MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

Matriz de Riesgos

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, si es posible, cómo puede pasar)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			
													Probabilidad	Impacto	valoración de riesgo	categoría
1	General	Interno	Adjudicación	Administrativo	Mora del contratista para acreditar los requisitos necesarios para el giro del anticipo (cuenta especial o constitución de fiducia)	Imposibilidad de iniciar la ejecución del acuerdo a lo planeado, generando retardos en la satisfacción de la necesidad.	Raro	Mayor	Medio	Riesgo Medio	El contratista	Exigencia de la garantía de cumplimiento. Inclusión en el contrato de cláusulas que NO tipifiquen el desembolso de anticipo como requisito para la ejecución.	Raro	Bajo	Bajo	Riesgo bajo

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

2	**Especifico**	**Externo**	**Ejecución**	**Operacional/Técnico**	Riesgos de la naturaleza. Son los causados por la naturaleza sin la intención o voluntad del hombre, tales como terremotos, huracanes, tornados, volcanes, inundaciones, fluviales, deslizamientos exorbitantes, tsunamis, vientos exorbitantes, incendios no provocados, enfermedades.	Costos adicionales para superar el siniestro. Suspensiones cortas de la ejecución y consecuentes retrasos en la entrega de los trabajos.	**Probable**	**Catastrófico**	**Alto**	**Riesgo Alto**	**Al contratista/ A la Entidad Contratante**	Inclusión del rubro de imprevistos en la estructuración económica del contrato.	**probabilidad**	**Catastrófico**	**Alto**	**Riesgo Alto**
3	**Especifico**	**Externo**	**Contratación**	**Operacional/Técnico**	Accidentalidad presentada por la deficiente colocación de señalización preventiva en obra, falta de señalización de aproximación e iluminación y demás señalización necesaria, y de seguridad industrial y de señalización y dotación de los operarios y trabajadores, etc.,	Accidentes de Obreros, personal de la Obra y Terceros	**Probable**	**Alto**	**Alto**	**Riesgo Alto**	**Al Contratista**	Implementar y poner en Marcha el plan de Señalización	**Raro**	**Bajo**	**Bajo**	**Riesgo bajo**
4	**Especifico**	**Externo**	**Ejecución**	**Financiero**	Riesgos económicos. Son los que se derivan del comportamiento del mercado, tales como la fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento de los mismos, entre otros.	Sobrecostos en la ejecución. Desequilibrio financiero. Paralización de la obra por insuficiencia de recursos.	**Probable**	**Mayor**	**Medio**	**Riesgo Medio**	**Al Contratista / Entidad**	Ejecutar las obras en los tiempos acordados. Revisión periódica de precios en comités de obra.	**Raro**	**Bajo**	**Bajo**	**Riesgo bajo**

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

5	**Especifico**	**Externo**	**Precontractual y en Ejecución**	**Financiero**	Riesgo financiero. Consiste en la dificultad de conseguir los recursos financieros necesarios para el cumplimiento del contrato o en los derivados de las condiciones financieras de dichos recursos, tales como plazos, tasas, garantías, contragarantías, refinanciaciones, entre otras.	Suspensión y Liquidación del Contrato	**Probable**	**Alto**	**Alto**	**Riesgo Alto**	**Al contratista**	Establecer en los pliegos de condiciones criterios que garanticen un proponente solvente. En la Ejecución del Contrato realizar monitoreo continuo a la obra y en caso de falencias informar a tiempo y tomar los correctivos pertinentes	**Raro**	**Bajo**	**Bajo**	**Riesgo bajo**
6	**Especifico**	**Externo**	**Ejecución**	**Técnico**	Paros, cierres viales o situaciones de orden público que impidan o retarden significativamente el suministro de insumos necesarios para la obra.	Paralización de la ejecución. Desequilibrio financiero por mayor permanencia.	**Probable**	**Mayor**	**Alto**	**Riesgo Alto**	**Al Contratista / Entidad**	Labor de interventoría que permita anticipar los eventos que ameriten suspensión formal de la ejecución mientras se superan los eventos que configuran el siniestro.	**Raro**	**Bajo**	**Bajo**	**Riesgo bajo**
7	**Especifico**	**Externo**	**Ejecución**	**Sociales y/o Ambientales**	Incumplimiento de obligaciones patronales que conlleve la parálisis de las labores.	Paralización de la ejecución. Retardos en la satisfacción de la necesidad perseguida con el contrato. Demandas en solidaridad en contra de la entidad.	**Posible**	**Mayor**	**Alto**	**Riesgo Alto**	**EL contratista**	Labor de interventoría que permita anticipar los eventos que ameriten suspensión formal de la ejecución mientras se superan los eventos que configuran el siniestro. Exigibilidad de la garantía que ampara los salarios, prestaciones e indemnizaciones laborales.	**Raro**	**Bajo**	**Bajo**	**Riesgo bajo**
8	**Especifico**	**Externo**	**Ejecución**	**Financiero**	Que el Ministerio no gire a tiempo los recursos del convenio, para poder pagar al Contratista.	No pago de las actas parciales al contratista.	**Probable**	**Bajo**	**Medio**	**Riesgo Bajo**	**El Contratista**	Exigir en los pliegos de condiciones a los proponentes suficiente respaldo financiero para ejecutar la obra sin necesidad de los recursos del contrato y realizar permanentemente un control del avance de la obra.	**Bajo**	**Bajo**	**Bajo**	**Riesgo Bajo**
9	**Especifico**	**Externo**	**Ejecución**	**Sociales y/o Ambientales**	Multas por incumplimiento en manejo ambiental y/o permisos	Suspensión temporal de la Obra y acarreo de multas y sanciones	**Raro**	**Alto**	**Alto**	**Riesgo Alto**	**EL contratista**	Exigir al Contratista los permisos y planes de manejo que allá lugar, y monitorear el cumplimiento de los planes de manejo	**Raro**	**Bajo**	**Bajo**	**Riesgo bajo**

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

10	**General**	**Interno**	**Adjudicación**	**Administrativo**	Que se declare desierto el proceso de selección del interventor externo del contrato, en caso de requerirse.	Imposibilidad de iniciar la ejecución del contrato de obra.	**Raro**	**Mayor**	**Medio**	**Riesgo Medio**	**La Entidad**	Se procederá de manera eficiente adelantar nuevamente el proceso de selección, con el menor tiempo posible y respetando los procedimientos contractuales.	**Raro**	**Bajo**	**Bajo**	**Riesgo bajo**

MATRIZ DE TRATAMIENTO DEL RIESGO

No.	**¿Afecta la ejecución del contrato?**	**Persona Responsable por implementar el tratamiento**	**Fecha estimada en que se inicia el tratamiento**	**Fecha estimada en que se completa el tratamiento**	**Monitoreo y Revisión**	
					¿Cómo se realiza el monitoreo?	**¿Periodicidad Cuando?**
1	Si Afecta la ejecución.	Jefe de contratación, ordenador del gasto, interventor	El mismo día que se presente el evento.	Hasta la aprobación de garantías contractuales	Verificando el otorgamiento de garantías contractuales. Verificando el cumplimiento de plazos pactados para la acreditación de los requisitos.	Diario
2	Si, debido al retraso en la ejecución de la obra impedida por el daño o riesgo de la naturaleza.	El CONTRATISTA	Acta de Inicio del Contrato	Hasta la Liquidación del Contrato	Haciendo seguimiento al plan de manejo ambiental de la obra. Implementar Planes de Contingencia. Cumplir con el Cronograma Establecido	Diario
3	Si Afecta la ejecución de la Obra	EL CONTRATISTA	Acta de Inicio del Contrato	Hasta la Terminación de la Obra	Realizar a través del interventor inspección diaria a la Obra y verificar si este puesto en marcha el plan de señalización. En Caso de que no suspender las obras hasta tanto no se establezca e Implemente	Diario
4	Si Afecta la ejecución de la Obra	Al CONTRATISTA / Entidad	Acta de Inicio del Contrato	A la terminación del contrato	Verificando la inclusión de fórmula de reajuste. Verificando la discusión de precios en comités de obra. Aplicando la fórmula de reajuste cuando ocurran sus supuestos.	Durante la ejecución del Contrato
5	Si Afecta la ejecución de la Obra	EL CONTRATISTA	Etapa Precontractual /Ejecución	Hasta la liquidación del contrato	Realizar revisión a los pliegos de condiciones los cuales establezcan criterios de selección que garanticen un proponente solvente, con experiencia y que sea integral. Realizar a la vez monitoreo continuo a las obras mediante visitas periódicas de inspección y seguimiento a través de la interventoría y el supervisor	Durante la Etapa Precontractual y en la Ejecución
6	Si Afecta la ejecución de la Obra	El interventor	Acta de Inicio del Contrato	A la terminación del contrato	Verificación de los eventos de suspensión del contrato por ocurrencia de este siniestro.	Permanente

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

7	Si Afecta la ejecución de la Obra	El interventor	Cuando se presente el evento	Hasta la terminación del plazo para ejecutar	Haciendo seguimiento al cumplimiento de obligaciones patronales. Haciendo seguimiento a la vigencia del amparo de salarios, prestaciones e indemnizaciones laborales. Haciendo exigibles las garantías.	Permanente
8	No	EL MUNICIPIO	En la elaboración de los estudios previos	Finalización del contrato	El interventor y supervisor del contrato deben realizar seguimiento constante al avance de la obra para evitar que por falta de recursos no se termine la obra	No
9	No	EL MUNICIPIO / EL CONTRATISTA	Acta de Inicio del Contrato	Hasta la Liquidación del Contrato	Realizar Comités de Obra periódicos para aclaración de asuntos sociales, técnicos y jurídicos del proyecto	Quincenal
10	Si	EL MUNICIPIO	Concomitante con el proceso de selección del constructor	Acta de inicio del contrato	Publicar con anticipación el pliego para adjudicar la interventoría del contrato de obra	No aplica

La presentación de las ofertas implica la aceptación por parte del proponente, de la distribución de riesgos previsibles así efectuada por la entidad y ajustada, si a ello hay lugar, durante las etapas subsiguientes.

Con todo, el valor de la oferta presentada, debe comprender (Y así se entenderá con su presentación) los costos directos e indirectos en que incurra el proponente para la ejecución del objeto a contratar, según la descripción que del mismo se ha hecho.

ORIGINAL FIRMADO
DEIBER CALDERÓN ROJAS
Secretario de planeación y obras publicas