**SUMINISTRO DE BIENES Y PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE ALOJAMIENTO, TRANSPORTE, APOYO LOGÍSTICO Y DEMÁS ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS REQUERIDAS PARA GARANTIZAR LA ADECUADA, EFICIENTE Y OPORTUNA EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES MISIONALES, INSTITUCIONALES Y OPERATIVAS DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES DE CUNDINAMARCA – UAEGRD.**

| | | | | | | | | | | | | Impacto después del | | | | | | | Monitoreo y Revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nº | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción( Que puede pasar y cómo puede ocurrir) | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración del Riesgo | Categoría | ¿A quien se le asigna? | Tratamiento /Controles a ser Implementados | Probabilidad | Impacto | Valoración del Riesgo | Categoría | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿ Cuando? |
| 1 | General | Externo | Planeación | Riesgos Económicos | Variación previsible de precios de alojamiento, alimentación, alquileres, insumos y servicios logísticos entre el estudio de mercado, la presentación de ofertas y la ejecución, por inflación y ajustes comerciales del sector. | Puede reducir la suficiencia del presupuesto y la cantidad de servicios efectivamente adquiribles. Impacto económico estimado: 5% a 15% del valor contractual ($8,5 a $25,5 millones), tomando como referencia la inflación anual observada y la volatilidad sectorial. Fuente: DANE IPC, agosto de 2026 (variación anual 6,24%) | 3 | 3 | 6 | Riesgo Alto | Contratista | Transferir el riesgo al contratista mediante precios unitarios ofertados que incorporen variaciones ordinarias y previsibles del mercado; reducir la probabilidad mediante estudio de mercado plural, vigencias de cotización y reglas claras de reajuste únicamente cuando jurídicamente proceda. | 2 | 2 | 4 | Riesgo Bajo | si | UAEGRD / Contratista | Estudio de mercado y estructuración de la oferta | Terminación del contrato | Comparar mensualmente precios facturados frente a precios adjudicados y referencias de mercado; documentar desviaciones superiores al 5%. | Mensual y antes de cada orden de servicio |
| 2 | Específico | Externo | Planeación | Riesgos Económicos | Incremento previsible de costos de transporte terrestre por combustibles, mantenimiento, peajes y disponibilidad de vehículos, especialmente para desplazamientos intermunicipales dentro de Cundinamarca. | Puede encarecer traslados y logística. Impacto económico estimado: 1% a 5% del contrato ($1,7 a $8,5 millones). Fuente: DANE ICTIP, segundo trimestre de 2026: variación trimestral 0,74% y combustibles 3,18%: | 3 | 2 | 5 | Riesgo Medio | Contratista | Transferir y reducir probabilidad: exigir tarifas integrales por trayecto o unidad de servicio, inclusión expresa de combustibles, peajes, mantenimiento, seguros y tiempos de espera previsibles; validar tarifas con estudio de mercado. | 2 | 1 | 3 | Riesgo Bajo | si | Contratista | Presentación de la oferta | Terminación del contrato | Seguimiento a tarifas por ruta, kilometraje, peajes y recargos; contraste con órdenes de servicio y soportes del mercado. | Mensual y por cada servicio de transporte |
| 3 | Específico | Interno | Planeación | Riesgos Operacionales | Subestimación de cantidades, frecuencias, destinos o combinaciones de alojamiento, transporte y apoyo logístico requeridas por la operación misional, frente al presupuesto oficial de $170.000.000. | Puede ocasionar agotamiento anticipado del presupuesto o imposibilidad de atender necesidades programadas. Impacto económico potencial: 15% a 30% ($25,5 a $51 millones), si la demanda real supera sustancialmente la estimada. Fuente metodológica: Manual CCE, suficiencia del presupuesto oficial y experiencia comparable | 3 | 4 | 7 | Riesgo Alto | UAEGRD | Reducir probabilidad: estructurar bolsa de precios unitarios, escenarios de consumo, cantidades estimadas, techo presupuestal y priorización de servicios; verificar históricos de consumo institucional antes de publicar. | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | si | UAEGRD | Planeación y estudio del sector | Adjudicación | Control de ejecución presupuestal, porcentaje comprometido y consumido, proyección de demanda pendiente y alertas al 60%, 75% y 90% del presupuesto. | Quincenal y antes de nuevas órdenes |
| 4 | Específico | Externo | Ejecución | Riesgos de la Naturaleza | Lluvias intensas, crecientes, movimientos en masa o cierres viales previsibles por temporada que dificulten el acceso a municipios o zonas operativas de Cundinamarca. | Puede generar desvíos, reprogramaciones y mayores costos logísticos. Impacto estimado: 5% a 15% ($8,5 a $25,5 millones) en servicios afectados, según duración y rutas alternas. Fuente: boletines y alertas IDEAM: | 4 | 3 | 7 | Riesgo Alto | Compartido | Aceptar y reducir consecuencias: contratista debe disponer rutas alternas y capacidad de reprogramación; la UAEGRD debe comunicar oportunamente cambios operativos y priorizar servicios. No se traslada al contratista un evento extraordinario que configure imprevisión. | 2 | 2 | 4 | Riesgo Bajo | si | UAEGRD / Contratista | Inicio de ejecución | Terminación del contrato | Consulta de alertas IDEAM y estado vial; registro de servicios reprogramados, rutas alternas y tiempos adicionales. | Antes de cada desplazamiento y diariamente en periodos de alerta |
| 5 | Específico | Externo | Ejecución | Riesgos Operacionales | Disponibilidad limitada de habitaciones, vehículos, salones, alimentación o proveedores locales en municipios con baja oferta, temporadas de alta ocupación o atención simultánea de emergencias. | Puede obligar a utilizar proveedores alternos, mayores distancias o categorías equivalentes, con sobrecostos estimados entre 5% y 15% del contrato ($8,5 a $25,5 millones) si afecta una parte relevante de la demanda. Fuente: estudio de mercado territorial y metodología CCE: | 4 | 3 | 7 | Riesgo Alto | Contratista | Reducir probabilidad e impacto: red mínima de proveedores alternos, reservas con anticipación cuando sea posible, equivalencias técnicas previamente definidas y tiempos máximos de confirmación; prohibir recargos no previstos sin autorización. | 2 | 2 | 4 | Riesgo Bajo | si | Contratista | Inicio de ejecución | Terminación del contrato | Indicador de disponibilidad confirmada sobre solicitudes recibidas; número de sustituciones y variación de tarifa respecto del precio adjudicado. | Por cada solicitud y consolidado mensual |
| 6 | Específico | Externo | Ejecución | Riesgos Sociales o Políticos | Bloqueos, protestas, restricciones de movilidad o alteraciones previsibles del orden público que afecten rutas o lugares de prestación, sin llegar a configurar hechos irresistibles o imprevisibles. | Puede causar reprogramaciones y mayores recorridos. Impacto estimado: 5% a 15% ($8,5 a $25,5 millones) en escenarios de afectación territorial parcial. Fuente metodológica: clasificación CONPES 3714 y análisis territorial del proceso. | 2 | 3 | 5 | Riesgo Medio | Compartido | Aceptar y reducir consecuencias: protocolos de reprogramación, rutas alternas, comunicación permanente y autorización previa de cambios; la Entidad define prioridad operativa y el contratista gestiona alternativas comerciales disponibles. | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | si | UAEGRD / Contratista | Inicio de ejecución | Terminación del contrato | Seguimiento a reportes oficiales de movilidad y orden público; registro de eventos, servicios afectados y reprogramaciones. | Antes de cada operación y cuando exista alerta |
| 7 | General | Externo | Ejecución | Riesgos Regulatorios | Cambios previsibles en tarifas, tasas, peajes, requisitos del transporte, turismo, alojamiento, seguridad o disposiciones sectoriales que entren en vigor durante la ejecución y tengan incidencia económica directa. | Puede modificar costos unitarios o requisitos de prestación. Impacto estimado: 1% a 5% ($1,7 a $8,5 millones) para ajustes ordinarios previsibles; cambios extraordinarios se analizarán fuera de esta matriz según el régimen aplicable. Fuente: CONPES 3714 y Manual CCE | 2 | 2 | 4 | Riesgo Bajo | Compartido | Aceptar y reducir impacto: cláusula de cumplimiento normativo, revisión previa de normas con vigencia anunciada y mecanismo documentado para analizar efectos económicos únicamente cuando corresponda legalmente. | 1 | 1 | 2 | Riesgo Bajo | si | UAEGRD / Contratista | Planeación y suscripción | Terminación del contrato | Revisión de novedades regulatorias sectoriales y trazabilidad de su impacto sobre precios o condiciones técnicas. | Mensual |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 8 | Específico | Externo | Ejecución | Riesgos Tecnológicos | Fallas previsibles de plataformas de reserva, sistemas de comunicación, conectividad móvil o medios electrónicos de confirmación que retrasen la coordinación de servicios logísticos. | Puede producir duplicidades, pérdida temporal de trazabilidad o demoras de coordinación. Impacto económico estimado: hasta 5% del contrato (máximo $8,5 millones) en un escenario de contingencia prolongada. Fuente metodológica: definición de riesgo tecnológico del Manual/CONPES: | 3 | 2 | 5 | Riesgo Medio | Contratista | Reducir probabilidad e impacto: canales redundantes de solicitud y confirmación, respaldos de información, contacto telefónico alterno, registros offline y procedimiento de contingencia. | 1 | 1 | 2 | Riesgo Bajo | si | Contratista | Inicio de ejecución | Terminación del contrato | Disponibilidad de canales, número de incidentes tecnológicos, tiempo de restablecimiento y evidencia de respaldo de solicitudes. | Mensual y por incidente |
| 9 | Específico | Externo | Selección | Riesgos Económicos | Presentación de ofertas artificialmente bajas o estructuras de precios que no reflejen razonablemente los costos previsibles de alojamiento, transporte y logística, afectando la sostenibilidad económica de la propuesta. | Puede distorsionar la comparación de ofertas y comprometer la viabilidad económica del futuro contrato. Impacto potencial: 5% a 15% del presupuesto ($8,5 a $25,5 millones) como brecha de costos no incorporados. Fuente: Manual CCE, que identifica este riesgo en selección | 3 | 3 | 6 | Riesgo Alto | UAEGRD | Evitar y reducir probabilidad: aplicar metodología de detección y requerimiento de explicaciones de ofertas artificialmente bajas; verificar trazabilidad de costos, cotizaciones, disponibilidad y suficiencia económica antes de adjudicar. | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | si | Comité evaluador UAEGRD | Evaluación de ofertas | Adjudicación | Comparación de precios unitarios con estudio de mercado; análisis de desviaciones y documentación de aclaraciones y soportes. | Durante la evaluación y antes de adjudicar |
| 10 | General | Externo | Contratación | Riesgos Operacionales | Retraso en la constitución, ajuste o aprobación de garantías y demás requisitos para iniciar la ejecución, por inconsistencias formales previsibles en pólizas o documentos posteriores a la adjudicación. | Puede aplazar el inicio del contrato y afectar la programación institucional, sin tratarse del incumplimiento contractual como tal. Impacto cualitativo moderado; costo directo estimado menor al 5% ($8,5 millones). Fuente: Manual CCE, riesgos frecuentes de la etapa de contratación: | 2 | 3 | 5 | Riesgo Medio | Contratista | Reducir probabilidad: entregar minuta y requisitos de garantías desde los documentos del proceso, verificación previa del clausulado y revisión inmediata de pólizas para subsanación oportuna. | 1 | 1 | 2 | Riesgo Bajo | si | UAEGRD / Contratista | Adjudicación | Inicio de ejecución | Control de días entre adjudicación, firma, radicación y aprobación de garantías; lista de chequeo de requisitos. | Diario hasta inicio de ejecución |
| 11 | General | Interno | Contratación | Riesgos Operacionales | Demoras administrativas previsibles en registro presupuestal, publicación, designación de supervisión o formalización de requisitos internos necesarios para el inicio, por cargas operativas o reprocesos documentales. | Puede desplazar la fecha de inicio y afectar actividades misionales programadas. Impacto estimado: hasta 5% del contrato ($8,5 millones) por reprogramaciones y pérdida de reservas. Fuente: Manual CCE, etapa de contratación y capacidad institucional: | 2 | 2 | 4 | Riesgo Bajo | UAEGRD | Reducir probabilidad: cronograma interno, lista de chequeo, responsables definidos y preparación anticipada de RP, designación de supervisión y documentos de inicio. | 1 | 1 | 2 | Riesgo Bajo | si | UAEGRD | Adjudicación | Inicio de ejecución | Seguimiento a hitos de perfeccionamiento y ejecución; días de desviación frente al cronograma aprobado. | Diario hasta inicio de ejecución |
| 12 | Específico | Externo | Ejecución | Riesgos Financieros | Endurecimiento previsible de condiciones de crédito, tasas o liquidez del mercado que eleve el costo de capital requerido por el contratista para financiar reservas, transporte y pagos anticipados a terceros. | Puede elevar costos financieros incorporados a la operación. Impacto estimado: 1% a 5% del contrato ($1,7 a $8,5 millones). Fuente metodológica: definición de riesgo financiero del Manual/CONPES y condiciones de mercado a verificar en el estudio del sector: | 3 | 2 | 5 | Riesgo Medio | Contratista | Transferir al contratista y reducir probabilidad: exigir capacidad financiera proporcional al contrato y que la oferta incluya costos ordinarios de financiación; evitar esquemas que dependan de anticipos no previstos. | 2 | 1 | 3 | Riesgo Bajo | si | Contratista | Presentación de oferta | Terminación del contrato | Seguimiento a continuidad de reservas y servicios sin exigencias de pagos anticipados no pactados; control de novedades financieras que afecten operación. | Mensual |