ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 1 de 30

INTRODUCCIÓN

El artículo 2.2.1.1.1.6.1 Decreto 1082 de 2015 estableció como obligación a los agentes del Estado que adelantan procesos contractuales en el marco del estatuto general de contratación la obligación de elaborar los llamados análisis del sector económico. Dicho análisis se hace necesario para conocer de fondo los posibles oferentes desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de Riesgo.

De igual manera, el artículo 2.2.1.1.1.6.2 ibídem señala que la determinación de los requisitos habilitantes se realiza de conformidad con el análisis del sector económico, entre otros, de que el artículo del párrafo anterior.

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 2 de 30

1. ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO

1.1. OBJETO.

SUMINISTRO DE EQUIPOS Y DEMAS BIENES DE OFICINA REQUERIDOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE BELÉN DE LOS ANDAQUÍES CAQUETÁ.

CONDICIONES TECNICAS REQUERIDAS.

ITEM	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANT
1	CAJA DE RESMA PAPEL. Cada caja contiene 10 resmas tamaño carta cada una de 500 hojas de 75gr.	UND	1
2	COMPUTADOR DE MESA Procesador: RYZEN 5 5500 o su equivalente. Tarjeta gráfica: Radeon RX 7600 8GB o su equivalente. Memoria RAM: DDR4 16GB o su equivalente Almacenamiento del disco: M.2 NVMe 1TB Con sistema operativo Windows 11 Pro, gabinete Iceberg o su equivalente compatible con los elementos mencionados, con monitor Iceberg con resolución Full HD o sus equivalentes que sean compatibles con los elementos mencionados	UND	1

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 3 de 30

3	Computador Portatil Tamaño de la pantalla: 13 " Tipo de pantalla: LED Resolución de la pantalla: 2408 px x 1506 px Duración de la batería: 16 h Color: a covenir Modelo del procesador: A18 Pro o su equivalente. Con lector de huella digital, Con Bluetooth Con salida para audífonos, Con Wi-Fi, puertos de video: DisplayPor Duración máxima de la batería: 16 h Tipo de batería: Ion de litio Ancho: 29,75 cm Profundidad: 20,64 cm Altura: 1,27 cm Peso: 1,23 kg Capacidad de disco SSD: 512 GB Capacidad total del módulo de memoria RAM: 8 GB Capacidad máxima soportada de la memoria RAM: 8 GB	UND	1
4	CARTUCHO PARA IMPRESORA LaserJet pro MFP M426fdw	UND	1
5	CARTUCHO PARA IMPRESORA HP laser MFP432fdn	UND	1
6	Tinta color negro epson 544 o sus equivalentes que sean compatibles con los elementos mencionados	UND	1
7	Tinta color MAGENTA EPSON 544 o sus equivalentes que sean compatibles con los elementos mencionados	UND	1
8	Tinta color CYAN EPSON 544 o sus equivalentes que sean compatibles con los elementos mencionados	UND	1
9	Tinta color YELLOW EPSON o sus equivalentes que sean compatibles con los elementos mencionados	UND	1

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 4 de 30

10	VENTILADOR (Minimos requeridos) Tipo de: pared Potencia: 90 W Tipo de alimentación: Corriente eléctrica Cantidad de velocidades: 3 Incluye control remoto: No Velocidad máxima de rotación: 1.550 rpm Diámetro: 45,72 cm Altura: 50,5 cm Profundidad: 50 cm Ancho: 26 cm Peso: 5,42 kg	UND	1

1.3. PLAZO.

El plazo de ejecución será contado a partir de la suscripción del acta de inicio, en todo caso sin exceder el 31 de diciembre de 2026, o hasta agotar el presupuesto, lo que suceda primero.

1.4. EQUIPO DE TRABAJO

Para coordinar las entregas, se requiere un coordinador logístico.

1.5. MAQUINARIA O HERRAMIENTAS DE TRABAJO.

Para el presente proceso no se requiere de herramientas o maquinaria para la ejecución.

2. ASPECTOS GENERALES DEL SECTOR.

El sector de elementos, suministros y equipamiento de oficina en Colombia atraviesa una fase de reestructuración profunda en sus cadenas de abastecimiento, influenciada por factores estructurales de comercio exterior, transiciones tecnológicas globales y choques industriales locales de gran envergadura. Este informe analiza detalladamente los cuatro componentes de mayor consumo presupuestal y relevancia operacional para las organizaciones en el país: papel de impresión y escritura, computadores e infraestructura IT, consumibles de impresión (tintas y toners), y sistemas de climatización operativa (ventilación empresarial).

El hito industrial más determinante en la historia reciente del sector ha sido la liquidación judicial y cierre definitivo de las plantas de Productora de Papeles S.A. (Propal, filial del Grupo Carvajal) en Yumbo y Guachené. Este acontecimiento eliminó por completo la fabricación nacional de papel de imprenta y escritura a partir de bagazo de caña de azúcar, convirtiendo a Colombia en un país con dependencia del 100% en importaciones de papel provenientes de Brasil, China, Indonesia y Portugal. Esta vulnerabilidad somete a la industria gráfica, editoriales y áreas de servicios generales a una directa volatilidad por variaciones de la Tasa Representativa del Mercado (TRM) y tarifas internacionales de fletes marítimos.

En el ámbito de la tecnología de la información, Colombia se sitúa como el cuarto mercado de cómputo más importante de América Latina y el número 42 a nivel global, registrando compras internacionales superiores a los USD $1,340 millones de dólares anuales en ordenadores y portátiles. La procedencia del hardware muestra una abrumadora concentración geográfica: más del 70% de las unidades importadas son fabricadas en China (superando los $947 millones de dólares CIF), seguidas por plantas de ensamble en México, Vietnam y Estados Unidos, bajo la distribución de marcas globales como HP Colombia, Samsung, Lenovo, Dell y mayoristas nacionales como Alkosto/Corbeta y MPS.

En el segmento de impresión corporativa, el mercado ha experimentado una migración masiva desde los cartuchos tradicionales de inyección de tinta hacia sistemas de tanque de tinta continua de alto rendimiento (liderados por Epson EcoTank, Canon MegaTank y HP Smart Tank). Esta evolución ha reducido el costo por página impresa (CPP) hasta en un 80%, reconfigurando las compras recurrentes en plataformas de comercio electrónico como Mercado Libre Colombia y cadenas B2B.

Subsector de Oficina	Volumen / Valor Anual Estimado	Origen Principal / Actores	Factor Crítico de Compras
Papel de Impresión y Escritura	100% Importado (~350k Ton/año)	Brasil (42%), China (28%), Indonesia, Portugal	Riesgo cambial (TRM) y logística de fletes marinos
Computadores e Infraestructura IT	> USD $1,340 Millones (CIF)	China (70%+ / $947M), México, Vietnam / HP, Lenovo, Dell	Obsolescencia tecnológica y soporte de garantía B2B

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 6 de 30

Subsector de Oficina	Volumen / Valor Anual Estimado	Origen Principal / Actores	Factor Crítico de Compras
Consumibles de Impresión (Tintas)	Mercado de > $180M USD en insumos	Epson EcoTank (48%), Canon, HP / Importado de Asia	Eficiencia TCO por página y autenticidad de tintas
Ventilación y Climatización	> 1.2M Unidades anuales	Samurai (SEB/Imusa), Kalley, Haceb / Ensamble local e impo	Durabilidad de motor en horas continuas y bajo dB

Finalmente, la climatización operativa de espacios de trabajo en zonas de clima cálido y templado presenta un dominio consolidado de la marca Samurai (propiedad del Groupe SEB / Imusa). Gracias a desarrollos tecnológicos como los motores PowerTech Resist y Effitech, diseñados para resistir miles de horas de operación continua y ofrecer alta eficiencia energética, Samurai lidera la preferencia corporativa frente a soluciones locales como Kalley y Haceb.

Análisis Macroeconómico e Indicadores de Comercio Exterior

Marco Macroeconómico del Comercio Exterior Colombiano

El comportamiento de las compras de equipamiento y suministros de oficina en Colombia se encuentra estrechamente ligado a las variables fundamentales de comercio exterior y a la balanza comercial del país. Colombia se define estructuralmente como una economía neta importadora en categorías clave de tecnología informática, maquinaria de oficina, consumibles químicos e insumos papeleros de alta calidad. La devaluación o apreciación de la Tasa Representativa del Mercado (TRM), junto con las tasas de interés comerciales de colocación y los índices de inflación al consumidor y al productor (IPC e IPP), impactan directamente el costo de reposición de los inventarios corporativos.

Según cifras consolidadas del Centro Virtual de Negocios (CVN) y del Observatorio de Complejidad Económica (OEC), las importaciones de tecnología y electrodomésticos en Colombia alcanzan un valor de referencia anual superior a los USD $2,400 millones de dólares en términos CIF (Cost, Insurance and Freight). No obstante, en ciclos de desaceleración económica o volatilidades cambiarias agudas, los volúmenes de internación han llegado a registrar contracciones temporales de hasta un 15% acumulado. Esto genera presiones sobre la cadena de distribución mayorista, incrementando los costos landed y obligando a los distribuidores a ajustar sus márgenes de comercialización B2B.

Dinámica Logística Portuaria: Buenaventura y Cartagena

La internación física de los elementos de oficina en Colombia se canaliza a través de dos nodos portuarios principales:

- **1. Puerto de Buenaventura (Pacífico):** Concentra más del 65% de la carga tecnológica e insumos químicos procedentes de Asia (China, Vietnam, Indonesia, Japón). Es la ruta crítica para los embarques de computadores, monitores y componentes electrónicos.
- **2. Puerto de Cartagena (Caribe):** Principal punto de recepción para buques portacontenedores provenientes de Estados Unidos, Europa y la costa del Atlántico sudamericano (Brasil). Canaliza resmas de papel, maquinaria de imprenta y electrodomésticos.

Los tiempos de tránsito marítimo estándar se sitúan en 30 a 45 días desde los puertos de Shanghái, Ningbo o Shenzhen hacia Buenaventura, y de 10 a 18 días desde Santos (Brasil) o Miami hacia Cartagena. La variabilidad en los costos fijos de fletes fletados por contenedor (FEU/TEU) representa un factor determinante en la estructura de precios final para las empresas colombianas.

Matriz Estratégica de Riesgos por Subsector de Oficina

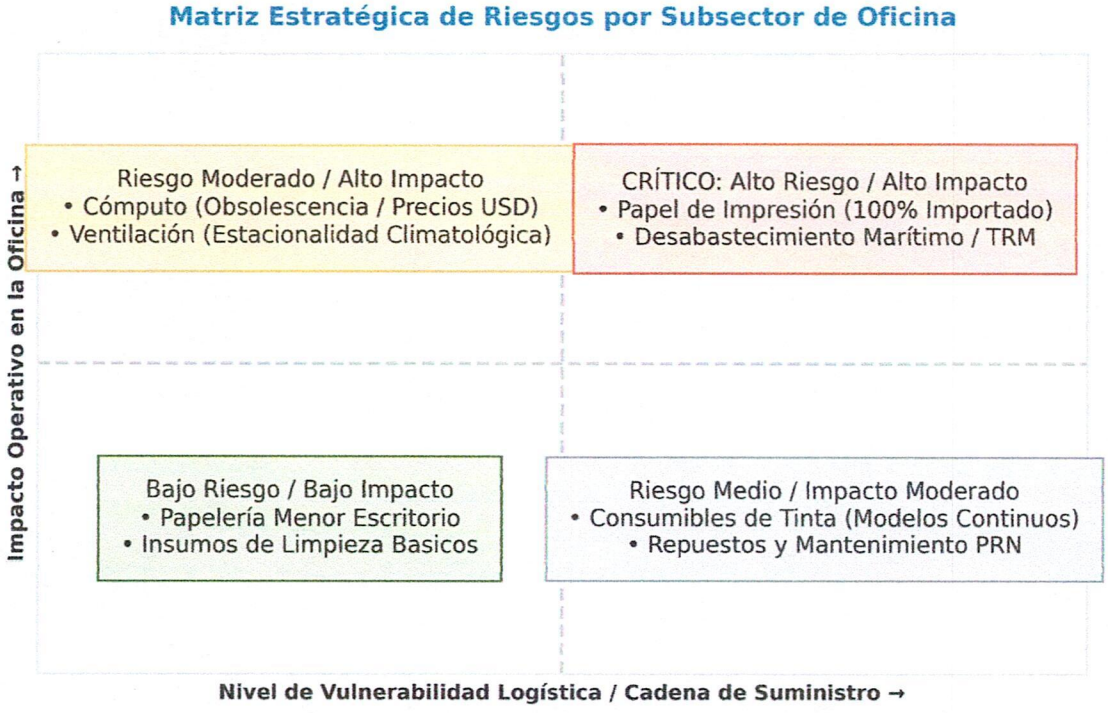


Figura 1.1: Matriz de Riesgo Cambiario y Vulnerabilidad Logística para Suministros de Oficina en Colombia.

Políticas Fiscales, Aranceles y Tratados de Libre Comercio (TLC)

El marco arancelario colombiano aplicado a la importación de elementos de oficina refleja una estructura tributaria diferenciada según la categoría de producto:

- **Hardware e Informática:** En virtud del Acuerdo de Tecnología de la Información (ITA - Information Technology Agreement) y los acuerdos bilaterales de libre comercio con Estados Unidos, China y México, los computadores portátiles, procesadores y componentes de hardware ingresan a

Colombia con un arancel preferencial del 0%, estando gravados únicamente con el Impuesto sobre las Ventas (IVA) general del 19%.

- **Substratos Papeleros:** Las importaciones de papel reprográfico bond y propalcote provenientes de Brasil ingresan bajo las preferencias del acuerdo ACE-59 (Mercosur-CAN) con gravámenes arancelarios reducidos (0% a 5%), mientras que el papel procedente de China o Indonesia enfrenta aranceles generales de importación del 5% al 10% según la subpartida arancelaria.
- **Equipos de Ventilación:** Los equipos de climatización y ventilación terminados importados de Asia pagan aranceles de entre el 10% y el 15%, más el IVA del 19%, lo que otorga una ventaja competitiva a las ensambladoras e industrias con plantas locales en Colombia (como Imusa/Samurai en Rionegro y Haceb en Copacabana).

Puerto de Origen	Puerto Colombiano	Tiempo Tránsito Estimado	Subsector de Impacto Directo	Nivel de Riesgo Logístico
Shenzhen / Shanghái (China)	Buenaventura	30 - 45 Días	Computadores, Monitores, Tintas	Alto (Congestión y Fletes Marítimos)
Santos (Brasil)	Cartagena / Barranquilla	12 - 18 Días	Papel Bond de Impresión y Escritura	Medio (Ruta Intra-Americana)
Manzanillo (México)	Buenaventura / Cartagena	8 - 12 Días	Ensamble Cómputo Corporativo	Bajo - Medio (Acuerdos Regionales)
Puertos de EE.UU. (Golfo)	Cartagena	7 - 10 Días	Servidores, Software, Papeles Esp.	Bajo (Alta Frecuencia Marítima)

Subsector 1 — Papel de Impresión y Escritura: Cierre de Propal e Importación Total

Reseña Histórica de Propal y el Modelo de Bagazo de Caña

Durante más de medio siglo, la industria papelera colombiana estuvo liderada por la Productora de Papeles S.A. (Propal), filial insignia del Grupo Carvajal. Fundada con el objetivo de abastecer la demanda nacional de papel bond, papel satinado y cartulinas, Propal desarrolló un modelo de innovación industrial pionero a nivel internacional: la fabricación de papel a partir de la fibra del bagazo de caña de azúcar, un subproducto agroindustrial abundante en el Valle del Cauca.

Las dos grandes plantas productivas de la compañía —Planta Yumbo (Valle del Cauca) y Planta Guachené (Cauca)— contaban con una capacidad instalada combinada capaz de satisfacer más del

60% del consumo nacional de papel para impresión, cuadernos y papelería comercial. Marcas como 'Repapel', 'Earth Pact' y las resmas corporativas Carvajal se convirtieron en el estándar indiscutible en oficinas, colegios, universidades e imprentas comerciales del país.

Causas Estructurales de la Liquidación Judicial y Cierre de Plantas

El paulatino deterioro financiero de Propal culminó en un proceso de reorganización empresarial y la posterior liquidación judicial que decretó el cierre definitivo de sus operaciones industriales. Múltiples factores estructurales macroeconómicos e internacionales precipitaron esta caída:

- **1. Megacompetencia y Sobreproducción Global:** La irrupción de megamolinos papeleros en China, Indonesia y Brasil —con máquinas de más de 1 millón de toneladas anuales de capacidad— generó una sobreoferta global que redujo los precios internacionales por debajo de los costos de producción local en Colombia.
- **2. Incremento de Costos Operativos Fijos:** Los constantes incrementos en las tarifas de energía eléctrica, gas natural, productos químicos para el pulpeado y fletes terrestres internos aumentaron significativamente el costo por tonelada producida en Yumbo y Guachené.
- **3. Aceleración de la Digitalización:** La masificación de la facturación electrónica, el archivo digital y la reducción del uso de impresiones en el sector bancario y gubernamental disminuyeron el consumo per cápita de papel de oficina en Colombia.
- **4. Presiones en la Cadena Agrícola:** Factores climáticos e intermitencias en la zafra azucarera afectaron la continuidad del suministro de bagazo de caña a precios competitivos.

Estructura de la Nueva Cadena de Suministro Papelera

Diagrama 1: Cadena de Suministro Papelera en Colombia Post-Cierre de Propal

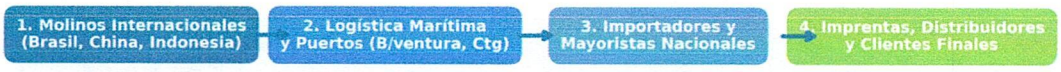


Figura 2.1: Cadena Logística de Suministro Papelero en Colombia Post-Cierre de Propal.

Mapeo de Molinos Proveedores e Impacto en la Industria Gráfica

El cierre definitivo de Propal transformó a Colombia en un mercado dependiente al 100% de las importaciones de papel bond, papel estucado (propalcote) y cartulinas. La reconfiguración del mercado obligó a grandes distribuidores (Carvajal Espacios, Panamericana, Comercial Papelera, Ofix) e imprentas comerciales a abastecerse de molinos internacionales.

Distribución por Origen del Papel de Impresión Importado a Colombia

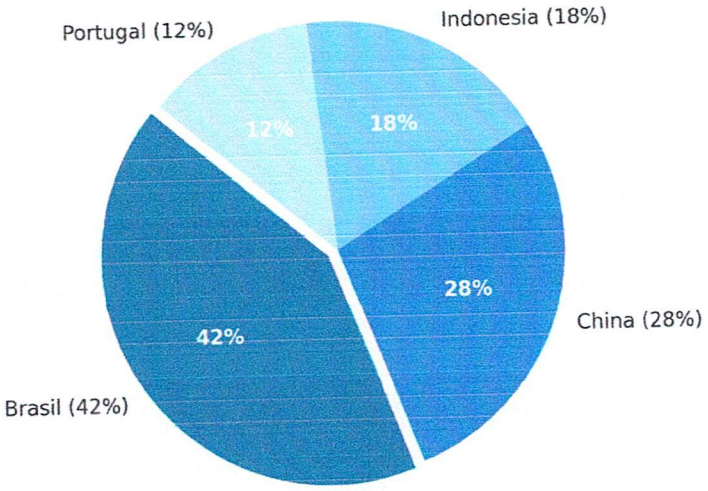


Figura 2.2: Distribución por Origen del Papel de Impresión Importado a Colombia.

Brasil se erige como el principal socio comercial con un 42% de participación de mercado, liderado por gigantes mundiales como Suzano y Klabin, beneficiados por la cercanía geográfica y las preferencias arancelarias del acuerdo ACE-59. Le siguen China (28%) e Indonesia (18%) con marcas del grupo Asia Pulp & Paper (APP), ofreciendo precios agresivos en volumen, y Portugal (12%) con Navigator Company para papeles reprográficos de alta blancura.

Análisis del Sector Editorial, Imprentas y Convertidores de Empaques

De acuerdo con los estudios de caracterización del sector elaborados por la Asociación Colombiana de Industrias Gráficas (Andigraf), la industria de las artes gráficas y la comunicación visual en Colombia está conformada por más de 3,500 empresas, entre imprentas comerciales, talleres de litografía offset, convertidores de empaques flexibles y fabricantes de cuadernos y papelería comercial.

La desaparición del papel nacional generó una reestructuración de costos en las imprentas. Los pliegos de papel propalcote y las bobinas de papel bond pasaron a cotizarse con base en dólares, obligando a los impresores a cotizar sus trabajos con vigencias no superiores a 15 días para protegerse de las fluctuaciones de la TRM. Las empresas que no lograron adaptar sus modelos de cotización sufrieron fuertes pérdidas operativas, acelerando un proceso de consolidación en el sector gráfico colombiano.

Tipo de Papel de Oficina	Gramajes Estándar	Molinos Proveedores Líderes	País de Origen	Uso Principal en Oficina
Papel Bond Reprográfico	75 g/m² - 80 g/m²	Suzano, Navigator, APP	Brasil, Portugal, China	Fotocopias, impresiones diarias, resmas
Papel Satinado / Estucado	90 g/m² - 150 g/m²	Klabin, Torraspapel, Lecta	Brasil, España	Folletos corporativos, memorias, informes
Cartulina / Papel Grueso	180 g/m² - 240 g/m²	APP, Nine Dragons Paper	Indonesia, China	Carpetas de presentación, certificados
Papel Ecológico Reciclado	75 g/m²	Suzano, Molinos Europeos	Brasil, Alemania	Informes con certificación medioambiental FSC

Subsector 2 — Computadores e Infraestructura IT de Oficina

Cifras de Importación y Posicionamiento de Colombia

El equipamiento informático representa el mayor rubro individual de inversión en activos fijos para las áreas de tecnología y servicios generales en las empresas colombianas. Las cifras recopiladas por el Observatorio de Complejidad Económica (OEC) indican que Colombia realiza compras internacionales de computadores, portátiles y microprocesadores por un valor superior a los USD $1,340 millones de dólares anuales (CIF).

Esta magnitud de comercio sitúa a Colombia en el puesto #42 del ranking global de importadores de tecnología informática, superado en la región únicamente por Brasil, México y Argentina. El dinamismo del mercado colombiano responde a la necesidad continua de actualización de parque instalado en centros de atención bancaria, empresas de servicios, instituciones educativas y el sector público.

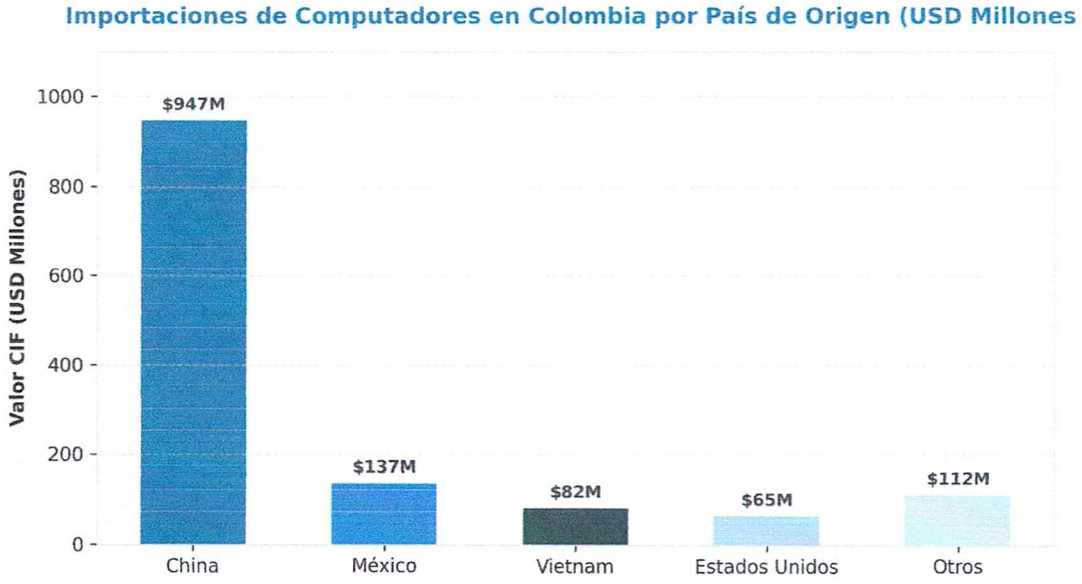


Figura 3.1: Importaciones de Computadores a Colombia por País de Origen (USD Millones).

Concentración Geográfica del Origen del Hardware

El origen de los equipos de cómputo que ingresan al mercado colombiano presenta una elevadísima concentración en fábricas asiáticas y plantas de ensamble regional:

- **China (Dominio Absoluto):** Representa más del 70% del valor total importado (USD $947 millones de dólares). Las provincias de Guangdong y Sichuan albergan las principales plantas mundiales de marcas como HP, Lenovo, Dell y Asus.
- **México (Centro de Ensamble):** Aporta USD $137 millones de dólares, aprovechando centros de ensamble de alta precisión en Querétaro y Guadalajara enfocados en líneas corporativas.
- **Vietnam y Estados Unidos:** Aportan USD $82 millones y USD $65 millones respectivamente, especializándose en componentes críticos, motherboards y equipos de servidor.

Modelos de Adquisición IT: Compra (CAPEX) vs. Renting DaaS (OPEX)

En el entorno corporativo colombiano, la modalidad de adquisición de computadores ha migrado aceleradamente desde la compra directa de activos fijos (CAPEX) hacia esquemas de arrendamiento operativo informático o 'Device-as-a-Service' (DaaS - OPEX). Esta modalidad permite a las organizaciones deducir el 100% de los canones de arrendamiento como gasto operacional, transferir el riesgo de obsolescencia tecnológica al proveedor y garantizar el reemplazo de equipos cada 36 o 48 meses con soporte técnico On-Site incluido.

Periféricos, Monitores y Protección Eléctrica de Oficina

La infraestructura IT de oficina abarca no solo las unidades de procesamiento central (CPU) y laptops, sino un ecosistema de periféricos esenciales:

- **Monitores Corporativos:** El mercado de pantallas profesionales para oficinas está dominado por Samsung, LG, Dell y HP, registrando una transición hacia monitores ergonómicos panorámicos (Ultrawide de 27 a 34 pulgadas) e integrados con puertos USB-C Thunderbolt para simplificar el cableado en escritorios de hot-desking.
- **Teclados y Mouses:** Las empresas colombianas demandan periféricos inalámbricos de alta durabilidad. Marcas como Logitech y Microsoft concentran más del 65% de la cuota corporativa en combos de teclado y mouse con cifrado de señal AES de 128 bits.
- **Protección Eléctrica (UPS):** Dada la inestabilidad de la red eléctrica en ciertas regiones de Colombia, la protección mediante Sistemas de Alimentación Ininterrumpida (UPS) de marcas como APC (Schneider Electric), Tripp Lite y CDP es obligatoria para proteger el hardware informático.

Criterio de Evaluación	Compra Directa de Hardware (CAPEX)	Arrendamiento Operativo / Renting DaaS (OPEX)
Impacto en Balance Financiero	Aumento de Activos Fijos y Depreciación a 3-5 años	Gasto operativo deducible de renta en el período
Renovación de Equipos	Ciclos largos (4 - 6 años), riesgo de obsolescencia	Renovación automática cada 36 o 48 meses
Soporte Técnico y Garantía	Gestión interna de garantías con el fabricante	Soporte unificado del proveedor con equipo de reemplazo
Flujo de Caja Inicial	Desembolso masivo de capital al inicio del proyecto	Pagos mensuales previsibles y distribuidos en el tiempo

Subsector 3 — Consumibles e Insumos de Impresión (Tintas y Toners)

Transformación Tecnológica hacia Sistemas de Tanque Continuo

El mercado de insumos para impresión en Colombia ha experimentado una de las reconversiones tecnológicas más drásticas de la industria de suministros. El modelo tradicional de impresoras de inyección con cartuchos desechables de reducida capacidad ha sido desplazado por sistemas de tanque de tinta continua de alto rendimiento, rellenables mediante botellas de tinta de gran volumen.

Esta transformación respondió a la necesidad de las PYMES y grandes corporativos colombianos de reducir drásticamente el Costo Total de Propiedad (TCO) de sus operaciones de impresión. Mientras un cartucho tradicional de tinta negra imprimía en promedio 200 páginas a un costo elevado, una sola botella de tinta continua rinde entre 4,500 y 7,500 páginas, representando un ahorro directo superior al 80% por impresión.

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 14 de 30

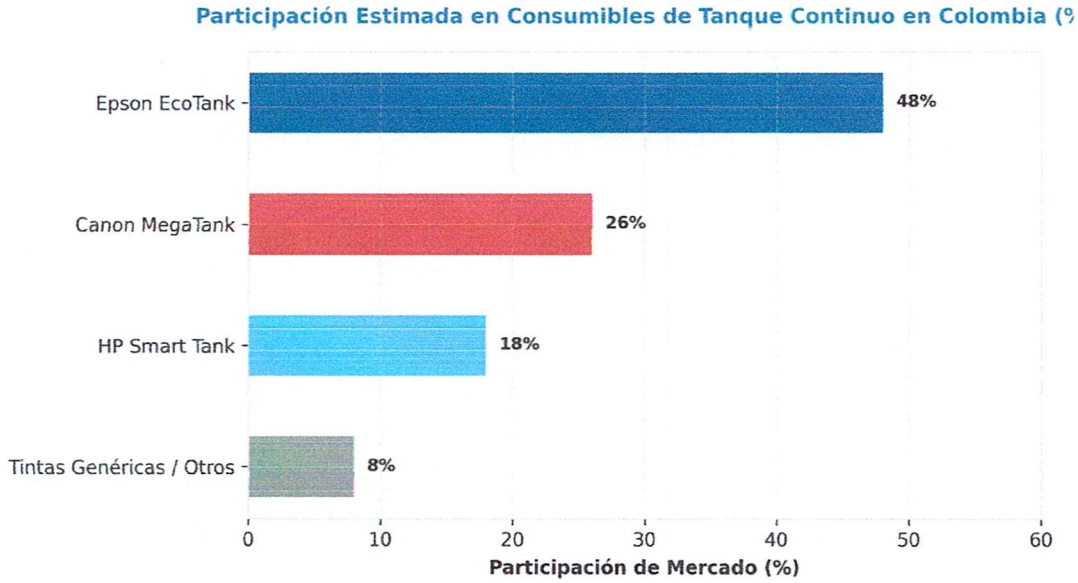


Figura 4.1: Participación Estimada de Mercado en Tanques de Tinta Continua en Colombia.

Evaluación Técnica de Marcas y Presencia en E-Commerce

Según datos de transacciones en canales e-commerce como Mercado Libre Colombia y distribuidores especializados B2B, Epson lidera la preferencia del mercado con su familia EcoTank. Referencias de botellas como la T544 (usada en modelos masivos como la L3150, L3250 y L5190) y la T664 concentran los mayores volúmenes de comercialización mensual.

Canon compite fuertemente en el segmento profesional con la línea MegaTank (botellas GI-190), destacándose por el uso de tintas pigmentadas en el color negro, lo que garantiza impresiones resistentes al agua y al resaltador, ideal para firmas de abogados, notarías y áreas contables. HP participa con su serie Smart Tank (botellas GT52/GT53), ofreciendo sistemas de cabezales reemplazables por el usuario final.

4.3 Análisis del Costo Total de Propiedad (TCO) a 3 Años

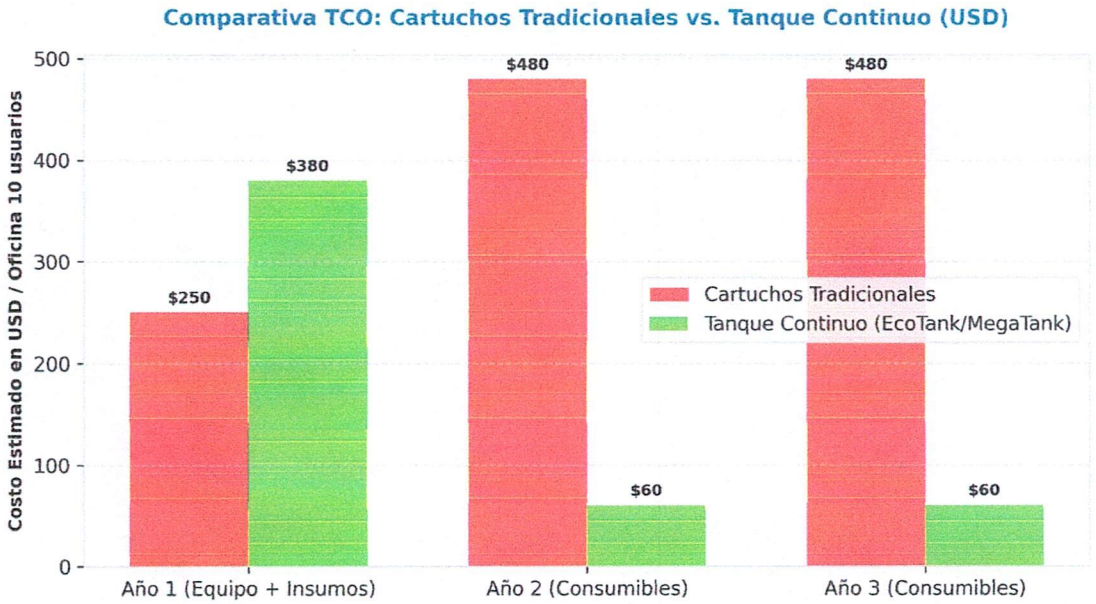


Figura 4.2: Comparativa de TCO a 3 Años: Cartuchos Tradicionales vs. Tanque Continuo (USD).

Mercado de Toners e Impresoras Multifuncionales Láser

En grandes corporaciones, entidades financieras y el sector gubernamental, la impresión masiva de documentos se canaliza a través de impresoras multifuncionales láser de gran volumen (MFP) bajo esquemas de Contratos de Costo Por Clic (Servicios Administrados de Impresión - MPS).

Marcas como Ricoh, Xerox, Kyocera, Konica Minolta, Lexmark y Brother dominan este segmento. En estas modalidades, la empresa no adquiere los cartuchos de toner de forma individual, sino que contrata un fee mensual por número de impresiones realizadas, correspondiendo al proveedor la gestión remota de niveles de toner, sustitución de unidades de imagen (drums) y mantenimiento preventivo.

Tecnología de Impresión	Costo Inicial Equipo	Rendimiento por Recarga	Costo Promedio por Página (CPP)	Ideal para Perfil de Oficina
Tanque Continuo (EcoTank/MegaTank)	Medio ($200 - $400 USD)	4,500 - 7,500 Páginas	Muy Bajo ($0.002 USD / $8 COP)	Oficinas PYME, colegios, alto volumen diario
Láser Monocromática (Toner)	Medio - Alto ($250 - $600 USD)	1,500 - 9,000 Páginas	Bajo ($0.012 USD / $48 COP)	Bancos, notarías, documentos legales masivos

Tecnología de Impresión	Costo Inicial Equipo	Rendimiento por Recarga	Costo Promedio por Página (CPP)	Ideal para Perfil de Oficina
Cartuchos Tradicionales Inkjet	Muy Bajo ($50 - $100 USD)	150 - 300 Páginas	Muy Alto ($0.080 USD / $320 COP)	Uso ocasional, puestos ejecutivos aislados

Subsector 4 — Climatización y Ventilación Operativa de Oficina

Requerimientos Climáticos y Normativa de Salud Ocupacional

La climatización en los entornos laborales de Colombia no solo responde a criterios de confort, sino al cumplimiento de regulaciones de Salud Ocupacional y al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST, bajo resoluciones como la 2400 de 1979). Mantener temperaturas operativas entre los 20°C y 24°C y garantizar una renovación de aire adecuada resulta vital para prevenir la fatiga térmica, reducir el ausentismo laboral y mantener la productividad del personal.

En ciudades costeras y de valles interandinos (Barranquilla, Cartagena, Cali, Neiva, Cucutá, Bucaramanga), donde la temperatura ambiente supera habitualmente los 30°C, los equipos de ventilación auxiliar son fundamentales para acompañar o reemplazar sistemas de aire acondicionado centralizado cuya instalación requeriría elevadas inversiones de infraestructura.

Posicionamiento Dominante de Samurai (Groupe SEB / Imusa)

En el mercado de ventiladores comerciales e industriales en Colombia, la marca Samurai mantiene un liderazgo sobresaliente en recordación y ventas. Producidos y distribuidos por el Groupe SEB a través de Imusa en Colombia, los ventiladores Samurai han sido diseñados específicamente para soportar las exigentes condiciones del clima tropical.

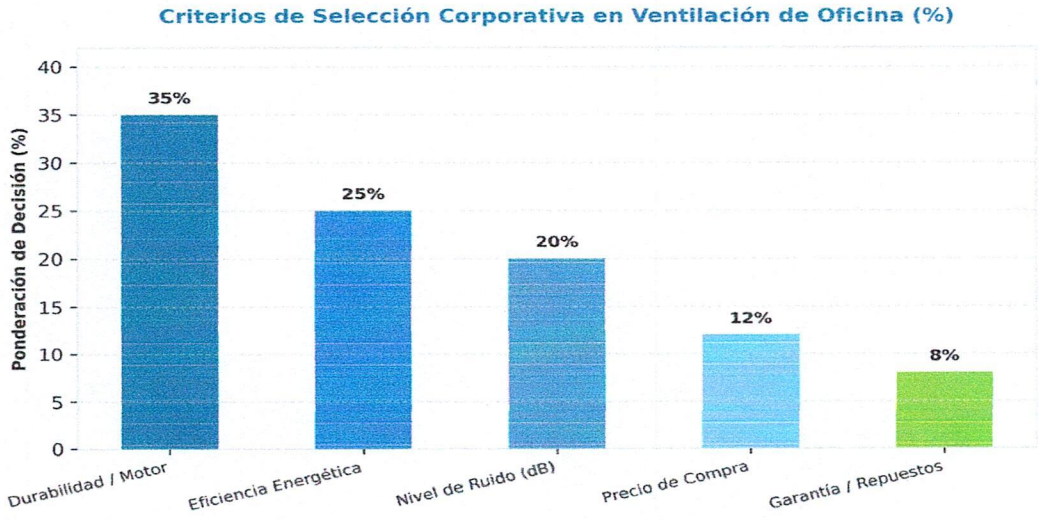


Figura 5.1: Factores de Decisión Corporativa en la Compra de Equipos de Ventilación.

Innovaciones Tecnológicas en Motores y Desempeño

La diferenciación de Samurai frente a marcas competidoras (Kalley, Haceb, Electrolux y ventiladores de importación directa) se fundamenta en desarrollos tecnológicos propietarios:

- **PowerTech Resist:** Sistema de motor con casquillos autolubricados y protección térmica avanzada, capaz de operar ininterrumpidamente en jornadas continuas de más de 12 horas diarias.
- **Motores Effitech:** Motores de alta eficiencia eléctrica que disminuyen el consumo energético mensual en un 20% manteniendo un elevado flujo volumétrico de aire (CFM).
- **Líneas Turbo Silence Max:** Diseño patentado de hélice con 6 álabes aerodinámicos que maximizan la presión del flujo de aire reduciendo el ruido operativo por debajo de los 45 dB.

Análisis Comparativo de Eficiencia Energética (Ventilación vs. HVAC)

En la estructura de costos fijos de servicios públicos de una oficina en clima cálido en Colombia, el consumo de energía eléctrica para climatización representa habitualmente entre el 40% y el 60% de la factura de energía. Un aire acondicionado tipo Split de 12,000 BTU consume en promedio entre 1,100W y 1,400W por hora de operación, mientras que un ventilador industrial de alta eficiencia como el Samurai Turbo Silence consume únicamente entre 60W y 80W por hora.

Esta diferencia abrumadora en el consumo energético (una relación de más de 15 a 1) convierte a la ventilación orientada en una estrategia altamente efectiva de mitigación de costos para áreas comunes, bodegas de almacenamiento de papelería y zonas de recepción donde la puerta exterior se mantiene en constante apertura.

Línea de Ventilación	Formato de Montaje	Tecnología Integrada	Nivel de Ruido (dB)	Aplicación Sugerida en Oficina
Samurai Turbo Silence Max	Pedestal Ajustable 18"	Motor PowerTech + 6 Álabes	< 45 dB	Oficinas abiertas, salas de reuniones
Samurai Pared Max 2 en 1	Anclaje de Pared / Columna	Oscilación 90° + Rejilla segura	< 48 dB	Ahorro de espacio en pasillos y recepción
Samurai Air Protec	Pedestal con Difusor	Difusor de pastilla repelente	< 46 dB	Oficinas en zonas cálidas con vegetación
Kalley / Haceb Estándar	Pedestal / Sobremesa 16"	Motor convencional 3 vel.	> 52 dB	Puestos individuales de uso esporádico

Análisis Regional de la Demanda de Oficina en Colombia

La distribución geográfica de la demanda de elementos de oficina en Colombia refleja la concentración de la actividad económica, financiera y gubernamental en las principales zonas metropolitanas del país:

- **1. Bogotá D.C. y Cundinamarca:** Concentra más del 45% del consumo nacional de suministros de oficina, impulsado por la presencia de las sedes de los ministerios, entidades públicas, banca corporativa y multinacionales.
- **2. Antioquia y Eje Cafetero (Medellín/Manizales):** Representa el 20% de la demanda, con un fuerte enfoque en equipos informáticos para centros de software, servicios de BPO y el sector manufacturero e industrial de la región.
- **3. Valle del Cauca y Suroccidente (Cali):** Aporta el 15% del consumo, destacándose por la reorganización del sector gráfico y logístico e importaciones directas por el puerto de Buenaventura.
- **4. Región Caribe (Barranquilla/Cartagena/Santa Marta):** Representa el 12% del consumo nacional, con una demanda sobresaliente en sistemas de climatización operativa (ventiladores y aire acondicionado) e insumos papeleros.

El Fenómeno del Sector de Servicios Compartidos (CSC) y BPO

Colombia se ha consolidado como uno de los principales hubs de servicios tercerizados de Business Process Outsourcing (BPO), Contact Centers y Centros de Servicios Compartidos (CSC) de América Latina. Ciudades como Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla albergan operaciones masivas con más de 150,000 estaciones de trabajo dedicadas a la atención al cliente, cobranzas, desarrollo de software y soporte administrativo para multinacionales.

Este sector intensivo exige un consumo constante y estandarizado de elementos de oficina: mobiliario ergonómico, computadores corporativos de alto rendimiento con doble monitor, diademas telefónicas con cancelación de ruido, ventilación continua en áreas de alta densidad de personal y un consumo continuo de papel para impresión de contratos y documentos operativos.

Región Geográfica	Cuota Estimada de Mercado (%)	Subsector de Mayor Demanda	Perfil de Cliente Dominante
Bogotá D.C. y Área Metropolit.	45%	Papel Bond, Cómputo, Consumibles Tinta	Sector Público, Bancos, Multinacionales
Antioquia y Eje Cafetero	20%	Computadores Laptops, Renting DaaS	Empresas BPO, Software, Industria Textil
Valle del Cauca y Suroccidente	15%	Insumos Papeleros, Tintas Gráficas	Clúster de Empaques, Logística Portuaria

Región Geográfica	Cuota Estimada de Mercado (%)	Subsector de Mayor Demanda	Perfil de Cliente Dominante
Costa Caribe	12%	Ventilación Operativa, Climatización	Comercio, Turismo, Oficinas de Puerto
Otras Regiones (Santanderes/Sur)	8%	Suministros Generales de Oficina	PYMES locales, Sector Comercio y Servicios

Estrategias de Sostenibilidad y Criterios ESG

Las políticas de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) y los criterios de Sostenibilidad Ambiental, Social y de Gobernanza (ESG) han pasado a formar parte integral de las decisiones de procura en las grandes organizaciones colombianas.

En el consumo de papel, las empresas exigen cada vez más certificaciones internacionales como FSC (Forest Stewardship Council) y PEFC, garantizando que la fibra proviene de bosques gestionados de forma sostenible. Asimismo, en el manejo de residuos tecnológicos de cómputo y consumibles de impresión, las organizaciones están sujetas a la regulación del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) para la entrega de toner y hardware obsoleto a gestores autorizados de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE).

Manual Práctico de Procura Corporativa y KPIs

Para optimizar la gestión de compras en el sector de elementos de oficina, las gerencias de procura deben estructurar Indicadores Clave de Desempeño (KPIs) específicos que permitan medir la eficiencia del gasto y la calidad del servicio de los proveedores:

Indicador Clave (KPI)	Fórmula de Cálculo	Meta de Desempeño Sugerida	Acción Correctiva ante Desviación
Costo Promedio por Página (CPP)	Gasto Total Tintas / Páginas Impresas	< $10 COP / página	Migración inmediata a tanque continuo
Cumplimiento de Entregas (OTIF)	(Entregas a Tiempo y Completas / Total) * 100	> 95% de cumplimiento	Revisión de SLA o penalización a proveedor
Disponibilidad Cómputo (Uptime)	(Horas Operativas Hardware / Horas Totales) * 100	> 99.2% de disponibilidad	Exigir reemplazo de equipo por renting DaaS

Indicador Clave (KPI)	Fórmula de Cálculo	Meta de Desempeño Sugerida	Acción Correctiva ante Desviación
Rotación de Inventario Papel	Consumo Mensual / Stock Promedio en Bodega	1.5 a 2.0 rotaciones/mes	Ajuste de lotes económicos de compra (EOQ)

Conclusiones, Glosario y Referencias Bibliográficas

9.1 Síntesis Estratégica

El estudio demuestra que el mercado de elementos de oficina en Colombia ha dejado de ser un área puramente administrativa para convertirse en un campo de decisión estratégica. La adopción de modelos de abastecimiento resilientes —capaces de navegar la importación total de papel post-Propal, la dependencia tecnológica asiática y la transición hacia energías eficientes en climatización— garantizará la continuidad operacional y la sostenibilidad financiera de las empresas colombianas de cara al futuro.

.1. REGULATORIO.

Las siguientes, son las normas (leyes y decretos) que directa e indirectamente regulan la presente actividad, en especial el presente proceso de selección:

- Ley 1607 de 2012 "Por la cual se expiden normas en materia tributaria y se dictan otras disposiciones"
- Decreto 410 de 1971 "Por el cual se expide el Código de Comercio"
- Decreto 624 de 1989 "Por el cual se expide el Estatuto Tributario de los impuestos administrados por la Dirección General de Impuesto Nacionales"
- Ley 42 de 1993 "Sobre la organización del sistema de control fiscal financiero y los organismos que lo ejercen".
- Ley 80 de 1993 "Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública".
- Ley 87 de 1993 "Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del Estado y se dictan otras disposiciones"
- Ley 190 de 1995 "Por la cual se dictan normas tendientes a preservar la moralidad en la Administración Pública y se fijan disposiciones con el fin de erradicar la corrupción administrativa"
- Ley 361 de 1997 "Por la cual se establecen mecanismos de integración social de las personas con limitación y se dictan otras disposiciones"
- Ley 389 de 1997 "Por la cual se modifican los artículos 1036 y 1046 del Código de Comercio"
- Ley 418 de 1997 "Por la cual se consagran unos instrumentos para la búsqueda de la convivencia, la eficacia de la justicia y se dictan otras disposiciones"

- Ley 489 de 1998 "Por la cual se dictan normas sobre la organización y funcionamiento de las entidades del orden nacional, se expiden las disposiciones, principios y reglas generales para el ejercicio de las atribuciones previstas en los numerales 15 y 16 del artículo 189 de la C. P.N. y se dictan otras disposiciones".
- Ley 599 de 2000 "Por el cual se expide el Código Penal".
- Ley 610 de 2000 "Por la cual se establece el trámite de los procesos de responsabilidad fiscal de competencia de las contralorías".
- Ley 617 de 2000 "Por la cual se reforma parcialmente la Ley 136 de 1994, el Decreto Extraordinario 1222 de 1986, se adiciona la ley orgánica de presupuesto, el Decreto 1421 de 1993, se dictan otras normas tendientes a fortalecer la descentralización, y se dictan norma para la racionalización del gasto público nacional".
- Ley 678 de 2001 "Por medio de la cual se reglamenta la determinación de responsabilidad patrimonial de los agentes del Estado a través del ejercicio de la acción de repetición o de llamamiento en garantía con fines de repetición".
- Ley 734 de 2002 "Por la cual se expide el Código Disciplinario Único".
- Ley 789 de 2002 "Por la cual se dictan normas para apoyar el empleo y ampliar la protección social y se modifican algunos artículos del Código Sustantivo de Trabajo".
- Ley 816 de 2003 "Por medio de la cual se apoya a la industria nacional a través de la Contratación Pública"
- Ley 819 de 2003 "Por la cual se dictan normas orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal y se dictan otras disposiciones".
- Ley 828 de 2003 "Por la cual se expiden normas para el Control a la Evasión del Sistema de Seguridad Social".
- Ley 905 de 2004 "Por medio de la cual se modifica la Ley 590 de 2000 sobre promoción del desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa colombiana y se dictan otras disposiciones"
- Ley 996 de 2005 "Por medio de la cual se reglamenta la elección de Presidente de la República, de conformidad con el artículo 152 literal f) de la Constitución Política de Colombia, y de acuerdo con lo establecido en el Acto Legislativo 02 de 2004, y se dictan otras disposiciones"
- Ley 1150 de 2007 "Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con recursos públicos".
- Ley 1238 de 2008 "Por medio de la cual se ordena la disposición gratuita de los certificados de antecedentes disciplinarios y judiciales para todos los efectos legales."
- Ley 1437 de 2011 "Por la cual se expide el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo"
- Ley 1474 de 2011 "Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública"
- Ley 1508 de 2012 "Por la cual se establece el régimen jurídico de las Asociaciones Público Privadas, se dictan normas orgánicas de presupuesto y se dictan otras disposiciones"
- Ley 1527 de 2012 "Por medio de la cual se establece un marco general para la libranza o descuento directo y se dictan otras disposiciones"
- Ley 1551 de 2012 "Por la cual se dictan normas para modernizar la organización y el funcionamiento de los Municipios"

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 22 de 30

- Ley 1563 de 2012 "Por medio de la cual se expide el Estatuto de Arbitraje Nacional e Internacional y se dictan otras disposiciones

Autoridades regulatorias o de vigilancia:

i) Ministerio de Comercio Industria y Turismo de Colombia
ii) Superintendencia de Industria y Comercio
iii) Cámaras de Comercio
iv) Superintendencia Financiera de Colombia.
v) Procuraduría General de la Nación.
vi) Contraloría General de la República.

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 23 de 30

- **ESTUDIO DE LA OFERTA.**

.1. QUIEN VENDE U OFERTA EL BIEN O SERVICIOS

ITEM	NOMBRE O RAZON SOCIAL	NIT
1	PROPONENTE 1	40784394-6
2	PROPONENTE 3	800153144-0
3	PROPONENTE 13	901249974-7
4	PROPONENTE 4	17648625-7
5	PROPONENTE 5	17635326-3
6	PROPONENTE 9	901490608-7
7	PROPONENTE 7	901242497-3
8	PROPONENTE 8	900694998-7
9	PROPONENTE 10	807006812-9
10	PROPONENTE 10	40765290-8
11	PROPONENTE 11	800045199 - 2
12	PROPONENTE 12	800045199 - 2
13	PROPONENTE 11	901363651-0
14	PROPONENTE 14	40757365-8
15	PROPONENTE 15	828.000.775-3

.2. DINÁMICA DE PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y ENTREGA DE BIENES, OBRAS O SERVICIOS

Los proveedores identificados como potenciales oferentes en el presente proceso, cuentan con la total capacidad de distribución de los productos en los lugares que la administración Municipal lo requiere, por las condiciones y la naturaleza contractual el transporte para la entrega de los elementos forma parte integral del valor total del contrato y si se pretendiera contratar un transporte independiente se incurriría en gastos adicionales ya que se estaría hablando de un proceso contractual diferente, además del desgaste administrativo que esto implicaría.

Para el presente proceso se establece como lugar de entrega el Municipio de Belén de los Andaquíes – Caquetá.

Los productos que se pretenden adquirir con el presente proceso permiten ser almacenados sin problema alguno, siempre y cuando se tengan los cuidados necesarios y recomendaciones para hacerlo.

Las cantidades que se pretenden contratar son las necesarias para la satisfacción de las problemáticas ya planteadas, además el presupuesto está limitado para tal fin, por consiguiente, se busca generar la austeridad en el gasto y el rendimiento del presupuesto público en beneficio de la comunidad afectada y las necesidades de la entidad.

Otros Aspectos Financieros:

COLOMBIA COMPRA EFICIENTE, establece en su manual de requisitos habilitantes lo siguiente:

Los indicadores de capacidad financiera buscan establecer unas condiciones mínimas que reflejan la salud financiera de los proponentes a través de su liquidez y endeudamiento. Estas condiciones muestran la aptitud del proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato.

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 24 de 30

La capacidad financiera requerida en un Proceso de Contratación debe ser adecuada y proporcional a la naturaleza y al valor del contrato. En consecuencia, la Entidad Estatal debe establecer los requisitos de capacidad financiera con base en su conocimiento del sector relativo al objeto del Proceso de Contratación y de los posibles oferentes (ver la Guía para la Elaboración de Estudios de Sector en http://www.colombiacompra.gov.co/manuales).

En atención a la naturaleza del contrato a suscribir y de su valor, plazo y forma de pago, la Entidad Estatal debe hacer uso de los indicadores que considere adecuados respecto al objeto del Proceso de Contratación.

Las Entidades Estatales no deben limitarse a determinar y aplicar de forma mecánica fórmulas financieras para determinar los indicadores. Deben conocer cada indicador, sus fórmulas de cálculo y su interpretación.

.3. VALORES COTIZADOS EN EL MERCADO.

ESPACIO EN BLANCO

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 25 de 30

ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	COTIZACIÓN 1	COTIZACIÓN 2	COTIZACIÓN 3	PONDERADO
				VR UNITARIO	VR UNITARIO	VR UNITARIO	
1	Caja de resma papel. Cada caja contiene 10 resmas tamaño carta cada una de 500 hojas de 75gr.	UND	1	$ 256.803	$ 252.504	$ 257.358	$ 255.555
2	Computador de mesa Procesador: RYZEN 5 5500 o su equivalente. Tarjeta gráfica: Radeon RX 7600 8GB o su equivalente. Memoria RAM: DDR4 16GB o su equivalente Almacenamiento del disco: M.2 NVMe 1TB Con sistema operativo Windows 11 Pro, gabinete Iceberg o su equivalente compatible con los elementos mencionados, con monitor Iceberg con resolución Full HD o sus equivalentes que sean compatibles con los elementos mencionados	UND	1	$ 4.252.041	$ 4.314.331	$ 4.333.628	$ 4.300.000

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 26 de 30

3	Computador Portatil Tamaño de la pantalla: 13 " Tipo de pantalla: LED Resolución de la pantalla: 2408 px x 1506 px Duración de la batería: 16 h Color: a covenir Modelo del procesador: A18 Pro o su equivalente. Con lector de huella digital, Con Bluetooth Con salida para audífonos, Con Wi-Fi, puertos de video: DisplayPor Duración máxima de la batería: 16 h Tipo de batería: Ion de litio Ancho: 29,75 cm Profundidad: 20,64 cm Altura: 1,27 cm Peso: 1,23 kg Capacidad de disco SSD: 512 GB Capacidad total del módulo de memoria RAM: 8 GB Capacidad máxima soportada de la memoria RAM: 8 GB	UND	1	$ 3.803.621	$ 3.767.857	$ 3.778.572	$ 3.783.350
4	Cartucho para impresora LaserJet pro MFP M426fdw	UND	1	$ 215.341	$ 194.473	$ 190.186	$ 200.000
5	Cartucho para impresora HP laser MFP432fdn	UND	1	$ 89.573	$ 103.119	$ 107.308	$ 100.000
6	Tinta color negro epson 544 o sus equivalentes que sean compatibles con los elementos mencionados	UND	1	$ 58.129	$ 62.489	$ 59.382	$ 60.000
7	Tinta color MAGENTA EPSON 544 o sus equivalentes que sean compatibles con los	UND	1	$ 62.773	$ 58.571	$ 58.656	$ 60.000

	elementos mencionados						
8	Tinta color CYAN EPSON 544 o sus equivalentes que sean compatibles con los elementos mencionados	UND	1	$ 57.383	$ 62.353	$ 60.264	$ 60.000
9	Tinta color YELLOW EPSON o sus equivalentes que sean compatibles con los elementos mencionados	UND	1	$ 61.993	$ 60.263	$ 57.744	$ 60.000
10	Ventilador (Mínimos requeridos) Tipo de pared Potencia: 90 W Tipo de alimentación: Corriente eléctrica Cantidad de velocidades: 3 Incluye control remoto: No Velocidad máxima de rotación: 1.550 rpm Diámetro: 45,72 cm Altura: 50,5 cm Profundidad: 50 cm Ancho: 26 cm Peso: 5,42 kg	UND	1	$ 594.629	$ 627.569	$ 652.802	$ 625.000

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 28 de 30

.4. INDICADORES FINANCIEROS.

Para el presente proceso no aplica.

ESTUDIO DE LA DEMANDA

.5. ADQUISICIONES PREVIAS OTRAS ENTIDADES

Adquisiciones de entidades municipales

Proceso Relacionado	**017-CMNC-2026**			
Entidad	ALCALDÍA MUNICIPIO DE BELÉN DE LOS ANDAQUIES			
Objeto	SUMINISTRO POR GRUPOS DE ELEMENTOS DE PAPALERIA UTILES DE OFICINA INSUMOS DE IMPRESIÓN ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA EQUIPOS TECNOLOGICOS PERIFERICOS Y DEMAS BIENES REQUERIDOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE BELEN DE LOS ANDAQUIES CAQUETA			
Tipo de proceso	Mínima cuantía			
Forma de pago	2.5 FORMA DE PAGO. La Entidad pagará al contratista el valor del contrato de la siguiente manera: PAGOS PARCIALES al cumplimiento de las obligaciones del contrato. El pago estará sujeto a la entrega del informe con sus *respectivos soportes, factura o su documento equivalente, por parte del contratista, entrada y salida de almacén si a ello hubiera* lugar y la certificación de cumplimiento del supervisor.			
Plazo de ejecución	6 (Meses)			
Inversión/Funcionamiento	*Funcionamiento*			
Contratista	ALIANZA CAQ SAS			
Cuantía del contrato	$49.014.325			
Cronograma del proceso:	Fecha de inicio	31/07/2026	Fecha de terminación	31/12/2026
Garantías	Cumplimiento del contrato, Calidad y correcto funcionamiento de los bienes			

Proceso Relacionado	
Entidad	ALCALDÍA MUNICIPIO DE BELÉN DE LOS ANDAQUIES
Objeto	ADQUISICIÓN DE ARTÍCULOS DE PAPELERÍA ASEO Y CAFETERÍA EQUIPOS DE COMPUTO Y MOBILIARIO PARA DOTAR LAS DEPENDENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL Y EL RECURSO HUMANO DE MUNICIPIO DE BELÉN DE LOS ANDAQUIES DEPARTAMENTO DEL CAQUETÁ
Tipo de proceso	Selección abreviada subasta inversa
Forma de pago	**Clausula 7. Forma de Pago** La Entidad pagará al contratista el valor del contrato de la siguiente manera: Un único pago al cumplimiento de las obligaciones del contrato. El pago estará sujeto a la entrega del informe con sus respectivos soportes, factura o su documento equivalente, por parte del contratista y el pago certificación de cumplimiento del supervisor o interventor.
Plazo de ejecución	1 (Meses)
Inversión/Funcionamiento	Funcionamiento
Contratista	MAXIDISTRIBUCIONES

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 29 de 30

Cuantía del contrato	$86.099.750			
Cronograma del proceso:	Fecha de inicio	10/12/2025	Fecha de terminación	24/12/2025
Garantías	Cumplimiento del contrato, Calidad de los bienes, pago de salarios			

Adquisiciones de Entidades departamentales o Regionales

Proceso Relacionado	**SASI-049-CENACFLORENCIA-2025**			
Entidad	CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE - CENAC - FLORENCIA			
Objeto	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA, ÚTILES DE ESCRITORIO/OFICINA, TINTAS, TÓNER Y/O CONSUMIBLES DE IMPRESORAS CON DESTINO A LAS UNIDADES CENTRALIZADAS PRESUPUESTALMENTE POR LA CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE "CENAC REGIONAL FLORENCIA			
Tipo de proceso	Selección abreviada			
Forma de pago	**CLÁUSULA TERCERA - FORMA Y CONDICIONES DE PAGO: El MDN – EJC – CENAC REGIONAL FLORENCIA** se compromete a cancelar el valor del contrato resultante de la siguiente forma: Los pagos se realizarán de forma parcial al CONTRATISTA, previa recepción de la factura, de acuerdo con los recibos a satisfacción que emita la entidad de forma mensual, sin que ello la obligue a generar pagos constantes por un promedio fijo mensual, las cuales se cancelarán dentro del			
Plazo de ejecución	Hasta el 10 de diciembre de 2025			
Inversión/Funcionamiento	Funcionamiento			
Contratista	CACHARRERA LAS 3H DEL CAQUETA			
Cuantía del contrato	$ 239.105.096			
Cronograma del proceso:	Fecha de inicio	18 de junio de 2025	Fecha Final	10 de diciembre de 2025
Garantías	Cumplimiento del contrato, Pago de salarios, calidad de los bienes			

Proceso Relacionado	**DC-GE-SMC-007-2025**			
Entidad	GOBERNACION DEL CAQUETA			
Objeto	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA Y ÚTILES DE OFICINA PARA LA GOBERNACIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL CAQUETÁ.			
Tipo de proceso	Mínima cuantía			
Forma de pago	**2.5 FORMA DE PAGO.** La Entidad pagará al contratista el valor del contrato de la siguiente manera: EL DEPARTAMENTO cancelará el valor del contrato que se suscribe en **PAGOS PARCIALES** por los servicios prestados, en moneda legal colombiana, dentro de los diez (10) días siguientes a la radicación de la cuenta, la cual deberá ir acompañada de la respectiva factura comercial, certificación sobre el recibo a satisfacción suscrita por el supervisor designado por la Entidad, quien previamente deberá verificar las características y calidad de los servicios prestados. Para el último pago deberá contener los requisitos mencionados anteriormente y acta de liquidación.			
Plazo de ejecución	10 (Meses)			
Inversión/Funcionamiento	Funcionamiento			
Contratista	CACHARRERA LAS 3H DEL CAQUETA			
Cuantía del contrato	$64.000.000			
Cronograma del proceso:	Fecha de inicio	01 de marzo de 2025	Fecha Final	30 de diciembre de 2025
Garantías	Cumplimiento del contrato, Calidad y correcto funcionamiento de los bienes			

Adquisiciones de Entidades Nacionales

Proceso Relacionado	**SU-001-2017**
Entidad	CONTRALORÍA DEPARTAMENTAL DE ARAUCA
Objeto	ADQUISICIÓN DE PAPELERÍA, TINTAS, ÚTILES DE ESCRITORIO Y ELEMENTOS DE OFICINA, ASEO, CAFETERÍA Y DOTACIÓN CON DESTINO A LA

ANÁLISIS DEL SECTOR	Formato 4
	Versión: 1.0
	Página 30 de 30

	CONTRALORÍA DEPARTAMENTAL DE ARAUCA			
Tipo de proceso	Subasta			
Forma de pago	CINCUENTA PESOS ($29 736 550,oo). **FORMA DE PAGO.** La Contraloría Departamental de Arauca cancelará al contratista el valor del contrato en un cien (100%) por ciento, previo ingreso de los elementos a Almacén de la entidad, previa certificación de cumplimiento expedida por el supervisor designado y liquidación del contrato. CLÁUSULA SEXTA. PLAZO DE EJECUCIÓN			
Plazo de ejecución	30 Días			
Inversión/Funcionamiento	Funcionamiento			
Contratista	INVERSIONES Y NEGOCIOS DEL ORIENTE S.A.S.			
Cuantía del contrato	$ 30,000,000			
Cronograma del proceso:	Fecha de inicio	04 de agosto de 2017	Fecha Final	04 de septiembre de 2017
Garantías	Cumplimiento, calidad de los bienes			

Proceso Relacionado	**S07-2018**			
Entidad	RAMA JUDICIAL			
Objeto	CONTRATAR EN NOMBRE DE LA NACIÓN, CONSEJO SUPERIOR DE JUDICATURA, DIRECCIÓN EJECUTIVA SECCIONAL DE ADMINISTRACIÓN JUDICIAL DE PASTO LA ADQUISICIÓN, MEDIANTE LA MODALIDAD DE COMPRAVENTA, DE PAPELERÍA, ÚTILES Y ELEMENTOS DE OFICINA CON DESTINO A LAS CORPORACIONES, DESPACHOS JUDICIALES Y ADMINISTRATIVOS DE LOS DISTRITOS JUDICIALES DE PASTO Y MOCOA.			
Tipo de proceso	Subasta			
Forma de pago	CLÁUSULA SEXTA. FORMA DE PAGO.- La Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Pasto realizará el pago del valor contratado dentro del mes siguiente a la entrega a satisfacción de los bienes objeto del contrato, previa presentación de los siguientes documentos: a) *La factura o cuenta de cobro según corresponda. b) Certificación emitida por el Supervisor del*			
Plazo de ejecución	17 Días			
Inversión/Funcionamiento	FUNCIONAMIENTO			
Contratista	EDUARDO GAITÁN ESCOBAR VILLARREAL			
Cuantía del contrato	$ 272,294,951			
Cronograma del proceso:	Fecha de inicio	14 de diciembre de 2018	Fecha Final	31 de diciembre de 2018
Garantías	Cumplimiento, calidad y correcto funcionamiento de los bienes			

Dado en Belén de los Andaquíes Caquetá, a los veintiocho (28) días del mes de octubre del 2026.

PRESENTÓ
LUISA FERNANDA CALDERON CARVAJAL
Secretaria de Gobierno y administrativa

Proyectó: Brigith Katherine Giraldo Yate-Profesional estructurador