De conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 y en la guía para la elaboración de los estudios del sector (GEES- Versión del 24 de junio del 2022) expedida por la AGENCIA NACIONAL COLOMBIA COMPRA EFICIENTE, la Alcaldía de Líbano procede a efectuar el presente análisis económico del sector, como parte de la etapa de planeación del proceso contractual en referencia.

Las Entidades Estatales deben entender claramente cuál es su necesidad y cómo pueden satisfacerla, para lo cual, deben conocer y entender cómo y con quién pueden proveer los bienes, obras y servicios requeridos y como pueden desarrollar el proceso de adquisición de los bienes o servicios para satisfacer su necesidad.

1. IDENTIFICACIÓN DEL PROCESO CONTRACTUAL A ANALIZAR

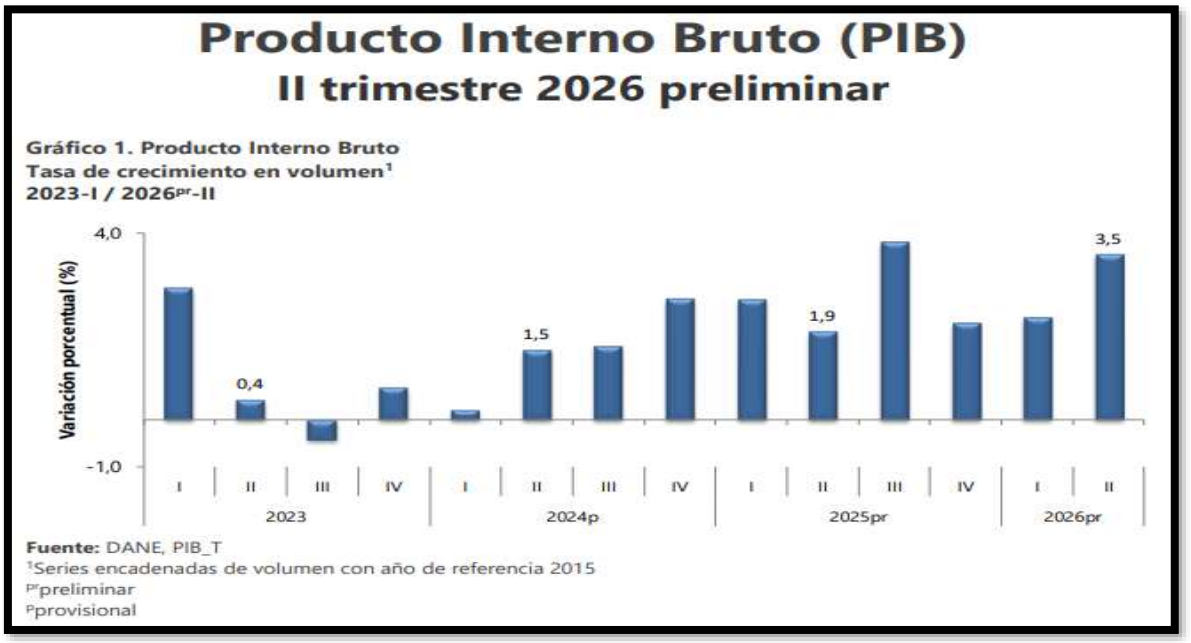
MODALIDAD DE SELECCIÓN:	Mínima Cuantía
OBJETO A CONTRATAR:	CONTRATAR LA CONSULTORÍA PARA REALIZAR EL LEVANTAMIENTO ARQUITECTÓNICO, LEVANTAMIENTO ESTRUCTURAL (ENSAYOS NO DESTRUCTIVOS Y DESTRUCTIVOS), ESTUDIO DE GEOTECNIA (SUELOS) Y EVALUACIÓN DE LA VULNERABILIDAD SÍSMICA DE LA EDIFICACIÓN INSTITUCIONAL DE UN (1) PISO, CONOCIDA COMO CASA DE LA CULTURA UBICADA EN EL MUNICIPIO DE EL LÍBANO, TOLIMA, DE CONFORMIDAD CON LA NORMATIVA NSR-10 (CAPÍTULO A.10)..
PRESUPUESTO OFICIAL:	CUARENTA Y OCHO MILLONES NOVECIENTOS NUEVE MIL PESOS M/CTE ($ 48.909.000,00).
PLAZO:	El término para la ejecución del contrato será de noventa (90) días contados a partir del acta de inicio.
FORMA DE PAGO:	El Municipio pagará el valor del contrato, al cien por ciento (100%) a la entrega de los productos de la consultoría, debidamente entregados y aprobados por el supervisor del contrato, de conformidad con las condiciones y especificaciones técnicas del proyecto.
CLASE DE CONTRATO A CELEBRAR	Consultoría

1. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

En cuanto a los aspectos generales del mercado se pudo denotar que el sector servicio, se ha caracterizado por ser una de las actividades económicas que impulsa el crecimiento del país en los últimos años, siendo la sexta actividad con mayores ingresos operacionales para el año 2024, según estudio de la SuperSociedades, como se evidencia en el siguiente gráfico:



PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)



En el segundo trimestre de 2026pr , el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,5% respecto al mismo periodo de 2025pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son: • Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 10,0% (contribuye 1,7 puntos porcentuales a la variación anual). • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,2% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual). • Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Durante el primer semestre de 2026pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,9%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son: • Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 7,9% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual). • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,6% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual). • Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 6,3% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,3%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Construcción crece 6,4%. • Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,0%. • Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 2,8%.

TABLA 1. VALOR AGREGADO POR ACTIVIDAD ECONÓMICA TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN1 SEGUNDO TRIMESTRE 2026P

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026pr-II / 2025pr-II	2026pr / 2025pr	2026pr-II / 2026pr-I
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2,1	-1,7	0,4
Explotación de minas y canteras	4,2	1,6	0,4
Industrias manufactureras	2,0	2,3	-0,4
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	4,8	3,7	2,8
Construcción	2,2	-1,5	6,4
Comercio al por mayor y al por menor[3]	2,2	2,6	0,3
Información y comunicaciones	-0,1	0,7	0,3
Actividades financieras y de seguros	4,3	3,6	1,9
Actividades inmobiliarias	2,1	2,1	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	2,6	2,5	0,8
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	10,0	7,9	2,3
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	9,5	6,3	4,0
Valor agregado bruto	**3,6**	**2,9**	**1,4**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,4	2,7	0,2
Producto Interno Bruto	**3,5**	**2,9**	**1,3**

Fuente: DANE, PIB_T

prpreliminar

[1]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

[2]Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental.

[3]Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida.

[4]Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

[5]Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales.

[6]Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio.

INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

En el segundo trimestre de 2026pr, el valor agregado de las industrias manufactureras crece 2,0% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 4): • Elaboración de productos alimenticios; elaboración de bebidas;

elaboración de productos de tabaco crece 3,6%. • Fabricación de productos textiles; confección de prendas de vestir; curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles decrece 7,1%. • Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales decrece 4,7%. • Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles; fabricación de sustancias y productos químicos; fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico; fabricación de productos de caucho y de plástico; fabricación de otros productos minerales no metálicos crece 2,0%. • Fabricación de productos metalúrgicos básicos; fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; fabricación de aparatos y equipo eléctrico; fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos; fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.; fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques; fabricación de otros tipos de equipo de transporte; instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo crece 5,6%. • Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras crece 6,9%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las industrias manufactureras decrece en 0,4%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Elaboración de productos alimenticios; elaboración de bebidas; elaboración de productos de tabaco crece 2,5%. • Fabricación de productos textiles; confección de prendas de vestir; curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles decrece 2,1%. • Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales decrece 0,1%. • Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles; fabricación de sustancias y productos químicos; fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico; fabricación de productos de caucho y de plástico; fabricación de otros productos minerales no metálicos decrece 0,8%. • Fabricación de productos metalúrgicos básicos; fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; fabricación de aparatos y equipo eléctrico; fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos; fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.; fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques; fabricación de otros tipos de equipo de transporte; instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo decrece 0,3%. • Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras crece 0,1%.

TABLA 4. INDUSTRIAS MANUFACTURERAS TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN1 SEGUNDO TRIMESTRE 2026PR

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026pr-II / 2025pr-II	2026pr / 2025pr	2026pr-II / 2026pr-I
Elaboración de productos alimenticios[2]	3,6	2,7	2,5
Fabricación de productos textiles[3]	-7,1	-4,7	-2,1
Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles[4]	-4,7	-4,4	-0,1
Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles[5]	2,0	2,9	-0,8
Fabricación de productos metalúrgicos básicos[6]	5,6	4,6	-0,3
Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras	6,9	8,3	0,1
Industrias manufactureras	**2,0**	**2,3**	**-0,4**

Fuente: DANE, PIB_T

COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR

En el segundo trimestre de 2026pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 2,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 7): • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 5,9%. • Transporte y almacenamiento decrece 0,1%. • Alojamiento y servicios de comida decrece 4,0%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 0,3%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 1,8%. • Transporte y almacenamiento decrece 0,6%. • Alojamiento y servicios de comida decrece 1,7%.

TABLA 7. COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR1 TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN2 SEGUNDO TRIMESTRE 2026PR

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026pr-II / 2025pr-II	2026pr / 2025pr	2026pr-II / 2026pr-I
Comercio al por mayor y al por menor[3]	5,9	6,0	1,8
Transporte y almacenamiento	-0,1	0,3	-0,6
Alojamiento y servicios de comida	-4,0	-3,0	-1,7
Comercio al por mayor y al por menor[1]	**2,2**	**2,6**	**0,3**

Fuente: DANE,PIB_T

ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS

En el segundo trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,6% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos • Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 3,7%. • Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,8%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,8%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 1,5%. • Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,2%.

TABLA 11. ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TECNICAS1 TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN2 SEGUNDO TRIMESTRE 2026PR

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026pr-II / 2025pr-II	2026pr / 2025pr	2026pr-II / 2026pr-I
Actividades profesionales, científicas y técnicas	3,7	3,0	1,5
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1,8	2,0	0,2
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**2,6**	**2,5**	**0,8**

Fuente: DANE,PIB_T

[Pr]preliminar

[1]Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

[2]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

PIB DESDE EL ENFOQUE DEL GASTO

En el segundo trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original crece 3,5% respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos del componente del gasto (ver tabla 14): • Gasto en consumo final crece 4,4%. • Formación bruta de capital crece 7,1%. • Exportaciones decrecen 1,0%. • Importaciones crecen 7,5%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto crece en 1,3%, en su serie ajustada por efecto estacional y calendario. Cuando se observa el comportamiento de sus componentes: • Gasto en consumo final crece 1,2%. • Formación bruta de capital crece 8,7%. • Exportaciones decrecen 0,9%. • Importaciones crecen 5,1%.

TABLA 14. COMPONENTES DEL GASTO TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN1 SEGUNDO TRIMESTRE 2026PR

Componentes del gasto	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026pr-II / 2025pr-II	2026pr/ 2025pr	2026pr-II / 2026pr-I
Gasto de consumo final[2]	4,4	4,3	1,2
Formación bruta de capital[3]	7,1	0,8	8,7
Exportaciones	-1,0	0,3	-0,9
Importaciones	7,5	5,6	5,1
Producto Interno Bruto	**3,5**	**2,9**	**1,3**

Fuente: DANE, PIB_T

EXPORTACIONES

En el segundo trimestre de 2026pr, las exportaciones decrecen 1,0% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr . Para la serie ajustada por efecto estacional y calendario, las exportaciones decrecen 0,9%, respecto al trimestre inmediatamente anterior (ver tabla 17).

TABLA 17. EXPORTACIONES TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN1 SEGUNDO TRIMESTRE 2026PR

Componente del gasto	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026pr-II / 2025pr-II	2026pr/ 2025pr	2026pr-II / 2026pr-I
Exportaciones	**-1,0**	**0,3**	**-0,9**

Fuente: DANE, PIB_T

IMPORTACIONES

En el segundo trimestre de 2026pr, las importaciones crecen 7,5% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr . Para la serie ajustada por efecto estacional y calendario, las importaciones crecen 5,1%, respecto al trimestre inmediatamente anterior.

TABLA 18. IMPORTACIONES TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN1 SEGUNDO TRIMESTRE 2026PR

Componente del gasto	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026^{Pr}-II / 2025^{Pr}-II	2026^{Pr}/ 2025^{Pr}	2026^{Pr}-II / 2026^{Pr}-I
Importaciones	7,5	5,6	5,1

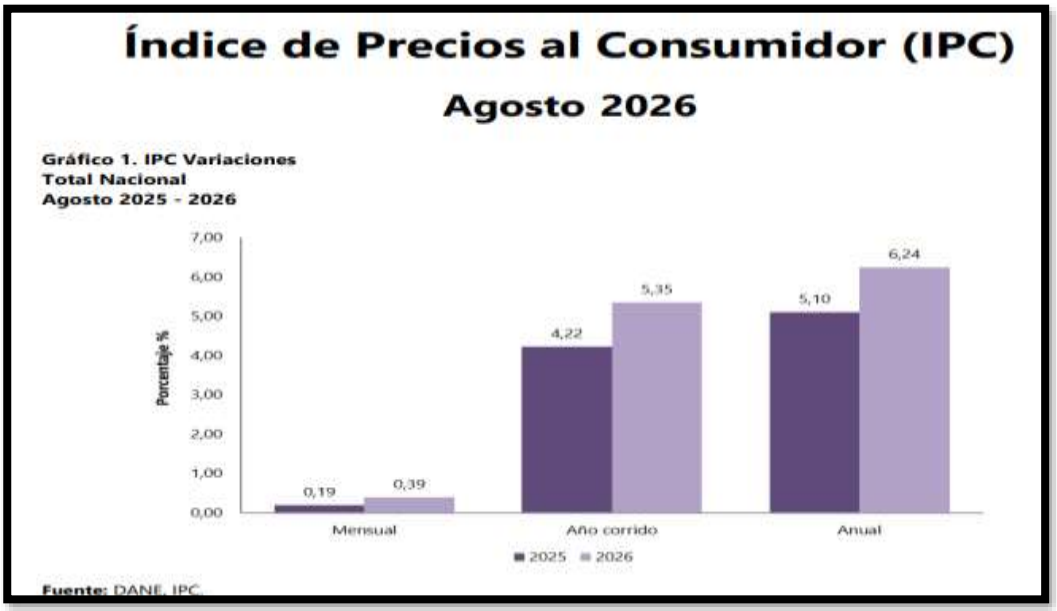
Fuente: DANE, PIB_T

ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)

El IPC mide la evolución del costo promedio de una canasta de bienes y servicios representativa del consumo final de los hogares, expresado en relación con un período base.

En agosto de 2026 la variación mensual del IPC fue 0,39%, la variación año corrido fue 5,35% y la anual 6,24%.

En agosto de 2026 la variación anual del IPC fue 6,24%, es decir, 1,14 puntos porcentuales mayor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 5,10%.



INFLACIÓN

En el mes de agosto de 2026, el IPC registró una variación de 0,39% en comparación con julio de 2026, siete divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,39%): Recreación y cultura (0,89%), Información y comunicación (0,81%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,71%), Bienes y servicios diversos (0,52%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,41%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,40%) y, por último, Salud (0,40%). Por debajo se ubicaron: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,38%), Restaurantes y hoteles (0,33%), Educación (0,02%), Transporte (0,01%) y, por último, Prendas de vestir y calzado (-0,14%).

CUADRO 1. IPC VARIACIÓN Y CONTRIBUCIÓN MENSUAL SEGÚN DIVISIONES DE GASTO AGOSTO 2025 - 2026

Agosto 2025 - 2026

		2025		2026	
Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Recreación y cultura	3,79	-0,30	-0,01	0,89	0,03
Información y comunicación	4,33	-0,15	0,00	0,81	0,02
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	0,45	0,08	0,71	0,13
Bienes y servicios diversos	5,36	0,44	0,02	0,52	0,03
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	0,59	0,01	0,41	0,01
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,05	0,00	0,40	0,02
Salud	1,71	0,46	0,01	0,40	0,01
TOTAL	100,00	0,19	0,19	0,39	0,39
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,06	0,02	0,38	0,12
Restaurantes y hoteles	9,43	0,49	0,06	0,33	0,04
Educación	4,41	0,13	0,01	0,02	0,00
Transporte	12,93	-0,03	0,00	0,01	0,00
Prendas de vestir y calzado	3,98	-0,02	0,00	-0,14	0,00

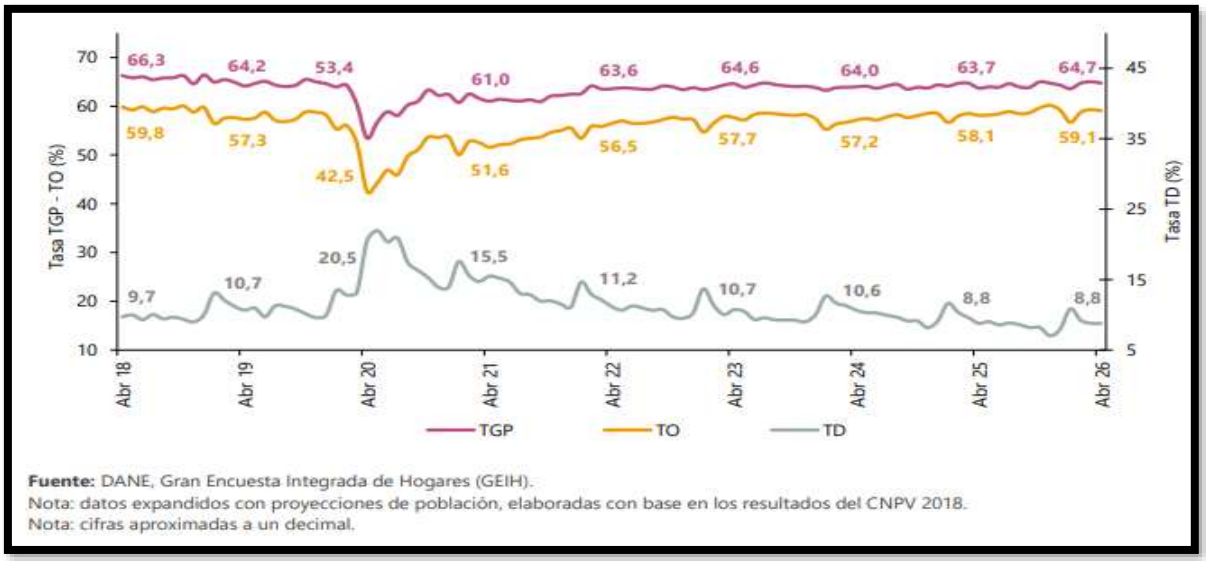
Fuente: DANE, IPC

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

ÍNDICE DE DESEMPLEO

Para abril de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,8%, siendo similar a la registrada en el mismo mes de 2025. La tasa global de participación se ubicó en 64,7%, lo que significó un aumento de 1,0 puntos porcentuales frente a abril de 2025 (63,7%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,1%, lo que representó un aumento de 0,9 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (58,1%).

GRÁFICO 1. TASA GLOBAL DE PARTICIPACIÓN (TGP), TASA DE OCUPACIÓN (TO) Y TASA DE DESOCUPACIÓN (TD) TOTAL NACIONAL ABRIL (2018 - 2026)



Fuente: DANE, Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH).
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.

En abril de 2026, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 8,8%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,7%. La tasa global de participación se ubicó en 66,6% y la tasa de ocupación en 60,7%, en abril de 2025 estas tasas fueron 65,9% y 60,1%, respectivamente.

GRÁFICO 3. TASA GLOBAL DE PARTICIPACIÓN (TGP), TASA DE OCUPACIÓN (TO) Y TASA DE DESOCUPACIÓN (TD) TOTAL 13 CIUDADES Y ÁREAS METROPOLITANAS ABRIL (2018 - 2026)



Fuente: DANE, GEIH.
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.

SALARIO MÍNIMO

El salario mínimo vigente en Colombia para el año 2026 es de $1.750.905, es decir tuvo un aumento del 23% respecto con el año 2025. Así mismo, el subsidio de transporte para este año se fijó en $249.095, lo que representa un incremento del 24,5% en comparación con el año 2025.

El Gobierno nacional, mediante Decreto No. 1469 del 29 de diciembre de 2025, estableció el salario mínimo mensual legal vigente para el año 2026. En concordancia con dicha disposición y mediante Decreto No. 1480 de la misma fecha, se fijó el monto correspondiente al auxilio de transporte para el mismo período, parámetros económicos que deberán ser considerados en el análisis de costos, valoración presupuestal del proyecto de interventoría del sector salado.

- **Marco Normativo**

En cuanto a los aspectos normativos se estipula que según lo establecido en el Decreto 1082 del 26 de mayo de 2015, La selección para la escogencia del contratista se efectuara por MINIMA CUANTIA, en razón al monto de la presente contratación, la cual es menor al 10% de la menor cuantía establecida para nuestra institución (28 S.M.L.M.V.).

2. COMPORTAMIENTO DEL GASTO HISTÓRICO

En cuanto al comportamiento del gasto histórico se puede observar que la alcaldía ha realizado procesos similares, bajo la modalidad de concurso de méritos, se ha contratado con presupuesto de inversión, con un plazo que oscila entre los 45 días y seis meses:

Tabla 05: Adquisiciones Previas Alcaldía Líbano

Vigencia	Modalidad De selección	Objeto	Valor del Contrato	Numero de contrato	Contratista	Plazo
2018	Concurso de Méritos	Contratar La Interventoria Tecnica Administrativa, Financiera, Contable Y Juridica Del Proyecto Mantenimiento Y Mejoramientos Y Obras Complementarias De 13 Vias Terciarias Municipales Municipio De Libano Tolima	66.873.099,00 $	386-2018	FRANKLIN RICARDO PIRAGUA ROA	121

2019	Concurso de Méritos	Contratar La Interventoria Tecnica Administrativa, Financiera, Contable Y Juridica Del Proyecto Construcciones De Red De Semaforizacion, Construccion Y Mantenimiento De Señalizacion Vertical E Instalacion De Reductores De Velocidad Para El Municipio Del Libano Tolima	59.000.000,00 $	315-2019	INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES AYG S.A.S	90
2019	Concurso de Méritos	Contratar La Interventoria Tecnica Administrativa, Financiera, Contable Y Juridica Del Proyecto Construccion Y Mejoramiento De Obras De Pavimentacion De Vias Urbanas En Asfalto Natural Del Barrio Hilda Martinez En Municipio De Libano Tolima.	48.605.550,00 $	290-2019	CONSORCIO ASFALTO NATURAL	121
2019	Concurso de Méritos	Contratar La Interventoria Tecnica Administrativa, Financiera, Contable Y Juridica Del Proyecto Adecuacion, Mejoramiento, Rehabilitacion Y Obras Complementarias De Escenarios Deportivos Zona Urbana Del Municipio Del Libano Tolima.	49.408.800,00 $	263-2019	CONSORCIO JOING 2	120
2019	Concurso de Méritos	Contratar La Interventoria Tecnica Administrativa, Financiera, Contable Y Juridica Del Proyecto Contratar La Obra Y Suministro De Dotacion Para La Adecuacion Del Centro De Desarrollo Infantil Cdi Escuela Piloto Del Municipio Del Libano Tolima	89.894.861,00 $	148-2019	CONSORCIO INGEGAS LIBANO 2019	184

2019	Concurso de Méritos	Contratar La Interventoria Tecnica Administrativa, Financiera, Contable Y Juridica Del Proyecto Mejoramiento De Obras De Pavimentacion De Vias Urbanas En El Casco Urbano Y En Los Centros Poblados San Fernando, Santa Teresa, Tierra Adentro Y Convenio Del Municipio Del Libano Tolima.	164.630.759,20 $	123-2019	CONSORCIO VIAS LIBANO 2018	215
2020	Concurso de Méritos	Consultoria Tecnica, Administrativa, Financiera Y Ambiental Para La Realizacion De Los Estudios Y Diseños Para El Mejoramiento Yo La Pavimentacion De Las Vias Urbanas Del Municipio Del Libano Tolima	89.065.074,00 $	331-2020	CONSORCIO LP CONSULTORES	62
2022	Concurso de Méritos	Consultoria Para La Elaboracion Del Inventario Y Categorizacion Vial De 300 Km De La Malla Vial Del Municipio Del Libano Tolima De Acuerdo Alas Resoluciones 339 De 1999, Resolucion 411 De 2020 Y Resolucion 412 De 2020.	232.407.000,00 $	141-2022	MOREAL INGENIEROS S.A.S	122
2023	Concurso de Méritos	Consultoria Para La Actualizacin Del Plan De Gestin Integral De Residuos Slidos Pgirs, Y La Elaboracion Del Plan De Saneamiento Y Manejo De Vertimientos Psmv Del Municipio Del Libano Tolima.	246.380.000,00 $	110-2023	EXGEN EXPERTOS EN GESTION SAS E.S.P	120
2025	Concurso de Méritos	CONSULTORIA TECNICA ADMINISTRATIVA FINANCIERA Y AMBIENTAL PARA LA ELABORACION DE ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCION, ADECUACION Y MEJORAMIENTO DE LA	$ 80.000.000	206-2025	BENJAMIN SANJUANES ROMERO	60 DIAS

		CASA DE LA CULTURA LUIS FLOREZ DEL MUNICIPIO DEL LIBANO TOLIMA.				

Ahora bien, en cuanto a procesos similares de otras entidades se consultó el sistema electrónico de contratación pública "SECOP", encontrando los siguientes resultados:

Tabla 06: Adquisiciones Otras Entidades

Entidad	No. Del Proceso	Modalidad De Contratación	Objeto	Valor
Guaviare – Alcaldía Municipal De San José Del Guaviare	CM-003-2024	Concurso De Méritos Abiertos	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UNA CONSULTORÍA PARA ELABORAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA CASA CORREGIMENTAL DE EL BOQUERÓN EN EL MUNICIPIO DE SAN JOSE DEL GUAVIARE.	$64.998.000
Nariño – Alcaldía Municipal De Magui	CMA-2024-002	Concurso De Méritos Abiertos	CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO PARA LA CONTRATACIÓN DE LA CONSULTORÍA QUE TIENE POR FIN LA ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE INTEGRACIÓN CULTURAL Y TURÍSTICO EN EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE MAGÜÍ PAYÁN (N)	$144.950.000
Norte De Santander – Alcaldía Municipal Herrán	CMA-002-2025	Concurso De Méritos Abiertos	ESTUDIO Y DISEÑO PARA LA ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA GENERAL DEL CENTRO DE ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR DEL MUNICIPIO DE HERRÁN NORTE DE SANTANDER	$ $89,996,000

3. ASPECTOS DE LA OFERTA

En los aspectos de oferta podemos mencionar que podrán participar todas las personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, consorcios, uniones temporales o promesas de sociedad futura que cumplan con los requisitos establecidos. Para la ejecución de este tipo de contrato, existe en el mercado una gran cantidad de empresas y personas naturales que podrían participar en el presente proceso; asimismo se analizó que las empresas Constructoras llevan en su cámara de comercio como actividad secundaria la Consultoría, por lo que muchas de ellas participan en este tipo de procesos.

De igual forma se analizó que el sector consultor tiene un alto componente competitivo pues según análisis de la cámara de comercio de Bogotá en el país tanto firmas de consultoría nacionales y extranjeras, en su mayoría organizadas en pequeñas y micro empresas, las universidades con sus centros de investigación también abarcan gran parte de las actividades de consultoría y concurso de méritos en el país.

4. ESTUDIO DE MERCADO

Para realizar el respectivo estudio de mercado se tomó el presupuesto remitido por la secretaria de planeación, como se muestra en el siguiente cuadro:

ITEM	DESCRIPCION	UND	CANT	V/UNITARIO	SUBTOTAL
1	LEVANTAMIENTO ARQUITECTÓNICO	UND	1,00	5.000.000,00	5.000.000,00
2	ENSAYOS ESTRUCTURALES (CONCRETO Y ACERO)	UND	1,00	8.500.000,00	8.500.000,00
3	ESTUDIO DE GEOTECNIA (SUELOS Y CIMENTACIÓN	UND	1,00	4.500.000,00	4.500.000,00
4	MODELAMIENTO Y ANÁLISIS DE VULNERABILIDAD	UND	1,00	23.100.000,00	23.100.000,00
SUB TOTAL					41.100.000,00
			IVA	19%	7.809.000,00
VALOT TOTAL					48.909.000,00

Nota Aclaratoria: El contratista deberá asumir el valor de los descuentos legales, establecidos por la Secretaría de Hacienda Municipal, y son los siguientes: Estampilla Pro-Cultura el 1%, Estampilla pro-Tercera Edad el 4%, Industria y Comercio, el 1%, Tasa Pro-Deporte y Recreación 2,5%, Tasa Comisaria Familia 2% (Cuando El Valor A Cobrar Supere Los Diez (10) SMMLV), Los demás establecidos, de acuerdo al Régimen Tributario del Contratista.

6. ANÁLISIS DE RIESGOS DE LA CONTRATACIÓN: De acuerdo a lo establecido en el Art. 4 de la Ley 1150 de 2007, el Municipio DEL LIBANO, ha estimado establecer como riesgos previsibles involucrados en la presente contratación para este proceso los siguientes:

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 4° de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 2.2.1.1.2.1.1. Numeral 6 del Decreto 1082 de 2015, resulta importante tipificar, estimar y distribuir aquellos riesgos que pueden afectar las prestaciones económicas del contrato a celebrar.

Las partes entienden como riesgos contractuales previsibles aquellas amenazas, peligros o aconteceres futuros e inciertos que por la experiencia técnica y profesional de los contratantes son razonablemente previsibles, y que en el evento de materializarse, pueden generar daños y perjuicios a una de las partes o ambas, presentándose desequilibrio económico de la ecuación contractual.

Para efectos de este proceso de selección son riesgos previsibles:

CATEGORÍA DEL RIESGO

Se valora la categoría del riesgo en función de la probabilidad de ocurrencia del mismo.

CATEGORÍA		VALORACIÓN
PROBABILIDAD	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3

	Probable (Probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (Ocurre en la mayoría de circunstancias)	5

RIESGO INHERENTE (antes del tratamiento)					
Probabilidad \ Impacto	**1 Insignificante**	**2 Menor**	**3 Moderado**	**4 Mayor**	**5 Catastrófico**
5 – Casi cierto					
4 – Probable			**2**		
3 – Posible		**1**	**4**	**3**	
2 – Improbable		**1**	**16**	**5**	
1 – Raro					

RIESGO RESIDUAL (después del tratamiento)					
Probabilidad \ Impacto	**1 Insignificante**	**2 Menor**	**3 Moderado**	**4 Mayor**	**5 Catastrófico**
5 – Casi cierto					
4 – Probable					
3 – Posible		**1**			
2 – Improbable		**7**	**6**		
1 – Raro	**3**	**7**	**7**	**1**	

RESUMEN POR CATEGORÍA

Categoría	Inherente	Residual	Variación
Extremo	0	0	0

Alto	14	0	-14
Medio	17	8	-9
Bajo	1	24	+23
Total	**32**	**32**	**0**

RIESGOS POR ETAPA Y ASIGNACIÓN

Etapa	N° riesgos	Entidad Estatal	Contratista	Extremo / Alto inherente
Planeación	2	2	0	2
Selección	4	3	0	1
Contratación	2	1	1	0
Ejecución	24	4	18	11
Total	**32**	**10**	**19**	**14**

RIESGOS POR TIPO (CONPES 3714 DE 2011)

Tipo	N° riesgos	Inherente promedio	Residual promedio
Económico	1	6,0	5,0
Social o político	1	6,0	5,0
Operacional	13	5,9	4,4
Financiero	1	5,0	4,0
Regulatorio	1	5,0	4,0
De la naturaleza	0		
Ambiental	0		
Tecnológico	2	4,5	2,5
Total	**19**	**9,4**	**6,5**

MATRIZ DE RIESGOS

A partir del análisis de riesgos realizado por la entidad para la estructuración del presente proceso de contratación, se pudo obtener la siguiente categorización y asignación de riesgos que será aplicable al contrato que resultare de la adjudicación del concurso de méritos curso.

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Interno	Planeación	Operacional	Estudios y documentos previos deficientes: necesidad mal definida, especificaciones técnicas incompletas o ambiguas, o análisis del sector insuficiente.	Observaciones y adendas reiteradas, proceso desierto, o contrato que no satisface la necesidad y requiere modificaciones o adiciones durante la ejecución.	3	4	**7**	**Alto**	Entidad Estatal	Elaborar los estudios previos con el área técnica solicitante y someterlos a revisión jurídica, técnica y financiera del comité de contratación; aplicar lista de chequeo del art. 2.2.1.1.2.1.1 del Decreto 1082 de 2015; publicar el proyecto de pliego y atender las observaciones	2	3	**5**	**Medio**	Sí	Entidad Estatal – Área técnica solicitante y área de contratación	Inicio de la elaboración de los estudios previos	Publicación del pliego de condiciones definitivo	Revisión de los documentos del proceso	En cada versión de los documentos del proceso

										de los interesados.										
2	General	Externo	Selección	Operacional	No se presentan ofertas o ninguna de las presentadas cumple los requisitos habilitantes.	Declaratoria de desierto del proceso, reprocesos y retraso en la satisfacción de la necesidad.	2	3	**5**	**Medio**	Entidad Estatal	Publicidad amplia en SECOP II, plazos razonables para presentar ofertas, requisitos habilitantes proporcionales y respuesta oportuna a las observaciones; si se declara desierto, ajustar el análisis del sector antes de reabrir.	1	3	**4**	**Bajo**	No	Entidad Estatal – Área de contratación	Publicación del aviso de convocatoria	Cierre del proceso y evaluación de las ofertas	Seguimiento al número de interesados, observaciones y ofertas recibidas en SECOP II	Durante el cronograma del proceso
3	General	Externo	Selección	Económico	Presentación de ofertas con valor artificialmente bajo que no permiten cumplir el objeto en las condiciones exigidas.	Riesgo de incumplimiento, baja calidad de los bienes o servicios y reclamaciones posteriores por desequilibrio económico.	2	4	**6**	**Alto**	Entidad Estatal	Aplicar el art. 2.2.1.1.2.2.4 del Decreto 1082 de 2015: requerir al oferente que explique el valor ofrecido y analizar sus razones en el comité evaluador; rechazar la oferta si las explicaciones no justifican el precio.	1	4	**5**	**Medio**	Sí	Entidad Estatal – Comité evaluador	Apertura y análisis de las ofertas económicas	Adjudicación del contrato	Comparación de las ofertas con el presupuesto oficial y el análisis del sector	En cada proceso, durante la evaluación

4	General	Externo	Selección	Tecnológico	Indisponibilidad de la plataforma SECOP II o fallas de conectividad en fechas clave del cronograma (cierre, publicación de informes o adjudicación).	Imposibilidad de presentar ofertas o de publicar actos; necesidad de modificar el cronograma mediante adenda.	2	2	**4**	**Bajo**	Entidad Estatal	Aplicar los lineamientos de Colombia Compra Eficiente para la indisponibilidad de SECOP II; ajustar el cronograma mediante adenda; evitar programar cierres al final de la jornada.	1	2	**3**	**Bajo**	No	Entidad Estatal – Área de contratación	Publicación del aviso de convocatoria	Adjudicación del contrato	Consulta del estado de la plataforma y de los reportes de indisponibilidad	En cada hito del cronograma
5	General	Externo	Contratación	Operacional	El adjudicatario no suscribe el contrato dentro del término previsto o no constituye oportunamente las garantías exigidas.	Retraso en el inicio de la ejecución y necesidad de adjudicar al proponente ubicado en segundo lugar.	2	3	**5**	**Medio**	Contratista	Exigir garantía de seriedad de la oferta y hacerla efectiva si el adjudicatario no firma; adjudicar al segundo en orden de elegibilidad conforme al art. 9 de la Ley 1150 de 2007; fijar en el pliego plazos claros para la firma y la entrega de garantías.	1	3	**4**	**Bajo**	No	Entidad Estatal – Área de contratación	Notificación del acto de adjudicación	Aprobación de las garantías del contrato	Control de los plazos de firma y entrega de garantías en SECOP II	Diaria, hasta el perfeccionamiento
6	General	Interno	Contratación	Operacional	Demoras o errores en el registro presupuestal, en la aprobación de las garantías o en la publicación del contrato en SECOP II.	Imposibilidad de iniciar la ejecución, pagos sin respaldo presupuestal y hallazgos de los órganos de control.	2	3	**5**	**Medio**	Entidad Estatal	Lista de chequeo de requisitos de perfeccionamiento y ejecución (art. 41 de la Ley 80 de 1993 y art. 23 de la Ley 1150 de 2007); publicar en SECOP dentro de los tres días	1	3	**4**	**Bajo**	Si	Entidad Estatal – Área de contratación y área financiera	Firma del contrato	Suscripción del acta de inicio	Verificación de requisitos antes de suscribir el acta de inicio	En cada contrato

										siguientes a la expedición de cada documento (art. 2.2.1.1.1.7.1 del Decreto 1082 de 2015).									
7	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento parcial o total de las obligaciones del contratista en plazo, calidad, cantidades o especificaciones técnicas.	No satisfacción de la necesidad, mayores costos, afectación del servicio a cargo de la Entidad y necesidad de adelantar procedimientos sancionatorios.	3	4	**7**	**Alto**	Contratista	Supervisión o interventoría con cronograma, plan de calidad e informes periódicos (arts. 83 y 84 de la Ley 1474 de 2011); garantía de cumplimiento y de calidad; pactar multas y cláusula penal (art. 17 de la Ley 1150 de 2007) y aplicar el procedimiento del art. 86 de la Ley 1474 de 2011.	2	3	**5**	**Medio**	Sí	Entidad Estatal – Supervisor o interventor del contrato	Suscripción del acta de inicio	Liquidación del contrato	Informes de supervisión, actas de seguimiento y verificación de entregables	Mensual o por cada pago
8	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Expedición de normas o reglamentos técnicos posteriores al cierre del proceso que regulan específicamente el objeto contractual y modifican sus condiciones	Mayores costos o cambios en las especificaciones; posibles reclamaciones de restablecimiento del equilibrio económico.	2	3	**5**	**Medio**	Entidad Estatal	Seguimiento normativo durante la ejecución; evaluar el impacto de la nueva norma y, si procede, modificar el contrato de común acuerdo con la debida justificación, restableciendo la	2	2	**4**	**Bajo**	Sí	Entidad Estatal – Área jurídica y supervisor	Suscripción del acta de inicio	Liquidación del contrato	Revisión de normas nuevas aplicables al objeto contractual	Trimestral

					técnicas o costos.						ecuación contractual (arts. 5 y 27 de la Ley 80 de 1993).									
9	General	Externo	Ejecución	Social o político	Oposición de la comunidad, paros, bloqueos o alteraciones del orden público en la zona de ejecución.	Suspensión o retraso de las actividades, mayores costos y riesgo para la seguridad del personal.	2	4	**6**	**Alto**	Entidad Estatal	Socializar el proyecto con la comunidad, las juntas de acción comunal y las autoridades locales antes y durante la ejecución; coordinar con la alcaldía y la fuerza pública; suspender el plazo mediante acta motivada cuando los hechos impidan la ejecución.	2	3	**5**	**Medio**	Si	Entidad Estatal – Supervisor y Secretaría de Gobierno o dependencia equivalente	Antes del acta de inicio (socialización)	Recibo final a satisfacción	Actas de socialización y reportes de novedades de orden público	Mensual
10	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento del contratista en el pago de salarios, prestaciones sociales y aportes al sistema de seguridad social y parafiscales, o accidentes de trabajo de su personal.	Reclamaciones laborales, posibles reclamaciones solidarias contra la Entidad y paralización de las actividades.	2	4	**6**	**Alto**	Contratista	Verificar el pago de aportes como requisito para cada pago (art. 50 de la Ley 789 de 2002 y art. 23 de la Ley 1150 de 2007); exigir garantía de pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales cuando aplique; verificar el SG-SST del	1	3	**4**	**Bajo**	Si	Entidad Estatal – Supervisor del contrato	Suscripción del acta de inicio	Liquidación del contrato	Revisión de planillas de aportes y soportes de nómina	Mensual o por cada pago

											contratista (Decreto 1072 de 2015).										
11	General	Externo	Ejecución	Operacional	Daños a terceros o a bienes de terceros ocasionados durante la ejecución del contrato.	Reclamaciones y demandas de responsabilidad contra la Entidad y el contratista.	2	4	**6**	**Alto**	Contratista	Exigir póliza de responsabilidad civil extracontractual cuando el objeto lo requiera (Decreto 1082 de 2015, sección de garantías); señalización, medidas de seguridad y plan de manejo de tránsito cuando aplique.	1	3	**4**	**Bajo**	Sí	Contratista, con verificación del supervisor	Suscripción del acta de inicio	Recibo final a satisfacción	Inspecciones de seguridad en el sitio y verificación de la vigencia de la póliza	Mensual
12	General	Interno	Ejecución	Financiero	Demoras en los pagos de la Entidad al contratista por trámites internos, falta de PAC o retrasos en el giro de recursos.	Afectación del flujo de caja del contratista, retrasos en la ejecución y reclamación de intereses moratorios (art. 4, num. 8 de la Ley 80 de 1993).	2	3	**5**	**Medio**	Entidad Estatal	Programar el PAC según el cronograma de pagos del contrato; lista de chequeo de requisitos para las cuentas de cobro; control de los tiempos de trámite entre supervisión, contabilidad y tesorería.	1	3	**4**	**Bajo**	Sí	Entidad Estatal – Supervisor y área financiera	Suscripción del acta de inicio	Último pago y liquidación	Seguimiento a los tiempos de trámite de cada cuenta de cobro	Por cada pago

13	General	Interno	Ejecución	Operacional	Falta de liquidación del contrato dentro de los términos legales o no reintegro de saldos a favor de la Entidad.	Pérdida de competencia para liquidar, recursos sin liberar y hallazgos fiscales y disciplinarios.	2	3	**5**	**Medio**	Entidad Estatal	Controlar los términos del art. 11 de la Ley 1150 de 2007 (liquidación bilateral, unilateral y dentro de los dos años siguientes); acta de recibo final, balance financiero y verificación de la vigencia de las garantías posteriores.	1	3	**4**	**Bajo**	No	Entidad Estatal – Supervisor y área de contratación	Terminación del plazo de ejecución	Suscripción del acta de liquidación	Seguimiento a la relación de contratos pendientes de liquidar	Mensual
14	General	Externo	Selección	Riesgo Procesal	Colusión en el proceso	Posibles perjuicios técnicos, financieros y/o legales contra la entidad e imposibilidad de ejecución del contrato.	2	3	**5**	**Medio**	Entidad Estatal – Consultor	La Entidad reduce la probabilidad de este riesgo, a través de criterios de selección y formulas de adjudicación objetivos concordantes con los compromisos de transparencia, igualdad y selección objetiva generando condiciones para la pluralidad de oferentes. El área de contratación verifica los antecedentes y	1	2	**3**	**Bajo**	SI	Entidad Estatal – Consultor	Apertura del proceso de contratación	Adjudicación del proceso de contratación	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del área encargada	Diario, atendiendo el cronograma de contratación

										documentos legales del Consultor. La revisión se lleva a cabo con el seguimiento del personal de la Entidad perteneciente a la dependencia encargada.										
15	General	Externo	Ejecución	Riesgo Operacional	Demoras en la Información: El Consultor deberá atender los requerimientos o aclaraciones que efectúe la Entidad y/o la Autoridad Ambiental u otras, ante la evidencia de deficiencia de la información, falta de claridad de criterios y conceptos técnicos y/o calidad del producto.	Reprogramación de los cronogramas de ejecución y entrega de productos	3	3	**6**	**Alto**	Contratista	El Consultor deberá garantizar el cumplimiento y suficiencia de requerimientos técnicos, establecidos en los términos de referencias para cada una de las solicitudes o requerimientos hechos por la Entidad y/o la Autoridad Ambiental u otras y/o la interventoría. El consultor deberá atender los requerimientos de información adicional y/o falta de claridad de criterios y conceptos	2	2	**4**	**Bajo**	SI	Consultor	Al inicio de la ejecución contractual	A la terminación del evento	Reunión de seguimiento y comunicación con el Consultor Implementar un sistema de alertas para identificar rápidamente evidencias de deficiencias o retrasos en la información. Llevar un registro documentado de todos los requerimientos, aclaraciones y respuestas, asegurando trazabilidad y seguimiento	Permanente

											técnicos y/o calidad del producto por parte de la Entidad y/o la Autoridad Ambiental u otras										
16	Específico	Externo	Ejecución	Riesgo Operacional	Ausencia o deficiencia en la elaboración de estudios y diseños requeridos para los volúmenes o productos señalados, que posibiliten una solución ingenieril construible y viable, de acuerdo con los términos establecidos en el presente proceso	Incumplimiento del objeto contractual Retrasos en los cronogramas establecidos	3	4	**7**	**Alto**	Contratista	El consultor deberá implementar un tratamiento preventivo y correctivo que garantice la calidad y completitud de los estudios y diseños requeridos para los volúmenes o productos señalados, que posibiliten una solución ingenieril construible y viable La interventoría, deberá hacer seguimiento a la ejecución de las actividades que realice el Consultor	2	2	**4**	**Bajo**	SI	Consultor	Al inicio de la ejecución contractual	A la terminación del cumplimiento de la obligación	Seguimiento y monitoreo al futuro Consultor por parte de la interventoría y la supervisión del contrato, para lograr que se cumpla con el objeto contractual Comités técnicos, inspecciones de campo y requerimientos por escrito	Mensual

										La interventoría deberá revisar y aprobar cada uno de los entregables que hacen parte de los volúmenes, de acuerdo con lo dispuesto en los requerimientos o lineamientos que hacen parte integral de los documentos del presente proceso de consultoría										
17	Especifico	Externo	Ejecución	Riesgo Operacional	Disposición de Personal no idóneo. Consiste en asignar por parte de la Consultoría a personal sin las competencias funcionales, capacitación o entrenamiento para la realización de las labores de su contrato de Estudios y Diseños en cualquiera de sus etapas y/o Volúmenes.	Realizar mayores reprocesos que impactan el objeto del contrato Incumplimiento del objeto del contrato. Deficiente calidad de los procesos y productos	2	3	**5**	**Medio**	Contratista	El Consultor deberá garantizar la selección idónea de personal que este a su cargo, en cumplimiento de los perfiles especializados así como los de gestión profesional y apoyo de los otros componentes o hitos a desarrollar.	1	1	**2**	**Bajo**	SI	Consultor	Con la revisión de hojas de vida y verificación de cumplimiento de perfiles.	Con la aprobación de hojas de vida y durante la ejecución del contrato.	Verificación de Hojas de Vida por parte del Invias (supervisor)	Cada vez que se requiera

18	Específico	Externo	Ejecución	Riesgo Operacional	Deficiencia en la presentación de la metodología general del contrato	Afectación del cumplimiento del objeto contractual y los plazos establecidos.	2	3	**5**	**Medio**	Contratista	El consultor deberá estructurar y presentar una metodología general clara, completa y coherente con los requerimientos contractuales, que incluya la programación detallada de todas las actividades, garantizando trazabilidad, cumplimiento normativo y eficiencia operativa desde el inicio del contrato.	1	2	**3**	**Bajo**	SI	Consultor	Al inicio de la ejecución contractual	A la terminación de la entrega de la metodología	La supervisión e interventorías deberán verificar que la metodología presentada por el consultor cumpla con los requisitos establecidos. Requerimientos escritos Comités técnicos	Mensual
19	Específico	Interno	Ejecución	Riesgo Operacional	Entrega incompleta o deficiente de estudios y diseños que impida una solución ingenieril construible y conforme con la normatividad vigente y los estándares aplicables en todas las especialidades requeridas.	Retrasos en la ejecución del contrato Afectación en la viabilidad constructiva de la solución propuesta, afectando la seguridad, funcionalidad y cumplimiento de la consultoría	3	3	**6**	**Alto**	Contratista	El consultor deberá ejecutar todas las labores necesarias para garantizar la entrega de estudios y diseños completos, técnicamente viables y constructivos, alineados con las normas vigentes y los estándares actuales en cada especialidad de	2	2	**4**	**Bajo**	SI	Consultor	Al inicio de la ejecución contractual	A la terminación de la ejecución del contrato	La supervisión e interventoría de la consultoría deberán verificar que los estudios y diseños entregados por el consultor cumplan con los requerimientos técnicos, normativos y contractuales establecidos. Seguimiento al cumplimiento de los cronogramas,	Mensual

											ingeniería involucrada.								a la calidad de los productos entregables y la coherencia entre la solución propuesta y su viabilidad constructiva. Requerimientos escritos Comités técnicos	
20	Específico	Externo	Ejecución	Riesgo Operacional	Cambio del Equipo de Trabajo. Se refiere a la posibilidad que durante la ejecución de la Consultoría sea necesario el cambio parcial o total del equipo de trabajo.	Realizar mayores reprocesos en la ejecución del contrato de Consultoría, por la contratación de nuevo equipo de trabajo.	2	3	**5**	**Medio**	Contratista	El Consultor deberá garantizar una estabilidad organizacional y laboral favorable que mitigue la deserción de personal. Se hará el cambio de profesionales que requiera el supervisor del contrato manteniendo los mínimos de formación y experiencia del componente humano ofertad	1	2	**3**	**Bajo**	SI	Consultor	Al inicio de la manifestación del riesgo	A la terminación de la ocurrencia del evento	Éxito en el cumplimiento de las metas propuesta de la Consultoría y las obligaciones contractuales.	Cada vez que se requiera

21	General	Externo	Ejecución	Riesgo Financiero	Mayores Costos de la Consultoría. Se refiere a la posibilidad que la Consultoría pueda incurrir en mayores gastos ocasionados por deficiencias en el control presupuestal de personal y costos directos.	Impacto financiero a los flujos de la Consultoría	2	3	**5**	**Medio**	Contratista	El Consultor deberá realizar la Planeación y Programación de Gastos que determine un razonable Flujo de Caja.	1	2	**3**	**Bajo**	SI	Consultor	Desde el Inicio de la Ejecución del Contrato	A la Terminación del Contrato	Monitoreo financiero y técnico por parte de la interventoría y la supervisión de la consultoría. Comités técnicos y financieros Requerimientos escritos	Mensual
22	General	Externo	Ejecución	Riesgo Financiero	Riesgo asociado a variaciones macroeconómicas (inflación, incremento del IPC entre otros).	Posibles desfases entre la planeación financiera y la ejecución real, Impacto en los flujos financieros de la consultoría convenio	2	3	**5**	**Medio**	Contratista	Realizar seguimiento trimestral a los indicadores macroeconómicos (IPC, inflación, tarifas de servicios y administración); ajustar las proyecciones presupuestales en caso de variaciones significativas; coordinar con el área financiera la gestión oportuna de los recursos; y establecer alertas preventivas ante posibles retrasos en transferencias.	1	2	**3**	**Bajo**	SI	Consultor	Desde el Inicio de la Ejecución del Contrato	A la Terminación del Contrato	El consultor deberá realizar seguimiento a los reportes financieros y presupuestales del contrato; validación de ajustes o medidas correctivas por parte del área financiera	Permanente

23	General	Externo	Ejecución	Riesgos de la Salud	Disponibilidad de los Elementos de Protección Personal. Se refiere a la posibilidad de que el Consultor no disponga o suministre a sus colaboradores en sitio de los Elementos de Protección Personal EPP y los de Riesgo Bilógico.	Accidentes de trabajo y posible exposición a riegos operacionales	2	3	**5**	**Medio**	Contratista	El Consultor deberá suministrar todos los EPP a sus colaboradores o solicitar a la ARL que los suministre	1	1	**2**	**Bajo**	SI	Consultor	Al inicio de la ejecución del contrato y de manera permanente.	A la terminación del contrato	Vigilancia permanente de los cambios de salud de los colaboradores. Reportes de ARL sobre el cumplimiento de estos elementos.	Diario
24	General	Externo	Ejecución	Riesgo político-social, Riesgo de la naturaleza	Fuerza mayor no asegurable. Incertidumbre de ocurrencia de eventos de fuerza mayor no asegurables, tales como guerras, hallazgos arqueológicos, yacimientos mineros, (El Instituto como órgano del Estado en armonía con los demás Entes). Se define la Fuerza Mayor o	Interferencia en la ejecución de la Consultoría. Podía generar parálisis parcial o total de la ejecución. Afectación en los entregables de la Consultoría .	3	3	**6**	**Alto**	Entidad Estatal – Consultor	Recopilación de datos estadísticos e información a partir de fuentes oficiales durante la etapa precontractual y contractual, sobre la posibilidad de aparición terrorismo, guerras o eventos que alteren el orden público en la región donde se desarrolla la consultoría, para advertir oportunamente	2	3	**5**	**Medio**	SI	Entidad Estatal – Consultor	Al inicio de la manifestación y/o evidencia del evento	A la terminación de la ocurrencia del evento	Revisión de la información obtenida, para tomar las medidas a que haya lugar	Cuando se presente el evento.

					Caso Fortuito, en los términos de la legislación existente.							sobre su interferencia con el contrato y tomar las medidas tendiente a mitigar el impacto. Ante la aparición del evento efectuar los ajustes. En caso de guerra tratar y acordar con El Instituto el tratamiento contractual										
25	General	Externo	Ejecución	Riesgo de la Naturaleza	Cambios de la Naturaleza. Se refiere a posibles cambios en aspectos ambientales y de la naturaleza que podrían influir considerablem ente en los Estudios y diseños de las futuras obras. También impactos adversos debido a la ocurrencia de desastres naturales, que afecten los	Cambios por ocurrencia de aspectos ambientales y fenómenos naturales adversos, que afecten el adecuado seguimiento y desarrollo de las actividades de cada contrato	2	3	**5**	**Medio**	Entidad Estatal – Consultor	Conocimiento y verificación previa de las posibles amenazas y zonas vulnerables. El Consultor deberá implementar acciones en caso de presentarse alguno de estos riesgos identificados. Ante la aparición del evento tratar y acordar con El Instituto el tratamiento contractual.	1	2	**3**	**Bajo**	SI	Entidad Estatal – Consultor	Al inicio de la manifestaci ón del riesgo	A la terminació n de la ocurrencia del evento	Reunión de seguimiento y comunicación con las Entidades de control del riesgo de desastres del departamento	Semanal hasta que se supere el evento

					bienes, equipos, maquinaria, personal, insumos, materiales, etc. De propiedad del Consultor. Riesgo que asume el PROPONENTE Y/O CONSULTOR. Se excluyen daños en bienes de la nación que estarán a cargo de El Instituto															
26	General	Interno	Ejecución	Riesgo Tecnológico	Confidencialidad y seguridad de los Datos: Esta relacionado con la protección de datos sensibles o secretos comerciales	Falta de información oportuna para el cumplimiento del objeto contractual. Pérdida parcial o total de la información digital de trazabilidad de la Consultoría	2	3	**5**	**Medio**	Contratista	Establecer protocolos de seguridad de datos robustos y claros. Firmar acuerdos de confidencialidad con quien intervenga en el proceso Implementar tecnologías y medidas de seguridad adecuadas.	2	2	**4**	**Bajo**	SI	Consultor	Al inicio de la manifestación del riesgo	A la terminación del contrato	Realizar auditorías regulares de seguridad de datos. Revisar y actualizar políticas de seguridad según sea necesario. Capacitar al personal sobre la importancia de la confidencialidad y seguridad de los datos.	En la etapa precontractual y específicamente durante la ejecución del mismo

27	General	Externo	Ejecución	Tecnológico	Fallas en los equipos tecnológicos utilizados para la toma y procesamiento de la información y el control del desarrollo de los estudios objeto del contrato de Consultoría	Información errónea o inadecuada de los datos durante la ejecución del contrato de Consultoría	2	3	**5**	**Medio**	Contratista	Contar con equipos de tecnología actualizada y debidamente calibrados y certificados por entes competentes.	1	1	**2**	**Bajo**	NO	Consultor	Al inicio de la ejecución contractual	A la terminación de la ejecución contractual	Verificar durante la ejecución del contrato y el adecuado funcionamiento y estado de los equipos y sistemas tecnológicos utilizados.	Semanal
28	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Diseños incompletos, imprecisos o entregados tardíamente	sobre costos, retrasos en la ejecución, posibles sanciones	3	3	**6**	**Alto**	Contratista	Revisión técnica previa por parte del interventor Modificación de cronogramas Verificación jurídica para la realización de adiciones y prorrogas. No aprobación de actividades sin diseños válidos.	2	2	**4**	**Bajo**	Sí	Supervisor	Al inicio de la ejecución contractual	A la terminación de la ejecución contractual	Estudio de documentos	Mensual
29	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Errores en la elaboración de las facturas y/o cuentas de cobro y sus soportes anexos, que ocasionen demora en la radicación.	1. Retrasos en los pagos del contrato. 2. Afectación al flujo de caja del contratista	4	3	**7**	**Alto**	Contratista	Estipulación contractual donde se defina las condiciones de facturación y pago. Seguimiento y revisión periódica de la facturación y soportes presentados para el pago.	3	2	**5**	**Medio**	No	Supervisor	Al inicio de la ejecución contractual	A la terminación de la ejecución contractual	Reuniones con contratista/supervisor y/o interventor	Mensual

											Aprobación de informes y la correspondiente obligación de pago conforme a los plazos definidos en la norma y/o documentos del proceso											
30	General	Interno	Planeación	Operacional	Errores involuntarios en los pliegos de condiciones, especificaciones técnicas, descripción del proyecto y/o estudios previos, operaciones aritméticas, etc.	Cualquier error que se puedan presentar los documentos de estructura de la contratación, pero que pueden afectar la ejecución del contrato, generando modificaciones, aclaraciones, prórrogas y adiciones.	2	4	**6**	**Alto**	Entidad Estatal	Dar cumplimiento estricto al periodo de observaciones del proceso de selección, responder en tiempo y de fondo las observaciones realizadas por los interesados. Corregir los errores evidenciados en los documentos de estructura en el menor tiempo posible. Seguimiento al desarrolo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumpimiento del mismo.	2	2	**4**	**Bajo**	Sí	Entidad Estatal – Área técnica solicitante y área de contratación	desde el inicio de la etapa precontractual	A la celebracion del contrato	Estudio de documentos	Permanente

31	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Errores, omisiones o deficiencias en los diagnósticos, planes estratégicos o entregables que impiden cumplir los resultados esperados por el cliente.	Riesgos técnicos o de diseño	4	3	**7**	**Alto**	Contratista	Comité de revisión técnica: Implementar una instancia interna de doble verificación antes de cualquier entrega final.Listas de chequeo (Checklists): Diseñar criterios mínimos obligatorios de aseguramiento de calidad para cada tipo de entregable.	2	3	**5**	**Medio**	Sí	Entidad Estatal	Al inicio de la ejecución contractual	A la terminación del contrato	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del área encargada	En cada contrato
32	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Atrasos en la ejecución del servicio o en la aprobación de fases clave por parte del cliente, generando sobrecostos temporales.	Riesgos de cumplimiento y cronograma	3	2	**5**	**Medio**	Contratista	Acuerdos de Nivel de Servicio: Establecer contractualmente tiempos máximos (ej. 5 días hábiles) para que el cliente revise y apruebe las fases.Gestión de ruta crítica: Usar herramientas visuales (Gantt) con alertas tempranas ante desvíos de tiempo.	2	3	**5**	**Medio**	Sí	Entidad Estatal	Al inicio de la ejecución contractual	A la terminación del contrato	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del área encargada	En cada contrato

33	Específico	Interno	Ejecución	Financiero	Modificaciones no previstas en los términos de referencia o requerimientos adicionales del cliente sin un ajuste formal en el contrato	Riesgos de alcance (Cargas adicionales)	2	2	**4**	**Bajo**	Entidad Estatal	Procedimiento de Control de Cambios: Exigir que toda variación requiera un formulario firmado que detalle el impacto en costo y tiempo.Línea base clara: Detallar rigurosamente las exclusiones (lo que no incluye el servicio) en los Términos de Referencia contractuales.	1	2	**3**	**Bajo**	No	Entidad Estatal	desde el inicio de la etapa precontractual	A la terminación del contrato	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del área encargada	En cada contrato
34	General	Externo	Ejecución	Operacional	Desastres locales (sismos, inundaciones) que impiden viajar para realizar consultorías presenciales	Imposibilidad de desplazamiento (Restricción de movilidad)	1	1	**2**	**Bajo**	Contratista	Plan de Continuidad (Modalidad Virtual): Diseñar un protocolo de migración inmediata a talleres, entrevistas y consultorías 100% online.Plataformas de co-creación: Utilizar herramientas digitales avanzadas (como Miro, Mural o Teams) para mantener el	1	1	**2**	**Bajo**	Si	Contratista	Al inicio de la manifestación del riesgo	A la terminación de la ocurrencia del evento	Verificar durante la ejecución del contrato y el adecuado funcionamiento y estado de los equipos y sistemas tecnológicos utilizados.	Cada vez que se requiera

											dinamismo de las sesiones.										
35	General	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Fenómenos climáticos extremos (tormentas, inundaciones) que provocan cortes prolongados de luz o internet.	Interrupción de servicios críticos (Telecomunicaciones y Energía)	1	2	**3**	**Bajo**	Contratista	Entorno Cloud de Trabajo: Centralizar toda la información en la nube con sincronización en tiempo real para evitar la dependencia de servidores locales.Redundancia tecnológica: Proveer a los consultores planes de datos de respaldo (módems portátiles) con operadores móviles diferentes al del hogar/oficina.	1	2	**3**	**Bajo**	Sí	Contratista	Al inicio de la manifestación del riesgo	A la terminación de la ocurrencia del evento	Verificar durante la ejecución del contrato y el adecuado funcionamiento y estado de los equipos y sistemas tecnológicos utilizados.	Cada vez que se requiera
36	General	Externo	Ejecución	Tecnológico	Afectaciones directas en la oficina central de la consultora o en las instalaciones del cliente, provocando la pérdida de equipos de cómputo locales o la	Daños a la infraestructura física	1	2	**3**	**Bajo**	Contratista	Backups automatizados: Configurar copias de seguridad automáticas fuera de los dispositivos físicos de la oficina.Pólizas de seguro Todo Riesgo:	2	1	**3**	**Bajo**	Sí	Contratista	Al inicio de la manifestación del riesgo	A la terminación de la ocurrencia del evento	Verificar durante la ejecución del contrato y el adecuado funcionamiento y estado de los equipos y sistemas tecnológicos utilizados.	Cuando se presente el evento.

					imposibilidad de usar los espacios de reunión.						Contratar coberturas específicas para equipos electrónicos corporativos y lucro cesante por paralización de operaciones.										
37	General	Interno	Selección	Social o político	Asesorar simultáneamente a dos empresas competidoras directas en el mismo nicho sin previa autorización.	Conflictos de interés	2	1	**3**	**Bajo**	Entidad Estatal	Declaración previa y debida diligencia: Realizar un filtro de clientes antes de la contratación y firmar cláusulas de exclusividad claras. Si es estrictamente necesario atender a ambos con autorización, aislar por completo a los equipos de consultores, repositorios de información y comunicaciones de cada proyecto.	2	2	**4**	**Bajo**	No	Entidad Estatal	desde el inicio de la etapa precontractual	A la terminación de la ocurrencia del evento	Estudio de documentos	Cuando se presente el evento.

5. FUENTE

- https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IItrim2026.pdf
- https://www.colombiacompra.gov.co/analisis-de-datos-de-compra-publica/visualizaciones-compra-publica/herramienta-de-visualizacion-para-el-analisis-de-la-demanda-y-de-la-oferta
- https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/ago2026/bol-IPC-ago2026.pdf
- https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-abr2026.pdf
- https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do
- https://www.supersociedades.gov.co/
- https://siaobserva.auditoria.gov.co/Login.aspx?redirect=Inicio

SANDRA ROCIO MORENO PAEZ
Secretaria de planeación

PROYECTO: YHON WILLIAM CHARRY PERDOMO

REVISO Y APROBÓ: SANDRA ROCIO MORENO PAEZ