ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

DEPENDENCIAS SOLICITANTES: SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL
FECHA DE ELABORACIÓN: NOVIEMBRE 2026

OBJETO: "PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN OPERADOR LOGÍSTICO PARA LA ORGANIZACIÓN DE SALIDAS RECREODEPORTIVAS Y DE BIENESTAR PARA LA POBLACIÓN ADULTA MAYOR, MUJERES Y CUIDADORES DEL MUNICIPIO DE COGUA."

NORMATIVIDAD APLICABLE: Artículos 2.2.1.1.1.6.1. Y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2.015; ANÁLISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACIÓN DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN.

El presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

Las metodologías utilizadas para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y, el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05.

- **CATEGORIZACIÓN DE LA COMPRA**

El servicio objeto del presente Proceso de Contratación está codificada en el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) se cataloga con los códigos que se indican en la Tabla 1:

CODIGO	PRODUCTO
90101500	Establecimientos para comer y beber
90101600	Servicios de banquetes y catering
90111500	Hoteles y moteles y pensiones
90111600	Facilidades para encuentros
90111800	Cuartos de hotel

- **ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO**

1. CONTEXTO ECONÓMICO

1.1 CLASIFICACIÓN DE SECTORES ECONÓMICOS

El banco de la república realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

Sector primario o sector agropecuario: Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

Sector secundario o sector Industrial: Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos.

Se divide en dos sub-sectores:

- **Industrial extractivo**: extracción minera y de petróleo.

- **Industrial de transformación**: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

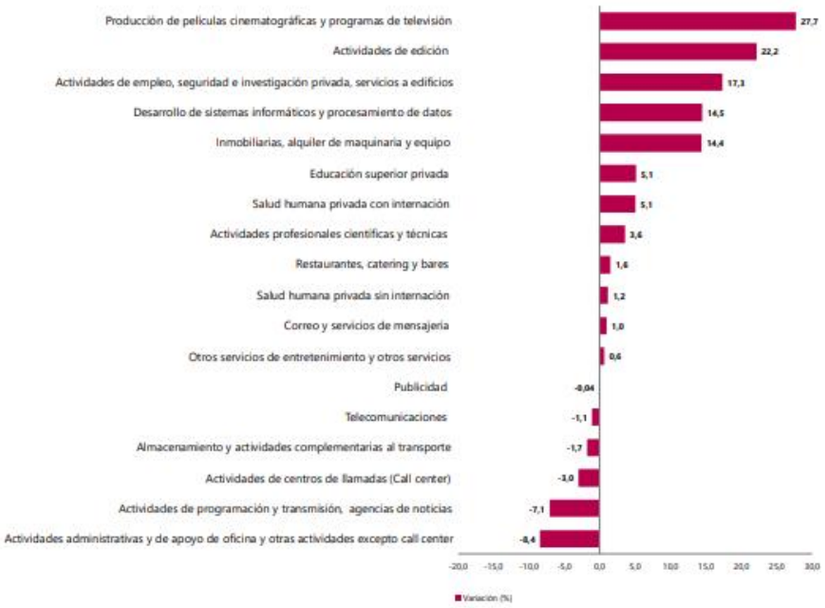
Sector terciario o sector de servicios: Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

Para efectos del presente objeto se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica.

En agosto de 2026, doce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con agosto de 2025.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Gráfico 1. Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios
Total nacional
Agosto (2026/2025)P



Fuente: DANE, EMS.
P Cifra provisional

FUENTE: *https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems*

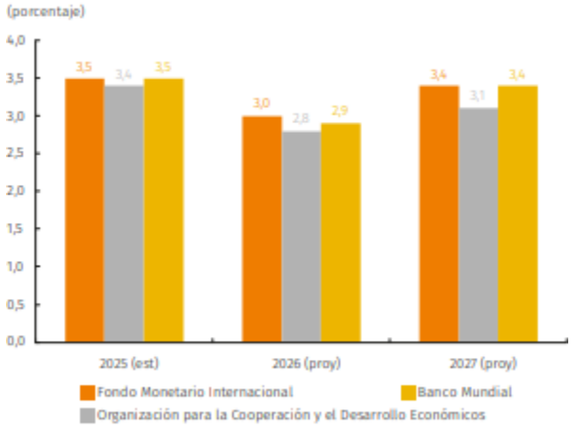
1.2. ASPECTOS GENERALES DEL SECTOR

CONTEXTO ECONÓMICO MUNDIAL

Durante lo corrido de 2026 el entorno económico externo se ha caracterizado por una elevada incertidumbre geopolítica y comercial. A lo largo del año, el desarrollo del conflicto en Medio Oriente ha deteriorado las perspectivas de crecimiento mundial y ha incrementado las presiones inflacionarias asociadas con el aumento de los precios de la energía y de los fertilizantes. En este contexto, la actividad económica mundial mostró un desempeño heterogéneo. En Estados Unidos la economía continuó expandiéndose durante el primer trimestre de 2026, aunque a un ritmo inferior al observado en 2025, en un entorno de moderación del consumo privado y baja confianza de los hogares, mientras que la inflación permaneció por encima de la meta de la Reserva Federal (Fed). Por su parte, en la zona del euro el crecimiento continuó siendo moderado, afectado por la debilidad de la demanda interna, el menor dinamismo del sector manufacturero y el incremento de los costos energéticos. En contraste, China mantuvo un crecimiento relativamente favorable, apoyado por políticas de estímulo y por el dinamismo de algunos sectores industriales, aunque persistieron las dificultades del sector inmobiliario y la debilidad del consumo de los hogares. Hacia adelante los organismos internacionales proyectan una desaceleración del crecimiento mundial para 2026 (Gráfico 2.1), como consecuencia del impacto del conflicto en Medio Oriente sobre los mercados internacionales de energía y fertilizantes, el aumento de la incertidumbre geopolítica y el deterioro de las perspectivas para el comercio y la inversión.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Gráfico 2.1
Crecimiento económico mundial
(variación anual)



Fuentes: Fondo Monetario Internacional (julio 2026), Banco Mundial (junio 2026), Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (junio 2026).

En los estudios propuestos por el Banco Mundial, prevé que, a pesar del aumento de las tensiones comerciales y la incertidumbre política, la economía mundial se ha mantenido resiliente. El crecimiento del último año se explica por un aumento del comercio exterior en anticipación del aumento de aranceles al comercio internacional, la adaptación de las cadenas de suministro, un aumento de la inversión relacionada con proyectos de inteligencia artificial y un fuerte apetito por el riesgo que genera condiciones financieras holgadas. Sin embargo, más de una cuarta parte de las economías de mercados emergentes y en desarrollo aún tienen ingresos per cápita por debajo de los niveles prepandemia. Se espera que el crecimiento mundial se desacelere este año en 2,6 por ciento. Los países de ingreso bajo y los países frágiles enfrentan desafíos crecientes para sostener su crecimiento económico y generar empleos. Los riesgos para el escenario internacional continúan sesgados a la baja, incluyendo el aumento de las barreras comerciales y el estrés en los mercados financieros. La cooperación global y las reformas domésticas siguen siendo fundamentales para apoyar el crecimiento a largo plazo y la generación de empleo.

Se proyecta que el crecimiento mundial se mantenga resiliente en niveles del 3,3% en 2026 y 3,2% en 2027, es decir, tasas similares al resultado estimado de 3,3% en 2025. El pronóstico supone una pequeña revisión al alza para 2026 y ningún cambio para 2027 con respecto a las cifras indicadas en la edición de octubre de 2025 de Perspectivas de la economía mundial (informe WEO). Esta evolución firme a primera vista es producto de fuerzas divergentes, pero que se equilibran. Los vientos en contra derivados del cambio en las políticas comerciales se ven contrarrestados por vientos a favor provenientes del aumento de la inversión relacionada con la tecnología, en particular la inteligencia artificial (IA), más notable en América del Norte y Asia que en otras regiones, y también por el apoyo fiscal y monetario, condiciones financieras en general acomodaticias y la adaptabilidad del sector privado. Se prevé que el nivel general de inflación mundial descienda de un 4,1% estimado en 2025 hasta un 3,8% en 2026 y un 3,4% en 2027. Las proyecciones de inflación también se mantienen prácticamente sin cambios con respecto a las de octubre y hacen pensar que la inflación retornará al nivel fijado como meta de forma más gradual en Estados Unidos que en otras de las principales economías.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA



PERSPECTIVAS REGIONALES:

En Estados Unidos la actividad creció un 2,1% en 2025, impulsada por el consumo privado, las exportaciones netas y la inversión, con un desempeño muy por encima de las proyecciones de comienzos de a. En la zona del euro la actividad mostró una recuperación gradual, aunque persistieron diferencias entre países y debilidad en algunos sectores industriales. En las economías emergentes y en vías de desarrollo el crecimiento se mantuvo dinámico. En China la economía creció un 5,0% en 2025, alcanzando la meta oficial del gobierno y manteniendo la cifra del a anterior. En este caso, se destacó la fortaleza del sector exportador en un entorno de elevada incertidumbre comercial. En América Latina se observa un crecimiento heterogéneo y, en general, moderado, en contraste con el mayor dinamismo de varias economías emergentes de Asia, que superaron el promedio mundial. Para 2026 los principales organismos internacionales proyectan un crecimiento global similar o ligeramente inferior al observado en 2025, en un entorno de elevada incertidumbre, marcado por la normalización gradual de la política monetaria y la persistencia de riesgos vinculados con las tensiones comerciales y los conflictos geopolíticos. Cabe señalar que estas proyecciones no incorporan plenamente los posibles efectos macroeconómicos del reciente conflicto en Medio Oriente, lo que introduce un elemento adicional de incertidumbre sobre la trayectoria de la actividad global.

Las regiones de economías de mercados emergentes y en desarrollo demostraron ser más resilientes a los vientos en contra del comercio exterior del último año, lo cual se explica por un aumento temporal del comercio exterior y por condiciones financieras globales más holgadas. No obstante, las perspectivas para 2026–27 siguen siendo dispares entre las regiones del mundo. En 2026, se espera que el crecimiento se modere o permanezca prácticamente sin cambios en EAP, SAR, ECA y LAC —con SAR manteniéndose como la región de mayor crecimiento y ECA y LAC registrando el ritmo de expansión más débil—, mientras que MNA y SSA se espera que experimenten un crecimiento más firme. A medida que los flujos comerciales se recuperen en 2027, se prevé que la actividad se fortalezca en la mayoría de las regiones. Los riesgos negativos para los escenarios regionales incluyen la reaparición de fricciones comerciales e incertidumbre política, el endurecimiento de las condiciones financieras globales, las elevadas vulnerabilidades fiscales, el aumento de las

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

tensiones geopolíticas y los conflictos, así como los shocks relacionados con el clima y la salud pública.

Asia oriental y el Pacífico: Según las previsiones, el crecimiento se desacelerará al 4,4 % en 2026 y al 4,3 % en 2027.

Europa y Asia central: Se pronostica que el crecimiento se mantendrá estable en un 2,4 % en 2026 para luego subir al 2,7 % en 2027.

América Latina y el Caribe: Se prevé que el crecimiento aumentará al 2,3 % en 2026 y continuará subiendo hasta llegar al 2,6 % en 2027.

Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán: Las proyecciones indican que el crecimiento aumentará al 3,6 % en 2026 y se fortalecerá aún más hasta llegar al 3,9 % en 2027.

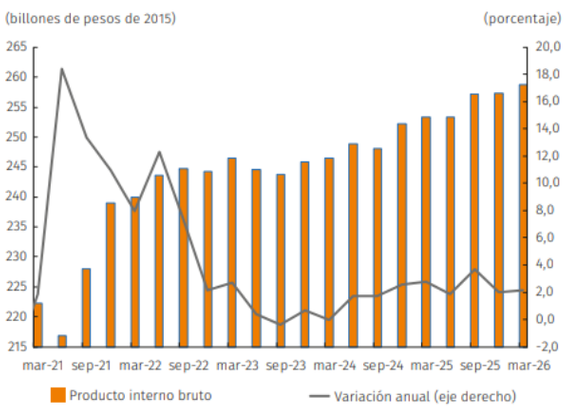
Asia meridional: Se prevé que el crecimiento caerá al 6,2 % en 2026 y luego se recuperará hasta alcanzar el 6,5 % en 2027.

África subsahariana: Según las previsiones, el crecimiento ascenderá al 4,3 % en 2026 y se establecerá en un 4,5 % en 2027.

CONTEXTO NACIONAL

La economía colombiana habría continuado creciendo durante el primer semestre de 2026, a un ritmo que, en promedio, sería similar al observado durante todo 2025. De acuerdo con la publicación más reciente del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE), la actividad económica colombiana creció un 2,6% anual durante todo 2025, lo que representó una mejora frente a lo observado un año atrás (1,5%). Sin embargo, este resultado estuvo marcado por un menor dinamismo hacia el cierre del año, periodo en el que la economía enfrentó choques negativos transitorios que moderaron el crecimiento (precipitaciones atípicamente altas, menor producción de gas, mantenimientos y fallos imprevistos en algunas plantas industriales, y menor producción de hierro y acero). Con la disolución de buena parte de estos choques, en el primer trimestre de 2026 la actividad económica retomó su senda de expansión gradual, registrando un crecimiento del 2,2% anual (Gráfico 2.7).

Gráfico 2.7
Producto interno bruto[a/]
(trimestral y variación anual)



a/ Serie desestacionalizada y ajustada por efectos calendario.
Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Desde el punto de vista de la oferta, las actividades terciarias habrían continuado liderando el crecimiento, mientras que algunos sectores productivos mostraron un desempeño menos favorable. En el primer trimestre de 2026 los servicios mantuvieron una dinámica positiva generalizada (Cuadro 2.2), destacándose particularmente las actividades de administración pública, educación y salud, impulsadas por la mayor contratación de personal para procesos electorales y los ajustes salariales de algunas entidades del sector. También se destacaron las actividades artísticas y de entretenimiento, de la mano del auge de los juegos operados por internet, así como el comercio, transporte y alojamiento, apoyado en el comercio interno con la venta de vehículos, motocicletas y equipos tecnológicos para uso de los hogares.

Cuadro 2.2
Crecimiento real anual del PIB por ramas de actividad económica
(corregido por estacionalidad y efectos calendario, base 2015)

	2024	2025				2025	2026
	Año completo	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	Año completo	I trim.
Agropecuario, silvicultura, caza y pesca	6,1	4,9	4,6	3,4	-0,3	3,1	-1,2
Explotación de minas y canteras	-3,4	-5,4	-11,1	-6,7	-3,0	-6,6	-0,4
Industria manufacturera	-2,6	-0,5	2,2	4,5	1,3	1,9	3,5
Electricidad, gas y agua	2,5	-0,6	0,8	1,8	2,7	1,2	2,5
Construcción	0,1	-4,0	-3,9	-1,4	-1,3	-2,7	-4,9
Edificaciones	-2,4	-6,6	-9,5	-8,3	-5,0	-7,4	-7,6
Obras civiles	7,0	3,2	9,0	13,0	7,9	8,3	1,5
Actividades especializadas para la construcción	-1,7	-5,4	-4,1	-1,3	-1,0	-3,0	-5,5
Comercio, reparación, transporte y alojamiento	1,2	4,4	5,5	5,8	3,0	4,7	2,8
Información y comunicaciones	-0,2	0,9	2,8	1,6	-1,1	1,0	1,4
Actividades financieras y de seguros	1,1	3,7	2,8	4,1	0,6	2,8	3,0
Actividades inmobiliarias	2,2	2,1	1,9	1,9	2,0	2,0	2,0
Actividades profesionales, científicas y técnicas	-0,4	0,5	1,2	1,7	1,9	1,3	2,2
Administración pública y defensa, educación y salud	4,1	3,4	1,3	7,4	4,0	4,0	5,7
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	8,2	17,4	7,8	6,9	8,2	9,9	3,3
Subtotal valor agregado	1,6	2,6	2,2	3,6	1,9	2,6	2,1
Impuestos menos subsidios	0,5	2,9	2,3	2,6	2,1	2,5	2,8
PIB	1,5	2,8	1,8	3,7	2,0	2,6	2,2

Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.

En el segundo trimestre de 2026, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,5% respecto al mismo periodo de 2025pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 10,0% (contribuye 1,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,2% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Durante el primer semestre de 2026pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,9%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 7,9% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,6% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 6,3% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,3%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Construcción crece 6,4%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,0%.
- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 2,8%.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Segundo trimestre 2026pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026pr-II / 2025pr-II	2026pr / 2025pr	2026pr-II / 2026pr-I
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2,1	-1,7	0,4
Explotación de minas y canteras	4,2	1,6	0,4
Industrias manufactureras	2,0	2,3	-0,4
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	4,8	3,7	2,8
Construcción	2,2	-1,5	6,4
Comercio al por mayor y al por menor[3]	2,2	2,6	0,3
Información y comunicaciones	-0,1	0,7	0,3
Actividades financieras y de seguros	4,3	3,6	1,9
Actividades inmobiliarias	2,1	2,1	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	2,6	2,5	0,8
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	10,0	7,9	2,3
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	9,5	6,3	4,0
Valor agregado bruto	**3,6**	**2,9**	**1,4**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,4	2,7	0,2
Producto Interno Bruto	**3,5**	**2,9**	**1,3**

Fuente: DANE, PIB_T

FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

ACTIVIDADES ARTÍSTICAS, DE ENTRETENIMIENTO Y RECREACIÓN Y OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS

En el segundo trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 13):

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios crece 10,4%.
- Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,1%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece en 4,0%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios crece 4,8%.
- Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,6%.

Tabla 13. Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[1]
Tasas de crecimiento en volumen[2]
Segundo trimestre 2026pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026pr-II / 2025pr-II	2026pr/ 2025pr	2026pr-II / 2026pr-I
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios	10,4	7,2	4,8
Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores[3]	4,1	0,9	1,6
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades[1]	**9,5**	**6,3**	**4,0**

Fuente: DANE, PIB_T

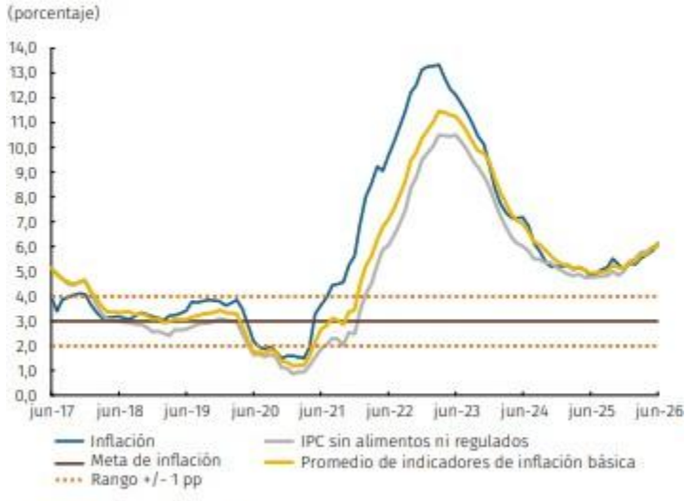
FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)

Durante el segundo trimestre de 2026, la inflación total continuó su tendencia ascendente en un contexto de presiones alcistas internas y externas. La variación anual del índice de precios al consumidor (IPC) repuntó entre marzo (5,6%) y junio (6,1 %), superando en más de 3 puntos porcentuales (pp) la meta de inflación (3,0%). Este resultado se situó por encima de las proyecciones del equipo técnico publicadas en el Informe anterior, debido a mayores ajustes de precios regulados asociados con la gasolina y la energía eléctrica, y un ciclo alcista más prolongado en los alimentos perecederos. Por su parte, la inflación básica (aproximada como el IPC sin alimentos ni regulados) pasó del 5,8% al 6,0% en el mismo periodo (Gráfico 3.1), incremento inferior al anticipado en el Informe de abril, producto de menores ajustes en las comidas fuera del hogar y en servicios relacionados con el turismo. La aceleración de los precios fue generalizada, registrándose incrementos en las variaciones anuales de todos los grandes componentes de la canasta: bienes, servicios, regulados y alimentos. Esta dinámica alcista reciente de la inflación continuó siendo explicada internamente por los incrementos significativos en los costos laborales y un consumo privado que permanece dinámico y que se refleja en un exceso de demanda que supera la capacidad productiva de la economía.

Gráfico 3.1
IPC e indicadores de inflación básica
(variación anual)



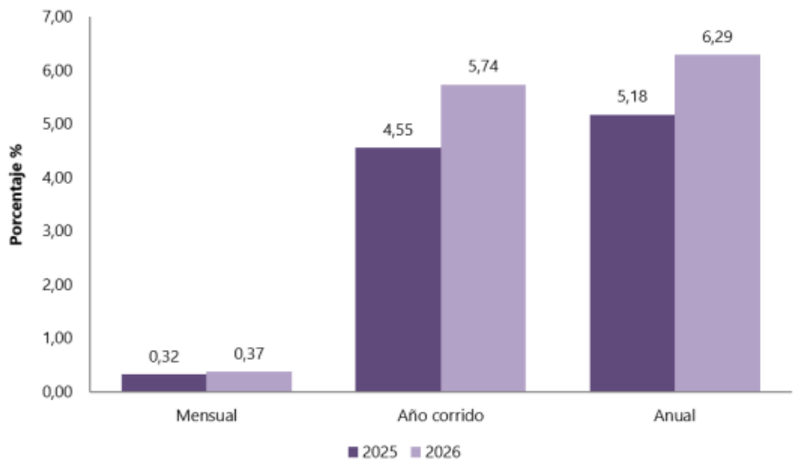
Fuentes: DANE y Banco de la República.

En septiembre de 2026 la variación mensual del IPC fue 0,37%, la variación año corrido fue 5,74% y la anual 6,29%.

En septiembre de 2026 la variación anual del IPC fue 6,29%, es decir, 1,11 puntos porcentuales mayor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 5,18%

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Gráfico 1. IPC Variaciones
Total Nacional
Septiembre 2025 - 2026



Fuente: DANE, IPC.

En el mes de septiembre de 2026, el IPC registró una variación de 0,37% en comparación con agosto de 2026, dos divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional: Educación (1,43%) y, por último, Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,78%). Por debajo se ubicaron: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,31%), Restaurantes y hoteles (0,28%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,23%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,23%), Transporte (0,13%), Salud (0,12%), Prendas de vestir y calzado (0,10%), Bienes y servicios diversos (0,05%), Información y comunicación (-0,02%) y, por último, Recreación y cultura (-0,21%).

Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual
Según divisiones de gasto
Septiembre 2025 - 2026

		2025		2026	
Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Educación	4,41	1,39	0,06	1,43	0,06
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	0,18	0,03	0,78	0,15
TOTAL	100,00	0,32	0,32	0,37	0,37
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,31	0,10	0,31	0,09
Restaurantes y hoteles	9,43	0,20	0,02	0,28	0,03
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	1,07	0,02	0,23	0,00
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,16	0,01	0,23	0,01
Transporte	12,93	0,11	0,01	0,13	0,02
Salud	1,71	0,60	0,01	0,12	0,00
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,23	0,01	0,10	0,00
Bienes y servicios diversos	5,36	0,44	0,02	0,05	0,00
Información y comunicación	4,33	1,43	0,04	-0,02	0,00
Recreación y cultura	3,79	-0,16	0,00	-0,21	-0,01

Fuente: DANE, IPC
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica

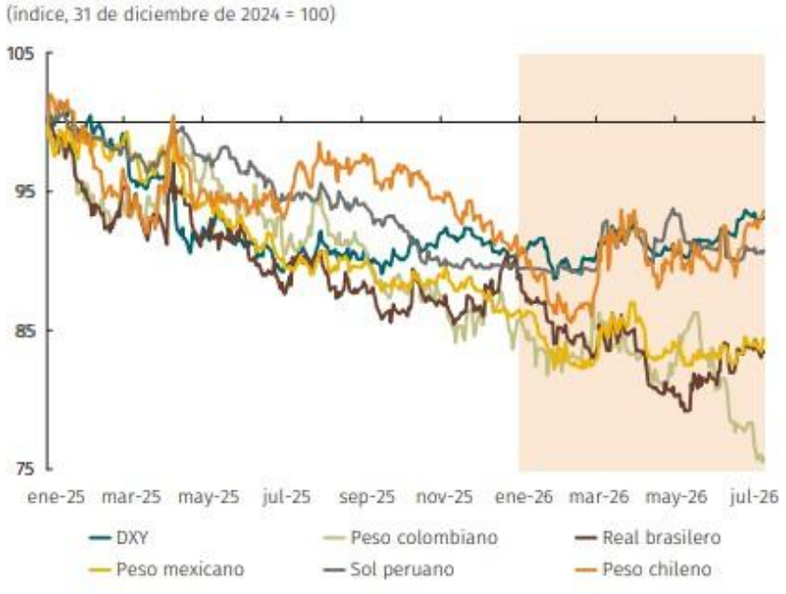
TASA DE CAMBIO

En lo corrido de 2026 el peso colombiano (COP) se ha apreciado más que la mayoría de las monedas de la región (Gráfico 4.22)22. La apreciación de las monedas latinoamericanas

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

habría estado favorecida por un mayor apetito por activos de la región, dada su menor exposición directa al conflicto en Medio Oriente, así como por el desempeño favorable de algunas materias primas y diferenciales de tasas atractivos frente a economías desarrolladas. Por su parte, la mayor apreciación relativa del COPestuvo asociada, principalmente, con factores locales. Entre estos se destacan: 1) las mayores necesidades de financiamiento del Gobierno Nacional, que podrían llegar a ser atendidas mediante recursos de crédito externo e inversión extranjera de portafolio destinadas a la adquisición de títulos de deuda pública local, cuya monetización incrementa la oferta de divisas; 2) la reducción de la prima de riesgo soberano de Colombia, que ha soportado el apetito de TES por parte de inversionistas extranjeros y, con ello, su oferta de divisas; 3) los flujos sostenidos de remesas, y 4) los diferenciales de tasa de interés con respecto a economías desarrolladas, que se mantienen atractivos y que podrían influir en flujos de inversión de portafolio en el país.

Gráfico 4.22
Comportamiento del mercado cambiario de la región[a/]



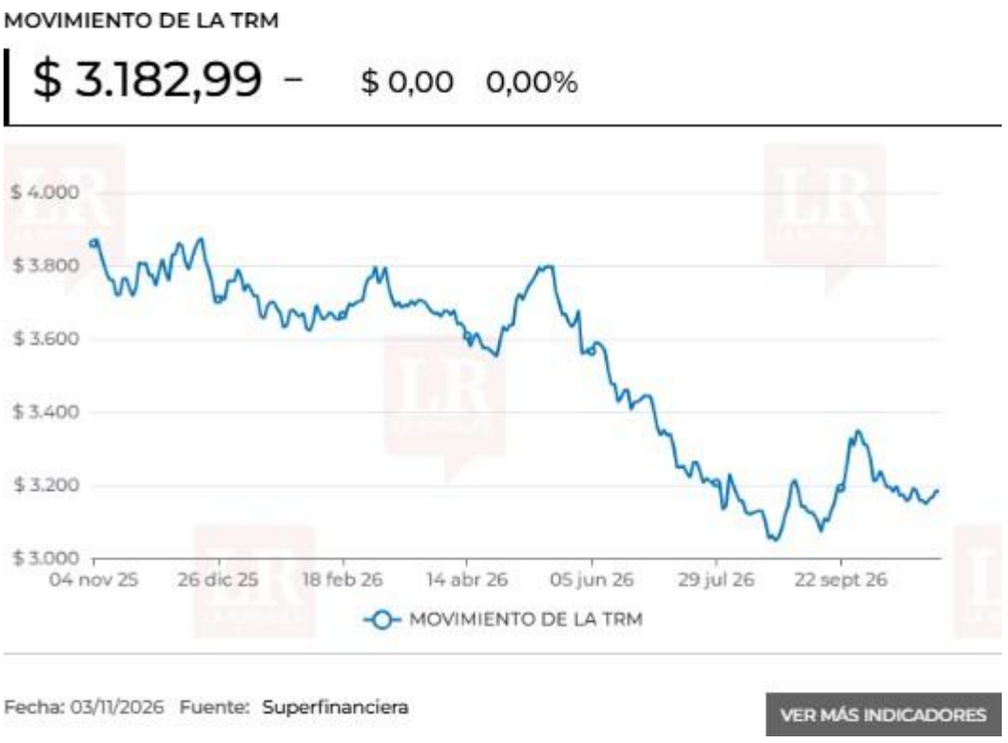
a/ Datos al 8 de julio de 2026.
Fuente: Bloomberg, Data License

Hoy se celebran las elecciones de mitad de mandato en Estados Unidos, en las que se elegirán los miembros del *Congreso.* Los resultados determinarán la composición del legislativo y, según expertos, podrían tener implicaciones sobre las expectativas económicas, fiscales, regulatorias del país y a su vez en el dólar.

Las elecciones podrían tener un impacto importante, ya que los datos de la encuesta económica de *Cnbc* revelaron que 65% de los encuestados no está de acuerdo con el manejo económico de Trump, mientras que 80% calificó la situación económica entre mala y regular.

A las 12:05 p. m., la divisa cotiza al alza en $3.234,46, con una diferencia de $51,47 frente a la TRM del día, que se ubicó en $3.182,99. Durante la jornada, registró un mínimo de $3.216,50 y un máximo de $3.245. Con 636 transacciones por US$402 millones.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA



FUENTE https://www.larepublica.co/finanzas/precios-del-dolar-y-del-petroleo-hoy-3-de-noviembre-de-2026-4516451

El viernes, el dólar cerró al alza en $3.183,40, con una diferencia de $16,49 frente a la TRM del día. Esto ocurrió tras conocerse el dato del Producto Interno Bruto (PIB) del tercer trimestre de Estados Unidos, que subió de 2,2% a 3,4%. Adicionalmente, se conoció el dato anual del índice de precios del gasto en consumo personal subyacente (PCE), que registró un ligero aumento de 3% a 3,1%.

Mauricio Acevedo, estratega de divisas y derivados en *Corficolombiana,* declaró que: “Así tengamos la sensación de que octubre fue un mes alcista, en realidad fue bajista, ya que abrió en $3.298 y terminó cerrando $104 por debajo, en $3.194. La fluctuación del mes fue de $216”.

Acevedo explicó que las alzas registradas al cierre del mes fueron resultado de la anticipación del mercado a un aumento de 25 puntos porcentuales en las tasas de interés, que finalmente no se presentó.

Ahora bien, en el contexto regional, los expertos resaltaron que, pese a la tendencia de sobrecompra en México y Brasil, las divisas mantienen su fortaleza. Asimismo, en Colombia se ha registrado un comportamiento entre $3.200 y $3.220, por lo que los expertos indicaron que, en caso de superar ese rango, el dólar podría llegar fácilmente a $3.400.

Un factor determinante para el comportamiento de la economía en Colombia es la propuesta del proyecto de Ley de Rescate del gobierno de Abelardo de la Espriella, que contempla reajustar a 19% el IVA de productos como el café y el azúcar. Adicionalmente, la inflación anual hasta septiembre llegó a 6,29%.

En cuanto al mercado de las criptomonedas, los activos registraron una tendencia bajista, con Bitcoin en US$76.497, una caída de 2,28%; Ether en US$2.243,84, con una

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

disminución de 1,95%; y Solana en US$91,50, con un descenso de 3,36%. Por su parte, Dogecoin cayó 2,68%, hasta US$0,07.

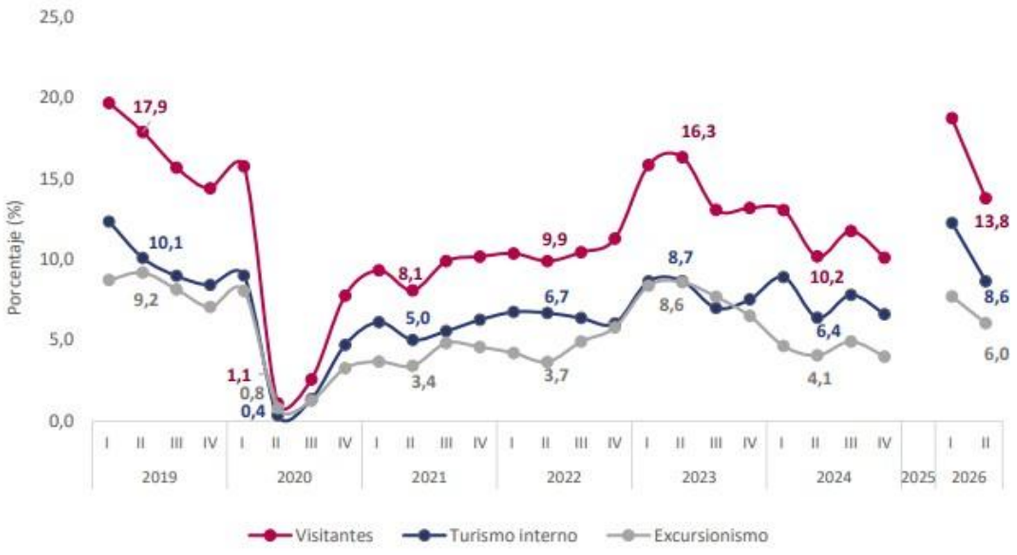
Asimismo, las acciones del sector tecnológico continuaron registrando caídas. Marvell Technology bajó 13%, mientras que sus acciones acumularon un retroceso de 19%. Oracle, por su parte, perdió 9%.

SECTOR TURISMO Y HOTELERIA

En agosto de 2003 el DANE y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, aplicaron la segunda Encuesta de Turismo a Hogares particulares residentes en Colombia (ETUR), con el objetivo de generar información para cuantificar la demanda de servicios turísticos de origen interno, sus características y establecer indicadores relacionados con el turismo interno realizado por los residentes en el territorio colombiano. La encuesta se aplicó en las 8 principales ciudades (Barranquilla A.M., Bogotá, Bucaramanga A.M., Cali A.M., Cartagena, Medellín A.M., Pereira A.M. y Santa Marta) del país, encuestando a 29.942 hogares y generando información representativa a nivel nacional urbano. En el periodo 2006 – 2007 se incluyó un módulo de Turismo en la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH, trimestre enero a marzo de 2007), el cual tuvo como objetivo la generación de información para cuantificar la demanda de servicios turísticos y la elaboración de indicadores para determinar su incidencia en la economía nacional.

En el segundo trimestre de 2026, para el total de las 24 ciudades y sus áreas metropolitanas, el 13,8% de las personas de 10 años o más realizó turismo interno y/o excursionismo interno, lo que representó un aumento de 3,6 puntos porcentuales frente al segundo trimestre de 2024, cuando la participación de visitantes internos se ubicó en 10,2%.

Gráfico 2. Participación de población de visitantes, turismo interno y excursionismo
Total 24 ciudades y áreas metropolitanas
2019-2026



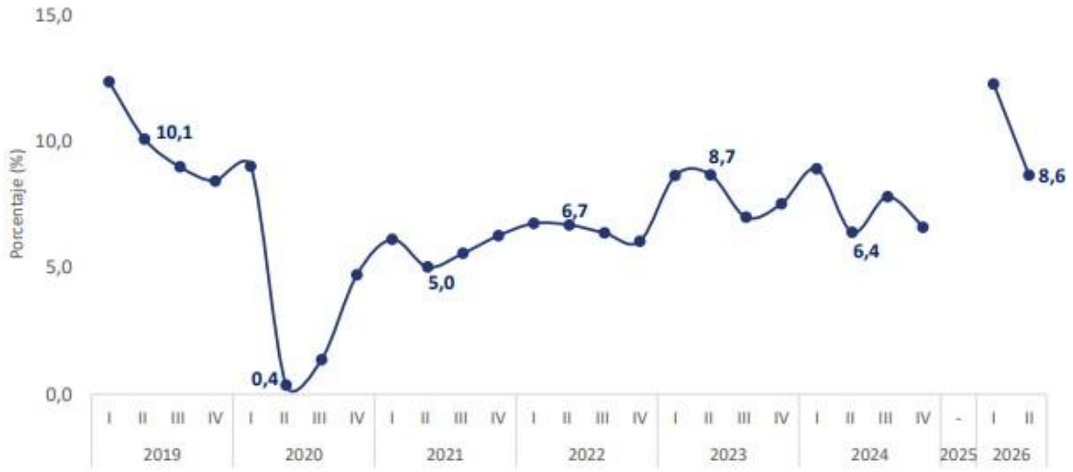
Fuente: DANE, EGIT.

FUENTE https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/turismo/encuesta-de-gasto-interno-en-turismo-egit

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Para el segundo trimestre de 2026, el turismo interno en el total de las 24 ciudades y sus áreas metropolitanas, presentó una participación del 8,6% de las personas de 10 años y más, lo que significó un crecimiento de 2,2 puntos porcentuales frente al mismo período de 2024. En comparación con el segundo trimestre de 2023, tuvo un resultado similar, dado que en ese período el turismo interno se ubicó en 8,7%.

Gráfico 3. Participación de población que realizó turismo interno
Total 24 ciudades y áreas metropolitanas
2019-2026



Fuente: DANE, EGIT.

FUENTE https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/turismo/encuesta-de-gasto-interno-en-turismo-egit

Para el segundo trimestre de 2026, en el total de las 24 ciudades y áreas metropolitanas, de la población que realizó turismo interno, la población ocupada concentró la mayor participación con 69,4%, le siguió la población fuera de la fuerza laboral, con 28,1%, mientras que la población desocupada registró una participación de 2,5%.

ENCUESTA MENSUAL DE ALOJAMIENTO (EMA)

La Encuesta Mensual de Alojamiento (EMA) es una investigación de carácter estadístico por medio de la cual el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) obtiene la información del comportamiento de los establecimientos que prestan el servicio de alojamiento a nivel nacional y regional a través de índices, variaciones e indicadores del sector turismo.

En el total nacional, para agosto de 2026, se presentaron las siguientes variaciones anuales en comparación con el mismo período de 2025:

- Los ingresos reales presentaron una disminución de 11,8%, explicada principalmente por Bogotá, D. C. (-10,1%), Región Eje Cafetero (-44,9%) y Cartagena (-7,3%).
- El personal ocupado presentó una disminución de 6,0%, explicada principalmente por Bogotá, D. C. (-7,3%), Región Costa Caribe (-7,3%) y Cartagena (-4,1%).

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

- Los salarios reales presentaron un crecimiento de 7,7%, explicado principalmente por Región Costa Caribe (11,8%), Cartagena (4,7%) y Antioquia (7,3%).

Gráfico 2. Variación anual y contribución de los ingresos reales, personal ocupado y salarios reales (porcentaje y puntos porcentuales)
Total nacional y 12 regiones
Agosto 2026ᵖ / agosto 2025

Dominio geográfico	Ingresos reales		Personal ocupado		Salarios reales	
	Variación (%)	Contribución (pp)	Variación (%)	Contribución (pp)	Variación (%)	Contribución (pp)
Total nacional	**-11,8**		**-6,0**		**7,7**	
Bogotá, D. C.	-10,1	-2,2	-7,3	-1,3	4,6	0,7
Cartagena	-7,3	-1,7	-4,1	-0,8	4,7	1,4
Región Central	-6,3	-0,4	-6,6	-0,6	13,2	0,8
Región Costa Caribe	-11,0	-1,3	-7,3	-1,1	11,8	1,7
Región Eje Cafetero	-44,9	-2,1	-6,4	-0,4	8,5	0,5
Antioquia	-13,3	-1,7	-6,0	-0,7	7,3	0,9
San Andrés y Providencia	-10,6	-0,7	-8,5	-0,4	14,7	0,5
Región Pacífico	-26,8	-1,4	-9,8	-0,6	2,9	0,0
Región Santanderes	-4,6	-0,1	-0,2	-0,0	8,4	0,5
Región Llanos Orinoquía	-4,2	-0,1	-3,8	-0,1	9,8	0,2
Golfo Morrosquillo y Sabana	-1,7	-0,0	1,3	0,0	12,9	0,3
Región Amazonia	0,5	0,0	-0,7	-0,0	22,7	0,2

Fuente: DANE, EMA.
ᵖ: Cifra provisional

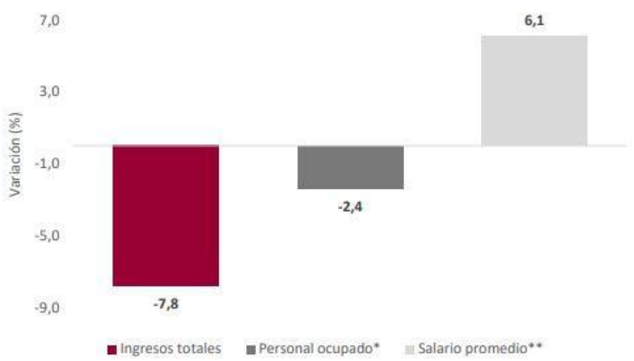
FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-alojamiento-ema

ENCUESTA MENSUAL DE AGENCIAS DE VIAJE (EMAV)

La Encuesta Mensual de Agencias de Viaje (EMAV) es una operación estadística por medio de la cual el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) obtiene la información del comportamiento de las empresas que prestan el servicio de empaquetamiento de viajes y operadores turísticos a nivel nacional a través de índices, variaciones e indicadores del sector turismo.

En el total nacional, para agosto de 2026 respecto al mismo mes del año anterior, la variación de los ingresos nominales disminuyo 7,8 % y el personal ocupado se redujo un 2,4 %, mientras que el salario nominal promedio aumentó un 6,1 %.

Gráfico 2. Variación anual de los ingresos nominales, personal ocupado y salario nominal promedio
Total nacional
Agosto 2026ᵖ



Fuente: DANE, Encuesta Mensual de Agencias de Viaje (EMAV)
ᵖ: provisional

FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-agencias-de-viaje-emav

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Para agosto de 2026, la variación de los ingresos nominales disminuyó un 7,8 % frente al mismo mes del año anterior. El componente de otros ingresos registró la mayor contribución negativa a esta variación, con -5,0 p.p.

Tabla 1. Variación anual y contribución de los ingresos nominales
Total nacional
Agosto (2026 / 2025)[P]

Componentes del ingreso	Agosto 2025		Agosto 2026	
	Variación %	Cont (p.p.)	Variación %	Cont (p.p.)
Total nacional	**8,2**		**-7,8**	
Paquetes turísticos propios*	-1,0	-0,5	-5,2	-2,2
Tarifa administrativa**	-0,9	-0,1	-5,0	-0,7
Ingresos por comisiones^	10,1	1,7	0,5	0,1
Otros^^	33,4	7,1	-19,0	-5,0

Fuente: DANE, Encuesta Mensual de Agencias de Viaje (EMAV)
[P]: provisional
(p.p.): puntos porcentuales

FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-agencias-de-viaje-emav

MERCADO LABORAL

Durante lo corrido de 2026 a mayo el empleo en el agregado nacional continuó creciendo, jalonado por la ocupación en las áreas rurales y municipios intermedios. Entretanto, el empleo en las principales ciudades continúa creciendo anualmente, pero a un menor ritmo. De acuerdo con los datos desestacionalizados del trimestre móvil terminado en mayo de la Gran encuesta integrada de hogares (GEIH), la población ocupada registró crecimientos anuales tanto en el área urbana (1,6%) como en el área rural (5,0%) (Gráfico 2.8). En el área rural las mayores contribuciones se registraron por cuenta del sector de administración pública, salud y educación (1,4 puntos porcentuales, pp), y de comercio y alojamiento (1,3 pp). En el área urbana el crecimiento anual del empleo fue impulsado, principalmente, por la contribución de los sectores de administración pública, salud y educación (1,5 pp), y otras actividades (0,4 pp)13. El menor dinamismo del empleo urbano ha sido más que compensado por la dinámica del empleo rural, permitiendo un aumento anual de 1,1 pp en la tasa de ocupación (TO) nacional, la cual se ubicó en el 59,4% para el trimestre móvil terminado en mayo.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

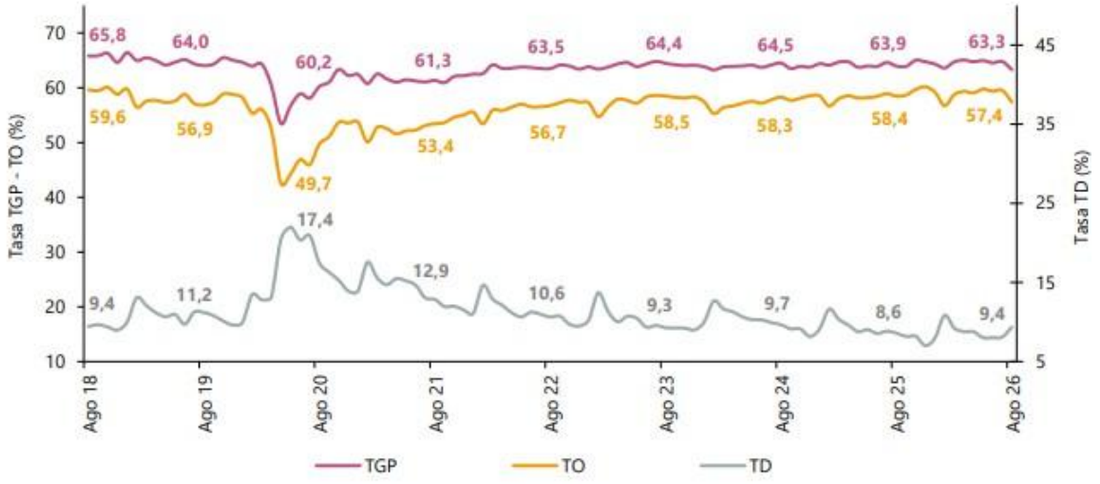
Gráfico 2.8
Población ocupada por dominios geográficos[a/]



a/ Datos en trimestre móvil y desestacionalizados.
Fuente: DANE (GEIH); cálculos del Banco de la República

Para el mes de agosto de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 9,4%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,6%. La tasa global de participación se ubicó en 63,3%, en tanto que en agosto de 2025 fue 63,9%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 57,4%, lo que representó una disminución de 1,1 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (58,4%).

Gráfico 2. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)
Total nacional
Agosto (2018 - 2026)



Fuente: DANE, GEIH.
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.

FUENTE: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-mar2026.pdf

En el mes de agosto de 2026, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 23.685 mil personas. Las ramas que más restaron a la variación de la población ocupada fueron Industrias manufactureras (1,0 puntos porcentuales); Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios (0,4 puntos porcentuales) y Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca (0,4 puntos porcentuales).

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad
Total nacional
Agosto (2025 – 2026)

Rama de actividad	Total nacional				
	Agosto 2025	Agosto 2026	Distribución % 2026	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	**23.811**	**23.685**	**100**	**-126**	
Industrias manufactureras	2.600	2.361	10,0	-240	-1,0
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	2.097	1.995	8,4	-102	-0,4
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.153	3.062	12,9	-91	-0,4
Actividades inmobiliarias	360	329	1,4	-31	-0,1
Actividades financieras y de seguros	479	452	1,9	-27	-0,1
Alojamiento y servicios de comida	1.862	1.845	7,8	-17	-0,1
Información y comunicaciones	408	402	1,7	-6	0,0
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	573	571	2,4	-1	0,0
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.781	1.795	7,6	14	0,1
Transporte y almacenamiento	1.837	1.885	8,0	48	0,2
Construcción	1.710	1.790	7,6	80	0,3
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	3.027	3.123	13,2	96	0,4
Comercio y reparación de vehículos	3.925	4.076	17,2	150	0,6

Fuente: DANE, GEIH.

FUENTE: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-mar2026.pdf

- **Materias primas necesarias para la producción y la variación de sus precios**

Se requiere contratar una persona natural o jurídica que realice un contrato cuya actividad sea la "PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN OPERADOR LOGÍSTICO PARA LA ORGANIZACIÓN DE SALIDAS RECREODEPORTIVAS Y DE BIENESTAR PARA LA POBLACIÓN ADULTA MAYOR, MUJERES Y CUIDADORES DEL MUNICIPIO DE COGUA."

"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN OPERADOR LOGÍSTICO PARA LA ORGANIZACIÓN DE SALIDAS RECREODEPORTIVAS Y DE BIENESTAR PARA LA POBLACIÓN ADULTA MAYOR, MUJERES Y CUIDADORES DEL MUNICIPIO DE COGUA, que se pretende contratar no requiere de la realización de labores de importación, toda vez que son servicios que a la fecha lo prestan personas jurídicas y naturales especializadas en el territorio nacional, por tanto, de requerirse alguna importación son realizadas por las empresas en forma directa y no por la entidad estatal.

- **CONDICIONES TÉCNICAS Y TECNOLÓGICAS DEL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

Las condiciones técnicas son las expresadas en las especificaciones técnicas del objeto a contratar, de forma especial en cada uno de los ítems contemplados en la solución técnica a la necesidad planteada y que se pretende satisfacer con esta contratación.

- **REGULATORIO**

- **NORMATIVIDAD APLICABLE AL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

La normatividad aplicable al proceso de contratación es la prevista en el Estatuto General de Contratación Publica en Colombia: Ley 80 de 1.993, Ley 1150 de 2.007, Ley 1474 de 2.011, Ley 1882 de 2018 y Decreto 1082 de 2.015 que reglamentó el sistema de compras y contratación pública en Colombia.

De acuerdo con lo previsto en el literal b, artículo 2, de la Ley 1150 de 2.007, la modalidad de selección será **Selección abreviada de menor cuantía**

El procedimiento, será el previsto en el artículo 2.2.1.2.1.2.20. Del Decreto 1082 de 2.015.

La presente modalidad de selección se aplica teniendo en cuenta que la cuantía y el objeto de la contratación no corresponden a ningún otro procedimiento contractual establecido en la Ley 1150 de 2007 y su Decreto Reglamentario 1082 de 2.015, garantizando la selección objetiva de la oferta más favorable a la entidad con la observancia estricta de los parámetros legales definidos para el efecto.

3. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Histórico de Adquisiciones de la Entidad Estatal

Dentro de este proceso, para efectos de análisis de demanda y conocer algunos determinantes en las modalidades y condiciones de adquisición, formas de pago, experiencia habilitante a exigir de acuerdo con el tercer nivel de desagregación de la codificación UNSPSC y riesgos derivados de los procesos de selección, se analizarán procesos de diferentes modalidades que guarden similitud con el objeto a contratar.

MUNICIPIO DE COGUA – CUNDINAMARCA

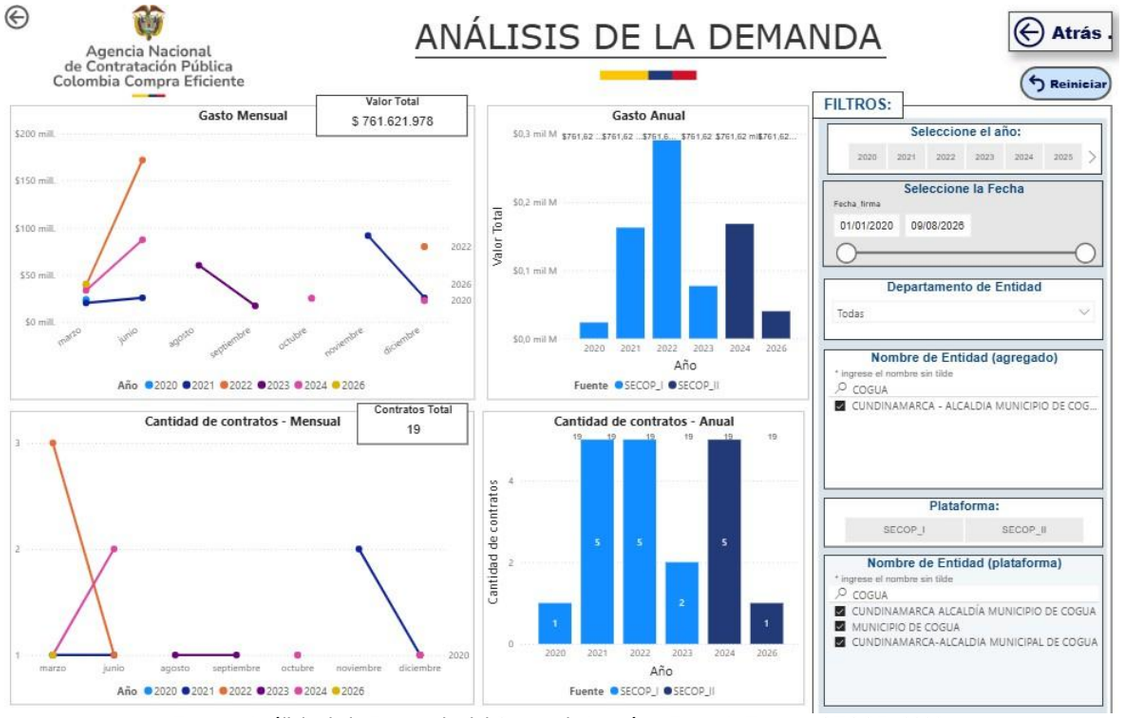
PROCESO	ENTIDAD	OBJETO	VALOR	MODALIDAD
378-2025	ALCALDIA DE COGUA	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN OPERADOR LOGISTICO PARA LA ORGANIZACION DE SALIDAS RECREO DEPORTIVAS Y DE BIENESTAR PARA LA POBLACION ADULTA MAYOR, MUJERES Y CUIDADORES DEL MUNICIPIO DE COGUA	**$300.054.000**	SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA
378-2024	ALCALDIA DE COGUA	PRESTACION DE SERVICIOS DE UN OPERADOR LOGISTICO PARA LA ORGANIZACION DE UNA SALIDA RECREO DEPORTIVO PARA LA POBLACION ADULTA	**$190.094.150**	SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

		MAYOR DEL MUNICIPIO DE COGUA. LO ANTERIOR, DANDO ALCANCE POLITICA PUBLICA MUNICIPAL DE ENVEJECIMIENTO Y VEJEZ		
285-2023	ALCALDIA DE COGUA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO PARA LA SALIDA RECREATIVA Y DE BIENESTAR SOCIAL PARA LAS PERSONAS ADULTAS MAYORES EN EL MARCO DEL SUBPROGRAMA SABIDURIA QUE ENRIQUECE LA VIDA Y LA IDENTIDAD LOCAL DEL MUNICIPIO DE COGUA	**$193.512.857,93**	SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Se consultó en el SECOP las estadísticas correspondientes a las contrataciones en las cuales se identificaron los productos o servicios a contratar con los mismos códigos UNSPSC aplicables al presente proceso de selección, veamos:

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA



Fuente: Análisis de la Demanda del Sector de Interés – Parte 1. Fuente: SECOP, 2026

De igual manera, se revisaron procesos de selección similares en objeto al del presente proceso de selección, en aras de identificar la forma como otras Entidades han adquirido productos o servicios similares al que pretende adquirir la Alcaldía Municipal de Cogua-Cundinamarca en este caso.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Año	2024			2026			Total		
Clasificador de Bienes y Servicios - Familia	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación
⊞ 9010 - Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	5	$168.017.305	22,06%	1	$40.000.000	5,25%	16	$618.542.958	81,21%
⊞ 9011 - Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros							3	$143.079.020	18,79%
Total	5	$168.017.305	22,06%	1	$40.000.000	5,25%	19	$761.621.978	100,00%

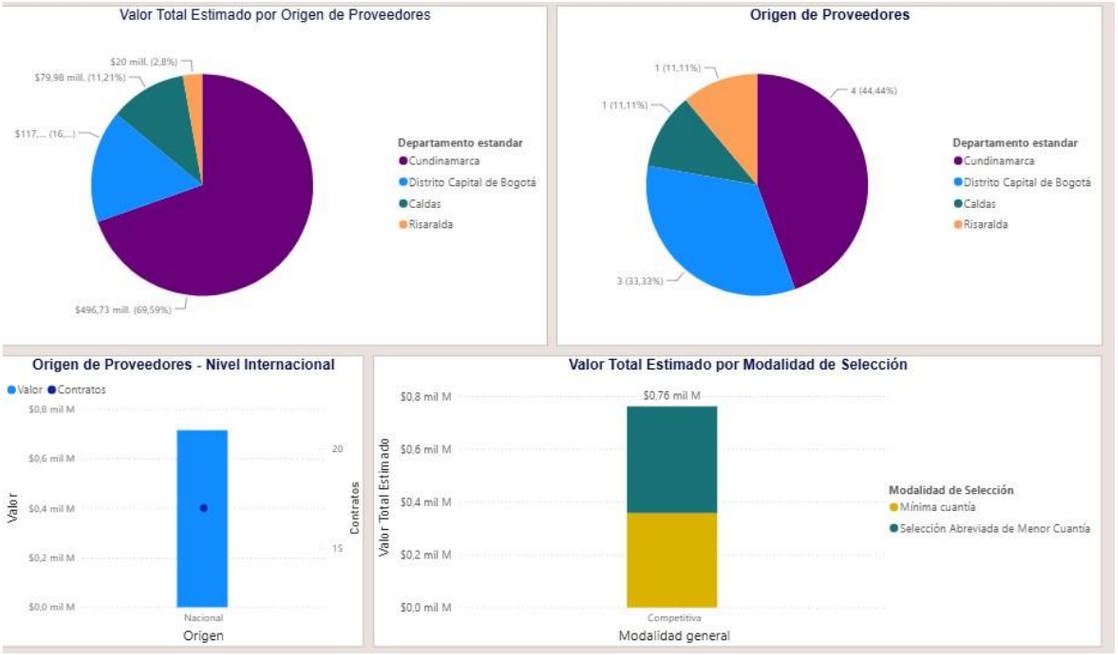


Fuente: Análisis de la Demanda del Sector de Interés – Parte 1. Fuente: SECOP, 2026

Lo anterior, en observancia al criterio de “Gasto Histórico” dispuesto en el numeral 1.3.2.2. de la “Guía de elaboración de Estudios de Sector”, versión 2 emitida por COLOMBIA COMPRA EFICIENTE, veamos:

“Para la consulta de información de procesos de adquisición históricos se puede acceder a plataformas de información como datos abiertos. Para usuarios no familiarizados con el manejo de bases de datos, se recomienda hacer uso de las herramientas de visualización desarrolladas en el marco del modelo de abastecimiento estratégico, las cuales reflejan y procesan la información que reposa en datos abiertos, proveniente del Sistema Electrónico de Contratación Pública SECOP I, SECOP II y TVCE. Mediante estas herramientas la Entidad Estatal puede observar, las modalidades de contratación utilizadas, el gasto mensual y anual, la cantidad de contratos celebrados en la plataforma del SECOP, los valores totales estimados por categoría del gasto, las tablas comparativas de comportamientos del gasto, los valores contractuales por proveedores y su origen, entre otros aspectos.”

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA



Fuente: Análisis de la Demanda del Sector de Interés – Parte 1. Fuente: SECOP, 2026

HISTÓRICO DE COMPRAS O ADQUISICIONES DE OTRAS ENTIDADES ESTATALES Y OTROS CONSUMIDORES DEL BIEN O SERVICIO

No. CONTRATO o PROCESO	MODALIDAD	ENTIDAD	OBJETO	VALOR TOTAL
SA-024-2025	Selección abreviada de menor cuantía	CUNDINAMARCA-ALCALDIA MUNICIPIO MOSQUERA	CONTRATAR EL APOYO LOGISTICO PARA UNA SALIDA LUDICO - RECREATIVA EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE ATENCIÓN INTEGRAL AL ADULTO MAYOR DEL MUNICIPIO DE MOSQUERA.	$ 480.813.038,33
SAMC-013-2024	Selección abreviada de menor cuantía	ALCALDÍA MUNICIPAL DE MADRID CUNDINAMARCA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA DESARROLLAR SALIDA LÚDICO-RECREATIVA DE LOS BENEFICIADOS DEL PROGRAMA PERSONA MAYOR DE LA DIRECCIÓN DE INTEGRACIÓN SOCIAL.	$ 363.289.813
MENOR CUANTIA 087-2023	Selección abreviada de menor cuantía	MUNICIPIO DE ANAPOIMA/	APOYO LOGISTICO PARA SALIDA DEPORTIVA, CULTURAL Y RECREATIVA A LA CIUDAD DE SANTA MARTA - MAGDALENA PARA LAS PERSONAS MAYORES BENEFICIARIOS DE	$ 324.616.970

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

			PROGRAMA CENTRO DIA DEL MUNICIPIO DE ANAPOIMA CUNDINAMARCA	

➢ ANÁLISIS DE LA OFERTA

Adicionalmente se consultó en la herramienta del modelo de abastecimiento estratégico de Colombia compra eficiente en la herramienta de Análisis de la Oferta MAE la cantidad de contratos suscritos para dicho sector o con el mismo objeto contractual.



Año	2025			2026			Total		
Clasificador de Bienes y Servicios - Familia	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación
9010 - Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	2046	$41.042.574.089	17,58%	145	$72.139.310.882	30,89%	2072	$206.455.390.817	88,42%
9011 - Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	251	$5.441.664.475	2,33%	35	$2.882.580.549	1,23%	431	$27.049.839.557	11,58%
Total	2297	$46.484.238.564	19,91%	179	$75.021.891.431	32,13%	2502	$233.505.230.374	100,00%

Fuente: Análisis de Oferta del Sector de Interés – Parte 1. Fuente: SECOP, 2026

La capacidad financiera y organizacional se verificará la información financiera **contenida en el RUP**, la cual deberá estar actualizada y en firme y se verificará de conformidad con los lineamientos establecidos en la normatividad vigente.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Para el presente análisis se tomaron como referencia empresas que participaron en procesos de selección con objetos similares las empresas del PORTAL DE INFORMACION EMPRESARIAL DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES - Estados Financieros Por Sector Económico/Ubicación geográfica – NIIF pymes individuales y NIIF plenas individuales con corte 31 de diciembre de 2024 para las actividades económicas: R9329 - Otras actividades recreativas y de esparcimiento n.c.p. N7912 - Actividades de operadores turísticos

Además, se consultó en una base de datos de los establecimientos de comercio registrados en el municipio de Cogua y se encontraron los siguientes posibles proponentes que coinciden con la actividad económica anteriormente dicha:

PARDO MELGUIZO DIANA MARCELA
IBIZA VIP
ECOHUELLAS FORESTAL SAS
CLUB DEPORTIVO DE BILLAR M.E.C
CENTRO DE VIDEO JUEGOS ANGEL
CANCHAS DE TEJO EL MIRADOR

Potenciales proveedores

De acuerdo con el análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas cuya muestra corresponde a procesos de selección con objetos similares en entidades estatales del Departamento de Cundinamarca, podrían indicarse como posibles oferentes los siguientes:

Razón social de la sociedad	INDICE DE LIQUIDEZ	INDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS
EUROPARK SAS	2,45	1,03	-0,82	0,80	-0,02
DIVERSIONES DE COLOMBIA S.A.S.	0,10	0,31	1,91	0,20	0,14
TXT ACTIVA SAS	2,62	0,35	6,07	0,05	0,04
CATEDRAL DE SAL DE ZIPAQUIRA	1,14	0,77	INDET	0,23	0,05
TEATRO LIBERTADOR LTDA	18,06	0,18	INDET	0,00	0,00
PROMOTORA COLOMBIANA DE RECREACION SAS	1,22	0,25	14,72	0,94	0,71

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

ECOTREK SAS	3,72	0,12	14,22	0,13	0,11
PARQUE ECOLOGICO RECREACIONAL DE LAS AGUAS DE GIRARDOT	0,15	0,73	0,38	0,01	0,00
COLOMBIAN JOURNEYS SAS	1,40	0,68	46,43	0,99	0,32
CIC COLOMBIA TRAVEL SAS	1,07	1,04	-0,76	1,29	-0,05
DIVER RECREA S.A.	0,24	0,12	4,03	0,00	0,00
VILLALON ENTRETENIMIENTO S.A.S.	1,34	0,84	INDET	0,19	0,03
LATINOAMERICAN TRAVEL INCENTIVES SAS	0,54	0,72	INDET	-0,02	-0,01
HOPPER COLOMBIA SAS	0,72	0,89	-13,90	-0,72	-0,08

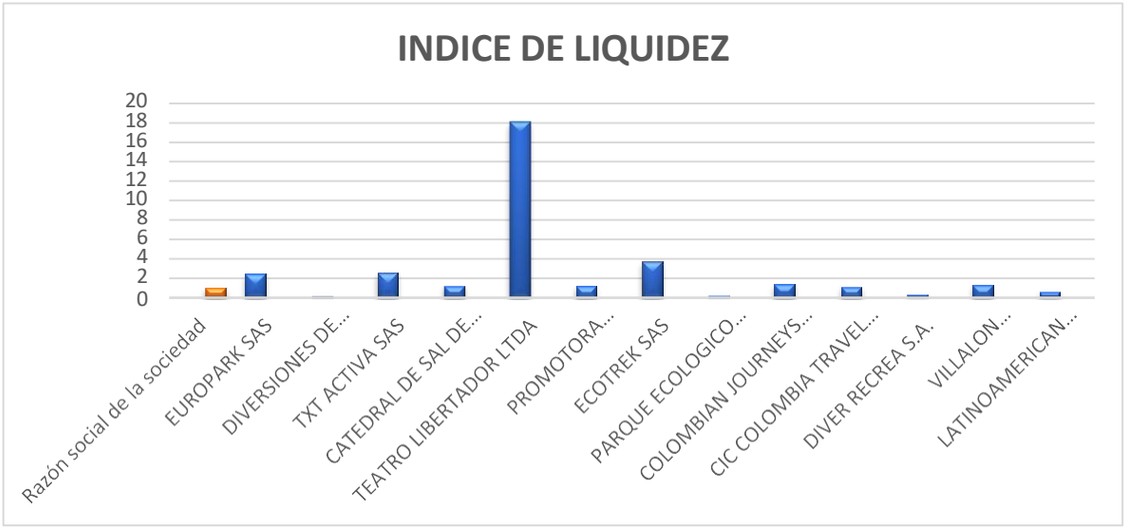
Se debe resaltar que todas estas personas naturales y/o jurídicas, podrían contar con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la entidad dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

Muestra del sector 14 empresas cuya actividad económica, con la finalidad de realizar el análisis a la información financiera y de esta manera lograr establecer los indicadores, se consultó en el sistema integrado de información societaria, la información financiera de las empresas que de acuerdo con la clasificación CIIU

ÍNDICE DE LIQUIDEZ:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media cuyo valor es 2,48 del indicador de índice de liquidez, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA



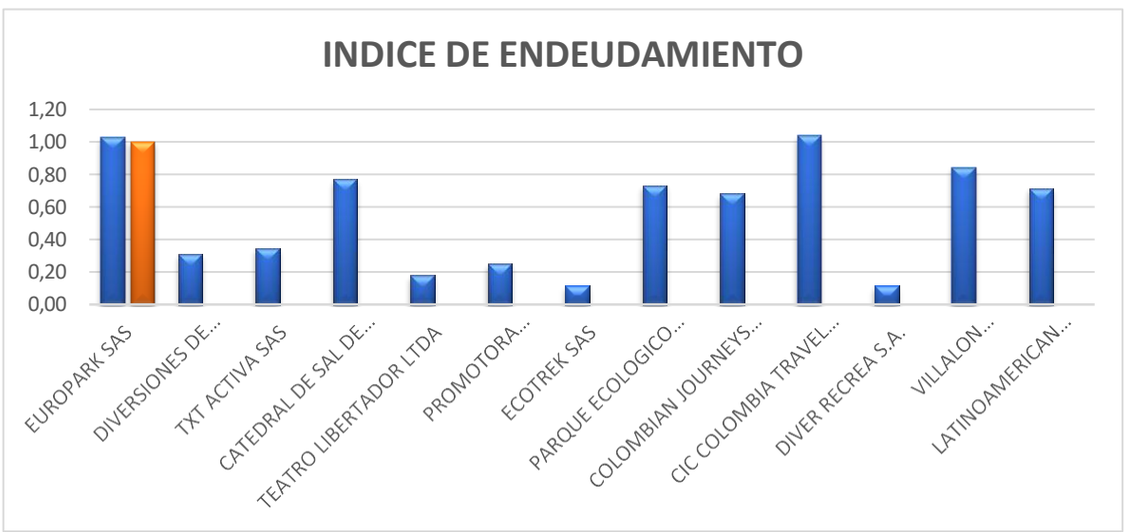
Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general 2,48

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor de este, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; la liquidez a exigir será de 2,48, en razón a los análisis estadísticos realizados.

ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media cuyo valor es 0,57 del indicador de índice de endeudamiento, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.



ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente.

Promedio general 0,57

De acuerdo con la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; el endeudamiento a exigir será de 0,57 en razón a los análisis estadísticos realizados.

ÍNDICE DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media cuyo valor es 7,23 del indicador de índice de razón de cobertura de intereses, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.



Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

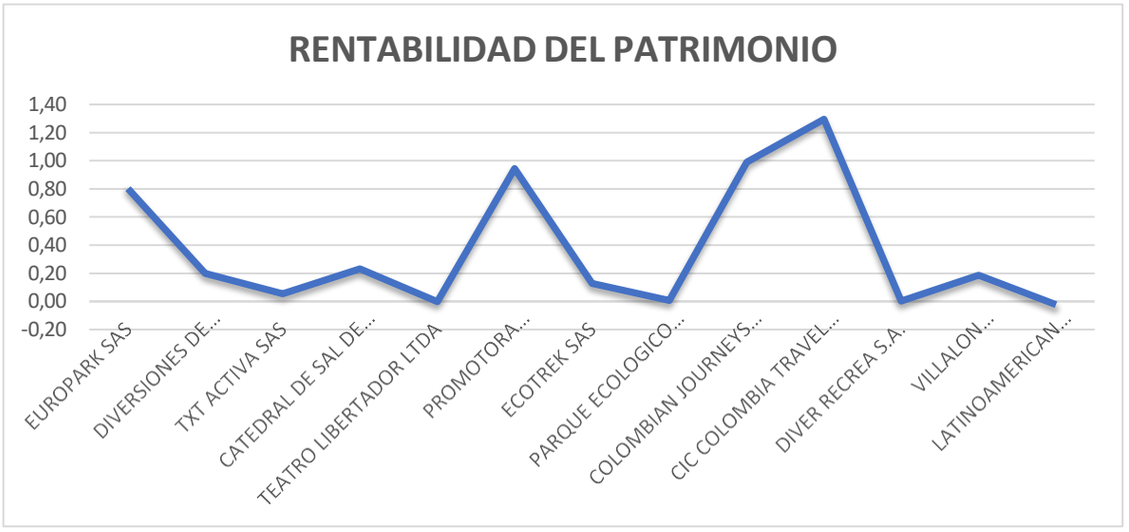
Promedio general 7,23,

De acuerdo con la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; cobertura de intereses a exigir será de 7,23, en razón a los análisis estadísticos realizados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media cuyo valor es 0,25 del indicador de índice de rentabilidad del patrimonio, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.



Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

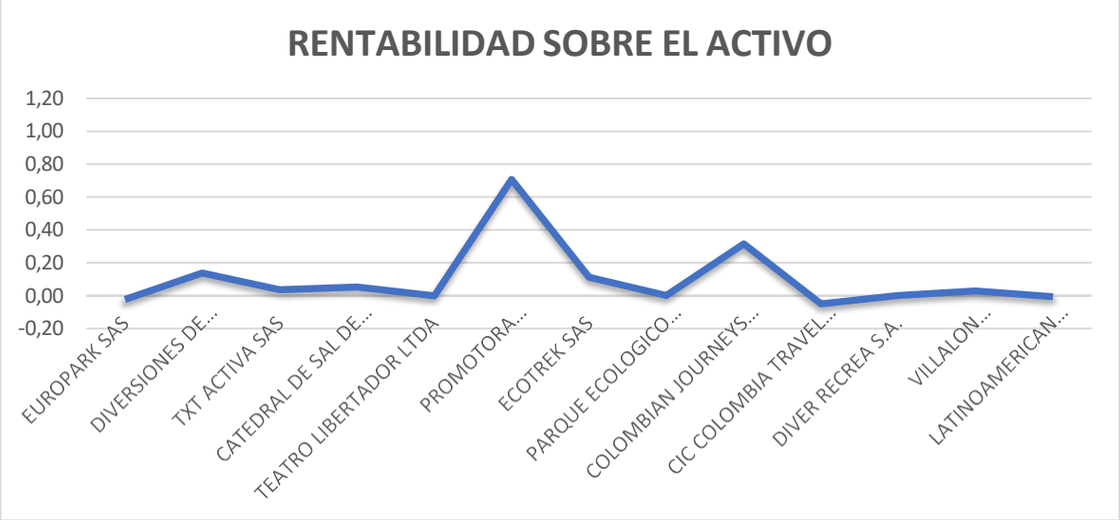
Promedio general: 0,25

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; la rentabilidad del patrimonio a exigir será de 0,25, en razón a los análisis estadísticos realizados.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media cuyo valor es 0,09 del indicador de índice de rentabilidad del activo, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA



Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general 0,09

De acuerdo con la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; la rentabilidad del activo a exigir será de 0,09, en razón a los análisis estadísticos realizados.

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores con base en la información contenida en el RUP.

CAPACIDAD FINANCIERA

El proponente debe cumplir con los siguientes indicadores de capacidad financiera.

Tabla 1 indicadores financiera.

INDICADOR	ÍNDICE REQUERIDO
INDICE DE LIQUIDEZ: ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	Mayor o igual que 2,48
INDICE DE ENDEUDAMIENTO: PASIVO TOTAL/ ACTIVO TOTAL	Menor o igual que 0,57
RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: UTILIDAD OPERACIONAL / GASTOS DE INTERESES	Mayor o igual que 7,23

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

NOTA: LOS OFERENTES CUYOS GASTOS DE INTERESES SEAN CERO (0), NO PODRÁN CALCULAR EL INDICADOR DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS, EN ESTE CASO EL OFERENTE CUMPLE CON EL INDICADOR, SALVO QUE SU UTILIDAD OPERACIONAL SEA NEGATIVA.

En el caso de que el proponente sea un consorcio, unión temporal, cada uno de los integrantes del oferente aportaran el valor total de cada componente del indicador, de acuerdo con su participación en la figura del oferente plural, caso en el cual se aplicará la siguiente fórmula:

ii indicador = (Componente del indicador Integrante 1 * % participación) + (Componente del indicador Integrante 2 * % participación), de acuerdo con las siguientes formulas:

Índice de liquidez:

$$x = \frac{(\text{AC M} * \%\text{p}) + (\text{AC M} * \%\text{p}) + (\text{AC nM} * \%\text{p})}{(\text{PC M} * \%\text{p}) + (\text{PC M} * \%\text{p}) + (\text{PC nM} * \%\text{p})} = \geq$$

Dónde:

AC: Activo Corriente

PC: Pasivo Corriente

%P: Porcentaje de participación del miembro

M: Miembro

Nivel de endeudamiento:

$$x = \frac{(\text{PT M} * \%\text{p}) + (\text{PT M} * \%\text{p}) + (\text{PT nM} * \%\text{p})}{(\text{AT M} * \%\text{p}) + (\text{AT M} * \%\text{p}) + (\text{AT nM} * \%\text{p})}$$

Dónde:

AT: Activo Total

PT: Pasivo Total

%P: Porcentaje de participación del miembro

M: Miembro

Razón de cobertura de intereses:

$$x = \frac{(\text{UO M} * \%\text{p}) + (\text{UO M} * \%\text{p}) + (\text{UO nM} * \%\text{p})}{(\text{GI M} * \%\text{p}) + (\text{GI M} * \%\text{p}) + (\text{GI nM} * \%\text{p})}$$

Dónde:

UO: Utilidad Operacional

GI: Gastos de Intereses

%P: Porcentaje de participación del miembro

M: Miembro.

Los proponentes deben cumplir todos los índices solicitados, cuando no cumpla con los requisitos financieros establecidos, la propuesta será evaluada como NO HABILITADA para seguir siendo evaluada.

CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

El proponente debe cumplir los siguientes indicadores con base a su información en los estados financieros y contables.

Tabla 2 - indicadores de capacidad organizacional.

INDICADOR	ÍNDICE REQUERIDO
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO: UTILIDAD OPERACIONAL / PATRIMONIO	Mayor o igual que 0,25
RENTABILIDAD DEL ACTIVO: UTILIDAD OPERACIONAL / ACTIVO	Mayor o igual que 0,09

Si el Proponente es una persona jurídica se tomarán los componentes de los índices financieros con el fin de calcular los indicadores mencionados anteriormente.

Rentabilidad sobre patrimonio (ROE):

$$X = \frac{(\text{UO M} * \%\text{p}) + (\text{UO M} * \%\text{p}) + (\text{UO nM} * \%\text{p})}{(\text{P M} * \%\text{p}) + (\text{P M} * \%\text{p}) + (\text{P nM} * \%\text{p})}$$

Dónde:

UO: Utilidad Operacional

P: Patrimonio

%P: Porcentaje de participación del miembro

M: Miembro

Rentabilidad sobre activos (ROA):

$$X = \frac{(\text{UO M} * \%\text{p}) + (\text{UO M} * \%\text{p}) + (\text{UO nM} * \%\text{p})}{(\text{A M} * \%\text{p}) + (\text{A M} * \%\text{p}) + (\text{A nM} * \%\text{p})}$$

Dónde:

UO: Utilidad Operacional

A: Activos

%P: Porcentaje de participación del miembro

M: Miembro

- **ANALISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS**

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación:

VER ANEXO: MATRIZ DE RIESGOS

DIANA RINCON ABRIL
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL

Elaboró: Rafael Yesid Primiciero Montaño / Contratista profesional
Revisó: Erika Liliana Murcia Duran / Subsecretaria de Contratación

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

ANEXO – MATRIZ DE RIESGOS

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Interno	Precontractual	Operacional	Falta de capacidad de la Entidad para adelantar la selección, o selección de un contratista que no cumpla los requisitos habilitantes o esté incurso en inhabilidad o incompatibilidad	Inconvenientes técnicos, económicos, administrativos y jurídicos en la ejecución del contrato	Raro (1)	Menor (2)	**Riesgo bajo**	**3**	Municipio de Cogua	Verificación de requisitos habilitantes con RUP, capacidad financiera, experiencia en operación logística de eventos, antecedentes e inhabilidades, conforme al procedimiento de selección abreviada de menor cuantía	Raro (1)	Insignificante (1)	**2**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua	Etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa precontractual	Listas de chequeo y verificación documental por el comité evaluador	Durante la evaluación del proceso
2	General	Externo	Precontractual	Operacional	Que no se presenten oferentes (manifestaciones de interés) o que ninguna oferta cumpla las condiciones de la invitación	Dilación del proceso o declaratoria de desierta y retraso en las salidas programadas	Improbable (2)	Moderado (3)	**Riesgo medio**	**5**	Municipio de Cogua	Reglas claras del procedimiento de menor cuantía; requisitos proporcionales; estudio del sector que acredite la pluralidad de operadores; posibilidad de nuevo proceso	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua	Etapa de Selección	Hasta la adjudicación	Seguimiento a las manifestaciones de interés y a la concurrencia de oferentes	En la evaluación de ofertas
3	General	Externo	Precontractual	Económico	Propuesta con valor artificialmente bajo	Escogencia de un operador sin capacidad económica real; posible incumplimiento o abandono del servicio	Improbable (2)	Mayor (4)	**Riesgo alto**	**6**	Proponente	Procedimiento de explicación de la oferta (art. 2.2.1.1.2.2.4 del Decreto 1082 de 2015); presupuesto oficial soportado en estudio de mercado por	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua	Etapa de Planeación	Hasta la adjudicación	Comparación de las ofertas con el estudio de mercado y el presupuesto oficial	En la evaluación económica

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
												ítem (transporte, alimentación, escenarios)										
4	Específico	Externo	Precontractual	Operacional	No presentación, o presentación tardía o deficiente, de las garantías exigidas (cumplimiento 10%, pago de salarios 5%, calidad del servicio 10%, responsabilidad civil extracontractual mínima 200 SMMLV)	Retraso en la legalización e inicio de la ejecución; falta de cobertura del riesgo	Improbable (2)	Moderado (3)	**Riesgo medio**	**5**	Contratista	Exigencia y aprobación de las pólizas como requisito de ejecución conforme al estudio previo; plazos perentorios de legalización; verificación de coberturas y vigencias	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua (supervisor)	Etapa Precontractual	Hasta la legalización del contrato	Verificación y aprobación de las pólizas por la entidad	En la legalización y ante cada modificación
5	Específico	Interno	Contractual	Económico	No expedición oportuna del registro presupuestal (recursos BPIN del plan de desarrollo) o desfinanciación del contrato	Atraso en el inicio de la ejecución y en las salidas programadas antes del 24 de diciembre de 2026	Improbable (2)	Moderado (3)	**Riesgo medio**	**5**	Municipio de Cogua	Verificación del CDP y del RP con cargo a los proyectos BPIN antes del acta de inicio; seguimiento a la disponibilidad de los recursos	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	SI	Municipio de Cogua	Etapa Contractual	Hasta la suscripción del acta de inicio	Verificación de la expedición del RP como requisito previo al acta de inicio	Al perfeccionamiento del contrato
6	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Accidente de tránsito, falla mecánica o condiciones inseguras del transporte de la población adulta mayor, mujeres y cuidadores durante las salidas	Lesiones o afectación de los participantes, responsabilidad de la entidad y del operador, y suspensión de la salida	Posible (3)	Catastrófico (5)	**Riesgo extremo**	**8**	Contratista	Vehículos con documentación al día (SOAT, tecnomecánica, tarjeta de operación), conductores idóneos; exigencia de la póliza de responsabilidad civil extracontractual; verificación del transporte por el supervi	Raro (1)	Mayor (4)	**5**	**Riesgo medio**	NO	Contratista	Inicio de la ejecución	Hasta finalizar las salidas	Verificación de documentos del vehículo y del conductor antes de cada salida	Antes de cada salida

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
												sor antes de cada salida										
7	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Afectación de la salud de los participantes durante la salida (población adulta mayor con condiciones de salud: descompensaciones, caídas, emergencias)	Emergencia médica de un participante sin atención oportuna; agravamiento y responsabilidad	Posible (3)	Mayor (4)	Riesgo alto	7	Contratista	Personal de acompañamiento y de primeros auxilios en cada salida; plan de atención de emergencias y ruta de remisión; verificación de la afiliación en salud de los participantes; botiquín e hidratación disponibles	Raro (1)	Moderado (3)	4	Riesgo bajo	NO	Contratista	Inicio de la ejecución	Hasta finalizar las salidas	Verificación del personal de acompañamiento y del plan de emergencias por salida	En cada salida
8	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Deficiente calidad, inocuidad o cantidad de la alimentación, los refrigerios y la hidratación suministrados en las salidas	Intoxicación alimentaria o afectación de la salud de los participantes; incumplimiento de la ficha técnica	Improbable (2)	Mayor (4)	Riesgo alto	6	Contratista	Exigencia de registro sanitario o concepto favorable de los proveedores de alimentos; verificación de la cadena de frío, la inocuidad y las cantidades contra la ficha técnica; manipulación de alimentos conforme a la normativa sanitaria	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua (supervisor)	Inicio de la ejecución	Hasta finalizar las salidas	Verificación de la calidad, inocuidad y cantidad de los alimentos en cada salida	En cada salida
9	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Deficientes condiciones, capacidad o seguridad de los escenarios, sitios	Accidentes a los participantes, actividades no aptas para la población	Improbable (2)	Moderado (3)	Riesgo medio	5	Contratista	Verificación previa de las condiciones de seguridad y accesib	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Contratista	Inicio de la ejecución	Hasta finalizar las salidas	Inspección de los escenarios y de las actividades programadas	Antes de cada salida

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
					de destino o actividades recreodeportivas contratadas	incumplimiento del objeto						ilidad de los escenarios; actividades acordes con la población adulta mayor; aprobación del supervisor antes de cada salida										
10	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Extravío, pérdida o separación de un participante durante la salida (en especial adultos mayores)	Afectación del participante y responsabilidad de la entidad y del operador	Improbable (2)	Mayor (4)	Riesgo alto	6	Contratista	Registro de asistencia a la entrada y salida; personal de acompañamiento suficiente por grupo; protocolo de control de participantes y de reencuentro; escarapelas de identificación	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Contratista	Inicio de la ejecución	Hasta finalizar las salidas	Control de asistencia por participante en cada salida	En cada salida
11	Específico	Interno	Planeación	Operacional	Deficiente definición de las especificaciones técnicas del servicio (número de salidas, participantes, transporte, alimentación, escenarios)	Contratación de un servicio que no satisface la necesidad o no cumple las metas del plan de desarrollo	Improbable (2)	Moderado (3)	Riesgo medio	5	Municipio de Cogua	Fichas técnicas detalladas por salida y por ítem; coherencia con las metas 073, 080 y 086 del plan de desarrollo; revisión jurídica y técnica de los estudios previos	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Responsable de los estudios previos	Etapa de Planeación	Antes de la publicación	Revisión y aprobación de las fichas técnicas del servicio	Antes de la publicación
12	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Fallas en la coordinación logística de las salidas (cronograma, puntos de encuentro, horarios,	Salidas desorganizadas, retrasos o cancelaciones y afectación de los participantes	Posible (3)	Moderado (3)	Riesgo alto	6	Contratista	Cronograma de salidas aprobado por el supervisor; plan logístico por salida con	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Contratista	Inicio de la ejecución	Hasta finalizar las salidas	Indicador: salidas realizadas conforme al cronograma / salidas programadas	En cada salida

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
					disponibilidad de transporte y personal)							responsables; confirmación anticipada de transporte, escenarios y personal										
13	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Baja convocatoria o inasistencia de la población beneficiaria a las salidas programadas	Incumplimiento de las metas de cobertura y desaprovechamiento de los recursos	Posible (3)	Moderado (3)	**Riesgo alto**	**6**	Municipio de Cogua	Convocatoria y socialización por la administración municipal; base de beneficiarios depurada; confirmación de asistencia y reprogramación concertada	Improbable (2)	Menor (2)	**4**	**Riesgo bajo**	NO	Supervisor	Inicio de la ejecución	Hasta finalizar las salidas	Indicador: participantes atendidos / meta de cada salida	En cada salida
14	Específico	Interno	Ejecución	Regulatorio	Tratamiento inadecuado de los datos personales de los participantes (bases de datos, registros, consentimientos de imagen)	Vulneración de la Ley 1581 de 2012 y eventuales reclamaciones	Improbable (2)	Menor (2)	**Riesgo bajo**	**4**	Contratista	Autorización de tratamiento de datos y de uso de imagen; uso limitado a los fines del contrato; devolución o eliminación de las bases al finalizar	Raro (1)	Insignificante (1)	**2**	**Riesgo bajo**	NO	Supervisor	Inicio de la ejecución	Hasta la liquidación	Verificación de autorizaciones y de la disposición final de los datos	Durante la ejecución y al finalizar
15	Específico	Interno	Ejecución	Económico	Pago anticipado o superior a las salidas o servicios efectivamente prestados y recibidos a satisfacción	Pago de actividades no ejecutadas y eventual detrimento patrimonial	Improbable (2)	Mayor (4)	**Riesgo alto**	**6**	Municipio de Cogua	Pago asociado a las salidas y servicios efectivamente prestados y recibidos a satisfacción, certificado por el supervisor con soportes (planillas, registros, evidencias); sin	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Supervisor	Inicio de la ejecución	Hasta la liquidación	Verificación de que el pago corresponde a lo efectivamente prestado y certificado	En cada pago

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
												anticipos salvo pacto con garantía de buen manejo										
16	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Incumplimiento del contratista en el pago de salarios, prestaciones sociales y aportes a la seguridad social del personal (guías, conductores, acompañantes, manipuladores)	Reclamaciones laborales, parálisis del servicio y retención de pagos	Improbable (2)	Moderado (3)	**Riesgo medio**	**5**	Contratista	Verificación del pago de aportes a la seguridad social y parafiscales (art. 50 de la Ley 789 de 2002) como requisito de cada pago; respaldo en la póliza de pago de salarios y prestaciones (5%)	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua (supervisor)	Inicio de la ejecución	Hasta la liquidación	Revisión de las planillas de aportes con cada pago	En cada pago
17	General	Externo	Ejecución	Económico	Fluctuación de precios de insumos, transporte, alimentación y combustibles no regulados durante la ejecución	Variación de los costos del operador durante la ejecución	Improbable (2)	Menor (2)	**Riesgo bajo**	**4**	Contratista	Previsión de los factores de costo en la propuesta económica; el riesgo ordinario de variación lo asume el contratista dado el plazo del contrato	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Contratista	Etapa Precontractual	Hasta finalizar la ejecución	El Municipio estructura el presupuesto con base en precios de referencia del mercado	En la estructuración de la oferta
18	General	Externo	Ejecución	Riesgo de Naturaleza	Condiciones climáticas adversas o fenómenos naturales que impidan realizar las salidas al aire libre	Suspensión o reprogramación de las salidas	Posible (3)	Menor (2)	**Riesgo medio**	**5**	Municipio de Cogua y Contratista	Previsión de fechas de reprogramación o actividades alternas; decisión documentada con el supervisor. Riesgo externo cuyo manejo se	Improbable (2)	Menor (2)	**4**	**Riesgo bajo**	SI	Supervisor	Inicio de la ejecución	Hasta finalizar las salidas	Seguimiento a las condiciones climáticas y a la reprogramación	Antes de cada salida

ANALISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
												comparte										
19	General	Externo	Ejecución	Social o Político	Alteraciones de orden público o situaciones de movilidad que afecten el desarrollo de las salidas o el transporte	Suspensión o reprogramación de las salidas y afectación del cronograma	Improbable (2)	Menor (2)	Riesgo bajo	4	Municipio de Cogua y Contratista	Verificación previa de las condiciones de la ruta y la zona; reprogramación ante el evento; coordinación con las autoridades. Riesgo externo cuyo manejo se comparte	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Supervisor	Inicio de la ejecución	Hasta finalizar las salidas	Seguimiento a las condiciones de la ruta y la zona	Antes de cada salida
20	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Incumplimiento del contratista de las obligaciones del contrato	Imposición de multas y sanciones y efectividad de las garantías de cumplimiento y calidad del servicio	Improbable (2)	Moderado (3)	Riesgo medio	5	Contratista	Seguimiento del supervisor a las obligaciones; aplicación del procedimiento del artículo 86 de la Ley 1474 de 2011; efectividad de las garantías	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua (supervisor)	Etapa Contractual	Hasta la liquidación	Seguimiento al cumplimiento de las obligaciones	En cada salida y pago
21	Específico	Interno	Poscontractual	Operacional	Demoras o deficiencias en el informe final y en la liquidación (soportes de salidas, planillas, evidencias, cumplimiento de metas)	Imposibilidad de verificar el cumplimiento del objeto, acreditar las metas del plan de desarrollo y cerrar el expediente contractual	Improbable (2)	Menor (2)	Riesgo bajo	4	Municipio de Cogua y Contratista	Informe final con soportes de cada salida y consolidado de metas como requisito del último pago; liquidación dentro del término pactado; verificación de paz y salvos	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Supervisor	Etapa Poscontractual	Hasta la liquidación del contrato	Revisión del informe final y suscripción de la liquidación	En la etapa poscontractual