No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se complementa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Externo	Selección	Económico	Colusión en la Etapa Precontractual (Proceso de selección)	i) Posible coordinación indebida de propuestas (precios, condiciones o adjudicación) ii) Posible afectación de la transparencia, sobrecostos y posible nulidad del proceso	3	4	7	Alto	Proveedor	i) Inclusión de requisitos en los documentos del proceso acordes con el sector que promuevan la libre competencia del mercado. ii) Realizar un Análisis de mercado robusto iii) Realizar una divulgación amplia del proceso iv) Establecer reglamentación clara y precisa para consorcios y uniones temporales	2	3	5	Medio	Si	Si	Policia Nacional - DILOF	En la etapa previa de planeación y estructuración.	En la adjudicación del proceso	Conociendo las condiciones propias del sector, relación oferta/demanda, así como la atención de observaciones	Permanente hasta la presentación de propuestas.
2	General	Externo	Ejecución	Operacional	Cesión o terminación anticipada del contrato por parte del Proveedor	i) Suspensión o retraso en la ejecución del contrato ii) No capacidad de suministro de los Servicios iii) Necesidad de iniciar un nuevo proceso de selección iv) Sobrecostos por recontratación y pérdida de recursos invertidos obligando la activación de obligaciones contingentes	1	3	4	Medio	Proveedor	i) Seguimiento en la etapa de ejecución por parte de la Institución de las multas y sanciones del proveedor. ii) Realizar una adecuada supervisión de los contratos en la etapa de ejecución para el estricto cumplimiento de las obligaciones de los proveedores. iii) Seguimiento financiero a los proveedores fijando aletas tempranas, como: i) Retraso en pago de terceros ii) Solicitudes recurrentes de ajustes al proceso	1	1	2	Bajo	Si	Si	Policia Nacional - DILOF + Proveedor	Ejecución del Contrato	Terminación de la vigencia del contrato.	Verificación de multas y sanciones por parte de la entidad Policía Nacional - DILOF	Permanente
3	General	Externo	Selección	Económico	Declaratoria de desierto del proceso.	i) Retraso en la satisfacción de la necesidad obligando al reinicio del proceso de selección. ii)Posible afectación a la ejecución de la planeación presupuestal y costos administrativos adicionales	2	2	4	Medio	Policia Nacional - DILOF + Proveedor	i) Aplicación de una estrategia de comunicación a los posibles Proveedores del proceso de selección. ii) Definir las condiciones de participación de los posibles Proveedores acorde con el sector. iii) Elaboración de especificaciones técnicas acordes con el sector y que puedan ser cumplidas por los proveedores. iv) Fortalecimiento del estudio de mercado, estructuración adecuada de pliegos, promoción de la pluralidad de oferentes y ajustes oportunos al proceso antes de su cierre	1	2	3	Bajo	Si	No	Policia Nacional - DILOF	Desde la planeación del Proceso de Contratación	A la fecha de cierre de presentación de Ofertas	Verificando el estado, consultas e interesados inscritos en el proceso de selección en el SECOP II.	Permanente durante la etapa de selección

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
4	Específico	Externo	Ejecución	Regulatorios	Que se expidan o modifiquen normas, regulaciones técnicas o lineamientos de entidades como el Ministerio de las TIC, la CRC, la ANE o políticas de seguridad digital del Estado, que impacten las condiciones técnicas, de espectro, de seguridad de la información o de operación del servicio contratado.	Necesidad de ajustar la solución técnica ofrecida para cumplir nueva normatividad; posibles sobrecostos o ajustes contractuales; riesgo de incumplimiento normativo si no se actualizan oportunamente los componentes tecnológicos o los procedimientos de seguridad.	2	2	4	Bajo	Policía Nacional - DILOF + Proveedor	Monitoreo permanente del marco normativo aplicable a telecomunicaciones y seguridad digital; incluir obligación contractual del proveedor de mantener la solución actualizada conforme a la normatividad vigente; mesas de seguimiento conjuntas entre la Policía Nacional y el proveedor ante cambios regulatorios relevantes.	1	2	3	Bajo	Sí, los cambios regulatorios pueden exigir ajustes técnicos a la solución	Sí	Policía Nacional - DILOF + Proveedor	A partir de la suscripción del contrato	Durante todo el plazo de ejecución contractual	Revisión periódica de la normatividad expedida por el Ministerio de las TIC, la CRC y la ANE, y verificación del
5	General	Externo	Ejecución	Económico	Que se presenten variaciones en condiciones macroeconómicas (incremento del IPC, devaluación del peso frente al dólar, variación en el costo de adquisición de equipos de conectividad, hardware de seguridad perimetral y licenciamiento de software) que afecten los costos de prestación del servicio durante el plazo de ejecución del contrato.	Incremento en los costos de operación del contratista que puede traducirse en solicitudes de reequilibrio económico, disminución en la calidad del soporte o riesgo de incumplimiento si el proveedor no logra sostener la prestación del servicio en las condiciones pactadas.	2	3	5	Medio	Proveedor	Estructurar el contrato a precio global fijo sin fórmula de reajuste durante la vigencia inicial; análisis de sensibilidad de precios en el estudio de mercado; incluir cláusulas de distribución de este riesgo en el contrato; verificar en la oferta la holgura financiera del proveedor frente a estas variables.	1	2	3	Bajo	Sí, un incremento no previsto en los costos puede afectar la continuidad	Sí	Proveedor	A partir de la suscripción del contrato	Durante todo el plazo de ejecución contractual	Seguimiento periódico a indicadores macroeconómicos (TRM, IPC) y verificación de la estabilidad financiera del
6	Específico	Interno	Ejecución	Financieros	Incumplimiento de la reserva y confidencialidad de la información por parte del contratista	i) Posibles demandas por uso indebido de información ii) Sanciones legales y contractuales por Responsabilidad civil o penal iii) Pérdidas económicas por fuga de información estratégica	3	3	6	Alto	Proveedor	(i) Estipulación contractual que permita establecer la información confidencial (ii) Cláusulas robustas de confidencialidad precisando el alcance, duración, sanciones iii) Suscripción de acuerdos de confidencialidad a nivel institucional y de personal clave	4	2	6	Alto	Sí	No	Policía Nacional - DILOF + Proveedor	Etapa de ejecución del contrato.	Terminación de la vigencia del contrato.	La Policía Nacional - DILOF debería adoptar los mecanismos tendientes a realizar la verificación de la	Permanente durante la etapa de selección

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se complementa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
7	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Falta de oportunidad o la no entrega del servicio objeto del proceso de selección atribuibles al proveedor	i) Posible aplicación de multas y/o sanciones al proveedor por el incumplimiento. ii) Posible retrasos en la entrega del servicio afectando la misionalidad de la institución iii) Posible declaratoria de incumplimiento y terminación anticipada de contrato	3	3	6	Alto	Proveedor	(i) Estipulación contractual que permita establecer los tiempos máximos de entrega. (ii) Inclusión de multas o sanciones por el incumplimiento en la entrega por parte del proveedor iii) Definición clara del objeto y especificaciones técnicas del proceso	1	2	3	Baja	Si	No	Policía Nacional - DILOF	En la etapa previa de planeación y estructuración.	Terminación del contrato.	Comunicación oficial al ordenador del gasto	Permanente
8	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Posible Incumplimiento de requisitos ambientales	i) Sanciones por parte de autoridades ambientales ii) Suspensión o cierre del proyecto derivado de procesos administrativos o judiciales iii) Sobrecostos por implementación tardía de medidas correctivas iv) Daño a ecosistemas o recursos naturales, conflictos con comunidades o grupos de interés	3	3	6	Alto	Proveedor	i) Establecer en los documentos del proceso la identificación clara de requisitos ambientales aplicables ii) Incorporación de obligaciones ambientales en pliegos PMA detallado y exigible iii) Garantías de cumplimiento que incluyan obligaciones ambientales	2	2	4	Bajo	Si	No	Proveedor	En la etapa previa de planeación y estructuración.	Terminación del contrato.	Verificación de la normatividad aplicable en normas establecidas aplicables.	Permanente
9	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Posible incumplimiento de requisitos en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST)	i) Sanciones por parte del Ministerio de Trabajo ii) Investigaciones administrativas derivadas de Responsabilidad civil, laboral o penal iii) Accidentes de trabajo o enfermedades laborales	3	3	6	Alto	Proveedor	i) Establecer en los documentos del proceso las obligaciones de implementación del SG-SST conforme a normativa vigente ii) Supervisión permanente del cumplimiento SST y capacitación del personal, uso de EPP y establecimiento de cláusulas contractuales exigibles	2	2	4	Bajo	Si	No	Proveedor	En la etapa previa de planeación y estructuración.	Terminación del contrato.	Verificación de la normatividad aplicable en normas establecidas aplicables.	Permanente

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se complementa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
10	Específico	Interno	Ejecución	Operacionales	Que se presenten interrupciones, degradación o indisponibilidad del servicio de internet y/o de la plataforma de seguridad perimetral (firewall, IPS/IDS, anti-DDoS) por fallas en la operación, falta de redundancia, errores de configuración o insuficiente capacidad de los enlaces contratados, afectando la continuidad de las operaciones de la Policía Nacional.	Pérdida de conectividad o de protección perimetral en unidades policiales; afectación de los sistemas misionales que dependen de la conectividad; incumplimiento de los ANS pactados; posible imposición de multas o cláusulas penales; afectación de la disponibilidad e integridad de la información institucional.	4	4	8	Extremo	Proveedor	Exigir en las condiciones técnicas esquemas de alta disponibilidad y redundancia (enlaces primarios y de respaldo, equipos en alta disponibilidad); establecer ANS exigentes con mecanismos de monitoreo permanente (NOC/SOC 24/7); imponer multas y cláusulas penales por incumplimiento de disponibilidad; exigir mesa de servicio y planes de contingencia y continuidad del negocio; realizar mantenimientos preventivos programados.	2	3	5	Medio	SI, la indisponibilidad del servicio afecta directamente la prestación de	No	Proveedor	A partir del inicio de la prestación del servicio	Durante todo el plazo de ejecución contractual	Monitoreo permanente de disponibilidad mediante mesa de servicio (NOC/SOC); revisión de informes de	Mensual
11	Específico	Interno	Ejecución	Tecnológicos	Que se materialicen incidentes de ciberseguridad (intrusiones, ataques de denegación de servicio, explotación de vulnerabilidades) o que la solución tecnológica ofrecida se torne obsoleta, sea insuficiente o pierda soporte del fabricante durante la ejecución del contrato, comprometiendo la disponibilidad, integridad o confidencialidad de la información institucional.	Compromiso de la confidencialidad, integridad o disponibilidad de la información de la Policía Nacional; afectación de los sistemas misionales; posibles sanciones regulatorias por incidentes de seguridad de la información; pérdida de confianza institucional.	4	5	9	Extremo	Proveedor	Exigir en las condiciones técnicas equipos y software de seguridad perimetral de última generación, con actualizaciones, parches y firmas vigentes; servicio de monitoreo de seguridad 24/7 (SOC); pruebas periódicas de vulnerabilidades; planes de respuesta a incidentes de seguridad; cláusulas de actualización tecnológica y reposición de equipos obsoletos a cargo del proveedor; cumplimiento de estándares de seguridad de la información.	2	3	5	Medio	SI, un incidente de ciberseguridad puede	No	Proveedor	A partir del inicio de la prestación del servicio	Durante todo el plazo de ejecución contractual	Monitoreo permanente de eventos de seguridad a través del SOC; revisión de reportes de	Mensual, con pruebas de vulnerabilidades semestrales

Nota: con la presentación de la oferta, el oferente acepta y aprueba los riesgos propuestos por la Policía Nacional, así como el análisis realizado por la Entidad para su mitigación y gestión; de igual forma corresponde al estructurador del estudio previo, analizar los riesgos a los cuales se expone la entidad y el oferente frente a la ejecución del contrato, por cuanto cada proyecto es único en los factores ambientales, económicos, políticos, sociales, tecnológicos, entre otros.

Subteniente **ASDRUBAL ANDRES VELEZ VELEZ**
Estructurador estudio previo

Intendente Jefe **FRANCISCO JAVIER BUSTOS SUÁREZ**
Estructurador estudio previo

Mayor **MAURICIO OCAMPO SERNA**
Jefe Grupo Comunicaciones Unificadas