ANÁLISIS Y MATRIZ DE RIESGOS

SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA N.º SAMC-011-2026

MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS CASAS DE LOS ABUELOS DE DIBULLA, PALOMINO, MINGUEO Y RIOANCHO

1. MARCO NORMATIVO Y METODOLÓGICO

El presente Análisis y Matriz de Riesgos se elabora en cumplimiento del artículo 4 de la Ley 1150 de 2007, del artículo 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015, y con fundamento en la metodología del Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (Colombia Compra Eficiente), que exige a la Entidad Estatal identificar, tipificar, estimar y asignar los riesgos previsibles que puedan afectar el equilibrio económico del contrato durante las etapas precontractual, contractual y de liquidación.

La estimación de cada riesgo se realizó calificando su probabilidad de ocurrencia (Baja, Media, Alta) y su impacto sobre el proyecto (Bajo, Medio, Alto), obteniendo una calificación combinada que determina su prioridad de tratamiento. La asignación de cada riesgo (Entidad, Contratista o Compartido) se realizó conforme al principio de que el riesgo debe asumirlo la parte que se encuentre en mejor posición de controlarlo, mitigarlo o prevenirlo, sin perjuicio de las reglas legales que rigen la distribución de riesgos en la contratación estatal.

Este análisis se elaboró con fundamento en los cuatro (4) Informes de Diagnóstico de Estado Constructivo (Palomino, Mingueo, Rioancho y Dibulla), el Concepto de Viabilidad Sectorial, el Presupuesto Oficial y el Análisis del Sector que hacen parte del expediente del presente Proceso de Contratación.

2. MATRIZ DE RIESGOS

No.	Etapa	Tipo	Descripción del riesgo	Prob.	Impacto	Calif.	Categoría	Tratamiento / Mitigación	Asignación
1	Ejecución	Específico	Obra adicional por hallazgos estructurales no previstos durante la ejecución (fisuras en muros con posible componente estructural en Palomino, Mingueo y Dibulla; desprendimiento de concreto con exposición de refuerzo en losa en voladizo de Mingueo; fisuras en columnas de soporte del tanque elevado en Dibulla y Rioancho).	Media	Alto	**ALTA**	Construcción	Exigir evaluación estructural puntual por profesional competente antes de intervenir cada elemento fisurado, conforme a lo recomendado en los diagnósticos técnicos; instalar testigos de monitoreo; definir en el contrato el procedimiento de reconocimiento de mayores cantidades de obra debidamente autorizadas por la supervisión.	Compartido

No.	Etapa	Tipo	Descripción del riesgo	Prob.	Impacto	Calif.	Categoría	Tratamiento / Mitigación	Asignación
2	Ejecución	Específico	Riesgo eléctrico por intervención de instalaciones existentes en mal estado (cajas y tomas sin tapa, cableado expuesto y sin canalización, identificado en las cuatro sedes) durante la ejecución de la obra, en edificaciones ocupadas por adultos mayores.	Alta	Alto	**ALTA**	HSE / Operacional	Exigir al contratista personal certificado para trabajos eléctricos, cumplimiento del RETIE, bloqueo y señalización de circuitos intervenidos, y coordinación de horarios de intervención eléctrica con el personal a cargo de cada sede.	Contratista
3	Ejecución	Específico	Interferencia operativa y riesgo para los usuarios (adultos mayores) por la ejecución simultánea de obra en cuatro sedes que continúan prestando el servicio de protección social durante la intervención.	Media	Medio	**MEDIA**	Social / Operacional	Definir con la operación de cada Casa del Abuelo un cronograma de frentes de trabajo que minimice la interferencia con la atención a los usuarios; delimitar y señalizar las zonas de obra; exigir personal de obra con protocolo de bioseguridad y trato hacia adultos mayores.	Compartido
4	Ejecución	General económico	Variación de precios o desabastecimiento de materiales de construcción (pintura, cielo raso en PVC, enchapes, perfilería metálica) en la región de La Guajira durante el plazo de ejecución.	Baja	Medio	**BAJA**	Económico	El valor del contrato se pacta a precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste, dado el plazo corto de ejecución (4 semanas); el contratista deberá prever el aprovisionamiento oportuno de materiales desde la etapa de planeación de la obra.	Contratista
5	Ejecución	General - Fuerza Mayor	Afectación del cronograma de obra por temporada de lluvias propia del departamento de La Guajira durante las actividades de cubierta y cielo raso.	Media	Medio	**MEDIA**	Ambiental / Climático	Programar prioritariamente las actividades de cubierta al inicio del plazo contractual; prever en el contrato la causal de suspensión por condiciones climáticas extremas debidamente certificadas, sin que ello dé lugar a reconocimientos económicos adicionales distintos a la ampliación del plazo.	Contratista

No.	Etapa	Tipo	Descripción del riesgo	Prob.	Impacto	Calif.	Categoría	Tratamiento / Mitigación	Asignación
6	Ejecución	Financiero	Uso indebido o no inversión del anticipo entregado al contratista (30% del valor del contrato) en los fines previstos para la ejecución de la obra.	Baja	Alto	**MEDIA**	Financiero	Exigir la constitución de la garantía de buen manejo y correcta inversión del anticipo (30% del anticipo entregado); exigir plan de inversión del anticipo aprobado por la supervisión; realizar seguimiento periódico a la amortización del anticipo en las actas parciales.	Contratista
7	Ejecución	Específico	Biodeterioro y compromiso estructural de los tanques de almacenamiento de agua potable (crecimiento de raíces en el tanque de Rioancho; fisura en columna de soporte del tanque elevado de Dibulla), con riesgo de pérdida de estanqueidad o colapso parcial.	Media	Alto	**ALTA**	Construcción / Sanitario	Evaluación estructural puntual de la columna fisurada antes de cualquier intervención; retiro del ejemplar vegetal y su sistema radicular; limpieza, desinfección e impermeabilización de los tanques antes de su puesta en servicio.	Compartido
8	Ejecución	Regulatorio	Presencia de asbesto en láminas de cubierta tipo fibrocemento (advertido en el diagnóstico de la sede de Mingueo), con riesgo para la salud de los trabajadores y ocupantes si se manipula sin protocolo adecuado.	Baja	Alto	**MEDIA**	HSE / Regulatorio	Verificar el contenido de asbesto de la lámina de cubierta antes de cortar, perforar o retirar el material; aplicar protocolo de manejo seguro y disposición final conforme a la Ley 1968 de 2019 y su reglamentación, a cargo del contratista.	Contratista
9	Ejecución	Específico	Riesgo de accidente de los usuarios (adultos mayores) por zonas exteriores en mal estado durante la obra (andén fracturado con desnivel en Palomino) mientras se ejecutan las labores de mantenimiento.	Media	Medio	**MEDIA**	Social / HSE	Priorizar la intervención del andén fracturado dentro del cronograma de obra; señalizar y delimitar las zonas en mal estado mientras no sean intervenidas; disponer rutas alternas de circulación para los usuarios.	Contratista

No.	Etapa	Tipo	Descripción del riesgo	Prob.	Impacto	Calif.	Categoría	Tratamiento / Mitigación	Asignación
10	Precontractual	General	Declaratoria de desierto del proceso por insuficiencia de oferentes Mipyme habilitados, dada la limitación de la convocatoria a Mipyme y el requisito de experiencia específica de área mínima (2.076,32 m²).	Baja	Medio	**BAJA**	Contractual	Verificación previa, en el Análisis del Sector, de la pluralidad de oferentes Mipyme en la región con capacidad de acreditar la experiencia exigida; posibilidad de acreditar experiencia mediante proponentes plurales (consorcios o uniones temporales).	Entidad



JAIR JOSÉ MARTINEZ MEZA.
Secretario De Planeación E Infraestructura Del Municpio De Dibulla- La Guajira