BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

CERTIFICACIÓN ACTUALIZACIÓN PROYECTO

La Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial de Soacha, certifica que el proyecto:

BPIN **2024257540034** **Implementación del modelo de atención en salud para el ejercicio pleno del derecho a la salud de Soacha.**

Previa viabilidad expedida por la **Secretaria de salud**

Eje Estratégico Plan: Defensa de la vida, seguridad y convivencia – Ecosistema inteligente

Nombre de Programa MGA: Salud Pública

Código de Programa: 1905 **Temática de Desarrollo:** Salud

CODIGO META SECRETARIA	SS - 15
CÓDIGO PRODUCTO MGA	1905049

OBJETIVO ESPECIFICO MGA	PRODUCTO EN CADENA DE VALOR (PIIP)	COSTO PRODUCTO	ACTIVIDAD 1 EN CADENA DE VALOR (PIIP)	COSTO ACTIVIDAD TOTAL ACTIVIDAD	VALOR 2024	VALOR 2025	VALOR 2026	VALOR 2027
Organizar la respuesta en salud de los diferentes actores del Sistema General de Seguridad Social en Salud - SGSSS en la ciudad, del cual cada una respuesta de otros sectores y actores que tienen competencia en la afectación de determinantes sociales	Servicio de promoción de la participación social en salud	$ 4.025.901.411	Garantizar la Planeación Integral en Salud entendida como proceso estratégico y operativo para la garantía del derecho fundamental a la salud en Soacha	$ 1.397.379.552	$ 386.685.270	$ 654.066.889,64	$ 156.601.392	$ 200.000.000
			Garantizar el desarrollo de las acciones de formulación, implementación, monitoreo, evaluación y rendición de cuentas del Plan Territorial de Salud bajo los principios y elementos establecidos en la Ley 1751 de 2015 estatutaria de salud y demás normas concordantes	$ 1.132.426.955	$ 565.555.824	$ 410.219.738,68	$ 56.607.392	$ 100.000.000
			Garantizar el apoyo técnico en lo concerniente al seguimiento operativo de los procesos de la Dirección de Salud Pública en el marco del el modelo de salud preventivo y predictivo y con participación de los actores del sistema de salud, los otros sectores y los actores sociales y comunitarios	$ 693.513.828	$ 261.338.019	$ 245.704.389,00	$ 11.539.306	$ 114.931.914
			Fortalecer el componente tecnológico, de conectividad, de almacenamiento de datos para garantizar el procesamiento de información y custodia, de la información generada en el marco del modelo de atención de salud de Soacha	$ 387.123.795	$ 95.516.403	$ 35.000.000,00	$ 106.607.392	$ 150.000.000
			Adquirir los servicios, insumos, elementos, indumentaria, identificación, para el desarrollo del modelo de atención para la garantía del derecho fundamental a la salud en Soacha	$ 415.457.481	$ 49.164.000	$ 70.000.000,00	$ 106.607.392	$ 189.746.089

Se encuentra ACTUALIZADO en el BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN por VALOR TOTAL: **$ 4.025.901.410,56**

Dada en Soacha, Cundinamarca, el dia 28 de agosto de 2025

SANDRA CRISTINA PEDRAZA CALIXTO
Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial

SOACHA	DIRECCIONAMIENTO ESTRTAEGICO	CÓDIGO:	DE-FR-051	
		Versión:	1.0	
	FORMATO JUSTIFICACIÓN ACTUALIZACIÓN PROYECTO DE INVERSIÓN	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		07	02	2025

1. NOMBRE DEL PROYECTO	**BPIN-2024257540034- Implementación del modelo de atención en salud para el ejercicio pleno del derecho a la salud de Soacha.**
2. TIPO DE ACTUALIZACIÓN	Actualización por costos o fuentes de financiación. X Actualización por reformulación.
3. JUSTIFICACIÓN DE LA ACTUALIZACIÓN	El Proyecto se actualiza conforme al Decreto No Decreto 058 del 19 de Agosto de 2025 " POR MEDIO DEL CUAL SE MODIFICA EL ANEXO DEL PRESUPUESTO DE GASTOS DEL MUNICIPIO DE SOACHA PARA LA VIGENCIA FISCAL 2025 "
4. PLAZO DE EJECUCIÓN	2025
5. FUENTES DE FINANCIAMIENTO	4.1 Gestión de financiación: Nacional. Departamental. Municipal. X Otro. Entidad: ALCALDIA DE SOACHA. 4.2 Gestión de cofinanciación: En gestión Gestionado No aplica X

6. PRESUPUESTO OFICIAL ACTUALIZADO DEL PROYECTO

OBJETIVO ESPECIFICO MGA	CODIGO META	PRODUCTO EN CADENA DE VALOR (PIIP)	COSTO PRODUCTO 1	ACTIVIDAD 1 EN CADENA DE VALOR (PIIP)	COSTO ACTIVIDAD 1	INSUMOS	VALOR 2024	VALOR 2025	VALOR 2026	VALOR 2027
Organizar la respuesta en salud de los diferentes actores del Sistema General de Seguridad Social en Salud SGSSS en la ciudad, articulada con la respuesta de otros sectores y actores que tienen competencia en la afectación de determinantes sociales	SB-15	Servicio de promoción de la participación social en salud	$ 4.025.901.411	Garantizar la Planeación Integral en Salud entendida como proceso estratégico y operativo para la garantía del derecho fundamental a la salud en Soacha.	$ 1.397.379.552	PRESTACION DE SERVICIOS	$ 386.685.270	$ 654.086.889,64	$ 156.607.392	$ 200.000.000
				Garantizar el desarrollo de las acciones de formulación, implementación, monitoreo, evaluación y rendición de cuentas del Plan Territorial de Salud bajo los principios y elementos establecidos en la Ley 1751 de 2015 estatutaria de salud y demas normas concordantes	$ 1.132.426.955	PRESTACION DE SERVICIOS	$ 565.599.824	$ 410.219.738,68	$ 56.607.392	$ 100.000.000
				Garantizar el apoyo técnico en lo concerniente al seguimiento operativo de los procesos de la Dirección de Salud Pública en el marco del el modelo de salud preventivo y predictivo y con participación de los actores del sistema de salud, los otros sectores y los actores sociales y comunitarios	$ 693.513.628	PRESTACION DE SERVICIOS	$ 261.338.019	$ 245.704.389,00	$ 71.539.308	$ 114.931.914
				Fortalecer el componente tecnológico de conectividad de almacenamiento de datos para garantizar el procesamiento de información y trazabilidad de la información generada en el marco del modelo de atención de salud de Soacha	$ 387.123.795	PRESTACION DE SERVICIOS	$ 95.516.403	$ 35.000.000,00	$ 106.607.392	$ 150.000.000
				Adquirir los servicios, insumos, elementos, instrumental e identificarse, para el desarrollo del modelo de atención para la garantía del derecho fundamental a la salud en Soacha	$ 415.457.481	PRESTACION DE SERVICIOS	$ 49.304.000	$ 70.000.000,00	$ 106.607.392	$ 189.746.089

		TOTAL PROYECTO					$	3.989.683.351,24		
7. OBJETIVOS DEL PROYECTO		Organizar la respuesta en salud de los diferentes actores del Sistema General de Seguridad Social en Salud - SGSSS en la ciudad, articulada con la respuesta de otros sectores y actores que tienen competencia en la afectación de determinantes sociales								
8. APORTE A METAS DE PRODUCTO DEL PROYECTO	**PLAN DE DESARROLLO**		**Descripción meta**		**Aporte**	**Magnitud**	**Distribución del aporte por año**			
							Ejecutado 2024	**Ejecutado 2025**	**Ejecutado 2026**	**Proyectado 2027**
			Implementar un (01) modelo de atención en salud "Salud Soacha 360" que garantice el bienestar integral de los habitantes de Soacha, en el ejercicio pleno del derecho a la salud		Numero	1	1	1,00		
			Nº de Banco asociado							
		11. 2 Aporte al cumplimiento de la meta producto	**Descripción Actividades**		**Ponderación del Aporte de las actividades a la meta producto**		**Ejecutado 2024**	**Ejecutado 2025**	**Ejecutado 2026**	**Proyectado 2027**
			Garantizar la Planeación Integral en Salud entendida como proceso estratégico y operativo para la garantía del derecho Fundamental a la salud en Soacha		20%		20%	0,10%		
			Garantizar el desarrollo de las acciones de formulación, implementación, monitoreo, evaluación y rendición de cuentas del Plan Territorial de Salud bajo los principios y elementos establecidos en la Ley 1751 de 2015, estatutario de salud y demás normas concordantes		20%		20%	0,10%		
			Garantizar el apoyo técnico en lo concerniente al seguimiento operativo de los procesos de la Dirección de Salud Pública en el marco del el modelo de salud preventivo y predictivo y con participación de los actores del sistema de salud, los otros sectores y los actores sociales		20%		20%	0,10%		
			Fortalecer el componente tecnológico de conectividad, de almacenamiento de datos para garantizar el procesamiento de información y calidad de la información generada en el marco del modelo de atención de salud de Soacha		20%		20%	0,10%		
			Adquirir los servicios, insumos, elementos, indumentaria, identificación, para el desarrollo del modelo de atención para la garantía del derecho fundamental a la salud en Soacha		20%		20%	0,10%		
	HOMOLOGACIÓN CATALOGO	**Nombre del sector de inversión**	**Codigo del sector**	**Nombre del Programa**	**Codigo del Programa**	**Nombre del Producto**	**CODIGO DEL PRODUCTO**	**NOMBRE DEL INDICADOR**	**Código del indicador**	
		SALUD	19	Salud publica	1905	Servicio de promoción de la participación social en salud	1905049	190504900	Estrategias de promoción de la participación social en salud implementadas	
9 OTROS ANEXOS		HACER MENCIÓN AL NÚMERO DE ACTUALIZACIÓN DE PROYECTO # 5								

Aprobó

NUBIA ANGELICA LUGO
Cargo: Secretaria de Salud
Secretaria de Salud

Revisó

NATALIA MÁRQUEZ VELÁSQUEZ
Directora de Salud Pública
Secretaría de Salud

Elaboró

YEISON OBREGOSO GONZALEZ
Contratista contrato 0081
Secretaría de Salud

Alcaldía de SOACHA

ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOACHA

FORMATO PRESUPUESTO OFICIAL PROYECTO DE INVERSIÓN

Código	DE-FR-033
Versión	1.0
Fecha de aprobación	

DD	MM	AA
30	05	2024

NOMBRE DEL PROYECTO BPIN-2024257540034- Implementación del modelo de atención en salud para el ejercicio pleno del derecho a la salud de Soacha.

EJE ESTRATÉGICO	LÍNEA DE DESARROLLO	CÓDIGO PRODUCTO (CATÁLOGO)	META DE PRODUCTO	CÓDIGO META PLAN DE DESARROLLO	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	CÓDIGO INDICADOR DE PRODUCTO	PROGRAMA DE PRODUCTO	PRESUPUESTO AÑO 2024				PRESUPUESTO AÑO 2025				PRESUPUESTO AÑO 2026				PRESUPUESTO AÑO 2027			
								UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Defensa de la vida, seguridad y convivencia – Ecosistema inteligente	Salud	Prestación Servicios de promoción de la salud y participación social en salud	Implementar un (1) modelo de atención en salud "Salud Soacha MC" que garantice el bienestar integral de los habitantes, en el marco del ejercicio pleno del derecho a la salud	06-45	Garantizar la Planeación integral en salud entendida como proceso estratégico y corresponsable para la garantía al derecho fundamental a la salud en Soacha	Determinar 2.5 en la tasa de mortalidad en menores de 5 años de la vigencia de Soacha	2	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 366.615.270	UNIDAD	1	$ 667.184.462,84	$ 667.184.462,84	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 234.627.952,50	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 200.000.000
					Garantizar el desarrollo de las acciones de formulación, implementación, monitoreo, evaluación y ejecución de cuentas de alto Territorio en Salud (ASIS, mesas temáticas y comunitarias, cabildos abiertos en la Ley 1757 de 2015 estatutarias de salud y demás normas concordantes			UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 185.946.828	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ [illegible]	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 56.627.952,50	UNIDAD	1	$ 108.000.000	$ 108.000.000
					Garantizar el apoyo técnico en la implementación, seguimiento, ajustes de las programas de la Dirección de Salud Pública en el marco de el modelo de salud preventivo y predictivo con participación de las acciones del sistema de salud, vacunación, y las acciones sociales y comunitarias			UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 251.818.039	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ [illegible]	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 73.033.904,00	UNIDAD	1	$ 114.814.914	$ 114.814.914
					Fortalecer el componente tecnológico de conectividad, de almacenamiento de datos para garantizar el funcionamiento de aplicativos, captación de la información generada y registro de nuestras intervenciones en salud en Soacha			UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 91.118.401	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ [illegible]	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 146.627.952,50	UNIDAD	1	$ 258.000.000	$ 258.000.000
					Adquirir los servicios, insumos, materiales, mobiliarios, certificación, para el desarrollo del Modelo de atención para la garantía al derecho fundamental a la salud en Soacha			UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 69.154.806	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ [illegible]	UNIDAD	1	$ [illegible]	$ 206.627.952,50	UNIDAD	1	$ 181.186.369	$ 181.186.369
							SUBTOTAL PRODUCTO 1			AÑO 1	1.368.243.816,24			AÑO 2	1.428.111.111			AÑO 3	657.868.874,00			AÑO 4	714.678.902,90
																						PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	3.969.683.351,24

Observaciones: El Presente se actualiza mediante el Decreto No Decreto 056 de 19 de Agosto de 2025 " POR MEDIO DEL CUAL SE INCORPORA EL ANEXO DEL PRESUPUESTO DE GASTOS DEL MUNICIPIO DE SOACHA PARA LA VIGENCIA FISCAL 2025 "

Revisó

LAURA ARANGUREN LIZCANO
Jefe Oficina de Salud
Secretaría de Salud

Revisó

NATALIA MARQUEZ VILLAGOMEZ
Directora de Salud Pública
Secretaría de Salud

Elaboró

YEISON OBREGÓN GONZÁLEZ
Contratista contrato 0081
Secretaría de Salud

Soacha, Cundinamarca, 27 de agosto de 2025

SSSD- 1345 -2025

Señores
BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPAL
Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial
Soacha, Cundinamarca

Ref.: Actualización Proyecto BPIN 2024257540034

Acorde a lo establecido en el Plan de Desarrollo Social, económico, Ambiental y Obras Públicas de Municipio de Soacha vigencia 2024-2027 **""EL DESARROLLO ES EL PLAN"** y en el Plan territorial de salud para el Municipio de Soacha vigencia 2024-2027, me permito actualizar el proyecto BPIN 2024257540034 **"IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE ATENCIÓN EN SALUD PARA EL EJERCICIO PLENO DEL DERECHO A LA SALUD DE SOACHA."** Se anexa la siguiente información:

	Documentos Requeridos	Folio
1.	Certificación Viabilidad Actualización ES-01-F02	X
2.	Justificación de la Actualización DE-FR-051	X
3.	Presupuesto oficial actualizado DE-FR-030	X
4.	Calculo de beneficios ES-01-F07 (si se requiere)	
5.	Conceptos, licencias, estudio de riesgo de desastres, permisos y otros (si se requiere)	
6.	Descripción otros anexos:	
7.	MGA en medio magnético	
8.	EBI impresa	

Lo anterior con el fin de ser **Actualizado** en el Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal.

Atentamente;

NUBIA ANGELICA LUGO
SECRETARIO DE SALUD

Revisó. Yeison Obregoso – Profesional Planeación - Contrato 0081/2025
Revisó: Natalia Márquez Velásquez -Directora Salud Publica

ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOACHA	ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA	CÓDIGO:	ES-01-F02	
		Versión:	5.0	
	FORMATO CERTIFICACIÓN DE VIABILIDAD PROYECTO DE INVERSIÓN	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		25	11	2021

Secretario (a) o Director de despacho

CERTIFICA QUE EL PROYECTO:

IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE ATENCIÓN EN SALUD PARA EL EJERCICIO PLENO DEL DERECHO A LA SALUD DE SOACHA.

Cumple con el **analisis de viabialidad** al cumplir con el ajuste a los lineaminetos requeridos en los siguientes aspectos:

Articulación con la política Pública:	El proyecto aporta al programa en el cual se encuentra clasificado y frente a su articulación con los instrumentos de planeación que brindan directrices de política pública en cada sector, como son el Plan Municipal de Desarrollo PMD, los los planes indicativos, planes sectoriales, planes de acción y los demás instrumentos diseñados para la planeación de corto y mediano plazo, así como con las competencias y los objetivos de la entidad	CUMPLE
Viabilidad Metodológia	Corresponde a un análisis de la coherencia lógica de la información dispuesta en el proyecto, a través de la herramienta de marco lógico; de la preparación de alternativas enmarcadas en la identificación de la cadena de valor, es decir, la determinación de los productos, actividades e insumos requeridos para dar respuesta a los objetivos planteados, y la correcta identificación y cuantificación de beneficios	CUMPLE
Viabilidad Técnica	Se verifico que la estructuración técnica es adecuada, según las caracterisiticas propias del proyecto y, si existen, según los estándares definidos en cada sector para ese tipo de proyectos. Se verifico requerimientos técnicos previos y necesarios para el desarrollo del proyecto Ejm: (montaje, Administrativos, operativos, almacenaje etc)	CUMPLE
Viabilidad Económica o Financiera	Se analizo si la solución planteada corresponde al análisis del proyecto desde el punto de vista del flujo de costos y beneficios (o ingresos) en dos ámbitos de análisis: el costeode actividades y la medición de beneficios, de tal forma que se evidencie una correcta identificación de los insumos y de las necesidades de efectivo frente a los productos esperados, así como una adecuada medición de los beneficios o ingresos que generará el proyecto es rentable desde el punto de vista económico y financiero (si aplica)	CUMPLE
Sostenibilidad de proyecto	Se evaluo la capacidad que tiene la entidad responsable de continuar con la presentación de los servicios, una vez se haya culminado la etapa de inversión del proyecto. No todos los proyectos tienen etapa de operación, sin embargo, en aquellos que se identifica es necesario evidenciar en el proyecto las actividades y los requerrimientos de recursos, así como el modelo que hará posible su operación.	CUMPLE

En Soacha, Cundinamarca, a los Veintisiete (27) días del mes de agosto de Dos mil Veinticinco (2025).

Aprobó

NUBIA ANGELICA LUGO
Secretario de Despacho
Secretaría de Salud

Revisó

NATALIA MÁRQUEZ VELÁSQUEZ
Directora de Salud Pública
Secretaría de Salud

Elaboró
YEISON OBREGOSO GONZALEZ
Contratista contrato 0081
Secretaría de Salud

24

Alcaldía de SOACHA

ALCALDÍA DE SOACHA

FORMATO CERTIFICACIÓN REGISTRO PROYECTO DE INVERSIÓN

BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

CERTIFICACIÓN REGISTRO PROYECTO

La Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial de Soacha, certifica que el proyecto

BPIN **202400000007103** **Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagogico en la ciudad de soacha**

Previa viabilidad expedida por la Secretaria de Hacienda

Eje Estratégico Plan: Ordenamiento planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente

Nombre de Programa MGA: Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Código de Programa: 4599

Temática de Desarrollo: Gestión tributaria

CODIGO META SECRETARIA	SH-01	SH-02	SH-03	SH-04
CÓDIGO PRODUCTO MGA	4599007	4599002	4599025	4599030

OBJETIVO ESPECIFICO MGA	PRODUCTO EN CADENA DE VALOR (PIIP)	ACTIVIDAD 1 EN CADENA DE VALOR (PIIP)	COSTO ACTIVIDAD 1	VALOR 2024	VALOR 2025	VALOR 2026	VALOR 2027
Implementar un sistema tecnológico que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio	Servicios tecnológicos	Implementar una infraestructura tecnológica integral para la gestión fiscal en la ciudad de Soacha.	$ 917.767.968,94	$	$ -	$ 246.595.508	$ 671.182.459
Contar con el personal idóneo que apoye las labores de la secretaría de hacienda en materia fiscal y administrativa - coactiva	Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto) - Desarrollar cuatro estrategias integrales para la administración fiscal	Desarrollar cuatro estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha	$ 5.707.278.864	$ 1.438.000.000	$ 3.846.278.864	$ 930.500.000	$ 930.500.000
Implementar mecanismos para la rendición de cuentas a la ciudadanía en materia de gestión fiscal e inversión de recursos públicos	Servicios de información implementados	Implementar la estrategia de "tú lo financiaste, juntos lo hicimos" para incentivar la gobernanza fiscal	$ 314.600.000	$ 30.000.000	$ 184.600.000	$ 75.000.000	$ 75.000.000
Aumentar la participación ciudadana en los procesos de transparencia y servicios pedagógicos hacendarios.	Servicio de educación informal	Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública.	$ 400.000.000	$ -	$ -	$ 200.000.000	$ 200.000.000

Se encuentra ACTUALIZADO en el BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN por VALOR TOTAL: $ 7.339.646.830,84

Dada en Soacha, Cundinamarca, el dia 18 de marzo de 2025

SANDRA CRISTINA PEDRAZA CALIXTO
Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial

Firmó:
CARLOS [illegible]
Profesional
Banco de Proyectos Planeación

Firmó:
MIGUEL ANGEL [illegible]
Banco de Proyectos Planeación
SPOT

Alcaldía Municipal de Soacha	ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA	CÓDIGO: ES-01-F08		
		Versión:	3	
	FORMATO OFICIO ACTUALIZACIÓN DE PROYECTO	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		11	12	2020

Soacha, Cundinamarca 14 de marzo 2025
SH-022-2025

Señores
BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPAL
Dirección de Desarrollo Económico
Secretaria De Planeación Y Ordenamiento Territorial
Soacha, Cundinamarca

Ref.: Actualización Proyecto 202400000007103.

Se entrega a secretaria de planeación los siguientes documentos correspondientes al proyecto de la secretaria de hacienda con código BPIN **202400000007103** "Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de Soacha "

	Documentos Requeridos	Folio
1.	Certificación Viabilidad Actualización ES-01-F09	x
2.	Justificación de la Actualización ES-01-F10	x
3.	Presupuesto oficial actualizado ES-01-F11	x
4.	piip en medio magnético	x
5.	EBI impresa	

Lo anterior con el fin de ser **Actualizado** en el Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal.

Atentamente;

JOHANNA CAROLINA TAVERA
SECRETARÍA DE HACIENDA

KAROL MORENO
Profesional secretaria de hacienda

Proyectó
Karol moreno

18/03/2025

Alcaldía de SOACHA	ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA	CODIGO:	DE-FR-032	
		Versión:	1.0	
	FORMATO CERTIFICACIÓN DE VIABILIDAD PROYECTO DE INVERSIÓN	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		30	05	2024

LA SECRETARIA DE HACIENDA

CERTIFICA QUE EL PROYECTO:

Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagogico en la ciudad de soacha

Cumple con el **analisis de viabialidad** al cumplir con el ajuste a los lineaminetos requeridos en los siguientes aspectos:

Articulación con la política Pública:	El proyecto aporta al programa en el cual se encuentra clasificado y frente a su articulación con los instrumentos de planeación que brindan directrices de política pública en cada sector, como son el Plan Muncipal de Desarrollo - PMD, los los planes indicativos, planes sectoriales, planes de acción y los demás instrumentos diseñados para la planeación de corto y mediano plazo; así como con las competencias y los objetivos de la entidad.	☑
Viabilidad Metodológia	Corresponde a un análisis de la coherencia lógica de la información dispuesta en el proyecto a través de la herramienta de marco lógico, de la preparación de alternativas enmarcadas en la identificación de la cadena de valor, es decir, la determinación de los productos, actividades e insumos requeridos para dar respuesta a los objetivos planteados, y la correcta identificación y cuantificación de beneficios	☑
Viabilidad Técnica	Se verifico que la estructuración técnica es adecuada, según las caracterisitcas propias del proyecto y, si existen, según los estándares definidos en cada sector para ese tipo de proyectos. Se verifico requerimientos técnicos previos y necesarios para el desarrollo del proyecto Ejm: (montaje, Administrativos, operativos, almacenaje etc)	☑
Viabilidad Económica o Financiera	Se analizo si la solución planteada corresponde al análisis del proyecto desde el punto de vista del flujo de costos y beneficios (o ingresos) en dos ámbitos de análisis: el costeode actividades y la medición de beneficios, de tal forma que se evidencie una correcta identificacion de los insumos y de las necesidades de efectivo frente a los productos esperados, así como una acecuada medición de los beneficiios o ingresos que generará el proyecto es rentable desde el punto de vista económico y financiero (si aplica).	☑
Sostenibilidad de proyecto	Se evaluo la capacidad que tiene la entidad responsable de continuar con la presentación de los servicios, una vez se haya culminado la etapa de inversión del proyecto. No todos los proyectos tienen etapa de operación, sin embargo, en aquellos que se identifica es necesario evidenciar en el proyecto las actividades y los requerimientos de recursos, así como el modelo que hará posible su operación.	☑

En Soacha Cundinamarca, a los 14 (Catorce) dias del mes de marzo de Dos mil veinticinco (2025).

Aprobó

JOHANNA CAROLINA TAVERA
Secretaria de Hacienda

Elaboró
Karol Moreno

SOACHA	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	CÓDIGO	DE-FR-051
		Versión	1
		Fecha de Aprobación	
		DÍA	MES / 02	AÑO / 2025

1. NOMBRE DEL PROYECTO	Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de Soacha
2. TIPO DE ACTUALIZACIÓN	Actualización por vigencia o cuando se requiera ☒ Actualización por ampliación ☐
3. JUSTIFICACIÓN DE LA ACTUALIZACION	Se realiza actualización de acuerdo al concepto 0019 del 25 de febrero del 2025 "por medio del cual se ajustan los rezagos del balance y se modifica el presupuesto de ingresos y gasto del municipio de Soacha, para la vigencia fiscal de 2025"
4. PLAZO DE EJECUCIÓN	2024 - 2027
5. FUENTES DE FINANCIAMIENTO	5.1 Ámbito de financiación Nacional: ☐ Departamental: Municipal: Otro: ☒ ☐ Entidad: ALCALDIA DE SOACHA 5.2 Origen de financiación: Cofinanciación: ☒ Gestión: Empréstito: ☐

6. PRESUPUESTO OFICIAL ACTUALIZADO DEL PROYECTO

OBJETIVO ESPECIFICO MGA	CODIGO META	PRODUCTO EN CADENA DE VALOR (PVP)	COSTO PRODUCTO	ACTIVIDAD EN CADENA DE VALOR (PVP)	COSTO ACTIVIDAD	NOMBRE	VALOR 2024	VALOR 2025	VALOR 2026	VALOR 2027
Implementar una cuarta tecnología que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio	SH-01	Servicio tecnológico	$ [illegible]	Implementar una infraestructura tecnológica integrada a la gestión fiscal en la ciudad de Soacha	$ [illegible]	Fortalecimiento de capacidades para el aprovechamiento de las tecnologías	$	$	$ [illegible]	$ [illegible]
Fortalecer un personal idóneo que apoye las labores de recaudo, cobro persuasivo y coactivo de manera integral y sostenible	SH-03	Servicios de asesoramiento técnico y financiero (Producto principal de portafolio: Ensamble nodo estratégico - Mejoras para la administración fiscal	$ 5.707.278.824	Fortalecimiento a la estrategia integrada para la administración financiera del municipio de Soacha	$ 5.707.278.824	Programa de fortalecimiento fiscal y financiero municipal		$ 5.707.278.824	$ [illegible]	$ [illegible]
Implementar una estrategia de cultura de la corresponsabilidad fiscal para la sostenibilidad financiera del municipio de Soacha	SH-03	Servicios de información estructurados	$ [illegible]	Implementar la estrategia de cultura tributaria, pedagógica con base en el uso de la tecnología	$ 514.652.000	Fortalecimiento de la información estructurada		$ [illegible]	$ [illegible]	$ [illegible]
Aumentar la participación ciudadana en los procesos financieros y servicios pedagógicos necesarios	SH-04	Servicios de educación informal	$ [illegible]	Desarrollar una cultura de tributación y fiscalidad en los ciudadanos	$ [illegible]	Procesos de capacitación	$		$ 300.000.000	$ [illegible]
		TOTAL PROYECTO							$	7.339.646.831

7. OBJETIVOS DEL PROYECTO

* Implementar una cuarta tecnología que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio.
* Contar con el personal idóneo que apoye las labores de la secretaría de hacienda municipal fiscal y administrativo - coactivo.
* Implementar mecanismos para la corresponsabilidad ciudadana en materia de gestión fiscal, aumentar la recaudo y cobro.
* Aumentar la participación ciudadana en los procesos de transparencia y pedagogía con enfoque territorial.

8. ALINEACIÓN DE METAS POR PROYECTOS

PLAN DE DESARROLLO

CODIGO META	Descripción meta	Aporte	Magnitud	Distribución de aporte por año			
				Ejecutado 2024	Proyectado 2025	Proyectado 2026	Proyectado 2027
SH-01	Implementar una cuarta tecnología que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio	Porcentaje	1	0	0.35	0.35	0.30
N° de Banco asociado				20240315000071E3			
11. 2 Aporte al cumplimiento de la meta producto	Descripción Actividades	Ponderación del Aporte de las actividades a la meta producto		Ejecutado 2024	Proyectado 2025	Proyectado 2026	Proyectado 2027
	Mesas de trabajo con actores y publico interesado en el modelo adoptado	100%		0%	35%	35%	30%

HOMOLOGACIÓN CATALOGO

Nombre del sector de inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	CODIGO DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR	Codigo del indicador
Gobierno Territorial	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios tecnológicos	4599027	Índice de capacidades tecnológicas implementadas	4599027

PLAN DE DESARROLLO

CODIGO META	Descripción meta	Aporte	Magnitud	Distribución del aporte por año			
				Ejecutado 2024	Proyectado 2025	Proyectado 2026	Proyectado 2027
SH-02	Estudio de cuarta estrategia integrada para la administración fiscal en la ciudad de Soacha	Porcentaje	4	0	2	1	1
N° de Banco asociado				20240315000071E3			
11. 2 Aporte al cumplimiento de la meta producto	Descripción Actividades	Ponderación del Aporte de las actividades a la meta producto		Ejecutado 2024	Proyectado 2025	Proyectado 2026	Proyectado 2027
	Estudio de las estrategias integradas para la administración fiscal en la ciudad de Soacha (Programa de ventanas, centro fiscal y modelo de cultura estrategia pedagógica y mecanismos tributarios	100%		0%	25%	50%	25%

HOMOLOGACIÓN CATALOGO

Nombre del sector de inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	CODIGO DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR	Codigo del indicador
Gobierno Territorial	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios de asesoramiento fiscal y financiero	4599002	Estrategias para el mejoramiento de la capacidad de recaudo fiscal apoyada	4599002

PLAN DE DESARROLLO

CODIGO META	Descripción meta	Aporte	Magnitud	Distribución del aporte por año			
				Ejecutado 2024	Proyectado 2025	Proyectado 2026	Proyectado 2027
SH-03	Implementar la estrategia de cultura tributaria para incentivar la corresponsabilidad fiscal	Numero	1	0	0.35	0.35	0.30
N° de Banco asociado				20240315000071E3			
11. 2 Aporte al cumplimiento de la meta producto	Descripción Actividades	Ponderación del Aporte de las actividades a la meta producto		Ejecutado 2024	Proyectado 2025	Proyectado 2026	Proyectado 2027
	Estudio de las estrategias integradas para la administración fiscal en la ciudad de Soacha / Talleres de evaluación y creación de cultura tributaria al ciudadano y otras herramientas que impacten el modelo adoptado para el cobro de tributos de la ciudad	100%			25%	75%	0%

HOMOLOGACIÓN CATALOGO

Nombre del sector de inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	CODIGO DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR	Codigo del indicador
Gobierno Territorial	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios de asesoramiento técnico y operativo	4599025	Sistemas de asesoramiento implementados	4599025

Alcaldía de SOACHA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOACHA	CÓDIGO:	DE-FR-031	
		Versión:	1.0	
	FICHA REGISTRO DE PROYECTO DE INVERSIÓN	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		30	05	2024

1. NOMBRE DEL PROYECTO	**Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagogico en la ciudad de soacha**
	ID PIIP: # 1269713
2. SECRETARÍA (S) RESPONSABLE (S)	1. Planeación ☐ 2. Educación ☐ 3. Infraestructura ☐ 4. Dllo Social ☐ 5. Salud ☐ ☐ 6. Movilidad ☐ 7. Gobierno ☑ 8. Hacienda ☐ 9.General ☐ 10. IMRDS ☐ ☐ 11. Cultura ☐ 12.Ambiente ☐ 13. Juridica ☐ 14. Despacho ☐ ☐ La Secretaría de Hacienda de Soacha se organiza en diversas direcciones que trabajan de manera conjunta para optimizar la gestión fiscal del municipio. La Dirección de Tesorería administra y gestiona los recursos financieros, asegurando la liquidez necesaria para las operaciones municipales, y también realiza el cobro coactivo de deudas tributarias. La Dirección de Presupuesto planifica y ejecuta el presupuesto anual, garantizando una distribución eficiente de los recursos. La Dirección de Rentas se encarga de la recaudación de ingresos tributarios, implementando estrategias para maximizar los ingresos municipales. La Dirección de Contabilidad lleva los registros contables y prepara los estados financieros, proporcionando información crucial para la toma de decisiones. Enfocándose en las cuatro metas principales, la Secretaría de Hacienda de Soacha busca desarrollar un sistema integral de gestión fiscal. Esto incluye la implementación de una infraestructura tecnológica avanzada y el desarrollo de estrategias integrales para la administración fiscal, promoviendo una mayor eficiencia y transparencia. Además, se propone la implementación de la estrategia "tú lo financiaste, juntos lo hicimos" para fomentar la gobernanza fiscal y la participación ciudadana. Finalmente, el establecimiento de un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública asegurará la formación de profesionales capacitados para mantener y mejorar la administración fiscal del municipio.

3. ENFOQUE PLAN DE DESARROLLO	**Territorial**	**ODS**	**ACUERDO PAZ**
	Implementar una adecuada gestión tributaria y fiscal para el incremento en términos reales del recaudo de las rentas administradas por la Secretaria de hacienda con una mayor participación ciudadana.	1. Fin de la pobreza. Mayor control y gestion fiscal en pro de la igualdad social.	Garantizando un buen recaudo se podria asegurar la inversion social y la reparacion de victimas
	Derechos Humanos y equidad de Genero	**Diferencial**	**Etno- Cultural**
	Mediante la optimización del desempeño de la Secretaria de Hacienda se garantizan los derechos de los ciudadanos con equidad e igualdad tributaria.	Propender que se inviertan los recursos de manera eficiente a la poblacion vulnerable con enfoque diferencial	Fomentar la asignacion de recursos a proyectos de inversión etno- culturales, con el fin de que la ciudadania conozca más de nuestras raices y patrimonio historico.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA	Deficientes estrategias en la gestión fiscal en la ciudad de Soacha genera varios desafíos que afectan la eficiencia y transparencia en la administración de los recursos públicos. De igual manera la falta de una infraestructura tecnológica adecuada y mecanismos efectivos de participación ciudadana en la gobernanza fiscal limitan la capacidad del municipio para optimizar la recaudación y el uso de los recursos. Además, la ausencia de un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública dificulta la implementación de mejores prácticas y la innovación en la gestión fiscal.

5. DESCRIPCIÓN DEL TERRITORIO, POBLACIÓN, INCLUSIÓN Y DERECHOS.	**Enfoque DNP**	**Identificación o magnitud**	**Situación actual o Línea Base**	**Área o Población Objetivo**	**Observaciones**
	5.1 Territorio, área o distribución política	Division politico administrativa	6 comunas y 2 corregimientos	100%	Comunas: Soacha Centro, Compartir, La Despensa, Cazuca, San Mateo, San Humberto. Corregimientos: El Charquito y Chacua.
	5.2 Población (DANE)	Habitantes	806253 - población total proyectada DANE 2024	100%	Masculino 389.925 Femenino 416.328 (DANE)
	5,3 Grupos poblacionales objetivo	Grupos poblacionales	Todos y con enfoque diferencial	100%	Pueblos Indigenas, Comunidades Afrocolombianas, Comunidades Raizales, Pueblos Rrom, Poblacion Mestiza, Comunidades Negras y Comunidades Campesinas
	5.4 Derechos de especial cuidado	Todos los derechos	Derechos civiles, politicos, ambientales, economicos, socioculturales y colectivos	100%	constitucion politica 1991

6.CARACTERIZACIÓN DEMOGRAFICAS POBLACION OBJETIVO	**6.1 Ciclo Vital**	**Ciclos**	**Numero**
	1. Gestación 2. Primera Infancia 3. Niños, niñas 4. Juventud 5. Adultez 6. Adulto mayor 7.Todos	0-14 años	180,307
		15-19 años	62,590
		20-59 años	484,042
		Mayor de 60	79,314
	Focalización Poblacional	**Beneficiados Proyectados:**	806,253
	6.2 Descripción: El presente proyecto incluye a los contribuyentes del municipio de Soacha, quienes se beneficiarán de una gestión fiscal más eficiente y transparente; las comunidades locales, que verán reflejados los impuestos en obras y acciones concretas a través de la estrategia "tú lo financiaste, juntos lo hicimos"; los estudiantes y jóvenes profesionales interesados en gestión financiera y hacienda pública, quienes se desarrollarán en el semillero de talentos; y los funcionarios de la Secretaría de Hacienda, que mejorarán sus capacidades con la implementación de una infraestructura tecnológica avanzada y estrategias integrales de administración fiscal.		

7. OBJETIVOS DEL PROYECTO

7.1 Objetivo General: Desarrollar e implementar estrategias efectivas para mejorar la gestión fiscal y financiera en la ciudad de Soacha

7.2 Objetivos específicos:
- Implemetar un sistema tecnologico que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio
- Contar con el personal idoneo que apoye las labores de la secretaria de hacienda en materia fiscal y administrativa - coactiva.
- Implementar mecanismos para la rendición de cuentas a la ciudadania en materia de gestión fiscal e inversión de recursos públicos
- Aumentar la participación ciudadana en los procesos de transparencia y servicios pedagogicos haciendarios.

8. ANALISIS Y ARTICULACIÓN ACTORES DEL PROYECTO

8.1 Identificación de Actores del Proyecto:

Actor	Entidad	Categoría	Características	Tipo de contribución o razón del desacuerdo
Municipal	Alcaldia municipal de soacha	Cooperante	La alcaldia tiene interes en el proyecto, teniendo en cuenta que la generacion del recaudo establece los recursos para la inversion publica	Contribución humana, tecnica y financiera en pro del recaudo tributario y resistencias al cambio.
Otros	Empresas publicas y privadas, catastro de Soacha	Cooperante	Las empresas públicas y privadas tienen interes en lo beneficios tributarios y la optimización delos procesos.	Contribución tecnica, humana y financiera y desmotivación sobre el incentivo tributario.
Otros	Poblacion de la ciudad de soacha	Cooperante/Benefiario	Los ciudadanos les interesa el proyecto por los beneficios tributarios y la trasparencia de la inversión de sus recursos.	Contribución por medio del pago de sus obligaciones tributarias indiferente a que sea persona natural o juridica - Podrian estar en desacurdo con los incrementos de los limites tributarios y en la inversión que se ejecute con esos recursos
otros	Academia	Cooperante/Benefiario	Instituciones educativas de educación superior, colegios ubicados en la ciudad de Soacha	contribuyen a formar a la ciudad en temas fiscales

8.2 Analisis de los participantes: En relación a la tabla anterior se concluye que los actores contribuyentes o beneficiarios tienen distintos puntos de vista con respecto a la ejecución de los recursos en el proyecto, sin embargo, estos hacen parte al ser receptores de los servicios y productos del mismo, ademas el proyecto tambien contempla a los oponenetes frente a sus obligaciones tributarias.

9. CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A LA POLÍTICA PÚBLICA

9.1 Articulación Plan de Desarrollo Nacional: "Colombia: Potencia Mundial de la Vida 2022 – 2026"
Programa: Seguridad Humana y Justicia Social
Transformacion: Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar
Catalizador: Sistema Nacional de Igualdad y Equidad (SNIE)

9.2 Articulación Plan de Desarrollo Departamental: "Gobernando: Más que un Plan"
Linea Estrategica: Buen gobernar
Programa/Apuesta Eficiencia y modernización administrativa

9.3 Articulación Plan de Desarrollo Municipal: "EL DESARROLLO ES EL PLAN" , Temática de desarrollo: Gestión Tributaria

9.31 EJE	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente	9.32 Tematica de desarrollo	Temática de desarrollo: Gestión Tributaria

9.4 Planes Sectoriales y / o Política Pública : ENLACE CON POLITICA PÚBLICA
Eje:
Accion:

10. DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN

El objetivo es lograr una ciudad de progreso encaminada a contar con una gestión óptima que permita retribuir la carga tributaria municipal para ser más equitativos. De acuerdo con esto, se plantea lograr una cultura tributaria para reconocer la importancia de la gestión de la Secretaría de Hacienda en la ciudad de Soacha y fortalecer las finanzas públicas. Esto tiene como fin garantizar los recursos necesarios para posibilitar una inversión social de impacto, para lo cual se resalta la necesidad de optimizar las estrategias de recaudo, complementadas con una infraestructura tecnológica actualizada y acompañada con planes estratégicos de acción fiscal con programas de transparencia para la ciudadanía.

11. RELACION METAS POR PROYECTO

11.1 Codigo Meta Plan de desarrollo	SH-01	Descripción	Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año 2024	2025	2026	2027
		Implementar una infraestructura tecnológica integral para la gestión fiscal en la ciudad de Soacha.	100%	PORCENTAJE	0%	48%	14%	37%

Nombre del sector de Inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	5	Código del Indicador	Ponderacion meta de Resultado %
Gobierno territorial	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios tecnológicos	4599007	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	459900700	20%

11.1 Codigo Meta Plan de desarrollo	SH-02	Descripción	Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año 2024	2025	2026	2027
		Desarrollar cuatro estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha	100%	NÚMERICA	36%	22%	21%	21%

Nombre del sector de Inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	Nombre del Indicador	Código del Indicador	Ponderacion meta de Resultado %
Gobierno territorial	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios de saneamiento fiscal y financiero	4599002	Estrategia para el mejoramiento del índice de desempeño fiscal ejecutado	459900201	60%

11. RELACION METAS POR PROYECTO

11.1 Codigo Meta Plan de desarrollo	BH-03	Descripción	Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año			
					2024	2025	2026	2027
		Implementar la estrategia de"Tú lo financiaste, juntos lo hicimos" para incentivar la gobernanza fiscal.	100%	NUMERICA	7%	31%	31%	31%

Nombre del sector de inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	Nombre del Indicador	Código del Indicador	Ponderacion meta de Resultado %
Gobierno territorial	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios de información implementados	4599025	Sistemas de información implementados	459903500	10%

11.1 Codigo Meta Plan de desarrollo	BH-04	Descripción	Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año			
					202400.00%	202500.00%	202600.00%	202700.00%
		Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública.	100%	NUMERICA	0%	33%	33%	34%

Nombre del sector de inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	Nombre del Indicador	Código del Indicador	Ponderacion meta de Resultado %
Gobierno territorial	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicio de educación informal	4599030	Capacitaciones realizadas	459903001	10%
							TOTAL APORTE	100%

12. ASPECTOS AMBIENTALES	El proyecto tiene como objeto contribuir a la política de Cero papel, cabe aclarar, que actuamente los procesos que se ejecutan en las cuatro direcciones de la Secretaria de Hacienda se manejan de manera fisica, por lo que todas las actividades conllevan el uso de documentos tangibles. Esta es una iniciativa para reducir el uso del papel en las instituciones públicas.Gracias a la introducción de sistemas de tramite documentario digitales se busca contribuir en las metas de un gobierno en linea.

13. ANÁLISIS DE RIESGOS DEL PROYECTO

Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Contingencia en el sistema tecnologico	Probable	Alto	El Sistema Tecnologico de la Secretaria de Hacienda puede presentar un riesgo alto, si no se toman las medidas correspondientes, en especial, la seguridad cibernetica, tecnica, filtración de información y en la protección de los datos.Si se generan estas fallas esto conlleva a reprocesos, imcumplimiento de metas y perdida de información.	La adquisición de un nuevo sistema de información y actualización de procedimientos deben estar enfocados en mitigar los riesgos cibernéticos, informativos y tecnologicos, garantizando la protección de la información.
Desconfianza ciudadana	Probable	Medio	La comunidad de la ciudad de Soacha puede responder de manera negativa con respecto al manejo tributario de la Secretaria de Hacienda tomando la decisión de no contribuir al pago sus impuestos.	Informar y divulgar activamente la inversión de sus tributos garantizando la trasparencia e incentivando a la formación pedagogica en asuntos fiscales.
Riesgo operacional	Probable	Medio	Las metas del Plan de Desarrollo pueden estar en contigencia si no se cuenta con el suficiente personal idoneo y puede estar en riesgo el cumplimiento del cronograma de actividades.	Todas las metas deben ser monitoriadas constantemente midiendo su ejecución en terminos de eficiencia y eficacia.
Finanzas públicas en déficit	Probable	Bajo	Impumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción sumado al deficit fiscal que afecta la generación de proyectos de inversión.	Establecer una metodologia de monitoreo constante en el avance de la ejecución del plan fiscal y medición del desempeño cuantitativamente para la toma de decisiones.

14. CONCEPTOS, LICENCIAS, ESTUDIO DE RIESGO DE DESASTRES, PERMISOS Y OTROS	No aplica
15. PLAZO DE EJECUCIÓN	2024-2027
16. FUENTES DE FINANCIAMIENTO	**16.1 Gestión de financiación:** Nacional: ☐ Departamental: ☐ Municipal: ☑ Otro: ☐ Entidad: Alcaldia Municipal de Soacha (Secretaria de hacienda Soacha) **16.2 Gestión de cofinanciación:** En gestión ☐ Gestionado: ☐ No aplica: ☑

17. DISTRIBUCION RECURSOS ANUAL POR FUENTE

Presentar cuadro resumen del presupuesto oficial por vigencias, programas, códigos fut y fuentes de financiación:

FUENTE	CODIGO CCPET	2024	2025	2026	2027	TOTAL PRESUPUESTO
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.01.2.3.2.01.01.005.02.03.01.01-2	0.00	440,673,746.00	246,585,508.00	671,182,458.51	1,358,841,713
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.01.2.3.2.01.01.005.02.03.01.02-2	0.00	440,673,746.00	0.00	0.00	440,673,746
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.02.2.3.2.02.02.009.91113 - 2	1,198,000,000.00	1,728,748,898.50	630,500,000.00	630,500,000.00	4,187,748,899
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.02.2.3.2.02.02.008.83129 - 2	150,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	1,050,000,000
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.02.2.3.2.02.02.008.62530.2	15,000,000.00	0.00	0.00	0.00	15,000,000
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.03.2.3.2.02.02.009.91113 - 2	30,000,000.00	75,000,000.00	75,000,000.00	75,000,000.00	255,000,000
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.03.2.3.2.01.01.003.03.02-2	0.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	600,000,000
TOTAL	No Aplica	1,393,000,000.00	3,185,496,390.50	1,452,085,508.00	1,876,682,458.51	7,907,264,357
						7,907,264,357

18.CALCULO DE BENEFICIOS DEL PROYECTO

1. La implementación de un nuevo software contable, financiero y tributario en la Secretaría de Hacienda del municipio de Soacha traerá consigo múltiples beneficios. En primer lugar, modernizar el sistema permitirá una gestión más eficiente y precisa de los recursos financieros, mejorando la transparencia y la rendición de cuentas. Además, este cambio facilitará la automatización de procesos, reduciendo el margen de error humano y optimizando el tiempo de trabajo del personal. Los contribuyentes también se beneficiarán con un sistema más intuitivo y accesible, que les permitirá realizar sus trámites de manera más rápida y sencilla. En definitiva, la actualización del software fortalecerá la infraestructura tecnológica del municipio, contribuyendo al desarrollo económico y administrativo de Soacha.

2. La implementación de estrategias para la administración fiscal en el municipio de Soacha tiene como meta principal incrementar el recaudo y fortalecer los procesos de fiscalización y cobro coactivo. Esta iniciativa traerá numerosos beneficios, comenzando por una mayor eficiencia en la recaudación de impuestos, lo que se traducirá en un aumento significativo de los ingresos municipales. Con estrategias más robustas y especializadas, será posible realizar auditorías más exhaustivas y detectar de manera más eficaz cualquier incumplimiento tributario, asegurando que todos los contribuyentes cumplan con sus obligaciones fiscales. Además, el fortalecimiento del área de cobro coactivo permitirá una gestión más ágil y efectiva de las deudas pendientes, reduciendo la morosidad y recuperando recursos vitales para el desarrollo de proyectos comunitarios. En resumen, esta medida no solo mejorará la solvencia financiera del municipio, sino que también promoverá una cultura de cumplimiento y responsabilidad entre los ciudadanos.

3. Esta estrategia permite a las comunidades de Soacha visualizar el valor pagado en impuestos junto con el valor de las obras y acciones realizadas en sus comunas, sectores o barrios. Al hacerlo, se fomenta la gobernanza fiscal, se incrementa la transparencia en la gestión pública y se fortalece la confianza de los ciudadanos en sus instituciones, promoviendo así un mayor compromiso cívico y una participación activa en el desarrollo local.

4. Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública proporcionará al municipio una fuente continua de profesionales capacitados y comprometidos con la excelencia en la administración fiscal. Esta iniciativa no solo mejorará la eficiencia y la eficacia en la gestión de recursos públicos, sino que también fomentará la innovación y la implementación de mejores prácticas en la administración financiera. Además, al invertir en el desarrollo de talentos locales, se fortalecerá la capacidad institucional y se asegurará un futuro sostenible para la gestión pública en Soacha.

19. OTROS ANEXOS

No aplica

Elaboró

Karol Moreno
Despacho Secretaria de Hacienda

Vo.Bo

JOHANNA TAVERA
Secretaria de Hacienda