Mahates	Bolívar-Mahates	877067,00	1624594,00
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote- María la baja	Tubería metálica acueducto municipal	Municipio de Mahates	Bolívar-Mahates	876875,00	1624131,00
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote- María la baja	Poste de Media Tensión	Air-e/Afinia (antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Mahates	876873,00	1624131,00
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote- María la baja	Línea de gas	Gases del Caribe	Bolívar-Soplaviento	887121,00	1641779,00
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote- María la baja	Línea de gas	Gases del Caribe	Bolívar-Soplaviento	887309,00	1641505,00
UF 11	Complejo D-Ciénagas capote- María la baja	Línea de gas	Gases del Caribe	Bolívar-Soplaviento	887088,00	1641807,00
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa- Atascosa-Aguas Claras y Cienaguita	Alcantarilla Tubería PVC doble de 24" con cabezal	Privado-Finca	Bolívar-Mahates	8770043,00	1628233,00

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
					ESTE	NORTE
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Claras y Cienaguita	Vado con tubería	Privado-Finca	Bolívar Mahates	876998,00	1628303,00
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Claras y Cienaguita	Tubería acueducto, línea de conducción	Acueducto de Cartagena	Bolívar Arjona/Gambote	866447,00	1617900,00
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Claras y Cienaguita	Gasoducto	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar Arjona/Puerto Badel	845951,00	1610820,00
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Claras y Cienaguita	Gasoducto	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar/ Arjona Puerto Badel	845954,00	1610769,00
UF 12	Complejo E Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Claras y Cienaguita	Línea de gas	Surtigas S.A.E.S.P	Bolívar-Arjona/Puerto Badel	846033,00	1609285,00
UF 12	Complejo F2 Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Clara y Cienaguita	Alcantarilla con cabezal	Privado-Finca	Bolívar-Arjona/Puerto Badel	$845.603,00	1609112,00
UF 12	Complejo F2 Ciénaga Luisa-Atascosa-Aguas Clara y Cienaguita	Alcantarilla sin cabezal	Privado-Finca	Bolívar-Arjona/Puerto Badel	845444,00	1609111,00
UF 9	Complejo F-Caño Rico	Poste Concreto-Línea de media tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Arjona	841741,00	1600841,00
UF 9	Complejo F-Caño Rico	Poste Concreto-Línea de media tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Arjona	841381,00	1601084,00
UF 9	Complejo F-Caño Rico	Poste Concreto-Línea de media tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Arjona	841260,00	1601174,00
UF 10	Protección San Antonio	Alcantarilla con cabezal	Municipio de San Onofre	Sucre-San Onofre	842246,00	1599859,00

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
					ESTE	NORTE
UF 10	Protección Labarcés	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Sucre-San Onofre	839171,00	1596353,00
UF 10	Protección Labarcés	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Sucre-San Onofre	839647,00	1596341,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Calamar	907769,00	1626480,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea de gas	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-Calamar	907796,00	1626508,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Calamar	907850,00	1626563,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea de gas	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-Calamar	907967,00	1626669,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea de gas	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-Calamar	907792,00	1626822,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de Calamar	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Calamar	907686,00	1626948,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de puerto Badel	Línea de gas	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-Calamar	847069,00	1611359,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de puerto Badel	Línea de gas	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-Calamar	847047,00	1611349,00
UF 0	Vía de Acceso a esclusa de puerto Badel	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Calamar	847070,00	1611367,00
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Torre de transmisión Línea de Alta Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-San Cristóbal	892454,00	1640342,00

UF	COMPLEJO	TIPOLOGIA DE LA RED	EMPRESA; TITULAR; OPERADOR; ADMINISTRADOR; GESTOR O PROPIETARIO DE LAS REDES	LOCALIZACION		
				DEPARTAMENTO	COORDENADAS	
					ESTE	NORTE
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Torre de transmisión Línea de Alta Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-San Cristóbal	892814,00	1640310,00
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Torre de transmisión Línea de Alta Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-San Cristóbal	893275,00	1640243,00
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Red Telefónica	Telefónica-Movistar	Bolívar-María la Baja/Correa	855959,00	1605334,00
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Gasoducto	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-María la Baja/Correa	845954,00	1610769,00
UF 0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Línea Eléctrica de Baja Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-María la Baja/Correa	856595,00	1605600,00
UF0	Dragados-sitio de disposición de residuos	Gasoducto-Poste de Referencia	Promigas S.A. E.S.P	Bolívar-María la Baja/Correa	856449,00	1605523,00
UF 10	Complejo G3	Poste de Media Tensión	Air-e/Afinia(antiguamente Electricaribe)	Bolívar-Cartagena/Leticia	843015,00	1618204,00
UF 10	Complejo G3	Caseta de Bombeo	Municipio de Cartagena	Bolívar-Cartagena/leticia	842994,00	1618299,00
UF 11-UF 12	Complejo D-Complejo E	Poliducto	CENIT	Bolívar-Arjona/Gambote	NA	NA

Elaboración propia

A través de la comunicación S-07-2023112900946 del 30 de noviembre de 2023, el Concesionario entregó el Plan de Traslado de Redes, en donde dejó claro que existe la posibilidad de que se identifiquen redes que No fueron reportadas adecuadamente por los operadores y/o que no han sido reconocidas, por lo que, de presentarse dicha situación, el Inventario y Plan de Redes será actualizado por el Concesionario. En cumplimiento de las obligaciones contractuales la Interventoría, emitió concepto de No Objeción del Plan de Redes mediante comunicación CMAI-2-470-0051-24 de radicado ANI 20244090065752 del 18 de enero de 2024, aclarando que el Plan de Redes deber ser actualizado en el caso de que en el desarrollo del Contrato se identifiquen

nuevas interferencias o que producto de la entrega de los estudios y diseños definitivos se incluya algún tipo de estructura para evitar las interferencias con las redes secas, húmedas y las estructuras hidráulicas. Lo anterior, teniendo en cuenta que actualmente el proyecto se encuentra en la Fase de Preconstrucción, por lo que el Concesionario debe· presentar la actualización del Plan de Redes, una vez se tengan los estudios y diseños definitivos en la fecha prevista contractualmente.

Posteriormente, durante febrero de 2024, mediante comunicación CMAI-2-470-0222-24 de radicado ANI 20244090235012 se remitió Plan de Redes No Objetado a la ANI. el cual fue entregado por el Concesionario con la comunicación S-07-2024020900236 del 09 de febrero de 2024 en respuesta a la comunicación CMAI-2-470-0051-24 de radicado ANI 20244090065752 del 18 de enero de 2024 con la que la Interventoría emitió su concepto de No Objeción.

La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0300-25 de radicado ANI 20254090324232 del 13 de marzo de 2025 solicitó a la ANI aclaración sobre el Plazo de Entrega del Acta de Redes estipulado en el Apéndice Técnico 5. A la fecha de elaboración del presente informe no se ha obtenido respuesta.

En el mes de diciembre de 2025, no se recibieron reportes de este componente por parte del Concesionario.

6.4 REQUERIMIENTOS DE INFORMES SOLICITADOS AL CONCESIONARIO

Con ocasión de la solicitud del informe de geotecnia correspondiente a los diques que conforman la UF0, por medio de la comunicación CMAI-2-470-1516-24 de radicado ANI 20244091364732 de 31 de octubre de 2024 se atendieron las observaciones efectuadas por la ANI con el oficio No. 20244091233022, referente a la solicitud de No objeción a un periodo de cura por el presunto incumplimiento la obligación prevista en el numeral 6.4.10 Geotecnia del Apéndice Técnico 2.

El periodo de cura fue otorgado por la ANI mediante oficio No. 20243030416631 del 18 de noviembre de 2024 y notificado por la Interventoría mediante comunicación CMAI-1470-1719-24 del 21 de noviembre de 2024 de radicado ANI No. 0244091462042.

En respuesta, el Concesionario respondió con la comunicación S-072024512702219 en la que presentó objeción al plazo de cura otorgado.

Mediante comunicación CMAI-2-470-0053-25 de radicado ANI 20254090075452 del 21 de enero de 2025 se dio respuesta al Concesionario sobre sus argumentos por los cuales no da cumplimiento a la obligación establecida en los literales a y b del numeral 6.4.10.1 de la Sección 6.4.10 del Apéndice Técnico 2. El Concesionario manifiesta a que en esta etapa del proyecto no debe realizar los informes establecidos en esta Obligación Contractual.

Mediante comunicación CMAI-1-470-0370-25 de radicado ANI 20254090363722 del 21 de marzo de 2025 se radicó a la ANI el Informe del presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 6.4.10, subnumeral 6.4.10.1 (i) literal a) y b) del Apéndice Técnico 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Mediante comunicación CMAI-2-470-0428-25 de radicado ANI 20254090440532 del 07 de abril de 2025 se radicó ante la ANI la Actualización del Informe del presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 6.4.10, subnumeral 6.4.10.1, romanito (i), literal a) y b) del Apéndice Técnico 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 – Proyecto Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique.

Mediante comunicación CMAI-2-470-1654-25 de radicado ANI 20254091521502 de 28 de noviembre de 2025 se le informó a la ANI que, una vez revisadas y validadas las observaciones señaladas en el memorando, la Interventoría desiste del informe de presunto incumplimiento presentado mediante la comunicación CMAI-1-470-0370-25 de radicado ANI 20254090363722 de 21 de marzo de 2025, actualizado con la comunicación CMAI-1-470-0428-25 de radicado ANI 20254090440532 de 7 de abril de 2025. Asimismo, se le indicó que la Interventoría analizará nuevamente si a la fecha persisten o no las causales constitutivas de presunto incumplimiento de conformidad con los lineamientos y recomendaciones emitidas por la ANI, en concordancia con lo estipulado en las disposiciones consagradas en el Contrato de Concesión No. 005 de 2022, en especial del procedimiento regulado en el CAPÍTULO X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO

6.5 MANIFESTACIÓN DE CUMPLIMIENTO O INCUMPLIMIENTO DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP No. 005 De 2022 EN LOS PLAZOS Y TÉRMINOS PREVISTOS

En el Componente Jurídico del presente informe, numerales 5.1.2.3 y 5.1.2.4, se refleja la trazabilidad de los periodos de cura y/o informes de presunto incumplimiento, así como los procesos sancionatorios surtidos durante el desarrollo contractual del proyecto, de conformidad con el procedimiento establecido en el CAPÍTULO X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

6.6 GESTIÓN DE RIESGOS

6.6.1 DESCRIPCIÓN DEL ÁREA DE RIESGOS

Una correcta gestión del riesgo contractual mitiga y provee la posibilidad de afrontar y mitigar pérdidas económicas u otras sanciones como consecuencia de que alguna de las partes no cumpla con los términos esenciales de un contrato; y en este sentido la Interventoría con su grupo de profesionales de las áreas, riesgos, económica, social, ambientales, técnicas y legales realizará el seguimiento y control de las actividades de las obras civiles, ambientales, la gestión financiera y las actividades generadas del instrumento de control ambiental; como también del mantenimiento y operación de la infraestructura de las obras existentes la vías fluviales y terrestres objeto del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

6.6.2 MARCO METODOLÓGICO

En cuanto a la Metodología Prevista en el Ministerio de Hacienda, es importante precisar que durante los últimos años el país se propuso crear un modelo de infraestructura sostenible, para incorporar aspectos ambientales, sociales, institucionales y financieros en los proyectos. Los esfuerzos realizados desde los diferentes sectores buscan adoptar los compromisos de

sostenibilidad definidos a través de los acuerdos internacionales y el marco legal aplicable, entre los que se encuentran actividades productivas sostenibles, la reducción de impactos ambientales y sociales negativos, la mitigación y adaptación al cambio climático, mejores prácticas de gobernanza, entre otros.

En este sentido, se adoptó como política de estado el desarrollo de Infraestructura multimodal y sostenible, de manera que se incentive el incremento de inversión extranjera e innovadora, basada en atributos de sostenibilidad ambientales, sociales y de gobernanza (institucionales y financieros), de cara a contar con una infraestructura más competitiva y resiliente.

El aumento del interés por parte de los actores involucrados, tanto del sector público como del privado, por la incorporación de aspectos ASG+R en los proyectos de infraestructura bajo el esquema de Asociación Público-Privada (APP), genera la necesidad de crear herramientas sólidas para su implementación, con el objetivo de contribuir al cumplimiento y desarrollo de estos.

El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, por medio de su Dirección de Crédito Público y Tesoro Nacional, de acuerdo con la Ley 448 de 1998, y el artículo 44, 45 y 46 del Decreto 423 de 2001, es el responsable de definir cuáles de los riesgos certificados por la dependencia de planeación respectiva, deben ser atendidos con los recursos del Fondo de contingencias contractuales de las entidades estatales (FCEE).

Teniendo en cuenta la Resolución 4859 de 2019 en donde se adoptan las metodologías de valoración de obligaciones contingentes en proyectos de infraestructura, se presenta un interés por identificar y profundizar en los riesgos ambientales y sociales que se manifiestan en los proyectos de infraestructura bajo la modalidad de APP o esquemas de participación privada, que puedan llegar a afectar el FCEE y la normal ejecución de los contratos.

En virtud de la Circular externa 031 del 1 octubre de 2025 emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con apoyo del Banco Mundial y la firma consultora ARUP, presentó la actualización de la *"Metodología de valoración para obligaciones contingentes para proyectos de infraestructura APP- criterios Ambientales, Sociales, de Gobernanza y de Resiliencia (ASG+R) Segunda edición"* ´para realizar la evaluación de riesgos de los proyectos de infraestructura, los cuales, si no se abordan de forma adecuada, podrían derivar en una obligación contingente para la nación. Al presente documento se anexa la macro diligenciada de acuerdo con la metodología ASG+R (segunda edición) y la matriz de riesgos del proyecto. Anexos 8.5 y 8.6.

El seguimiento periódico de los riesgos contractuales, se desarrolla de acuerdo con lo siguiente:

- Revisión integral y análisis del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, apéndices, documentos contractuales y matriz de riesgos inicial.

- Identificación y Análisis de la matriz de riesgos con base en la metodología establecida por el Ministerio de Hacienda y el capítulo 13 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- Listado de Riesgos conforme a los documentos inherentes al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- Por cada área de riesgo, en el presente informe mensual se identificarán los factores de riesgo (Alertas tempranas) y se plantearán mecanismos y acciones de respuesta (Mitigar, transferir, aceptar, compartir, evitar, escalar), conforme con la experiencia de la Interventoría y herramientas otorgadas por el marco regulatorio vigente. A medida que avance el proyecto se evaluará la efectividad de los mecanismos propuestos como plan de respuesta al riesgo y se adelantarán los ajustes que correspondan para garantizar un seguimiento adecuado.

- En el presente informe se actualizó la evaluación cualitativa (Probabilidad e impacto) y lo anterior con el concurso y participación del equipo de la Interventoría.

- A partir de lo anterior, se presentarán los insumos requeridos por la ANI, para la valoración de los riesgos públicos localizados en la zona valorable.

6.6.3 IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP No. 005 DE 2022.

Los riesgos previstos en el proyecto serán identificados con base en las siguientes herramientas:

- Tablas de identificación de riesgos, con descripción y clasificación
- Procesos sistemáticos realizado por el equipo de Interventoría.
- Una lista de chequeo inicial se determina de acuerdo con lo estipulado en el capítulo XIII ECUACIÓN CONTRACTUAL Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

RESPONSABILIDAD: Cada responsable de área deberá realizar las siguientes actividades:

- Determinar las amenazas y/o las oportunidades
- Determinar disparadores del riesgo
- Adelantar seguimiento a los riesgos
- Analizar los riesgos y cuantificarlos
- Actualizar planes de respuesta
- Implementar respuestas para cada riesgo
- Controlar el riesgo.

6.6.4 SEGUIMIENTO AL ESQUEMA DE RIESGOS DEL PROYECTO

De conformidad con lo establecido en el numeral 2. Objetivos – literal (j) Gestión de riesgos de la Hoja de datos, metodología y Plan de Cargas del Contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023, se plantea implantar un sistema dedicado a la identificación y previsión de los principales riesgos asociados con el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, que permita prever, organizar y realizar acciones frente a la posibilidad de materialización de riesgos y minimización de impactos, que pudieran poner en riesgo la viabilidad y buena ejecución del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

En este sentido, se plantea el análisis de correlación entre lo previsto en el **CONPES 4028 del 16 de marzo de 2021** mediante el cual se presentan los ***"LINEAMIENTOS DE POLÍTICA DE RIESGO CONTRACTUAL DEL ESTADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN***

VÍAS FLUVIALES Y CANALES NAVEGABLES CON PARTICIPACIÓN PRIVADA", y lo estipulado en los numerales 13.1 Ecuación Contractual, 13.2 Riesgos asignados al Concesionario y 13.3 Riesgos de la ANI del CAPÍTULO XIII ECUACIÓN CONTRACTUAL Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS. Lo anterior considerando que el CONPES corresponde a la política de base sobre la que se estructuraron los riesgos del Contrato en cumplimiento de lo establecido en los artículos 2.4.1.11. y 2.4.1.12 del Decreto 1068 de 2015, y someten *"…a consideración del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES) los lineamientos de Política de Manejo del Riesgo Contractual del Estado, que deben seguir las entidades estatales para la estructuración de proyectos de transporte en vías fluviales y canales navegables en el país, sustituyendo los lineamientos en esta materia establecidos con anterioridad en los Documentos CONPES 3107 de 2001, 3133 de 2001, y 3758 de 2013. Los lineamientos establecidos en este documento deben ser aplicados en adelante atendiendo a las buenas prácticas de la estructuración, contratación y seguimiento contractual de proyectos."*

Conforme con el contrato de Interventoría No. VGCON 470 de 2023, para diciembre de 2025 se presenta el estado de las diferentes áreas que componen los riesgos del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Lo anterior se realizó mediante la implementación del marco metodológico establecido por el MHCP (Ministerio de Hacienda y Crédito Público), con complemento del marco metodológico establecido por el PMI (Project Management Institute – PMBOK 6ª y 7ª Edición) y la gestión de riesgos mediante la norma NTC - ISO 31000:2018.

En primer lugar, es importante destacar que el Concesionario asume la responsabilidad por el cumplimiento de sus obligaciones y los riesgos que le han sido específicamente asignados en virtud del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Por su parte, la ANI se encarga de los riesgos expresamente asignados a la ANI y del cumplimiento de sus propias obligaciones, de acuerdo con los términos establecidos en dicho contrato.

No obstante, es fundamental tener en cuenta que esta disposición no excluye la posibilidad de que se presenten riesgos imprevistos que no estén contemplados en el Contrato y que, aunque no hayan sido asignados expresamente, deberán ser analizados en virtud de la naturaleza de las obligaciones contractuales de cada parte; entre tanto no se identifiquen estas situaciones, los riesgos sujetos a análisis y seguimiento corresponden exclusivamente a los consignados en el capítulo 13 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Teniendo en cuenta que los riesgos previstos en la Cláusula XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, se ajustan a los lineamientos dados en el Conpes 4028 de 2021; a continuación, se procederá a realizar el análisis de la activación de riesgos, con base en la información suministrada por el Concesionario, los requerimientos y el seguimiento que adelanta la Interventoría para garantizar el cumplimiento de las obligaciones registradas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y sus respectivos anexos.

6.6.5 ANÁLISIS DE RIESGOS

El análisis de riesgos se realizará en dos etapas. Primeramente, se realizará un análisis cualitativo y posteriormente se realizará un análisis cuantitativo.

6.6.5.1 ANALISIS CUALITATIVO

Conforme con las obligaciones del contrato de Interventoría VGCON 470 de 2023, reguladas en el numeral 1.1.2.1 Obligaciones de la Interventoría, del Anexo 4 "METODOLOGÍA Y PLAN DE CARGAS DE TRABAJO", literal c. Obligaciones Administrativas de la Interventoría: "*Realizar una valoración cualitativa de la probabilidad de ocurrencia y el impacto de los riesgos del Contrato de Concesión con su respectiva descripción. Esta obligación se deberá realizar con el fin de apreciar el seguimiento de las posibles obligaciones contingentes a cargo de la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA en el desarrollo de la Interventoría. Lo anterior de conformidad con el Decreto 423 de 2001 y demás normas que la modifiquen, adicionen o complementen*.".

A continuación, se plantea la metodología que se adoptará para llevar a cabo dicho seguimiento a las contingencias:

Conforme al artículo 44 del Decreto 423 de 2001 la Dirección General de Crédito Público del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, adoptó las metodologías aplicables a los contratos estatales para determinar el valor de las obligaciones contingentes que en ellos se estipulen.

El mismo decreto en su artículo 45 establece que la Dirección General de Crédito Público del Ministerio de Hacienda, determinará cuáles de los riesgos certificados por la dependencia de Planeación respectiva, deben ser atendidos con los recursos del Fondo de Contingencias Contractuales de las Entidades Estatales, para lo cual establecerá un área de riesgos, la cual corresponde a la zona de riesgos "Relevantes".

A partir de lo anterior, y conforme con la identificación, asignación y la evaluación cualitativa (probabilidad e impacto) de los riesgos del proyecto, se identifican los riesgos relevantes, acorde con la Metodología del Ministerio de Hacienda y Crédito consignada en el documento "Obligaciones Contingentes – Metodologías de Caso Colombiano", publicado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público en agosto de 2022, y la Circular externa 031 del 1 octubre de 2025 emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con apoyo del Banco Mundial y la firma consultora ARUP, presentó la actualización de la *"Metodología de valoración para obligaciones contingentes para proyectos de infraestructura APP- criterios Ambientales, Sociales, de Gobernanza y de Resiliencia (ASG+R) Segunda edición"* la cual se resume en los siguientes procedimientos donde se muestra un ejemplo del Mapa de la evaluación cualitativa de los riesgos de un proyecto.

Teniendo en cuenta lo anterior, se definen los criterios de valoración para la clasificación de riesgos de acuerdo con la escala de probabilidad e impacto según como se muestra en la siguiente tabla:

TABLA 267. CRITERIOS DE VALORACIÓN CUALITATIVA

Probabilidad (Frecuencia)	Categoría	Impacto (Sobrecosto)
Rara vez	BAJO	0%-5% ([1])
Pocas veces	MEDIO – BAJO	5%-15% ([1])
Frecuentemente	MEDIO – ALTO	15%-30% ([1])
Muchas veces	ALTO	>30% ([1])

Fuente: Elaboración propia a partir de lineamientos MHCP

([1]): El impacto de los Sobrecostos, para las subcuentas de predios, compensaciones socioambientales, redes y dragados, se realizará con base en lo previsto en los criterios de evaluación de cada una de las subcuentas en evaluación.

De otra parte y como complemento a la información contenida en la tabla anterior, en la siguiente figura se muestra el mapa de calor que permitirá identificar los riesgos según la categoría y su zona de influencia de acuerdo con su probabilidad e impacto:

TABLA 268. ESCALA DE PROBABILIDAD E IMPACTO

Probabilidad-P						
	Alto	4				
	Medio-alto	3				
	Medio-bajo	2				
	Bajo	1				
			1	2	3	4
			Bajo	Medio-bajo	Medio-alto	Alto
			Impacto – I			

Fuente: Elaboración propia a partir de lineamientos MHCP La zona de riesgos valorable es la resaltada en color negro

TABLA 269. VALORACIÓN DEL RIESGO Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Valoración del Riesgo	Categoría	Calificación cualitativa	Calificación monetaria
2 y 3	Riesgo bajo	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual. Riesgo a tener en cuenta: No se requiere ninguna acción a menos que la clasificación aumente con el tiempo.	Los sobrecostos no representan más del 5% del valor del contrato
4	Riesgo medio-bajo	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes. Las acciones de mitigación que reduzcan tanto la probabilidad como la gravedad deben identificarse y presupuestarse para una posible acción si los fondos permiten la ejecución.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%)
5 y 6	Riesgo medio-alto	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual. Las acciones de mitigación que reduzcan tanto la probabilidad como la gravedad deben identificarse e implementarse a lo largo del proyecto.	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%)
7 y 8	Riesgo alto	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual. Como prioridad, las acciones de mitigación que reduzcan tanto la probabilidad como la gravedad deben identificarse e implementarse al comienzo del proyecto	Impacto sobre el valor del contrato en más de treinta por ciento (30%)

Fuente: Elaboración propia a partir de lineamientos MHCP

Conforme con la identificación, asignación y la evaluación cualitativa (probabilidad e impacto) de los riesgos del proyecto, se identificarán los riesgos que se ubican en la zona de riesgos altos, los cuales serán objeto de valoración o análisis cuantitativo de acuerdo con el procedimiento avalado para Colombia que corresponde a la Metodología de Valoración del Ministerio de Hacienda y Crédito Público vigentes conforme con el siguiente enfoque metodológico.

Con el seguimiento de las contingencias del proyecto, se puede determinar si recursos objeto fondeo en el fondo de pasivos contingentes administrado por Fiduprevisora son suficientes o no, así mismo se determinará conforme con la evaluación cualitativa si se requiere ampliar la valoración a otros riesgos (públicos o compartidos), diferentes a los que fueron objeto de plan de aportes al inicio del proyecto.

A partir de lo expuesto anteriormente, mensualmente se actualiza la evaluación cualitativa; acción para la cual se realizó con cada uno de los especialistas del interventor un análisis causa – efecto de los aspectos que componen dicha evaluación incluyendo su resultado en la “Justificación de la Probabilidad e Impacto”. Al respecto en las Conclusiones y Recomendaciones del presente informe se analizan los principales cambios con respecto a la evaluación anterior. No obstante, es la ANI quien finalmente debe determinar la necesidad de valorar o no determinados riesgos.

A partir de diciembre de 2019, el seguimiento a las contingencias de los proyectos de infraestructura bajo concesiones y Asociaciones Público Privadas, se efectuará conforme con lo establecido en el libro: “Metodología de Valoración de Obligaciones Contingentes Para Proyectos de Infraestructura, El Caso Colombiano”, expedido por la Dirección General de Crédito y Tesoro del Ministerio de Hacienda y Crédito Público actualizado en agosto del 2022, por lo tanto, a continuación se presenta el contexto teórico de dicha metodología, la cual se empezará aplicar de forma gradual para la valoración de los riesgos del proyecto.

6.6.6 EVALUACIÓN DE RIESGOS POR PARTE DE LA INTERVENTORÍA

Dentro de la evaluación desarrollada por la Interventoría, se ha venido siguiendo la metodología ASG+R, de acuerdo con lo establecido en el Volumen 2 – Metodología de valoración de obligaciones contingentes para proyectos de infraestructura APP: Criterios ambientales, sociales y de gobernanza + resiliencia.

Como aspecto relevante para este periodo de análisis, se tiene la connotación ambiental derivada de los actos administrativos expedidos por la ANLA, lo cual podrá tener repercusión de manera transversal en todos los componentes del proyecto, ya que como se indicó el capítulo ambiental, la ANLA emitió la Resolución 000914 del 17 de mayo de 2024, en respuesta a los recursos de reposición presentados por CORMAGDALENA y el Concesionario Ecosistemas del Dique contra la Resolución 322 del 29 de febrero de 2024. En esta resolución, la ANLA ratifica la necesidad de llevar a cabo un estudio de impacto ambiental para el proceso de licenciamiento posterior.

El 24 de junio de 2024, el Concesionario dentro de sus facultades solicitó formalmente ante la ANLA los términos de referencia, conforme a lo estipulado por la Autoridad Ambiental en la Resolución 322 del 29 de febrero de 2024 y el Decreto Único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible 1076 de 2015. Estos términos de Referencia, son el punto de partida para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental, con lo cual se dará continuidad al proceso

establecido por Ley Aplicable para llevar a cabo la materialización del nuevo Instrumento de Manejo y Control Ambiental determinado por la Autoridad Ambiental.

A diciembre de 2025 se cuenta con los Términos de Referencia expedidos por la ANLA mediante oficio ANLA 20245000665221 del 30 de agosto de 2024, para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental-EIA con miras a la obtención de una Licencia Ambiental. Procede en adelante iniciar la recopilación de la información requerida por la ANLA en los aspectos técnicos, ambientales y sociales aplicables a las condiciones del proyecto. Este nuevo contexto prevé un retraso en la ejecución del proyecto, más allá de lo inicialmente planificado, extendiendo así la duración del mismo en sus diferentes Fases, siendo este el efecto más notable de acuerdo con las decisiones de la Autoridad Ambiental. Por el momento, entre todas las partes (ANI, Concesionario e Interventoría) se avanza en la revisión y análisis preliminar del pronunciamiento de la ANLA, de tal manera que se identifiquen los efectos reales sobre el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y las acciones potenciales para el control del presente riesgo.

Así mismo, con la Resolución 2544 del 18 de noviembre de 2024, en su artículo primero del RESUELVE, parágrafo segundo la ANLA establece que "*El documento denominado "Plan Hidrosedimentológico Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique", aceptado mediante Resolución 1659 del 19 de diciembre de 2017, no es un instrumento de manejo y control ambiental, Licencia Ambiental o Plan de Manejo Ambiental vigente*". Nótese que lo que está manifestado la ANLA es que el documento denominado "Plan Hidrosedimentológico Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique", es que el "Plan Hidrosedimentológico Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique" no ostenta la naturaleza de un instrumento ambiental legalmente vinculante, ya sea como licencia, plan de manejo ambiental, o cualquier otra figura que implique obligatoriedad desde el punto de vista normativo en materia de manejo y control ambiental, pero no ha perdido su alcance como un insumo técnico orientado al cumplimiento de los objetivos del proyecto.

Por lo anterior, se prevé la materialización de posibles efectos que ocasionaría los Términos de Referencia expedidos por la Autoridad Ambiental sobre el proyecto y que tendría repercusión sobre el esquema de riesgos definido en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 al ser un tema trasversal que impacta diferentes componentes del proyecto. Así las cosas, el Concesionario deberá revisar su alcance y presentar su análisis técnico y financiero, para que la Interventoría proceda a evaluar la propuesta presentada por el Concesionario con base en los términos de referencia establecidos por la Autoridad Ambiental.

Sin perjuicio de lo anterior, a continuación, se presenta un análisis general de los riesgos asociados con cada componente para diciembre de 2025, de acuerdo con lo previsto en el numeral 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, información que servirá para desarrollar la evaluación de cada uno en el numeral de ANALISIS DE RIESGOS.

6.6.6.1 AREA PREDIAL

A cargo de la ANI

A. ***"(i) Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las demoras y variaciones en los costos de la Gestión Predial a cargo de la ANI asociada a los Predios Gestión Pública, en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones previstas expresamente en el Apéndice Técnico 7-Gestión Predial."***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Para este riesgo es importante resaltar que, si bien está identificado dentro de los riesgos de la ANI, la Asunción de este riesgo conlleva única y exclusivamente a las actividades previstas en el Apéndice Técnico 7 que para los predios de Gestión de pública son del Concesionario. Es decir, la responsabilidad de disponibilidad le corresponde al Concesionario, mientras que la de adquisición está a cargo de la ANI. Entendiéndose la adquisición como el proceso de gestión ante la entidad correspondiente para obtener la titularidad a nombre de la ANI.

Al corte del presente informe, se tienen identificados un total de 618 predios de los cuales 470 no tienen folio de matrícula inmobiliaria.

Justificación de probabilidad: Esta calificación se basa en una probabilidad BAJA esto se debe a que en abril de 2025 se suscribió el Otrosí No. 2, dentro del cual la Fase de Preconstrucción se define con 45 meses. Por lo anterior, en dicho Otrosí desde el proceso de gestión predial se establece que el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras; es decir, que la disponibilidad de los predios, debe ajustarse a los plazos establecidos en el nuevo Plan de Obras.

Justificación de Impacto: El impacto de este riesgo se clasifica como BAJO, dado que, de conformidad con el Contrato, que establece que el inicio de la Fase de construcción se encuentra supeditado a tener el 100% de disponibilidad de la primera UF y tener el 100% de las demás Unidades Funcionales antes del inicio de las Obras según el Plan de Obras. Dada la suscripción del Otrosí 2 en abril de 2025, a hoy no están definidas las fechas dentro de las cuales deben estar el 100% de los predios disponibles.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Gestión Predios Públicos	MEDIO-BAJO	MEDIO-ALTO	NO

La calificación de la metodología ASG+R indica que no está en zona valorable, no se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: Teniendo en cuenta lo dispuesto en el Otrosí 2, el Concesionario procedió a notificar a los propietarios de los predios disponibles el no uso de las áreas hasta tanto no se cuente con la Licencia Ambiental en las siguientes fechas:

TABLA 270. FECHA DE NOTIFICACIÓN DE SUSPENSIÓN DE PIV

PREDIO	FECHA DE NOTIFICACIÓN
RECD-13-0024	21/10/2025
RECD-13-0013	20/10/2025
RECD-CC-0030	15/10/2025
RECD-13-0030	10/10/2025
RECD-0-0017	10/10/2025
RECD-0-0002	10/10/2025
RECD-0-0008	10/10/2025

Por otro lado, como parte del seguimiento del estado de disponibilidad de la Unidad Funciona 1 y la Unidades Funcional 13 – UF1 y UF13 y en respuesta a la comunicación S-07-2025112101784, la Interventoría por medio de la comunicación CMAI-2-470-1716-25 de radicado ANI 20254091581262 de 12 de diciembre de 2025, solicitó al Concesionario dar respuesta a las siguientes comunicaciones que remitió en meses pasados:

-UNIDAD FUNCIONAL 1: CMAI-2-470-1570-25 de radicado ANI 20254091462992 del 15 de noviembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025111802116, en donde se solicita al Concesionario sustentar técnicamente, con los soportes correspondientes, el número total de predios que conforman la Unidad Funcional 1, realizando las verificaciones que sean necesarias, con el fin de que la información suministrada sea veraz y coherente con el avance de la Gestión Predial y los Estudios y Diseños entregados por el Concesionario.

-UNIDAD FUNCIONAL 13: CMAI-2-470-1603-25 de radicado ANI 20254091507252 del 25 de noviembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025112602179, dentro de la cual se requirió aclarar, de manera espacial y alfanumérica, con los soportes correspondientes, la situación predio a predio, indicando los argumentos específicos por los cuales, trece (13) predios aún no se relacionan disponibles. Así mismo, se requiere que se anexe el polígono de afectación actualizado, en el cual se pueda evidenciar con claridad la delimitación de los predios afectados por las actividades de consulta previa.

Riesgo Compartido

B. ***"(ii) Salvo por las coberturas a cargo de la ANI expresamente previstas en el presente Contrato, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el Valor Estimado de Predios (incluyendo expropiación) y Compensaciones Socioeconómicas." Pag. 233.***

C. ***"(ii) Parcialmente, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el valor estimado de Predios (incluyendo expropiación) y Compensaciones Socioeconómicas, en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones y plazos previstos expresamente en este Contrato de lo que corresponda al porcentaje en que la ANI asume dicho riesgo, estrictamente de conformidad con lo previsto en la Sección 7.2(d)." Pág. 238.***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo no presentó variaciones y, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
Concesionario - ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Este riesgo se relaciona con las posibles fluctuaciones en el valor estimado por concepto de adquisición en predios privados y de gestión pública necesarios para el proyecto, que incluyen tanto las valoraciones asociadas a las expropiaciones como las consideraciones de compensaciones socioeconómicas y mejoras existentes.

Es importante precisar que sobre los predios privados sus fluctuaciones estarán asociadas a la investigación completa que permita determinar la cantidad de predios, su análisis jurídico en cuanto connotaciones que impliquen procesos adicionales de expropiación, como medidas de restitución de tierras y/o sucesiones ilíquidas, así como el tipo de negociación a partir de la oferta de compra, situación que a la fecha producto que se avanza en la consolidación de los predios inmersos en las obras proyectadas, ejecución de inventarios prediales y connotaciones jurídicas, no es posible la determinación de una valor preciso hasta no conocer los avalúos comerciales que den lugar.

Respecto a los predios de gestión pública y conforme a lo dispuesto en cuanto a la subcuenta dispuesta para algún tipo de adquisición, es importante resaltar que dichos costos serán atribuibles al proceso de titulación que se ejecuten sobre bienes públicos, es decir en cabeza gobernaciones y/o municipios, amparados en la ley 1682 de 2013, que señala en su artículo 36, "*Los predios de propiedad de entidades públicas que se requieran para el desarrollo de proyectos de infraestructura deberán ser cedidos a la entidad responsable del proyecto, a título oneroso o como aporte de la respectiva entidad propietaria al proyecto de infraestructura*", determinación que estará sujeto al proceso que se ejecute a través de los consejos y facultad entregada al alcalde de conocer si la misma es a título oneroso o gratuito, es decir, será en dicha etapa que se conocerá la fluctuación o no de los recursos disponible.

Adicional a ello, es importante indicar el sustento normativo sobre el cual se pueden atribuir costos en el proceso de adquisición con predios de tipología pública:

-Que, la Ley 28 de 1974, señala que el representante legal del municipio es el alcalde y en tal virtud puede y tiene facultades para otorgar escrituras de transferencia de inmuebles municipales previamente facultado por el Concejo Municipal.

-La Ley 137 de 1959, establece que los bienes baldíos ubicados en los cascos urbanos del municipio fueron cedidos por la Nación a los Entes territoriales, aspectos jurídicos ratificados en los decretos reglamentarios 1493 de 1960 y 3313 de 1965.

-Los baldíos son aquellos terrenos que hallándose dentro de los límites territoriales no pertenecen a ninguna persona en particular por título ordinario o traslaticio de Dominio, en este mismo sentido se ha establecido en la Ley 388 de 1997, que todos los terrenos que se encuentren en suelo urbano y no constituyan reserva forestal o ambiental pertenecen a las entidades territoriales y que toda transferencia de los mismo se hará mediante una resolución administrativa, la cual constituirá título de dominio y una vez inscrita en la oficina de registro de instrumentos públicos será plena prueba de propiedad. (Art. 95).

-Conforme al artículo 7 de la Ley 137 de 1959, y la Ley 388 de 1997, en su artículo 123 y demás normas concordantes, en las cuales manifiestan que los distritos y municipios deben incorporar a su patrimonio los baldíos que se encuentren en suelo urbano con la finalidad de que los distritos y municipios hicieran la respectiva titulación de los bienes baldíos urbanos por cesión que hizo al Nación, de conformidad con las leyes mencionadas anteriormente y la Instrucción administrativa número 18 del 24 de agosto de 2009, emanada por la Superintendencia de Notariado y Registro.

-Teniendo en cuenta que el tratamiento de bienes baldíos se fundamenta en el numeral 21 del artículo 76 de la Constitución Política de 1886, le correspondía al Congreso expedir “las normas sobre apropiación o adjudicación y recuperación de tierras baldías” atribución que sirvió de base para expedición de la Ley 137 de 1959, en la que se reglamentó parcialmente la adjudicación de baldíos urbanos.

-Con el fin de materializar el artículo 123 de la Ley 388 de 1997, es necesario adelantar los procedimientos de formalización contenidos en la Institución Administrativa N° 18 de 2009 y Circular 222 de 2010, se redefinieron las condiciones para la titulación de los predios baldíos y correspondiente inscripción por parte de las Oficinas de registro de instrumentos públicos, con el objeto de darles identidad registral a los bienes de los municipios y distritos, cuyo dominio fue adquirido en virtud de la Ley, y con el fin de darle seguridad jurídica a los títulos correspondientes.

Finalmente, a partir del proceso de identificación y entrega de insumos técnico y jurídicos que se adelanta, no es posible determinar qué predios con esta connotación serán objeto de algún tipo de cobro hasta no proceder por parte de la entidad a la solicitud al municipio o la entidad que haga las veces de propietario y la misma se pronuncie.

Justificación de probabilidad: Esta evaluación se basa en una probabilidad BAJA teniendo en cuenta a la fecha se ha realizado ofertas que su valor corresponde a un porcentaje del 3.19% del valor de la Subcuenta Predios y en virtud del Otrosí No. 2, el Concesionario debe dejar sin efecto las ofertas de compra notificadas a excepción de aquellas donde se consolidó negocio jurídico, es decir las que tienen promesa de compraventa, lo cual aporta a la calificación de la probabilidad.

Justificación de Impacto: En concepto de la Interventoría su impacto se considera BAJO para el presente mes, debido a que, si bien la asignación de riesgos del Contrato prevé una financiación del sobrecosto por adquisición predial con recursos de la ANI, se estima que el valor de predios y mejoras no superará el 120% del valor presupuestado para la subcuenta de Predios.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Predial	ALTO	MEDIO-ALTO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo con los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha corte del periodo en evaluación:

El Concesionario está avanzando con la investigación catastral, registral predial y la revisión de los E&D. El Concesionario debe procurar la enajenación voluntaria de los predios privados a través de trabajo mancomunado entre el área social, predial y la verificación y presentación de propuestas técnicas que permitan la menor necesidad de áreas para adquisición predial.

Así mismo, se recomienda que, una vez se tenga definida el Área Efectiva Predial, con ello las áreas requeridas, se adelante la elaboración de la estimación del valor aterrizado a la realidad actual de los predios requeridos para el Proyecto**.**

Se realizó mesa de trabajo el 22 de abril de 2025 con el Concesionario en donde se realizó la revisión y subsanación de las observaciones del presupuesto o estimación con corte a diciembre de 2024. En virtud de ello, la Interventoría procedió a realizar la validación del presupuesto de adquisición predial por medio de la comunicación CMAI-1-470-0510-25 de radicado ANI 20254090518472 del 25 de abril de 2025 y radicado Concesionario R-07-2025042800786. El valor presupuestado es el siguiente:

TABLA 271. ESTIMACIÓN DEL VALOR DE ADQUISICIÓN DE PREDIOS.

UF	VALOR PRESUPUESTADO (Corrientes)
CC	$ 3,702,129,827.70
CPB	$ 4,996,812,881.83
UF0	$ 2,728,873,431.00
UF9	$ 3,486,316,832.33
UF10	$ 18,555,355,223.79
UF11	$ 5,421,167,978.82
UF12	$ 4,989,882,887.34
UF13	$ 7,718,409,556.72
UF14	$ 21,389,768,591.74
Total	$ 72,988,717,211.26

Fuente: elaboración propia

Se procedió a la deflactar la cifra antes obtenida, dando el siguiente resultado:

TABLA 272. DEFLACTACIÓN DEL PRESUPUESTO DE ADQUISICIÓN DE PREDIOS

IPC DIC 2020	105.48
IPC DIC 2024	144.88
Factor de cambio	0.7281
Presupuesto deflactado (mes de referencia)	$ 53,139,494,005.00

Fuente: elaboración propia

Una vez deflactado se procedió a obtener el porcentaje del valor presupuestado sobre el valor que el Concesionario debe fondear a la Subcuenta predios según el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022:

TABLA 273. PORCENTAJE DEL VALOR PRESUPUESTADO PARA ADQUISICIÓN DE PREDIOS SOBRE EL VALOR A FONDEAR EN LA SUBCUENTA PREDIOS

Valor contractual a fondear	$ 95,257,765,125.00
Presupuesto deflactado	$ 53,139,494,005.00
Porcentaje a usar	56%

Fuente: elaboración propia

Es decir, de conformidad con el ejercicio realizado por el Concesionario y verificado por la Interventoría, donde a partir de la información predial que se tiene a la fecha, se calcula el valor para la adquisición de los predios, se concluye que, según estimación no se llegará al 100% del valor que debe ser fondeado a la Subcuenta Predios. Por lo tanto, es posible presumir, que en las condiciones del proyecto a diciembre de 2025, que no habrá necesidad de realizar aportes adicionales bajo el sistema de bandas definido en el Contrato para efectos de la asunción de riesgos.

6.6.6.2 AREA AMBIENTAL

El Contrato de Concesión bajo el esquema de APP 005 de 2022, numeral 13.2, literal (a), establece los siguientes riesgos:

A cargo de la ANI:

A. ***"(iv)Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos y las demoras ante la eventual necesidad de obtener una licencia ambiental u otro mecanismo de seguimiento y control ambiental no contemplado o diferente al Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto, que se deriven de modificaciones regulatorias posteriores a la fecha de apertura del Proceso de Selección."***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A

ANI	Alto	Alto	Riesgo Alto	X		

Contexto y evaluación del riesgo: A través de la Resolución No. 1659 de 2017, modificada por la Resolución ANLA 0832 de 2018, la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, aceptó el Plan Hidrosedimentológico del Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique. Este plan fue presentado inicialmente por Cormagdalena y se constituyó en el instrumento de seguimiento y control ambiental para la ejecución del proyecto "Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique", en el marco del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

No obstante, para incorporar dicho instrumento al desarrollo del proyecto, se requería la cesión parcial de las obligaciones establecidas y derivadas de la Resolución ANLA 1659 de 2017, modificada por la Resolución ANLA 0832 de 2018. En este trámite, Cormagdalena cedería los derechos y obligaciones originados en las resoluciones señaladas a favor del Concesionario.

Sin embargo, tras el proceso de revisión y evaluación del trámite de Cesión parcial, esta fue negada por la Autoridad Ambiental ANLA mediante la Resolución 322 del 29 de febrero de 2024, confirmada por la Resolución 0914 del 17 de mayo de 2024, solicitando además la expedición de términos de referencia para la obtención de una Licencia Ambiental.

Justificación de probabilidad: Considerando la expedición de la Resolución 0914 del 17 de mayo de 2024, emitida por la ANLA, la probabilidad se categoriza como Alta por cuanto ya existe un pronunciamiento a través del oficio ANLA 20245000665221 del 30 de agosto de 2024, para la elaboración de un Estudio de Impacto Ambiental – EIA y consecuente Licenciamiento Ambiental, la probabilidad ha sido catalogada como Alta y el riesgo hoy en día está materializado.

Justificación de Impacto: El impacto ha sido catalogado como Alto. Actualmente con las determinaciones de la ANLA respecto a la exigencia de Licencia Ambiental implicaron para el proyecto la necesidad de modificación contractual formalizada mediante Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión No. 005 de 2022, que entre otros aspectos prorrogó la Fase de Preconstrucción de 18 a 45 meses. Adicionalmente el Licenciamiento Ambiental, implica la necesidad de tramitar recursos del fondo de contingencias estatales para atender el riesgo activado a la ANI con lo que se deberán cubrir los costos en los que se incurra para la obtención de la licencia, siendo este un efecto evidentemente desfavorable a cargo de la entidad contratante.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Gestión Ambiental	MEDIO-BAJO	ALTO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que el riesgo está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: En cumplimiento a lo dispuesto en la Sección 5.5. del Anexo 1 del Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión, denominado “Instructivo procedimiento

reconocimiento del pago de los costos asociados al licenciamiento ambiental", la Interventoría recibió la comunicación S-07-2025111101748 del 11 de noviembre de 2025, con los informes de seguimiento de la Ejecución de los Fondeos Aprobados, así como avance del cronograma del EIA y las actividades correspondientes a los meses septiembre y octubre de 2025, conforme a los montos proyectados en el Comité de Previa Aprobación del 4 de agosto de 2025

Al respecto, la Interventoría se pronunció mediante comunicación CMAI-1-470-1599-25 de radicado ANI 20254091558322 del 5 diciembre de 2025, puntualizando que las obligaciones de revisión de estos informes no se encuentran incorporadas al Contrato de Interventoría, hasta tanto no se apruebe y formalice la adición de recursos solicitada. Por consiguiente, concluyó que no será posible continuar con las actividades de acompañamiento, emisión de conceptos y participación en reuniones relacionadas con el EIA, en la medida en que su ejecución compromete el equilibrio técnico, operativo y financiero del Contrato de Interventoría.

Riesgo Compartido:

B. ***"(v) Parcialmente, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el Valor Estimado de las Compensaciones Socioambientales, en los términos de la Sección 8.1(d), en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones y plazos previstos expresamente en este Contrato de lo que corresponda al porcentaje en que la ANI asume dicho riesgo." (ANI)***

C. ***"(vi) Salvo por las coberturas a cargo de la ANI expresamente previstas en el presente Contrato, los efectos favorables y/o desfavorables de las variaciones en el Valor Estimado de Compensaciones Socioambientales." (Concesionario)***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI - Concesionario	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Las actividades ejecutadas con ocasión a las Compensaciones Socioambientales deberán llevarse a cabo una vez sean tramitados permisos y autorizaciones asociadas con el uso y aprovechamiento de recursos, en los términos y tiempos indicados por la Autoridad Ambiental y/o la Ley Aplicable a su ejecución.

Justificación de probabilidad: Teniendo en cuenta que a la fecha no se requieren permisos y autorizaciones que deriven en compensaciones ambientales, no se contempla a corto plazo la activación del presente riesgo. Probabilidad Baja.

Justificación de Impacto: Teniendo en cuenta que a la fecha no se requieren permisos y autorizaciones que deriven en compensaciones ambientales, no se contempla a corto plazo la activación del presente riesgo. Impacto Bajo.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Ambiental	MEDIO-ALTO	MEDIO-ALTO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por parte de la Interventoría: Actualmente, el Concesionario cuenta con autorizaciones ambientales que exigen la implementación de compensaciones Socioambientales. Sin embargo, estas medidas aún no se han ejecutado, por lo que no se ha incurrido en costos asociados a la evaluación y materialización de este riesgo.

Fuerza mayor ambiental por el siguiente evento:

D. ***Si transcurriere más del cincuenta por ciento (50%) adicional del tiempo máximo establecido por la Ley Aplicable para la expedición o modificación de permisos, concesiones y autorizaciones ambientales –PCAA-. Para los casos de PCAA que no estén reglamentados por la Ley, el tiempo para la activación de la Fuerza Mayor Ambiental se definirá con base en el procedimiento interno adoptado por la Autoridad Ambiental competente para la evaluación del PCAA objeto de análisis.***

En caso que no sea posible contar con una norma, ni un procedimiento de conocimiento público para calcular el tiempo del trámite, se tomará como referencia el tiempo del trámite vigente para Licenciamiento Ambiental.

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Para el desarrollo de las intervenciones que requieran la obtención de permisos, autorizaciones y licencias, el Concesionario deberá surtir los trámites correspondientes ante la Autoridad Ambiental, conforme se describe en la sección 3.2, literal (e) del Apéndice Técnico Ambiental 6 del Contrato.

Conforme con el alcance contractual de la Fase de Preconstrucción, se cuenta con las autorizaciones para el desarrollo de los dragados de mantenimiento expedidas por CARDIQUE y la CRA, adicionalmente se adelantan algunas autorizaciones para la operación y mantenimiento de los Dique que conforman el Canal del Dique de acuerdo con el Apéndice Técnico 1, dentro de los términos establecidos por las Autoridades Ambientales.

Para la Fase de construcción, el proyecto deberá contar con la licencia ambiental derivada de las disposiciones establecidas por la ANLA a través de la resolución No. 000322 del 29 de febrero de 2024, confirmada por la Resolución No. 000914 del 17 de mayo de 2024, y mediante las cuales se requiere de la elaboración y presentación de un Estudio de Impacto Ambiental – EIA, encaminado al trámite de una licencia ambiental, incluyendo aquellas obras y/o actividades que por su naturaleza requieren dicho trámite, en el marco del Decreto 1076 de 2015, conforme lo expuesto en la parte motiva del citado acto administrativo.

Justificación de probabilidad: El proyecto dispone de los permisos para el desarrollo de intervenciones que actualmente el concesionario desarrolla en la Fase de Preconstrucción y algunos otros que también se adelantan bajo la normativa aplicable y términos de ley establecidos por cada Autoridad Ambiental para cumplir la totalidad de las obligaciones de operación y mantenimiento determinadas en la Unidad Funcional 0. En cuanto a la Licencia Ambiental, el proyecto está llevando a cabo las actividades preliminares para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental-EIA, en estricto cumplimiento de los términos de referencia emitidos por la ANLA. En ese sentido, considerando que todos los trámites ambientales en curso se desarrollan dentro de los plazos legales para su evaluación y aprobación, la probabilidad de materialización del riesgo actual es Baja.

Justificación de Impacto: El impacto se categoriza como Bajo teniendo en cuenta que en este periodo (diciembre de 2025) las autorizaciones ambientales continúan tramitándose dentro de los tiempos estimados normativamente y por lo tanto, no se avizoran a corto plazo, efectos negativos en la estructura del Contrato (aspectos jurídico, financiero, social, ambiental y otros) que puedan impactar en el cumplimiento oportuno de los objetivos del Contrato.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Fuerza Mayor Ambiental	ALTO	MEDIO-BAJO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: En relación con el trámite de Licencia Ambiental, el Concesionario avanza con las actividades iniciales del EIA, ejercicio que se realiza de acuerdo con el cronograma de actividades presentado por el Concesionario, hasta ahora sin alteraciones que generen algún tipo de incertidumbre sobre los tiempos de ejecución proyectados. Para el caso de otras autorizaciones y trámites ambientales que se adelantan, estos se enmarcan dentro de los tiempos legalmente estipulados en el marco regulatorio ambiental, por lo cual no se prevé a corto plazo la activación de una posible fuerza mayor ambiental.

Obras no previstas:

E. Los costos asociados a la realización de obras no previstas. i) en este Contrato y los Apéndices Técnicos y que sean solicitados por la ANI, ii) en el instrumento ambiental

aplicable al Proyecto, al momento de la presentación de la oferta y que sean solicitadas por la ANI en a) virtud de los requerimientos de la Autoridad Ambiental, o b) reconocidas mediante fallo judicial en firme en el área de influencia Físico-Biótica o en el área de influencia Socioeconómica del Proyecto, por razones no imputables al Concesionario.

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Medio Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Este riesgo se refiere a la posibilidad de incurrir en costos adicionales por obras que no están contempladas en el Contrato ni en los Apéndices Técnicos, y que podrían ser requeridas por la ANI o derivadas del cumplimiento del instrumento ambiental aplicable al Proyecto. También incluye obras adicionales que puedan ser reconocidas por fallo judicial en firme, en áreas de influencia físico-biótica o socioeconómica, siempre que estas situaciones no sean imputables al Concesionario.

Al corte de este informe, ninguna de las condiciones que activan este riesgo se ha presentado, por lo que no se han generado costos adicionales bajo estas circunstancias. Esto implica que, actualmente, el riesgo se mantiene de manera potencial y no se materializa en compromisos de gasto.

Justificación de probabilidad: En caso de materializarse, los costos asociados podrían generar impactos financieros al proyecto. Sin embargo, dado que estas obras serían específicas y limitadas en alcance, la probabilidad estimada se clasifica como bajo.

Justificación de Impacto: El impacto se categoriza como Medio Bajo teniendo en cuenta que no se avizoran a corto plazo, efectos negativos en la estructura del Contrato (aspectos jurídico, financiero, social, ambiental y otros) que puedan impactar en el cumplimiento oportuno de los objetivos del Contrato relacionados con obras no previstas ocasionadas por requerimientos de la ANI, instrumento ambiental y/o fallos judiciales.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Obras Adicionales	MEDIO-ALTO	MEDIO-ALTO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: La Interventoría realiza un seguimiento contínuo, evidenciando que a la fecha no existen requerimientos adicionales de la ANI relacionados con obras no previstas, ni tampoco exigencias en el marco de las obligaciones ambientales y judiciales que puedan derivar en obras adicionales.

6.6.6.3 AREA SOCIAL

La revisión documental de los riesgos asociados en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, desde el componente social, arroja el siguiente análisis:

A cargo de la ANI:

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos y demoras derivados de las gestiones y de las actividades y los acuerdos que se generen como consecuencia del(os) nuevo(s) acuerdo(s) de consulta(s) previa(s) que surjan con las comunidades étnicas posteriores a la fecha de apertura del Proceso de Selección y que sean indispensables para llevar a cabo la ejecución del Proyecto."***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se evalúa nuevamente el riesgo de acuerdo con los criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Medio Alta	Alto	Riesgo Alto	X		

Contexto y evaluación del riesgo: Activación del Riesgo, la activación del riesgo se da teniendo en cuenta las resoluciones de procedencia de nuevas consultas previas en el desarrollo del proyecto en cualquiera de las Fases del Proyecto. En ese entendido se tiene:

Consejo Comunitario Los Olivos de Hatoviejo: Disparador del riesgo, resolución de procedencia, Resolución Número ST-0846 de 05 junio 2023, de la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa, del mes de junio de 2023.

Consejos Comunitarios de Calamar: Sleep, Lomita Arena, Brisas del Magdalena y Barranca Nueva: Disparador del riesgo, Resolución 1290 del 9 de octubre de 2024 "Por medio de la cual se resuelve recurso de apelación contra la Resolución ST-0420 del 18 de abril del 2024", las cuales Confirman en todas sus partes sobre la procedencia de la consulta previa de las comunidades étnicas.

Consejo Comunitario de Las Compuertas de Manatí: Disparador del riesgo, RESOLUCIÓN NÚMERO ST-0315 de 10 de marzo de 2025, a través de la cual se resolvió MODIFICAR el numeral SEGUNDO de la Resolución ST-0420 del 18 de abril de 2024, incluyendo la procedencia de la consulta previa con el Consejo Comunitario Las Compuertas del municipio de Manatí, en el departamento del Atlántico. No obstante, el Concesionario interpuso el Recurso de Reposición y en Subsidio Apelación en contra de la Resolución ST 0315 de 10 de marzo de 2025 sobre la

procedencia de la Consulta Previa con este Consejo Comunitario en contra la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa y a la Subdirección Técnica de Consulta Previa del Ministerio del Interior, mediante la comunicación S-07-2025032500402.

La Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa del Ministerio del Interior a través de los Autos Nº ST-23 del 27 de mayo de 2025 y Nº ST-24 del 28 de mayo de 2025, resolvió rechazar el recurso de reposición y en subsidio de apelación interpuesto por el Concesionario, mediante la comunicación S-07-2025032500402, contra la Resolución ST-0315 del 10 de marzo de 2025, sobre la procedencia de la consulta previa del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Las Compuertas, del municipio de Manatí-Atlántico, conforme a lo dispuesto en el artículo 77 y siguientes de la Ley 1437 de 2011 y las consideraciones expuestas en los mencionados Autos.

En respuesta al RECURSO DE QUEJA interpuesto contra el auto No. ST-23 de 2025 aclarado mediante auto No. ST-24 de 2025, presentado por el Concesionario con la comunicación S-07-2025060500717, la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa- DANCP emitió la Resolución número 045 del 16 de julio de 2025, por medio de la cual se resolvió:

***PRIMERO: Inadmitir** el recurso de queja. En consecuencia, **confirmar** la decisión adoptada por la Subdirección Técnica de la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa, mediante **el auto ST-23 del 27 de mayo de 2025**, aclarado por **el auto ST-24 del 28 de mayo de 2025**, que rechazó de plano el recurso de reposición y en subsidio el recurso de apelación, interpuesto por MARTIN EDUARDO GIRALDO CRUZ, Representante Legal de la Sociedad Ecosistemas del Dique S.A.S., por las razones expuestas en la parte motiva*

Justificación de probabilidad: Para diciembre de 2025, la probabilidad del riesgo continúa calificándose como Media-Alta**.** Lo anterior se debe a que existen resoluciones de procedencia de Consulta Previa que implican la obligación de dar cumplimiento a las mismas, como es el caso del CCCN de compuertas. No obstante, aún debe llevarse a cabo la etapa de identificación de impactos y formulación de medidas, con el fin de determinar los nuevos valores a considerar en el marco de estas nuevas consultas.

Justificación de Impacto: El impacto se califica Alto en el entendido que el valor de los costos de las nuevas consultas es considerable.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Nuevas Consultas Previas	ALTO	MEDIO-ALTO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: En diciembre de 2025, se realizó seguimiento al cumplimiento de las obligaciones del Concesionario para las nuevas consultas previas.

CONSEJO COMUNITARIO LOS OLIVOS DE HATOVIEJO: Etapa de cumplimiento de acuerdos.

Para este periodo el Concesionario no reportó actividades de cumplimiento de acuerdo con este Consejo Comunitario.

COMUNIDADES ÉTNICAS DEL MUNICIPIO DE CALAMAR EN BOLÍVAR. Etapa de cumplimiento de acuerdos

- Consejo Comunitario de Comunidad Negra de Sleep.
- Consejo Comunitario de Comunidad Negra de San Joaquín de Barranca Nueva.
- Consejo Comunitario de Comunidad Negra de Brisas del Magdalena.
- Consejo Comunitario de Comunidad Negra de Lomita Arena.

En diciembre de 2025, el Concesionario el 10 de diciembre de 2025, desarrolló la reunión de revisión del Manual de Relacionamiento con las comunidades étnicas, con la junta directiva del CCCN de Sleep, en cumplimiento al acuerdo que establece: *El Proyecto desarrollará un protocolo de relacionamiento con enfoque étnico y diferencial para prevenir y mitigar posibles conflictos sociales generados por las actividades del proyecto. Este instrumento será socializado a la asamblea del Consejo Comunitario para recibir e incorporar sus aportes al mismo en relación con el objeto del protocolo.*

Por otra parte, el Concesionario remitió a la Interventoría las cuentas de cobro por concepto de las Rutas Metodológicas de las Nuevas Consultas Previas, así:

- Con la comunicación S-07-2025120301856, recibida por la Interventoría el 3 de diciembre de 2025, presentó la Cuenta de Cobro No. 15, en respuesta a las observaciones realizadas por la Interventoría a la Cuenta de Cobro No. 0006 de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN de Brisas del Magdalena, a través de la comunicación CMAI-2-470-1067-25, de radicado ANI 20254090997492 del 8 de agosto de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025080801452.

- Con la comunicación S-07-2025120301857, recibida por la Interventoría el 3 de diciembre de 2025, presentó la Cuenta de Cobro No. 14, en respuesta a las observaciones realizadas por la Interventoría a la Cuenta de Cobro No. 0005 de la - Ruta Metodológica de la Nueva consulta Previa con el CCCN de Lomita de Arena, mediante la comunicación CMAI-2-470-0949-25, de radicado ANI 20254090965322 del 1 de agosto de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025080101404.

- Con la comunicación S-07-2025120301858, recibida por la Interventoría el 3 de diciembre de 2025, remitió la Cuenta de Cobro No. 13, en respuesta a las observaciones realizadas por la Interventoría a la Cuenta de Cobro No. 0004 de la - Ruta Metodológica de la Nueva consulta Previa con el CCCN de Sleep, efectuadas con la comunicación CMAI-2-470-1078-25, de radicado ANI 20254091024682 del 14 de agosto de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025081401501.

- Con la comunicación S-07-2025121901975, recibida por la Interventoría el 22 de diciembre de 2025, presentó la Cuenta de Cobro No. 10, en respuesta a las observaciones

realizadas por la Interventoría a la Cuenta de Cobro No.1 de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN Los Olivos de Hatoviejo, a través de la comunicación CMAI-2-470-0918-24, de radicado ANI 20244090908982 del 25 de julio de 2024.

- Con la comunicación S-07-2025121901976, recibida por la Interventoría el 22 de diciembre de 2025, remitió las Cuentas de Cobros No. 11 y No. 16, de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN San Joaquín de Barranca Nueva, en atención a las observaciones desarrolladas por la Interventoría mediante la comunicación CMAI-2-470-0947-25, de radicado ANI 20254090961862 del 31 de julio de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025073101400, a las Cuentas de Cobro 002 y 007.

- Con la comunicación S-07-2025121901977, recibida por la Interventoría el 22 de diciembre de 2025, remitió la Cuenta de Cobro No. 12, de la de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN de Hatoviejo, en atención a la comunicación CMAI-2-470-0948-25, de radicado ANI 20254090965342 del 1 de agosto de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025080101405, mediante la cual, la Interventoría realizó las observaciones a la Cuenta de Cobro No. 0003.

- Con la comunicación S-07-2025123002022, recibida por la Interventoría el 30 de diciembre de 2025, envió la Cuenta de Cobro No. 023, de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN de Sleep.

- Con la comunicación S-07-2025123002023, recibida por la Interventoría el 30 de diciembre de 2025, envió la Cuenta de Cobro No. 024, de la Ruta Metodológica de la Nueva Consulta Previa con el CCCN de San Joaquín de Barranca Nueva.

CONSEJO COMUNITARIO DE LAS COMPUERTAS DE MANATÍ:

En el periodo, el Concesionario con la comunicación S-07-2025120601908, dirigida a la ANI y recibida en copia por la Interventoría el 8 de diciembre de 2025, remitió la información solicitada por la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa, para el inicio del proceso consultivo con el Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Las Compuertas, Municipio de Manatí, en respuesta al oficio de radicado ANI No. 20256030441621; así mismo, con la comunicación S-07-2025121901974, dirigida a Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa, recibida en copia por la Interventoría el 19 de diciembre de 2025, respondió el oficio 2025-2-002420-052591 Id: 653773, remitiendo la información solicitada por la DANCP en su oficio y solicitó el inicio de proceso de consulta previa con la Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Las Compuertas del Municipio de Manatí.

La Interventoría, en atención a la comunicación S-07-2025121901974, dirigida a Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa, recomendó al Concesionario mantener informada a la ANI y al Consejo Comunitario de las actuaciones llevadas a cabo por el Concesionario, de manera que sea de pleno y oportuno conocimiento de las mismas las gestiones adelantadas y se evite la generación de nuevas quejas como las ya formuladas por esta comunidad en las que han manifestado presuntas dilaciones en el inicio del proceso de Consulta Previa, a través de la

comunicación CMAI-2-470-1777-25, de radicado ANI 20254091629252 del 24 de diciembre de 2025.

RIESGO FUERZA MAYOR – COMPONENTE FORENSE

Numeral 6. Apéndice técnico No. 8

> **A.** ***"En el evento que el hallazgo de cadáveres de posibles víctimas del conflicto armado colombiano, cumpla con las características descritas en la sección 1.72 del Contrato de Concesión, se entenderá que ha ocurrido un evento eximente de responsabilidad, para lo cual se aplicará lo previsto en la sección 14.2 del contrato de Concesión".***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI - Concesionario	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: En la situación es las que se tengan hallazgos relacionados con posibles contextos forenses, se deberán suspender las actividades de obra (en el lugar del hallazgo), delimitar, aislar la zona y dar comunicación a las Entidades con Competencia en Búsqueda cumpliendo con lo establecido en el Protocolo. Este proceso de rescate ocasionaría una suspensión temporal de las actividades constructivas y el tiempo de la suspensión dependerá de lo complejo o no (en términos de cantidades, expansión del sitio forense) del posible hallazgo. Así mismo, en el marco del Protocolo Arqueológico Forense, se contempla que, de ser requerido por las Entidades con Competencia en Búsqueda, el Concesionario deberá prestar apoyo logístico.

En relación con esta asignación, se aclara que el criterio adoptado no está definido en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. La fuerza mayor es un evento imprevisto que puede afectar a cualquiera de las partes, por lo que no constituye un criterio contractual, sino una situación que involucra a ambas. Inicialmente, el Concesionario asume los costos asociados a la fuerza mayor, los cuales posteriormente son compensados por la ANI. Por lo tanto, el riesgo no está asignado expresamente a ninguna de las partes: afecta en primera instancia al Concesionario y, eventualmente, sus costos podrían ser asumidos por la ANI.

Justificación de probabilidad: Durante el mes de diciembre de 2025 no se reportaron hallazgos de individuos sin vida en inmediaciones del Canal del Dique. Las obras que implican grandes remociones de suelo aún no han iniciado, por lo que la probabilidad de ocurrencia del riesgo asociado se considera baja.

Justificación de Impacto: Al presentarse una situación de este tipo, el impacto deberá analizarse desde el punto de vista "tiempos" por temas de posibles suspensiones temporales en la zona de hallazgo, producto de las actividades propias de las Entidades con Competencia en Búsqueda,

así como, desde el punto de vista "costos", producto del eventual apoyo logístico que llegue a prestar el Concesionario, entre otros. Su nivel de Impacto es Bajo.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Hallazgos forenses	MEDIO-BAJO	MEDIO-BAJO	NO

La calificación de la metodología ASG+R indica que no está en zona valorable, no se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo con los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha corte del periodo en evaluación: Desde la Interventoría se viene haciendo seguimiento y acompañamiento a las actividades de dragado, arqueológicas y de mantenimiento que vienen desarrollando el Concesionario. Lo anterior, para que en el caso de presentarse una situación de este tipo se adelanten las acciones y actividades determinadas en el Protocolo Arqueológico Forense.

Actualmente, es obligación del Concesionario empezar a implementar las actividades concebidas en el Protocolo Arqueológico Forense, es por lo cual que, desde la ANI y la Interventoría, se están estableciendo los formatos de seguimiento que se empezarán a implementar para verificar el cumplimiento por parte del Concesionario. Así mismo, se vienen desarrollando mesas de coordinación con los participantes del Protocolo, con el objeto de establecer los mecanismos y tiempos de desarrollo de las actividades contempladas en el Protocolo.

A la fecha, durante la ejecución de las actividades de la Fase de Preconstrucción, no se han tenido hallazgos de posibles contextos forenses que puedan generar la activación de este riesgo. Sin embargo, es de agregar que una vez inicien grandes movimientos de suelo en el área de implantación del Proyecto, la probabilidad de riesgo puede aumentar y, más aún, si estas áreas se relacionan con zonas de posible potencial forense.

6.6.6.4 AREA REDES

Riesgo compartido:

A. ***"Parcialmente, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el Valor Estimado de Redes para el traslado y/o intervención de Redes, en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones y plazos previstos expresamente en este Contrato de lo que corresponda al porcentaje en que la ANI asume dicho riesgo, estrictamente de conformidad con lo previsto en este Contrato. (Romanito (ix), pág. 234) y (Romanito (vii), pág. 239)"***

B. ***"Salvo por las coberturas a cargo de la ANI expresamente previstas en el presente Contrato, los efectos favorables y/o desfavorables de las variaciones en el Valor***

Estimado de Redes para traslado y/o intervención de Redes. (Romanito (ix), pág. 234)"

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI - Concesionario	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: El Concesionario remitió mediante comunicación S-07-2023080100390, el inventario y cronograma de redes dando cumplimiento a los literales (Q) y (R) respectivamente, del numeral 4.3 "Principales obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción". De igual forma, remitió el Plan de Redes mediante comunicación S-07-2023112900946 del 29 de noviembre de 2023, dando cumplimiento al Capítulo IV "Etapa Preoperativa-Generalidades" Sección 4.3 "Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción" literal (r). En el cual incluyen el inventario y cronograma de redes e incluyen y unifican listado de interferencias, los puntos existentes y nuevos puntos identificados como potenciales interferencias, con su correspondiente georreferenciación, ficha técnica y registro fotográfico. Igualmente, el Concesionario describe tentativamente una posible medida de actuación sobre las interferencias, sin embargo, realizó la aclaración que la medida de actuación sobre estas será la resultante una vez se hayan ejecutados los análisis integrales de estas interferencias y su impacto sobre las obras resultante del diseño definitivo

Justificación de probabilidad: Se categoriza como Bajo, dado que, a la fecha del cierre del presente informe, no se han presentado efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en el Valor Estimado de Redes para el traslado y/o intervención de Redes.

Justificación de Impacto: El impacto es Bajo, a la fecha del presente informe no presenta proyección de sobrecosto que podría generar una erogación de recursos de acuerdo con la política de distribución de riesgos establecida en el Contrato.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Redes	BAJO	MEDIO-ALTO	NO

La calificación de la metodología ASG+R indica que no está en zona valorable, no se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: A través de la comunicación CMAI-2-470-0222-24 de radicado ANI 20244090235012 del 23 de febrero de 2024 se remitió a la ANI el plan de Redes No Objetado por la Interventoría, el cual fue entregado por el Concesionario con la comunicación S-07-2024020900236 del 09 de febrero de 2024 en respuesta a la comunicación CMAI-2-470-0051-24

de radicado ANI 20244090065752 del 18 de enero de 2024 con la que la Interventoría emitió su concepto de No Objeción. A la fecha, se sigue realizando seguimiento a las actuaciones del Concesionario de cara a los operadores y autoridades competentes para la puesta en marcha de traslados en los casos en que se requieran durante la ejecución de las obras.

Mediante comunicación CMAI-2-470-1730-24 de radicado ANI 20244091501702 del 29 de noviembre de 2024 se envió al Concesionario un APREMIO por el presunto incumplimiento en la entrega de información, según lo establecido en el Apéndice Técnico 5. Numeral 3.2.1 Romanito (iv) Acta en la que constarán todos los hallazgos de Redes dentro del Área de Implantación de las Intervenciones, para cada Unidad Funcional, junto con los soportes documentales, fílmicos o fotográficos respectivos". El Concesionario informó, mediante comunicación, que entregará el acta de redes tan pronto se obtenga la no objeción de los estudios y diseños supeditando su entrega a la aprobación de estos.

La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-0300-25 de radicado ANI 20254090324232 del 13 de marzo de 2025 le solicitó a la ANI Clarificación sobre el Plazo de Entrega del Acta de Redes estipulado en el Apéndice Técnico 5. Al corte de diciembre de 2025, se encuentra en análisis al interior de la ANI.

6.6.6.5 AREA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS

A. ***"Los sobrecostos asociados a los cambios en los Estudios y Diseños en cuanto a que la asunción de este riesgo conlleva los efectos favorables y/o desfavorables de la realización de obras no previstas en este contrato siempre que i) sean decididos autónoma y exclusivamente por la ANI, o ii) sean consecuencia de trámite del Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto o Trámites y Permisos de naturaleza ambiental, por razones no imputables al Concesionario. (Romanito (viii), pág. 239)"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Baja	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: El riesgo identificado corresponde a los sobrecostos asociados a cambios en los estudios y diseños del proyecto, cuando estos sean resultado de decisiones autónomas y exclusivas por parte de la ANI, o bien de requerimientos derivados del Instrumento Ambiental Aplicable o de trámites y permisos de naturaleza ambiental, siempre que dichas situaciones no sean imputables al Concesionario. Este riesgo contempla tanto efectos favorables como desfavorables derivados de la ejecución de obras no previstas en el contrato original.

En el contexto actual del proyecto, este riesgo no se ha materializado. Aunque se han recibido requerimientos de la ANLA en el marco del trámite de licenciamiento ambiental, los mismos no implican modificaciones a los diseños aprobados ni han sido objeto de objeción técnica sustancial. Asimismo, la ANI no ha emitido instrucciones autónomas que obliguen a reconfigurar los estudios

y diseños. Por tanto, el escenario actual permite concluir que no existen condiciones que activen el riesgo en los términos contractuales.

A partir de esta situación, y en concordancia con el análisis de impacto y probabilidad, se concluye que el riesgo se mantiene en una categoría baja, tanto en términos de su ocurrencia como de sus posibles consecuencias. No obstante, se recomienda mantener una vigilancia activa frente a los avances del licenciamiento ambiental y a las decisiones técnicas de la ANI, con el fin de anticipar cualquier modificación que pudiera alterar este estatus.

Justificación de probabilidad: La probabilidad de ocurrencia de este riesgo se considera Baja, dado que, a la fecha, no se ha materializado ninguna de las condiciones previstas contractualmente para su activación. En efecto, no se han registrado decisiones autónomas y exclusivas por parte de la ANI que impliquen modificaciones a los estudios y diseños inicialmente aprobados, ni se han generado requerimientos derivados de trámites ambientales que obliguen a efectuar ajustes sustanciales a dichos diseños. Si bien la ANLA emitió requerimientos que obligan a un proceso de licenciamiento ambiental, no se hace ningún requerimiento desde el punto de vista técnico en cuanto al alcance de las obras. Se debe mantener en constante seguimiento durante el proceso de elaboración del EIA y su respectivo licenciamiento para verificar si se pueden generar posibles impactos a los estudios y diseños del proyecto.

Justificación de Impacto: El impacto asociado a este riesgo también se clasifica como Bajo, dado que, aun en caso de materializarse, los ajustes que podrían derivarse de requerimientos técnicos o ambientales no afectarían significativamente la estructura general del proyecto ni sus costos de forma desproporcionada. Además, el alcance actual de los estudios y diseños contempla márgenes técnicos razonables que permiten responder ante observaciones menores sin incurrir en sobrecostos relevantes. Finalmente se debe tener claro que la exigencia de la ANLA para la elaboración del EIA con miras al licenciamiento ambiental no incluye ningún requerimiento desde el punto de vista técnico en cuanto al alcance de las obras.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Diseños	ALTO	MEDIO-ALTO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que, si está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: Desde la Interventoría se realiza el seguimiento continuo al avance de los trámites del Instrumento Ambiental Aplicable, así como a las actuaciones respecto a los diseños del proyecto. En particular, se ha realizado un monitoreo detallado al proceso de exigencias por parte de la ANLA, documentando los requerimientos emitidos y verificando que los mismos no implican, hasta el momento, la necesidad de rediseños. Se continuará con esta labor, con el fin de identificar tempranamente cualquier condición que pueda implicar la activación del riesgo y garantizar una gestión oportuna por parte del Concesionario y la Entidad.

6.6.6.6 AREA DE DRAGADO

Riesgo compartido:

A. ***"Salvo por las coberturas a cargo de la ANI expresamente previstas en el presente Contrato, los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en la Cantidad Estimada de Obras de Dragado, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados e indicadores previstos en el presente Contrato y el Apéndices Técnico. 4. (Romanito (xvii), pág. 236)"***

B. ***Parcialmente, los efectos desfavorables derivados de las variaciones en la Cantidad Estimada de Obras de Dragado, en tanto que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente, la obligación de la ANI de cumplir con las condiciones y plazos previstos expresamente en este Contrato de lo que corresponda al porcentaje en que la ANI asume dicho riesgo, estrictamente de conformidad con lo previsto en la Sección 4.21 del presente Contrato. (Romanito (ix), pág. 239) (ANI)***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
Concesionario - ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: El apéndice técnico No. 1 en el Numeral 2.2.3.1 Dragado para asegurar suficiente profundidad y ancho para navegación, el cual estipula: "*El dragado para restablecer la profundidad de diseño del Canal del Dique se puede llevar a cabo de la misma manera que el dragado de mantenimiento. En todo caso el Concesionario por su cuenta y riesgo deberá realizar el dragado necesario para mantener las condiciones de navegación. El dragado se realizará para que el canal cumpla con las siguientes condiciones de diseño:*

TABLA 274. DRAGADO PARA ASEGURAR SUFICIENTE PROFUNDIDAD Y ANCHO PARA NAVEGACIÓN.

Largo del convoy	223 m
Ancho del convoy	32 m
Mínimo de profundidad del agua	2.38 m

Elaboración: Apéndice Técnico 1. Tabla 2-6

Conforme al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, se encuentra estipulado en el numeral 1.29 "*Cantidad Estimada de Obras de Dragado*", la cantidad aproximada de obras de dragado corresponde a once millones catorce mil sesenta y siete metros cúbicos (11.014.077 m3) para asegurar una profundidad adecuada en la longitud del Canal. En todo caso el Concesionario por su cuenta y riesgo deberá realizar el dragado necesario para mantener las

condiciones de navegación. El dragado se realizará para que el Canal cumpla con las siguientes condiciones de diseño; los anteriores hechos contractuales para dar cumplimiento a la obligación del Concesionario para que se encargue a posteriori de su operación y mantenimiento.

Así mismo, el numeral 1.121 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 Obras de dragado, estipula: "*Corresponden a las obras consistentes en dragado o las que hagan sus veces a opción del Concesionario que, complementariamente con las demás actividades, debe desplegar para el cumplimiento y prestación de la Operación y Mantenimiento del Proyecto. Las Obras de Dragado deberán cumplir con lo dispuesto en el Apéndice Técnico 2 y el Apéndice Técnico 4".*

Justificación de probabilidad: Se califica la probabilidad en Baja teniendo en consideración que el proyecto cuenta con dos momentos diferentes en la realización de los dragados. Por una parte, una vez transferida la obligación de actividades de dragados al Concesionario con la firma del acta de inicio y hasta la finalización de la Fase de Construcción, debido a que la condición hidrosedimentológica del Canal del Dique aún no estará afectada por las obras del proyecto las actividades de dragado serán iguales respecto a lo que se venía ejecutando previamente por parte de Cormagdalena (principalmente por el efecto en la trampa de sedimentos de Calamar), con lo cual se continuará garantizando la navegabilidad sobre el canal navegable del Canal del Dique, el cual solo ha sido afectado históricamente entre dos y tres días al año en los momentos de mayores sequías.

Justificación de Impacto: Teniendo en cuenta que durante el proceso de estructuración y a partir de los registros históricos el estructurador del Contrato realizó el cálculo estimado de volúmenes a dragar para los180 meses del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, durante la ejecución del contrato se deberá realizar un seguimiento estricto al plan de dragados establecido y a los volúmenes efectivos dragados, por lo tanto, el impacto derivado de la activación de este riesgo es Bajo.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Dragados	MEDIO-ALTO	MEDIO-ALTO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que, si está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: Desde el 21 de diciembre de 2024 se han llevado a cabo actividades de dragado en la desembocadura, la Interventoría realiza acompañamiento a las batimetrías realizadas en este sector. Posteriormente, los archivos generados son recibidos y procesados para su respectiva validación.

En la trampa de sedimentos de Calamar, los trabajos de dragado fueron interrumpidos el 3 de febrero de 2025 sin que se informara previamente a la Interventoría sobre la suspensión ni se entregara la batimetría de post dragado. Las actividades de dragado en este sector se reanudaron

el 10 de marzo de 2025 y culminaron el 08 de abril de 2025. Posteriormente, las actividades de dragado reiniciaron el 19 de junio de 2025 de manera intermitente, hasta el 25 de octubre de 2025.

Posteriormente a la suspensión del 25 de octubre de 2025, las actividades en este sector se reiniciaron el 22 de noviembre de 2025 y han continuado durante el mes de diciembre de 2025 con las dragas Castor y Dragmar I.

En el mes de diciembre de 2025 no se realizaron actividades de dragado en tramos intermedios

De acuerdo con lo anterior, los datos que se presentan a continuación, corresponden a los cálculos acumulados realizados por la Interventoría partiendo de las batimetrías ejecutadas por el propio concesionario, con Lineamientos del AT-1 y no se tiene en cuenta la sobre profundidad ni rellenos en la sección.

TABLA 275. CONTROL DE VOLUMEN DE DRAGADO DICIEMBRE DE 2025

Tramo Intervenido	Volumen de Dragado (m3)
Trampa de sedimentos Calamar	49.267
Tramos intermedios	0
Pasacaballos y Desembocadura	5.844
TOTAL	**55.111**

TABLA 276. CONTROL DE VOLUMEN DE DRAGADO ACUMULADO DEL PROYECTO

Tramo Intervenido	Volumen de Dragado (m3)
Trampa de sedimentos Calamar	1.020.108
Tramos intermedios	151.684
Pasacaballos y Desembocadura	218.156
TOTAL	**1.389.948**

Elaboración Propia

En diciembre de 2025, se siguen ejecutando las actividades de dragado en la desembocadura y se ha observado una mejora en la disposición del Concesionario para cumplir con las solicitudes de entrega de información batimétrica, ya que finalmente se permitió el acceso a los equipos, se compartieron las batimetrías y las programaciones correspondientes.

6.6.6.7 AREA FINANCIACION

A. ***"La insuficiencia del valor estimado de los recursos que debe aportar el Concesionario a las Subcuentas Soporte Contractual y la Subcuenta Interventoría y Coordinación para hacer los pagos a que se compromete la ANI, en los casos en que no hubiere incurrido el Concesionario en incumplimiento con su obligación de realizar aportes a dichas subcuentas. En la medida en que la asunción de este riesgo conlleva, exclusivamente la obligación de la ANI de pagar al Concesionario en las***

condiciones establecidas en el presente Contrato, el fondeo faltante efectuado por el Concesionario, para la cobertura de este riesgo. (Romanito (x), pág. 239)"

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Si existe insuficiencia de recursos para realizar los fondeos de las Subcuentas Soporte contractual e Interventoría y coordinación, afectará el cumplimiento de las obligaciones contractuales.

Justificación de probabilidad: La probabilidad de riesgo es Baja razón del cumplimiento del Concesionario en sus obligaciones contractuales respecto al fondeos de estas dos subcuentas tal como lo establece el contrato en la sección 3.15 literales (p)subcuenta Interventoría y coordinación y (q) subcuenta soporte contractual respectivamente.

Justificación de Impacto: Se considera Bajo ya que se están realizando los aportes a las subcuentas respectivas. En caso de presentarse un incumplimiento por parte del Concesionario en sus obligaciones financieras el riesgo se traslada a la ANI a la fecha el Concesionario ha dado cumplimiento a los aportes Equity exigidos en el contrato en su sección 3.10. por lo tanto, no se activa este riesgo.

Dado que el riesgo identificado no se encuentra expresamente definido dentro de los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R, no se realiza su ponderación conforme a dicha metodología. En consecuencia, la estimación de su probabilidad de ocurrencia y su nivel de impacto se determina aplicando los criterios técnicos de la matriz de seguimiento de riesgos utilizada por la Interventoría, garantizando así la trazabilidad, consistencia y comparabilidad en la gestión y evaluación del riesgo dentro del marco del contrato de concesión

Seguimiento por la Interventoría: Para el presente mes, se considera que este riesgo no se ha activado ya que en la Subcuenta de Interventoría y supervisión existe un saldo de $11.734.267.280,34 y no existen escenarios de desfinanciación.

6.6.6.8 CAMBIARIO

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las tasas de cambio y en el poder adquisitivo del peso colombiano o de cualquier otra moneda, que puedan tener efectos sobre cualquier flujo del proyecto y que estén denominados en pesos colombianos o en cualquier otra moneda. (Romanito (xxv), pág. 237"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI - CONCESIONARIO	Medio Alto	Medio Bajo	Riesgo Medio Alto		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Eventos políticos, económicos y otros nacionales e internacionales que afecten el poder adquisitivo del peso colombiano u otra moneda utilizada en las diferentes negociaciones. Variaciones en las TRM que afectan las negociaciones en moneda extranjera.

Justificación de probabilidad: Se considera que teniendo en cuenta una serie historia del comportamiento del peso frente a otras monedas, la probabilidad de riesgo es Medio Alto, ya que el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 tiene una cobertura natural y el Concesionario debe establecer los instrumentos de cobertura.

Justificación de Impacto: Con respecto al impacto se estima Medio Bajo, ya que el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 tiene una cobertura natural y el Concesionario debe establecer los instrumentos de cobertura. El Concesionario debe revisar la conveniencia del endeudamiento en moneda extranjera, con el fin de evitar la volatilidad del mercado de divisas. Teniendo en cuenta la devaluación del peso nacional colombiano respecto al dólar, reflejado en la TRM de los últimos meses.

Dado que el riesgo identificado no se encuentra expresamente definido dentro de los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R, no se realiza su ponderación conforme a dicha metodología. En consecuencia, la estimación de su probabilidad de ocurrencia y su nivel de impacto se determina aplicando los criterios técnicos de la matriz de seguimiento de riesgos utilizada por la Interventoría, garantizando así la trazabilidad, consistencia y comparabilidad en la gestión y evaluación del riesgo dentro del marco del contrato de concesión

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo con los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha de corte del periodo en evaluación:

El Concesionario debe revisar la conveniencia del endeudamiento en moneda extranjera, con el fin de evitar consecuencia de la volatilidad del mercado de divisas. Teniendo en cuenta la devaluación del peso nacional colombiano respecto al dólar, reflejado en la TRM de los últimos meses, se mantiene la calificación de probabilidad de este riesgo en Media Alta. Así mismo y teniendo en cuenta que el Concesionario buscó los recursos en la Banca Nacional, se mantiene la calificación de Bajo para el impacto.

Para el presente mes de la Fase de Preconstrucción no se ha evidenciado este tipo de riesgos. La Interventoría continúa haciendo el seguimiento y evaluación de este componente. Al presentarse la documentación correspondiente al cierre financiero se evaluará nuevamente la calificación de este riesgo.

6.6.6.9 RIESGOS REGULATORIOS

A. ***"Salvo por las coberturas a cargo de la ANI expresamente previstas en el presente Contrato, los efectos favorables y/o desfavorables derivados del impacto económico generado por un Cambio Tributario, en los términos previstos en este Contrato. Lo anterior de acuerdo con lo establecido en la Sección 3.17 del presente Contrato. (Romanito (xxvi), pág. 237" (Concesionario)***

B. ***"Parcialmente, los efectos del cambio tributario, en los términos del presente Contrato ". Romanito xii. Pag. 239. (ANI)***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI - CONCESIONARIO	Medio - Alto	Medio - Bajo	Riesgo Medio Alto		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Eventos económicos y reformas tributarias en materia de impuestos nacionales departamentales y otros nacionales que afecten la operatividad del proyecto.

Justificación de probabilidad: La probabilidad de riesgo es Medio Alto, El gobierno realizó ajustes requeridos para su respectivo financiamiento 2024. Sin embargo, cada año que se presente modificaciones tributarias se entraría a revisar tanto la probabilidad como el impacto.

Justificación de Impacto: Con respecto al impacto se estima Medio Bajo, en el momento no se ha visto afectación por nuevas reformas presentadas por el Gobierno.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Tributario	ALTO	MEDIO-BAJO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que, si está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo a los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha de corte del periodo en evaluación. Para el presente mes de la Fase de Preconstrucción no se ha evidenciado este tipo de riesgos, por lo que se encuentra inactivo. Se realizará seguimiento a las Normatividad en materia tributaria, realizadas por el Gobierno Nacional y los Entes Gubernamentales.

C. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de cambios en las Especificaciones Técnicas que surjan como consecuencia de cambios regulatorios y los que sean solicitados por la entidad pública, o que provengan de fallos de orden judicial, todos ellos por causas no imputables al Concesionario, serán asumidos por la ANI siempre y cuando la implementación de dichos cambios genere costos adicionales al Concesionario. Así mismo, los ahorros que se puedan generar por el cambio solicitado serán a favor de la ANI y acrecentarán la Subcuenta de Excedentes ANI. (Romanito (xi), pág. 239)"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Bajo	Medio Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Posibles Cambios que se puedan presentar en las especificaciones técnicas por cambios regulatorios y que sean solicitados por la entidad pública, lo cual, a la fecha del presente informe se solicitó la implementación del Protocolo Arqueológico Forense, el cual fue ordenado por la JEP bajo AUTO No.AI-070 del 21 de octubre del 2022, situación que se enmarca dentro del citado riesgo.

Justificación de probabilidad: En este periodo no se tienen Cambios regulatorios. Su Probabilidad es calificada como Baja.

Justificación de Impacto: Si se presentaran Cambios de cierta magnitud a la luz del Contrato, el impacto está en el rango Medio Bajo.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Regulatorio	MEDIO-BAJO	MEDIO-BAJO	NO

La calificación de la metodología ASG+R indica que no está en zona valorable, no se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo con los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha de corte del periodo en evaluación: Desde la Interventoría se viene haciendo seguimiento y acompañamiento a las actividades de geotecnia, dragado, actividades arqueológicas y mantenimiento que viene adelantando el Concesionario. Lo anterior, para que en el caso de presentarse una situación de este tipo se adelanten las acciones y actividades determinadas en el numeral 6 del Apéndice Técnico No. 8 y en el Protocolo Arqueológico Forense.

Actualmente, es obligación del Concesionario empezar a implementar las actividades concebidas en el Protocolo Arqueológico Forense, es por lo cual que, desde la ANI y la Interventoría, se están estableciendo los formatos de seguimiento que se empezarán a implementar para verificar el cumplimiento por parte del Concesionario. Así mismo, se vienen desarrollando mesas de coordinación con los participantes del Protocolo, con el objeto de establecer los mecanismos y tiempos de desarrollo de las actividades contempladas en el Protocolo.

A la fecha, durante la ejecución de las actividades de la Fase de Preconstrucción, no se han tenido hallazgos de posibles contextos forenses que puedan generar la activación de este riesgo. Sin embargo, es de agregar que una vez inicien grandes movimientos de suelo en el área de implantación del Proyecto, la probabilidad de riesgo puede aumentar y, más aún, si estas áreas se relacionan con zonas de posible potencial forense.

6.6.6.10 FUERZA MAYOR

De conformidad con lo dispuesto en el CAPÍTULO XIII del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, los riesgos identificados como fuerza mayor son los siguientes.

A. ***"Cuando quiera que durante la ejecución del Contrato surjan Eventos Eximentes de Responsabilidad que obliguen al Concesionario a paralizar la ejecución de las obras o labores derivadas de la ejecución de este Contrato, la ANI podrá reconocer al Concesionario los costos ociosos de la mayor permanencia en obra que se llegaren a causar por estos hechos, mediante el reconocimiento de una suma diaria que definirán las Partes de mutuo acuerdo."***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Bajo	Medio Bajo	Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Posible riesgo por la insuficiencia en los recursos destinados contractualmente para el pago o reembolso de costos en los que haya incurrido el Concesionario, por costos ociosos generados con ocasión de una mayor permanencia en obra ante la necesidad de atender eventos eximentes de responsabilidad conforme el procedimiento previsto en el Capítulo XIV del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

A través de la aplicación de medidas establecidas dentro de los mecanismos contractuales, tales como la verificación de los fondos de las subcuentas, la Interventoría realiza continuo seguimiento con el fin de alertar tempranamente sobre la configuración de los posibles costos y con ello implementar las medidas preventivas y correctivas adecuadas que busquen minimizar la probabilidad de ocurrencia de este tipo de riesgo.

Justificación de probabilidad: La probabilidad se categoriza como Baja. Esta valoración se categoriza así debido a que exista la posibilidad en que durante la declaratoria de un Evento Eximente de Responsabilidad se deban reconocer costos ociosos al Concesionario, y que la entidad no cuente con los recursos suficientes para la atención de los mismos. A la fecha no se han presentado situaciones que ameriten la declaratoria de un EER.

Justificación de Impacto: El impacto para el mes de diciembre de 2025 continua valorado como Medio Bajo toda vez que no se presentaron eventos no asegurables que afecten el plazo o costos del proyecto.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Evento Eximente de Responsabilidad	MEDIO-BAJO	MEDIO-BAJO	NO

La calificación de la metodología ASG+R indica que no está en zona valorable, no se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: Se realizó el seguimiento permanente, lo que permite generar alertas tempranas e informar a la ANI con antelación ante cualquier actividad que genere sobrecostos o no esté estipulado el presupuesto de esa actividad.

Durante diciembre de 2025 no se han presentado hechos que puedan ser constitutivos de un Evento Eximente de Responsabilidad en los términos previsto en la Sección 14 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

B. ***"Parcialmente, los efectos favorables y/o desfavorables producto del acaecimiento de eventos no asegurables. Se refieren de manera exclusiva al daño emergente derivado de actos de terrorismo, guerras o eventos que alteren el orden público, o hallazgos arqueológicos, de minas o yacimientos. Ante la ocurrencia de eventos no asegurables, la entidad pública asumirá los costos ociosos de mayor permanencia de obra, siempre y cuando se demuestre que los recursos para desarrollar las actividades de construcción quedaron sin posibilidad de movilizarse y utilizarse, durante la ocurrencia del evento eximente de responsabilidad. En ningún caso se incluirá lucro cesante dentro de las compensaciones a cargo de la entidad pública. Los efectos de este riesgo no podrán ser pagados a través del Fondo de Contingencias en la medida en que la asunción de este riesgo se realiza exclusivamente en los términos de este Contrato."***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Los eventos no asegurables que puedan presentarse referidos al daño emergente derivado de actos de terrorismo, guerras o eventos que alteren el orden público, o hallazgos arqueológicos, de minas o yacimientos, podrían afectar de manera considerable el desarrollo del proyecto, dado que son eventos de ocurrencia con causa externa difícil de controlar, lo que redundará en los plazos de ejecución del contrato y en la asunción de costos por demoras en la ejecución proyecto

Justificación de probabilidad: Para este periodo no se presentaron eventos derivados de guerras o eventos que alteren el orden público, hallazgos arqueológicos, de minas o yacimientos por lo cual se valoró una probabilidad de ocurrencia baja.

Justificación de Impacto: El impacto para el mes de diciembre de 2025 se valoró bajo toda vez que no se presentaron eventos no asegurables que afecten el plazo o costos del proyecto. Se califica en Bajo.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Fuerza Mayor No Asegurable	MEDIO-ALTO	MEDIO-BAJO	NO

La calificación de la metodología ASG+R indica que no está en zona valorable, no se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo con los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha corte del periodo en evaluación:

Durante el período de diciembre de 2025 no se generaron situaciones de alerta que afecten el desarrollo del proyecto, toda vez que, durante el desarrollo de las actividades reportadas en el período no se descubrieron materiales, huellas o rasgos de importancia arqueológica.

C. ***"…Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad."***

Con relación a este riesgo se informa que se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: De momento y de acuerdo con el avance de la gestión predial, no se evidencian contextos que conlleven a una situación de fuerza mayor con relación al proceso de adquisición predial.

Justificación de probabilidad: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven al desarrollo de un EER. Calificación Baja.

Justificación de Impacto: En el periodo de evaluación no existen valores contingentes asociados a posibles sobrecostos por un EER. Calificación Baja.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Fuerza Mayor Predial	ALTO	MEDIO-ALTO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que, si está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven al desarrollo de un EER.

D. ***"…Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor por demoras en la disponibilidad de predios por eventos eximentes de responsabilidad…"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: De momento y de acuerdo con el avance de la gestión predial, no se evidencian contextos que conlleven a una situación de fuerza mayor con relación al proceso de disponibilidad de predios.

Justificación de probabilidad: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven al desarrollo de un EER. Calificación Baja.

Justificación de Impacto: En el periodo de evaluación no existen valores contingentes asociados a posibles sobrecostos por un EER. Calificación Baja.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Fuerza Mayor Predial	ALTO	MEDIO-ALTO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que, si está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven al desarrollo de un EER.

E. ***"…Parcialmente los efectos de la ocurrencia de un evento eximentes de responsabilidad que generen costos ociosos de mayor permanencia en obra…"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: Este riesgo se encuentra sujeto al desarrollo del proyecto y las diferentes situaciones de riesgo que pudiesen llegar a impactar en tiempos y costos actividades o áreas puntuales que terminen desencadenando un evento eximente de responsabilidad.

Justificación de probabilidad: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven al desarrollo de un EER. Calificación Baja.

Justificación de Impacto: En el periodo de evaluación no existen valores contingentes asociados a posibles sobrecostos por un EER. Calificación Baja.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Costos Ociosos	MEDIO-ALTO	MEDIO-ALTO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que, si está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven al desarrollo de un EER.

F. ***"…Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 180 días, por causas no imputables al Concesionario…"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: A la fecha se cuenta con una consulta previa del Consejo Comunitario de la Comunidad Negra Los Olivos de Hato Viejo la cual se adelanta conforme los procedimientos de las directivas Presidencial No. 8 de 2020 y 10 de 2013.

Justificación de probabilidad: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven al desarrollo de un EER. Calificación Baja.

Justificación de Impacto: En el periodo de evaluación no existen valores contingentes asociados a posibles sobrecostos por un EER. Calificación Baja.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Fuerza Mayor Consulta Previa	ALTO	MEDIO-BAJO	SI

La calificación de la metodología ASG+R indica que, si está en zona valorable, si se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven al desarrollo de un EER.

G. ***"…Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad…"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: A la fecha, no se han reportado interferencia de redes que pudiesen generar un EER considerando para este periodo el Concesionario continúa realizando el levantamiento de inventarios de redes y programación de intervenciones sobre las mismas. El Concesionario se encuentra adelantando la evaluación de la información existente en el cuarto de datos, contrastándola con los datos actualizados suministrados por los operadores de redes y el levantamiento en campo.

Justificación de probabilidad: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven al desarrollo de un EER. Calificación Baja.

Justificación de Impacto: En el periodo de evaluación no existen valores contingentes asociados a posibles sobrecostos por un EER. Calificación Baja.

Resultado de probabilidad e impacto valoración metodología ASG+R (Segunda edición): De acuerdo con los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R este riesgo presenta la siguiente calificación en su categoría:

Riesgo	Cualificación Probabilidad	Cualificación Impacto	¿Se encuentra en Zona Valorable?
Fuerza Mayor Redes	BAJO	MEDIO-ALTO	NO

La calificación de la metodología ASG+R indica que no está en zona valorable, no se valora el riesgo contractual.

Seguimiento por la Interventoría: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven al desarrollo de un EER.

H. ***"…Parcialmente los efectos derivados de los eventos de fuerza mayor por más del 150% adicional del tiempo máximo establecido por la Ley Aplicable dentro de los trámites ante las Autoridades Estatales…"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Valorable		
				SI	NO	N/A
ANI	Baja	Bajo	Riesgo Bajo		X	

Contexto y evaluación del riesgo: De acuerdo con el desarrollo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, a la fecha no se evidencia dentro de ninguna de las áreas que conforman el proyecto, tiempos adicionales de acuerdo con lo contractualmente establecido.

Justificación de probabilidad: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven a la materialización del riesgo. Probabilidad baja.

Justificación de Impacto: En el periodo de evaluación no existen valores contingentes asociados. Calificación Baja.

Dado que el riesgo identificado no se encuentra expresamente definido dentro de los criterios de valoración establecidos por la metodología ASG+R (segunda edición), no se realiza su ponderación conforme a dicha metodología. En consecuencia, la estimación de su probabilidad de ocurrencia y su nivel de impacto se determina aplicando los criterios técnicos de la matriz de seguimiento de riesgos utilizada por la Interventoría, garantizando así la trazabilidad, consistencia y comparabilidad en la gestión y evaluación del riesgo dentro del marco del Contrato de Concesión.

Seguimiento por la Interventoría: En el periodo de evaluación no se evidencian situaciones que conlleven a la materialización del riesgo.

6.6.7 ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INFORME DE SEGUMIENTO PERIODICO DE RIESGOS (PROBABILIDAD E IMPACTO)

El análisis de probabilidad e impacto de cada riesgo se encuentra consignado en la matriz general de riesgos anexa al presente informe. Esta valoración ha sido realizada conforme a los criterios previamente establecidos, los cuales serán considerados por cada especialista de la Interventoría en la emisión de su respectivo concepto.

El proceso de análisis y valoración de riesgos se mantiene en monitoreo permanente, con el objetivo de identificar oportunamente nuevos riesgos derivados del desarrollo contractual. Una vez se califiquen la probabilidad e impacto de estos nuevos riesgos, serán clasificados dentro del área de "riesgo valorable" y se determinarán los valores de contingencia correspondientes, conforme al análisis cuantitativo descrito a continuación.

6.6.8 ANÁLISIS CUANTITATIVO (Contingencias en caso de ser necesario)

Se estimarán valores realistas para las consecuencias y sus probabilidades, para de esta manera obtener valores del nivel de riesgo en unidades específicas de costo, de tiempo u otra variable específica de acuerdo con cada actividad en evaluación.

El análisis cuantitativo se realizará según juicio experto del personal de Interventoría mediante el uso de cualquiera de las siguientes herramientas:

- Técnica estructurada “WHAT IF” (Que pasa si).
- Análisis de escenarios
- Análisis de impacto del negocio
- Análisis de la causa raíz
- Análisis de causas y consecuencias
- Análisis de causa y efecto
- Árbol de decisión

6.6.8.1 ANÁLISIS DE SISTEMA DE BANDAS COMPONENTE PREDIAL

A continuación, se muestra el criterio de valoración de la subcuenta predios basado en lo determinado contractualmente en el Literal (h) del numeral 3.15

TABLA 277. CRITERIOS DE VALORACIÓN DE LA SUBCUENTA PREDIOS

VALOR ESTIMADO A DICIEMBRE DE 2020 (A)						$95,257,765,125.00
Probabilidad	Categoría		A CARGO ANI		A CARGO CONCESIONARIO	
(Frecuencia)		RANGO	%	SOBRECOSTO	%	SOBRECOSTO
Muchas veces	BAJO	0%-100%	0%	$-	100%	$-
Frecuentemente	MEDIO – BAJO	100%-120%	0%	$-	20%	$19,051,553,025.00
Pocas veces	MEDIO – ALTO	>120%-200%	70%	$53,344,348,470.00	30%	$22,861,863,630.00
Rara vez	ALTO	>200%	0%	$-	0%	$-
TOTAL				**$53,344,348,470.00**		**$41,913,416,655.00**
TOTAL PREDIOS, INCLUIDO ESTIMACIÓN RIESGOS, SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN (B)						**$190,515,530,250.00**
TOTAL PREDIOS, SEGÚN CAPEX (C)						**190,515,530,250.00**
DIFERENCIA						**$-**
PORCENTAJE RIESGO CAPEX (C/A)						**200.00%**
PORCENTAJE RIESGO SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN (B/A)						**200.00%**
BONUS-FONDO DE CONTINGENCIAS					**TOTAL SUBCUENTA + FONDO DE CONTINGENCIAS**	
$46,009,500,558.00					**$141,267,265,683.00**	
DIFERENCIA					-$49,248,264,567.00	

Fuente: Elaboración propia.

Para efectos de seguimiento, la Interventoría adoptará los porcentajes y el valor asignados para la subcuenta de predios, toda vez que se ajusta al previsto en el CAPEX, mientras que el de la firma BONUS está por debajo de la contingencia prevista.

6.6.8.2 ANÁLISIS DE SISTEMA DE BANDAS COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES

A continuación, se muestra el criterio de valoración de la subcuenta compensaciones socioambientales basado en lo determinado contractualmente en el Literal (i) del numeral 3.15

TABLA 278. CRITERIOS DE VALORACIÓN DE LA SUBCUENTA COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES

VALOR ESTIMADO A DICIEMBRE DE 2020						$38,736,563,801.00
Probabilidad	Categoría		A CARGO ANI		A CARGO CONCESIONARIO	
(Frecuencia)		RANGO	%	SOBRECOSTO	%	SOBRECOSTO
Muchas veces	BAJO	0%-100%	0%	$-	100 %	$-
Frecuentemente	MEDIO – BAJO	100%-120%	0%	$-	20 %	$7,747,312,760.20
Pocas veces	MEDIO – ALTO	>120%-200%	70%	$21,692,475,728.56	30 %	$9,296,775,312.24
Rara vez	ALTO	>200%	0%	$-	0%	$-
TOTAL				**$21,692,475,728.56**		**$17,044,088,072.44**
TOTAL COMPENSACIONES AMBIENTALES, INCLUIDO ESTIMACIÓN RIESGOS, SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN (B)						$77,473,127,602.00
TOTAL COMPENSACIONES AMBIENTALES, SEGÚN CAPEX (C)						$77,473,127,602.00
DIFERENCIA						-$0.00
PORCENTAJE RIESGO CAPEX (C/A)						200.00%
PORCENTAJE RIESGO SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN Y ESTIMANDO UN AUMENTO POR ENCIMA DEL 200% ESTIMADO CONTRACTUALMENTE (B/A)						200.00%

VALOR ESTIMADO A DICIEMBRE DE 2020						$38,736,563,801.00
Probabilidad	Categoría		A CARGO ANI		A CARGO CONCESIONARIO	
(Frecuencia)		RANGO	%	SOBRECOSTO	%	SOBRECOSTO
BONUS-FONDO DE CONTINGENCIAS			TOTAL SUBCUENTA + FONDO DE CONTINGENCIAS			
$-			$38,736,563,801.00			
DIFERENCIA			-$38,736,563,801.00			

Fuente: Elaboración propia

6.6.8.3 ANÁLISIS DE SISTEMA DE BANDAS COMPONENTE DE REDES

A continuación, se muestra el criterio de valoración de la subcuenta redes basado en lo determinado contractualmente en el Literal (j) del numeral 3.15

TABLA 279. CRITERIOS DE VALORACIÓN SUBCUENTA REDES

VALOR ESTIMADO A DICIEMBRE DE 2020 (A)						$7,224,909,378.00
Probabilidad	Categoría		A CARGO ANI		A CARGO CONCESIONARIO	
(Frecuencia)		RANGO	%	SOBRECOSTO	%	SOBRECOSTO
Muchas veces	BAJO	0%-100%	0%	$-	100%	$-
Frecuentemente	MEDIO – BAJO	100%-120%	0%	$-	20%	$1,444,981,875.60
Pocas veces	MEDIO – ALTO	>120%-200%	70 %	$4,045,949,251.68	30%	$1,733,978,250.72
Rara vez	ALTO	>200%	0%	$-	0%	$-
TOTAL				$4,045,949,251.68		$3,178,960,126.32
TOTAL REDES, INCLUIDO ESTIMACIÓN RIESGOS, SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO. 005 DE 2022 (B)						$14,449,818,756.00
TOTAL REDES, SEGÚN CAPEX (C)						$58,791,081,120.00
DIFERENCIA						-$44,341,262,364.00
PORCENTAJE RIESGO CAPEX (C/A)						813.73%
PORCENTAJE RIESGO SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO. 005 DE 2022 (B/A)						200.00%
BONUS-FONDO DE CONTINGENCIAS			TOTAL, SUBCUENTA + FONDO DE CONTINGENCIAS			
$7,802,902,130.00			$15,027,811,508.00			
DIFERENCIA			$577,992,752.00			

Fuente: Elaboración propia

Para efectos de seguimiento, la Interventoría adoptará los porcentajes y el valor asignados para la subcuenta de Redes, toda vez que está por debajo del valor previsto en el CAPEX y por encima del previsto por la firma BONUS. En este componente es muy importante tener en cuenta los Estudios y diseños que presente el Concesionario para solucionar las posibles interferencias y/o traslados de redes que se presenten, una vez se tengan los E & D en alto grado de detalle que debe presentar el Concesionario para la construcción de las obras previstas en el Apéndice Técnico 1.

6.6.8.4 ANALISIS DE SISTEMA DE BANDAS PREDIOS PÚBLICOS

A continuación, se muestra el criterio de valoración de la subcuenta predios públicos basado en lo determinado contractualmente en la sección 7.2 (d).

TABLA 280. CRITERIOS DE VALORACIÓN CUANTITATIVA SUBCUENTA PREDIOS PUBLICOS

VALOR ESTIMADO A DICIEMBRE DE 2020 (A)						$5.480.000.000,00
Probabilidad (Frecuencia)	Categoría		A CARGO ANI		A CARGO CONCESIONARIO	
		RANGO	%	SOBRECOSTO	%	SOBRECOSTO
Muchas veces	BAJO	0	100%	$5.480.000.000,00	0%	$-
Frecuentemente	MEDIO – BAJO	0	0%	$-	0%	$-
Pocas veces	MEDIO – ALTO	0	0%	$-	0%	$-
Rara vez	ALTO	0	0%	$-	0%	$-
TOTAL				**$5.480.000.000,00**		**$-**
TOTAL PREDIOS, INCLUIDO ESTIMACIÓN RIESGOS, SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO. 005 DE 2022 (B)						**$10.960.000.000,00**
TOTAL PREDIOS, SEGÚN CAPEX (C)						**$5.568.000.000,00**
DIFERENCIA						**$5.392.000.000,00**
PORCENTAJE RIESGO CAPEX (C/A)						**101,61%**
PORCENTAJE RIESGO SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO. 005 DE 2022 (B/A)						**200,00%**
BONUS-FONDO DE CONTINGENCIAS	**TOTAL SUBCUENTA + FONDO DE CONTINGENCIAS**					
$5.480.000.000,00	**$10.960.000.000,00**					
DIFERENCIA	$-					

Elaboración propia

6.6.8.5 ANALISIS DE SISTEMA DE BANDAS VIGENCIAS FUTURAS (DRAGADOS)

A continuación, se muestra el criterio de valoración de la subcuenta de bandas futuras predios públicos basado en lo determinado contractualmente en el numeral 4.21 Obras de Dragado:

TABLA 281. CRITERIOS DE VALORACIÓN SUBCUENTA DRAGADOS

VALOR VIGENCIAS FUTURAS UF 0 A DICIEMBRE DE 2020						$525,880,789,328.75
VOLUMEN ESTIMADO A DRAGAR						$11,014,077.00
PRECIO M3 DE DRAGADO						$22,521.00
VALOR ESTIMADO DE DRAGADOS (A)						$248,048,028,117.00
O&M + REALCE						$277,832,761,211.75
Probabilidad	Categoría		A CARGO ANI		A CARGO CONCESIONARIO	
(Frecuencia)		RANGO	%	SOBRECOSTO	%	SOBRECOSTO
Muchas veces	BAJO	0%-100%	0%	$-	100%	$-
Frecuentemente	MEDIO – BAJO	100%-120%	0%	$-	20%	$49,609,605,623.40
Pocas veces	MEDIO – ALTO	>120%-160%	70%	$69,453,447,872.76	30%	$29,765,763,374.04
Rara vez	ALTO	>160%	40%	$99,219,211,246.80	0%	$-
TOTAL				**$168,672,659,119.56**		**$79,375,368,997.44**
TOTAL VOLUMEN DRAGADOS A RECONOCER VIGENCIAS FUTURAS UF 0, INCLUIDO ESTIMACIÓN RIESGOS, SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO. 005 DE 2022 (B)						**$496,096,056,234.00**
TOTAL DRAGADOS, SEGÚN CAPEX (C)						**293,417,313,214.63**
DIFERENCIA						**202,678,743,019.37**
PORCENTAJE RIESGO CAPEX (C/A)						**118.29%**

PORCENTAJE RIESGO SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO. 005 DE 2022(B/A)	200.00%
BONUS-FONDO DE CONTINGENCIAS	**TOTAL, SUBCUENTA + FONDO DE CONTINGENCIAS**
$173,633,599,540.00	**$173,633,599,540.00**
DIFERENCIA	-$322,462,456,694.00

Fuente: Elaboración propia

Para efectos de seguimiento, la Interventoría adoptará los porcentajes y el valor asignados para vigencias futuras con base en el volumen y el valor asignado por m^3 de dragado estimados en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, toda vez que está por encima del valor previsto en el CAPEX y por encima del previsto por la firma BONUS. En este componente es muy importante tener en cuenta los Estudios y diseños que presente el Concesionario y el monitoreo durante la etapa de Operación y Mantenimiento, a partir de la medición de indicadores prevista contractualmente.

6.6.8.6 ANALISIS DE SISTEMA DE BANDAS NUEVAS CONSULTAS PREVIAS

Para efectos de seguimiento, la Interventoría adoptará los porcentajes y el valor asignados para vigencias futuras con base en los porcentajes asignados para las actividades de dragado estimados en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, toda vez que está por encima del valor previsto en el CAPEX y por encima del previsto por la firma BONUS.

TABLA 282. CRITERIOS DE VALORACIÓN SUBCUENTA PARA NUEVAS CONSULTAS PREVIAS

VALOR ESTIMADO A DICIEMBRE DE 2020 (A)						$61,915,000,000.00
Probabilidad	**Categoría**		**A CARGO ANI**		**A CARGO CONCESIONARIO**	
(Frecuencia)		**RANGO**	**%**	**SOBRECOSTO**	**%**	**SOBRECOSTO**
Muchas veces	BAJO	0%-100%	0%	$-	0%	$-
Frecuentemente	MEDIO – BAJO	100%-120%	100%	$12,383,000,000.00	0%	$-
Pocas veces	MEDIO – ALTO	>120%-160%	100%	$24,766,000,000.00	0%	$-
Rara vez	ALTO	>160%	100%	$24,766,000,000.00	0%	$-
TOTAL				**$61,915,000,000.00**		**$-**
TOTAL, VIGENCIAS FUTURAS UF 0, INCLUIDO ESTIMACIÓN RIESGOS, SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO. 005 DE 2022 (B)						**$123,830,000,000.00**
TOTAL CONSULTAS PREVIAS, SEGÚN CAPEX (C)						**$137,560,290,228.12**
DIFERENCIA						**-$13,730,290,228.12**
PORCENTAJE RIESGO CAPEX (C/A)						**222.18%**
PORCENTAJE RIESGO SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO EL ESQUEMA DE APP NO. 005 DE 2022 (B/A)						**200.00%**

Fuente: Elaboración propia

Para el caso de las nuevas consultas previas que surjan posteriormente a la firma del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, éstas se cuantificarán de acuerdo con las necesidades y nuevos requerimientos de las comunidades del sector del proyecto. Dado que a la fecha no existe una subcuenta creada para el pago de estas posibles nuevas consultas previas,

estás se podrán pagar mediante lo establecido en la cascada de pagos. La Interventoría recomienda la creación de un fondo contingente para estas posibles nuevas consultas previas ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, considerando que, de acuerdo con lo informado por la revista portafolio, 29 sería el número de posibles nuevas consultas previas a tener en cuenta dentro del desarrollo del proyecto.

De acuerdo con ello, a la fecha han surgido seis (6) nuevas consultas previas, las cuales se describen a continuación:

- **Consejo Comunitario Los Olivos de Hatoviejo**, la consulta previa se encuentra en seguimiento y cumplimiento de acuerdos, y tal y como se describió en líneas anteriores, y se encuentra surtiendo el respectivo trámite. Así, a la fecha el Concesionario ha pagado el 70% del valor total de la medida compensatoria establecida en el Eje 1 *Desarrollo de infraestructura comunitaria-Línea cultural, de educación, gobernanza e infraestructura*, correspondiente a $ 1.175.506.368

- **Consejos Comunitarios Sleep, San Joaquín de Barranca Nueva, Lomita Arena y Brisas del Magdalena del municipio de Calamar - Bolíva**r, protocolizadas el 4 de julio y 14 de agosto de 2025, estas se encuentran en la Etapa de seguimiento de acuerdos.

- **Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Compuertas**, se encuentra en Etapa de Coordinación y Preparación, de acuerdo con la Resolución Número 045 del 16 de julio de 2025, que resolvió el recurso de queja interpuesto contra el auto No. ST- 23 de 2025, aclarado mediante auto No. ST-24 de 2025, Inadmitiendo este recurso y confirmando la decisión del Auto ST-23 del 27 de mayo de 2025 y Auto ST-24 del 28 de mayo de 2025, mediante las cuales la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa, rechazó de plano el Recurso de Reposición y en Subsidio Apelación, dejando en firme la Resolución de Procedencia Número ST-0315 del 10 de marzo de 2025.

En la siguiente tabla se ilustra los montos acordados y pagados por concepto de nuevas consultas previas:

TABLA 283. PAGOS EFECTUADOS NUEVAS CONSULTAS PREVIAS

COMUNIDAD	RUTA METODOLÓGICA			COMPENSACIÓN			
	VALOR CONCERTADO	VALOR PAGADO (Incluyendo impuestos aplicados)	VALOR PAGADO (Precios de referencia)	VALOR TOTAL CONCERTADO	VALOR PAGADO A LA FECHA	VALOR PAGADO (Incluyendo impuestos aplicados)	VALOR PAGADO (Precios de referencia)
CCCN HATOVIEJO	$ 650.000.000	$ 260.000.000	$ 199.134.476	$ 3.600.000.000	$ 648.000.000	$ 648.000.000	$ 471.776.919
		$ 195.000.000	$ 144.523.609		$ 19.078.722	$ 19.078.722	$ 13.606.650
					$ 508.427.646	$ 508.427.646	$ 356.812.695
		$ 195.000.000	$ 143.165.588		$ -		
CCCN SLEEP	$ 690.000.000	$ 276.000.000	$ 200.942.021	$ 5.500.000.000	$ -		
		$ 7.042.574	$ 5.022.655		$ -		
		$ 241.500.000	$ 172.234.077		$ -		
		$ 9.109.416	$ 6.420.294		$ -		
		$ 179.772.222	$ 126.163.500				
CCCN SAN JOAQUÍN DE	$ 690.000.000	$ 276.000.000	$ 200.942.021	$ 4.000.000.000	$ -		
		$ 7.042.574	$ 4.996.306		$ -		

COMUNIDAD	RUTA METODOLÓGICA			COMPENSACIÓN			
	VALOR CONCERTADO	VALOR PAGADO (Incluyendo impuestos aplicados)	VALOR PAGADO (Precios de referencia)	VALOR TOTAL CONCERTADO	VALOR PAGADO A LA FECHA	VALOR PAGADO (Incluyendo impuestos aplicados)	VALOR PAGADO (Precios de referencia)
BARRANCA NUEVA		$ 241.500.000	$ 170.208.606		$ -		
		$ 9.109.416	$ 6.420.294		$ -		
		179772222	$ 126.163.500				
CCCN LOMITA ARENA	$ 690.000.000	$ 276.000.000	$ 200.942.021	$ 5.500.000.000	$ -		
		$ 7.042.574	$ 5.022.655		$ -		
		$ 241.500.000	$ 172.234.077		$ -		
		$ 9.109.416	$ 6.420.294		$ -		
		$ 172.500.000	$ 120.116.847				
CCCN BRISAS DEL MAGDALENA	$ 690.000.000	$ 276.000.000	$ 200.942.021	$ 5.500.000.000 -	$ -		
		$ 7.042.574	$ 5.022.655		$ -		
		$ 241.500.000	$ 172.234.077		$ -		
		$ 9.109.416	$ 6.420.294		$ -		
		$ 172.500.000	$ 120.116.847				
CCCN LAS COMPUERTAS	$ -			$ -	$ -		
SUB TOTAL	**$ 3.410.000.000**	**$ 3.489.152.406**	**$ 2.515.808.735**	**$ 24.100.000.000**	**$ 1.175.506.368**	**$ 1.175.506.368**	**842.196.265**
TOTAL, RUTAS + COMPENSACIONES				**$ 27.510.000.000**			
TOTAL, RUTAS + COMPENSACIONES (Precios de referencia)				**$ 19.551.826.099**			

Fuente: Elaboración propia

Considerando lo anterior, a la fecha se han acordado, por concepto de rutas metodológicas y medidas compensatorias, recursos por un valor total de $ 19.551.826.099 (a precios de referencia), equivalentes al 31,6% del valor estimado para el sobrecosto. Esto implica que actualmente la situación se clasifica en una categoría medio - alto, con un rango del 131,6 %; activando un disparador de riesgo.

6.6.9 CONTINGENCIAS ENTIDADES ESTATALES

Con ocasión de lo Indicado a continuación, *"… Con el fin de verificar la suficiencia de recursos tanto en el Fondo de Contingencias de las Entidades Estatales como en los demás mecanismos de compensación definidos en los Contratos de Concesión de todos los Proyectos, incluyendo tanto los de Iniciativa Pública como los de Iniciativa Privada, ante una posible materialización de los riesgos asignados a la ANI o que son compartidos entre las partes de acuerdo con el Capítulo de Riesgos de los Contratos de Concesión, de manera atenta solicitamos su colaboración para requerir a las Interventorías, incluir en el capítulo de riesgos del informe de Interventoría mensual el presupuesto estimado que se espera ejecutar durante la vigencia del proyecto para los riesgos que, según calificación dada por la Interventoría se encuentren en área valorable (de acuerdo con la definición de área de riesgo valorable referida en la metodología para la valoración de obligaciones contingentes para proyectos de infraestructura emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público mediante Resolución No.4859 del 23 de diciembre de 2019).*

Adicionalmente, se requiere sea reportado el flujo de egresos de los presupuestos, es decir, indicar los valores ejecutados a la fecha y lo que falta por ejecutar señalando el año en que se requerirán dichos recursos, con ocasión de la compensación a que haya lugar. …", a continuación, se presentan los valores de contingencias para las subcuentas con riesgos compartidos entre la ANI y el Concesionario, para la vigencia 2023 y 2024.

TABLA 284. VALORES DE CONTINGENCIAS PARA ENTIDADES ESTATALES

RIESGO	PRESUPUESTO TOTAL	COMPROMETIDOS A LA FECHA	FLUJO EGRESOS ANUALES		
			2025	2026	2027
SUBCUENTA PREDIOS	$ 95.257.765.125,00	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
SUBCUENTA COMPENSACIONES SOCIOAMBIENTALES	$38,736,563,801.00	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
SUBCUENTA REDES	$7,224,909,378.00	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
VIGENCIAS FUTURAS - DRAGADO (Este valor se determina a partir de los porcentajes y volumen de dragado, según lo estipulado contractualmente.)	$248,048,028,117.00	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
NUEVAS CONSULTAS PREVIAS	$61,915,000,000.00	$ 11.853.066.892	$ 0	$ 0	$ 0
PREDIOS GESTION PUBLICA	$ 5.480.000.000	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
IMPLEMENTACION PAF	$ 2.833.920.000	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
EIA (Riesgo de Licenciamiento)	$ 0	$ 75.882.875.366	$ 28.456.078.262	$ 43.632.653.335	$ 3.794.143.768
TOTAL	**$ 459.496.186.421**	**$ 11.853.066.892**	**$ 28.456.078.262,26**	**$ 43.632.653.335,47**	**$ 3.794.143.768,30**

Fuente: Elaboración propia.

De lo anterior se indica lo siguiente:

- Los datos registrados en la tabla anterior, se calcularon con base en el valor asignado a cada una de las subcuentas afectados por el porcentaje de riesgos asignados al proyecto, los cuales serán objeto de revisión y/o ajuste con base en la información de valoraciones suministrada por la entidad.

- Se informa que los egresos proyectados para la vigencia 2025 corresponden al pago de las cinco rutas metodológicas, mientras que entre 2026 y 2027 se prevé el desembolso de las compensaciones correspondientes a la Fase de Preconstrucción. Los recursos restantes serán ejecutados durante las Fases de construcción y operación, razón por la cual la proyección financiera presentada se limita a la Fase actualmente en ejecución, conforme a la programación contractual vigente.

- Para el caso del EIA (Riesgo de Licenciamiento) se informa que de conformidad con lo indicado por el Otrosí No 2 del Contrato de Concesión, el 6 de agosto de 2025 fue celebrado el Comité de Previa Aprobación de Fondeos. En este espacio, la Agencia Nacional de Infraestructura -ANI- “aprobó el valor de la totalidad del fondeo requerido para la obtención del EIA según lo indicado por la Interventoría en la comunicación CMAI-2-470-0969-25 con Rad ANI No 20254090918572 del 23 de julio de 2025 cuyo valor es de $63.767.122.156 + IVA ($75.882.875.366) Moneda corriente.”

  Para estos pagos, el concesionario deberá presentar EL listado de los documentos soporte contables válidos para el reconocimiento de los Fondeos para el Estudio de Impacto

Ambiental – EIA. Contrato de Concesión Fluvial APP No. 005 de 2022.en el oficio ANI establecidos por la ANI mediante oficio No. 20253030279391 del 5 de agosto de 2025

- Dentro de nuevos valores contingentes a tener en cuenta en el desarrollo del proyecto se encuentra la implementación del PAF (Protocolo Arqueológico Forense) requerido por la JEP. El valor establecido para esta actividad y que se menciona en la tabla anterior es meramente estimativo, el cual se tomó de los análisis realizados y presentados en la comunicación CMAI-2-470-0406-24 de radicado ANI 20244090397202 del 2 de abril de 2024; sin embargo, aún no se tienen estimados egresos para esta Fase de Preconstrucción.

- En todo caso, los valores proyectados corresponden a estimaciones preliminares que pueden estar sujetas a variaciones derivadas del comportamiento real de los riesgos asignados a la ANI. En tal evento, la Interventoría realizará los análisis técnicos y financieros correspondientes, emitiendo los informes y recomendaciones pertinentes a la ANI, con el fin de garantizar una gestión oportuna y documentada de los ajustes que puedan requerirse en el marco de la administración del riesgo.

En términos generales, en caso de que algún riesgo entre en zona valorable, éste se debe actualizar en el plan de aportes y deberá ser aprobado dentro del fondo de contingencias de acuerdo con la metodología del MHCP. De presentarse nuevos riesgos se relacionarán en la tabla anterior para ser revisados y evaluados conjuntamente con la ANI.

6.6.10 MONITOREO Y CONTROL DE RIESGOS DEL PRIVADO

A continuación, se presenta el seguimiento efectuado por la Interventoría a los riesgos bajo responsabilidad del Concesionario durante el mes de diciembre de 2025. Dado su carácter contractual, este seguimiento se realiza de manera cualitativa, considerando que los riesgos asignados al Concesionario no generan obligaciones contingentes para la entidad pública; por lo tanto, no aplica la metodología de valoración de zona valorable ni se asignan ponderaciones cuantitativas.

El seguimiento desarrollado responde a la obligación de gestión de riesgos de la Interventoría y tiene como propósito alertar sobre la posible materialización de riesgos privados que puedan afectar el normal desarrollo del proyecto.

Se aclara, no obstante, que al tratarse de riesgos cuya gestión y mitigación corresponden exclusivamente al Concesionario, cualquier acción correctiva o preventiva recae íntegramente en su ámbito de control, sin que implique responsabilidad directa para la entidad pública.

RIESGO PREDIAL

A cargo del Concesionario

A. ***"(i) Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos y las demoras en la Gestión Predial de los Predios a cargo del Concesionario, toda vez que es***

***obligación de resultado del Concesionario gestionar y adquirir en representación de la ANI, en los términos del CAPÍTULO VII y del Apéndice Técnico 7-Gestión Predial, los Predios a su cargo necesarios para adelantar las Intervenciones, y cumplir al respecto con la Ley Aplicable.*"**

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Baja	Baja			X

Contexto y evaluación del riesgo: A la fecha de este informe, se tienen identificados 618 predios de los cuales 470 no tienen folio de matrícula inmobiliaria. Considerando que la gestión predial es una obligación de resultado del Concesionario, es necesario evaluar cuidadosamente los efectos que estas demoras pueden tener en el proyecto, así como los costos asociados con la adquisición de los predios necesarios tanto de carácter público como privado.

Justificación de probabilidad: Esta calificación se basa en una probabilidad BAJA, esto se debe a que en abril de 2025 se suscribió el Otrosí 2, dentro del cual la Fase de Preconstrucción se define con 45 meses. Por lo anterior, en dicho Otrosí desde el proceso de gestión predial se establece que el Concesionario tiene la obligación de realizar la actualización del Cronograma de Trabajo Predial y el Cronograma de Adquisición Predial según el ajuste o modificación que sufra el Plan de Obras; es decir, que la disponibilidad de los predios, debe ajustarse a los plazos establecidos en el nuevo Plan de Obras.

Justificación de Impacto: El impacto de este riesgo se clasifica como BAJO, dado que, de conformidad con el Contrato, que establece que el inicio de la Fase de construcción se encuentra supeditado a tener el 100% de disponibilidad de la primera UF y tener el 100% de las demás Unidades Funcionales antes del inicio de las Obras según el Plan de Obras. Dada la suscripción del Otrosí 2 como se mencionó en el párrafo anterior, a la hoy no están definidas las fechas dentro de las cuales deben estar el 100% de los predios disponibles.

Seguimiento por la Interventoría: Teniendo en cuenta lo dispuesto en el Otrosí 2, el Concesionario procedió a notificar a los propietarios de los predios disponibles el no uso de las áreas hasta tanto no se cuente con la Licencia Ambiental en las siguientes fechas:

Tabla 1. FECHA DE NOTIFICACIÓN DE SUSPENSIÓN DE PIV

PREDIO	FECHA DE NOTIFICACIÓN
RECD-13-0024	21/10/2025
RECD-13-0013	20/10/2025
RECD-CC-0030	15/10/2025
RECD-13-0030	10/10/2025
RECD-0-0017	10/10/2025

PREDIO	FECHA DE NOTIFICACIÓN
RECD-0-0002	10/10/2025
RECD-0-0008	10/10/2025

Por otro lado, como parte del seguimiento del estado de disponibilidad de la Unidad Funciona 1 y la Unidades Funcional 13 – UF1 y UF13 y en respuesta a la comunicación S-07-2025112101784, la Interventoría por medio de la comunicación CMAI-2-470-1716-25 de radicado ANI 20254091581262 de 12 de diciembre de 2025, solicitó al Concesionario dar respuesta a las siguientes comunicaciones que remitió en meses pasados:

-UNIDAD FUNCIONAL 1: CMAI-2-470-1570-25 de radicado ANI 20254091462992 del 15 de noviembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025111802116, en donde se solicita al Concesionario sustentar técnicamente, con los soportes correspondientes, el número total de predios que conforman la Unidad Funcional 1, realizando las verificaciones que sean necesarias, con el fin de que la información suministrada sea veraz y coherente con el avance de la Gestión Predial y los Estudios y Diseños entregados por el Concesionario.

-UNIDAD FUNCIONAL 13: CMAI-2-470-1603-25 de radicado ANI 20254091507252 del 25 de noviembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025112602179, dentro de la cual se requirió aclarar, de manera espacial y alfanumérica, con los soportes correspondientes, la situación predio a predio, indicando los argumentos específicos por los cuales, trece (13) predios aún no se relacionan disponibles. Así mismo, se requiere que se anexe el polígono de afectación actualizado, en el cual se pueda evidenciar con claridad la delimitación de los predios afectados por las actividades de consulta previa

RIESGO AMBIENTAL

A cargo del Concesionario

A. ***"(v)Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos y las demoras en la gestión para la obtención de los planes o instrumentos de manejo ambiental, conceptos y demás permisos o autorizaciones de carácter ambiental, así como las gestiones que sean requeridas durante la ejecución del Proyecto".***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Medio Alto	Alto			X

Contexto y evaluación del riesgo: Actualmente, el proyecto cuenta con las autorizaciones necesarias para ejecutar las intervenciones contempladas en la Unidad Funcional 0 (UF0), las cuales han sido otorgadas por las autoridades ambientales regionales competentes en el área de influencia del proyecto.

No obstante, en lo que respecta a las autorizaciones para el aprovechamiento forestal en los diques de protección, se presentan las siguientes situaciones:

- Mediante la Resolución 0447 de 2025, la CRA negó el permiso de aprovechamiento forestal para el dique de Santa Lucía y la vía Santa Lucía – Villa Rosa.
- A través de la Resolución 1428, CARDIQUE negó el permiso correspondiente a los diques de Soplaviento, San Cristóbal y Gambote.

Al respecto, es importante aclarar que estos trámites fueron iniciados de manera extemporánea por parte del Concesionario y, adicionalmente, no cuentan con el soporte técnico requerido, sin embargo se aclara que a la fecha el Concesionario radico seis(6) “Informes de estabilidad de los diques entregados al Concesionario teniendo en cuenta individuos forestales” mediante comunicación S-07-2025092401267 de radicado ANI 25092408062986 del 24 de septiembre de 2025, los cuales están siendo revisados por el área Técnica y Ambiental con el fin de emitir concepto de su pertinencia y aplicación en el manejo silvicultural de la vegetación arbórea establecida en las secciones transversales de los diques.

Estas situaciones, atribuibles al Concesionario, pueden conllevar la activación del riesgo previamente identificado, relacionado con la no obtención oportuna de permisos ambientales y sus efectos sobre el cronograma y ejecución del proyecto.

Por otra parte, para la ejecución de la Fase constructiva era obligatorio contar con la cesión parcial de las obligaciones establecidas en la Resolución ANLA 1659 de 2017, modificada por la Resolución ANLA 0832 de 2018, por la cual fue aceptado el Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto y que transcurridos más de 100 días de haberse efectuado el trámite correspondiente ante la ANLA, mediante Resoluciones 0322 del 29 de febrero de 2024 y 0914 del 17 de mayo de 2024, dicha Autoridad se pronunció al respecto negando la cesión parcial del Instrumento Ambiental y determina que el proyecto requiere de la elaboración y presentación de un Estudio de Impacto Ambiental – EIA, encaminado al trámite de una licencia ambiental, y recientemente mediante la acto resolutivo 2544 del 18 de noviembre de 2024, determinó que el Plan Hidrosedimentológico, no es un instrumento de manejo y control ambiental, Licencia Ambiental o Plan de Manejo Ambiental vigente para el proyecto, toda vez que para la ANLA, es una alternativa con deficiencias, imprecisiones e incertidumbres que indiscutiblemente requieren ser subsanadas a través de una actualización en la que se contemplen todos los criterios definidos en una Licencia Ambiental.

Justificación de probabilidad:

La probabilidad del riesgo se califica como Media-Alta**,** teniendo en cuenta que ya se han presentado antecedentes de negación de permisos de aprovechamiento forestal por parte de las autoridades ambientales competentes (CRA y CARDIQUE), lo cual evidencia una alta sensibilidad institucional frente a estos trámites. Además, la presentación tardía de las solicitudes y la ausencia de estudios técnicos de soporte por parte del Concesionario incrementan la posibilidad de que situaciones similares se repitan, especialmente en futuras intervenciones que involucren áreas con cobertura vegetal.

Justificación de Impacto: El impacto del riesgo se califica como Alto, dado que la no obtención oportuna de los permisos de aprovechamiento forestal podría generar retrasos significativos en la ejecución de actividades críticas del proyecto, particularmente aquellas asociadas a la estabilidad y funcionalidad de los diques de protección. Asimismo, esta situación podría derivar en sanciones por incumplimientos ambientales, afectaciones al cronograma contractual y mayores costos derivados de la reformulación de diseños o implementación de medidas mitigantes adicionales.

Seguimiento por la Interventoría: La Interventoría ha adelantado todos los requerimientos correspondientes en relación con la gestión de permisos de aprovechamiento forestal. En el presente periodo se envió la comunicación CMAI-2-470-1588-25 de radicado ANI 20254091463062 del 15 de noviembre de 2025 en el que se contemplan los siguientes aspectos relacionados con el *"INFORME TÉCNICO: ANÁLISIS DE INGENIERÍA PARA LA REVISIÓN DE LA ESTABILIDAD DE LOS DIQUES CONSIDERANDO LOS INDIVIDUOS FORESTALES, EN EL CANAL DEL DIQUE"*:

En conclusión, la Interventoría ha venido alertando al Concesionario sobre el manejo adecuado que debe realizar a la vegetación presente en los diques de protección, lo anterior en el marco del PGRD No Objetado por la Interventoría para La UF0. No obstante, el Concesionario ha ratificado que no adelantará ninguna acción jurídica al respecto, lo cual resulta contrario a las estrategias de mitigación del riesgo identificadas y a las obligaciones contractuales de resultado asumidas en el marco del Contrato de Concesión.

Asimismo, durante este mes se gestionó un trámite ante la Capitanía de Puerto de Cartagena, el cual resulta esencial para la continuidad del Dragado de Mantenimiento en el sector de la desembocadura del Canal del Dique. Esta gestión se fundamenta en la reciente habilitación otorgada por la Autoridad Ambiental CARDIQUE, la cual amplía a 600.000 m3 el volumen de material dragado a depositar en el sitio ubicado en 11 km mar afuera a de la Bahía de Cartagena. Por lo tanto, se hace imperativo la coordinación y el alineamiento en las actividades de control de ambas entidades, dada su concurrencia institucional. Cabe resaltar que, al cierre del presente informe, el trámite se desarrolla sin mayores dificultades.

"(vii) Los efectos favorables y/o desfavorables de i) las modificaciones al Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto, permisos, autorizaciones, planes o instrumentos de manejo ambiental luego de su aprobación inicial, ii) la gestión de una licencia ambiental o iii) la ejecución de obras por fuera del Área de Implantación de las Intervenciones, en todos los casos por causas imputables al Concesionario."

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Alto	Alto			X

Contexto y evaluación del riesgo: A través de la Resolución No. 1659 de 2017, la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) aceptó el Plan Hidrosedimentológico, Proyecto de Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique presentado por Cormagdalena, constituyéndose así en el instrumento de seguimiento y control ambiental para la ejecución del proyecto "Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique", bajo el marco del Contrato 005 de 2022.

Conforme las obligaciones que se enmarcan para el desarrollo del proyecto se requiere efectuar el trámite de cesión parcial de las obligaciones del Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto como se describe en la sección 3.3, literal (a) del Apéndice Técnico Ambiental 6 del Contrato, y mediante el cual Cormagdalena cede los derechos y obligaciones originados y derivados de la Resolución ANLA 1659 de 2017, modificada por la Resolución ANLA 0832 de 2018, por la cual fue aceptado el Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto

La ANLA expidió la Resolución 2544 del 18 de noviembre de 2024, por la cual se determinó que el Plan Hidrosedimentológico, no es un instrumento de manejo y control ambiental, Licencia Ambiental o Plan de Manejo Ambiental vigente para el proyecto, pronunciamiento que reafirma la absoluta coherencia de la parte motiva con la resolutiva de la Resolución 322 del 29 de febrero de 2024.

Justificación de probabilidad: De conformidad con lo expuesto en la parte motiva de la Resolución 0914 del 17 de mayo de 2024, la Autoridad Ambiental confirma en su totalidad la Resolución 0322 del 29 de febrero de 2024, por medio de la cual se rechaza la cesión parcial del Instrumento Ambiental Aplicable y solicita la expedición de términos de referencia encaminados a la obtención de Licencia Ambiental, se deben realizar las gestiones pertinentes en cabeza del Concesionario, que si bien no es responsable de las decisiones adoptadas por la ANLA, su gestión para la obtención de la licencia ambiental si está bajo su responsabilidad y por ende debe desarrollarse bajo los lineamientos y parámetros establecidos en la Ley aplicable para garantizar que el proceso sea expedito y confiable para la ejecución del proyecto. Se califica como Alto

Justificación de Impacto: El no contar con la titularidad del Instrumento Ambiental Aplicable inicialmente previsto para el proyecto, puede impactar significativamente a futuro el cumplimiento de las obligaciones del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, que claramente se resumen en sobrecostos que afectan diferentes variables del proyecto como la ampliación de plazos, prolongación de resultados esperados, entre otros aspectos relevantes, lo cual permitió categorizar el impacto como alto, ante las ampliaciones de un nuevo instrumento ambiental aplicable al proyecto.

Seguimiento por la Interventoría: Tal cual se describe el riesgo activado a favor del privado, la Interventoría recibió la comunicación S-07-2025120201851 del 2 de diciembre de 2025, con los informes de seguimiento de la Ejecución de los Fondeos Aprobados, en cumplimiento a lo dispuesto en la Sección 5.5. del Anexo 1 del Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión, denominado "Instructivo procedimiento reconocimiento del pago de los costos asociados al licenciamiento ambiental.

Cabe mencionar que la Interventoría, se pronunció mediante comunicación CMAI-1-470-1599-25 de radicado ANI 20254091558322 del 5 diciembre de 2025, puntualizando que las obligaciones de

revisión de estos informes no se encuentran incorporadas al Contrato de Interventoría, hasta tanto no se apruebe y formalice la adición de recursos solicitada. Por consiguiente, concluyó que no será posible continuar con las actividades de acompañamiento, emisión de conceptos y participación en reuniones relacionadas con el EIA, en la medida en que su ejecución compromete el equilibrio técnico, operativo y financiero del Contrato de Interventoría.

La Interventoría por medio de la comunicación CMAI-1-470-1793-25 de radicado ANI 20254091635342 de 26 de diciembre de 2025 se dio respuesta al oficio ANI No. 20253030464521, en la cual reiteró la solicitud de adición al Contrato de Interventoría para las actividades de seguimiento a la elaboración y trámites del EIA con miras al Licenciamiento Ambiental. A diciembre de 2025, está en revisión de la ANI.

RIESGO SOCIAL

A cargo del Concesionario:

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables de los costos (cantidades o precios) y demoras derivadas de la Gestión Social y Ambiental, de las actividades y medidas compensatorias, asociadas a los acuerdos de las consultas previas con las comunidades étnicas protocolizadas de manera previa a la fecha de apertura del Proceso de Selección, incluyendo aquéllas establecidas en el Capítulo V del Apéndice Técnico 1, toda vez que es obligación de resultado del Concesionario efectuar la Gestión Social y Ambiental y cumplir al respecto con la Ley Aplicable."***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Medio Bajo	Medio Bajo			X

Contexto y evaluación del riesgo: Durante la etapa de estructuración del proyecto la ANI llevó a cabo los procesos de consultas previas las cuales se ejecutaron teniendo en cuenta la resolución 0567 del 6 de julio de 2020 de la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa del Ministerio del Interior, donde se determinó la procedencia de 14 consultas previas para el proyecto de la Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique, mientras que dos (2) procesos consultivos fueron el resultado de dos (2) sentencias de tutela proferidas en segunda instancia por el Tribunal Superior de Justicia de Cartagena y el Tribunal Administrativo de Bolívar para las comunidades indígenas Zenú: La Pista y Pasacaballos (Kainzerupab, para un total de dieciséis (16) procesos consultivos.

Es un riesgo a cargo del Concesionario por lo cual la demora en el cumplimiento de sus obligaciones con respecto a los acuerdos de consultas previas protocolizadas con las comunidades étnicas, podría derivar en sobre costos que deberá asumir el Concesionario en el entendido que las cifras de las medidas compensatorias deberán ser actualizada conforme al

índice de precios al consumidor desde la fecha del respectivo acuerdo hasta la fecha de su ejecución.

Justificación de probabilidad: Para el periodo la probabilidad es Medio Baja ya que, en efecto, se dé el escenario que el Concesionario presente retrasos en el cumplimiento de los acuerdos de consulta previa, o sus gestiones con las comunidades no sean tan eficaz para que los acuerdos sean cumplidos en la etapa que fueron establecidos en las actas de protocolización.

Justificación de Impacto: A la fecha la justificación del impacto de este riesgo es Medio Baja, dado que el Concesionario viene adelantando los acercamientos y gestiones con las comunidades consultadas para cumplimiento de los acuerdos, no obstante, si se presenta demoras en el cumplimiento de algunos acuerdos ocasionado a que las comunidades presentan retrasos en la presentación de los proyectos para el desembolso de los recursos de las medidas compensatorias. Lo anterior, genera una afectación real en los tiempos para el cumplimiento de estos.

Seguimiento por la Interventoría: En diciembre de 2025, el Concesionario no adelantó actividades en cumplimiento a los acuerdos de las consultas previas protocolizadas. No obstante, se desarrollaron las siguientes actividades:

- El 16 de diciembre de 2025, la reunión con los representantes del CCCN de Santa Ana donde se coordinaron los pasos a seguir respecto a los acuerdos pendientes con el Consejo Comunitario, esto teniendo en cuenta la reunión de consulta previa en etapa de seguimiento desarrollada el 5 de noviembre de 2025.
- El 16 de diciembre de 2025, la reunión de la reunión de seguimiento al cumplimiento de la medida compensatoria, correspondiente al eje de Fortalecimiento Institucional y Organizativo del Consejo Comunitario Comunidades Negras de Rocha.
- La Interventoría con la comunicación CMAI-2-470-1679-25, de radicado ANI 20254091558282 del 6 de diciembre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-2025120902261, respondió la comunicación S-07-2025112601809 recibida el 26 de noviembre de 2025, en donde se reiteró al Concesionario la remisión de la actualización del Plan de ejecución, seguimiento y monitoreo de Consulta Previa; solicitud efectuada con la comunicación CMAI-2-470-1433-25, de radicado ANI 20254091341072 del 21 de octubre de 2025 y radicado al Concesionario R-07-202510220193, solicitando sea actualizada con la info0rmación de los acuerdos de las Consultas Previas protocolizadas de Calamar, bolívar.

"Los efectos desfavorables correspondientes a pérdidas, daños, gastos, cargos o expensas en que tenga que incurrir el Concesionario con ocasión de la invasión de la Hidrovía o el Área de Implantación de las Intervenciones del Proyecto por parte de terceros, en tanto es obligación del Concesionario tomar las medidas necesarias previstas en la Ley Aplicable para la defensa y protección de la Hidrovía ante las Autoridades Estatales competentes en la debida forma y oportunidad. Lo anterior se entiende sin perjuicio de A) lo previsto en este Contrato en cuanto a la financiación del Plan de Reasentamientos, B) las compensaciones aplicables, en el caso en que ocurra un Evento Eximente de Responsabilidad, en los términos previstos en la Sección

14.2(v) de este Contrato y C) la compensación a cargo de la ANI cuando ocurra la circunstancia prevista en la Sección 14.2(w) del Contrato".

Con relación a este riesgo se informa que, para diciembre de 2025, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Alto	Bajo			X

Contexto y evaluación del riesgo: Dentro del proceso de identificación de ocupaciones irregulares de la Hidrovía, el Concesionario debe notificar ante las autoridades competentes y realizar el respectivo seguimiento, con el objetivo de mantener protegidas las áreas de implantación de las intervenciones, respecto a ello en la identificación de invasiones en cercanías a las áreas de implantación de las intervenciones del proyecto por parte de terceros, se han Identificado 55 ocupaciones irregulares ubicadas en el dique de protección del Municipio de Calamar del Departamento de Bolívar, en tanto es obligación del Concesionario tomar las medidas necesarias previstas en la Ley Aplicable para la defensa y protección de la Hidrovía ante las Autoridades Estatales competentes en la debida forma y oportunidad.

Justificación de probabilidad: Teniendo en cuenta que se han identificado 122 ocupaciones irregulares ubicadas en las Áreas de Implantación de las Intervenciones, la probabilidad de ocurrencia es calificada como Alta, en tanto es obligación del Concesionario tomar las medidas necesarias previstas en la Ley Aplicable para la defensa y protección de la Hidrovía ante las Autoridades Estatales competentes para garantizar en debida forma el despeje del área de las implantaciones.

Justificación de Impacto: El impacto para este riesgo en el periodo es bajo dado que a la fecha no se desarrollan obras sobre las áreas ocupadas ilegalmente. Por lo tanto, al no tenerse obras no se generan efectos que puedan afectar el desarrollo de estas.

Seguimiento por la Interventoría: En diciembre de 2025, el Concesionario ejecutó actividades orientadas para la prevención de la invasión del área de Implantación de las Intervenciones y recuperar las zonas ocupadas irregularmente, así:

- Recorridos en campo con el fin de identificar posibles ocupaciones irregulares, realizados el 11 de diciembre de 2025, en las vías que comunican los municipios de Mahates-Soplaviento y el sector de Villa Rosa- Santa Lucía y el 22 de diciembre de 2025, por la Hidrovía.
- El 17 de diciembre de 2025, jornada de sensibilización y entrega de material informativo alusivo a la protección de las áreas de implantación del Proyecto, dirigida a las comunidades aledañas a la ronda hídrica de Gambote. Durante la actividad se socializó información clave sobre la importancia de la conservación y el cumplimiento de la normatividad ambiental aplicable.

RIESGO REDES

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos y las demoras en los trámites y la gestión del traslado, intervención, protección y/o reubicación de las Redes, toda vez que es obligación de resultado del Concesionario gestionar y tramitar el traslado, intervención, protección y/o reubicación de las Redes necesarios para adelantar las Intervenciones, y cumplir al respecto con la Ley Aplicable y la Sección 8.2. (Romanito (viii), pág. 234)."***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente período, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Baja	Bajo			X

Contexto y evaluación del riesgo: El Concesionario remitió mediante comunicación S-07-2023080100390, el inventario y cronograma de redes dando cumplimiento a los literales (Q) y (R) respectivamente, del numeral 4.3 "Principales obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción". De igual forma, remitió el Plan de Redes mediante comunicación S-07-2023112900946 del 29 de noviembre de 2023, dando cumplimiento al Capítulo IV "Etapa Preoperativa-Generalidades" Sección 4.3 "Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción" literal (r). El Concesionario ha adelantado actividades de identificación y verificación en los sectores de influencia del Canal del Dique en los municipios de: Calamar, Santa Lucía, Soplaviento, Villa Rosa, San Estanislao, San Cristóbal, Piedras Gambote, Mahates, Gamero, Conejo, Rocha, Puerto Badel y Leticia.

Al ser una zona con alta presencia de operadores de redes y de los cuales a la fecha de cierre del presente informe el Concesionario no ha recibido información de la totalidad de las redes que estos operadores tienen en el área de influencia del proyecto, el Concesionario irá actualizando en la medida que obtenga información y detección de posible el listado de redes, características, tipología, detalles técnicos entre otros aspectos, se actualicen a la medida que se va obteniendo información y detección de posibles interferencias no identificadas en el presente informe.

Conforme a lo reportado por el Concesionario existen 6 interferencias que no han sido encontradas, esto puede ser ocasionado a que es una misma red cercana ya identificada y que los registros y/o testigos actualmente no existan.

Justificación de probabilidad: Se categoriza la probabilidad como baja, dado que, a la fecha, no se han materializado efectos favorables y/o desfavorables derivados de los costos y las demoras en los trámites y la gestión del traslado, intervención, protección y/o reubicación de las Redes.

Justificación de Impacto: El impacto es bajo, en el caso de presentarse el costo previsto podría generar una erogación de recursos de acuerdo con la política de distribución de riesgos establecida en el Contrato.

Seguimiento por la Interventoría: A través de comunicación CMAI-2-470-0222-24 de radicado ANI 20244090235012 del 23 de febrero de 2024 se remitió a la ANI el plan de Redes No Objetado por la Interventoría, el cual fue entregado por el Concesionario con la comunicación S-07-2024020900236 del 09 de febrero de 2024 en respuesta a la comunicación CMAI-2-470-0051-24 de radicado ANI 20244090065752 del 18 de enero de 2024 con la que la Interventoría emitió su concepto de No Objeción. A la fecha, se sigue realizando seguimiento a las actuaciones del Concesionario de cara a los operadores y autoridades competentes para la puesta en marcha de traslados en los casos en que se requieran durante la ejecución de las obras.

Mediante la comunicación S-07-2025022600304 del 26 de febrero de 2025, el Concesionario informó que el inventario de redes se mantiene y manifiesta que no se han identificado nuevas redes dentro del área de implantación del proyecto. En el mes de diciembre de 2025, el Concesionario mantiene este mismo criterio.

RIESGO DE ESTUDIOS Y DISEÑOS

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los Estudios y Diseños o cualquier otro componente de diseño, así como sus modificaciones, sobre la programación de obra, sobre los costos, y en general sobre cualquier situación que pueda verse afectada como consecuencia de su ejecución durante cualquiera de las Etapas, entre ellos pero sin limitarse al impacto negativo y/o sobrecosto que el cambio en los diseños pueda generar sobre otros riesgos a cargo de la ANI en los términos establecidos en el presente Contrato. (Romanito (x), pág. 234)"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente período, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Alto	Alto			X

Contexto y evaluación del riesgo: La ANI inició el proceso de licitación pública No. VJ-VE-APP-IPB-006- 2021 bajo la modalidad de Asociación Público Privada, para seleccionar la oferta más favorable a fin de adjudicar un Contrato de Concesión bajo el esquema de Asociación Público Privada en los términos de la Ley 1508 de 2012, mediante la cual el Concesionario por su cuenta y riesgo lleve a cabo los estudios y diseños, construcción, financiación, operación, mantenimiento y reversión de bienes a la nación para la restauración de ecosistemas degradados del Canal del Dique.

El 29 de diciembre de 2022 la Agencia Nacional de Infraestructura y la sociedad ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S., suscribieron el Contrato de Concesión APP-005-2022 cuyo objeto es: *"… (a) La realización de los Estudios y Diseños, la ejecución de las Intervenciones del Proyecto de conformidad con lo previsto en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato, para lo cual asumirá los riesgos derivados de tales actividades en los términos previstos en el presente Contrato.*

El Concesionario adelantará durante la Etapa Preoperativa los Estudios y Diseños a partir de lo descrito en el capítulo 2 del presente Apéndice. El Concesionario podrá acoger total o parcialmente o no acoger la información de referencia puesta a su disposición por la ANI, siendo el Concesionario el único responsable del contenido de los Estudios y Diseños que se presenten a la ANI tomando únicamente como referencia la información puesta a su disposición por la ANI.

Durante la Etapa Preoperativa, el Concesionario deberá adelantar todas las Intervenciones y actividades necesarias para el cumplimiento de lo establecido en el Apéndice Técnico 1 – Alcance del Proyecto para cada una de las unidades funcionales, en el Apéndice Técnico 4 - Indicadores y demás Especificaciones Técnicas indicadas en el Apéndice Técnico 3, y las aplicables que sean no objetadas por la Interventoría durante la revisión de estudios y diseños, así como Apéndice Técnico 2 de Operación para el caso de la UF 0.

El pasado 02 de agosto de 2024 a través de la comunicación S-07-2024080201353, el Concesionario indicó que realizó la entrega de los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle; por lo cual la Interventoría a partir de esta fecha inició la revisión de los mismos de acuerdo con lo establecido contractualmente, contando con un tiempo de 90 días para su revisión y determinación de objeción o no objeción. En ese sentido, mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024, se remitió a la ANI y al Concesionario el informe de concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción, en la cual se objetó el contenido de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario. Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto, a excepción de las MODELACIONES de Partición de caudales, Modelo cuña salina, Modelo Calidad del Agua, Modelo costero, Modelación Hidrodinámica Complejo A, Modelación Sedimentológica Canal del Dique, Modelación Dinámica Hídrica Canal del Dique, Modelo Hidrodinámico Canal del Dique con obras y Modelación Hidrodinámica Canal del dique situación actual, contienen la calidad y oportunidad exigida contractualmente, por lo que se emitió CONCEPTO DE NO OBJECIÓN.

Justificación de probabilidad: El pasado 02 de agosto de 2024, el Concesionario realizó la entrega de los estudios y diseños para cada una de las áreas del proyecto, los cuales están establecidos contractualmente para su entrega dentro de los catorce (14) meses posteriores a la firma del Acta de Inicio y que se cuenta con 90 días para la revisión y objeción o no objeción de los mismos:

> *"Sección 1.68: "Estudios y diseños.*
>
> *Se refiere a los estudios y diseños de ingeniería y a todos los análisis necesarios para la Construcción del Proyecto, y para la prestación y cumplimiento de la Operación y el Mantenimiento. Los Estudios y Diseños serán elaborados por el Concesionario al más alto nivel de detalle, siguiendo los parámetros contenidos en los Apéndices Técnicos".*

Para el presente período de la Fase de Preconstrucción el impacto se considera alto, considerando que el Concesionario si bien realizó el pasado 02 de agosto de 2024 la entrega de los diseños de acuerdo con lo establecido contractualmente; en la revisión efectuada por la Interventoría se conceptuó los Estudios y Diseños son insuficientes para que el interventor pueda hacerse un juicio del alcance de las obras, toda vez que la información entregada no está completa.

Al respecto, se aclara que mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024, se remitió a la ANI y al Concesionario el informe de concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción, en la cual se objetó el contenido de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario. Ver numeral 6.3.1.2 Diseños del Proyecto, a excepción de las MODELACIONES de Partición de caudales, Modelo cuña salina, Modelo Calidad del Agua, Modelo costero, Modelación Hidrodinámica Complejo A, Modelación Sedimentológica Canal del Dique, Modelación Dinámica Hídrica Canal del Dique, Modelo Hidrodinámico Canal del Dique con obras y Modelación Hidrodinámica Canal del dique situación actual, contienen la calidad y oportunidad exigida contractualmente, por lo que se emitió CONCEPTO DE NO OBJECIÓN. Se califica con Probabilidad Alta.

Justificación de Impacto: Para el presente período de la Fase de Preconstrucción el impacto se considera alto, considerando que si bien realizó el pasado 02 de agosto de 2024 la entrega de los diseños de acuerdo con lo establecido contractualmente; en las revisiones realizadas por la Interventoría y notificadas a la ANI se ha observado que los diseños presentan incompletitud o deficiencia. De sobrepasar los 90 días establecidos para la revisión por parte de la Interventoría y de la ANI, el Concesionario deberá asumir los impactos tanto en el Plan de Obras (mayores tiempos) como en los posibles sobrecostos que se puedan generar dentro del proyecto. Se califica con Impacto Alto.

Seguimiento por la Interventoría: La ANI mediante el oficio 20253030110721 del 01 de abril de 2025 solicitó en el menor tiempo posible la presentación del análisis y valoración de los riesgos que se pueden presentar en todas las Unidades Funcionales, de la 1 a la 14, teniendo en cuenta los diseños presentados a la Interventoría por el Concesionario el 2 de agosto de 2024. Adicionalmente, la ANI requirió al Concesionario que para que sea tenido en cuenta en la preparación del documento solicitado, lo manifestado por la Interventoría en la comunicación CMAI-2-470-0362-25 de radicado ANI 20254090368932 del 25 de marzo de 2025.

Posteriormente, a través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025 se solicitó a la ANI la NO Objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios-Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

En consecuencia, la ANI mediante oficio 20253030215471 del 20 de junio de 2025 emitió la No Objeción al periodo de cura de cinco (5) días calendario solicitado por la Interventoría a través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025 para que el Concesionario subsane el presunto incumplimiento advertido por la Interventoría.

Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI 20254090799642 del 26 de junio de 2025 se notificó al Concesionario la No Objeción del período de cura solicitado por la Interventoría por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios- Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. Al cierre del presunto informe, transcurre el término otorgado para que el Concesionario subsane el presunto incumplimiento.

Frente a la notificación de la No Objeción del período de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios- Análisis; el Concesionario indicó dar respuesta mediante comunicaciones S-07-2025062600831 del 26 de junio de 2025 y S-07-2025070200846 del 02 de julio de 2025. No obstante, la Interventoría dio respuesta por medio de las comunicaciones CMAI-2-470-0902-25 de radicado ANI 20254090911122 del 21 de julio de 2025 y CMAI-2-470-0903-25 de radicado ANI 20254090911512 del 22 de julio de 2025.

No obstante, la Interventoría dio respuesta por medio de las comunicaciones CMAI-2-470-0902-25 de radicado ANI 20254090911122 del 21 de julio de 2025, CMAI-2-470-0903-25 de radicado ANI 20254090911512 del 22 de julio de 2025, CMAI-1-470-0964-25 de radicado ANI 20254091061962 del 25 de agosto de 2025.

Frente a la notificación de la No Objeción del período de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios- Análisis. El Concesionario indicó dar respuesta mediante comunicaciones S-07-2025062600831 del 26 de junio de 2025 y S-07-2025070200846 del 02 de julio de 2025.

Posteriormente, el Concesionario frente a las comunicaciones CMAI-2-470-0902-25 y CMAI-2-470-0903-25 indica dar respuesta a través de las comunicaciones S-07-2025102301655 y S-07-2025102301658 del 23 de octubre de 2025.

Durante el presente período el Concesionario mediante comunicación S-07-2025120501903 del 05 de diciembre de 2025 indicó dar respuesta a lo requerido por la Interventoría en la comunicación CMAI-2-470-0964-25 de radicado ANI 20254091061962 del 25 de agosto de 2025. Al respecto, la Interventoría se encuentra adelantando la revisión cuyo concepto se incluirá en el informe mensual de enero de 2026.

Mediante comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025, se presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. Así mismo, por medio de la comunicación CMAI-1-470-0964-25 de radicado ANI 20254091061962 del 25 de agosto de 2025 se dio respuesta a la comunicación S-07-2025071100898 del 11 de julio de 2025, frente al análisis y valoración sobre los riesgos del pronunciamiento del Concesionario de los riesgos descritos en la Sección 13.3 del Contrato de Concesión, en cumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) del numeral 6.1 "Presentación de los Estudios" del Contrato.

En las mesas de trabajo de estudios y diseños, desde el componente hidráulico y geotecnia, la Interventoría solicitó integrar los datos de niveles que arrojó la modelación hidrodinámica en los planos y/o secciones de los componentes de diseño geométrico, pavimentos, entre otros, para reflejar los niveles de inundación. De igual forma, se enfatizó en la necesidad de la coordinación entre disciplinas, la validación profesional en los planos, y la integración de análisis ambientales, sociales y de riesgo, especialmente en relación con la protección de comunidades y ecosistemas, incluyendo la preservación de mamíferos acuáticos como el manatí.

Durante el presente período el Concesionario mediante comunicación S-07-2025120501903 del 05 de diciembre de 2025 indicó dar respuesta a lo requerido por la Interventoría en la comunicación CMAI-2-470-0964-25 de radicado ANI 20254091061962 del 25 de agosto de 2025. Al respecto, la Interventoría se encuentra adelantando la revisión cuyo concepto se incluirá en el informe mensual de enero de 2026.

Durante el mes de diciembre de 2025, el Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024.

Respecto a la operación y mantenimiento en el marco de la Unidad Funcional 0, la Interventoría le recordó al Concesionario que las medidas urgentes de mitigación, reparación y reconstrucción de diques deben ejecutarse sin dilaciones, independientemente del inicio de obras definitivas, reforzando el cumplimiento estricto de las obligaciones contractuales. Además, se revisaron aspectos de gestión forestal, señalando riesgos por vegetación arbórea en los diques y la necesidad de acciones silviculturales para evitar daños estructurales.

En componentes de sistemas mecánicos, eléctricos, comunicación y control, urbanismo, paisajismo y arquitectura, se verificó la entrega parcial de información, pendientes de atención para garantizar la validación integral de los Estudios y Diseños.

RIESGO DE CONSTRUCCIÓN

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las cantidades de obra y los plazos que resulten necesarias para la consecución de los resultados previstos para las Intervenciones, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de las cantidades de obra y plazos para las Intervenciones frente a lo realmente ejecutado y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las Intervenciones. (Romanito (xi), pág. 234)"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable

			SI	NO	N/A
Concesionario	Baja	Baja			X

Contexto y evaluación del riesgo: Para el presente período se adelantan específicamente actividades de Mantenimiento en las vías y diques de la Unidad Funcional 0. El proyecto se encuentra en la Fase de Preconstrucción.

Justificación de probabilidad: Se considera que la probabilidad de ocurrencia del riesgo es baja ya que el proyecto se encuentra en Fase de Preconstrucción.

Justificación de Impacto: Se considera que el impacto para este riesgo es bajo ya que el proyecto se encuentra en Fase de Preconstrucción.

Seguimiento por la Interventoría: El proyecto se encuentra en la Fase de Preconstrucción, con trabajos específicos de dragado, operación y mantenimiento en la unidad funcional 0. A corte del presente informe, se cuenta con los términos de referencia expedidos por la Autoridad Ambiental mediante oficio ANLA 20245000665221 del 30 de agosto de 2024, que durante el curso del presente informe fueron revisados por el Concesionario, Interventoría y la ANI a fin de determinar su alcance, los insumos necesarios para responder a la Autoridad Ambiental y las estimaciones en tiempo para corresponder a la entrega de los productos que deben contener cada uno de los requerimientos previstos en dichos términos de referencia.

Conforme a lo anterior, es claro que para la Autoridad Ambiental se debe obtener nuevo instrumento ambiental aplicable al proyecto y, por lo tanto, dicha actuación requerirá posiblemente modificaciones o ajustes en los Diseños de referencia que una vez se cuente con el pronunciamiento de la ANLA permitirá definir con mayor certeza los ajustes a realizar desde el componente de Estudios y diseños. Para el presente período el proyecto se continúa evaluando con lo establecido contractualmente.

B. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en precios de mercado de los insumos que resulten necesarios para la consecución de los resultados previstos para adelantar las actividades e Intervenciones previstas, incluyendo pero sin limitarse mano de obra, servicios, equipos, instalaciones y demás bienes requeridos en las especificaciones técnicas, así como los efectos por la disponibilidad de los insumos, equipos y fuentes/disposición de materiales que se requieran para el proyecto, la obtención de licencias y/o permisos de construcción, así como las variaciones relativas a los costos derivados de la constitución, prorroga o reexpedición de las garantías y demás mecanismos de cobertura de riesgos a cargo del Concesionario, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el Apéndice Técnico 1 y en el presente Contrato. (Romanito (xii), pág. 234)"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Baja	Baja			X

Contexto y evaluación del riesgo: Para la ejecución de las diferentes intervenciones planteadas en el proyecto se debe tener presente dos variables fundamentales, primero cantidades de obra y segundo precio de los insumos. En ese sentido el proyecto cuenta con estudios y diseños a Fase III, los cuales son de referencia, en los cuales se realizaron las modelaciones correspondientes para determinar las cantidades de elementos necesarios, así como se realizaron diferentes estudios de mercado para determinar los precios de estos.

Justificación de probabilidad: De los insumos que componen el presupuesto del Capex, los más representativos son el concreto y el acero. De esta manera, y de acuerdo con las cifras presentada en la base de datos por parte de Construdata[1], las variaciones en el precio del concreto muestran un comportamiento similar para cada uno de los diferentes tipos de este bien: 3000 psi, 3500 psi, 4000 psi y 5000 psi. Adicionalmente, dichas variaciones concuerdan con la inflación en el país. Respecto al acero, el precio internacional ha variado entre un 0% y un 5%, rango que se encuentra dentro de las proyecciones estimadas para el precio de este insumo. Por las razones presentadas, se clasificó la probabilidad como Baja.

Justificación de Impacto: Se considera el impacto como bajo, dado que el proyecto se encuentra en Fase de Preconstrucción, de momento no se prevén cambios en los precios de los insumos. En caso de su ocurrencia, es decir, en caso de grandes cambios en el precio para los insumos, el flujo de caja del proyecto podría verse afectado, especialmente por los efectos de la devaluación del peso y los costos de insumos provenientes del exterior.

Seguimiento por la Interventoría: Para el presente informe correspondiente a la Fase de Preconstrucción, es obligación del Concesionario cubrir las variaciones en los precios del mercado de los insumos necesarios para adelantar las Obras de Mantenimiento y Operación para el cumplimiento de las obligaciones contractuales con relación a indicadores de servicio, sin que existan cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI. No obstante, los cambios en los precios para los insumos para las actividades de operación y mantenimiento podrían afectar el flujo de caja del proyecto.

RIESGO DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las cantidades de insumos y plazos requeridos para adelantar las obras de Mantenimiento, y las actividades de Operación y de las cantidades de obra y plazos que resulten necesarias para la consecución de los resultados previstos para las obras de Mantenimiento y actividades de Operación para cumplir con las obligaciones contractuales. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte***

[1] Base de precios unitarios detallados, remitirse a: www.contrudata.com

de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de las cantidades de obra o plazos para las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación frente a lo realmente ejecutado, o por la variación entre cualquier estimación de cantidades y plazos inicialmente efectuada para las obras e insumos, así como la disponibilidad de fuentes y materiales, necesarios para la ejecución de las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación. (Romanito (xiv), pág. 235)"

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Medio Alta	Medio Alto			X

Contexto y evaluación del riesgo: En relación con las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación previstas contractualmente, se evidencia que el Concesionario no está garantizando el adecuado mantenimiento de la infraestructura recibida, lo cual genera preocupaciones sobre el cumplimiento de los resultados esperados. Particularmente, se ha identificado la ausencia de señalización en la Hidrovía, la falta de mantenimiento estructural en los diques —limitándose únicamente a actividades superficiales como rocería y limpieza—, y una gestión técnico-ambiental deficiente evidenciada en la negación de permisos de aprovechamiento forestal por parte de las autoridades ambientales competentes. A lo anterior se suma la falta de acciones correctivas o jurídicas frente a dichas negativas, lo cual refleja una ausencia de debida diligencia por parte del Concesionario. Estas situaciones comprometen directamente los indicadores de servicio y los resultados contractuales esperados en el marco de las obligaciones de mantenimiento y operación.

Justificación de probabilidad: Es obligación del Concesionario cubrir las cantidades de obra necesarias para alcanzar los resultados previstos en las obras de Mantenimiento y Operación, de acuerdo con los indicadores de servicio establecidos y sin compensación alguna por parte de la ANI. Sin embargo, dadas las reiteradas omisiones en la gestión operativa, el limitado alcance de las actividades de mantenimiento realizadas, la falta de señalización en zonas críticas y la escasa diligencia frente a la obtención de permisos ambientales, se observa un patrón de incumplimiento que incrementa la posibilidad de afectaciones a la infraestructura y los servicios asociados. Por lo anterior, la probabilidad de ocurrencia del riesgo se considera Media-Alta, ya que, aunque las obligaciones contractuales son claras, la conducta del Concesionario ha demostrado una tendencia sostenida al incumplimiento.

Justificación de Impacto: El impacto del riesgo se considera Medio - Alto, dado que el mantenimiento inadecuado de la infraestructura —en especial de los diques y tramos de la Hidrovía— puede comprometer gravemente la funcionalidad del sistema, la seguridad de las operaciones fluviales y la integridad de las obras entregadas. Las actividades ejecutadas por el Concesionario no abordan de manera estructural las necesidades de conservación, y la ausencia

de señalización en la Hidrovía representa un riesgo operacional evidente. La negativa del Concesionario a ejercer acciones frente a la negación de permisos ambientales, así como la falta de estudios técnicos de soporte, agravan el panorama y podrían derivar en fallas mayores o afectaciones contractuales de alto costo. Estos impactos, por disposición contractual, son de su entera responsabilidad.

Seguimiento por la Interventoría: La Interventoría ha efectuado un seguimiento continuo a las actividades de Mantenimiento y Operación, documentando los incumplimientos y omisiones identificadas. En los comités ambientales se ha requerido al Concesionario la presentación del estudio de estabilidad de los diques y la adopción de acciones jurídicas frente a las negativas de las autoridades ambientales, sin que a la fecha se haya recibido una respuesta oportuna y diligente. Aunque se están ejecutando actividades de mantenimiento en la Unidad Funcional 0, estas corresponden únicamente a acciones mínimas y no abarcan la totalidad de la infraestructura existente ni cumplen con el alcance técnico definido contractualmente. Por tanto, se mantiene un riesgo latente bajo observación, siendo cualquier afectación derivada responsabilidad directa del Concesionario, en concordancia con lo estipulado en el contrato.

> ***"…Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en los precios de mercado de los insumos que resulten necesarios para la consecución de los resultados previstos para adelantar las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación, incluyendo pero sin limitarse a mano de obra, servicios, equipos, instalaciones y demás bienes requeridos en las especificaciones técnicas para las obras de mantenimiento y las actividades de operación, así como los efectos por la disponibilidad de los insumos, equipos y fuentes/disposición de materiales que se requieran para las mismas, la obtención de licencias y/o permisos que se requieran durante la etapa de operación y mantenimiento diferentes a los de carácter ambiental, así como las variaciones relativas a los costos derivados de la constitución, prórroga o reexpedición de las garantías y demás mecanismos de cobertura de riesgos a cargo del Concesionario, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en el presente Contrato. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier estimación inicial de los precios de mercado de los insumos para las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación frente a lo realmente ejecutado, o por la variación entre cualquier estimación de precios inicialmente efectuadas para los insumos así como la disponibilidad de fuentes y materiales, necesarios para la ejecución de las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación y los que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las Intervenciones. (Romanito (xv), pág. 234)…"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A

Concesionario	Baja	Bajo			X

Contexto y evaluación del riesgo: De acuerdo con el Contrato de Concesión No. 005 de 2022, que corresponde a un contrato de APP y de acuerdo con la política de riesgos de Colombia y a lo estipulado en el Contrato de Concesión, Apéndice Técnico 1 (Alcance de la UF0), Apéndice Técnico 2, Apéndice Técnico 4 (Indicadores de vía y la Hidrovía) el Concesionario tendrá en sus responsabilidades el diseño, construcción y posteriormente la operación y mantenimiento de la infraestructura concesionada. En este sentido, el Concesionario será responsable de la operación y mantenimiento, de las diferentes intervenciones para lograr la Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique de acuerdo con el Plan Hidrosedimentológico (alternativas de modelación), el Contrato y sus apéndices.

Las actividades correspondientes a la operación y mantenimiento del proyecto se pueden desagregar en dos rubros principales: las cantidades de diversos elementos y los precios de estos, para lo cual el Concesionario deberá contratar firmas de ingeniería de experiencia en temas hidráulicos para mitigar los riesgos en la operación y mantenimiento de las obras de infraestructura ambientales que ha recomendado el Plan Hidrosedimentológico y que corresponderán al Plan de Obras (Apéndice Técnico 9). Este refinamiento de la operación y mantenimiento se obtendrá una vez el Concesionario entregue los estudios y diseños e implemente dichos diseños en el proyecto, tanto en la vía, Hidrovía, ciénagas y entorno urbano de la zona de influencia del proyecto (19 municipios).

Justificación de probabilidad: La probabilidad de ocurrencia es baja, en concordancia con el Contrato de Concesión y sus apéndices, el Concesionario tiene responsabilidades de diseño, construcción y posteriormente la operación y mantenimiento de la infraestructura concesionada. En este sentido, el Concesionario es el responsable de la operación y mantenimiento, de las diferentes intervenciones para lograr la Restauración de los Ecosistemas Degradados del Canal del Dique. A la fecha, no se prevén variaciones en los precios de mercado de los insumos que resulten necesarios para la consecución de los resultados previstos para adelantar las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación.

Justificación de Impacto: Así mismo, el impacto se ha calificado bajo con base en que, a la fecha, no se prevén variaciones en los precios de mercado de los insumos que resulten necesarios para la consecución de los resultados previstos para adelantar las obras de Mantenimiento y las actividades de Operación.

Seguimiento por la Interventoría: La Interventoría, en cumplimiento de sus obligaciones contractuales, realiza la verificación y seguimiento de las actividades de operación y mantenimiento para la unidad funcional 0 y se encuentra ejecutando la medición de indicadores de la vía y la Hidrovía establecidos en el Apéndice Técnico 4. A la fecha, no se evidencian variaciones en los precios de mercado de los insumos que resulten necesarios para la consecución de los resultados previstos para adelantar las obras de Mantenimiento.

B. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las condiciones de la Entrega de la Infraestructura correspondiente al Proyecto, en el estado en que sea entregada por la ANI, en tanto sus obligaciones de resultado no se reducirán ni con motivo del cumplimiento de las actividades y obligaciones de la Operación y el***

Mantenimiento, ni para el cumplimiento de las demás obligaciones de la Etapas de Operación y Mantenimiento y de Reversión. Este riesgo comprende la variación de costos debido a las condiciones de Entrega de la Infraestructura". Romanito (xiii) Pagina 235.

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Baja	Bajo			X

Contexto y evaluación del riesgo: El Canal del Dique es una infraestructura que fue construida desde la época de la conquista y su última intervención fue en la década de 1980 por el Ministerio de Obras Públicas hoy en Ministerio de Transporte.

A lo largo del Canal del Dique se han realizado diferentes tipos de intervenciones, algunas adecuando el Canal del Dique para funcionar como un carreteable, algunas otras intervenciones han consistido en la protección de las orillas, protecciones también de los centros poblados que se han acentuado a orillas del Canal del Dique, entre otros.

Justificación de probabilidad: Se categoriza como baja, Las obligaciones relacionadas con la operación y el mantenimiento de la infraestructura existente, son responsabilidad del Concesionario. A la fecha, el Concesionario ha cumplido con los indicadores de acuerdo con el AT4, con las respectivas observaciones de la Interventoría.

Justificación de Impacto: Se categoriza como bajo. Las obligaciones relacionadas con la operación y el mantenimiento de la infraestructura existente son responsabilidad del Concesionario. A la fecha, el Concesionario ha cumplido con los indicadores de acuerdo con el AT4, con las respectivas observaciones de la Interventoría.

Seguimiento por la Interventoría: El Concesionario no ha realizado el diagnóstico de la infraestructura recibida, por lo que, si se presentan condiciones especiales de la infraestructura, ha debido advertir sobre el estado y evaluación de la misma. Hasta este período, la Interventoría ha realizado los siguientes requerimientos concernientes a la remisión del diagnóstico de la infraestructura:

COMUNICACIONES DE LA INTERVENTORÍA CON SOLICITUDES DEL DIAGNÓSTICO DE LA INFRAESTRUCTURA RECIBIDA

CONSECUTIVO	RADICADO	FECHA	ENTIDAD
CMAI-2-470-0222-23	2023409092658-2	2023-08-10	Municipio de Arjona
CMAI-2-470-0223-23	20234090926572	2023-08-10	Municipio de Calamar
CMAI-2-470-0224-23	20234090926622	2023-08-10	Municipio de Manatí
CMAI-2-470-0225-23	20234090926682	2023-08-10	Municipio de San Onofre
CMAI-2-470-0226-23	20234090926692	2023-08-10	Municipio de Repelón

CONSECUTIVO	RADICADO	FECHA	ENTIDAD
CMAI-2-470-0227-23	20234090926752	2023-08-10	Municipio de Santa Lucía
CMAI-2-470-0228-23	20234090926762	2023-08-10	Municipio de San Cristóbal
CMAI-2-470-0229-23	20234090926812	2023-08-10	Municipio de Soplaviento
CMAI-2-470-0230-23	20234090926802	2023-08-10	CorMagdalena
CMAI-2-470-0231-23	20234090926852	2023-08-10	Gobernación de Bolívar
CMAI-2-470-0232-23	20234090926862	2023-08-10	Gobernación del Atlántico
CMAI-2-470-0376-24	20244090369102	2024-03-22	Gobernación de Bolívar
CMAI-2-470-0377-24	20244090369052	2024-03-22	Municipio de Repelón
CMAI-2-470-0378-24	20244090368992	2024-03-22	Municipio de Calamar
CMAI-2-470-0379-24	20244090368972	2024-03-22	Municipio de San Cristóbal
CMAI-2-470-0380-24	20244090368902	2024-03-22	Municipio de Santa Lucía
CMAI-2-470-0381-24	20244090368852	2024-03-22	Municipio de Soplaviento
CMAI-2-470-0382-24	20244090368822	2024-03-22	Municipio de Manatí
CMAI-2-470-0383-24	20244090369132	2024-03-22	CorMagdalena
CMAI-2-470-0384-24	20244090369192	2024-03-22	Gobernación del Atlántico
CMAI-2-470-0385-24	20244090369182	2024-03-22	Municipio de Arjona
CMAI-2-470-0386-24	20244090369152	2024-03-22	Municipio de San Onofre
CMAI-2-470-0684-25	20254090707762	2025-06-06	Gobernación de Bolívar
CMAI-2-470-0685-25	20254090708732	2025-06-06	Municipio de Repelón
CMAI-2-470-0686-25	20254090690592	2025-06-06	Municipio de Calamar

Fuente. Elaboración propia

Ante una activación de riesgo por variación de costos debido al estado de esta infraestructura, las obligaciones del Concesionario no serán reducidas.

RIESGO DE DRAGADO

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones del plazo y en el Precio Obras de Dragado que resulten necesarios para la consecución de los resultados previstos para adelantar las Obras de Dragado, incluyendo mano de obra y servicios incluyendo pero sin limitarse a mano de obra, servicios, equipos, instalaciones y demás bienes requeridos en las especificaciones técnicas para las actividades de dragado, así como los efectos por la disponibilidad de los insumos, equipos y fuentes/disposición de materiales que se requieran para las mismas, y la obtención de licencias y/o permisos que se requieran durante la etapa de operación y mantenimiento diferentes a los de carácter ambiental, para cumplir con sus obligaciones contractuales, toda vez que es una obligación contractual del Concesionario obtener los resultados previstos en los Apéndices Técnicos 1 y 4 y en el presente Contrato de Concesión. No existirán cubrimientos o compensaciones de parte de la ANI como consecuencia de la variación de cualquier variación del Precio de las Obras de Dragado o de los precios de mercado de los insumos para las actividades de las Obras de Dragado entre lo inicialmente proyectado y frente a lo realmente ejecutado, o por la variación del Precio Obras de Dragado y entre cualquier estimación de precios inicialmente efectuada de los insumos necesarios para la ejecución de las Obras de Dragado y las que en realidad existieron en el mercado o fueron negociados por el Concesionario al momento de la ejecución de las Obras de Dragado. (Romanito (xviii), pág. 236)"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Baja	Baja			X

Contexto y evaluación del riesgo: El proyecto del Canal del Dique inicia en la bifurcación del Río Magdalena a la altura del municipio de Calamar y finaliza en la desembocadura en Pasacaballos. Conforme a lo establecido en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, desde el primer de la Operación y Mantenimiento en la UF0 iniciaban los dragados requeridos que permitan la disponibilidad de la Hidrovía según la profundidad, ancho y radio de curvatura definida en el Apéndice Técnico 1; por lo cual el Concesionario inició su operación de dragado en la Trampa de sedimentos de Calamar el 08 de agosto de 2023 y en el canal de la desembocadura en Pasacaballos el 09 de agosto de 2023. El Concesionario obtuvo los permisos de disposición de material dragado indicado por parte de las autoridades ambientales.

Conforme a lo estipulado en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 en el numeral 1.148 Precio de las obras de Dragado, establece: “corresponde a veintidós mil quinientos veintiún pesos de referencia por metro cúbico ($22.521/m3)”. El Ministerio de Transporte ha dado las autorizaciones para dar las prioridades de que se inicie el dragado con la resolución No. Resolución No. 20243040034675 del 25 de julio de 2024 por el Ministerio de Transporte en relación al horario, “Por la cual se establecen medidas de restricción con el cierre de navegación y actividades fluviales en el Canal del Dique para la realización de labores de dragado, por la firma ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S.

Justificación de probabilidad: En términos generales se califica la probabilidad en una ponderación de baja teniendo en consideración que el proyecto cuenta con dos momentos diferentes en la realización de los dragados. Por una parte, una vez transferida la obligación de actividades de dragados al Concesionario con la firma del acta de inicio y hasta la finalización de la Fase de Construcción, debido a que la condición hidrosedimentológica del Canal del Dique aún no estará afectada por las obras del proyecto las actividades de dragado serán iguales respecto a lo que se venía ejecutando previamente por parte de Cormagdalena (principalmente por el efecto en la trampa de sedimentos de Calamar), con lo cual se continuará garantizando la navegabilidad sobre el canal navegable del Canal del Dique, el cual solo ha sido afectado históricamente entre dos y tres días al año en los momentos de mayores sequias; los tiempos de dragado que se están dando, son de menos tiempo, teniendo en cuenta que el Contrato de Concesión tiene considerado los principios de Operación que obligan al Concesionario tener continuidad, regularidad, calidad del servicio técnico y de la atención al Usuario, tecnología avanzada, cobertura, seguridad e integridad.

Justificación de Impacto: En cuanto a la valoración del impacto bajo, considerando que: i) el plan hidrosedimentológico aceptado por la Autoridad Ambiental contempló algunos de los sitios en los cuales se depositaria el material dragado que son los que se están interviniendo , ii) que el

Concesionario tiene la obligación de indicar en el PAGA que él realice las ubicaciones de las zonas de depósito del material dragado, el cual está cumpliendo con esta obligación a la espera de los informes respectivos , ii) los estudios de sedimentación se realizaron de manera bastante rigurosa por parte del Consorcio Dique, mediante la modelación morfológica numérica 2DH con Delft3D, para lo cual se desarrolló, calibró y aplicó una esquematización y modelo para la situación actual y para la alternativa preferida, y que; en este punto ya se le indicado hacer la calibración y la modelación respectiva con las informaciones producto de todos los volúmenes de dragado en los sitios autorizados, iv) la complejidad en la logística y programación de los dragados puede ser abordada efectivamente por parte del Concesionario mediante el uso de herramientas apropiadas, el impacto se clasifica como bajo, porque el Concesionario presentó un plan de Dragados para este primer año de intervención, en donde los volúmenes determinados están dentro de los promedios referenciados en los estudios complementarios del plan Hidrosedimentológico.

Seguimiento por la Interventoría:

A partir del 8 de agosto de 2024 se lleva una cuantificación y control de riesgo por cantidades sin tener en cuenta cantidades proyectadas, hasta tanto el Concesionario presente un plan de dragados que cumpla a cabalidad con lo requerido en el contrato y se genere la no objeción del mismo, El Concesionario mediante comunicación S-07-2024102901981 del 29 de octubre de 2024, remitió a la Interventoría el plan de dragado actualizado y el cambio de Contratista para las actividades de dragado.

La Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1609-24 radicado ANI 20244091401142 del 08 de noviembre de 2024 envió las observaciones.

La Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-1793-24 radicado ANI 20244091521942 del 04 de diciembre de 2024 le informó al Concesionario que el cambio realizado en el plan de dragado, es la disminución de los equipos que se habían propuesto en el plan de dragados V7 remitido mediante comunicación S-07-2024102901981 del 29 de octubre de 2024, además ratifica que no se atendieron en su totalidad las observaciones realizadas mediante la comunicación CMAI-2-470-1609-24 de radicado ANI 20244091401142 del 8 de noviembre de 2024, razón por la cual se reiteran y se solicita la atención de las mismas, punto por punto

Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1891-24 de radicado ANI 20244091592342 del 18 de diciembre de 2024, la Interventoría reitera que no se atendieron las observaciones del plan de dragado.

Mediante comunicación CMAI-2-470-0431-25 de radicado ANI 20254090459132 radicado Concesionario R-07-2025041100684 del 10 de abril de 2025 se reiteró al Concesionario que teniendo en cuenta la incorporación de nuevos equipos a las actividades de dragado, la implementación de otras metodologías de ejecución y la realización de nuevas solicitudes a la DIMAR, debe realizar y presentar a la Interventoría la actualización del plan de dragado.

El Concesionario presentó la actualización del plan de dragado, mediante comunicación S-07-2025070900879 el 09 de julio de 2025. No obstante, El Concesionario no atendió en su totalidad lo requerido por la Interventoría. Mediante comunicación CMAI-2-470-1188-25 de radicado ANI 20254091080382 de 27 de agosto de 2025 se realizaron observaciones al plan presentado. Sin

embargo, el Concesionario no atendió ninguna de las observaciones realizadas por la Interventoría.

La Interventoría hace un monitoreo constante y asiste a los comités de navegación para poder anticipar algunas novedades relacionadas con unas contingencias que se pueden dar, con respecto a la disminución de los niveles del rio Magdalena, que puede afectar la navegación y por ende incumplir con el principio de continuidad, por esta razón, se ha solicitado al Concesionario un plan de contingencia donde involucre los sectores en los cuales se han presentado dificultades en años anteriores.

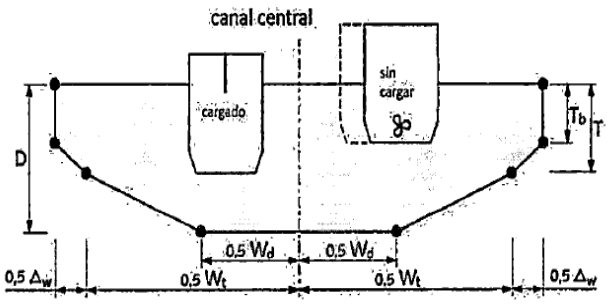
Al corte del presente periodo, no se puede indicar que existe una activación temprana de la alerta prevista contractualmente para el reconocimiento de mayores volúmenes, la Interventoría realiza cálculo de volúmenes con periodicidad semanal teniendo en cuenta la sección de diseño establecida en el Apéndice técnico 1; por consiguiente, no se percibe la activación de riesgos relacionados con los dragados. La Interventoría ha solicitado la implementación de protocolos y metodologías que permitan la ejecución de los dragados con optimización de recursos y procurando no exceder las cantidades de volumen establecidas.

A partir del 8 de agosto de 2024 se lleva una cuantificación y control de riesgo por cantidades sin tener en cuenta cantidades proyectadas, hasta tanto se otorgue la no objeción al plan de dragados conforme a lo estipulado en el Contrato:

"Sección 4.21, literal (i) El Concesionario deberá informar a la ANI y al Interventor inmediatamente se haya ejecutado el noventa por ciento (90%) de la Cantidad Estimada de Obras de Dragado. Lo anterior sin perjuicio que, como mínimo trimestralmente, el Concesionario presente a la Interventoría y a la ANI los informes establecidos en las Secciones 4.3(ii), 4.6(ee) y 9.2(aa) acerca de la ejecución de las cantidades de Obras de Dragado".

De lo anterior, conjuntamente con el Concesionario se realizará el seguimiento y control al formato de riesgo de dragado, una vez el Concesionario remita el informe trimestral de las obras de dragado, para determinar los volúmenes de control de riesgo de dragado que corresponderán a lo estipulado en el Apéndice técnico 1.

Figura 2-6 Perfil de Canal mínimo para tramos rectos



Fuente: Guidelines Waterways 2011

Apéndice Técnico 1.

RIESGO COMERCIAL

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la variación de los Ingresos por Explotación Comercial derivados de la prestación de los Servicios Adicionales. (Romanito (xix), pág. 236)"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Baja	Baja			X

Contexto y evaluación del riesgo: Para el área comercial, se tiene la valoración de los riesgos. La probabilidad es baja, ya que los ingresos por explotación comercial y su afectación en la retribución del Concesionario es mínima, con respecto a la obligación que tiene la ANI en el pago de la retribución con las vigencias futuras como recurso principal. A la fecha del presente informe no se cuantifica una posible caída en los ingresos comerciales.

Justificación de probabilidad: La probabilidad de este riesgo se califica como Baja, teniendo en cuenta que el valor de mayor cuantía de reconocimiento para el pago de la retribución corresponde a las Vigencias futuras y la participación de estos recursos es mínima.

Justificación de Impacto: El flujo de caja del proyecto se consideraría que no se debería afectar por los montos que representa dichos ítems en la retribución al Concesionario por tal motivo se cataloga el Impacto como Bajo.

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo con los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha corte del periodo en evaluación:

En el riesgo por explotación comercial igualmente se hará un seguimiento a las posibilidades de activación y si se generaría alguna afectación a los recursos del proyecto, pero como lo indicamos en el riesgo del recaudo tarifario el impacto es mínimo en el pago de la retribución al Concesionario.

Para el presente mes de la Fase de Preconstrucción no se ha evidenciado la activación de este tipo de riesgos. La Interventoría continuará realizando el seguimiento y evaluación de este riesgo.

RIESGO DE FINANCIACIÓN

A. ***Los efectos desfavorables derivados de la no obtención del financiamiento total requerido para la ejecución del Proyecto. (Romanito (xx), pág. 236)***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Medio Baja	Alto			X

Contexto y evaluación del riesgo: Si no se obtiene la financiación, afecta la ejecución total del proyecto.

Justificación de probabilidad: Se plantea la Probabilidad de ocurrencia de este riesgo en Medio Baja ya que las fuentes de financiación y el mercado de capitales es bastante amplio por lo que el Concesionario deberá dar cumplimiento a su obligación contractual del numeral 3.9 literal (a) y otrosí N°2 cláusula tercera en los tiempos allí establecidos (45 meses) a partir de la fecha de inicio, la financiación del proyecto a través de un crédito sindicado, la extensión de la fecha del cierre financiero se da por las circunstancias en que se encuentra el proyecto actualmente con la exigencia de la licencia ambiental, por lo que se considera que la probabilidad es calificada inicialmente como medio-baja dado a su probabilidad de riesgo para el presente mes.

Justificación de Impacto: La calificación del Impacto en Alto, por la incertidumbre asociada a las exigencias del mercado y de los prestamistas de cara a los desembolsos, al no obtener los recursos mínimos exigidos para el cierre financiero por el monto establecido en el numeral de definiciones 1.33 cierre financiero del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 que equivale a la suma de $825.117.766.456 pesos mes de referencia correspondiente a $1.188.003.746.602,89 a precios de diciembre de 2025, por lo que el proyecto se vería seriamente afectado para su continuidad.

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo con los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha de corte del periodo en evaluación:

En razón a la obligación de gestionar y obtener la financiación necesaria para ejecutar el proyecto mediante recursos propios y recursos de deuda desde préstamos bancarios como de los mercados de capitales, el Concesionario al corte del presente informe ha venido dando cumplimiento con las obligaciones financieras del giro del Equity de conformidad con lo establecido en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Con la comunicación S-07-2024101601866 y S-07-2024102301924 el Concesionario argumentó que existe imposibilidad cumplimiento en el cierre financiero debido a los efectos generados por falta de definición del trámite de licenciamiento ambiental. Analizada dicha comunicación, con la comunicación CMAI-2-470-1542-24 de radicado ANI 20244091355072 de 29 de octubre de 2024, la Interventoría le informó a la ANI y al Concesionario que coincide con los argumentos de imposibilidad cumplimiento del Cierre Financiero y sugiere radicar una solicitud de EER.

Dado lo anterior el Concesionario da respuesta por medio de la comunicación S-07-2024112002156 reiterando los antecedentes expuestos en las comunicaciones S-07-2024102301924 y S-07-2024101601866 manifestando la imposibilidad de cumplir con la obligación por los antecedentes ya indicados en párrafos anteriores, a su vez en esta misma manifiesta los impactos asociados confirmados por el Banco Santander entidad que ha apoyado

en el proceso del Cierre Financiero del proyecto, así mismo reitera la posición de no procedencia en la notificación del periodo de cura ni la declaratoria de un EER. Dicha comunicación fue respondida por la Interventoría por medio de la comunicación CMAI-1-470-1752-24 de radicado ANI 20244091499272 del 29 de noviembre 2024 conceptuando cada uno de los puntos expuestos por el Concesionario, dada la posición de la Interventoría, la ausencia de soportes de la debida diligencia para el cumplimiento de la obligación prevista en la Sección 3.9 literal (a) romanitos (i) (ii) y (iii) y la no utilización de las herramientas dadas contractualmente, la Interventoría radicó el informe de incumplimiento por medio de la comunicación CMAI-2-470-1890-24 de radicado ANI 20244091590482 del 18 de diciembre 2024.

En virtud de la suscripción del Otrosí N.º 2 el 22 de abril de 2025, mediante el cual se modifica la Sección 3.9, literal (a), del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, ampliando el plazo para la acreditación del Cierre Financiero a cuarenta y cinco (45) meses contados a partir de la Fecha de Inicio, la Interventoría continuará realizando el seguimiento y verificación del cumplimiento de dicha obligación, conforme a los términos y plazos actualizados establecidos en el contrato y Otrosí.

Dado lo anterior la Interventoría envió la comunicación CMAI-2-470-0515-25 de radicado ANI 20254090608172 del 16 de mayo de 2025 para la cesación de los hechos que dieron origen a la solicitud de No objeción Periodo de Cura por presunto incumplimiento lo dispuesto en de la obligación establecida en el literal (a) romanitos (i) (ii) y (iii) de la Sección 3.9 Cierre Financiero del Capítulo III ASPECTOS ECONÓMICOS DEL CONTRATO. A la fecha de cierre del informe de junio de 2025, se está a la espera del pronunciamiento de la ANI.

B. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de la alteración de las condiciones de financiación y/o de la composición de las fuentes de financiación, es decir, los costos efectivos de la consecución de la financiación necesaria para el proyecto en términos de fuentes, montos plazos, intereses y comisiones y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del Proyecto. (Romanito (xxi), pág. 237)."***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Medio Baja	Medio Bajo			X

Contexto y evaluación del riesgo: En razón a las incertidumbres asociadas a las exigencias de los prestamistas de cara a las condiciones de financiación, monto y desembolsos, no se tiene claridad sobre las exigencias que se requieran y al cumplimiento por parte del Concesionario en la obtención de un crédito para la financiación principal del proyecto (deuda Sénior).

Justificación de probabilidad: Se plantea la Probabilidad de ocurrencia de este riesgo en Medio-Baja ya que las fuentes de financiación y el mercado de capitales es bastante amplio por lo que el Concesionario deberá dar cumplimiento a su obligación contractual del numeral 3.9 literal (a) y

otrosí N°2 cláusula tercera en los tiempos allí establecidos (45 meses) a partir de la fecha de inicio, la financiación del proyecto a través de un crédito sindicado, la extensión de la fecha del cierre financiero se da por las circunstancias en que se encuentra el proyecto actualmente con la exigencia de la licencia ambiental, se considera que la probabilidad es calificada inicialmente como medio-baja dado a su probabilidad de riesgo para el presente mes.

Justificación de Impacto: La calificación del Impacto es Medio Bajo, por la incertidumbre asociada a las exigencias del mercado y de los prestamistas de cara a los desembolsos Hasta tanto no se conozca los requerimientos para la obtención del crédito de financiación no se podrá determinar el grado de impacto en el proyecto para lo que corresponde a este mes se tiene como bajo, teniendo en cuenta de que cada vez que se acerque plazo máximo mes 45 esta calificación pueda aumentar.

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo con los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha de corte del periodo en evaluación:

En razón a la obligación de gestionar y obtener la financiación necesaria para ejecutar el proyecto mediante recursos propios y recursos de deuda desde préstamos bancarios como de los mercados de capitales, el Concesionario al corte del presente informe ha venido dando cumplimiento con las obligaciones financieras del giro del Equity de conformidad con lo establecido en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Con la comunicación S-07-2024101601866 y S-07-2024102301924 el Concesionario argumentó que existe imposibilidad cumplimiento en el cierre financiero debido a los efectos generados por falta de definición del trámite de licenciamiento ambiental. Analizada dicha comunicación, con la comunicación CMAI-2-470-1542-24 de radicado ANI 20244091355072 de 29 de octubre de 2024, la Interventoría le informó a la ANI y al Concesionario que coincide con los argumentos de imposibilidad cumplimiento del Cierre Financiero y sugiere radicar una solicitud de EER.

Dado lo anterior el Concesionario da respuesta por medio de la comunicación S-07-2024112002156 reiterando los antecedentes expuestos en las comunicaciones S-07-2024102301924 y S-07-2024101601866 manifestando la imposibilidad de cumplir con la obligación por los antecedentes ya indicados en párrafos anteriores, a su vez en esta misma manifiesta los impactos asociados confirmados por el Banco Santander entidad que ha apoyado en el proceso del Cierre Financiero del proyecto, así mismo reitera la posición de no procedencia en la notificación del periodo de cura ni la declaratoria de un EER. Dicha comunicación fue respondida por la Interventoría por medio de la comunicación CMAI-1-470-1752-24 de radicado ANI 20244091499272 del 29 de noviembre 2024 conceptuando cada uno de los puntos expuestos por el Concesionario, dada la posición de la Interventoría, la ausencia de soportes de la debida diligencia para el cumplimiento de la obligación prevista en la Sección 3.9 literal (a) romanitos (i) (ii) y (iii) y la no utilización de las herramientas dadas contractualmente.

En este sentido, se informa que mediante la comunicación CMAI-1-470-1462-24 de radicado ANI 20244091287752 del 17 de octubre de 2024 se notificó al Concesionario un periodo de cura por el presunto incumplimiento de las obligaciones establecida en el literal (a) romanito (i), (iii) y (iii) de la sección 3.9 Cierre Financiero del Capítulo III ASPECTOS ECONOMICOS DEL CONTRATO, sin

embargo el Concesionario mediante las comunicaciones S-07-2024102301924 y S-07-2024101601866, indicó que indica que debido a los efectos de la decisión adoptada mediante de la Resolución No. 000322 del 29 de febrero de 2024 y la Resolución No. 000914 del 24 de mayo de 2024 expedidas por la Autoridad Nacional de Licencia Ambientales – ANLA *"…han materializado una serie de efectos desfavorables frente a la capacidad del Concesionario respecto de la ejecución del Proyecto, las cuales tienen una incidencia directa sobre la posibilidad de obtener financiación de largo plazo y como 2tal, de acreditación del Cierre Financiero en los términos exigidos bajo el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022…"*; lo cual es cierto, toda vez que si bien a la fecha se han analizado las diferentes obligaciones que eventualmente pueden verse afectadas por la elaboración del EIA para el licenciamiento ambiental del proyecto, a la fecha existe incertidumbre frente al inicio de la Fase de Construcción hecho que afecta el trámite y exigencias de los prestamistas para que estos cuenten – como bien lo afirma el Concesionario-"con el grado de certeza sobre la disponibilidad de las fuentes de pago de la deuda y con ello de la viabilidad del compromiso de financiamiento solicitado por el Concesionario".

Ante este panorama contractual, mediante la comunicación CMAI-2-470-1542-24 de radicado ANI 20244091355072 del 29 de octubre de 2024, se le indicó al Concesionario que debe acudir a las herramientas previstas contractualmente, y que, en concepto de la Interventoría, debería solicitar la declaratoria de un Evento Eximente de Responsabilidad, según el procedimiento contemplado en la sección 14.2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Dado lo anterior el Concesionario da respuesta por medio de la comunicación S-07-2024112002156 reiterando los antecedentes expuestos en las comunicaciones S-07-2024102301924 y S-07-2024101601866 manifestando la imposibilidad de cumplir con la obligación por los antecedentes ya indicados en párrafos anteriores, a su vez en esta misma manifiesta los impactos asociados confirmados por el Banco Santander entidad que ha apoyado en el proceso del Cierre Financiero del proyecto, así mismo reitera la posición de no procedencia en la notificación del periodo de cura ni la declaratoria de un EER. Dicha comunicación fue respondida por la Interventoría por medio de la comunicación CMAI-1-470-1752-24 de radicado ANI 20244091499272 del 29 de noviembre 2024 conceptuando cada uno de los puntos expuestos por el Concesionario, dada la posición de la Interventoría, la ausencia de soportes de la debida diligencia para el cumplimiento de la obligación prevista en la Sección 3.9 literal (a) romanitos (i) (ii) y (iii) y la no utilización de las herramientas dadas contractualmente, la Interventoría radicó el informe de incumplimiento por medio de la comunicación CMAI-2-470-1890-24 de radicado ANI 20244091590482 del 18 de diciembre 2024.

En virtud de la suscripción del Otrosí N.º 2 el 22 de abril de 2025, mediante el cual se modifica la Sección 3.9, literal (a), del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, ampliando el plazo para la acreditación del Cierre Financiero a cuarenta y cinco (45) meses contados a partir de la Fecha de Inicio, la Interventoría continuará realizando el seguimiento y verificación del cumplimiento de dicha obligación, conforme a los términos y plazos actualizados establecidos en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el mencionado Otrosí.

Dado lo anterior la Interventoría envió la comunicación CMAI-2-470-0515-25 de radicado ANI 20254090608172 del 16 de mayo de 2025 informando la cesación de los hechos que dieron origen a la solicitud de No objeción Periodo de Cura por presunto incumplimiento lo dispuesto en de la

obligación establecida en el literal (a) romanitos (i) (ii) y (iii) de la Sección 3.9 Cierre Financiero del Capítulo III ASPECTOS ECONÓMICOS DEL CONTRATO. A la fecha de cierre del informe de diciembre de 2025, no se tiene pronunciamiento de la ANI.

RIESGO ECONOMICO

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en las condiciones macroeconómicas en los indicadores económicos colombianos o de los países de donde sean originarios los integrantes del inversionista privado, o sus accionistas, o prestamistas, o de otros países que puedan afectar la economía colombiana o el desarrollo del proyecto. (Romanito (xxiv), pág. 237"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Medio Alta	Medio Bajo			X

Contexto y evaluación del riesgo: Eventos políticos, económicos y otros nacionales e internacionales que afecten las variables macroeconómicas en el país.

Justificación de probabilidad: Se considera que teniendo en cuenta una serie histórica del comportamiento de la economía del país, la probabilidad de riesgo es Medio Alta,

Justificación de Impacto: Con respecto al impacto se estima Medio Bajo, exposición a pérdida financiera a consecuencia de problemas macroeconómicos y/o políticos acaecidos en un país receptor de la inversión. Colombia dentro de la valoración riesgo país tiene una calificación de C según (Coface-aseguradora-estudios de riesgo) lo que significa un país poco confiable en el cumplimiento de sus obligaciones, debido a su déficit fiscal, crecimiento PIB, políticas macroeconómicas entre otras variables.

Country	Previous assessment	New assessment
Colombia	B	C
Finland	A2	A3
Niger	C	D

Fuente: Coface

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo con los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha de corte del periodo en evaluación:

Para el presente mes de la Fase de Preconstrucción no se ha evidenciado este tipo de riesgo. Se continúa haciendo el seguimiento a los indicadores económicos y políticas económicas nacionales e internacionales.

B. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las variaciones en la rentabilidad del Proyecto o en la obtención de utilidades o sufrimiento de pérdidas, incluyendo, pero sin limitarse a variables como la tasa interna de retorno -TIR, toda vez que la Retribución del Concesionario compensa todas las obligaciones y riesgos asumidos por el Concesionario. Los mecanismos de cálculo de la retribución, así como de pagos al Concesionario por los riesgos total o parcialmente asumidos por la ANI contenidos en este Contrato, están diseñados para restablecer y mantener la ecuación contractual. (Romanito (xxiii), pág. 237"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Medio Baja	Medio Bajo			X

Contexto y evaluación del riesgo: Las variaciones en la rentabilidad del Proyecto o en la obtención de utilidades o sufrimiento de pérdidas, incluyendo, pero sin limitarse a variables como la tasa interna de retorno -TIR, toda vez que la Retribución del Concesionario compensa todas las obligaciones y riesgos asumidos por el Concesionario.

Justificación de probabilidad: Se considera Medio Baja que teniendo en cuenta que cualquier alteración a las cifras de CAPEX o OPEX en Los flujos de caja de los modelos financieros de los contratos de concesión como de las fuentes de ingresos afectaría la rentabilidad del proyecto, pero bajo una condición especial y de común acuerdo de las partes.

Justificación de Impacto: Con respecto al impacto se estima Medio Bajo, de presentarse alguna alteración en los flujos de caja afectaría con el aumento o disminución de la TIR de acuerdo con las circunstancias, deberá devolverse el equilibrio financiero al contrato.

Seguimiento por la Interventoría: Para el presente mes de la Fase de Preconstrucción no se ha evidenciado causas que activen este tipo de riesgo.

RIESGO LIQUIDEZ

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de las condiciones de la liquidez del Proyecto en general, que resulten de las necesidades del proyecto, de las variaciones de las variables del mercado y de los cambios de las variables económicas en general. (Romanito (xxii), pág. 237)"***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Medio Baja	Alto			X

Contexto y evaluación del riesgo: En caso de que se presente una iliquidez en el proyecto, afectará le ejecución de las actividades. Se generará controles sobre la financiación y los aportes de capital que debe realizar el Concesionario para la ejecución de las actividades y financiamiento del contrato.

Justificación de probabilidad: Se considera la probabilidad de riesgo es Medio Baja, ya que el Contrato de Concesión tiene una estructuración financiera y unos tiempos específicos para el desarrollo del proyecto, cobertura natural.

Justificación de Impacto: Con respecto al impacto se estima Alto, ya que si Contrato de Concesión no tiene recursos suficientes para realizar las inversiones correspondientes en cada una de las se paralizaría el contrato y posibles sanciones que pueda llevar a la terminación anticipada del mismo.

Seguimiento por la Interventoría: El seguimiento por parte de la Interventoría se realizó de acuerdo con los siguientes criterios según el estado del riesgo a la fecha de corte del periodo en evaluación:

El Concesionario deberá realizar un flujo de caja donde se detalle las inversiones a realizar como los recursos de financiamiento para la ejecución de las mismas. La Interventoría hará seguimiento a los compromisos contractuales y a la información resultante de los respectivos informes de fiducia.

Para el presente mes de la Fase de Preconstrucción no se ha evidenciado este tipo de riesgos. Este riesgo está inactivo. La Interventoría continúa haciendo el seguimiento y evaluación de este componente.

RIESGO REGULATORIO

A. ***Los efectos favorables y/o desfavorables derivados de los cambios en la Ley aplicables, con excepción a la cobertura dada al riesgo de cambio tributario y cambios en especificaciones técnicas definidos en el presente contrato. (Romanito (xxvii), pág. 237***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Medio Alto	Bajo			X

Contexto y evaluación del riesgo: El presente riesgo consiste en los efectos generados en el Proyecto por la variación en los precios de los insumos requeridos para la ejecución de actividades durante la etapa de Operación y Mantenimiento del proyecto, así como los efectos que se deriven de la disponibilidad y suministro de los elementos que se requieran para adelantar las mismas, incluyendo las fuentes de materiales y la disposición de residuos que no sean utilizados por el proyecto. Finalmente, también trata sobre la gestión y costos asociados a la obtención y cumplimiento de licencias, permisos, planes o autorizaciones que se requieran durante la Fase Operación y Mantenimiento, diferentes a las de carácter ambiental y a las variaciones relativas a los costos derivados de la constitución, prórroga o reexpedición de las garantías y demás mecanismos de cobertura de riesgos a cargo del Concesionario

Justificación de probabilidad: Este corresponde a un riesgo sensible dada la connotación ambiental del proyecto. Aunque no se tiene la materialización de ninguna de las condiciones establecidas en el riesgo contractual, esta connotación ambiental hace que su probabilidad esté en rango Medio alto.

Justificación de Impacto: En el presente período no se han presentado disparadores de riesgo, por lo tanto, se considera con impacto Bajo**.**

Seguimiento por la Interventoría: No se tienen novedades relacionadas con este riesgo y la probabilidad de ocurrencia es baja. En esta etapa temprana de ejecución, no se perciben actividades o situaciones tendientes a la activación del riesgo.

RIESGO FUERZA MAYOR

A. ***"Los efectos favorables y/o desfavorables derivados del acaecimiento de eventos que sean susceptibles de ser asegurables y conforme a lo previsto en el CAPÍTULO XII".***

Con relación a este riesgo se informa que, para el presente periodo, se encuentra evaluado de acuerdo con los siguientes criterios de probabilidad e impacto de acuerdo con lo siguiente:

Asignación	Probabilidad	Impacto	Valorable		
			SI	NO	N/A
Concesionario	Baja	Baja			X

Contexto y evaluación del riesgo: Cuando se presenta un evento de caso fortuito y fuerza mayor que no estén asegurados y no estén contemplados dentro de los apéndices financieros referentes a las pólizas. El Contrato de Concesión establece una póliza Todo riesgo.

Justificación de probabilidad: La probabilidad de riesgo se categoriza en Baja; teniendo en cuenta que el Contrato de Concesión establece una póliza todo riesgo. Esta evaluación puede variar de acuerdo con la posibilidad un evento de caso fortuito y fuerza mayor que no estén incluidas dentro de los amparos previstos en el Capítulo XII del Contrato de Concesión No. 005 de 2022.

Justificación de Impacto: El impacto de riesgo se categoriza en Bajo; teniendo en cuenta que el Contrato de Concesión establece una póliza todo riesgo. Esta evaluación puede variar de acuerdo con la posibilidad un evento de caso fortuito y fuerza mayor que no estén incluidas dentro de los amparos previstos en el Capítulo XII del Contrato de Concesión No. 005 de 2022.

Seguimiento por la Interventoría: Desde la Interventoría se adelanta un seguimiento riguroso de verificación de vigencia de las garantías. No se han presentado eventos que amerite la activación de este riesgo.

Mediante la comunicación CMAI-2-470-1466-25 de radicado ANI 20254091404912 de 4 de noviembre de 2025 se dio respuesta a las comunicaciones S-07-2025101401551 y alcance S-07-202510170634 del Concesionario, mediante la cual remitió los anexos 2 al 6 de la póliza de seguro de maquinaria y equipo No. 1001363. En respuesta a las observaciones emitidas en la referida comunicación, por medio de la comunicación S-07-2025111201759, el Concesionario remitió el Anexo 7 que aclara bajo el anexo 5 se realizó la inclusión de maquinaria y equipo No. 2, 3 y 4, de conformidad con lo establecido en el literal (b) de la Sección 12.10 del Contrato de Concesión. Una vez revisado el anexo 7, se emitió concepto mediante la comunicación CMAI-2-470-1611-25 de radicado ANI 20254091507182 de 25 de noviembre de 2025. Mediante la comunicación CMAI-2-470-1479-25 de radicado ANI 20254091399412 de 1 de noviembre de 2025 se dio respuesta al radicado S-07-2025101701633, mediante la cual el Concesionario remitió el Anexo No. 4 de la Póliza No. 68666 de Responsabilidad Civil Extracontractual y el Anexo No. 21 de 16 de octubre de 2025 de la Póliza No. 1001149 de Responsabilidad de Navegación P&I, ampliando su vigencia contractual; sin embargo, se solicitó la correspondiente constancia de pago de prima.

En atención a este requerimiento, mediante la comunicación S-07-2025111201758, el Concesionario aportó los certificados de paz y salvo por este concepto; y con la comunicación CMAI-2-470-1621-25 de radicado ANI 20254091404912 de 4 de noviembre de 2025, la Interventoría acusó recibo de las referidas constancias de pago.

Atendiendo lo requerido en la comunicación CMAI-2-470-1445-25 de radicado ANI 20254091365182 de 24 de octubre de 2025, a través de la comunicación S-07-2025111001733, el Concesionario remitió certificados de Acuerdo de pago del Anexo modificatorio No. 22 de 10 de octubre de 2025 de la Póliza Obra Civil Todo Riesgo Daño Material No. 58267 y Anexo modificatorio No. 11, 12 y 13 de la Póliza Obra Civil Todo Riesgo Sabotaje y Terrorismo No. 58244. En consecuencia, la Interventoría acusó recibo con la comunicación CMAI-2-470-1594-25 de radicado ANI 20254091470952 de 19 de noviembre de 2025.

Con la comunicación CMAI-2-470-1619-25 de radicado ANI 20254091486822 de 21 de noviembre de 2025, fue solicitado al Concesionario el anexo modificatorio que refleje la actualización de vigencia de la póliza de navegación P&I No. 20254091486822 cuyo tomador es el Consorcio Panmar Dique SAS y el Concesionario dio respuesta con la comunicación S-07-2025112001780. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1710-25 de radicado ANI 20254091573042 de 11 de diciembre de 2025 se dio respuesta y requirió al Concesionario la entrega completa y ordenada de las pólizas a cargo de su subcontratista PANMAR.

Todo lo anterior, está consignado en el numeral 5.1.2 de Avance y Estado de la Gestión Jurídica del presente informe.

Como medidas de control la Interventoría realizará alertas sobre posibles eventos que puedan afectar la infraestructura para mitigar los riesgos. No se han presentado eventos caso fortuito y fuerza mayor que hayan impactado negativamente las obras y que generen reconocimientos económicos al Concesionario ni a la ANI.

6.6.11 SEGUIMIENTO A CONTINGENCIAS (cuando aplique)

Se refiere a la actividad de monitorear y gestionar eventos imprevistos o situaciones no planificadas que puedan surgir durante la ejecución del proyecto. Estas contingencias pueden incluir riesgos que no se identificaron inicialmente o eventos inesperados que podrían tener un impacto en la planificación y la implementación del proyecto de APP. El seguimiento a contingencias en un contrato de APP es esencial para garantizar que tanto la entidad pública como el Concesionario estén preparados para abordar cualquier eventualidad que pueda surgir y que pueda afectar el éxito del proyecto.

En este informe se presentan los aspectos contractuales sobre las contingencias del proyecto.

1.81 “Fondo de Contingencias”

“*Es el Fondo de Contingencias de las Entidades Estatales creado mediante la Ley 448 de 1998 y al cual la ANI efectuará los aportes aprobados por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, los cuales estarán destinados a cubrir las obligaciones contingentes que en virtud del presente Contrato asume la ANI*.”

En la Fase de Preconstrucción.

Dentro de las obligaciones de la ANI se encuentra “*realizar los aportes que correspondan al Fondo de Contingencias en los términos y condiciones aprobados por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.*”

En el Capítulo XIII. ECUACIÓN CONTRACTUAL Y ASIGNACIÓN DEL RIESGO numeral 13.3 Riesgos de la ANI

(xiii) Parcialmente, los efectos favorables y/o desfavorables producto del acaecimiento de eventos no asegurables. Se refieren de manera exclusiva al daño emergente derivado de actos de terrorismo, guerras o eventos que alteren el orden público, o hallazgos arqueológicos, de minas o yacimientos. Ante la ocurrencia de eventos no asegurables, la entidad pública asumirá los costos ociosos de mayor permanencia de obra, siempre y cuando se demuestre que los recursos para desarrollar las actividades de construcción quedaron sin posibilidad de movilizarse y utilizarse, durante la ocurrencia del evento eximente de responsabilidad. En ningún caso se incluirá lucro cesante dentro de las compensaciones a cargo de la entidad pública. Los efectos de este riesgo no podrán ser pagados a través del Fondo de Contingencias en la medida en que la asunción de este riesgo se realiza exclusivamente en los términos de este Contrato.

13.4 Cascada de Pagos para cobertura de Riesgos a cargo de la ANI

"(*b) El valor a cargo de la ANI deberá ser consignado con los recursos disponibles en el Fondo de Contingencias en la Cuenta Proyecto o en la cuenta que el Concesionario disponga, teniendo en cuenta las reglas aplicables a dicho Fondo, la suficiencia de recursos y las condiciones establecidas por la ANI para el efecto".*

(c) En caso de insuficiencia de recursos en el Fondo de Contingencias, la ANI procederá al traslado de los recursos provenientes de la Subcuenta Excedentes ANI."

Basado en lo establecido en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, se solicitará la información a la ANI sobre los valores aprobados en el plan de aportes contingentes asignados a este contrato y a la subcuenta correspondiente para realizar un seguimiento y control del mismo, como de los aportes contractuales del Concesionario los cuales vienen realizándose a través del área financiera y las respectivas áreas que les compete.

TABLA 2. FONDEO DE SUBCUENTAS

Nombre de la Subcuenta	Predios Gestión Pública	Predios	Compensaciones Socio Ambientales	Obras sociales	Redes	Interventoría y Coordinación	Soporte Contractual	Amigable composición
No. de Cuenta	**30400004508**	**30400004490**	**30400004491**	**30400004506**	**005-65239-1**	**30400004499**	**30400004500**	**30400004501**
feb-23			$40.217.976,21			$3.184.535.810,31	$432.917.330,30	$383.058.873,72
jun-23			$41.820.174,00					$398.319.113,00
jul-23			$41.945.590,00			$3.321.331.572,00		
ago-23			$42.155.663,00					
sep-23			$42.450.392,00					
oct-23			$42.676.142,00					
nov-23	$453.893.134,00		$42.782.746,00					
dic-23			$42.983.413,00					$409.398.464,00
ene-24			$43.180.944,00			$3.419.149.231,00	$464.811.528,00	
feb-24			$43.576.006,00					
mar-24		$4.061.769.925,00	$44.049.454,00					
abr-24		$4.090.392.263,00	$44.359.860,00					
may-24	$1.636.629.055,00	$4.114.677.882,00	$51.960.407,00					
jun-24		$4.132.024.754,00	$52.179.465,00					$426.808.874,00
jul-24		$5.092.610.895,00	$97.399.151,00			$3.559.669.014,00		
ago-24		$5.102.911.196,00	$97.596.151,00			$4.006.872.550,00		
sep-24		$5.102.911.196,00	$134.608.719,00					
oct-24		$5.115.342.594,00	$204.553.487,00					
nov-24	$1.358.165.842,00	$5.108.594.120,00	$212.931.482,00	$3.852.823.730,00				
dic-24			$213.508.853,00					$430.691.126,00
ene-25			$306.374.882,00			$3.596.909.240,00	$488.976.868,00	
feb-25			$309.250.847,00		$100.235.353,00			
mar-25			$312.761.216,00		$101.373.145,00			
abr-25			$314.410.667,00		$101.907.770,00			
may-25			$316.483.054,00	$3.051.293.344,00	$102.579.478,00			
jun-25			$270.322.282,00		$102.908.478,00			$448.370.307,00
jul-25			$244.603.075,00		$103.018.145,00	$3.731.470.588,00		
ago-25			$245.270.322,00					
sep-25			$172.739.979,00					
oct-25			$173.300.563,00					
nov-25			$ 173.620.897,00	$ 2.340.097.824,00				
Acumulado-Corrientes	$3.448.688.031,00	$41.921.234.825,00	$ 4.416.073.859,21	$ 9.244.214.898,00	$612.022.369,00	$24.819.938.005,31	$1.386.705.726,30	$2.496.646.757,72

Nombre de la Subcuenta	Predios Gestión Pública	Predios	Compensaciones Socio Ambientales	Obras sociales	Redes	Interventoría y Coordinación	Soporte Contractual	Amigable composición
Acumulado-Constantes/ Contractual	$2.559.887.790,00	$30.930.660.463,00	$3.188.692.815,00	$6.602.545.964,00	$433.786.584,00	$24.537.723.048,00	$1.068.000.000,00	$1.890.000.000,00
Fecha próximo Fondeos	-	-	ene.-26	jun.-26	jun.-26	ene.-26	feb.-26	ene.-26

Elaboración propia

7 CONCLUSIONES

7.1 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Con base en lo mencionado a lo largo del presente informe de diciembre de 2025, la Interventoría considera importante presentar las siguientes apreciaciones generales.

- En cuanto a la solicitud de la ANLA de obtener una licencia ambiental no constituye una modificación sustancial al alcance de las intervenciones previstas en el Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 ya que lo se busca con el requerimiento de la resolución 0322 del 29 de febrero de 2024 es *"...la presentación y evaluación de un estudio de impacto ambiental, para verificar si el mismo cumple con los propósitos de protección ambiental y los requerimientos establecidos por la legislación ambiental vigente, atendiendo los criterios de suficiencia y calidad de la información usada, así como los lineamientos de participación ciudadana, relevancia del análisis ambiental y pertinencia y calidad del manejo de los impactos ambientales, aspectos exigidos por el artículo 2.2.2.3.6.2 de la Sección 6, Capitulo 3, Titulo 2, Parte 2 del Libro 2, del Decreto 1076 del 26 de mayo de 2015*.", toda vez que lo que manifiesta la ANLA es que el Instrumento Ambiental Aplicable para el proyecto que fue aprobado con la resolución 1659 del 19 de diciembre de 2017 *"...no es un instrumento de manejo y control ambiental, Licencia Ambiental o Plan de Manejo Ambiental vigente*"

- Ahora, en el mismo Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 se establece que el riesgo asociado al licenciamiento ambiental corresponde a la ANI (y no al Concesionario), esto supone que dicho escenario ya fue previsto y regulado en el marco contractual, no altera ni el alcance previsto en el Apéndice Técnico 1, ni el objeto del Contrato y, por lo tanto, no puede interpretarse como una alteración fundamental de las condiciones inicialmente pactadas.

- Adicionalmente, la necesidad de cumplir con los requisitos de la ANLA está regulada por normativas ambientales que las partes deben acatar. Este cumplimiento no necesariamente afecta el objeto del contrato ni su equilibrio económico, siempre que las partes respeten las asignaciones de riesgo previamente acordadas. En tal caso, en lugar de considerar el requerimiento como una modificación sustancial, el Concesionario debe analizar de manera precisa cuáles obligaciones específicas del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 se ven impactadas y en qué medida qué es lo precisamente la Interventoría y la ANI han indicado en las reuniones recientes.

- La Interventoría manifiesta que, si bien es cierto se materializó el riesgo previsto en la Sección 13.3(a)(iv) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, no es menos cierto que el Concesionario debe cumplir a cabalidad todas las obligaciones previstas a lo largo del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, con ocasión de la entrega de los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle entregados por el Concesionario el 02 de agosto de 2024, ajustados, especialmente con lo exigido en los Apéndices Técnicos 1 y 3, la ley 1682 de 2013 y el Decreto 1076 del 26 de mayo de 2015 y los principios de continuidad, regularidad, calidad del servicio técnico y de la atención al Usuario, tecnología avanzada, cobertura, seguridad e integridad, según lo indicado en el numeral 3.1 del Apéndice Técnico 2.

- La Interventoría recomendó a la ANI no considerar la “autorización” de la propuesta realizada por el Concesionario en la comunicación S-07-2024121602422, con ocasión de la Solicitud de autorización para la presentación de solución técnica en la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental, toda vez que dicha propuesta transgrede no solo lo acordado en las disposiciones contractuales, sino además lo previsto en el ordenamiento legal que contempla que la modalidad de Asociación Público Privada establece una serie de obligaciones de resultado, en donde el Concesionario se obliga a elaborar los diseños, entre otras obligaciones, para ejecutar el proyecto por su cuenta y riesgo.

- Ahora bien, de cara a lo ordenado en los TdR en virtud de lo dispuesto en las Resoluciones 322 del 28 de febrero de 2024, confirmada por la Resolución 914 del 17 de mayo de 2024 y aclarada por la Resolución No. 2544 del 18 de noviembre de 2024, existen unas condiciones que impactaron el normal desarrollo de las actividades contractuales y que la afectación final se reflejará una vez se realice el EIA y licencie el proyecto conforme lo requerido por la Autoridad Ambiental.

- Así las cosas, considerar el “ajuste de los Estudios y Diseños” es desconocer las obligaciones contractuales y la asignación del riesgo vigente frente a lo exigido en el alcance de elaboración de los Estudios y Diseños que debe elaborar el Concesionario y que, ahora el Concesionario intente desconocer el alcance y el nivel de detalle de las obligaciones contractuales relacionadas con los Estudios y Diseños.

- Es importante señalar que la modificación de los diseños podría tener implicaciones desfavorables en las áreas Ambiental, Predial, Arqueología, Forense, Social (Nuevas Consultas Previas) y todas las áreas de diseños, ya que se van a requerir nuevos levantamientos topográficos, estudios de suelos, diseño geométrico del canal navegable en las zonas de afectación por las modificaciones del trazado, diseño estructural, modelaciones por el cambio de trazado lo cual también puede afectar el área de inundación prevista y por ende, las obras de protección entre otras y, como si fuera poco se va a afectar el cronograma de entrega del EIA, con la consecuente afectación en el Plan de Obras.

- Así mismo, se debe tener en cuenta que no se debe dejar de lado, que los Estudios y Diseños que entregó el Concesionario han tenido muchas observaciones lo cual no ha permitido emitir un concepto de NO OBJECIÓN, por lo que una modificación generaría muchos más reprocesos de los que en la actualidad se han tenido.

- De esta manera, para la Interventoría es claro que frente a cualquier tipo de modificación de los Estudios y Diseños, NO SE DEBE AUTORIZAR la presentación de la "solución técnica" indicada por el Concesionario, más aún cuando el mismo Concesionario en la comunicación S-07-2024121602422, manifiesta que los diseños actuales no tienen definidas sus características técnicas, lo cual, según señala el Concesionario, "***podría generar retrocesos significativos que afectarían los intereses del Proyecto y aumentarían el riesgo a cargo de la ANI***", negrilla y subrayado fuera de texto. Este hecho, además, implica que el propio Concesionario está reconociendo que los diseños entregados el 2 de agosto de 2024 no cumplen en su totalidad, especialmente con lo exigido en los Apéndices Técnicos 1, 2 y 3, la ley 1682 de 2013 y el Decreto 1076 del 26 de mayo de 2015; por lo tanto, dan a entender que

los Estudios y Diseños entregados no cumplen los objetivos del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 previstos en el Apéndice Técnico 1.

- En lo concerniente a las actividades de Operación y Mantenimiento que hacen parte de la Unidad Funcional 0 (UF0) cuentan con instrumentos específicos como el Plan de Manejo Ambiental General Aplicable (PAGA) carretero y fluvial. Estos instrumentos aseguran que no se generen afectaciones en las obligaciones establecidas en los apéndices técnicos 2 y 4 del contrato, relacionadas con la operación y mantenimiento del proyecto.

- En este sentido, las actividades de Operación y Mantenimiento, así como los productos, deben garantizarse, informes y demás obligaciones deben ser cumplidos de manera autónoma e independiente de los requerimientos ambientales para la Fase de Construcción. Por lo tanto, el cumplimiento de dichas obligaciones no se ve comprometido ni condicionado por las solicitudes ambientales asociadas a la obtención de licencia.

- En cuanto a la retribución, es evidente que, al no poder entregar las unidades funcionales según lo estipulado en el contrato, el Concesionario no tiene derecho a recibir la retribución por dichas unidades hasta que no se firme el acta de terminación de cada una de ellas. Solo a partir de esa firma tendrá derecho a la retribución porcentual, tal como lo establece el contrato en la sección 3.2, literal c), tabla 2. No obstante, también es cierto que durante el periodo de ampliación de la Fase de Preconstrucción no se realizarán erogaciones de Capex para el desarrollo de estas unidades, lo que implica que no se verá afectado el endeudamiento del Concesionario, al no haberse alcanzado el cierre financiero.

- La complejidad del Licenciamiento Ambiental exigido por la ANLA excede ese alcance inicial, lo que implica que la ANI debe verificar la necesidad de incorporar estas obligaciones al Contrato de Interventoría y destine los recursos necesarios para garantizar que el EIA elaborado por el Concesionario se ajuste a los términos de referencia, cumpla con la ley 1682 de 2013 y el Decreto 1076 del 26 de mayo de 2015 y esté debidamente alineado con el Contrato de Concesión bajo el esquema APP 005 de 2022 y sus respectivos Apéndices Técnicos, garantizando el cumplimiento de los principios de continuidad, regularidad, calidad del servicio técnico y de la atención al Usuario, tecnología avanzada, cobertura, seguridad e integridad, según lo indicado en el numeral 3.1 del Apéndice Técnico 2.

- El Contrato es explícito en sus metas de restauración de ecosistemas, un propósito que está directamente alineado con la política ambiental nacional, en particular con los principios consagrados en el Decreto 1076 de 2015 y su articulación con otras normativas como la Ley 1682 de 2013, el CONPES 3700 de 2011 sobre biodiversidad y las políticas de ordenamiento ambiental del territorio y conservación de corredores biológicos. No resulta lógico y conceptualmente es inadmisible presentar un diseño que, bajo un objetivo de "restauración", podría generará el aislamiento de una especie clave ya identificada en el área de influencia. No se puede argüir que se está restaurando un ecosistema si el diseño propuesto podría fragmentar el hábitat y romper la conectividad biológica de una de sus especies; la postura del Concesionario, lejos de ser una solución, es la consolidación de un impacto ambiental adverso. Cabe destacar que los mamíferos acuáticos y otros taxones del Canal del Dique poseen un elevado valor ecológico y de conservación para el Caribe colombiano, lo que hace que su

estudio en las Fases iniciales del proyecto sea imprescindible para garantizar la integralidad y eficacia de las medidas de manejo ambiental.

- La “No Objeción” emitida al PGRD – Versión definitiva – Fase de Preconstrucción (noviembre de 2025) tiene un alcance funcionalmente restringido a la UF0 y a la etapa de Preconstrucción, por lo que no constituye una aprobación general del PGRD del Proyecto sino una habilitación operativa limitada a ese ámbito. Esta delimitación es jurídica y técnicamente correcta y se ajusta al Contrato APP 005-2022 y a sus Apéndices Técnicos, en los que el PGRD debe formularse, implementarse y mantenerse actualizado a lo largo del ciclo del Proyecto, con estricto apego a la Ley 1523 de 2012 (Política Nacional de GRD), el Decreto 2157 de 2017 (gestión del riesgo en proyectos) y el Decreto 602 de 2017 (lineamientos del sector transporte). Así las cosas, la no objeción emitida es técnica y jurídicamente sólida: delimita con precisión su alcance, alinea la implementación con la Ley 1523/2012, el D.2157/2017 y el Contrato APP 005-2022, y condiciona la vigencia del PGRD a resultados operativos verificables (SAT, POE, indicadores, evidencias y gobernanza multinivel. Con lo anterior, se garantiza que la GRD en la UF0/Preconstrucción no sea un requisito formal, sino un sistema de gestión, y preserva la trazabilidad y actualización obligatoria para las demás Fases del Proyecto.

7.1.1 SST

- Mediante actividades de seguimiento y verificación de las actividades del Concesionario en el proyecto la Interventoría evidenció el cumplimiento de sus obligaciones en los aspectos de SST, tanto mediante los recorridos de inspección de las actividades operacionales como mediante las reuniones de mesas de trabajo para validación documental de los requisitos legales y contractuales.

- En este periodo el Concesionario presentó el reporte de la caracterización de la accidentalidad del mes de noviembre de 2025, indicó que no se presentaron accidentes de trabajo incapacitantes por parte de trabajadores de sus contratistas, por lo tanto, los indicadores de frecuencia y severidad de la accidentalidad se muestran en cero y manteniendo una tendencia a la baja, se recomienda al Concesionario continuar con la implementación de los controles operacionales necesarios en todas las actividades desarrolladas en el Proyecto en pro de mantener y mejorar la gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.

- Mediante mesa de trabajo de SST del 29 de diciembre de 2025 entre la Interventoría y el Concesionario para el seguimiento del cumplimiento de las obligaciones contractuales de los aspectos SST dispuestos en el Contrato de Concesión Capítulo XVI Asuntos Laborales y de Seguridad Industrial la Interventoría revisó los soportes correspondientes y requirió información al respecto validando el cumplimiento de dichas obligaciones, ver registro en el Anexo 6, así mismo mediante la comunicación CMAI-2-470-1792-25 de radicado ANI No. 20254091636722 del 26 de diciembre de 2025 se solicitó los respectivos soportes para la validación del cumplimiento de sus obligaciones contractuales y legales de los meses de noviembre y diciembre de 2025.

- La Interventoría realizó seguimiento al cumplimiento de las obligaciones dispuestas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022- Apéndice Técnico 2 en su numeral 3.3.15 Personal y Equipo de Atención Médica verificando la disponibilidad del equipo

mínimo de la ambulancia realizando las respectivas observaciones de los hallazgos evidenciados, se solicitó al Concesionario en campo y en tiempo real la implementación de acciones correctivas inmediatas y mantener el cumplimiento de estas obligaciones, ver registro de la inspección en el Anexo 9.

7.1.2 JURIDICA

- Las garantías contractuales están vigentes y el Concesionario notificó a las compañías aseguradoras de la modificación, según lo previsto en el literal (f) de la Sección 12.3 y Cláusula Quinta del Otrosí 2.

  Con el oficio No. 20253030290021 de 13 de agosto de 2025, la ANI impartió aprobación de los Anexos 6 al 9 de la Pólizas de Cumplimiento, Anexo 16 al 20 de Responsabilidad todo riesgo Obras civiles, Sabotaje y Terrorismo (Anexo 9), Responsabilidad Civil Ambiental (Modificatorio – Anexo 5), Responsabilidad de Navegación (Anexo 8 al 19), Responsabilidad Civil Extracontractual (Anexo 1 aclaratorio y Anexo 2) y Póliza de Responsabilidad de Navegación No. 021001201960 (anexo 1) del Contrato de Concesión Fluvial APP No. 005 del 2022, de conformidad con el incremento del IPC de 2024.

  Con la comunicación CMAI-2-470-1619-25 de radicado ANI 20254091486822 de 21 de noviembre de 2025, fue solicitado al Concesionario el anexo modificatorio que refleje la actualización de vigencia de la póliza de navegación P&I No. 20254091486822 cuyo tomador es el Consorcio Panmar Dique SAS y el Concesionario dio respuesta con la comunicación S-07-2025112001780. Por medio de la comunicación CMAI-2-470-1710-25 de radicado ANI 20254091573042 de 11 de diciembre de 2025 se dio respuesta y requirió al Concesionario la entrega completa y ordenada de las pólizas a cargo de su subcontratista PANMAR.

  Las garantías contractuales cumplen con las exigencias de valor y plazo establecidas en la Sección XII del Contrato de Concesión.

  Todo lo anterior, está consignado en el componente jurídico del presente informe.

- A la fecha persisten los hechos constitutivos de presunto incumplimiento de Protocolo de Coordinación, Acta Semestral de Cálculo del ARh y Fondeo de la Subcuenta Predios informados a la ANI para el inicio del procedimiento previsto en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011.

  A la fecha de corte del presente informe se han iniciado los procesos sancionatorios del PAS, PGRD y PAGA FLUVIAL conforme al procedimiento establecido en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, como se describe a continuación:

  PROGRAMA DE APORTES SOSTENIBLES – PAS (Expediente No. 20247070320700062E.): El 10 de julio de 2025, se instaló la Audiencia y luego fue suspendida para analizar la versión del PAS, como quiera que este no atendió las observaciones realizadas por la Interventoría. El 1o. de septiembre de 2025 se reanudó la Audiencia en donde la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo expuesto la defensa.

Por medio del AUTO No. 20257070002326 de 8 de octubre 2025, se decretó la incorporación de pruebas documentales allí listadas y la práctica de prueba testimoniales de Juan Carlos Burgos, Álvaro José Esmeral y Juan Carlos Arias solicitadas por la apoderada del Concesionario. El 18 de noviembre de 2025 se recepcionaron los aludidos testimonios solicitados por la apoderada del Concesionario. Al corte de diciembre de 2025, el proceso está suspendido en aras de valorar los argumentos de la defensa y las compañías aseguradoras.

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES – PGRD (Expediente No. 20247070320700061E): El 14 de agosto de 2025 se instaló la Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, en la misma la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo argüido por la defensa.

Con la comunicación CMAI-2-470-1481-25 de radicado ANI 20254091387262 el 30 de octubre de 2025 dirigida al Concesionario, la Interventoría emitió la No Objeción al Plan de Gestión del Riesgo de Desastres (PGRD) – Versión definitiva, Fase de Preconstrucción (UF0). De igual manera, se informó a la ANI mediante la comunicación CMAI-2-470-1537-25 de radicado ANI 20254091421622 de 7 de noviembre de 2025.

Con la comunicación CMAI-2-470-1538-25 de radicado ANI 20254091427722 de 8 de noviembre de 2025 se informó a la ANI la cesación del presunto incumplimiento de esta obligación.

PAGA FLUVIAL (Expediente No. 20247070320700068E): El 22 de septiembre de 2025 se instaló la Audiencia de que trata el artículo 86 de la ley 1474 de 2011, en esta la apoderada del Concesionario y las compañías aseguradoras expusieron la defensa. Una vez escuchados los argumentos, se suspendió la audiencia para entrar a valorar lo argüido por la defensa.

De igual manera, en el componente jurídico se detallan todas las actuaciones administrativas adelantadas de conformidad con lo previsto en la Sección X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

Al corte de diciembre de 2025 continúan suspendidos los mencionados procesos sancionatorios en aras de valorar los argumentos de la defensa y las compañías aseguradoras.

- Una vez surtido el procedimiento de revisión y concepto de las áreas competentes de la ANI, el 22 de abril de 2025 se firmó el otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 mediante la cual las partes acordaron: *(i) Modificó el plazo de la Fase de Preconstrucción previsto en la Sección 2.5 (a)(i)(2) y la Sección 4.1 (a) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en 45 meses, (ii) Modificó la Sección 3.9 (a) el plazo para la presentación de los documentos que acrediten el Cierre Financiero es de 45 meses, (iii) Adicionó la Sección 3.15 (a) (i) creando al Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental y reguló su procedimiento (Anexo 1- INSTRUCTIVO PROCEDIMIENTO PREVIA APROBACIÓN FONDEOS Y RECONOCIMIENTO DEL PAGO DE LOS EFECTOS DERIVADOS DE LA ACTIVACIÓN DEL RIESGO PREVISTO BAJO LA*

SECCIÓN 13.3(A)(IV) DEL CONTRATO DE CONCESIÓN), (iv) Adicionó el literal (z) de la Sección 3.15 (z) creando la Subcuenta Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental, (v) Modificó la Sección 4.1 (a) relativo al plazo de la Fase de Preconstrucción es de 45 meses (vi) Suspendió parcialmente algunas actividades de la gestión predial y suspendió los Fondeos de la Subcuenta Predial y Subcuenta de Actividades de Predios Gestión Pública – Sección 3.15 (h) (i) y (y)(i) desde la fecha de suscripción de este otrosí, (vii) Acordó la Actualización de Plan de Trámites Ambientales de que trata la Sección 4.3 (n) en 30 días contados desde la firma del presente otrosí, (viii) El Concesionario tiene un plazo de 14 meses, contados desde la firma del otrosí, para presentar el EIA ante la ANLA, y (ix) Las partes acordaron evaluar de buena fe todas las modificaciones adicionales requeridas al contrato en aras de realizar ajustes producto de los efectos de la materialización del riesgo ANI sección 13 (a) (iv).

En cumplimiento de las obligaciones previstas en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, en especial de lo contemplado en el Anexo 1, el 4 de agosto de 2025, se continúan adelantando las actividades tendientes al inicio del Estudio de Impacto ambiental, en virtud de que el 4 de agosto de 2025, se instaló el Comité de Previa Aprobación de Fondeos conforme el procedimiento previsto en el numeral 5.4 y s.s. del precitado Anexo.

Así mismo, la ANI expidió el Oficio ANI No. 20253030301561 de 21 de agosto de 2025, confirmando la aprobación por parte de la Entidad de los montos a ser depositados en la Subcuenta de Estudio de Impacto Ambiental y Licenciamiento Ambiental, dejando constancia de los conceptos aprobados acorde al procedimiento contemplado en el numeral 5.4 del Anexo 1 del Otrosí No. 2.

Al cierre del presente informe de diciembre de 2025, el Concesionario junto con el consultor contratado por este, el Consorcio AGUA & VIDA, continúan adelantando las gestiones a cargo en el marco de la obligación de licenciamiento ambiental exigida por la ANLA.

- Mediante la comunicación S-07-2025050200572 de 2 mayo de 2025, el Concesionario presentó ante la ANI y la Interventoría la solicitud de Otrosí No. 3 para "*adicionar, ajustar y condicionar el alcance, obligaciones e información relativas a la aplicación de ciertos Indicadores de Disponibilidad, Calidad y Niveles de Servicio respecto de la Unidad Funcional 0 del Contrato de Concesión*". En virtud de lo solicitado por la ANI, por medio del oficio No. 20253030164961, la Interventoría emitió concepto integral de la solicitud radicada por el Concesionario, a través de la comunicación CMAI-1-470-0856-25 de radicado ANI 20254090849042 de 9 de julio de 2025 y CMAI-2-470-0883-25 de radicado ANI 20254090868742 de 12 de julio de 2025, en la que indicamos la improcedencia de la propuesta de otrosí. Por lo tanto, le solicitamos al Concesionario atender las observaciones enmarcadas desde el punto de vista técnico y jurídico con el fin único que se ajuste a lo previsto en la Ley 1508 de 2022.

  Mediante el Oficio No. 20253030336981, la ANI reiteró al Concesionario dar respuesta al Oficio No. 20253030164961. Al cierre del presente informe el Concesionario no se ha pronunciado frente a las observaciones realizadas por la Interventoría.

- En cumplimiento del AUTO AI-036 del 29 de mayo de 2024 emitido por la JEP, en donde, entre otras cosas, aprueban el "Protocolo Arqueológico Forense para el Apoyo de la Búsqueda de Personas Desaparecidas, con Enfoque Diferencial, Étnico y de Género y sus anexos remitidos por la Agencia Nacional de Infraestructura y ORDENAR su inmediata implementación (…)", el Concesionario radicó ante la Interventoría la valoración de las implicaciones y efectos de la incorporación de este Protocolo al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. De igual manera, el Concesionario y la Interventoría han sugerido a la ANI la incorporación formal de este protocolo forense al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 en aras de delimitar el alcance y efectos económicos de cara a las obligaciones previstas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Durante diciembre de 2025 se desarrollaron actividades inherentes a la coordinación de mesa de trabajo, de conformidad con el trámite previsto en este Protocolo.

- A través de apoderado judicial NOVIT ABOGADOS SAS, el Concesionario notificó a la ANI de la convocatoria a Arbitraje Internacional, según lo dispuesto en la Sección 15.3 Arbitraje Internacional del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, controversia incoada con el fin de determinar el alcance de las actividades de la UF0 recae exclusivamente sobre los activos listados en el Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y las deducciones realizadas en las Actas de Retribución por el presunto incumplimiento de los indicadores G1 y G2 previstos en el Apéndice Técnico 4.

  La Interventoría emitió concepto exponiendo los argumentos de defensa técnico, jurídicos y financieros frente a los hechos y pretensiones de la demanda arbitral internacional convocada por el Concesionario.

  La Interventoría tuvo conocimiento de la contestación de la demanda por parte de Defensa Judicial en donde rechazan la totalidad de las pretensiones de Ecosistemas del Dique y solicita al Tribunal Arbitral se Declare que carece de jurisdicción para conocer y resolver respecto de la Solicitud de Arbitraje presentada por Ecosistemas del Dique. Para lo cual, la ANI solicita la bifurcación del presente procedimiento, a efectos de que el Tribunal Arbitral pueda resolver en una Fase preliminar sobre los asuntos relativos a su jurisdicción.

  Durante el mes diciembre de 2025, el Concesionario manifestó su disposición para terminar el arbitraje a través del Otrosí en el marco de lo previsto en el Otrosí No. 2 contractual. Sin embargo, Defensa judicial planteó los siguientes interrogantes: *(i) no es clara la relación entre Otrosí y terminación del arbitraje, (ii) no tenemos certeza sobre su reclamación definitiva en el arbitraje, (iii) en el Otrosí no se prevé nada sobre los costos reclamados en el arbitraje.* Dependiendo de las precitadas inquietudes que debe aclarar el Concesionario se revisará la viabilidad o no la suspensión, de tal manera que la ANI obtenga un beneficio.

- Durante el presente periodo el Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Así mismo, por medio de las comunicaciones CMAI-2-470-1530-25 y CMAI-2-470-1592-25 de radicado ANI 20254091411942 y 20254091468102 del 5 y 18 de

noviembre de 2025, respectivamente, la Interventoría solicitó ampliación del plazo para pronunciarse frente a los hechos y solicitados y consolidar los fundamentos contractuales y legales que sustentan la defensa. En respuesta a lo solicitado, por medio del oficio No. 20253030436531, la ANI otorgó un plazo de cinco (5) días hábiles adicionales al plazo inicialmente acordado, esto es hasta el cuatro (04) de diciembre de 2025.

Mediante la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 de 4 de diciembre de 2025, la Interventoría emitió concepto de la solicitud efectuada por la ANI concerniente a la Convocatoria Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura.

A la fecha de corte del informe de diciembre de 2025, Defensa Judicial de la ANI analiza los argumentos expuestos por la Interventoría para estructurar la contestación de la solicitud de convocatoria de panel, dentro del término previsto en el procedimiento contemplado en la Sección 15.1(a) del Contrato de Concesión.

- Es de resaltar que, desde el componente jurídico se detalla la totalidad de solicitudes de periodos de cura y/o informes de presunto incumplimiento radicados en la ANI, así como las reclamaciones interpuestas por el Concesionario, de conformidad con el procedimiento previsto en la Sección X SANCIONES Y ESQUEMAS DE APREMIO del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- Durante este periodo, no se tramitaron acciones de tutela de que trata el Decreto 2591 de 1991 y normas complementarias.

- La Interventoría entregó la actualización de la Garantía Única de Cumplimiento conforme el Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y amplió la vigencia de la Garantía de Responsabilidad Civil Extracontractual, de conformidad con lo dispuesto en los postulados contractuales. Así mismo, ajustó el valor de las precitadas garantías contractuales con base en el IPC según lo dispuesto en el literal m) de la Cláusula 6.3 Normas Comunes a las Garantías del Contrato de Interventoría VGCON No. 470 de 2023.

  A través de la comunicación CMAI-2-470-1220-25 de radicado ANI 20254091146612 de 3 de septiembre de 2025, se dio respuesta al correo enviado el 02 de septiembre de 2025, en donde solicitan dar cumplimiento a la circular conjunta No. 001 de 2021 emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia y la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente, con ocasión de la entrega del certificado de existencia de la Póliza Responsabilidad Civil Extracontractual - NB - 100061081 (Anexo 7).

  Por medio del oficio No. 20253030347471 de 22 de septiembre de 2025, la ANI impartió aprobación de la Póliza de Cumplimiento y de Responsabilidad Civil Extracontractual.

  Con la comunicación CMAI-1-470-1793-25 de radicado ANI 20254091635342 de 26 de diciembre de 2025 se dio respuesta al oficio ANI No. 20253030464521, en la cual reiteramos la solicitud de adición al Contrato de Interventoría para las actividades de seguimiento a la elaboración y trámites del EIA con miras al Licenciamiento Ambiental.

- De las 51 solicitudes de No objeción a periodos de cura por el presunto incumplimiento de las obligaciones por parte del Concesionario, 31 han sido subsanadas por éste, 12 se recomendó del inicio de proceso sancionatorio, de los cuales: 3 se dio inicio al proceso sancionatorio, 3 están en análisis de la ANI, 4 devueltos por la entidad y 2 son objeto de competencia del Amigable componedor convocado por el Concesionario. 3 informes de presunto incumplimiento están en proceso de ajustes por parte de la Interventoría y 3 periodos de cura no subsanados serán informados según el procedimiento previsto en la ley 1474 de 2011, y 2 solicitudes de periodo de cura está en análisis de la ANI.

  Lo anterior, está consignado en el numeral 5.2.2 de la Gestión Jurídica del presente informe. No obstante, es importante precisar que a la fecha de elaboración de este informe no se han impuesto multas ni sanciones de que trata el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011.

7.1.3 SOCIAL

- En cumplimiento de Plan de Capacitaciones proyectado para las comunidades del área de influencia el Concesionario impactó a 104 habitantes ubicados en los departamentos de Bolívar y Atlántico acorde con el del Plan de Capacitaciones inmerso en el Plan de Gestión Social Contractual vigente, desarrollaron actividades lúdicas, pedagogías y campañas, con las comunidades asentadas en el territorio, marco de lo requerido en el Apéndice Técnico 8.

- Durante la ejecución del Proyecto se recepcionaron un total de cuatrocientas cuarenta y cuatro (444) PQRS, de las cuales cuatrocientas treinta y ocho (438) fueron debidamente atendidas, mientras que seis (6) se mantienen abiertas dentro de los tiempos establecidos para su respuesta. La Interventoría realizó seguimiento y verificación constante de las respuestas emitidas, asegurando que los requerimientos presentados por las comunidades del área de influencia del Proyecto fueran gestionados de manera adecuada.

  Se destacó la importancia de que el Concesionario diligencie correctamente los formatos ANI GCSP-F-134 y GCSP-F-135, conforme al Manual de Atención al Usuario, adjuntando los soportes que respalden la trazabilidad del proceso. Esto garantiza la veracidad y el rigor técnico de la información suministrada, facilita la transparencia, evita interpretaciones erróneas y asegura respuestas claras y oportunas a los ciudadanos, conforme a la cláusula 14.3 del Contrato de Concesión APP No. 005 de 2022.

  Así mismo, se verificó el correcto funcionamiento de las Unidades Móviles de Atención al Usuario, asegurando que contaran con los equipos necesarios para prestar servicios equivalentes a los ofrecidos en las oficinas locales y regionales.

- La Interventoría realizó un seguimiento y verificación constante de las actividades desarrolladas por el Concesionario, enfocadas en el fortalecimiento de iniciativas productivas y la capacitación de actores locales, en articulación con el SENA regional Atlántico y Bolívar. Estas acciones incluyeron el seguimiento a procesos de formación, aplicación de instrumentos de diagnóstico, recorridos para identificar ocupaciones irregulares, sensibilización comunitaria y socialización de información clave, garantizando la continuidad y planificación de los procesos para 2026.

- El Proyecto ha logrado fortalecer un total de nueve (9) iniciativas productivas en los departamentos del Atlántico y Bolívar, de las cuales ocho (8) continúan en proceso de fortalecimiento, evidenciando avances significativos en la articulación institucional, capacitación de actores locales y apoyo a la sostenibilidad de las actividades productivas en el área de influencia del Proyecto.

- Se realizó verificación y seguimiento a los recorridos de verificación en los derechos de vía y en la Hidrovía para la identificación de posibles ocupaciones irregulares, así como jornadas de sensibilización dirigidas a comunidades, con el objetivo de promover la conservación de las áreas de implantación del Proyecto y el cumplimiento de la normatividad ambiental.

- En el seguimiento realizado en este periodo al Programa de Vinculación a Mano de Obra, el Concesionario reportó mediante el formato ANI GCSP-F-140, un total de 301 colaboradores vigentes, de los cuales 190 provienen del área de influencia directa del Proyecto.

- En la revisión efectuada al Programa de Educación y Capacitación al Personal Vinculado al Proyecto, en diciembre de 2025, el Concesionario reportó mediante el formato ANI GCSP-F-139, un total de 5 capacitaciones a 57 colaboradores y 2 inducciones a 7 colaboradores, para un total de 64 colaboradores del Proyecto beneficiados en este Programa.

- La Interventoría continúa con el acompañamiento y seguimiento al cumplimiento de los acuerdos protocolizados de las consultas previas. A la fecha, se han concertado 969 acuerdos con 22 comunidades étnicas consultadas, distribuidos en 319 para la Fase de Preconstrucción, 512 para la Fase de Construcción y 138 para la etapa de Operación y Mantenimiento. Al corte del presente informe, se han ejecutado 63 acuerdos correspondientes a la Fase de Preconstrucción, lo que equivale a un 20% de los acuerdos de esta Fase. No obstante, es pertinente señalar que 70 acuerdos, que representan el 22% del total de acuerdos de Preconstrucción, no se han podido ejecutar debido a que fueron concertados con las comunidades de acuerdos parciales y aquellas que han presentado inconvenientes en la representación legal de sus juntas directivas (Recreo, Santa Ana y Pasacaballo afro). Asimismo, un 43% de los acuerdos de Preconstrucción corresponde a las comunidades étnicas de Calamar, con quienes se da inicio a la etapa de seguimiento de la consulta previa.

- Persiste la situación de acceso restringido en los territorios de las comunidades con acuerdos parciales, lo cual impacta negativamente el libre desarrollo de las actividades contempladas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Esta afectación se extiende a las gestiones social, ambiental, predial y técnica, así como a las actividades relacionadas con el EIA, tal como fue notificado por la Interventoría mediante las comunicaciones CMAI-2-470-1413-25, con radicado ANI 20254091339182 del 21 de octubre de 2025, y CMAI-2-470-1506-25, con radicado ANI 20254091408182 del 5 de noviembre de 2025.

En el periodo, la Interventoría, inició la revisión de los proyectos de las medidas compensatorias de los Consejos Comunitarios de Barranca Nueva, Lomita Arena y Brisas del Magdalena, remitidos por la ANI mediante los Oficios 20256030446731, 20256030459561, 20256030468711, 20256030464651, 20256030479211, 20256030468721 y 20256030446741. Igualmente, revisó las Cuentas de Cobro presentadas por concepto de las Nuevas Consultas Previas

7.1.4 PREDIAL

En abril de 2025 se realizó la suscripción del Otrosí 2 el cual en materia de Gestión Predial en su Cláusula Octava presenta la suspensión parcial de la Gestión Predial

Por lo anterior, se requiere que el Concesionario defina el Área Efectiva Predial antes de la reactivación de la Adquisición Predial suspendida parcialmente mediante el Otrosí 2, teniendo en cuenta las obras establecidas en el Apéndice Técnico 1. Lo anterior, es imperativo para avanzar con la aprobación de fichas prediales y estudios de títulos, así mismo, es fundamental para poder lograr la disponibilidad predial del 100% en los términos contractuales. Vale la pena destacar que en las comunicaciones de fichas prediales remitidas a la fecha por el Concesionario se agrega lo siguiente:

> *"En consecuencia, el Concesionario en el ejercicio de la buena fe contractual hace remisión de los insumos prediales de que trata la presente comunicación bajo su cuenta y riesgo, de conformidad con lo contemplado en el literal (b) del numeral 9.5. Indemnidad del Apéndice Técnico 7, que a la letra prevé:*
>
> *"(b) Los mayores costos prediales en la adquisición predial que adelanta el Concesionario o cualquiera de sus contratistas, generados en errores en la identificación del beneficiario de los pagos, en las áreas requeridas y adquiridas, en los valores de los Predios, o por cualquier pago realizado en exceso o por falta de verificación de gravámenes o limitaciones, o por inclusión de elementos que no se encontraban en el Predio físicamente y aparecen registrados en los documentos prediales, que sean atribuibles únicamente al Concesionario, serán de su cargo y, en consecuencia, éste deberá reembolsar, si es del caso, a la Subcuenta Predios de la Cuenta Proyecto, los recursos pagados por causa del error o en exceso, previa verificación del hecho por parte de la Interventoría. Así mismo, en estos casos se adelantarán las sanciones a que haya lugar".*
>
> *Lo anterior, considerando que los mismos pueden ser sujetos de ajustes, modificación y complementación en consonancia con los Estudios y Diseños que sean No Objetados de conformidad a lo establecido en el Capítulo VI. "Etapa Preoperativa – Estudios y Diseños. Plan de Servicios Provisionales" del Contrato de Concesión y demás disposiciones complementarias."*

Desde el inicio del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, el Concesionario ha radicado un total de 1085 fichas prediales, correspondientes a 365 predios; es decir, existen fichas prediales de un predio que se han radicado más de una vez. A la fecha de corte de diciembre de 2025 se tiene un total de 212 fichas prediales aprobadas. Por lo anterior, se hace necesario que el Concesionario mejore el proceso de control de calidad para evitar este tipo de reprocesos que afectan la gestión predial.

En la sábana predial remitida por el Concesionario, se puede evidenciar que a la fecha se cuenta con 618 predios identificados como requeridos de los cuales 470 no tienen número de matrícula inmobiliaria con un 76% y 148 son predios con folio de matrícula con un porcentaje del 24%. Como se observa, no hay avances en las cifras presentadas, esto es de conformidad a la suscripción del Otrosí 2.

Para el periodo de diciembre de 2025, no se radicaron ni revisaron fichas prediales ni avalúos, teniendo en cuenta la suscripción del Otrosí 2 el cual suspende parcialmente las actividades de adquisición predial.

A corte de diciembre de 2025 se tiene materialización de 7 ofertas de compra debidamente notificadas, de las cuales 6 se encuentran registradas en el folio de matrícula, así mismo, 5 promesas de compraventa y pagos. A la fecha se tiene un predio con folio a nombre de la ANI, el cual no se contabiliza como adquirido hasta que el Concesionario realice la solicitud de desenglobe ante la entidad competente y realice la totalidad de los pagos a los propietarios, de conformidad a lo establecido en el numeral 1.150 del Contrato de Concesión.

En cuanto a los predios que, de conformidad al Otrosí 2, deben continuar con el proceso de adquisición por contar con negocio jurídico consolidado al corte de la suscripción del otrosí 2, se destaca el caso de los predios RECD-CC-0021 y RECD-CC-0023, en los cuales se negoció con herederos determinados, por cuanto el Concesionario adelanta solicitudes de saneamiento automático ante la ORIP Cartagena por falsa tradición y sucesiones ilíquidas. De lo anterior, la Interventoría se permite advertir que el saneamiento automático no es una herramienta para omitir la debida diligencia ni para ignorar riesgos en negociaciones con herederos determinados, pues la obligación de notificar no se extiende ni faculta automáticamente al Concesionario para formalizar documentos preliminares como la Promesa de Compraventa con titulares que presentan una transferencia imperfecta del dominio, mientras persista el vicio de la falsa tradición o la limitación herencial. La Interventoría no valida negociaciones con titulares de dominio incompleto si estas comprometen la indemnidad de la ANI.

Se realizó la validación del presupuesto de adquisición predial por medio de la comunicación CMAI-1-470-0510-25 de radicado ANI 20254090518472 y radicado del Concesionario R-07-2025042800786 del 25 de abril de 2025 dando como resultado un valor de $ 72,988,717,211.26 que deflactado corresponde a $ 53,139,494,005.00, el anterior valor representa un porcentaje del 56% sobre el valor que el Concesionario debe fondear el cual es de $ 95,257,765,125.00. Con lo anterior se concluye que según estimación no se llegará al 100% del valor que debe ser fondeado a la Subcuenta Predios. Por lo tanto, es posible presumir que no habrá necesidad de realizar aportes adicionales bajo el sistema de bandas definido en el Contrato para efectos de la asunción de riesgos.

La Interventoría notificó el periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el Capítulo III, numeral 3.3.11 del Apéndice Técnico 2 y del Capítulo IX Numeral 9.7 del Apéndice Técnico 7 correspondiente al personal mínimo del Concesionario para la ejecución de la Gestión Predial al Concesionario mediante la comunicación CMAI-2-470-1122-25 de radicado ANI 20254091034592 del 16 de agosto de 2025 y radicado Concesionario R-07-2025081501508. Con respecto al perfil presentado para el cargo de Abogado Predial la ANI emitió su concepto de validación en oficio 20256060379351 del 14 de octubre de 2025. En consecuencia,

la Interventoría, acogiendo dicho concepto presentó la actualización del informe de presunto incumplimiento en la comunicación CMAI-2-470-1700-25 de radicado ANI 20254091614862 del 20 de diciembre de 2025.

Mediante comunicación CMAI-1-470-1164-25 de radicado ANI 20254091093812 del 29 de agosto de 2025 se solicitó periodo de cura por el presunto incumplimiento de las obligaciones establecidas en la Sección 3.15 Cuentas y Subcuentas del Patrimonio Autónomo literal (g)(ii) Cuenta Proyecto y (h)(ii) Subcuenta Predios, Sección 7.2 (a) Recursos para la Adquisición de Predios y Compensaciones Socioeconómicas del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el numeral 6.8 literales (b) y (c) Aceptación de la Oferta, Estructuración e Inscripción de la Compraventa del Apéndice Técnico 7. El Periodo de cura fue otorgado por la ANI con el oficio ANI Oficio ANI 20253030341681 y notificado mediante comunicación CMAI-1-470-1309-25 con radicado ANI 20254091212232 del 23 de septiembre de 2025, radicado Concesionario R-07-2025092301756. El concesionario remitió las comunicaciones S-07-2025101501572, S-07-2025101601599 y S-07-2025101701631 del 15, 16 y 17 de octubre de 2025 respectivamente, presentadas las aclaraciones por parte del Concesionario en donde indica que las gestiones que realiza son a su cuenta y riesgo y que *"… dicha diferencia no implica reconocimiento alguno por parte de la ANI*", se informa que, dentro del cálculo del ARH, no se tendrá en cuenta en caso de una terminación anticipada el valor referido en la orden de pago No. 1358 que se pagó desde la Cuenta Proyecto. Con lo anterior, se informó a la ANI por medio de la comunicación CMAI-2-470-1475-25 de radicado ANI 20254091406462 del 5 de noviembre de 2025 de la cesación del presunto incumplimiento, con ocasión de la solicitud de No Objeción a un periodo de cura, contenida en la comunicación CMAI-1-470-1309-25 de radicado ANI 20254091212232 de 19 de septiembre de 2025 por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en la Sección 3.15 Cuentas y Subcuentas del Patrimonio Autónomo literal (g)(ii) Cuenta Proyecto y (h)(ii) Subcuenta Predios. Sección 7.2 (a) Recursos para la Adquisición de Predios y Compensaciones Socioeconómicas del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y el numeral 6. 8 literales (b) y (c) Aceptación de la Oferta, Estructuración e Inscripción de la Compraventa del Apéndice Técnico 7.

Por otra parte, en cuanto a lo informado por el Concesionario referente al alcance a la oferta forma de compra del predio RECD-CC-0020, la Interventoría NO avala el procedimiento de alcance de oferta formal de compra realizado al propietario del predio RECD-CC-0020 y lo considera un incumplimiento a las obligaciones del Contrato, como lo manifestó en la comunicación CMAI-1-470-1295-25 de radicado ANI 20254091192762 del 19 de septiembre de 2025, radicado Concesionario R-07-2025091901730.Lo anterior se debe a que la Interventoría desde el momento de aprobación del alcance al avalúo presentado por el Concesionario, advirtió que el mismo no debía ser ofertado hasta que se hicieran las verificaciones previas dispuestas en el numeral 6.3 del Apéndice Técnico 7, puesto que el lindero norte adyacente al Dique tiene una diferencia entre los títulos y el levantamiento topográfico, circunstancia que afecta directamente el área requerida, no obstante el Concesionario realizó además de la oferta, el pago a los propietarios, por lo que se realizará la solicitud de devolución de los recursos a la Subcuenta Predios por valor de $5,435,852.60. El Concesionario en respuesta, remitió la comunicación S-07-2025101701626 el 17 de octubre de 2025 indicando que acogerá lo recomendado por la Interventoría. La Interventoría por su lado envió la comunicación CMAI-2-470-1516-25 de radicado ANI 20254091427452 del 7 de noviembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025111002057 en donde se le aclaró que lo solicitado corresponde al cumplimiento de una obligación de la cual se realizó la respectiva

advertencia desde marzo de 2025, por cuanto solicitó la devolución de los recursos que pagó al propietario del predio más los rendimientos financieros generados, a la Subcuenta Predios. En vista de la falta de respuesta del Concesionario se remitió la comunicación CMAI-2-470-1674-25 de radicado ANI 20254091555372 de 05 de diciembre de 2025 y del Concesionario R-07-2025120802259 reiterando solicitud.

Se recomienda al Concesionario para llevar a cabo la adquisición de los predios apegarse al concepto jurídico establecido en los estudios de títulos aprobados por la Interventoría.

GESTIÓN TÉCNICA - O&M

- Para el presente período continúa pendiente que el Concesionario dé respuesta al compendio de observaciones y solicitudes efectuadas del componente de Trazado y Diseño geométrico y señalización vial realizadas por esta Interventoría a través de la comunicación CMAI-2-470-1228-25 de radicado ANI 20254091207352 del 23 de septiembre de 2025.

- Para el presente período continúa pendiente que la ANI se pronuncie de las observaciones y solicitudes efectuadas del componente de Trazado y Diseño geométrico y señalización vial que presentan discrepancia efectuadas por esta Interventoría a través de la comunicación CMAI-2-470-1275-25 de radicado ANI 20254091207852 del 23 de septiembre de 2025.

- Para el presente período continúa pendiente que el Concesionario dé respuesta al compendio de observaciones y solicitudes efectuadas del componente de Trazado y Diseño geométrico y señalización vial efectuadas a través de la comunicación CMAI-2-470-1221-25 de radicado ANI 20254091158162 del 12 de septiembre de 2025.

- Para el presente período continúa pendiente que la ANI se pronuncie sobre la obligación del Concesionario de presentar con los Estudios y Diseños el análisis y la valoración de la afectación de los riesgos descritos en la Sección 13.3 del Contrato, teniendo en cuenta que el Contrato de Concesión, Sección 6.1(a) establece: "…*al momento de presentar los Estudios y Diseños deberá presentar el análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos descritos en esta sección que le sean solicitados por la ANI, salvo aquellos relacionados con Fuerza Mayor*…"

- Para el presente período continúa pendiente que la ANI se pronuncie sobre la solicitud del Concesionario referente a la asunción de los costos para que se efectúe la implementación del citado Manual de Señalización Vial 2024 para el proyecto, pronunciamiento que se recomendó a la ANI que se realizara por medio de la comunicación CMAI-2-470-1755-25 de radicado ANI 20254091614132 del 19 de diciembre de 2025, y se concepto por parte de la Interventoría de manera expresa que cualquier costo adicional que se genere como consecuencia de la aplicación del Manual de Señalización Vial 2024 deberá ser asumido en su totalidad por el Concesionario ni con su "Contratista EPC", en tanto corresponde al cumplimiento de una obligación contractual y a un riesgo plenamente asignado al Concesionario desde la suscripción del Contrato.

- Frente a la solicitud de amigable componedor interpuesto por el Concesionario a la ANI para dirimir la controversia de los Estudios y Diseños del proyecto en el concepto elaborado por esta Interventoría y remitido a la ANI se concluye lo siguiente:

  La decisión de no otorgar la No Objeción se fundamenta en razones técnicas y contractuales objetivas. Los E&D entregados no cumplen con el alcance definido en el contrato ni alcanzan el más alto nivel detalle previsto requerido en el Contrato para su ejecución. Otorgar la No Objeción en estas condiciones habría implicado validar cambios de alcance y asumir riesgos que no corresponden a la Interventoría ni a la ANI.

  La actuación de la Interventoría se ajustó estrictamente al Contrato de Concesión, protegió la correcta asignación de riesgos y preservó la integridad técnica del proyecto. El concepto emitido constituye un soporte sólido para la posición institucional de la ANI frente a la solicitud de amigable composición.

  Generar la no objeción de los Estudios y Diseños en su condición entregada el 2 de agosto de 2024, implica para quién genere ese concepto:

  - Validar cambios de alcance del Contrato especialmente el AT1 sin previa modificación contractual
  - Asumir riesgos prediales por variaciones en el área de implantación sin previa modificación contractual
  - Alterar la ecuación contractual de asignación de riesgos y Comprometer responsabilidades de la ANI.
  - Incertidumbre sobre el cumplimiento del alcance de objetivos en la etapa de Operación y Mantenimiento.

  Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024.

- El Concesionario aceptó la infraestructura en el estado en que fue entregada por las distintas entidades (municipios, departamentos y Cormagdalena a la ANI y de la ANI al Concesionario de manera inmediata), y tenía la obligación de realizar la debida diligencia para conocer su condición, incluyendo la revisión de contratos previos y la inspección física del estado de las obras.

- Es responsabilidad del Concesionario corregir cualquier deterioro o deficiencia identificada, ya sea por la Interventoría o mediante sus propias actividades de evaluación, garantizando el cumplimiento de los indicadores de servicio establecidos en el contrato para toda la infraestructura entregada en concesión.

- El Concesionario debe atender las observaciones realizadas por la Interventoría en los indicadores con incumplimiento y garantizar el nivel de servicio en toda la infraestructura entregada en Concesión.

- El Concesionario ha incumplido los indicadores G1 y G2 desde el inicio de la medición de los indicadores de la unidad funcional 0, por lo cual debe atender las observaciones realizadas por la Interventoría y tomar las acciones correctivas necesarias para dar cumplimiento a sus obligaciones descritas en el Apéndice Técnicos 2 y 4, además, incorporar los diques faltantes en la plataforma del SICC y en su inventario de Diques para la operación y mantenimiento y dar cumplimiento a lo estipulado en el apéndice técnico 1.

- La evaluación realizada por la Interventoría se hace con base en el valor de los indicadores previstos en el Apéndice Técnico 4, por lo que, de realizarse alguna modificación, deberá revisarse a la luz del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 la pertinencia de realizar los cambios a que hubiere lugar.

- El Concesionario debe atender las observaciones realizadas por la Interventoría para darle cumplimiento a sus obligaciones descritas en el Apéndice Técnicos 2 y 4.

- A partir del 8 de agosto de 2024 se lleva una cuantificación y control de riesgo por cantidades sin tener en cuenta cantidades proyectadas, hasta tanto el Concesionario presente un plan de dragados que cumpla a cabalidad con lo requerido en el Contrato y se genere la no objeción del mismo, el volumen calculado acumulado desde el inicio del contrato de acuerdo con las batimetrías pre y post dragado corresponde a 1.389.948m^3.

    - ✓ El volumen acumulado de dragado ejecutado a la fecha se encuentra dentro de los márgenes contemplados en el riesgo de dragado.

    - ✓ No se evidencian riesgos de sobrepasar el límite de 11 millones de m^3, siempre que se mantenga la eficiencia y pertinencia en la ejecución del dragado, ajustada a los indicadores de servicio requeridos.

    - ✓ Es recomendable que el Concesionario continúe priorizando intervenciones focalizadas y técnicamente justificadas, evitando dragados innecesarios que puedan agotar anticipadamente el volumen máximo autorizado.

- La Interventoría continuará realizando las gestiones para que el Concesionario ejecute las actuaciones que correspondan para dar cumplimiento a las obligaciones contractuales establecidas en la Fase de Preconstrucción en los tiempos previstos contractualmente y a las condiciones precedentes para el inicio de la Fase de Construcción del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- En la propuesta de metodología de mediciones y/o diagnósticos e informes de estudios según sea el caso, el Concesionario deberá cumplir con los Estándares de Calidad y los Niveles de Servicio que se definan en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, para lo cual, este Apéndice incorpora los Indicadores que permiten medir de manera

específica, oportuna, pertinente y viable, las condiciones de Disponibilidad, y Calidad de la infraestructura asociada al Proyecto, así como el Nivel de Servicio de la misma.

A continuación, se relacionan las comunicaciones remitidas al Concesionario, respecto de las cuales no se ha recibido respuesta a la fecha:

COMUNICACION	ASUNTO	FECHA	RADICADO	ESTADO
CMAI-2-470-0462-25	Información relacionada con los estudios anuales de TCA - tramos de concentración de accidentes	15 abril 2025	20254090482172	Sin respuesta
CMAI-2-470-0477-25	Observaciones al Programa mensualizado de Operación y mantenimiento	25 de abril de 2025	20254090515852	Sin respuesta
CMAI-2-470-0719-25	Mantenimiento de señalización fluvial	13 de junio de 2025	20254090740912	Sin respuesta
CMAI-2-470-0830-25	Solicitud de inclusión de la vía Mahates Soplaviento en el SICC	01 de julio de 2025	20254090809862	Sin respuesta
CMAI-2-470-0831-25	Solicitud de reparación de la vía Mahates – Soplaviento	01 de julio de 2025	20254090809892	Sin respuesta
CMAI-2-470-0880-25	Aplicación Del sistema de Gestión de la Seguridad Vial SGSV en las vías Calamar - Santa Lucía, Santa Lucía - Villa Rosa y Mahates – Soplaviento	12 de julio de 2025	20254090868652	Sin respuesta
CMAI-2-470-0975-25	Observaciones relacionadas con la funcionalidad del SICC	30 de julio de 2025	20254090954032	Sin respuesta
CMAI-2-470-1071-25	Informe Anual de operación	14 de agosto de 2025	20254091024112	Sin Respuesta
CMAI-2-470-1094-25,	Reparación urgente Vías Santa Lucía - Villa Rosa y Calamar - Santa Lucía	14 de agosto de 2025	20254091023822	Sin respuesta
CMAI-2-470-1237-25	Información sobre encallamientos ocurridos los días 08 y 09 de julio de 2025	15 de septiembre de 2025	20254091166872	Sin respuesta
CMAI-2-470-1262-25	Plan de Contingencia	16 de septiembre de 2025	20254091176202	Sin respuesta
CMAI-2-470-1273-25	observaciones al Concesionario relacionadas con el Programa mensualizado de actividades de Operación y mantenimiento para el año nuevo.	16 de septiembre de 2025	20254091176072	Sin respuesta

COMUNICACION	ASUNTO	FECHA	RADICADO	ESTADO
CMAI-2-470-1298-25	Inventario de Obstáculos en el Canal del Dique	23 de septiembre de 2025	20254091212702	Sin respuesta
CMAI-2-470-1305-25	reiteración relacionada con el Informe relacionado con los TCA en la Hidrovía	27 de septiembre de 2025	20254091234012	Sin respuesta
CMAI-2-470-1314-25	Informes gerenciales mensuales	27 de septiembre de 2025	20254091220152	Sin respuesta
CMAI-2-470-1320-25	programación de las actividades de mantenimiento – rocería del mes de septiembre de 2025	25 de septiembre de 2025	20254091222372	Sin respuesta
CMAI-2-470-1343-25	Acciones correctivas en la planta de sedimentos de calamar	26 de septiembre de 2025	20254091234062	Sin respuesta
CMAI-2-470-1391-25	Observaciones al Plan de Dragado	20 de octubre de 2025	20254091335232	Sin respuesta
CMAI-2-470-1434-25	encallamiento reportado en el comité de navegación del 17 de octubre de 2025	21 de octubre de 2025	20254091340982	Sin respuesta
CMAI-2-470-1452-25	la programación de las actividades de mantenimiento – rocería	24 de octubre de 2025	20254091364572	Sin respuesta

7.1.5 PLAN DE CALIDAD.

- En diciembre de 2025 se realizó el seguimiento al cumplimiento del Plan de Calidad V2 documento que cumple en su estructura los lineamientos de la Norma ISO 10005, la cual proporciona las directrices para el Plan de Gestión de Integral bajo el esquema de las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001.

7.1.6 GESTIÓN TRASLADO DE REDES.

- Durante diciembre de 2025 la Interventoría continuó realizando el seguimiento para que el Concesionario continúe adelantando la gestión ante los diferentes operadores de servicios, en aras de garantizar que se actualice el Plan de Redes remitido por el Concesionario.

7.1.7 GESTIÓN CONTABLE ECONÓMICA Y FINANCIERA

- La Fiduciaria y el Concesionario dan cumplimientos a las secciones 3.15, 3.16, del Contrato General, y a la Cláusula X sección 10.02 del contrato de Fiducia.

- Los aportes realizados por el Concesionario (deuda subordinada) al corte del presente informe es por un valor acumulado de $575.078.870.238,55 equivalente a precios de referencia por $421.839.558.757,28. El 14 de noviembre de 2025, de acuerdo con el extracto y certificación del 02 de diciembre de 2025 recibido, la Fiduciaria Bancolombia certifica giro Equity realizado por el Concesionario por valor de $4.654.032.663,12 equivalentes a $3.234.761.236,86 precios de referencia.

- El Concesionario ha dado cumplimiento con la exigencia del contrato en la Parte Especial referente al fondeo de algunas de las subcuentas Sección 3.15 literal (e En el presente mes, el Concesionario fondeo a la subcuenta de Compensaciones Socioambientales por valor de $173.620.897,00 y Subcuenta Obras sociales por valor de $2.340.097.824,00 precios corrientes.

  Sin embargo, dentro de la información enviada por la Fiducia se evidenció el incumplimiento del fondeo de la Subcuenta Predios número 10, 11, 12 por valor de $3.746.468.107,00 precios de referencia, fondeo número 13 por valor de $1.631.074.437,00 precios de referencia y fondeo número 14 por valor de $696.888.125,00 precios de referencia por tanto se han enviado las siguientes comunicaciones para el cumplimiento a cabalidad con la obligación prevista en la Sección 3.15 literal (h) romanito (i) del Contrato de Concesión bajo esquema de APP No. 005 de 2022

  - CMAI-1-470-0071-25 de radicado ANI 20254090106352 del 28 de enero de 2025
  - Apremio CMAI-1-470-0183-25 de radicado ANI 20254090197052 del 17 de febrero de 2025
  - CMAI-1-470-0213-25 de radicado ANI 20254090220992 del 20 de febrero de 2025
  - CMAI-1-470-0324-25 de radicado ANI 20254090323362 del 13 de marzo de 2025
  - CMAI-1-470-0522-25 de radicado ANI 20254090529882 del 29 de abril de 2025
  - CMAI-1-470-0678-25 de radicado ANI 20254090718062 del 09 de junio de 2025

  Lo anterior teniendo en cuenta que el fondeo hacia parte del borrador del Otro si N°2 y actualmente hace parte de dicho Otrosí firmado el 22 de abril de 2025, clausula octava, parágrafo tercero.

  A su vez se envió una solicitud de No objeción periodo de cura a la ANI por medio de la comunicación CMAI-1-470-0716-25 de radicado ANI 20254090739922 del 13 de junio de 2025, el cual fue aprobado mediante oficio No. 20253030285461 del 11 de agosto de 2025 y notificado al Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-1117-25 de radicado ANI 20254091034782 y radicado Concesionario R-07-2025081501510 del 16 de agosto de 2025, dicho periodo de cura fue respondido por el Concesionario en la comunicación S-07-2025082001085 del 20 de agosto de 20225 y respondida por la Interventoría en la comunicación CMAI-2-470-1197-25 de radicado ANI 20254091111972

y radicado Concesionario R-07-2025090301625 del 3 de septiembre de 2025, mencionadas en la sección “5.4.1.4.6 FONDEO SUBCUENTAS” del presente informe.

Dado que el Concesionario no subsanó el incumplimiento dentro del plazo del periodo de cura otorgado por la ANI, la Interventoría radicó el informe de incumplimiento mediante comunicación CMAI-2-470-1388-25 de radicado ANI 20254091285772 del 08 de octubre de 2025. Posteriormente, la ANI, a través de correo del 27 de octubre de 2025, remitió observaciones al informe mencionado. En atención a dichas observaciones, la Interventoría respondió mediante la comunicación CMAI-2-470-1527-25, con radicado ANI 20254091427692 del 8 de noviembre de 2025, y, a su vez, radicó el informe de incumplimiento actualizado mediante la comunicación CMAI-2-470-1541-25, con radicado ANI 20254091427702 de la misma fecha.

Por otra parte, el Concesionario remitió la comunicación S-07-2025103101711 del 31 de octubre de 2025, mediante la cual nuevamente dio respuesta a nuestro pronunciamiento relativo a la notificación del período de cura otorgado por la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, con ocasión del presunto incumplimiento de las obligaciones previstas en el literal (h), romanita (i), de la Sección 3.15 del Contrato de Concesión y en el Otrosí No. 2 de 2025. Frente a ello, esta Interventoría dio respuesta mediante la comunicación CMAI-2-470-1589-25, con radicado ANI 20254091468422 del 18 de noviembre de 2025, reiterando lo señalado en la comunicación CMAI-2-470-1197-25 de radicado ANI 20254091111972 del 3 de septiembre de 2025 e insistiendo en que el Concesionario no puede desconocer sus propios actos respecto de los fondeos 10, 11, 12, 13 y 14 de la Subcuenta Predios, los cuales se causaron hasta la firma del modificatorio mencionado. En consecuencia, la obligación se mantiene vigente y es de estricto cumplimiento.

- Los rendimientos de las Cuentas ANI durante el mes sumaron $331.294.990,84 para un acumulado de $13.549.474.315,67, las cuentas proyecto generaron rendimientos por valor de $382.332.066,18 para un total de $16.492.726.789,71 (La tasa de rentabilidad Bancolombia del 01 al 30 de noviembre de 2025 fue del 8.50% E.A.).

- Los activos totales del patrimonio autónomo alcanzaron la suma de $892.688.656.950,12 de los cuales el 84.78% (activo financiero) se encuentran concentrados en las cuentas por cobrar y el 11.78% el efectivo del total de los activos. Los pasivos suman un valor de $685.977.645.997,25, el 96.04% en cuentas por pagar siendo Deuda subordinada el más representativo con el 93.39% y en un 3.96% en otros Pasivos, el patrimonio con un 23.16% por valor de $206.711.010.952,87 representados en utilidad/perdida del ejercicio del total del Pasivo más Patrimonio.

- El total de los ingresos fue de $339.232.948.313,56 con corte noviembre de 2025. Los gastos de operaciones acumulados a noviembre de 2025 son de $79.349.899.827,68 concentrados especialmente en la cuenta de intereses créditos de banco, los costos fueron de $115.964.066.453,93. El resultado del ejercicio fue de $143.918.982.031,95, para una utilidad acumulada de $206.711.010.952,87.

- En el presente mes se realizaron pagos por concepto de impuestos por un valor de $540.614.878,00 desde la cuenta proyecto y $63.395.262,00 desde la cuenta ANI.

- En noviembre de 2025, se realizaron pagos a terceros por actividades de la Cuenta Proyecto por valor de $9.116.049.744,74.

- En noviembre de 2025, se realizó pago al proveedor CONSORCIO AGUA Y VIDA por valor de $1.768.226.333,61 desde la Subcuenta ESTUDIO IMPACTO-LIC AMBIENTAL.

- En el mes de noviembre de 2025 se realizaron traslados de CORMAGDALENA por recursos correspondientes al recaudo tarifario por valor de $43.190.641,53 y $50.769.970,00.

7.1.8 GESTIÓN AMBIENTAL.

- La reunión interinstitucional del 01 de diciembre de 2025, convocada por la ANI, tuvo como conclusión principal la necesidad inminente de ampliar y subsanar la información de la solicitud de certificación del Área de Influencia (AI) preliminar para el Estudio de Impacto Ambiental (EIA), según las observaciones de la DANCP.

- El Concesionario solicita a la ANI que emita un pronunciamiento institucional respecto a la definición y alcance del Área de Influencia del Proyecto, con el propósito de contar con una posición clara que le permita continuar el trámite ante la Dirección de la Autoridad Nacional de Consulta Previa (DANCP). En particular, el Concesionario plantea la necesidad de que dicho pronunciamiento precise el alcance territorial aplicable al Proyecto, como insumo para atender las observaciones formuladas por dicha entidad y avanzar en la obtención de la certificación de procedencia o no de consulta previa, así como para mitigar riesgos asociados al cronograma de actividades del Estudio de Impacto Ambiental (EIA).

- Por lo anterior, se mantiene la postura técnica de la Interventoría en cuanto a que el área de influencia del Proyecto se encuentra definida desde la estructuración contractual y no ha sido modificada mediante acto administrativo alguno. Cualquier ajuste al área de influencia, así como eventuales implicaciones en materia de consulta previa, deberá estar debidamente sustentado y definido por la autoridad competente, evitando interpretaciones unilaterales que puedan generar riesgos sociales, jurídicos o contractuales.

- Si bien el Concesionario cuenta con permisos ambientales para los sitios de disposición, denominados por el Concesionario, como; recintos 1 y 2, se concluye que la obtención del permiso ambiental no constituye, por sí sola, habilitación suficiente para iniciar actividades de disposición. Es indispensable acreditar de manera previa e integral la totalidad de requisitos contractuales, técnicos, prediales, ambientales y operativos, así como su coherencia con los E&D aprobados y el alcance de cada Unidad Funcional.

- En relación con las obligaciones para el manejo de fauna, estipuladas en los romanitos (i) (ii) y (iii), (iv) del numeral 5.10 del AT6, se continuó con el seguimiento a las obligaciones

estipuladas en el AT6, relacionadas con la protección de la fauna silvestre, evidenciando las siguientes actividades:

- Se mantuvo la señalización existente, con catorce (16) señales en total en buen estado.
- Se impartieron charlas sobre ahuyentamiento, rescate de fauna y conservación de ecosistemas asociados al Canal del Dique. Estas actividades se ejecutaron como acciones preventivas previas a la operación y mantenimiento.
- El Concesionario realizó recorridos semanales por las vías concesionadas para identificar eventos de atropellamiento de fauna silvestre, estas actividades estuvieron acompañadas por la Interventoría con el registro de estos eventos por parte del profesional Biótico, donde en algunos recorridos no se evidenció evento alguno.

- Durante el mes de diciembre de 2025, el Concesionario avanzó en los nueve (9) proyectos que existen actualmente para el contrato, y a la fecha se encuentran seis (6) finalizados, seguimiento uno (1) y en ejecución dos (2).

- Durante la etapa de estudios y diseños, el análisis del componente biótico en el mes de diciembre de 2025 estuvo asociado principalmente al pronunciamiento emitido por la Interventoría en el marco del trámite ante el amigable componedor, mediante el cual se refutó la afirmación del Concesionario respecto al supuesto cumplimiento integral de los requerimientos técnicos de los estudios y diseños entregados el 02 de agosto de 2024. La Interventoría evidenció múltiples deficiencias técnicas, hidráulicas y bióticas relacionadas con la funcionalidad, seguridad y operación del paso de peces y la conectividad ecológica del sistema, las cuales no habían sido debidamente atendidas.

- En particular, se concluyó que los diseños presentados no garantizan de manera suficiente la continuidad biológica, el paso efectivo de peces durante todo el año ni la protección de especies vulnerables, incluyendo aquellas en categoría de amenaza como el manatí. Así mismo, se identificaron inconsistencias en los supuestos hidráulicos, ausencia de modelaciones integrales, falta de validación con caudales reales, riesgos asociados a la sedimentación y carencia de un programa robusto de mantenimiento y monitoreo de la estructura. En consecuencia, la Interventoría determinó que el Concesionario no cumplió con el estándar del más alto nivel de detalle exigido contractualmente para los estudios y diseños del componente biótico, razón por la cual no es posible considerar atendidas las observaciones formuladas.

- Mediante las comunicaciones CMAI-2-470-1741-25 y CMAI-2-470-1742-25, de radicado ANI 20254091591432 y 20254091591352 del 16 de diciembre de 2025, se remitió a la ANI Informe Trimestral Ambiental 8 y 9 No Objetado por la Interventoría.

- Mediante la comunicación CMAI-2-470-1717-25 de radicado ANI 20254091581382 del 10 de diciembre de 2025 se remitió a la ANI el PAGA Carretero No Objetado por la Interventoría.

- Durante el periodo evaluado, la gestión adelantada desde el componente de Gestión del Riesgo de Desastres permitió evidenciar avances en el seguimiento técnico a actividades operativas, infraestructura crítica y escenarios de alerta hidrometeorológica; no obstante, los análisis realizados confirman que persisten debilidades en la aplicación efectiva, preventiva y trazable del Plan de Gestión del Riesgo de Desastres (PGRD). En particular, se identificaron brechas en la integración del PGRD a actividades con potencial de generación de riesgo, en la priorización temprana de puntos críticos de infraestructura y en la sistematización de la información asociada al funcionamiento del Sistema de Alerta Temprana (SAT), aspectos que limitan la capacidad del Proyecto para anticipar y reducir la materialización del riesgo. En este contexto, resulta prioritario fortalecer la apropiación operativa del PGRD como herramienta central de gestión, asegurando su articulación efectiva con la planeación y ejecución de las actividades del Proyecto, la identificación temprana de escenarios críticos y la trazabilidad completa de las decisiones adoptadas frente a eventos de alerta. El cierre del periodo reafirma la necesidad de consolidar un enfoque preventivo y prospectivo del riesgo, que permita salvaguardar la seguridad de las comunidades, la estabilidad de la infraestructura y la sostenibilidad del Proyecto Canal del Dique, en estricto cumplimiento del marco contractual y normativo aplicable.

- Continúa avanzando el presunto incumplimiento ante la por el Programa de Aporte Sostenible (PAS). El trámite sancionatorio contractual continúa en curso, dado que persisten brechas sustantivas en el PAS, especialmente la ausencia de medidas de mitigación de GEI y de acciones de adaptación formuladas para la Fase de Preconstrucción. A la fecha del presente informe, la ANI adelantó la diligencia de toma de testimonios prevista en el auto del 8 de octubre de 2025; sin embargo, no se ha comunicado acto administrativo alguno a la Interventoría derivado de dicha actuación. En este contexto, el Concesionario mantiene un escenario vigente de responsabilidad contractual frente al presunto incumplimiento.

- Asimismo, continúa avanzando el presunto incumplimiento, dado que el Concesionario no ha acreditado la disposición final del material dragado ni los soportes técnicos que permitan verificar su adecuada gestión; presuntamente ha realizado tala y afectación de vegetación sin la autorización de la autoridad ambiental; y ha omitido la presentación de inventarios forestales e información técnica exigida. Estas omisiones vulneran obligaciones esenciales establecidas en la Sección 4.3 y en el Apéndice Técnico 6 del Contrato de Concesión, afectando la trazabilidad, el control ambiental y la gestión del riesgo del Proyecto.

- Los actos administrativos expedidos por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA durante el año 2024 impusieron al Proyecto la obligación de elaborar y tramitar un Estudio de Impacto Ambiental (EIA), desconociendo la existencia de un instrumento ambiental previamente vigente. En virtud de lo anterior, se configuró la materialización de un riesgo asignado a la ANI, sustentado en hechos reales, ciertos y debidamente soportados, circunstancia que fue reconocida por la propia Entidad como un evento fuera del control razonable de las partes. Dicha situación dio lugar a la suscripción del Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión, mediante el cual se amplió de manera significativa el alcance contractual, estableciéndose expresamente que:

"...A partir de la suscripción del presente Otrosí, todas las obligaciones del Contrato de Concesión a las que haga referencia, estén condicionadas o requieran para su cumplimiento de la Cesión Parcial del Instrumento Ambiental Aplicable al Proyecto y/o del Acuerdo de Cesión Parcial, serán exigibles a partir de la fecha de ejecutoria del acto administrativo emitido por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA – que expida la licencia ambiental del Proyecto..."

7.1.9 GESTIÓN DE ARQUEOLOGÍA.

- En el presente informe se describieron las actividades que se adelantaron desde el componente de arqueología preventiva, permitiendo evidenciar, el estado actual del componente y del cumplimiento, de las obligaciones contractuales del Concesionario como de la Interventoría.

- Se reitera la recomendación de que el desarrollo de las actividades arqueológicas necesarias para la obtención del PMA, y que están contempladas en la Resolución 0068 de 2024, se lleven a cabo con suficiente antelación al inicio de las actividades de obra.

  El propósito es minimizar los impactos que puedan surgir en el Proyecto a causa de posibles hallazgos arqueológicos que impliquen el desarrollo de actividades específicas, como las relacionadas con los procesos de rescate arqueológico.

  Esta anticipación es crucial, en especial para los polígonos específicos cercanos a sitios arqueológicos o aquellos con resultados positivos de prospección registrados ante el ICANH, pues la magnitud de un hallazgo en estas zonas podría requerir tiempos significativos para las actividades de rescate.

  Las presentes recomendaciones se fundamentan en la literatura y antecedentes de investigación arqueológica que identifican el área local y regional del Canal del Dique como una zona de alto potencial arqueológico.

  Adicionalmente, es importante que el Concesionario considere lo manifestado por la Interventoría en el marco del licenciamiento ambiental del Proyecto: se debe realizar la inclusión, a modo de polígonos específicos, de la totalidad de las áreas inmersas en el licenciamiento ambiental y que no se encuentran registradas ante el ICANH. Esto aplica, por ejemplo, a las áreas relacionadas con el espejo de agua del Proyecto.

  Este punto es vital, ya que durante su visita al Proyecto, la Autoridad Arqueológica (ICANH) confirmó que lo manifestado por la Interventoría constituye los trámites que el Concesionario está obligado a adelantar ante dicha entidad.

- Se debe prestar atención a los cambios de nombre sobre algunos polígonos específicos que solicitó el Concesionario frente al ICANH. Lo anterior, toda vez que, por una parte, la ubicación piscinas de dragado no es el establecido contractualmente. Por consiguiente, el establecimiento de nuevas piscinas de dragado podría implicar aspectos técnicos, ambientales, sociales, prediales entre otros, no contemplados contractualmente.

- Finalmente, indicar que durante el presente periodo no se reportó por parte del Concesionario ni se evidenció por parte de la Interventoría el hallazgo de materiales arqueológicos, huellas o rasgos de importancia arqueológica.

7.1.10 GESTIÓN FORENSE

- En el presente informe se describieron las actividades que se adelantaron desde el componente Forense, dentro de las cuales se detalló la verificación que viene haciendo la Interventoría sobre las actividades desarrolladas en campo, como es el caso de actividades de mantenimiento y arqueológicas, así como, los resultados obtenidos.

- La Interventoría continúa haciendo el seguimiento de los autos JEP, como a la implementación del Protocolo Arqueológico Forense. Durante el presente periodo de reporte no se reportaron hallazgos de interés Forense.

- El desarrollo de las mesas de trabajo entre la ANI y la Interventoría, así como con las Entidades con competencia en búsqueda y la comunidad en el marco del Protocolo Arqueológico Forense, fueron una herramienta importante, toda vez que las mismas permitieron que los participantes conocieran el estado actual del Proyecto, del Protocolo, así como la consideración metodológica para el desarrollo de las que se encuentran pendientes por desarrollar. Lo anterior permite que se garantice la efectiva implementación del Protocolo como el cumplimiento de las distintas actividades contempladas en el mismo.

- Es importante que se haga una revisión general del Protocolo con la totalidad de los intervinientes y se establezca claramente, cuáles con los roles y espacios de participación con el objeto de evitar situaciones como la presentada con la Ruta del Cimarronaje y el desarrollo de la mesa de coordinación.

7.2 RELACION DE TEMAS PENDIENTES Y SU CAUSA DE NO DEFINICIÓN

➢ INICIO FASE DE CONSTRUCCIÓN

- No se puede dar inicio a la Fase de Construcción, por el no cumplimiento de los requisitos previstos en las secciones 4.5 Condiciones Precedentes para el Inicio de la Fase de Construcción y 4.3 Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, a saber:

  ✓ Licenciamiento ambiental que es un riesgo a cargo de la ANI, pero corresponde a una responsabilidad compartida entre la ANI y el Concesionario.

  ✓ Otras obligaciones que son responsabilidad del Concesionario, entre ellas, las siguientes: Obtención de No objeción de los Estudios y Diseños, no objeción del Plan de Gestión del Riesgo y Desastres, no objeción del Plan de Aportes Sostenibles, Entrega de Estados financieros a septiembre de 2024, Entrega del Inventario Actualizado de los Activos del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, Entrega del Programa de Monitoreo y Seguimiento con las especificaciones detalladas en la sección 4.3, No objeción del Plan de Dragado

Actualizado, No objeción del Protocolo de Coordinación, Entrega del informe de inspección de diques,

Por lo tanto, con independencia del estado de dicho trámite, el Concesionario no estaría garantizando las condiciones precedentes requeridas para el inicio de la Fase de Construcción, según lo previsto en la Sección 4.5 del Contrato, obligaciones que no están vinculadas con la activación del riesgo de licenciamiento ambiental derivado de la exigencia de la ANLA para la elaboración de un Estudio de Impacto Ambiental (EIA).

➢ **PREDIAL**

- Es preocupante que el Concesionario no adelante la solicitud de las modificaciones necesarias que le impidan cumplir con sus obligaciones contractuales, especialmente por la inconsistencia presentada en el área de implantación prevista en el Contrato; lo cual se evidencia en la entrega de fichas incluyendo áreas que sobrepasan el área de implantación que actualmente prevista en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022; omitiendo su obligación de solicitar una modificación a estas especificaciones técnicas, toda vez que se puede ver afectada en gran medida la gestión predial adelantada. Sobre este aspecto se resalta que la Interventoría realizó la revisión y observaciones al borrador de modificación propuesta por el Concesionario; sin embargo, este nunca atendió las observaciones.

➢ **SOCIAL**

- Persiste la situación de acceso restringido en los territorios de las comunidades con acuerdos parciales de los Consejos Comunitarios de la Comunidad Negra de Gambote, La Barcés, San Antonio y Bocacerrada:, lo cual impacta negativamente el libre desarrollo de las actividades contempladas en el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Esta afectación se extiende a las gestiones social, ambiental, predial y técnica, así como a las actividades relacionadas con el EIA, situación que ha sido notificada por la Interventoría desde agosto de 2023. Las últimas comunicaciones remitidas son:
  CMAI-2-470-1327-25 de radicado ANI 20254091240822 del 30 de septiembre de 2025.
  CMAI-2-470-1413-25, con radicado ANI 20254091339182 del 21 de octubre de 2025.
  CMAI-2-470-1506-25, con radicado ANI 20254091408182 del 5 de noviembre de 2025.

  Cabe señalar que esta restricción podría llevar a una solicitud de declaratoria de un Evento Eximente de Responsabilidad, lo que eventualmente podría afectar las actividades del EIA dentro del plazo establecido en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión.

➢ **ARQUEOLOGÍA**

Arqueología: Actualmente se encuentran registrados 66 polígonos específicos, de los cuales, 43 se encuentran no cuentan con un Plan de Manejo Arqueológico Aprobado en y 23 si cuentan con uno aprobado. Se debe tener en cuenta que, previo al inicio de las

intervenciones asociadas al Proyecto, el Concesionario deberá tener la aprobación del PMA de dichos polígonos por lo cual, el Concesionario deberá desarrollar las siguientes actividades:

Concluir la totalidad de las actividades arqueológicas propuestas, en la resolución 0068 de 2024, teniendo en cuenta los cambios mayores (inclusión de polígonos) y menores (cambio de metodología) aprobados para el Programa de Arqueología Preventiva.

Plantear una metodología de PMA, para los polígonos específicos que hoy en día no cuentan con uno, a partir del análisis de los resultados obtenidos en las actividades prospectivas.

Obtener la aprobación por parte del ICANH del PMA de la totalidad de los polígonos específicos.

Hacer una revisión general de los polígonos específicos registrados ante el ICANH, frente al área objeto de licencia ambiental para corroborar que la totalidad del área esté incluida en el marco del Programa de Arqueología Preventiva.

La anterior situación de cierta manera genera la necesidad de que las actividades arqueológicas de campo se hagan con mayor celeridad, toda vez que el número de polígonos específicos aumentó y puede seguir aumentando a medida que el Concesionario continúe registrando las áreas que actualmente no se encuentran incluidas en el Programa de Arqueología Preventiva y que serán parte del área licenciable para el Proyecto.

- **CUMPLIMIENTO DE INDICADORES UNIDAD FUNCIONAL CERO (UF0)**

Mediante comunicación CMAI-2-470-0063-24 de radicado ANI 20244090059892 se solicitó al Concesionario dar cumplimiento al Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, Numeral 4.13 Especificaciones técnicas y calidad de las intervenciones. literal (g) y Numeral 4.14 literal (g).

Además, mediante la comunicación CMAI-2-470-0560-24 de radicado ANI 20244090564162 del 10 de mayo de 2024, la Interventoría requirió en calidad de APREMIO para que atienda la solicitud reiterada sobre la modificación contractual a que haya lugar. Al respecto, el Concesionario presentó vía correo electrónico borrador del Otrosí y la Interventoría realizó observaciones. Para la fecha del presente informe el Concesionario no ha atendido la solicitud.

Es importante precisar que la Interventoría le envió al Concesionario y a la ANI el inventario de diques a través de la comunicación CMAI-2-470-0860-24 de radicado ANI 20244090831352 del 10 de julio de 2024, toda vez que la información registrada por el Concesionario en el SICC no está completa. A la fecha de corte del presente informe, no se conoce pronunciamiento del Concesionario sobre la información entregada.

Mediante las reuniones mensuales celebradas entre la ANI, el Concesionario y la Interventoría, durante los comités integrales del 17 enero del 2024, 28 de febrero del 2024 y el 31 de julio de 2024, así como a través de las comunicaciones CMAI 2-470-0063-23 de radicado ANI 20244090059892 del 17 enero del 2024, CMAI-2-470-0085-24 de radicado ANI 20244090086632 del 23 de enero del 2024, se ha requerido al Concesionario que de haber identificado inconsistencias en los apéndices técnicos debe solicitar la modificación contractual correspondiente, presentando el análisis técnico, económico, financiero, contable, jurídico, social, predial, ambiental, de seguros, de riesgos, operativo y de mantenimiento; sin que hasta la fecha haya presentado una solicitud formal de modificación de los diferentes apartados contractuales.

Al respecto es importante precisar que, para los indicadores AMB-2 y E-11, si bien pueden ser medidos en la Fase de Preconstrucción, en el Apéndice Técnico 4 se indica que su medición debe ser en la Fase de Construcción; por lo tanto, su porcentaje ponderado que equivale al 3% del total de la retribución NO DEBE ser reconocido para pago ya que no se está midiendo.

Para el indicador HID-4 el Concesionario no ha realizado la entrega de la carta de navegación; por lo tanto, su porcentaje ponderado que equivale al 1,50% del total de la retribución NO DEBE ser reconocido para pago ya que no se cuenta con la carta de navegación.

Para los indicadores G-1 y G-2 solamente se han tenido en cuenta la infraestructura registrada en el SICC, que corresponde a la que, en criterio del Concesionario debe ser medida. Su disminución en el porcentaje de retribución obedece a que, el Concesionario no ha atendido, dentro del plazo previsto en el Apéndice Técnico 4, las observaciones realizadas por la Interventoría. Situación que se ha presentado desde el 2 de octubre de 2023, fecha en la cual se inició la medición de indicadores, según lo previsto en el contrato. Por lo tanto, el porcentaje ponderado que equivale al 1.5% para el G-1 no se está cumpliendo y el porcentaje ponderado 1.5% para el G-2 no fue incluido por el Concesionario en el SICC; por lo tanto, no se ha podido registrar en la evaluación realizada por parte de la Interventoría.

En conclusión, los indicadores AMB-2, E-11, HID-4, G-1 y G-2 que equivalen al 7.5% de la retribución, NO SE DEBEN reconocer para pago en la retribución, toda vez que, el Concesionario no está dando cumplimiento a lo establecido en el Apéndice Técnico 4.

En las actas de retribución, para el caso de los indicadores HID-1, HID-2, HID-3, HID-5, HID-6, E-1, E-2, E-3, E-4, E-8, E-9, E-10, E-12, E-14, O-1 y O-2, el Concesionario no ha presentado observaciones sobre la evaluación adelantada por la Interventoría; por lo tanto, los descuentos efectuados en la retribución también son aceptados.

Se aclara que en cumplimiento del procedimiento contractual establecido para aplicar el cálculo de indicadores y posterior cálculo de retribución, específicamente para los indicadores E5, E6 y E7, que se utilizan para la evaluación del estado de condición de pavimentos rígidos (los cuales no existen en el corredor), se procedió de conformidad con lo establecido contractualmente-Pág. 31 del Apéndice Técnico 4 que establece: "…En las

vías en donde no se hagan intervenciones y se realicen solamente actividades de mantenimiento, no aplican los indicadores E-5, E-6, E-7, el valor ponderado por indicador se redistribuirá proporcionalmente en los E-1, E-2, E-3 y E-4…", con lo que se ratifica la transparencia y adecuado proceder por parte de la ANI.

Así mismo, es importante que el Concesionario acredite en debida forma que le ha dado estricto cumplimiento a los numerales 4.3.2 Declaración de acción y 4.3.3 del Apéndice Técnico 4-Declaración de inicio y fin de acción preventiva.

Mediante comunicación CMAI-2-470-0546-25 de radicado ANI 20254090597352 del 14 de mayo de 2025, la Interventoría remitió concepto a la ANI sobre el plan de contingencia para el paso de transportes especiales enviado por el Concesionario. La ANI envió el 04 de septiembre de 2025 a la Interventoría, el documento remitido por el Concesionario. Posteriormente, la Interventoría realizó la revisión correspondiente y solicitó la atención de algunas observaciones mediante comunicación CMAI-2-470-1262-25 de radicado ANI 20254091176202 de 16 de septiembre de 2025

El Concesionario mediante comunicación S-07-2025050200572 solicitó realizar modificación al Contrato de Concesión en aspectos vinculado con algunos indicadores de disponibilidad, calidad y niveles de servicio correspondientes a la Unidad 0. la Interventoría mediante comunicación CMAI-1-470-0856-25 de radicado ANI 20254090849042 de 09 de julio de 2025 dio respuesta puntual a cada una de las observaciones presentadas por el Concesionario, exponiendo su posición a cada solicitud planteada. Al respecto, se manifestó que, para la procedencia de la propuesta de modificación presentada por el Concesionario, resulta necesario tener en cuenta las consideraciones técnicas, contractuales y procedimentales expuestas por la Interventoría a lo largo de la mencionada comunicación. En atención al régimen jurídico que rige los contratos celebrados bajo el esquema de Asociación Público-Privada particularmente lo dispuesto en la Ley 1508 de 2012 y su normativa reglamentaria, toda propuesta de ajuste debe observar los principios de planificación, equilibrio económico, asignación adecuada de riesgos, transparencia y eficiencia contractual. En este contexto, cualquier modificación a las condiciones técnicas o metodológicas que afecten la medición de indicadores de desempeño debe estar debidamente soportada, ser coherente con los fines del contrato y cumplir con los procedimientos establecidos para su validación y eventual aprobación por parte de la ANI.

➢ **ESTUDIOS Y DISEÑOS**

- El Concesionario mediante comunicación S-07-2024080201353 del 02 de agosto de 2024, indicó que entregó los Estudios y Diseños al más alto nivel de detalle. En ese sentido, mediante comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024, se remitió a la ANI y al Concesionario el informe de concepto de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario en la Fase de Preconstrucción objetando el contenido de los Estudios y diseños a excepción de las MODELACIONES de partición de caudales, Modelo cuña salina, Modelo Calidad del Agua, Modelo costero, Modelación Hidrodinámica Complejo A, Modelación Sedimentológica Canal del Dique, Modelación Dinámica Hídrica Canal del Dique, Modelo Hidrodinámico Canal del Dique con obras y Modelación Hidrodinámica Canal del dique situación actual, contienen la calidad y

oportunidad exigida contractualmente, por lo que se emitió CONCEPTO DE NO OBJECIÓN.

- Conforme a las revisiones efectuadas por la Interventoría, el Concesionario no entregó los Estudios y Diseños de conformidad con lo previsto contractualmente, por tal motivo la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1284-24 de radicado ANI 20244091189502 del 24 de septiembre de 2024, solicitó a la ANI la No objeción al período de cura de cinco (5) días calendario, para que el Concesionario presente la información de Estudios y Diseños con la calidad y oportunidad exigida, es decir, al más alto nivel de detalle de todas las UF cumpliendo con las especificaciones técnicas contractuales y legales, plazo que se considera razonable para que el Concesionario subsane el presunto incumplimiento, teniendo en cuenta que la precitada obligación debió cumplirse dentro de los 14 meses siguientes a la fecha de inicio. En ese sentido, mediante comunicación CMAI-2-470-1474 de radicado ANI 20244091326102 del 23 de octubre de 2024, se actualizaron las gestiones realizadas de Estudios y Diseños.

- Posteriormente, la ANI a través del oficio 20243030405801 emitió la No Objeción al plazo de cura del plazo de cura solicitado. La Interventoría mediante la comunicación CMAI-1-470-1640-24 de radicado ANI 20244091417902 del 14 de noviembre de 2024 notificó al Concesionario la No Objeción del Período de presunto incumplimiento de la obligación establecida en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- El Concesionario ha dado respuesta a las observaciones y solicitudes de la Interventoría. Al respecto, la Interventoría ha emitido concepto OBJETANDO los Estudios y Diseños, a través de comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025.A través de la comunicación CMAI-2-470-0396-25 de radicado ANI 20254090396782 del 28 de marzo de 2025 se manifestó al Concesionario de que se remitió el segundo concepto de Objeción de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI No. 20254090099182 del 27 de enero de 2025.

- Se destaca que para que el Concesionario diera cumplimiento a las obligaciones contractuales en materia de Estudios y Diseños, la Interventoría mediante comunicación CMAI-2-470-1756-24 de radicado ANI 20244091541872 del 09 de diciembre de 2024, presentó a la ANI el informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3, Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- Así mismo, por medio de la comunicación CMAI-2-470-0267-25 de radicado ANI 20254090249602 del 26 de febrero de 2025 se recordó a la ANI que por medio de las

comunicaciones CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024 y CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI 20254090099182 del 27 de enero de 2025, se remitió el segundo concepto integral de Objeción de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario V0 de la Fase de Preconstrucción. El Concesionario mediante comunicaciones S-07-2024112702217 del 27 de noviembre de 2024 y S-07-2024122602485 del 26 de diciembre de 2024, ha manifestado no estar de acuerdo con el pronunciamiento de la Interventoría de los Estudios y Diseños. Seguidamente, se manifestó que teniendo en cuenta que la ANI no ha realizado pronunciamiento alguno respecto a las solicitudes de ajuste, de conformidad con los tiempos contractuales se entiende que la ANI confirma las solicitudes de ajuste, observaciones y solicitudes realizadas por la Interventoría por lo cual, siguiendo los lineamientos del contrato, se debe otorgar al concesionario el plazo máximo de 20 días para efectuar los ajustes.

- De igual forma, a través de las comunicaciones CMAI-2-470-1977-24 de radicado ANI 20254090007462 del 07 de enero de 2025 y CMAI-2-470-0254-25 de radicado ANI 20254090240652 del 07 de enero de 2025, se dio respuesta sobre el pronunciamiento del Concesionario de la notificación del plazo de cura de los Estudios y Diseños, y se reiteró que se deben entregar Estudios y Diseños completos y conformes con los requisitos establecidos en el contrato y con la información suficiente para que la Interventoría pueda hacerse un juicio acerca del alcance de la obra definido en el Apéndice Técnico 1.

- A través de la comunicación CMAI-2-470-0396-25 de radicado ANI 20254090396782 del 28 de marzo de 2025 se manifestó al Concesionario de que se remitió el segundo concepto de Objeción de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario por medio de la comunicación CMAI-2-470-0080-25 de radicado ANI No. 20254090099182 del 27 de enero de 2025.

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0362-25 de radicado ANI 20254090368932 del 25 de marzo de 2025, se reiteró al Concesionario el cumplimiento del literal (a) del numeral 6.1, Presentación de los Estudios – Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos descritos en la Sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022. Posteriormente, a través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025 se solicitó a la ANI la NO Objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios-Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- Dicha omisión compromete directamente la integralidad técnica y jurídica de los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario, dado que los mismos debieron contar con una identificación formal y detallada de los riesgos asociados a la ejecución del proyecto. Esta situación genera serias incertidumbres sobre la viabilidad de los diseños, además de incrementar el riesgo de afectaciones no previstas, tanto en el ámbito técnico como en los componentes sociales, ambientales y prediales del proyecto.

- Un ejemplo concreto de estas consecuencias es la situación actualmente presentada en el marco de la consulta previa con el Consejo Comunitario de Lomita Arena, en el municipio de Calamar, donde la ausencia de un análisis oportuno de los riesgos sociales y prediales derivados de los diseños ha generado dificultades para la protocolización de acuerdos con esta comunidad, lo cual puede tener repercusiones jurídicas para la Entidad, comprometiendo incluso el principio de indemnidad al que tiene derecho la ANI frente a los compromisos contractuales.

- La Interventoría reitera que este análisis no es solo una obligación formal prevista en el literal (a) de la Sección 6.1 del Contrato, sino una herramienta indispensable para garantizar la adecuada gestión de riesgos en el desarrollo del proyecto. La persistencia de este incumplimiento pone en evidencia una deficiencia grave en el cumplimiento de las obligaciones contractuales del Concesionario, con implicaciones que podrían materializarse en afectaciones técnicas, financieras y jurídicas.

- Posteriormente, a través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025 se solicitó a la ANI la NO Objeción al Periodo de Cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios-Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022.

- En consecuencia, la ANI mediante oficio 20253030215471 del 20 de junio de 2025 emitió la No Objeción al periodo de cura de cinco (5) días calendario solicitado por la Interventoría a través de la comunicación CMAI-2-470-0579-25 de radicado ANI 20254090599822 del 14 de mayo de 2025 para que el Concesionario subsane el presunto incumplimiento advertido por la Interventoría.

- Por medio de la comunicación CMAI-2-470-0810-25 de radicado ANI 20254090799642 del 26 de junio de 2025 se notificó al Concesionario la No Objeción del período de cura solicitado por la Interventoría por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios- Análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos previstos en la sección 13.3 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022. Frente a la notificación de la No Objeción del período de cura por el presunto incumplimiento de la obligación establecida en el literal (a) de la sección 6.1 Presentación de los Estudios- Análisis, el Concesionario indicó dar respuesta mediante comunicaciones S-07-2025062600831 del 26 de junio de 2025 y S-07-2025070200846 del 02 de julio de 2025. No obstante, la Interventoría dio respuesta por medio de las comunicaciones CMAI-2-470-0902-25 de radicado ANI 20254090911122 del 21 de julio de 2025 y CMAI-2-470-0903-25 de radicado ANI 20254090911512 del 22 de julio de 2025.

- Mediante comunicación CMAI-2-470-0977-25 de radicado ANI 20254091040292 del 19 de agosto de 2025, se presentó a la ANI la actualización del informe de presunto incumplimiento derivado de las obligaciones establecidas en el numeral 1.68 “Estudios y Diseños”, literal (jj) de la Sección 4.3. Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Preconstrucción, la Sección 6.1 Presentación de los Estudios del Contrato de

Concesión No. 005 de 2022, y el numeral 4.2 Alcance de los diseños del Apéndice Técnico 1 del Contrato de Concesión No. 005 de 2022.

- El avance real en los Estudios y Diseños se encuentra atrasado y estancado en gran medida por la falta de respuesta oportuna y completa del Concesionario a las observaciones formales. La trazabilidad evidencia que, desde agosto de 2024, la Interventoría ha emitido múltiples comunicaciones con estado "OBJETADO" en componentes críticos como Topografía, Hidráulica, Geología, Geotecnia y Navegabilidad, sin recibir la información de subsanación completa y al "más alto nivel de detalle" exigida. Esta situación de objeciones recurrentes y la falta de subsanación adecuada son la causa directa del presunto incumplimiento reiterado y la imposibilidad de la Interventoría de emitir el concepto de No Objeción.

- El Concesionario presentó a la ANI la convocatoria de amigable componedor por los Estudios y Diseños. En ese sentido, la ANI a través del oficio 20253030404971 del 05 de noviembre de 2025, solicitó a la Interventoría el concepto integral para la defensa judicial. Al respecto la Interventoría emitió concepto técnico integral de la convocatoria del Amigable Componedor interpuesto por el Concesionario ECOSISTEMAS DEL DIQUE S.A.S. contra la Agencia Nacional de Infraestructura a través de la comunicación CMAI-2-470-1675-25 de radicado ANI 20254091551482 del 04 de diciembre de 2025 y se concluyó que los Estudios y Diseños presentados por el Concesionario a través de la comunicación S-07-2024080201353 de 2 de agosto de 2024 NO cumplen el nivel de detalle exigidos en el Contrato de Concesión, conforme lo consignado en nuestro informe radicado con la comunicación CMAI-2-470-1581-24 de radicado ANI 20244091374572 del 01 de noviembre de 2024. Se realizó mesa de trabajo con la ANI del amigable componedor el 17 de diciembre de 2025, en la cual la Interventoría presentó resumen de los fundamentos técnicos y contractuales del concepto de la Interventoría, explicando por qué los Estudios y Diseños no podían ser objeto de No Objeción, abordando el marco contractual, los principales hallazgos técnicos, la gestión de riesgos, el alcance de las obras y los límites del trámite de amigable composición, como soporte para la defensa institucional de la ANI.

- Se resalta que frente a la convocatoria del amigable componedor allegado por el Concesionario:

  La competencia del Amigable Componedor no es absoluta, ni puede extenderse a revisar o sustituir:

  - El ejercicio legítimo de las funciones técnicas de la Interventoría.
  - La asignación de riesgos contractuales aceptada por el Concesionario.

- El Amigable Componedor no puede reinterpretar el Contrato para alterar obligaciones de resultado, ni validar incumplimientos técnicos bajo el argumento de supuestas ambigüedades.

- En el presente caso, la controversia no se origina en una diferencia de interpretación contractual, sino en la no conformidad técnica de los Estudios y Diseños entregados, lo cual limita el alcance decisorio del mecanismo:

- No puede modificar Contrato.
- No puede suplir trámites.
- No puede convertir estudios incompletos en suficiente.

- A corte del presente informe, se presenta resumen y gráfica del avance de la revisión de los Estudios y Diseños del Proyecto:

ILUSTRACIÓN 69 ESTADO DE LOS E&D

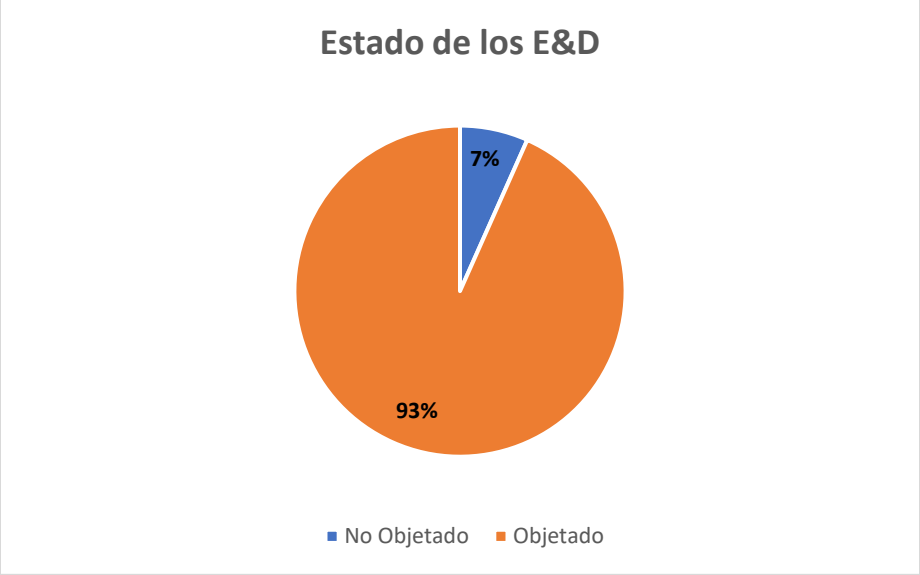


TABLA 3. ESTADO DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS

COMPONENTE	ESTADO	NOTA
Topografía	Objetado	**Con observaciones**. Pendiente replanteo de las obras. Pendiente precisión y clasificación de la red geodésica. Faltan puntos de control topográficos en algunas obras. Falta entrega de secciones transversales y de topobatimetrías de cuerpos de agua.
Trazado y Diseño Geométrico	Objetado	**Con observaciones**. Pendiente cumplimiento de berma de la vía Calamar-Santa Lucía, falta los análisis de peraltes, observaciones de vía acceso del Complejo Calamar.
Señalización vial	Objetado	**Con observaciones**. El Concesionario no ha implementado el Manual de Señalización Vial 2024 (Resolución 20243040045005 de 2024, Ministerio de Transporte de Colombia). Falta modelaciones de trayectorias implementadas sobre los planos de señalización.

COMPONENTE	ESTADO	NOTA
Hidráulica	Objetado	**Con observaciones**. Falta la entrega de planos e informes finales del Complejo Calamar. Pendiente el diseño de recolector de escombros y plantas flotantes. Navegación Holding Bazin (con observaciones). Hay observaciones de Protección, Complejo A, B, C, D, C, G, Puerto Badel.
Modelaciones hidráulicas	No Objetado	**Sin observaciones**
Redes secas	Objetado	**Con observaciones.** Pendiente la entrega de diseños fotométricos de vías perimetrales y vías de acceso. Falta definición de equipos. Falta confirmar con el operador de red, si cuenta con la capacidad de energía que se requiere en la subestación Calamar. Falta definición de suministro de energía por el operador
Redes húmedas	Objetado	**Sin observaciones**. Falta la entrega de planos e informes finales.
Geología-Geotecnia	Objetado	**Con observaciones**. Falta la entrega de información de análisis de los sistemas de tablestacas con ayuda de pilotes de respaldo.
Pavimentos	Objetado	**Sin observaciones.** Falta la entrega de planos en informes finales.
Estructuras	Objetado	**Sin observaciones.** Se manifestó al Concesionario que esta Interventoría queda atenta a la entrega del Diseño para construcción atendiendo todas las observaciones, solicitudes y requerimientos desde el punto de vista hidráulico, geotécnico, trazado y diseño geométrico, sistema contra incendio, arquitectura, entre otros, los cuales deben contener el análisis y evaluación técnica por el Concesionario para la respectiva verificación integral para incorporar todas las decisiones de diseño de manera armonizada
Arquitectura-Urbanismo-Paisajismo	Objetado	**Sin observaciones** del Complejo Calamar. Falta entrega de informes y planos finales. **Con observaciones** del Complejo Puerto Badel

COMPONENTE	ESTADO	NOTA
Instrumentación y control	Objetado	**Con observaciones.** Faltan las actividades de validación de configuraciones y funcionamiento de los equipos instalados y hayan sido verificados los procesos, así como la validación que el equipamiento instalado corresponda lo presentado en la propuesta inicial o en su defecto a equipamiento de mejores características a las inicialmente presentadas por ese concesionario. En la Fase de Preconstrucción el Concesionario debe indicarnos la instrumentación que debe entregar en el Complejo Calamar junto con su georreferenciación en cuanto a los niveles del agua, esclusas y compuertas y los parámetros de operación de los equipos.
Mecánica	Objetado	**Con observaciones.** Faltan planos de taller, Falta el listado final de equipos y marcas, para validar su cumplimiento técnico. De igual manera, el sistema de bombeo del sistema contra incendios cumple con las exigencias de la NFPA 20, Está pendiente la entrega del listado de equipos seleccionados por marca, para validar las especificaciones técnicas.
Biótico	Objetado	**Con observaciones.** Pendiente que el Concesionario incluya en la estructura de paso de peces el análisis biológico del manatí.
Riesgos	Objetado	**Con observaciones.** El documento entregado por el Concesionario no incluye el análisis y la valoración de la afectación sobre los riesgos descritos en la Sección 13.3.

- **FINANCIERO**

Con corte a noviembre de 2025 (mes vencido), se ha cumplido en su totalidad con la obligación establecida en la Sección 3.15, literal (h), romanito (i) del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022, referente al fondeo de las subcuentas Predios números 10, 11 y 12, por un monto total de $3.746.468.107,00 (precio de referencia); fondeo número 13, por $1.631.074.437,00 (precio de referencia); y fondeo número 14, por $696.888.125,00 (precio de referencia). Además, cabe destacar que estos fondeos forman parte del Otrosí firmado el 22 de abril de 2025, en la cláusula octava, parágrafo tercero.

Se debe definir el porcentaje de retribución de la unidad funcional 0-UF0 – para el periodo de ampliación de la Fase de Preconstrucción, para lo cual se envió la comunicación CMAI-1-470-0735-25 de radicado ANI 20254090780352 del 21 de junio de 2025. A la fecha de corte del informe de diciembre de 2025, se encuentra en análisis al interior de la entidad.

Certificación de Criterios empleados por el Concesionario para contabilizar la acumulación de los ingresos y egresos por Unidades Funcionales del periodo de noviembre 2025, en cumplimiento del literal (v) del numeral 4.3 “Principales Obligaciones del Concesionario durante la Fase de Pre-Operativa”.

Respecto a las retribuciones del Concesionario, a la fecha continúan pagas 4 actas estando pendiente la retribución No. 5 de junio de 2025. Al respecto la Interventoría desde diciembre de 2024 ha venido aplicando el reconocimiento exclusivamente para los montos asignados a la Unidad Funcional 0, puesto que las vigencias ya comprenden desembolsos para unidades funcionales de construcción, sin embargo, estas no pueden ser reconocidas hasta que dichas unidades funcionales sean ejecutadas. Por lo que se recuerda que el otrosí No. 2 dejó abierta la posibilidad de que las partes de manera concertada puedan generar una modificación a las obligaciones de fondeos de conformidad con la nueva realidad del proyecto, por medio de la comunicación CMAI-2-470-1393-25, con radicado ANI No. 20254091304042 del 14 de octubre de 2025, la Interventoría radicó ante la ANI el Acta de Retribución No. 5. No obstante, a la fecha de corte del presente informe, la Entidad no había emitido respuesta. En consecuencia, se remitió la comunicación CMAI-2-470-1562-25, con radicado ANI No. 20254091450692 del 13 de noviembre de 2025, a manera de recordatorio del envío del acta y con la correspondiente actualización de las cifras. Dicha comunicación fue atendida por la ANI mediante el oficio No. 20253030436681 del 27 de noviembre de 2025, el cual fue respondido por la Interventoría a través de la comunicación CMAI-2-470-1678-25, con radicado ANI No. 20254091573562 del 11 de diciembre de 2025. En virtud de lo anterior, el Acta de Retribución será radicada una vez se hagan efectivos los aportes de la ANI en la subcuenta correspondiente.

Al corte de noviembre de 2025 se encuentra pendiente por parte de la ANI el saldo del aporte número 4 por un valor de $6.229.279.785,43 precios de referencia, correspondiente a las UF1, UF2 y UF13 y el aporte número 5 por un valor total de $352.455.463.120,00 precios de referencia, correspondiente a las UF0, UF1, UF2 y UF13.

8 ANEXOS

8.1 ANEXO 1

8.1.1 RELACIÓN SOBRE LA ATENCIÓN DE LAS SOLICITUDES, QUEJAS Y RECLAMOS PRESENTADOS POR LA CIUDADANÍA QUE TENGAN COMO OBJETO DE ALGUN TEMA ATINENTE A LAS OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO Y DEL INTERVENTOR, EL ESTADO DE TRÁMITE Y CONTESTACIÓN DE LAS MISMAS Y MECANISMOS ADOPTADOS PARA LA CORRECCIÓN DE LOS PROBLEMAS DENUNCIADOS EN TALES PQR, DISPUESTOS POR EL INTERVENTOR EN CASO DE QUE FUERAN PROCEDENTES

Ver anexo 17.

8.2 ANEXO 2

8.2.1 RELACIÓN Y COPIA ELECTRONICA DE LA CORRESPONDENCIA QUE LE PERMITA A LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA MANTENER CONTROL SOBRE LOS REQUERIMIENTOS ESCRITOS, CUMPLIR LOS PLAZOS DE RESPUESTA Y ACTUAR SEGÚN LO ACORDADO

Ver anexo 2

8.3 ANEXO 3

8.3.1 VIDEO DE AVANCES MENSUALES DEL PROYECTO EN MEDIO MAGNÉTICO

Ver anexo 1

8.4 ANEXO 4

LISTADO DE MEDICIONES, ENSAYOS Y VERIFICACIONES: el Interventor indicará con toda precisión las mediciones, ensayos y verificaciones que hubiera efectuado de conformidad con las actividades y procedimientos de Interventoría, aquellas que hubiera realizado en adición a las descritas en los anexos Técnicos del Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 de 2022 y la propuesta del interventor. Igualmente incluirá resultados de estos estudios

Ver anexo 16, 6 y 1

8.5 ANEXO 5

Matriz de riesgos del proyecto ajustada a los lineamientos contractuales del proyecto y la metodología ASG+R (Segunda edición) emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

8.6 ANEXO 6

Macro en Excel diligenciada de acuerdo con los lineamientos establecidos por el MHCP y de acuerdo al tipo de proyecto. Lo anterior diligenciado para cada uno de los procesos solicitados por la Metodología ASG+R (segunda edición) emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

8.7 ANEXO 7

ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

8.8 ANEXO 8

PREDIOS DE GESTIÓN PÚBLICA.