Impreso el 6/10/2026 10:48:58 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL PARA LA GESTIÓN TRIBUTARIA DEL MUNICIPIO DE ARAUCA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA Arauca

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 05/10/2026 13:34:59

Identificador: 1834628

Formulador Ciudadano: Olga Sofia Martinez Quenza

Formulador Oficial : Olga Sofia Martinez Quenza

Impreso el 6/10/2026 10:48:58 a. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan participativo de Desarrollo Departamental de Arauca 2024 - 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Gobierno, Planificación Estratégica y Desarrollo Territorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Planeación, Gestión y Direccionamiento Institucional

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Arauca Prospera Y Segura 2024 - 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Seguridad integral, convivencia ciudadana y desarrollo institucional para la prosperidad.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Gobierno territorial

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

05 - Otros Instrumentos de Planeación

Plan de Desarrollo

Estrategia

Programa

Identificación y descripción del problema

Problema central

Bajo resultado en el Índice de Desempeño Fiscal del municipio de Arauca

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Para el año 2024 el Municipio de Arauca reportó un resultado en su Índice de Desempeño Fiscal de CINCUENTA Y TRES PUNTO CINCUENTA Y SIETE (53,57) PUNTOS, con una disminución de TRES PUNTO CERO TRES (3,03) PUNTOS en comparación con el año 2023, y aún se encuentra clasificado en el rango de "Riesgo" (entre 40 y 60 puntos).

En este grupo se encuentran las entidades en riesgo de déficit o que presentan alto endeudamiento o fallas en su reporte de deuda, con alta dependencia de las transferencias y bajos niveles de inversión en formación bruta de capital. El comportamiento fluctuante del desempeño fiscal no solo responde a variables externas o coyunturales, sino a limitaciones estructurales del marco normativo con el que se adelanta la gestión tributaria municipal. La administración de los principales tributos municipales (predial unificado, industria y comercio, sobretasa a la gasolina y demás rentas) se desarrolla con un marco normativo que no ha sido actualizado de forma integral frente a los cambios introducidos por la Ley 1819 de 2016, la Ley 2010 de 2019, la Ley 2155 de 2021, la Ley 2277 de 2022 y la jurisprudencia del Consejo de Estado y de la Corte Constitucional en materia tributaria territorial.

El Municipio de Arauca se mantiene en el rango de riesgo del Índice de Desempeño Fiscal, con una baja capacidad de generación de recursos propios de origen tributario asociada a la desactualización de su marco normativo. El proyecto se orienta a fortalecer la gestión tributaria mediante el diagnóstico normativo, la actualización integral del Estatuto Tributario Municipal, su armonización con la legislación vigente y la formación del talento humano vinculado a la gestión tributaria, con metas verificables en una dependencia asistida técnicamente, en línea con el Plan de Desarrollo y con los requerimientos metodológicos del DNP.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El Índice de Desempeño Fiscal del Municipio de Arauca para la vigencia 2024 se sitúa en 53,57 puntos, con una disminución de 3,03 puntos frente a 2023, y se clasifica en el rango de "Riesgo" (entre 40 y 60 puntos) según el DNP. En el mismo período, el recaudo de los impuestos municipales pasó de $37.680 millones a $31.417 millones, una reducción del 16,6%.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. • Baja capacidad institucional para la generación y gestión de recursos propios de origen tributario en el municipio de Arauca.	**1.1** • Desactualización de instrumentos normativos y procedimentales para la determinación, fiscalización, discusión y cobro de los tributos municipales.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. • Alta dependencia de las transferencias y permanencia del municipio en el rango de riesgo del Índice de Desempeño Fiscal	**1.1** • Menor sostenibilidad de las finanzas públicas y afectación del Índice de Desempeño Fiscal.
2. • Menor capacidad para la generación de recursos propios de origen tributario.	**2.2** • Limitada capacidad del municipio para financiar con recursos propios los programas y proyectos del Plan de Desarrollo Municipal.

Impreso el 6/10/2026 10:48:58 a. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** SECRETARÍA DE HACIENDA Y FINANZAS PUBLICAS **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Mejorar el resultado del municipio en el Índice de Desempeño Fiscal, mediante una gestión tributaria moderna y ajustada a la ley	Implementación de la actualización normativa, coordinación técnica del proceso y consolidación de resultados, así cómo aporte de los insumos técnicos y financieros para su desarrollo
Actor: Otro **Entidad:** SECRETARIA DE PLANEACIÓN **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecer la planeación territorial y la alineación de resultados de gestión con los planes de desarrollo.	Provee lineamientos de planeación, indicadores de seguimiento y asistencia metodológica para la articulación con el Sistema MGA y el Plan de Desarrollo.
Actor: Otro **Entidad:** CONCEJO MUNICIPAL DE ARAUCA **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Conocer, hacer seguimiento y aprobar mediante Acuerdo Municipal las reformas al marco normativo tributario	Ejerce control político sobre la gestión hacendaria y adopta, mediante Acuerdo, la actualización del Estatuto Tributario Municipal
Actor: Otro **Entidad:** CONTRIBUYENTES Y GREMIOS ECONOMICOS **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Contar con reglas tributarias claras, actualizadas y con seguridad jurídica	Participan en la socialización del proyecto de Acuerdo y aportan observaciones como sujetos pasivos de los tributos municipales

02 - Análisis de los participantes

Para el desarrollo y puesta en marcha del proyecto en mención es indispensable la participación comunitaria, funcionarios de la administración municipal y/o de actores institucionales que contribuyan a formular los proyectos para que se ejecuten y generen impacto acorde a la necesidad. Para ello se realizó socialización del proyecto con la comunidad en el ejercicio de presupuesto participativo el 15 de septiembre de 2026. Se anexa copia respectiva del acta de socialización

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

102.405

Fuente de la información

Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, actualización post COVID-19, del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Orinoquía **Departamento:** Arauca **Municipio:** Arauca **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

102.405

Fuente de la información

Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, actualización post COVID-19, del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Orinoquía **Departamento:** Arauca **Municipio:** Arauca **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Bajo resultado en el Índice de Desempeño Fiscal del municipio de Arauca

Objetivo general – Propósito

Mejorar el resultado del Índice de Desempeño Fiscal del municipio de Arauca.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Estrategia de fortalecimiento de la capacidad institucional de la gestión tributaria municipal, realizada.	**Medido a través de:** Unidad **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Informes de supervisión y seguimiento estrategia de fortalecimiento de la capacidad institucional de la gestión tributaria municipal, mediante la actualización de su marco normativo sustancial y procedimental, ejecutada

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 • Baja capacidad institucional para la generación y gestión de recursos propios de origen tributario en el municipio de Arauca.	• Fortalecer capacidad institucional para la generación y gestión de recursos propios de origen tributario en el municipio de Arauca.
Causa indirecta 1.1 • Desactualización de instrumentos normativos y procedimentales para la determinación, fiscalización, discusión y cobro de los tributos municipales.	• Actualizar los instrumentos normativos y procedimentales para la determinación, fiscalización, discusión y cobro de los tributos municipales.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento de la capacidad institucional, normativa y técnica para la gestión tributaria en el municipio de Arauca	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Impreso el 6/10/2026 10:48:59 a. m.

Alternativa 1. Fortalecimiento de la capacidad institucional, normativa y técnica para la gestión tributaria en el municipio de Arauca

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de la capacidad institucional de la gestión tributaria del Municipio de Arauca

Medido a través de

Número

Descripción

Comprende la prestación de servicios especializados de diagnóstico normativo y asistencia técnica, orientados al mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal (IDF), a través de la actualización y armonización del marco normativo tributario municipal, tanto sustancial como procedimental. La acción integra un componente único: Fortalecimiento de la gestión tributaria del Municipio de Arauca

Descripción de la Demanda

Estrategia de fortalecimiento de la capacidad institucional de la gestión tributaria municipal efectivamente realizada por el Municipio de Arauca, mediante la actualización de su marco normativo sustancial y procedimental

Descripción de la Oferta

Estrategia de fortalecimiento de la capacidad institucional de la gestión tributaria municipal efectivamente realizada por el Municipio de Arauca, mediante la actualización de su marco normativo sustancial y procedimental

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	0,00	1,00	-1,00
2024	0,00	1,00	-1,00
2025	0,00	1,00	-1,00
2026	1,00	1,00	0,00
2027	1,00	1,00	0,00
2028	0,00	1,00	-1,00
2029	0,00	1,00	-1,00

Alternativa: Fortalecimiento de la capacidad institucional, normativa y técnica para la gestión tributaria en el municipio de Arauca

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

En el marco de esta alternativa se establecen las siguientes metas operativas: una (1) dependencia asistida técnicamente; una (1) estrategia de fortalecimiento de la capacidad institucional de la gestión tributaria municipal ejecutada, que comprende el Estatuto Tributario Municipal actualizado y armonizado, los actos administrativos para su adopción y los manuales de procedimiento; y capacitaciones focalizadas al personal vinculado a la gestión tributaria (mínimo dos sesiones), con evaluación de aprendizaje. Con estas metas, el municipio mejora su esfuerzo propio en materia de recaudo tributario, rubro que pesa de forma directa en el Índice de Desempeño Fiscal (IDF).

Se realizará un diagnóstico normativo integral del Estatuto Tributario vigente para detectar vacíos, contradicciones y desactualizaciones frente a la legislación tributaria nacional y la jurisprudencia, que incluirá el análisis del comportamiento histórico del recaudo de cada uno de los tributos que administra el municipio. Con base en él se formulará el texto de actualización, con el fin de que los procedimientos de determinación, fiscalización, discusión y cobro se ajusten a la normatividad vigente.

La alternativa está directamente alineada con las dimensiones que impulsan el IDF. Con metas operativas claras (actualización normativa y seguridad jurídica en el recaudo) y una ejecución ordenada (diagnóstico, proyecto de acuerdo, socialización y capacitación), es técnicamente viable contribuir al cierre de la brecha de 11,26 puntos entre el resultado de 2024 (53,57) y la meta del cuatrienio (64,83), siempre que la actualización normativa se articule con las demás acciones de gestión fiscal del municipio

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Orinoquía **Departamento:** Arauca **Municipio:** Arauca **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Estructura impositiva y legal,
Otros

Alternativa: Fortalecimiento de la capacidad institucional, normativa y técnica para la gestión tributaria en el municipio de Arauca

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 210.629.096,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 210.629.096,00

• Fortalecer capacidad institucional para la generación y gestión de recursos propios de origen tributario en el municipio de Arauca.

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de entidades, organismos y dependencias **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 210.629.096,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 102405 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 102405	**1.1.1** Elaboración del diagnóstico técnico y normativo del Estatuto Tributario del Municipio de Arauca. **Costo:** $ 38.164.925,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Formulación del proyecto de actualización del Estatuto Tributario del Municipio de Arauca. **Costo:** $ 78.118.622,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.3 Elaboración de los proyectos de actos administrativos para la adopción y reglamentación del Estatuto Tributario actualizado. **Costo:** $ 31.427.812,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.4 Elaboración de los manuales de procedimiento tributario y capacitación a los funcionarios en su aplicación. **Costo:** $ 62.917.737,00 **Etapa:** Inversión

Actividad 1.1.1 Elaboración del diagnóstico técnico y normativo del Estatuto Tributario del Municipio de Arauca.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$38.164.925,00
Total	**$38.164.925,00**

Periodo	Total
0	$38.164.925,00
Total	

Actividad 1.1.2 Formulación del proyecto de actualización del Estatuto Tributario del Municipio de Arauca.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$78.118.622,00
Total	**$78.118.622,00**

Periodo	Total
0	$78.118.622,00
Total	

Actividad 1.1.3 Elaboración de los proyectos de actos administrativos para la adopción y reglamentación del Estatuto Tributario actualizado.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$31.427.812,00
Total	**$31.427.812,00**

Periodo	Total
0	$31.427.812,00
Total	

Actividad 1.1.4 Elaboración de los manuales de procedimiento tributario y capacitación a los funcionarios en su aplicación.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$62.917.737,00
Total	**$62.917.737,00**

Periodo	Total
0	$62.917.737,00
Total	

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Cambios en la administración municipal que modifiquen las prioridades del proyecto	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Riesgo de interrupción o replanteamiento del proyecto	Mantener acuerdos formales de continuidad y compromisos interinstitucionales documentados
	Legales	Expedición de nueva legislación o jurisprudencia tributaria durante la ejecución del proyecto que modifique el alcance de la actualización	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Necesidad de ajustar el diagnóstico o el proyecto de Acuerdo ya formulado	Monitoreo permanente de la normatividad y jurisprudencia tributaria territorial durante todo el proceso
2-Componente (Productos)	De calendario	Demora o no aprobación del proyecto de Acuerdo por parte del Concejo Municipal	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Retraso o no materialización de la actualización normativa	Socializar el proyecto con antelación ante el Concejo Municipal y acompañar técnicamente el trámite
	Operacionales	Diagnóstico normativo incompleto por falta de acceso oportuno a la información histórica de recaudo y a los actos administrativos	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Reducción de la calidad y pertinencia del proyecto de actualización	Solicitar y consolidar previamente la información con las dependencias responsables de la gestión tributaria y del recaudo
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: Elaboración de los proyectos de actos administrativos para la adopción y reglamentación del Estatuto Tributario actualizado. Riesgo: Resistencia al cambio de procedimientos por parte de los funcionarios vinculados a la gestión tributaria	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Dificulta la implementación efectiva del nuevo marco normativo una vez aprobado	Capacitación y acompañamiento a los funcionarios durante la transición al Estatuto Tributario actualizado
	Operacionales	Actividad/Entregable: Elaboración del diagnóstico técnico y normativo del Estatuto Tributario del Municipio de Arauca. Riesgo: El talento humano no cuenta con el perfil o la experiencia idónea en derecho tributario territorial	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Deficiencia técnica y jurídica en la actualización del Estatuto Tributario	Verificar la experiencia específica en el proceso de selección de los perfiles

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Mayor recaudo tributario generado por la actualización del Estatuto Tributario del Municipio de Arauca, derivado de la corrección de vacíos normativos, la precisión de los elementos esenciales de los tributos, la armonización del procedimiento y del régimen sancionatorio, y la reducción de actuaciones anuladas o prescritas por vicios normativos.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Mayor recaudo tributario generado por la actualización del Estatuto Tributario del Municipio de Arauca, derivado de la corrección de vacíos normativos, la precisión de los elementos esenciales de los tributos, la armonización del procedimiento y del

Descripción Valor Unitario: Corresponde a un (1) beneficio anual por mayor recaudo tributario, durante los cuatro (4) períodos siguientes a la adopción del Estatuto Tributario actualizado.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	$0,00	$0,00
1	1,00	$47.125.500,00	$47.125.500,00
2	1,00	$62.834.000,00	$62.834.000,00
3	1,00	$94.251.000,00	$94.251.000,00
4	1,00	$94.251.000,00	$94.251.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$0,00	$0,00
1	$47.125.500,00	$47.125.500,00
2	$62.834.000,00	$62.834.000,00
3	$94.251.000,00	$94.251.000,00
4	$94.251.000,00	$94.251.000,00

Impreso el 6/10/2026 10:48:59 a. m.

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$168.503.276,8	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-168.503.276,8
1	$37.700.400,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$37.700.400,0
2	$50.267.200,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$50.267.200,0
3	$75.400.800,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$75.400.800,0
4	$75.400.800,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$75.400.800,0

Impreso el 6/10/2026 10:48:59 a. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de la capacidad institucional, normativa y técnica para la gestión tributaria en el municipio de Arauca					
$20.032.222,49	13,69 %	$1,12	$1.645,46	$168.503.276,80	$5.150.133,30

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	$168.503.276,80

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento de la capacidad institucional, normativa y técnica para la gestión tributaria en el municipio de Arauca

04 - Alcance

Fortalecer la capacidad institucional de la gestión tributaria municipal para determinar, fiscalizar y cobrar los tributos, mediante la actualización de su marco normativo sustancial y procedimental, a través de un servicio de asistencia técnica como producto principal del proyecto, medido en número de entidades, organismos y dependencias, con una cantidad de una dependencia asistida, con el fin de mejorar el resultado del Índice de Desempeño Fiscal del municipio de Arauca, mediante el incremento de la capacidad de generación de recursos propios de origen tributario con un marco normativo tributario municipal actualizado. El cumplimiento se mide con una estrategia de fortalecimiento de la capacidad institucional de la gestión tributaria municipal ejecutada. El proyecto se localiza en el municipio de Arauca, departamento de Arauca

Impreso el 6/10/2026 10:48:59 a. m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. • Fortalecer capacidad institucional para la generación y gestión de recursos propios de origen tributario en el municipio de Arauca.

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente

Medido a través de: Número de entidades, organismos y dependencias

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de seguimiento y supervisión - Entregables

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Impreso el 6/10/2026 10:48:59 a. m.

Regionalización

Producto: Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Orinoquía	Arauca	Arauca			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	210.629.096,00	210.629.096,00	1,0000	1,0000	102.405

Impreso el 6/10/2026 10:48:59 a. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor