MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Para el presente Proceso de Contratación, en atención a la Ley 1150 de 2007 y a los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo de este, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista seleccionado asumir los Riesgos previsibles propios de este tipo de contratación con sus costos, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad.

De acuerdo con el proceso de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el Proceso de Contratación.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del Contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

Matriz de Riesgos

No.	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (QUE PUEDE PASAR Y COMO PUEDE OCURRIR)	CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORIA	A QUIEN SE LE ASIGNA?	TRATAMIENTO/CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?	PERSONA RESPONSABLE IMPLEMENTAR TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA COMPLETAR TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISIÓN	
													PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORIA				COMO SE REALIZA EL MONITOREO ?	PERIODICIDAD ¿Cuándo ?
1	GENERAL	EXTERNO	SELECCIÓN	OPERATIVO	RIESGO DE COLUSIÓN, EN EL CUAL DOS O MÁS OFERENTES REALIZAN ACUERDOS DE MANERA FRAUDULENTA CON EL FIN DE LOGRAR	VIOLACIÓN AL PRINCIPIO DE LA SELECCIÓN OBJETIVA - GENERA UN RETRASO EN EL PROCESO DE SELECCIÓN	3	3	6	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	EL PROCESO ESTABLECE REQUISITOS MÍNIMOS QUE GARANTIZAN LA TRANSPARENCIA Y PLURALIDAD DE OFERENTES DADO QUE NO SE ESTABLECEN REQUISITOS	2	2	4	RIESGO BAJO	SI	ENTIDAD	AL MOMENTO DEL	SE ESTRUCTURA EL ANÁLISIS PRELIMINAR CLARO Y PRECISO DE LA NECESIDAD. SE ESTRUCTUR	INMEDIATA

Versión: 2 del 21 de agosto de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

					QUE UN PROPONENTE EN PARTICULAR SEA SELECCIONADO.		2	3	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA	RESTRICTIVOS. EL OFERENTE DENTRO DE LA ETAPA DE SELECCIÓN, SUSCRIBIRÁ EL COMPROMISO ANTICORRUPCIÓN Y DARÁ CUMPLIMIENTO AL MISMO.	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA / SUPERVISOR DEL CONTRATO	DESDE LA SUSCRIPCION DEL ACTA DE INICIO	A UN PLIEGO CON REQUISITOS Y PRESUPUESTOS CLAROS.	
2	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	REGULATORIOS	CONTRATISTA NO MANTIENE GARANTÍAS ACTUALIZADAS	LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS NO CUENTAN CON LOS AMPAROS DE CALIDAD, CUMPLIMIENTO Y RESPONSABILIDAD DE LEY, REQUERIDOS PARA GARANTIZAR LOS RECURSOS INVERTIDOS.	2	3	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA	EN EL EVENTO QUE SE REQUIERA PRORROGAR, SUSPENDER Y MODIFICAR EL CONTRATO DE OBRA, LA SUPERVISION DEBERÁ VIGILAR Y EXIGIR QUE EL CONTRATISTA MANTENGA ACTUALIZADAS LAS GARANTÍAS PREVISTAS	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA / SUPERVISOR DEL CONTRATO	DESDE LA SUSCRIPCION DEL ACTA DE INICIO	EL CONTRATISTA PRESENTA AL SUPERVISOR INFORME SOBRE EL ESTADO DE LAS GARANTÍAS, EN LA SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO Y EN EL EVENTO QUE SE PRESENTO MODIFICACIONES.	INMEDIATA
3	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERATIVO	NUEVOS IMPUESTOS IMPREVISIBLES POSTERIORES AL CIERRE DEL PROCESO QUE AFECTEN SUSTANCIALMENTE LA ECUACIÓN FINANCIERA DEL CONTRATO	INCREMENTO EN EL COSTO DEL CONTRATO POR PAGO DE NUEVAS CARGAS TRIBUTARIAS	1	4	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA / ENTIDAD	APROPIACIÓN DE RECURSOS POR PARTE DEL CONTRATANTE PARA SUPLIR LOS COSTOS DE LA NUEVA CARGA IMPOSITIVA, CONFORME A LA SOLICITUD.	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	ENTIDAD	FECHA DE ACTA DE TERMINACIÓN	CUANTIFICAR EL MAYOR O MENOR COSTO DEBIDO A LOS CAMBIOS EN NORMAS FISCALES DURENTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO.	INMEDIATA
4	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	REGULATORIOS	DISOLUCIÓN DEL CONSORCIO O UNIÓN TEMPORAL	PROBLEMAS PARA CONTINUAR CON LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	1	4	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA	EN CASO DE DISOLUCIÓN DEL CONTRATISTA O UNO DE SUS INTEGRANTES EN CASO DE SER UNA FIGURA PLURAL (CONSORCIO O UNIÓN TEMPORAL), EL CONTRATISTA DEBERÁ RESOLVER LA CONTINGENCIA CEDIENDO EL CONTRATO O LA PARTICIPACIÓN DE ALGUNO DE LOS INTEGRANTES, SIN AFECTAR EL DESARROLLO DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO.	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA / ENTIDAD	FECHA LIQUIDACIÓN CONTRATO	CUANTIFICAR TIEMPO DE RETRASO POR DISOLUCIÓN DE LA ASOCIACIÓN O MUERTE DE ALGUNO DE SUS INTEGRANTES (SOCIEDADES COMERCIALES UNIPERSONAL O DE PERSONAS) E INICIAR UN PLAN DE CONTIGENCIA PARA RECUPERAR EL TIEMPO DE RETRASO EN LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO.	INMEDIATA

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

5	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERATIVO	FALTA DE CONTROL, VERIFICACION, SEGUIMIENTO Y VIGILANCIA A LAS DIFERENTES COMUNICACIONES PRESENTADAS POR EL CONTRATISTA DE OBRA	SE REFIERE A LA POSIBILIDAD QUE DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO, NO SE CORROBORE LA VERACIDAD DE LOS HECHOS, SOPORTES Y VIABILIDAD DE LAS COMUNICACIONES, ARGUMENTOS O DESCARGOS QUE SE PRESENTEN POR PARTE DEL CONTRATISTA	2	2	4	RIESGO BAJO	SUPERVISOR	LA SUPERVISIÓN HARÁ SEGUIMIENTO AL ESTRICTO CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES Y ALCANCE DEL CONTRATO, CONMINÁNDOLA CUANDO OBSERVE FALENCIAS U OMISIONES DE SU PARTE Y DANDO RESPUESTA OPORTUNA Y DE FONDO A TODAS LAS COMUNICACIONES INTERPUESTAS EN EL MARCO DEL CONTRATO.	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	ENTIDAD	EJECUCIÓN	REVISIÓN Y APROBACIÓN DE LOS INFORMES MENSUALES DEL CONTRATISTA, ASÍ COMO DE LOS CONCEPTOS Y COMUNICACIONES QUE EMITA LA SUPERVISIÓN DEL CONTRATO RESPECTO DE LAS SOLICITUDES E INFORMES QUE PRESENTE EL CONTRATISTA.	MENSUAL
6	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERATIVO	AJUSTE DE PRECIOS	EL EFECTO PRODUCIDO POR LA VARIACION ATÍPICA DE LOS PRECIOS, DETERMINADOS POR EL DEPARTAMENTO NACIONAL DE ESTADISTICA DANE A TRAVES DEL INDICE DE COSTOS DE LA CONSTRUCCION PESADA (ICCP) Y LOS CAMBIOS EN LAS VARIABLES MACROECONOMICAS DE COLOMBIA, PERO SIN LIMITACION A INFLACION, DEVALUACION Y TASAS DE INTERES	2	4	6	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	GESTIONAR LOS RECURSOS NECESARIOS PARA CUBRIR ESTOS GASTOS NO PREVISIBLES	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	SUPERVISOR / ENTIDAD	EJECUCIÓN	GESTIONAR Y TRAMITAR ANTE LA SECRETARIA ADMINISTRATIA Y FINANCIERA	INMEDIATA
7	ESPECÍFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	ECONOMICO	PRECIOS UNITARIOS	LOS EFECTOS ECONOMICOS DERIVADOS DE UN ANALISIS INSUFICIENTE DE LOS APU'S REALIZADOS POR EL CONTRATISTA, EN CUANTO A EQUIPOS, TRANSPORTE, MATERIALES Y MANO DE OBRA.	2	4	6	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	REALIZAR UN NUEVO ANALISIS DE PRECIOS UNITARIOS CONTEMPLANDO TODAS LAS VARIABLES NECESARIAS Y AVALADAS POR LA SUPERVISION.	1	1	2	RIESGO BAJO	NO	CONTRATISTA / SUPERVISOR	EJECUCIÓN	REALIZARA LOS AJUSTES NECESARIOS	INMEDIATA

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

8	ESPECÍFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	ECONOMICO	EL NO PAGO OPORTUNO AL CONTRATISTA SEGÚN LA FORMA DE PAGO ESTABLECIDA EN EL CONTRATO	SE AFECTA EL FLUJO DE CAJA DEL CONTRATISTA PARA CUMPLIR CON SUS OBLIGACIONES	2	3	5	RIESGO MEDIO	ENTIDAD	DAR CUMPLIMIENTO A LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS RELACIONADO CON EL TRAMITE DE LAS CUENTAS	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA / SUPERVISOR /	EJECUCIÓN	REVISION DE CORRESPONDENCIA EMITIDA	MENSUAL
9	ESPECÍFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERATIVO	EN CASO DE QUE SE PRESENTEN CIRCUNSTANCIAS DE CASO FORTUITO Y FUERZA MAYOR, QUE IMPLIQUEN UN DETERIORO O DAÑO DE LA OBRA Y SUS COMPONENTES DEPUES DE LA SUSCRIPCION DEL ACTA DE RECIBO FINAL DE LA OBRA	LA ESTABILIDAD DE LA OBRA SE ENCUENTRA VULNERADA	1	1	2	RIESGO BAJO	CONTRATISTA	HACER EXIGIBLE LA POLIZA DE ESTABILIDAD DE LA OBRA	1	1	2	RIESGO BAJO	NO	CONTRATISTA	EJECUCIÓN	INFORME ESPECIAL A LA ASEGURADORA DEL CASO EN CONCRETO	INMEDIATA
10	ESPECÍFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERATIVO	DESABASTECIMIENTO DE MATERIAS PRIMAS E INSUMOS.	RETRASOS EN LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO, INCUMPLIMIENTO DE CRONOGRAMAS, MAYORES COSTOS AL CONTRATISTA.	1	4	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA	EVALUACIÓN DE LOS INCONVENIENTES PRESENTADOS PARA EL SUMINISTRO DE MATERIALES	1	1	2	RIESGO BAJO	NO	CONTRATISTA / SUPERVISOR	EJECUCIÓN	REVISIÓN PERIÓDICA DE LA EJECUCIÓN	SEMANAL
11	ESPECÍFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERATIVO	LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO NO SE REALIZA DENTRO DE LOS PLAZOS Y ESTÁNDARES REQUERIDOS SEGÚN LO ESTIPULADO EN EL CONTRATO	DEMORAS EN LA FINALIZACIÓN DEL CONTRATO Y LA FALTA DE SATISFACCIÓN DE LAS NECESIDADES DE LA COMUNIDAD AFECTADA.	2	3	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA, SUPERVISORÍA	LA SUPERVISIÓN DEBERÁ EXIGIRLAS GARANTÍAS NECESARIAS QUE AMPAREN ESTE RIESGO.	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA, SUPERVISOR	EJECUCIÓN	SEGUIMIENTO DETALLADO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL, TÉCNICA, DE CALIDAD, ENTRE OTROS	DIARIA
12	ESPECÍFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERATIVO	INCUMPLIMIENTO EN LA ELABORACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO DENTRO DE LOS PLAZOS ACORDADOS EN EL MISMO O EN LOS ESTABLECIDOS POR LA LEY.	PÉRDIDA DE LA COMPETENCIA Y PÉRDIDA DE VIGENCIA DE LAS GARANTÍAS	2	2	4	RIESGO BAJO	CONTRATISTA, SUPERVISORÍA	SEGUIMIENTO ADECUADO Y OPORTUNO DURANTE LA ETAPA DE TERMINACIÓN Y LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO. SE ESTABLECEN PLAZOS IMPERIOSOS PARA LA PRESENTACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN NECESARIA PARA LA LIQUIDACIÓN POR PARTE DEL CONTRATISTA.	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA, SUPERVISION, ENTIDAD	UNA VEZ SE REALICE LA TERMINACIÓN DEL	SEGUIMIENTO DETALLADO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL, TÉCNICA, DE CALIDAD, ENTRE OTROS	DIARIA

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

13	ESPECÍFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERATIVO - FINANCIERO - LEGAL	VARIACIÓN NORMATIVA QUE AFECTE SUSTANCIALMENTE EL EQUILIBRIO ECONÓMICO DEL CONTRATO.	POSIBLE AFECTACIÓN AL EQUILIBRIO ECONÓMICO DEL CONTRATO	1	4	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA, SUPERVISION, ENTIDAD CONTRATANTE	ASUMIDO POR EL CONTRATISTA QUIEN DEBE PREVER ESTOS EFECTOS DESDE EL MOMENTO DE FORMULAR SU OFERTA, APLICANDO LAS FÓRMULAS PREVISTAS PARA EL INCREMENTO DE LOS ITEMS. REVISIÓN DE PROCEDENCIA DEL RESTABLECIMIENTO DEL EQUILIBRIO FINANCIERO, SIEMPRE Y CUANDO SE CUMPLA CON LAS SIGUIENTES CONDICIONES: I). QUE EL DESEQUILIBRIO ALEGADO SEA SIGNIFICATIVO O SUSTANCIAL. II) QUE EL EVENTO GENERADOR DEL DESEQUILIBRIO ECONÓMICO SEA EXTRAORDINARIO, III). QUE SEA POSTERIOR A LA SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO, IV). QUE EL EVENTO GENERADOR DEL DESEQUILIBRIO SEA IMPREVISTO E IMPREVISIBLE Y V) QUE ESE EVENTO NO SEA ATRIBUIBLE AL CONTRATISTA.	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA, SUPERVISION, ENTIDAD CONTRATANTE	ETAPA DE EJECUCIÓN Y/O LIQUIDACIÓN	MESA DE TRABAJO EN CONJUNTO CON LA ENTIDAD (TÉCNICA, JURIDICA Y FINANCIERA) PARA EL ANÁLISIS DE LA SOLICITUD E IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES NECESARIOS.	INMEDIATA
14	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	ECONÓMICO	HECHOS DE CORRUPCIÓN DENTRO DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	CONFLICTOS JURÍDICOS Y/O ECONÓMICOS. NO EJECUCIÓN DEL CONTRATO, DESFINANCIACIÓN DEL MISMO, EJECUCIÓN SIN LOS REQUERIMIENTOS TÉCNICOS, PERDIDA DE CREDIBILIDAD INSTITUCIONAL.	3	2	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA, SUPERVISION, ENTIDAD	ADECUADO SEGUIMIENTO EN LAS DIFERENTES ETAPAS DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO / INTERPOSICIÓN DE DENUNCIAS ANTE LAS AUTORIDADES COMPETENTES / ACTUACIONES ADMINISTRATIVAS SANCIONATORIAS	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA, SUPERVISION, ENTIDAD	DESDE LA SUSCRIPCION DEL ACTA DE INICIO	SEGUIMIENTO DETALLADO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL, TÉCNICA, DE CALIDAD, ENTRE OTROS	SEMANAL
15	ESPECÍFICO	INTERNO/EXTERNO	EJECUCIÓN	FINANCIERO - LEGAL	ALTERACIONES DEL ORDEN PÚBLICO Y SOCIAL	DAÑOS AL PERSONAL DEL PROYECTO Y/O LOS EQUIPOS UTILIZADOS. RETRASOS EN LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO.	2	3	5	RIESGO MEDIO	ENTIDAD	SOLICITUD DE APOYO INTERINSTITUCIONAL CON AUTORIDADES DE POLICÍA PARA MEJORAR LAS CONDICIONES DE ORDEN PÚBLICO Y SOCIAL DEL LUGAR, EN TODO CASO, DEBERÁ	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA,	DESDE LA SUSCRIPCION	INFORMES MENSUALES Y EXTRAORDINARIOS SOBRE INCIDENTES DE ORDEN PÚBLICO Y SOCIAL QUE AFECTEN AL PERSONAL	MENSUAL

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

						PERDIDA DE MATERIALES Y DE INFORMACIÓN.						QUEDAR PLENAMENTE DEMOSTRADO QUE EL CONTRATISTA ACOMETIÓ CON LA DEBIDA DILIGENCIA LA TOTALIDAD DE LAS GESTIONES A SU ALCANCE EN PROCURA DE MITIGAR EN MAYOR GRADO LA OCURRENCIA Y/O MATERIALIZACIÓN DEL RIESGO. EL CONTRATISTA DEBERÁ APOYAR LOS INSUMOS PARA INTERPONER ACCIONES ADMINISTRATIVAS Y JUDICIALES EL CONTRASITA DEBERÁ PRESENTAR UN DIAGNÓSTICO EN LA AFECTACIÓN DEL CRONOGRAMA, ANALIZAR LAS ACCIONES QUE DAN LUGAR PARA TRAMITAR UNA POSIBLE MODIFICACIÓN. EL CONTRASITA DEBERÁ PRESENTAR PLANES DE CONTINGENCIA PARA MINIMIZAR LAS AFEECTACIONES EN LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO.								DEL CONTRATISTA O LA ENTIDAD, EN EL LUGAR DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.	
16	**ESPECÍFICO**	**EXTERNO**	**EJECUCIÓN**	**SOCIALES O POLITICOS**	RIESGOS DE FUERZA MAYOR ASEGURABLES REFERIDOS AL IMPACTO ADVERSO SOBRE LA EJECUCION Y/U OPERACION DEL CONTRATO POR CAUSAS DERIVABLES DE DESASTRES NATURALES. OCURRE EN LOS EVENTOS CLIMATICOS EXTREMOS O ATIPICOS, CERTIFICADOS POR LA AUTORIDAD COMPETENTE, QUE SUPERAN LAS EXPECTATIVAS DEL CICLO HIDROLOGICO	PARALIZACION O RETRASO EN LA EJECUCION DEL CONTRATO	**2**	**3**	5	**RIESGO MEDIO**	ENTIDAD / INTEVENTOR / CONTRATISTA	CONTRATISTA Y ENTIDAD DEBERAN RECOPILAR INFORMACION ASOCIADA A CAMBIOS CLIMATICOS ANTE LAS AUTORIDADES PUBLICAS O PRIVADAS COMPETENTES EN LA RECOPILACION DE DATOS ESTADISTICOS O FUENTES OFICIALES DE INFORMACION	**1**	**1**	2	**RIESGO BAJO**	SI	CONTRATISTA / SUPERVISION / ENTIDAD	DESDE LA SUSCRIPCION DEL ACTA DE INICIO HASTA EL ACTA DE	ENTES DE CONTROL Y VIGILANCIA PERMANETES	INMEDIATA

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

					NORMAL, Y QUE GENERAN RETRASOS Y SOBRECOSTOS EN LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO O LA IMPOSIBILIDAD DE EJECUTAR EL MISMO.																	
17	ESPECÍFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERATIVO	SEGURIDAD LABORAL	ACCIDENTES EN OBRA	2	3	5	RIESGO MEDIO	ENTIDAD / CONTRATISTA	IMPLEMENTACIÓN DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL, SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN DE PROFESIONAL EN SALUD OCUPACIONAL	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA /ENTIDAD	DESDE LA SUSCRIPCION DEL ACTA DE INICIO HASTA EL ACTA DE	ENTES DE CONTROL Y VIGILANCIA PERMANETES	INMEDIATA
18	ESPECIFICO	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Dificultades de acceso a la sede educativa por el estado de las vías rurales, especialmente en temporadas de lluvia, que puedan limitar o retrasar el ingreso de vehículos, maquinaria, equipos y personal requerido para la ejecución de la obra.	Retrasos en las actividades y posible afectación del cronograma de obra.	3	3	6	ALTO	CONTRATISTA	Verificación previa de las condiciones de acceso; programación de ingresos y rutas; seguimiento al estado de las vías y adopción de medidas logísticas oportunas.	1	2	3	BAJO	SI	CONTRATISTA	DURANTE TODA LA EJECUCIÓN	Verificación de condiciones de acceso y seguimiento al cronograma.	Semanal y cuando cambien las condiciones de acceso

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

19	ESPECIFICO	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Demoras o dificultades en el suministro de materiales por baja disponibilidad de proveedores cercanos a la zona de ejecución o mayores tiempos de entrega desde los centros de abastecimiento.	Retrasos en actividades programadas y posible afectación del plazo contractual.	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA	Identificar previamente proveedores y tiempos de suministro; programar compras y mantener disponibilidad oportuna de materiales críticos.	1	2	3	BAJO	SI	CONTRATISTA	DURANTE TODA LA EJECUCION	Seguimiento a pedidos, inventarios y disponibilidad de materiales.	SEMANAL
20	ESPECIFICO	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Retrasos en el transporte y abastecimiento de materiales, insumos y equipos hasta la sede educativa, derivados de las distancias, condiciones de las vías de acceso y disponibilidad de transporte adecuado para zona rural.	Retrasos en la ejecución de actividades, afectación del cronograma y mayores costos logísticos.	3	3	6	ALTO	CONTRATISTA	Elaborar y cumplir un plan de abastecimiento y transporte de materiales y equipos, considerando distancias, tiempos de desplazamiento y condiciones de acceso.	1	2	3	BAJO	SI	CONTRATISTA	DURANTE TODA LA EJECUCION	Seguimiento al plan de abastecimiento y programación de obra.	SEMANAL

Firmado digitalmente por Ivan Mauricio Rojas Novoa

Versión: 2 del 21 de agosto de 2025