| DATOS GENERALES | |
|---|---|
| FECHA DE EMISIÓN DEL ESTUDIO | Octubre de 2026 |
| SECRETARÍA QUE ELABORA EL ESTUDIO | Secretaría de Medio Ambiente |
| MODALIDAD DE SELECCIÓN | Selección Abreviada de menor cuantía |
| OBJETO DE LA CONTRATACIÓN | SUMINISTRO DE MATERIAL VEGETAL Y SERVICIOS PARA LA PREPARACIÓN DE TERRENO PARA SIEMBRA Y MANTENIMIENTO DE LOS PREDIOS DE IMPORTANCIA AMBIENTAL Y ÁREAS DE RONDA HÍDRICA Y ADECUACIÓN Y DOTACIÓN PARA EL VIVERO FORESTAL |

## 1. CONTEXTO, JUSTIFICACIÓN Y ALINEACIÓN ESTRÉGICA DE LA NECESIDAD.

La Administración Municipal de Chía, a través de la Secretaría de Medio Ambiente, desarrolla de manera permanente estrategias orientadas a la conservación, recuperación y fortalecimiento de los ecosistemas estratégicos del territorio, con el propósito de garantizar la protección de los recursos naturales, la biodiversidad y las fuentes hídricas que sustentan el equilibrio ambiental del municipio. En este contexto, los predios de importancia ambiental adquiridos por el municipio, las áreas de ronda hídrica y las zonas de reserva forestal protectora constituyen espacios de especial relevancia ecológica que requieren intervenciones técnicas continuas para asegurar la conservación de la biodiversidad, la protección del recurso hídrico y el mantenimiento de los servicios ecosistémicos que prestan a la comunidad.

La necesidad de contratar el suministro de material vegetal y los servicios para la preparación de terreno para siembra y mantenimiento de los predios de importancia ambiental y áreas de ronda hídrica se fundamenta en la obligación institucional de implementar acciones de restauración ecológica, rehabilitación de coberturas vegetales y fortalecimiento de la conectividad ecológica en zonas que han sido afectadas por procesos de degradación ambiental, transformación del paisaje, presencia de especies invasoras y actividades antrópicas que han disminuido las condiciones naturales de los ecosistemas. Estas acciones resultan indispensables para promover la recuperación progresiva de la estructura y funcionalidad ecológica de los territorios objeto de intervención, así como para fortalecer la capacidad de regulación hídrica, conservación de suelos y protección de la biodiversidad presente en el municipio.

De igual manera, la ejecución de actividades de mantenimiento ambiental, control de coberturas invasoras, reposición de individuos forestales, establecimiento de especies nativas y adecuación de áreas destinadas a procesos de restauración constituye una medida necesaria para garantizar la sostenibilidad de las intervenciones adelantadas por la Administración Municipal en predios identificados como Áreas de Importancia Estratégica Ambiental, especialmente aquellos localizados dentro de la Reserva Forestal Protectora Productora de la Cuenca Alta del Río Bogotá y en las rondas de protección de las quebradas Honda, Santiamén y Tiquiza, ecosistemas que desempeñan un papel fundamental en la conservación de las fuentes hídricas que abastecen a la población y contribuyen al equilibrio ambiental del territorio.

Así mismo, la Administración Municipal ha priorizado el fortalecimiento del Vivero Forestal Municipal Santiamén como infraestructura estratégica para la producción de especies nativas destinadas a los programas de restauración ecológica y conservación ambiental. En consecuencia, se requiere adelantar la adecuación y dotación de dicho vivero mediante la adquisición de materiales, herramientas, insumos y elementos especializados que permitan garantizar condiciones óptimas para la propagación, crecimiento, manejo fitosanitario, almacenamiento y aclimatación del material vegetal. Lo anterior permitirá asegurar la disponibilidad oportuna de plántulas adaptadas a las condiciones ecosistémicas locales, optimizar los procesos de restauración y fortalecer la capacidad operativa de la Secretaría de Medio Ambiente para atender las necesidades actuales y futuras en materia de recuperación ambiental.

Adicionalmente, el vivero forestal cumple una función de carácter social, pedagógico y comunitario, al constituirse como un espacio destinado a la educación ambiental, la transferencia de conocimientos y la participación ciudadana en procesos de conservación de los recursos naturales, fortaleciendo la apropiación social del territorio y la corresponsabilidad ambiental de la comunidad.

Así las cosas, la contratación requerida se encuentra directamente relacionada con el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027, particularmente aquellas orientadas al mantenimiento de áreas de protección ambiental, la conservación de la biodiversidad, la restauración de ecosistemas estratégicos y la adaptación al cambio climático. De esta manera, el suministro de material vegetal, la preparación de terrenos para siembra, el mantenimiento de predios de importancia ambiental y la adecuación y dotación del vivero forestal constituyen acciones indispensables para garantizar la continuidad, eficacia y sostenibilidad de los programas ambientales liderados por la Administración Municipal, contribuyendo al cumplimiento de los fines esenciales del Estado y a la protección del patrimonio ambiental del municipio de Chía.

## 2. ESTUDIO DE LA DEMANDA.

El análisis de demanda tiene como objetivo entender el comportamiento de compras de la entidad, identificar las necesidades de compra futura y reconocer oportunidades de ahorro preliminares con visión estratégica.

El análisis de demanda se realiza a través del estudio de los comportamientos históricos de compras de la entidad pública frente a la necesidad a satisfacer, es decir, analizar cómo se han contratado los bienes, obras o servicios previamente por el municipio y por otras entidades en el país, conocer si existen necesidades futuras y proyectarlas, identificación de categorías familias consideradas críticas, estratégicas y conocer los costos asociados a la necesidad y la generación de valor por dinero. El desarrollo de los numerales posteriores permiten el desarrollo del perfil de compras y mejor conocimiento de la demanda.

## 2.1. ÁRBOL DE CATEGORÍAS

El árbol de categorías es un análisis que permite desarrollar estrategias de adquisición específica de forma que se puedan obtener mejores resultados en los procesos de negociación, entender de manera integral y con visión estratégica el comportamiento de las compras de la entidad e identificar oportunidades de agregación de demanda para obtener mejores condiciones económicas y técnicas en los procesos de compra pública.

Para esta compra la entidad identifica las siguientes categorías y subcategorías brindando una visión completa del espectro de compras, así:

Grupo F – Servicios

1. Servicios (F).
1.1. Servicios de Contratación Agrícola, Pesquera, Forestal y de Fauna – 70000000
1.2. Preparación del terreno y del suelo – 70131600
1.3. Gestión de cultivos forestales – 70151500
1.4. Servicios de conservación forestal – 70151800

2. Servicios (F)
2.1 Servicios de edificación, construcción de instalaciones y mantenimiento – 72000000
2.2 Servicios de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones – 72100000
2.3 Control de plagas – 72102100

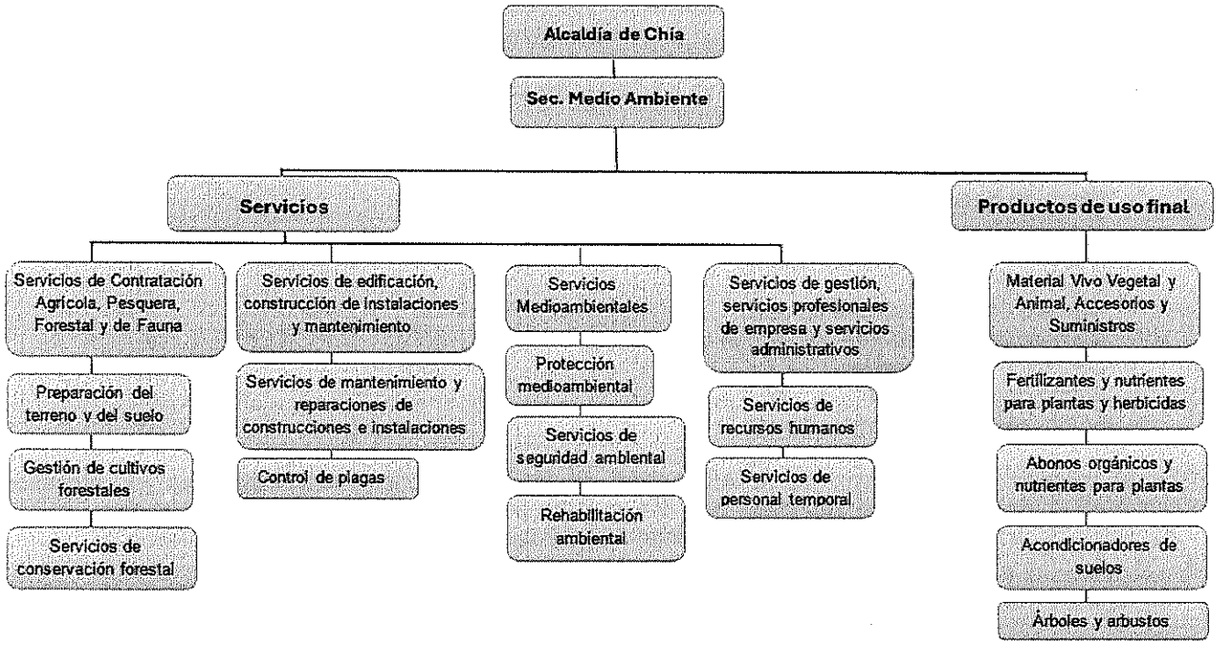
3. Servicios (F)
2.1 Servicios Medioambientales – 770000000
2.2 Protección medioambiental – 77110000
2.3 Servicios de seguridad ambiental – 77111500
2.4 Rehabilitación ambiental – 77111600

4. Servicios (F)
3.1 Servicios de gestión, servicios profesionales de empresa y servicios administrativos – 80000000
3.2 Servicios de recursos humanos – 80110000
3.3 Servicios de personal temporal – 80111600

5. Productos de uso final (E).

5.1. Material Vivo Vegetal y Animal, Accesorios y Suministros - 10000000
5.2. Fertilizantes y nutrientes para plantas y herbicidas – 10170000
5.3. Abonos orgánicos y nutrientes para plantas – 10171500
5.4. Acondicionadores de suelos – 10171800
5.5. Árboles y arbustos – 10161500

## 2.1. ÁRBOL DE CATEGORÍAS




El árbol de categorías evidencia cómo el proceso contractual de suministro de material vegetal y servicios para la preparación de terreno para siembra, mantenimiento de predios de importancia ambiental, áreas de ronda hídrica y adecuación y dotación del vivero forestal municipal se articula dentro de las necesidades de la Secretaría de Medio Ambiente del Municipio de Chía, permitiendo identificar tanto los servicios especializados requeridos como los bienes e insumos necesarios para el desarrollo de las actividades de restauración ecológica y conservación ambiental.

Desde el análisis estratégico del abastecimiento, se observa que la necesidad principal se concentra en las categorías de Servicios de Contratación Agrícola, Forestal y de Fauna y Servicios Medioambientales, específicamente en actividades relacionadas con la preparación de terrenos, gestión de cultivos forestales, conservación forestal, protección ambiental y rehabilitación de ecosistemas. Lo anterior evidencia que el objeto contractual tiene un componente predominante de prestación de servicios especializados orientados a la recuperación, mantenimiento y fortalecimiento de áreas de importancia ambiental y ecosistemas estratégicos del municipio.

De igual forma, el árbol incorpora un componente complementario asociado a Productos de Uso Final, particularmente en las categorías de material vegetal, fertilizantes, nutrientes para plantas, abonos orgánicos, acondicionadores de suelo y árboles y arbustos, elementos indispensables para la implementación de procesos de restauración ecológica, revegetación, recuperación de coberturas vegetales y fortalecimiento de la producción de especies nativas en el vivero forestal municipal.

De igual manera, la estructura de categorías contempla componentes asociados a la adecuación y mejoramiento de infraestructura, los cuales se encuentran directamente relacionados con el fortalecimiento del vivero forestal municipal. Estas actividades permiten optimizar las condiciones físicas y operativas necesarias para la producción, propagación, manejo y almacenamiento de especies vegetales nativas, garantizando la disponibilidad de material vegetal de calidad para los procesos de restauración ecológica adelantados por el municipio.

Bajo el enfoque del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE), se identifica que la contratación responde a una necesidad misional de alta relevancia para la Administración Municipal, en la medida en que soporta la ejecución de acciones orientadas a la protección del patrimonio ambiental, la recuperación de ecosistemas estratégicos y la conservación de los recursos hídricos. Asimismo, el análisis evidencia la existencia de un mercado conformado por proveedores especializados en servicios ambientales, forestales y suministro de insumos para restauración ecológica, con la capacidad técnica, operativa y logística requerida para atender integralmente las necesidades planteadas por la entidad.

## 2.2. CUBO DEL GASTO

## 2.2. CUBO DEL GASTO

El cubo del gasto es una herramienta que permite realizar el análisis dinámico del comportamiento de como las entidades han ejecutado los recursos, esta información puede ser recolectada de múltiples bases de datos, internas, publicas, entre otras.

Para el uso de esta herramienta la entidad va a analizar las compras previas desde las siguientes dimensiones:

- Entidad
- Cuantía
- Plazo de ejecución
- Modalidad
- Fecha de publicación del proceso
- Proveedor
- Número de respuestas al proceso
- Número de proveedores únicos con respuestas
- Ubicación del proveedor
- Fecha de adjudicación
- Grupo, segmento, familia y clases

En el proceso de recolección de la información de las dimensiones mencionadas en los procesos de contratacion de servicios de seguridad llevados a cabo por el municipio, la entidad revisó la informacion disponible en la plataforma de contratacion estatal SECOP II, obteniéndose los siguientes procesos:

| Entidad | Cuantía | Número del proceso | Plazo de ejecución | Modalidad | Fecha de publicación del proceso | Proveedor | Numero de respuestas al proceso | Ubicación del proveedor | Fecha de adjudicación | Grupo, segmento, familia y clases |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Alcaldía municipal de Chía | $331,979,564 | SAMC-012-2025 | 3 meses | Selección abreviada menor cuantía | 20/08/2025 | INVERSIONES DAJUSANCHEZ S.A.S. | 2 | Chía, Cundinamarca | 02/09/2025 | 70151800 |
| Alcaldía municipal de Chía | $264,799,990 | SAMC-018-2024 | 3 meses | Selección abreviada menor cuantía | 01/11/2024 | INVERSIONES DAJUSANCHEZ S.A.S. | 2 | Chía, Cundinamarca | 13/11/2024 | 70151800 |
| Alcaldía municipal de Chía | $180,966,352 | SAMC 019-2023 | 1 mes | Selección abreviada menor cuantía | 02/11/2023 | INVERSIONES DAJUSANCHEZ S.A.S. | 1 | Chía, Cundinamarca | 11/12/2023 | 70151800 |
| Alcaldía municipal de Chía | $149,992,299 | SAMC-014-2021 | 3 meses | Selección abreviada menor cuantía | 19/08/2021 | BIHAO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA | 2 | Bogotá D.C. | 29/09/2021 | 70151500 |

El análisis del cubo del gasto evidencia que el Municipio de Chía ha realizado contrataciones recurrentes asociadas a las categorías UNSPSC 70151800 (Servicios de conservación forestal) y 70151500 (Gestión de cultivos forestales), las cuales guardan relación directa con las actividades de restauración ecológica, mantenimiento ambiental y manejo de coberturas vegetales que conforman el objeto del presente proceso contractual.

Desde la dimensión temporal, se observa una continuidad en la contratación durante las vigencias 2021, 2023, 2024 y 2025, lo que demuestra que este tipo de bienes y servicios corresponde a una necesidad permanente de la Secretaría de Medio Ambiente, orientada al cumplimiento de las metas institucionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos.

En cuanto a la dimensión económica, se identifica una tendencia creciente en los montos contratados. Mientras en la vigencia 2021 se registró una contratación por valor aproximado de $149 millones, en 2023 ascendió a $180 millones, en 2024 a $264 millones y en 2025 a $331 millones, reflejando un incremento progresivo de la inversión pública destinada a la protección ambiental, restauración ecológica y mantenimiento de predios de importancia estratégica ambiental. Este comportamiento es consistente con el fortalecimiento de las políticas ambientales municipales y las metas establecidas en el Plan de Desarrollo.

Respecto a la dimensión de proveedores, se evidencia una concentración moderada del gasto, toda vez que en las vigencias 2023, 2024 y 2025 resultó adjudicatario el mismo proveedor, INVERSIONES DAJUSA NCHEZ

## 2.2. CUBO DEL GASTO

S.A.S., mientras que en la vigencia 2021 la adjudicación correspondió a un proveedor diferente. No obstante, el número de ofertas recibidas en los procesos oscila entre uno (1) y dos (2) proponentes, lo que evidencia la existencia de competencia en el mercado, aunque con una oferta especializada y relativamente limitada para este tipo de servicios ambientales y forestales.

Desde la perspectiva geográfica, los proveedores adjudicatarios se encuentran ubicados en Chía y Bogotá D.C., lo que demuestra que el mercado proveedor se concentra principalmente en la región Bogotá–Cundinamarca, donde existe capacidad técnica, logística y operativa para ejecutar actividades de restauración ecológica, conservación forestal y mantenimiento ambiental.

Así las cosas, el análisis permite concluir que se trata de una categoría de gasto consolidada dentro de la gestión ambiental del Municipio de Chía, con comportamiento recurrente, crecimiento sostenido de la inversión y un mercado especializado de proveedores. Lo anterior confirma la necesidad de continuar estructurando procesos competitivos que garanticen pluralidad de oferentes, eficiencia en el uso de los recursos públicos y cumplimiento de las metas de conservación, restauración y protección de los recursos naturales del municipio.

Por otra parte, para la información de las contrataciones de productos y servicios relacionados con los servicios de seguridad de las demás entidades la administración consultó las fuentes de información externas como SECOP II.

| Entidad | Cuantía | Número del proceso | Plazo de ejecución | Modalidad | Fecha de publicación del proceso | Proveedor | Numero de respuestas al proceso | Ubicación del proveedor | Fecha de adjudicación | Grupo, segmento, familia y clases |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MUNICIPIO DE COTA | $639,450,403 | SASI-007-2025 | 45 días | Selección Abreviada por subasta inversa | 20/11/2025 | Corpoita | 1 | Chía | 04/12/2025 | 10161500 |
| MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ META | 101.648.599,8 | SAMC-020-2023 | 45 días | Selección Abreviada de Menor Cuantía | 13/10/2023 | Indes SAS | 2 | Puerto López | 27/10/2023 | 70151500 |
| CERRITO, BUGA, VALLE DEL CAUCA | $ 171.160.911 | SAMC-029-2023 | 20 días | Selección Abreviada de Menor Cuantía | 10/10/2023 | FUNDACION PARA LA CONSERVACION DE LA BIODIVERSIDAD Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL CAMPO COLOMBIANO | 1 | Bogotá | 25/10/2023 | 70151500 |
| Municipio de Los patios | $ 203.999.922 | SAMC-DMA-017.-2022 | 45 días | Selección Abreviada de Menor Cuantía | 05/10/2022 | Forestal Consultores | 1 | Bogotá | 01/11/2022 | 80111600 |
| Municipio de Villeta | $ 277.639.347,83 | SAMC 13 DE 2022 | 3 meses | Selección Abreviada de Menor Cuantía | 13/09/2022 | Servicon LTDA | 1 | Bogotá | 07/10/2022 | 70151800 |

Del análisis del cubo de gasto de los procesos contractuales adelantados por otras entidades territoriales permite identificar comportamientos relevantes del mercado asociado a los servicios de conservación forestal, restauración ecológica, mantenimiento ambiental y suministro de material vegetal, categorías directamente relacionadas con el objeto del presente proceso contractual.

Desde la perspectiva de la cuantía, se observa que las inversiones realizadas por las entidades analizadas presentan una amplia variabilidad, con contratos que oscilan entre aproximadamente $101 millones y $639 millones, dependiendo de la extensión de las áreas a intervenir, el alcance de las actividades ambientales y las metas institucionales de cada entidad. Este comportamiento demuestra que el valor estimado para el proceso proyectado por el Municipio de Chía se encuentra dentro de los rangos observados en el mercado público para este tipo de contrataciones.

En cuanto a la modalidad de selección, se evidencia una marcada utilización de la Selección Abreviada de Menor Cuantía y, en menor medida, de la Selección Abrevíada por Subasta Inversa, lo que confirma que existe un mercado suficientemente estructurado y competitivo para la adquisición de bienes y servicios relacionados con actividades forestales, ambientales y de restauración ecológica.

## 2.2. CUBO DEL GASTO

Respecto a los plazos de ejecución, los procesos analizados presentan periodos que varían entre veinte (20) días y tres (3) meses, predominando los contratos con duración cercana a cuarenta y cinco (45) días. Este comportamiento evidencia que las entidades suelen programar este tipo de intervenciones en periodos relativamente cortos y ajustados a las temporadas ambientales más favorables para la ejecución de actividades de siembra, mantenimiento y recuperación de coberturas vegetales.

Desde la dimensión de proveedores, se identifica la participación de empresas, fundaciones y organizaciones especializadas en servicios forestales y ambientales, tales como Corpóita, Indes SAS, Fundación para la Conservación de la Biodiversidad y el Desarrollo Sostenible del Campo Colombiano, Forestal Consultores y Servicon Ltda. Lo anterior demuestra la existencia de un mercado diverso y especializado, integrado por diferentes tipos de organizaciones con capacidad técnica para ejecutar proyectos de restauración ecológica, conservación ambiental y manejo forestal.

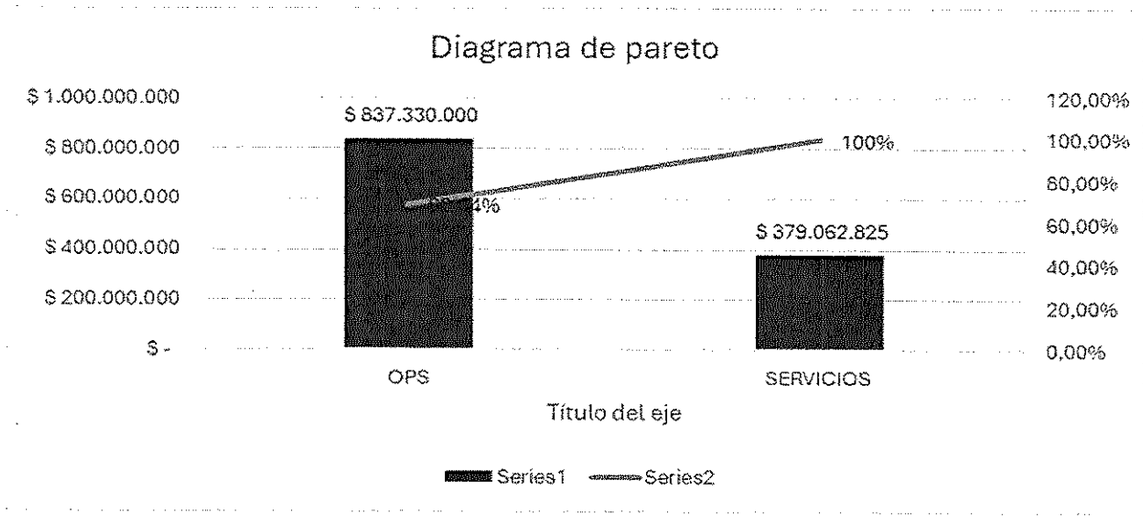
En relación con la competencia del mercado, se observa que la mayoría de los procesos recibieron entre una (1) y dos (2) ofertas, situación que evidencia un nivel de concurrencia moderado, característico de los servicios ambientales especializados. Si bien existe pluralidad de proveedores, se trata de un mercado técnico en el que la experiencia específica y la capacidad operativa constituyen factores determinantes para la participación.

Desde el punto de vista geográfico, los proveedores adjudicatarios se encuentran principalmente en Bogotá D.C., Cundinamarca y otras regiones del país, lo que permite concluir que la oferta para este tipo de bienes y servicios tiene un alcance regional y nacional. Esto representa una oportunidad para el Municipio de Chía de promover una adecuada pluralidad de oferentes y garantizar condiciones de competencia durante el proceso de selección.

## 2.3. ANÁLISIS DEL GASTO

Esta herramienta permite visualizar las variables que se identificaron en el cubo de gasto y medir el impacto de alguna variable frente a otra.

| VARIABLE DE ANÁLISIS | VARIABLE BASE | MEDICIÓN DE IMPACTO | |
|---|---|---|---|
| CATEGORÍA | VALOR DE COMPRAS | INDIVIDUAL | ACUMULADO |
| Prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión | $ 887.330.000.00 | 68.84% | 68.84% |
| Servicios | $ 379.062.825.00 | 31.16% | 100% |




A partir del análisis del comportamiento del gasto por categorías, se identifica que la mayor concentración de recursos se encuentra en la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, la cual representa el 68.84% de total de la contratación y se contrarresta con el 31.16% que corresponde al avance de procesos de contratación de servicios en las diferentes modalidades que requirió la secretaría.

De esta manera se observa que, el comportamiento acumulado reflejado en la curva de Pareto demuestra que la categoría OPS concentra más de dos terceras partes del valor total contratado, evidenciando una alta dependencia de este tipo de contratación para el cumplimiento de las metas institucionales. Por su parte, la contratación de servicios representa una participación complementaria, orientada a apoyar la ejecución de actividades específicas requeridas para el desarrollo de la gestión misional.

## 2.4. PERFIL DE LA CATEGORÍA

El desarrollo del perfil de la categoría permite:

1. Identificar la importancia de la categoría y de las subcategorías con relación al gasto, a las áreas donde se compran y las cantidades donde se adquieren.
2. Determinar el alcance de las compras y generar iniciativas de agregación de demanda o de desagregación.
3. Identificar proveedores críticos.
4. Identificar necesidades de información adicional para la toma de decisiones.
5. Identificar oportunidades preliminares de generación de valor por dinero y optimización del proceso de compra.

*Para el perfil de la categoría se requiere responder las siguientes preguntas:*

*¿Qué se compra?* - El Municipio de Chía requiere contratar el suministro de material vegetal, insumos forestales, herramientas, elementos e implementos necesarios para la producción, propagación y establecimiento de especies nativas, así como la prestación de servicios especializados para la preparación de terrenos, siembra, mantenimiento, conservación y restauración ecológica en predios de importancia ambiental y áreas de ronda hídrica del municipio.

De igual manera, se contempla la adquisición de bienes y servicios requeridos para la adecuación, fortalecimiento y dotación del vivero forestal municipal, incluyendo materiales, equipos, insumos y demás elementos necesarios para garantizar la producción de material vegetal destinado a los procesos de restauración, rehabilitación y conservación de ecosistemas estratégicos.

*¿Quién compra?* - La Administración Municipal de Chía, a través de la Secretaría de Medio Ambiente, en el ejercicio de sus funciones busca desarrollar de manera permanente estrategias orientadas a la conservación, recuperación y fortalecimiento de los ecosistemas estratégicos del territorio, con el propósito de garantizar la protección de los recursos naturales, la biodiversidad y las fuentes hídricas que sustentan el equilibrio ambiental del municipio. Actividades ejecutadas en los predios de importancia ambiental adquiridos por el municipio, como también en las áreas de ronda hídrica y las zonas de reserva forestal protectora, las cuales constituyen espacios de especial relevancia ecológica que requieren intervenciones técnicas continuas para asegurar la conservación de la biodiversidad, la protección del recurso hídrico y el mantenimiento de los servicios ecosistémicos que se prestan a la comunidad.

*¿Dónde se compra?* -El suministro de material vegetal y la prestación de servicios para la preparación de terreno para siembra, mantenimiento de predios de importancia ambiental, áreas de ronda hídrica y adecuación y dotación del vivero forestal son adquiridos por el Municipio de Chía para su ejecución en los predios de importancia estratégica ambiental de propiedad municipal, ubicados principalmente en las veredas Tiquiza y Yerbabuena, así como en las áreas de influencia de las quebradas Tiquiza, Honda y Santiamén, y en el Vivero Forestal Municipal Santiamén, destinado a la producción de especies nativas para procesos de restauración ecológica.

Al analizar el mercado proveedor de este tipo de servicios, se evidencia que este tipo de bienes y servicios es ofertado por empresas especializadas en actividades forestales, ambientales, viveros productores de material vegetal, establecimientos dedicados al suministro de insumos agroforestales y organizaciones con experiencia en restauración ecológica, conservación ambiental y manejo de recursos naturales. De acuerdo con el análisis del sector, existe una amplia oferta de proveedores con capacidad técnica y operativa en Bogotá D.C., Cundinamarca y municipios de la región Sabana Centro, lo que permite garantizar condiciones adecuadas de competencia y pluralidad de oferentes.

Se hace imprescindible mencionar que, el proceso contractual se adelanta a través de la plataforma transaccional del Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP, mediante la modalidad de Selección Abreviada de Menor Cuantía, permitiendo la participación de personas naturales o jurídicas que acrediten experiencia, capacidad técnica, financiera y organizacional para suministrar los bienes y prestar los servicios requeridos para el cumplimiento de los objetivos ambientales del municipio.

*¿Cuánto se compra?* - El Municipio de Chía adquiere servicios de suministro de material vegetal y la prestación de servicios para la preparación de terreno para siembra, mantenimiento de predios de importancia ambiental, áreas de ronda hídrica y adecuación y dotación del vivero forestal, de acuerdo a las necesidades del terreno, toda vez que dentro del campo ambiental se deben tener en cuenta factores externos a la entidad como las condiciones y cambios climáticos que se presenten.

De acuerdo con el comportamiento histórico de contratación de la entidad, las inversiones destinadas a estos servicios han superado los setecientos treinta millones de pesos en varias vigencias fiscales, evidenciando que se trata de una necesidad estratégica y recurrente para la administración municipal. La magnitud del servicio depende de factores como el apoyo que requiere el material vegetal sembrado dentro de su fase crítica de establecimiento, ya que en el mismo surge un período durante el cual es altamente vulnerable a factores como competencia con malezas, reducción de la disponibilidad hídrica, compactación del suelo y presencia de plagas.

Además de ello factores como, el incremento significativo en los niveles de precipitación durante el último semestre ha elevado la humedad disponible en el suelo, favoreciendo el desarrollo de vegetación invasora que

## 2.4. PERFIL DE LA CATEGORÍA

compite directamente con las plántulas por luz, agua y nutrientes.

*¿Cuándo se compra?* - La adquisición de bienes y servicios asociados a la restauración ecológica, mantenimiento de predios de importancia ambiental, protección de áreas de ronda hídrica y fortalecimiento del vivero forestal municipal responde a necesidades periódicas, presentadas anualmente por la Secretaría de Medio Ambiente, en razón a que los ecosistemas estratégicos y las áreas de conservación requieren intervenciones continuas para garantizar su sostenibilidad, recuperación y adecuado manejo.

Históricamente, la entidad adelanta procesos contractuales de este tipo al inicio o durante el primer semestre de cada vigencia fiscal, ello en la búsqueda garantizar óptimos procesos de restauración ecológica, producción de material vegetal nativo, mantenimiento de plantaciones forestales, control de especies invasoras y adecuación del vivero forestal, los cuales requieren la adquisición recurrente de insumos, herramientas, material vegetal y servicios especializados, de acuerdo con los ciclos de siembra, las condiciones climáticas y las necesidades de conservación identificadas en los predios de importancia ambiental del municipio..

## 2.5. PATRONES DEL GASTO

Partiendo del entendimiento del comportamiento histórico de manera detallada, con el fin de poder identificar tendencias, ciclos, datos atípicos, entre otros. Esto permite identificar que variables y comportamiento se pueden incorporar en la proyección futura y cuáles no.

De acuerdo con esto los patrones pueden ser:

- Variación al azar: Debido a que hay influencias que hacen que la demanda sea al azar, el modelo de predicción debe incluir este azar entre máximos y mínimos.
- Tendencia: Clara tendencia en incremento o decremento.
- Estacional: Variación que sucede y se repite con cada periodo de tiempo.

Desde el análisis del comportamiento histórico de la contratación relacionada con actividades de restauración ecológica, mantenimiento de áreas de protección ambiental, conservación de recursos naturales y fortalecimiento de viveros forestales, es posible identificar tendencias y patrones de adquisición que permiten caracterizar la dinámica de este mercado y proyectar las necesidades futuras de la Administración Municipal.

De acuerdo con ello, los patrones identificados pueden corresponder a variaciones asociadas a factores climáticos, disponibilidad presupuestal, metas institucionales y requerimientos técnicos propios de los procesos de restauración y conservación ambiental. Así mismo, se evidencian comportamientos de tendencia y estacionalidad derivados de los ciclos de siembra, mantenimiento y establecimiento de material vegetal, los cuales influyen directamente en la programación de las intervenciones ambientales.

Tomando como referencia los datos históricos de contratación del Municipio de Chía y de otras entidades territoriales se identifica, en primer lugar, un patrón de contratación recurrente asociado a la necesidad permanente de adelantar acciones de restauración ecológica, mantenimiento de predios de importancia ambiental, protección de áreas de ronda hídrica y conservación de ecosistemas estratégicos. Estas actividades requieren intervenciones continuas para garantizar la recuperación de coberturas vegetales, la protección del recurso hídrico y la conservación de la biodiversidad, razón por la cual constituyen una necesidad permanente dentro de la gestión ambiental institucional.

Asimismo, se evidencia una tendencia de inversión sostenida en la adquisición de material vegetal, insumos forestales, herramientas especializadas y servicios técnicos ambientales, como consecuencia del fortalecimiento de las políticas de conservación, restauración ecológica y adaptación al cambio climático implementadas por las entidades territoriales. Este comportamiento responde al incremento de programas orientados a la recuperación de ecosistemas degradados y al cumplimiento de metas ambientales establecidas en los planes de desarrollo.

Otro patrón relevante corresponde a la ejecución de contratos integrales que combinan el suministro de bienes con la prestación de servicios especializados, permitiendo desarrollar de manera articulada actividades de preparación de terreno, siembra, mantenimiento silvicultural, control de especies invasoras, reposición de individuos forestales y adecuación de infraestructura ambiental. Esta modalidad de contratación favorece una mayor eficiencia operativa y garantiza la adecuada ejecución de los proyectos de restauración y conservación.

Se hace importante mencionar la identificación de un comportamiento estacional asociado a los periodos de lluvia y a las condiciones climáticas favorables para el establecimiento y mantenimiento de especies vegetales, lo que influye en la programación de las actividades de siembra y restauración ecológica. Por esta razón, las entidades suelen planificar este tipo de intervenciones en función de los calendarios ambientales y las condiciones agroclimáticas del territorio.

Necesidades futuras:

El Municipio de Chía, tomando como base las metas ambientales establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal, las características de los ecosistemas estratégicos del municipio y la necesidad de garantizar la sostenibilidad de las acciones de restauración ecológica adelantadas por la Secretaría de Medio Ambiente, se prevé que en futuras vigencias sea necesario continuar contratando bienes y servicios relacionados con la

2.5. PATRONES DEL GASTO

conservación, recuperación y mantenimiento de áreas de importancia ambiental.

Entre las principales necesidades futuras se encuentra la adquisición de material vegetal nativo para la ampliación de los procesos de restauración ecológica, revegetación y recuperación de coberturas forestales en predios de importancia estratégica ambiental y áreas de ronda hídrica. Así mismo, será necesario continuar con la contratación de servicios de preparación de terreno, establecimiento de plantaciones, mantenimiento silvicultural, reposición de individuos forestales, control de especies invasoras y monitoreo de las áreas intervenidas.

De igual manera, se proyecta la necesidad de fortalecer progresivamente el Vivero Forestal Municipal mediante la adquisición de insumos, herramientas, equipos, sistemas de riego, infraestructura de protección, elementos para propagación vegetal y demás componentes requeridos para incrementar la capacidad de producción de especies nativas destinadas a los programas de restauración y conservación ambiental.

En consecuencia, se identifica que la demanda de bienes y servicios ambientales asociados a restauración ecológica, conservación forestal, protección hídrica y fortalecimiento de infraestructura ambiental tendrá un carácter permanente y progresivo, derivado de las obligaciones institucionales de conservación ambiental, el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Municipal y la necesidad de garantizar la sostenibilidad de los ecosistemas estratégicos del territorio.

2.6. INICIATIVAS DE GENERACIÓN DE VALOR

Las iniciativas identificadas para la generación, de conformidad con lo indicado por Colombia Compra Eficiente respecto del "valor por dinero", usualmente no afectan al gasto total de una categoría, sino a una parte del gasto, la cual es conocida como "*gasto impactado*". Del mismo modo, este gasto puede ser visto desde la remoción total de los conceptos que no se ven afectados por las iniciativas. Existen múltiples iniciativas de ahorro las cuales tienen mayor o menor impacto dependiendo del contexto de la categoría/bien/servicio. A continuación, se presentan algunas iniciativas generales, teniendo en cuenta su nivel de agresividad y generación de ahorro.
Con base en el análisis de la categoría y tomando como referencia enfoques de optimización del gasto, se lograron identificar iniciativas de generación de valor clasificadas según su nivel de impacto y viabilidad de implementación, desde medidas conservadoras hasta acciones de carácter más estructural.

### 2.6.1 MEDIDAS CONSERVADORAS.

Este tipo de iniciativas son de adopción inmediata por parte del mercado especializado y generar un impacto a corto plazo en la contención de costos y la mitigación de riesgos operativos para la Entidad:

**2.6.1.1 Capacidad instalada: Fortalecimiento de la capacidad instalada del vivero forestal municipal:** La adecuación y dotación del Vivero Forestal Municipal Santiamén permitirá aprovechar y potenciar la infraestructura existente, optimizando los recursos destinados a la producción de especies nativas requeridas para los procesos de restauración ecológica. Esta medida disminuye la dependencia de proveedores externos de material vegetal, mejora la disponibilidad de plántulas adaptadas a las condiciones locales y genera eficiencias económicas en futuras intervenciones ambientales.

**2.6.1.2 Optimización de las actividades de restauración mediante especies nativas:** La utilización de especies vegetales nativas propias de los ecosistemas del municipio contribuye a incrementar los porcentajes de supervivencia de las plantaciones, reducir costos asociados a reposiciones futuras y mejorar la efectividad de los procesos de restauración ecológica. Esta medida permite maximizar el impacto ambiental de la inversión pública y garantizar una mayor sostenibilidad de las áreas intervenidas.

**2.6.1.3 Intervención priorizada en áreas estratégicas:** La focalización de las actividades en predios de importancia ambiental, rondas hídricas y zonas priorizadas por la Secretaría de Medio Ambiente permite concentrar los recursos en áreas de alto valor ecológico, generando mayores beneficios ambientales y optimizando el retorno de la inversión realizada por la entidad.

### 2.6.2 ACCIONES ESTRUCTURALES.

Estas iniciativas requieren una articulación técnica más amplia durante la ejecución contractual, pero generan beneficios sostenibles y de largo plazo para la gestión ambiental del municipio.

**2.6.2.1 Producción propia de material vegetal para restauración ecológica:** El fortalecimiento del vivero forestal municipal constituye una estrategia estructural que permitirá al municipio avanzar hacia un modelo de autosuficiencia en la producción de especies forestales nativas. Esta iniciativa genera valor al reducir costos futuros de adquisición de material vegetal, garantizar el control de calidad genética y fitosanitaria de las plántulas y asegurar la disponibilidad permanente de especies requeridas para los programas de restauración y conservación ambiental.

**2.6.2.2 Monitoreo y seguimiento técnico de las áreas intervenidas:** La implementación de

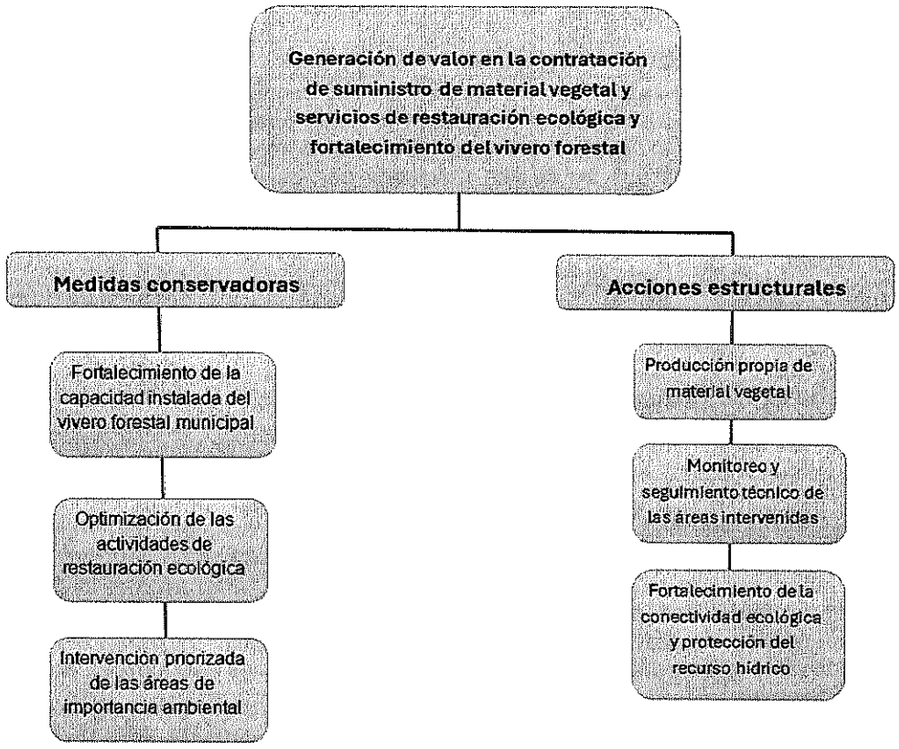
## 2.6. INICIATIVAS DE GENERACIÓN DE VALOR

mecanismos de seguimiento a las actividades de siembra, mantenimiento y restauración ecológica permitirá evaluar indicadores de supervivencia, crecimiento y recuperación de coberturas vegetales. Esta información facilitará la toma de decisiones basada en evidencia, optimizará futuras inversiones ambientales y permitirá focalizar recursos en las áreas que presenten mayores necesidades de intervención.

2.6.2.3 **Fortalecimiento de la conectividad ecológica y protección del recurso hídrico:** Las intervenciones previstas en predios de importancia ambiental y áreas de ronda hídrica contribuyen a la consolidación de corredores ecológicos, la recuperación de coberturas protectoras y la conservación de fuentes hídricas estratégicas para el municipio. Esta iniciativa genera valor ambiental de largo plazo al mejorar la funcionalidad de los ecosistemas y fortalecer la resiliencia del territorio frente a los efectos del cambio climático.

## 2.7. ÁRBOL DE HIPÓTESIS

Es una herramienta útil para recoger y validar potenciales iniciativos de generación de valor, entre las cuales se resalta la concentración de volumen, estandarización de procesos y reducción de consumo.




El árbol de hipótesis evidencia que la generación de valor del proceso contractual se fundamenta en la combinación de acciones de corto y largo plazo orientadas a fortalecer la restauración ecológica, la conservación ambiental y la capacidad operativa del vivero forestal municipal.

Las medidas conservadoras se enfocan en optimizar los recursos existentes mediante el fortalecimiento del vivero forestal, el uso de especies nativas y la priorización de intervenciones en áreas de mayor importancia ambiental. Estas acciones permiten mejorar la eficiencia de la inversión, aumentar la supervivencia del material vegetal y maximizar los beneficios ambientales obtenidos.

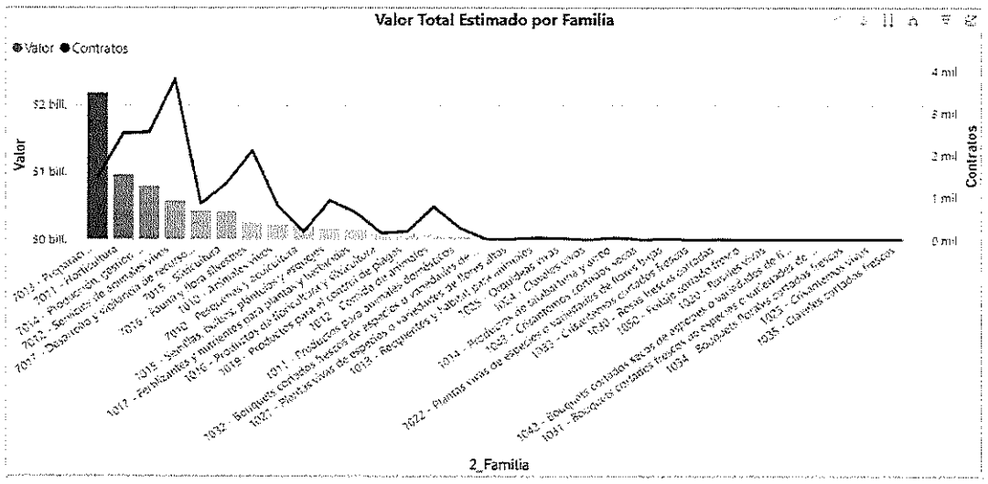
Por su parte, las acciones estructurales buscan garantizar la sostenibilidad de las intervenciones a largo plazo, a través de la producción propia de material vegetal, el monitoreo técnico de las áreas restauradas y el fortalecimiento de la conectividad ecológica y la protección del recurso hídrico. Estas iniciativas contribuyen a reducir costos futuros, mejorar la toma de decisiones y consolidar procesos permanentes de conservación ambiental.

En conjunto, el árbol demuestra que la contratación genera valor no solo por el suministro de bienes y servicios requeridos, sino también por los beneficios ambientales, operativos y económicos que se obtienen mediante una gestión eficiente de los recursos públicos y el cumplimiento de las metas de conservación y restauración ecológica del Municipio de Chía.

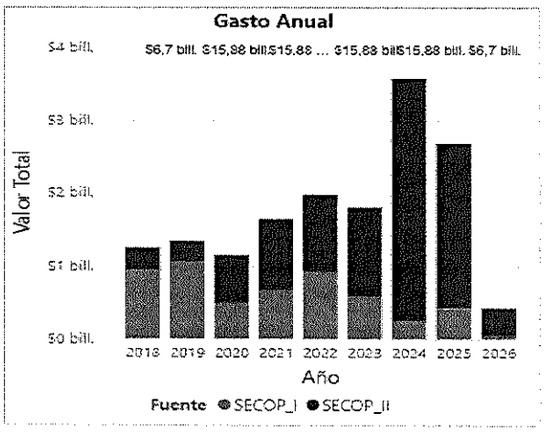
## 2.8. APLICATIVOS DE ANÁLISIS DE LA DEMANDA DE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE

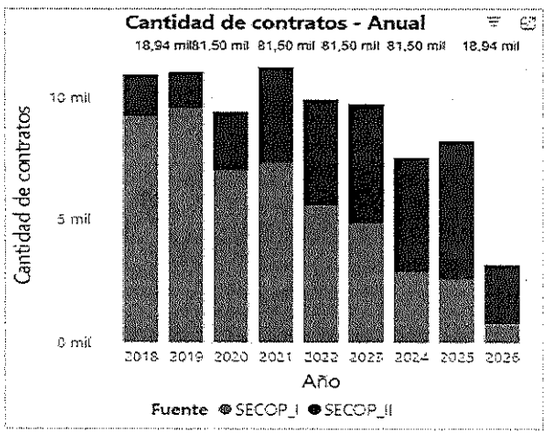
Esta herramienta de visualización es un insumo para la realización de estudios de demanda, ayuda a la entidad a identificar información sobre sus gastos previos diversas dimensiones como plataforma transaccional SECOP I, II y Tienda Virtual del Estado Colombiano (TVEC), es dinámica, presentan facilidad en la visualización de datos abiertos, permite filtros de búsquedas para análisis más robustos y promueve la transparencia. La información encontrada en la herramienta puede ser de gran ayuda en la construcción de las principales categorías descritas previamente que componen el estudio de demanda.

Para las categorías identificadas para el presente proceso se tiene que la familia más contratada tanto en recurso como en número de contratos en suministro de material vivo vegetal, servicios de contratación agrícola, pesquera, flora y fauna.

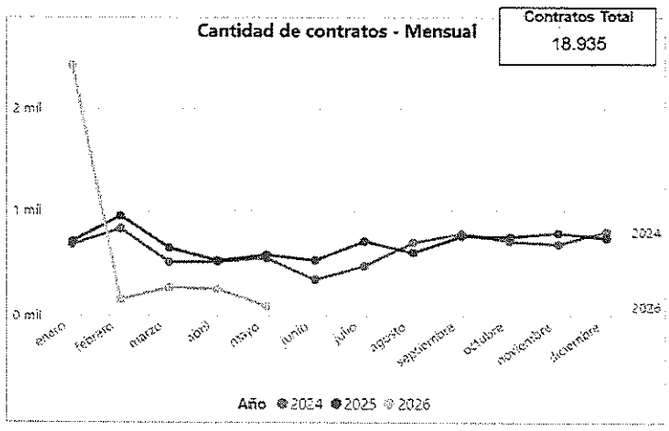



Por otra parte, la cantidad de recursos destinados en el país a este tipo de servicios y bienes presenta una tendencia creciente en los últimos años, aunque el número de contratos sea menor.




En el análisis mensual de las categorías se tiene que el mayor número de contratos se celebra en el mes de enero, lo cual se reafirma con la necesidad de no perder continuidad con la prestación de este tipo de servicios en las entidades del estado.



## 3. ESTUDIOS DE OFERTA

El análisis de mercado de oferta busca organizar, analizar y sintetizar información del grupo de compañías o proveedores que ofrecen productos o servicios que son sustitutos cercanos entre sí. Los aspectos claves del entorno en el cual dichas compañías operan están determinados por el/los mercados(s) en el cual(es) compite. Esto con el fin de desarrollar un conocimiento básico sobre cómo operan las variables económicas, técnicas, regulatorias para ese grupo de compañías, cuáles son las dinámicas de captura de valor, cuáles son las tendencias de dichas dinámicas, que efectos tienen sobre categoría a comprar, entre otras.

En este aparte del documento procedemos a realizar una caracterización del mercado de fabricantes y/o empresas comercializadoras que pueden cumplir con los requisitos que la entidad ha presentado en la convocatoria del proceso, orientadas a que suplan las necesidades técnicas identificadas que van a satisfacer la necesidad de la entidad.

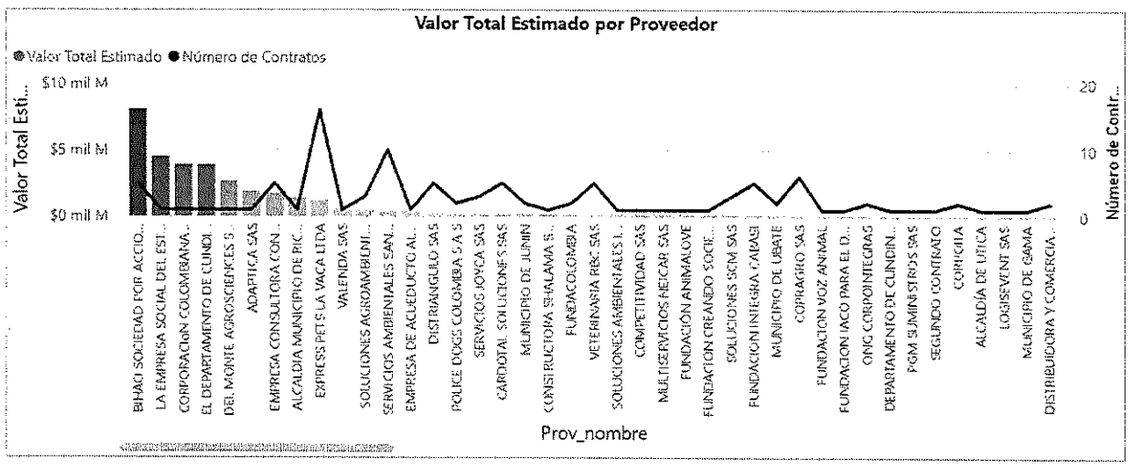
El análisis del mercado de oferta busca en términos generales organizar e identificar preguntas claves de diagnóstico, conocer procesos pasados relacionados, así como fuentes de información. Por otra parte, también pretende analizar el perfil del mercado, segmentación del mercado, hacer análisis de las 5 fuerzas de Porter e información considerada relevante en otros procesos similares. Finalmente sintetizar es decir desarrollar una visión general del mercado, identificar patrones de crecimiento de la industria, identificar tendencias y posición de poder de los proveedores.

### 3.1. IDENTIFICACIÓN DE COMPETENCIA

La entidad debe investigar sobre las empresas que se consideren potenciales proveedores del bien, obra o servicio, con el fin de conocer actores principales, tendencias, datos históricos y demás, para este fin la entidad puede usar algunos de los siguientes cuestionamientos.

¿Quiénes son los actuales competidores?

En el mercado relacionado con el suministro de material vegetal, actividades de restauración ecológica, conservación forestal, adecuación de viveros y mantenimiento de áreas de importancia ambiental, se identifican como principales competidores las empresas, fundaciones, asociaciones y organizaciones especializadas en servicios ambientales, forestales y agroforestales, que cuentan con capacidad técnica, operativa y logística para ejecutar proyectos de recuperación de ecosistemas, establecimiento de coberturas vegetales, producción de material vegetal nativo y mantenimiento de áreas protegidas.




¿Potenciales proveedores?

Los potenciales proveedores para el proceso de suministro de material vegetal y servicios para la preparación de terreno para siembra, mantenimiento de predios de importancia ambiental y áreas de ronda hídrica, así como la adecuación y dotación del vivero forestal municipal, corresponden a empresas, fundaciones, asociaciones, cooperativas y organizaciones especializadas en servicios forestales, ambientales, agroforestales y de restauración ecológica, que cuenten con capacidad técnica, operativa y logística para desarrollar actividades de conservación ambiental, producción y suministro de especies vegetales nativas, establecimiento y mantenimiento de coberturas forestales, así como adecuación de infraestructura para viveros.

A partir del análisis del mercado y de los procesos similares adelantados por el Municipio de Chía y otras entidades territoriales, se identifican como potenciales proveedores organizaciones con experiencia en la ejecución de proyectos de restauración ecológica, recuperación de ecosistemas, manejo de áreas protegidas, conservación de recursos hídricos y fortalecimiento de viveros forestales. Entre los actores que han participado en este tipo de contrataciones se encuentran Inversiones Dajusa Nchez S.A.S., Corpóita, Indes S.A.S., Fundación para la Conservación de la Biodiversidad y el Desarrollo Sostenible del Campo Colombiano, Forestal Consultores y Servicon Ltda., entre otros proveedores especializados en el sector ambiental y forestal.

## 3.1. IDENTIFICACIÓN DE COMPETENCIA

Adicionalmente, se identifican como potenciales oferentes los viveros forestales comerciales, productores de material vegetal certificado, empresas de servicios agroforestales, operadores de restauración ecológica y organizaciones dedicadas a la gestión ambiental que desarrollan actividades en Bogotá D.C., Cundinamarca y demás regiones del país, con capacidad para suministrar especies nativas y ejecutar labores de preparación de terreno, siembra, mantenimiento silvicultural y recuperación de áreas de importancia ambiental.

¿Quiénes podrían satisfacer nuestras necesidades?

Las necesidades del Municipio de Chía pueden ser atendidas por personas jurídicas o naturales con establecimiento de comercio, consorcios, uniones temporales, fundaciones, asociaciones y demás organizaciones legalmente constituidas que cuenten con experiencia en la ejecución de actividades de restauración ecológica, conservación forestal, manejo de recursos naturales, suministro de material vegetal y adecuación de infraestructura para viveros forestales.

Particularmente, los potenciales proveedores deben contar con capacidad para suministrar especies forestales nativas, insumos agrícolas y forestales, herramientas, materiales y demás elementos requeridos para la operación del vivero municipal, así como para ejecutar actividades de preparación de terreno, siembra, mantenimiento silvicultural, control de coberturas invasoras, fertilización, reposición de individuos vegetales y demás labores asociadas a la recuperación y conservación de áreas de importancia ambiental y rondas hídricas.

¿Cómo se reparten la totalidad del valor del mercado?

Con base en el análisis histórico de contratación del Municipio de Chía y de otras entidades territoriales para actividades relacionadas con restauración ecológica, conservación forestal, suministro de material vegetal y mantenimiento de áreas de importancia ambiental, se evidencia que el valor del mercado se distribuye principalmente entre empresas especializadas en servicios ambientales, operadores forestales, viveros productores de material vegetal y organizaciones dedicadas a la conservación y recuperación de ecosistemas.

Asimismo, el valor total del mercado se distribuye entre diferentes segmentos de actividad, dentro de los cuales se destacan el suministro de material vegetal nativo, la preparación y adecuación de terrenos, el mantenimiento silvicultural, la recuperación de áreas degradadas, la conservación de coberturas forestales y la adecuación de infraestructura para viveros. Esto evidencia que el mercado está conformado por múltiples especialidades técnicas que pueden ser atendidas por distintos tipos de proveedores.

¿Existen precedentes de colusión?

Sí. En Colombia existen antecedentes de investigaciones por prácticas anticompetitivas en la contratación pública, relacionadas con acuerdos entre oferentes para afectar la libre competencia. Sin embargo, para el sector específico de suministro de material vegetal, restauración ecológica, conservación forestal y mantenimiento ambiental, no se identificaron antecedentes públicos recientes de sanciones o investigaciones por colusión asociados a los proveedores analizados en el presente estudio.

No obstante, debido a que se trata de un mercado especializado con un número limitado de participantes, es recomendable que la Entidad promueva la pluralidad de oferentes y mantenga mecanismos de control que garanticen la transparencia, la libre competencia y la selección objetiva durante el proceso contractual.

¿Qué tendencias están emergiendo en el mercado?

el mercado de restauración ecológica, conservación ambiental y suministro de material vegetal evidencia una creciente tendencia hacia la implementación de proyectos integrales orientados a la recuperación de ecosistemas estratégicos, la protección de fuentes hídricas y el fortalecimiento de la biodiversidad, en concordancia con las políticas nacionales de sostenibilidad y adaptación al cambio climático.

Asimismo, se observa una mayor demanda de especies forestales nativas para procesos de reforestación y restauración ecológica, debido a sus mejores niveles de adaptación, supervivencia y aporte a la recuperación de los ecosistemas naturales. De igual manera, las entidades públicas vienen fortaleciendo la implementación de viveros forestales propios como estrategia para garantizar la disponibilidad de material vegetal y optimizar recursos a largo plazo.

Otra tendencia relevante corresponde al incremento de actividades de monitoreo y seguimiento de las áreas intervenidas, mediante indicadores de supervivencia, crecimiento y recuperación de coberturas vegetales, con el propósito de medir resultados y mejorar la efectividad de las inversiones ambientales.

¿Cómo podemos aprovechar dichas tendencias?

Las tendencias actuales del mercado permiten plantear estrategias para aprovechar estas tendencias fortaleciendo la producción de material vegetal nativo a través del vivero forestal municipal, lo que permitirá disponer de especies adaptadas a las condiciones locales, reducir costos de adquisición en futuras intervenciones y garantizar la continuidad de los procesos de restauración ecológica.

De esta manera, se puede priorizar proyectos orientados a la recuperación de ecosistemas estratégicos, protección de rondas hídricas y conservación de la biodiversidad, alineando las inversiones ambientales con las políticas nacionales y las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal.

## 3.1. IDENTIFICACIÓN DE COMPETENCIA

De igual manera, la implementación de mecanismos de monitoreo y seguimiento técnico permitirá medir la efectividad de las intervenciones, optimizar la toma de decisiones y focalizar los recursos en las áreas que requieran mayor atención.

## 3.2. PERFIL DEL MERCADO Y EXPERIENCIA.

Desarrollar el perfil del mercado permite comprender el entorno competitivo y las tendencias que en él se presentan, desde la visión del entorno regulatorio, indicadores de tamaño y crecimiento, principales competidores, entre otros. Para la recolección de información del mercado se pueden consultar páginas web de industrias, sectores específicos, gubernamentales, de compañías, boletines del Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE, bases de datos empresas, datos abiertos del gobierno, SECOP I y II, Banco de la República, etc.

**PANORAMA MACROECONOMICO**

El panorama económico de Colombia para 2026 se caracteriza por un crecimiento moderado acompañado de retos macroeconómicos importantes. Tras un periodo de desaceleración en años recientes, la economía muestra señales de recuperación impulsadas principalmente por el consumo interno y una gradual estabilización de variables como la inflación y las tasas de interés. No obstante, el ritmo de crecimiento sigue siendo inferior al potencial histórico del país, lo que refleja limitaciones estructurales en materia de inversión y productividad.

En este contexto, la inflación continúa siendo un factor relevante en la dinámica económica, aunque con una tendencia a la baja frente a los niveles registrados en años anteriores. Esta situación ha llevado a que la política monetaria mantenga una postura prudente, con tasas de interés aún relativamente elevadas, lo que incide en el costo del crédito y en las decisiones de consumo e inversión.

Por otra parte, las finanzas públicas siguen enfrentando presiones asociadas al déficit fiscal y al nivel de endeudamiento, lo que plantea desafíos para la sostenibilidad fiscal y la implementación de políticas de estímulo económico. A esto se suman factores externos como la volatilidad en los precios de los commodities y el comportamiento de la tasa de cambio, variables que influyen directamente en los ingresos fiscales y en el desempeño del sector externo.

En conjunto, el panorama económico del país para 2026 evidencia un escenario de recuperación gradual, pero con desafíos estructurales relacionados con la inversión, la estabilidad fiscal, el comportamiento de los precios y la dinámica del mercado laboral. Estos elementos serán determinantes para la evolución de la economía colombiana en el corto y mediano plazo, y constituyen los principales ejes de análisis que se desarrollarán a continuación.

**PRODUCTO INTERNO BRUTO**

Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE, el comportamiento del Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia durante el segundo trimestre de 2026 evidenció un fortalecimiento de la actividad económica nacional. El PIB registró un crecimiento de 3,5 % frente al mismo trimestre de 2025 y, en el acumulado del primer semestre del año, la economía presentó un crecimiento de 2,9 %, reflejando una recuperación gradual impulsada por la demanda interna y el gasto público.

De acuerdo con el DANE, las actividades económicas que más contribuyeron al crecimiento del valor agregado durante el segundo trimestre fueron las relacionadas con administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales, las cuales registraron un crecimiento cercano al 7,9 %, consolidándose como uno de los principales motores de la economía. Así mismo, las actividades de comercio, transporte, alojamiento y servicios de comida continuaron presentando un comportamiento favorable, impulsadas por la recuperación del consumo de los hogares y el dinamismo de los servicios.

Desde el enfoque del gasto, el crecimiento económico estuvo soportado principalmente por el incremento del gasto de consumo final del Gobierno, que presentó una variación aproximada del 12,6 %, así como por el crecimiento del consumo final de los hogares, cercano al 2,7 %. Por su parte, la formación bruta de capital fijo mostró señales de recuperación, registrando un crecimiento aproximado del 7,1 % frente al mismo periodo del año anterior, lo que evidencia una mejora gradual en los niveles de inversión de la economía.

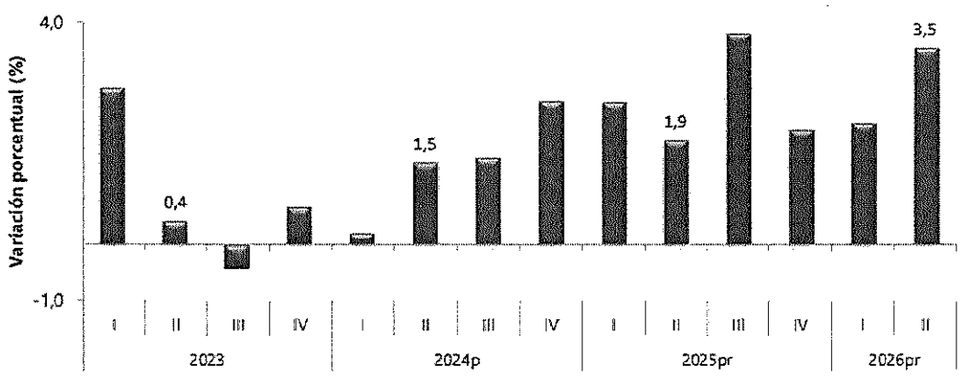
Estos resultados reflejan un entorno macroeconómico más favorable para la ejecución de proyectos públicos, al evidenciar una mayor dinámica en la demanda de bienes y servicios, el fortalecimiento de las actividades de servicios y una recuperación progresiva de la inversión. En consecuencia, el comportamiento del PIB durante el segundo trimestre de 2026 constituye un referente positivo para la estructuración del presente proceso contractual, al mostrar condiciones económicas que favorecen la participación del mercado y la disponibilidad de proveedores con capacidad para atender las necesidades de las entidades estatales.

3.2. PERFIL DEL MERCADO Y EXPERIENCIA.

# Producto Interno Bruto (PIB)

## II trimestre 2026 preliminar

**Gráfico 1. Producto Interno Bruto**
**Tasa de crecimiento en volumen[1]**
**2023-I / 2026pr-II**




**Fuente:** DANE, PIB_T

En términos generales, de acuerdo con la información publicada por el DANE para el segundo trimestre de 2026, la economía colombiana registró un crecimiento anual del 3,5 %, mientras que el crecimiento acumulado del primer semestre fue del 2,9 %, evidenciando una recuperación gradual de la actividad económica nacional. Este comportamiento estuvo impulsado principalmente por el desempeño de las actividades de administración pública, educación, salud, comercio, transporte y demás sectores de servicios, los cuales contribuyeron significativamente al crecimiento económico. En este contexto, el comportamiento positivo del PIB refleja un entorno favorable para la ejecución de procesos de contratación pública, al evidenciar una mayor dinámica económica y una recuperación de la demanda de bienes y servicios requeridos por las entidades estatales.

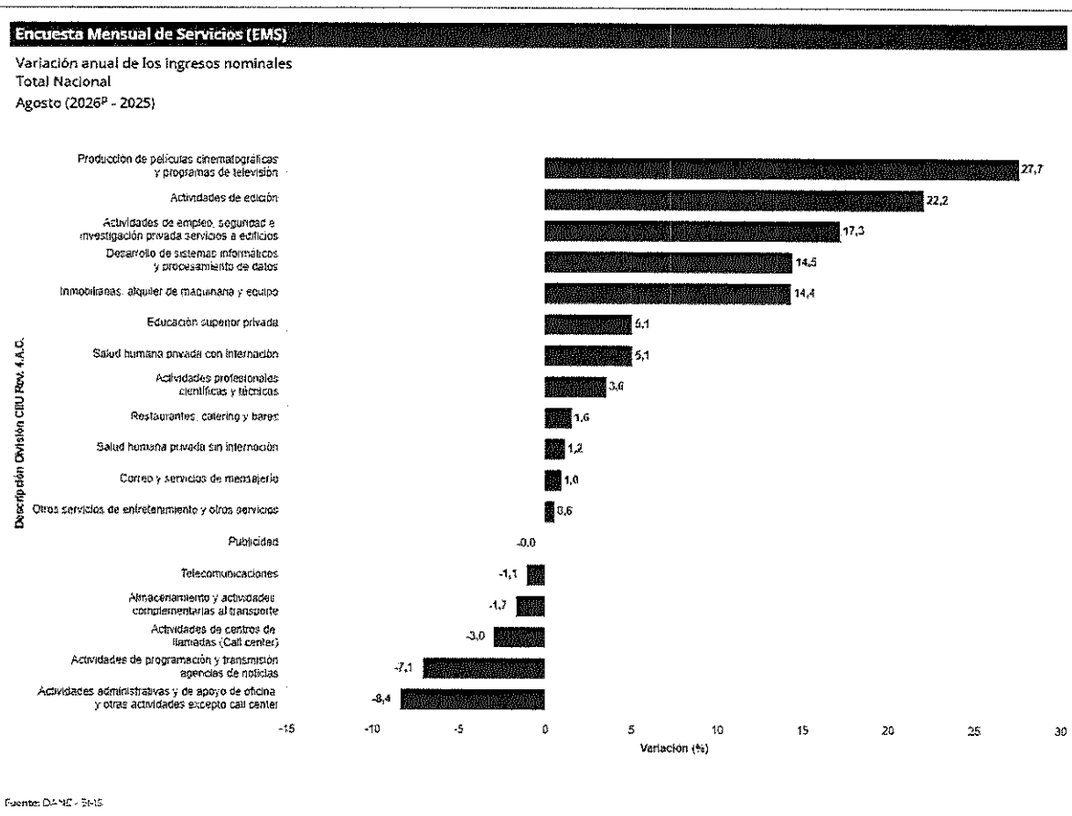
**ENCUESTA MENSUAL DE SERVICIOS FEBRERO 2026**

De acuerdo con los resultados de la Encuesta Mensual de Servicios (EMS) publicados por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE para la vigencia 2026, el sector servicios mantiene un comportamiento favorable dentro de la economía nacional. Los resultados evidencian que la mayoría de los subsectores de servicios continúan registrando variaciones positivas en los ingresos operacionales, reflejando una recuperación sostenida de la actividad económica y una mayor demanda de servicios especializados por parte de los sectores público y privado.

Para el presente proceso contractual, cuyo objeto comprende el suministro de material vegetal, la preparación de terrenos para siembra, el mantenimiento de predios de importancia ambiental y áreas de ronda hídrica, así como la adecuación y dotación del vivero forestal municipal, resulta especialmente relevante el comportamiento de las actividades profesionales, científicas y técnicas, así como de las actividades administrativas y de apoyo, las cuales constituyen un soporte fundamental para la ejecución de proyectos ambientales, forestales y de restauración ecológica, al proveer servicios técnicos especializados, personal calificado y apoyo operativo para el desarrollo de este tipo de intervenciones.

Así mismo, el comportamiento del sector evidencia que el mercado continúa fortaleciéndose mediante la consolidación de empresas especializadas en servicios ambientales, mantenimiento de zonas verdes, producción y suministro de material vegetal, rehabilitación ecológica, adecuación de viveros forestales y demás actividades relacionadas con la conservación de los recursos naturales. Lo anterior permite inferir la existencia de una oferta suficiente de proveedores con capacidad técnica, administrativa y operativa para atender las necesidades de las entidades estatales.

## 3.2. PERFIL DEL MERCADO Y EXPERIENCIA.




Fuente: DANE - EMS

### INDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR 2026

El comportamiento del Índice de Precios al Consumidor (IPC) correspondiente al mes de septiembre de 2026, publicado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE, constituye una variable macroeconómica relevante para el análisis económico del presente proceso contractual, cuyo objeto comprende el suministro de material vegetal (especies nativas), la preparación de terrenos para siembra, el mantenimiento de predios de importancia ambiental y áreas de ronda hídrica, así como la adecuación y dotación del vivero forestal municipal.

De acuerdo con el boletín técnico del DANE, durante septiembre de 2026 la variación mensual del IPC fue de 0,37 %, la variación año corrido alcanzó el 5,74 % y la variación anual se ubicó en 6,29 %, cifra superior en 1,11 puntos porcentuales frente al 5,18 % registrado en septiembre de 2025. Estos resultados reflejan un incremento sostenido en el nivel general de precios de la economía colombiana, evidenciando presiones inflacionarias que inciden directamente sobre los costos de producción y prestación de bienes y servicios.

El comportamiento del IPC tiene incidencia directa sobre el mercado relacionado con el presente proceso contractual, toda vez que las actividades de restauración ecológica, mantenimiento ambiental, producción y suministro de material vegetal, adecuación y dotación de viveros forestales demandan la adquisición de insumos agrícolas y forestales, fertilizantes, sustratos, herramientas, elementos para riego, materiales para infraestructura liviana, equipos, transporte, combustibles y mano de obra calificada, cuyos precios presentan una alta sensibilidad frente a las variaciones inflacionarias.

De igual manera, el incremento del IPC genera presiones sobre los costos de producción, comercialización y distribución del material vegetal, así como sobre la prestación de los servicios asociados a la preparación del terreno, mantenimiento silvicultural, control de especies invasoras, recuperación de coberturas vegetales y rehabilitación de áreas de importancia ambiental. Así mismo, el aumento en los costos laborales y de los insumos requeridos para la ejecución de estas actividades impacta directamente la estructuración financiera de los contratos relacionados con la gestión ambiental y la restauración ecológica.

## 3.2. PERFIL DEL MERCADO Y EXPERIENCIA.

Variación mensual, año corrido y anual
Total nacional
2025 - 2026 (septiembre)

| IPC | Septiembre | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Variación mensual | | Variación año corrido | | Variación anual | |
| | 2025 | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 | 2026 |
| IPC total | 0,32 | **0,37** | 4,55 | **5,74** | 5,18 | **6,29** |

Fuente: DANE, IPC

**GREMIOS**

La información disponible sobre el sector ambiental, forestal y de restauración ecológica en Colombia permite evidenciar que este mercado cuenta con una estructura institucional y gremial conformada por organizaciones, asociaciones, corporaciones, fundaciones y redes especializadas que promueven la conservación de los recursos naturales, la restauración de ecosistemas y el fortalecimiento de la gestión ambiental en el territorio nacional.

Dentro de los principales actores del sector se encuentran organizaciones como la Asociación Colombiana de Ingenieros Forestales, viveros forestales especializados, corporaciones ambientales, fundaciones dedicadas a la conservación de la biodiversidad y entidades vinculadas a procesos de restauración ecológica y gestión sostenible de los recursos naturales. Estas organizaciones contribuyen al fortalecimiento técnico del sector mediante procesos de investigación, capacitación, transferencia de conocimiento y promoción de buenas prácticas ambientales.

Así mismo, el sector se encuentra regulado y articulado a través del Sistema Nacional Ambiental (SINA), liderado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, las Corporaciones Autónomas Regionales y demás autoridades ambientales competentes, las cuales establecen lineamientos para la conservación de ecosistemas, la protección del recurso hídrico, la restauración ambiental y el manejo sostenible de los recursos naturales.

La información analizada también evidencia que el sector ambiental presenta una creciente importancia dentro de la inversión pública nacional y territorial, impulsada por la necesidad de fortalecer la adaptación al cambio climático, la protección de la biodiversidad, la recuperación de áreas degradadas y la conservación de ecosistemas estratégicos. Esta dinámica ha favorecido la consolidación de proveedores especializados en producción de material vegetal, restauración ecológica, mantenimiento forestal y servicios ambientales.

De igual manera, se observa una evolución constante hacia la implementación de soluciones sostenibles, el uso de especies nativas, el fortalecimiento de viveros forestales, el monitoreo ambiental y la gestión basada en indicadores de conservación. Lo anterior demuestra que el mercado cuenta con proveedores cada vez más especializados y con capacidades técnicas orientadas a atender las necesidades de las entidades públicas en materia de restauración ecológica, conservación forestal y protección de los recursos naturales.

## 3.3. SEGMENTACIÓN DEL MERCADO

## 3.3. SEGMENTACIÓN DEL MERCADO

Para realizar la segmentación de mercado se debe inicialmente construir el perfil del mercado general (tamaño, geografía, competidores, tendencias), seguido de la identificación de los criterios pertinentes y variables para segmentar el mercado teniendo en cuenta el objeto a comprar y el nivel de diferenciación entre proveedores, finalmente elaborar una representación gráfica que den cuenta visual de manera clara de las distintas segmentaciones realizadas del proceso de compra.

¿Cuándo aplica hacer una segmentación del mercado?

Para el proceso de suministro de material vegetal y servicios para la preparación de terreno, mantenimiento de predios de importancia ambiental y adecuación del vivero forestal municipal, la segmentación puede realizarse considerando variables como:

- Ubicación geográfica: proveedores de Chía, Cundinamarca, Bogotá y otras regiones.
- Tipo de proveedor: viveros forestales, empresas ambientales, operadores de restauración ecológica, fundaciones y organizaciones forestales.
- Especialidad técnica: producción de material vegetal, mantenimiento forestal, restauración ecológica, adecuación de viveros o servicios integrales.
- Experiencia en contratación pública: proveedores con antecedentes en ejecución de contratos similares con entidades estatales.

la segmentación del mercado aplica en este proceso porque permite identificar de manera más precisa los proveedores con capacidad para ejecutar las actividades ambientales requeridas, facilitando la estructuración adecuada del proceso contractual y fortaleciendo los principios de selección objetiva, libre competencia y eficiencia del gasto público.

¿Existe una variación significativa en lo que los distintos proveedores ofrecen?

Existe variación, aunque vale la pena resaltar que los proveedores del sector ambiental y forestal pueden ofrecer bienes y servicios similares, existen diferencias importantes relacionadas con su experiencia, capacidad técnica, disponibilidad de material vegetal, infraestructura operativa y especialización en actividades de restauración ecológica y conservación ambiental.

Algunos proveedores se enfocan principalmente en el suministro de especies forestales nativas y operación de viveros, mientras que otros cuentan con capacidad para ejecutar de manera integral actividades de preparación de terreno, siembra, mantenimiento silvicultural, control de especies invasoras, restauración ecológica y monitoreo ambiental.

No obstante, la dimensión que predomina dentro del presente proceso es la capacidad técnica y operativa para desarrollar integralmente las actividades de restauración y mantenimiento ambiental, garantizando la calidad del material vegetal suministrado, la adecuada ejecución de las labores en campo y el cumplimiento de los objetivos de conservación de los ecosistemas estratégicos y áreas de ronda hídrica del municipio.

¿Hay alguna dimensión del producto/servicio que predomine por encima de las otras?

Para el presente proceso contractual, la dimensión que predomina sobre las demás es la calidad técnica y ambiental de los bienes y servicios requeridos, toda vez que el cumplimiento de los objetivos de restauración ecológica, conservación de ecosistemas y protección de las áreas de importancia ambiental depende directamente de la adecuada selección del material vegetal, la correcta ejecución de las labores silviculturales y la aplicación de criterios técnicos especializados.

Asimismo, cobra especial relevancia la capacidad operativa del proveedor para garantizar oportunamente el suministro de especies nativas, la preparación de terrenos, el mantenimiento de las áreas intervenidas y la adecuación del vivero forestal municipal, asegurando la supervivencia del material vegetal y la sostenibilidad de las acciones de restauración.

Por lo anterior, aunque aspectos como el precio y los tiempos de ejecución son importantes, la principal dimensión de valor en este mercado corresponde a la idoneidad técnica, la calidad del material vegetal y la experiencia en la ejecución de proyectos ambientales y forestales, factores que inciden directamente en el éxito y permanencia de las intervenciones realizadas por el Municipio de Chía.

| | **Baja capacidad técnica y operativa** | **Alta capacidad técnica y operativa** |
|---|---|---|
| **Baja especialización ambiental** | **Proveedores generales de suministros y mantenimiento.** Corresponde a empresas que suministran insumos agrícolas, herramientas, fertilizantes o materiales de apoyo, pero con experiencia limitada en restauración ecológica y conservación ambiental. | **Empresas integrales de servicios rurales y mantenimiento.** Corresponde a organizaciones con capacidad logística y operativa para ejecutar labores de adecuación de terrenos, mantenimiento de áreas verdes y suministro de insumos, aunque su enfoque principal no se encuentra en procesos especializados de restauración ecológica. |

## 3.3. SEGMENTACIÓN DEL MERCADO

| | | |
|---|---|---|
| **Alta especialización ambiental** | **Viveros forestales y organizaciones especializadas de pequeña escala.** Incluye viveros, asociaciones ambientales, fundaciones y pequeñas empresas con amplio conocimiento en producción de especies nativas y restauración ecológica, pero con capacidad limitada para atender proyectos de gran cobertura o múltiples frentes de trabajo simultáneos. | **Operadores ambientales y forestales especializados.** Corresponde a empresas, organizaciones o consorcios con experiencia en restauración ecológica, conservación de ecosistemas, mantenimiento forestal, protección de rondas hídricas y producción de material vegetal. Cuentan con personal técnico especializado, capacidad operativa, infraestructura de vivero y experiencia en contratación pública. Este segmento representa el mercado objetivo principal para el presente proceso contractual. |

el cuadrante de mayor interés corresponde a los operadores ambientales y forestales especializados, dado que el objeto contractual no se limita al suministro de material vegetal, sino que incorpora actividades técnicas de preparación de terreno, establecimiento de especies nativas, mantenimiento silvicultural, conservación de áreas de importancia ambiental y fortalecimiento del vivero forestal municipal.

No obstante, también se identifica la participación potencial de viveros forestales especializados y organizaciones ambientales de menor escala, los cuales pueden contar con experiencia relevante en producción de material vegetal y restauración ecológica, constituyendo una fuente importante de competencia dentro del mercado.

Esta segmentación permite concluir que la principal variable de diferenciación entre proveedores no es únicamente el suministro de bienes, sino la capacidad técnica, operativa y ambiental para ejecutar integralmente las actividades de restauración y conservación requeridas por el Municipio de Chía.

## 3.4. FUERZA COMPETITIVAS

El análisis de las fuerzas competitivas se compone de los siguientes aspectos:

1. Rivalidad de mercado - Dinámicas competitivas que rigen el mercado de oferta donde las entidades estatales compran.
2. Poder de proveedores - Se refiere a los proveedores de las empresas que pueden proveer bienes y servicios a las entidades estatales.
3. Poder de compradores - Se refiere a quiénes compran los bienes y servicios en el mercado de suministro; es decir, las entidades estatales y el sector privado.
4. Amenaza de sustitutos - Se refiere a todos los bienes y servicios que pueden satisfacer la necesidad del comprador con similar grado de satisfacción.
5. Amenaza de nuevos entrantes - Se refiere a empresas que actualmente no están participando en el mercado de suministro, pero que quieren y buscan entrar a competir.

Rivalidad de mercado: La rivalidad en el mercado de suministro de material vegetal y servicios de restauración ecológica, mantenimiento forestal y adecuación de viveros se considera moderada, debido a la existencia de viveros forestales, empresas ambientales, fundaciones, asociaciones y operadores especializados que participan en este tipo de procesos contractuales. Sin embargo, la competencia efectiva se concentra en aquellos proveedores que cuentan con experiencia específica en restauración ecológica, producción de especies nativas, mantenimiento de áreas de importancia ambiental y ejecución de contratos con entidades públicas.

Lo anterior implica que, aunque existe pluralidad de oferentes, la participación real se limita a organizaciones con capacidades técnicas, logísticas y operativas suficientes para garantizar el cumplimiento de las actividades requeridas por el Municipio de Chía.

Poder de proveedores: El poder de negociación de los proveedores se considera moderado, dado que existe una oferta relativamente amplia de empresas y viveros que pueden suministrar material vegetal e insumos ambientales. No obstante, cuando se requieren especies nativas específicas, material vegetal con características técnicas determinadas o servicios especializados de restauración ecológica, el número de proveedores con capacidad para atender integralmente la necesidad se reduce.

Adicionalmente, factores como la disponibilidad estacional de algunas especies, los tiempos de producción en vivero y la experiencia técnica requerida pueden generar ciertas barreras que incrementan el poder de negociación de los proveedores especializados.

Poder de los compradores: El poder de los compradores se considera alto, debido a que las entidades públicas, las Corporaciones Autónomas Regionales, las empresas de servicios públicos, las organizaciones ambientales y algunos actores privados relacionados con compensaciones ambientales constituyen los principales demandantes de este mercado.

## 3.4. FUERZA COMPETITIVAS

En particular, las entidades estatales cuentan con capacidad para estructurar procesos competitivos, establecer requisitos técnicos y promover la participación de múltiples oferentes, lo que les permite influir en las condiciones del mercado y generar escenarios de competencia que favorezcan la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

Amenaza de sustitutos: La amenaza de sustitución se considera baja, ya que las actividades de restauración ecológica, mantenimiento forestal, recuperación de rondas hídricas y fortalecimiento de viveros requieren conocimientos técnicos especializados y el uso de material vegetal apropiado para las condiciones ecosistémicas del territorio.

Si bien algunas actividades pueden ejecutarse mediante esquemas alternativos o con diferentes metodologías de intervención, no existen sustitutos que reemplacen integralmente la necesidad de establecer coberturas vegetales, conservar ecosistemas estratégicos y recuperar áreas ambientalmente degradadas.

Amenaza de nuevos entrantes: La amenaza de nuevos participantes se considera moderada, debido a que el crecimiento de la inversión pública en proyectos ambientales y de adaptación al cambio climático ha incentivado la participación de nuevos viveros, empresas ambientales y organizaciones especializadas.

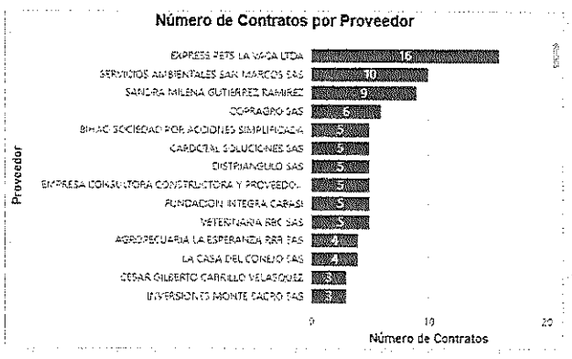
Sin embargo, el ingreso a este mercado requiere experiencia técnica, capacidad operativa, disponibilidad de personal especializado, infraestructura para producción de material vegetal y conocimiento de la normatividad ambiental, aspectos que constituyen barreras de entrada para proveedores sin trayectoria en el sector.

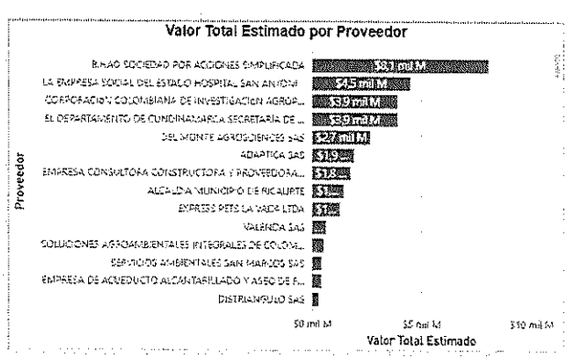
## 4. HERRAMIENTA DE ANÁLISIS DE OFERTA

El uso de la herramienta dispuesta por Colombia Compra Eficiente facilita a las entidades la obtención de información sobre los proveedores con mayor participación en el mercado de las categorías identificadas en las compras públicas adelantadas por las demás entidades estatales, así como ubicación de los proveedores, principales modalidades empleadas, entre otros.

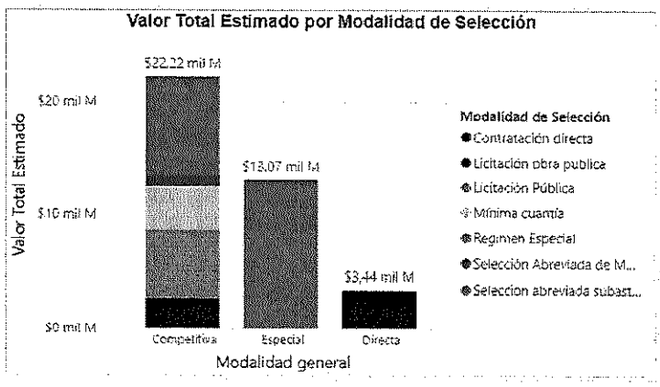
| Valor Contratación | Número de Proveedores | Número de Contratos |
|---|---|---|
| $38,77 mil M | 125 | 236 |

En el país para las categorías identificadas en el presente proceso existen más de 7853 empresas registradas en las plataformas transaccionales de Colombia Compra Eficiente, constituyéndose así un amplio espectro de proveedores.




Estas empresas no solo tienen gran experiencia en cuanto a la ejecución de miles de recursos públicos sino también en gran número de contratos.



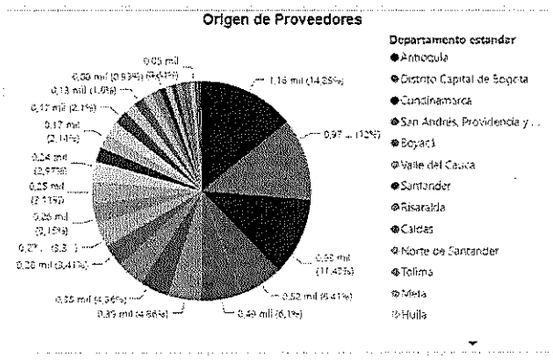

La mayor modalidad de selección es la licitación pública, congruente con la necesidad y las cuantías que ejecutan las diferentes entidades del estado.

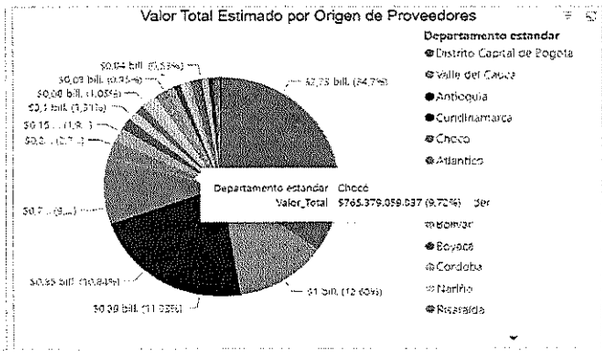
Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

| Año | 2024 | | | 2025 | | | 2026 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Clasificador de Bienes y Servicios - Familia | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Pa |
| 1010 - Animales vivos | 16 | $743.203.995 | 1,92% | 23 | $2.584.006.187 | 6,67% | 3 | $155.105.309 | |
| 1011 - Productos para animales domésticos | 12 | $310.804.402 | 0,80% | 14 | $461.427.408 | 1,19% | 3 | $116.120.000 | |
| 1012 - Comida de animales | 11 | $670.432.854 | 1,73% | 18 | $1.440.651.161 | 3,72% | 3 | $106.972.904 | |
| 1013 - Recipientes y hábitat para animales | 2 | $52.047.600 | 0,13% | 2 | $67.889.580 | 0,18% | | | |
| 1014 - Productos de talabartería y arreo | 1 | $5.793.515 | 0,01% | 1 | $14.499.600 | 0,04% | | | |
| 1015 - Semillas, bulbos, plántulas y esquejes | 18 | $1.977.002.150 | 5,10% | 37 | $9.850.588.909 | 25,41% | 3 | $63.316.000 | |
| 1016 - Productos de floricultura y silvicultura | 4 | $41.974.831 | 0,11% | 3 | $451.794.500 | 1,17% | 3 | $2.005.676.616 | |
| 1017 - Fertilizantes y nutrientes para plantas y herbicidas | 12 | $936.925.048 | 2,42% | 23 | $9.745.996.320 | 25,14% | 1 | $40.996.769 | |
| 1019 - Productos para el control de plagas | 1 | $1.914.000.000 | 4,94% | 2 | $32.753.910 | 0,08% | 3 | $79.242.350 | |
| 1020 - Rosales vivos | 1 | $12.040.000 | 0,03% | | | | | | |
| 1021 - Plantas vivas de especies o variedades de flores altas | | | | | | | 1 | $20.700.000 | |
| 1022 - Plantas vivas de especies o variedades de flores bajas | 2 | $39.611.140 | 0,10% | | | | | | |
| 1024 - Claveles vivos | | | | 3 | $4.550.000.000 | 11,74% | | | |
| 1025 - Orquídeas vivas | | | | 1 | $50.000.000 | 0,13% | | | |
| Total | 81 | $6.703.835.535 | 17,29% | 130 | $29.374.764.625 | 75,78% | 25 | $2.687.015.948 | |

En lo corrido del 2026 se han ejecutado más de 2.687 mil millones de pesos en los servicios y productos de las categorías identificadas en la presente necesidad.

La mayor cantidad de proveedores se encuentra ubicada en el distrito capital, estas mismas son las que más recurso han ejecutado.




En la distribución del valor estimado por origen de proveedores, la gráfica evidencia una alta concentración geográfica de los proveedores en unos pocos departamentos del país. El Distrito Capital de Bogotá lidera ampliamente la participación del mercado con aproximadamente $2,73 mil millones, equivalente al 34,7 % del valor total analizado. Este comportamiento refleja que Bogotá continúa siendo el principal centro empresarial y operativo para la prestación de servicios ambientales, forestales y de suministro especializado requeridos por las entidades públicas.

En segundo lugar, se encuentra el Valle del Cauca, con una participación cercana al 12,68 %, seguido por Antioquia con 11,33 %, Cundinamarca con 10,84 % y Chocó con 9,72 %. En conjunto, estos cinco departamentos concentran aproximadamente el 79 % del valor total del mercado, lo que evidencia una fuerte participación de proveedores ubicados en regiones con mayor desarrollo empresarial y capacidad técnica.

Por otra parte, los demás departamentos presentan participaciones individuales inferiores al 3 %, configurando una distribución atomizada del valor restante. Esto indica que, aunque existe presencia de proveedores en distintas regiones del país, la mayor capacidad para ejecutar contratos de esta naturaleza se concentra en un número limitado de territorios.

Para el proceso que adelantará el Municipio de Chía, esta distribución representa una ventaja competitiva, ya que permite identificar una oferta potencial amplia en Bogotá D.C., Cundinamarca y otros departamentos cercanos, facilitando la participación de proveedores con experiencia, capacidad logística y conocimiento técnico en actividades de restauración ecológica, suministro de material vegetal y mantenimiento de áreas de importancia ambiental.

| | |
|---|---|
| ELABORÓ ANÁLISIS DEL SECTOR<br><br>NOMBRE: EDGARDO RIBON MEDINA<br>CARGO: PROFESIONAL UNIVERSITARIO | FIRMA |
| SECRETARIO / DIRECTOR O JEFE DE OFICINA RESPONSABLE DEL PROCESO<br><br>NOMBRE: EILEN LIZETH VARELA BELLO | FIRMA |