ANÁLISIS DEL SECTOR Y ESTUDIO DE MERCADO
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DE ALUMBRADO NAVIDEÑO 2026

CAMPO	CONTENIDO
Entidad	MUNICIPIO DE LA VIRGINIA (RISARALDA), NIT 891.480.027-1
Dependencia	Secretaría de Planeación
Tipo de documento	Análisis del Sector y Estudio de Mercado (artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015)
Objeto	AUNAR ESFUERZOS FINANCIEROS, TÉCNICOS Y ADMINISTRATIVOS ENTRE EL MUNICIPIO DE LA VIRGINIA Y LA EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE LA VIRGINIA E.S.P. PARA REALIZAR EL SUMINISTRO EN ALQUILER, INSTALACIÓN, MONTAJE, MANTENIMIENTO, PUESTA EN FUNCIONAMIENTO Y DESMONTE DEL ALUMBRADO NAVIDEÑO DE LA VIRGINIA PARA EL AÑO 2026
Modalidad de selección	Contratación directa: convenio interadministrativo (literal c del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, modificado por los artículos 92 y 95 de la Ley 1474 de 2011, y artículo 2.2.1.2.1.4.4 del Decreto 1082 de 2015)
Valor total del convenio	DOSCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($249.996.800)
Aporte del Municipio	CIENTO CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($149.996.800)
Aporte de la E.S.P.	CIEN MILLONES DE PESOS ($100.000.000)
Códigos UNSPSC	39111600 y 72151500
Fecha de elaboración	07/11/2026

TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN Y ALCANCE 3
A. ASPECTOS GENERALES DEL SECTOR 3
A.1 Entorno económico 3
A.2 Dinamismo del sector servicios 6
A.3 Caracterización del sector del objeto 6
A.4 Aspecto regulatorio 7
A.5 Segmento MiPyme 9
A.6 Modalidad de selección 9
B. CLASIFICACIÓN UNSPSC 10
C. ANÁLISIS DE LA DEMANDA 10
C.1 Adquisición histórica de la entidad 10
C.2 Adquisición por otras entidades estatales 13
D. ANÁLISIS DE LA OFERTA 24
D.1 Proveedores del sector 24
D.2 Indicadores financieros y organizacionales 25
E. ESTUDIO DEL MERCADO Y DETERMINACIÓN DEL VALOR DEL CONVENIO 25

E.1 Metodología de estimación 25
E.2 Estructura del valor del convenio 25
E.3 Presupuesto detallado 27
F. ASPECTOS TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS 30
G. ANÁLISIS DEL RIESGO 31
H. ACUERDOS COMERCIALES 37
I. CONCLUSIONES DEL ANÁLISIS DEL SECTOR 38

PRESENTACIÓN Y ALCANCE

El artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 impone a la entidad estatal el deber de analizar, durante la etapa de planeación, el sector relativo al objeto del proceso de contratación desde las perspectivas legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo, y de dejar constancia de ese análisis en los documentos del proceso. El deber se cumple en forma proporcional al valor, la naturaleza y la complejidad del objeto, conforme a la Guía para la Elaboración de Estudios de Sector de la Agencia Nacional de Contratación Pública, Colombia Compra Eficiente, en su versión 3.

El presente documento analiza el sector de la iluminación ornamental y navideña del espacio público, como soporte del convenio interadministrativo que el Municipio de La Virginia (Risaralda) proyecta celebrar con la Empresa de Servicios Públicos de La Virginia E.S.P. con el siguiente objeto:

> **AUNAR ESFUERZOS FINANCIEROS, TÉCNICOS Y ADMINISTRATIVOS ENTRE EL MUNICIPIO DE LA VIRGINIA Y LA EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE LA VIRGINIA E.S.P. PARA REALIZAR EL SUMINISTRO EN ALQUILER, INSTALACIÓN, MONTAJE, MANTENIMIENTO, PUESTA EN FUNCIONAMIENTO Y DESMONTE DEL ALUMBRADO NAVIDEÑO DE LA VIRGINIA PARA EL AÑO 2026**

El análisis comprende el entorno económico, la caracterización técnica y regulatoria del sector, la clasificación del objeto en el Clasificador de Bienes y Servicios, la demanda histórica de la entidad y la de otras entidades estatales, la oferta, la determinación del valor del convenio, las cargas tributarias, los riesgos del proceso, los acuerdos comerciales y las conclusiones. Las fuentes se aplican en el siguiente orden: (i) documentos del proceso, en especial la propuesta técnica y económica de la entidad ejecutora y el presupuesto detallado que la soporta; (ii) fuentes oficiales: Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP II, conjunto de Datos Abiertos jbjy-vk9h), Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Banco de la República y Colombia Compra Eficiente; y (iii) normas vigentes y doctrina oficial.

A. ASPECTOS GENERALES DEL SECTOR

A.1 Entorno económico

A.1.1 Balance macroeconómico

La Junta Directiva del Banco de la República, en su reunión del treinta (30) de octubre de dos mil veintiséis (2026), decidió por mayoría mantener la tasa de interés de política monetaria en el doce coma veinticinco por ciento (12,25 %), luego del incremento de veinticinco (25) puntos básicos adoptado en septiembre. El Informe de Política Monetaria de octubre de 2026 señala que durante el tercer trimestre la inflación continuó aumentando y se alejó de la meta del tres por ciento (3 %), y proyecta su moderación a partir de 2027 y su convergencia a la meta en 2028.

En el mercado laboral, el DANE reportó para septiembre de 2026 una tasa de desocupación nacional del ocho por ciento (8,0 %), inferior en dos décimas a la de septiembre de 2025 (8,2 %);

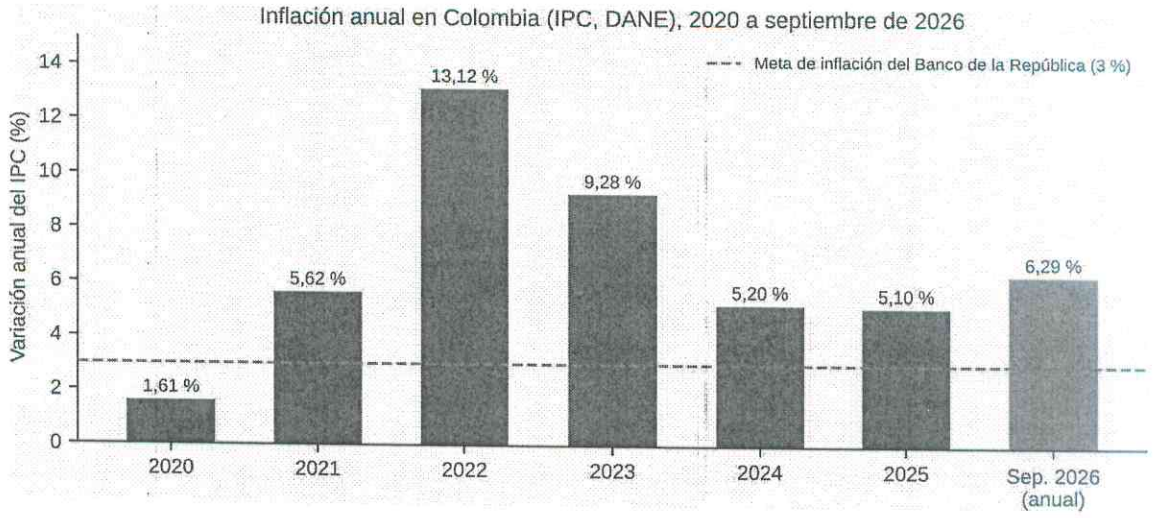
para el trimestre julio a septiembre de 2026 la tasa fue del ocho coma cinco por ciento (8,5 %), igual a la del mismo trimestre de 2025.

Tabla 1. Indicadores macroeconómicos de referencia

INDICADOR	VALOR	PERIODO	FUENTE
Tasa de política monetaria	12,25 %	Decisión del 30/10/2026	Banco de la República
Inflación anual (IPC)	6,29 %	Septiembre de 2026	DANE
Inflación anual (IPC) cierre 2025	5,10 %	Diciembre de 2025	DANE
Crecimiento del PIB	2,9 %	Primer semestre de 2026	DANE, cuentas nacionales
Tasa de desocupación	8,0 %	Septiembre de 2026	DANE, GEIH
Salario mínimo mensual legal vigente	UN MILLÓN SETECIENTOS CINCUENTA MIL NOVECIENTOS CINCO PESOS ($1.750.905)	Año 2026	Decreto 1469 de 2025

A.1.2 Inflación y crecimiento

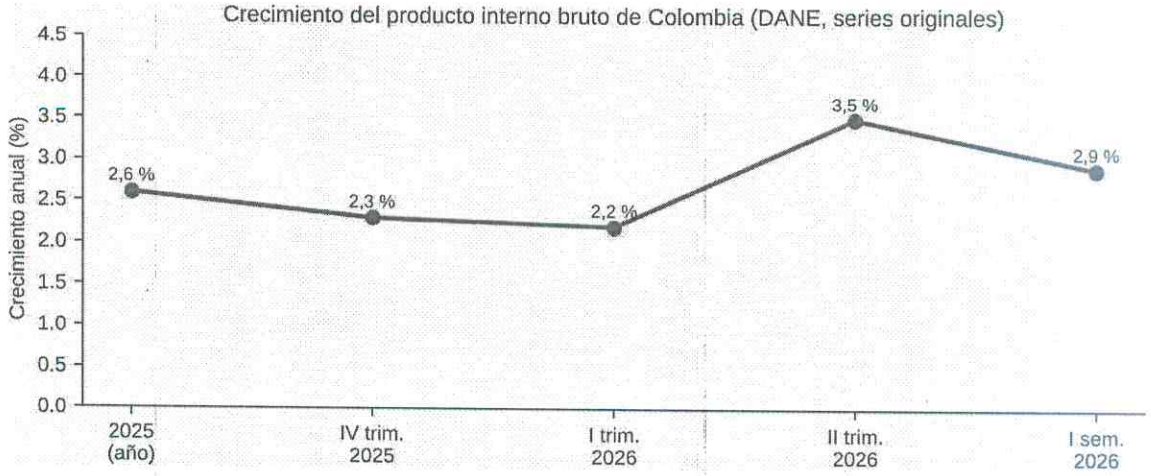
La inflación anual cerró en 5,10 % en 2025 y se ubicó en 6,29 % en septiembre de 2026. La aceleración incide en el componente de mano de obra de las actividades de instalación, operación nocturna y desmonte, y en el costo de los insumos importados de iluminación LED y de las estructuras metálicas. Esa presión se refleja en el valor del convenio, cuyo cálculo se basa en precios unitarios de la vigencia 2026.



Gráfica 1. Inflación anual en Colombia, 2020 a septiembre de 2026

Fuente: elaboración propia con datos del DANE (índice de precios al consumidor) y del Banco de la República (meta de inflación).

El producto interno bruto creció 2,6 % en 2025 y 2,9 % en el primer semestre de 2026, con 2,2 % en el primer trimestre y 3,5 % en el segundo. La actividad económica mantiene un crecimiento positivo que sostiene la oferta regional de servicios de alquiler, montaje y mantenimiento de estructuras de iluminación.



Gráfica 2. Crecimiento del producto interno bruto de Colombia

Fuente: elaboración propia con datos del DANE, cuentas nacionales trimestrales (series originales).

A.1.3 Salario mínimo y estructura de costos

El Decreto 1469 de 2025 fijó el salario mínimo mensual legal vigente para 2026 en UN MILLÓN SETECIENTOS CINCUENTA MIL NOVECIENTOS CINCO PESOS ($1.750.905), con un incremento del 23,0 % frente a 2025, mantenido de forma transitoria por el Decreto 0159 de 2026. El salario mínimo es la base de liquidación del personal operativo del contrato derivado (electricistas, técnicos en alturas, auxiliares y personal de atención nocturna), y es el referente de la cobertura mínima de la garantía de responsabilidad civil extracontractual.



Gráfica 3. Evolución del salario mínimo mensual legal vigente y variación anual, 2016 a 2026

Fuente: elaboración propia con datos de los decretos anuales de fijación del salario mínimo.

A.2 Dinamismo del sector servicios

La Encuesta Mensual de Servicios del DANE, en su boletín de agosto de 2026, reporta que doce (12) de los dieciocho (18) subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos nominales frente a agosto de 2025, quince (15) registraron variación positiva en el personal ocupado y la totalidad de los subsectores registró variación positiva en los salarios. El comportamiento confirma la presión de costos laborales identificada en el numeral anterior y la vigencia de la oferta de servicios de apoyo a eventos, alquiler de equipos y mantenimiento de instalaciones eléctricas, actividades que integran el objeto.

A.3 Caracterización del sector del objeto

El objeto pertenece al sector de la iluminación ornamental del espacio público, vinculado al servicio de alumbrado público y a la actividad de alquiler de estructuras de iluminación decorativa. En el mercado regional el servicio se presta bajo una modalidad integral que comprende el diseño de la temática, el suministro en alquiler de figuras y estructuras metálicas con tecnología LED (manguera led, tejido miniled, reflectores RGB y luces estroboscópicas), el transporte, la instalación y el montaje, las acometidas eléctricas temporales, el mantenimiento y la operación durante la temporada, y el desmonte con retiro de los elementos al terminar.

En el Eje Cafetero y el norte del Valle del Cauca, la iluminación navideña de los municipios se contrata predominantemente mediante convenios interadministrativos con empresas prestadoras de servicios públicos que tienen a su cargo el alumbrado público, o con la Central Hidroeléctrica

de Caldas S.A. E.S.P. (CHEC), y en menor medida mediante convenios de asociación con entidades sin ánimo de lucro o contratos interadministrativos con entidades de fomento departamental. Esa modalidad responde a la experticia técnica de las empresas de servicios públicos en redes eléctricas, a su capacidad operativa para atender fallas nocturnas y a la articulación con el servicio de alumbrado público, cuya destinación incluye la iluminación ornamental y navideña de los espacios públicos (parágrafo del artículo 350 de la Ley 1819 de 2016).

En el Municipio de La Virginia (Risaralda) el servicio de alumbrado público fue desconcentrado en la Empresa de Servicios Públicos de La Virginia E.S.P. mediante el Acuerdo 001 del 7 de abril de 2022, y la empresa ha ejecutado la iluminación navideña del municipio en las vigencias 2021 a 2025, directamente o mediante contratos derivados, como consta en el SECOP II. Los cinco (5) escenarios del proyecto 2026 son el Parque Lineal Sopinga, el Bulevar de la Carrera 5 Los Samanes, el frente de la Alcaldía Municipal, el Parque Los Fundadores y el Parque Balsillas (Las Iguanas).

En materia de sostenibilidad, y sin perjuicio de la gradualidad prevista en el artículo 14 del Decreto 0997 de 2026 para los municipios de sexta categoría, el objeto presenta los siguientes atributos de ciclo de vida: (i) los elementos se toman en alquiler y se reutilizan en temporadas sucesivas, lo que evita la adquisición, el almacenamiento y la disposición final a cargo del Municipio; (ii) la iluminación es LED de bajo consumo; (iii) el horario de encendido es acotado; y (iv) el contratista del contrato derivado gestiona los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos conforme a la Ley 1672 de 2013.

A.4 Aspecto regulatorio

Tabla 2. Marco regulatorio aplicable

NORMA	PERTINENCIA PARA EL PROCESO
Constitución Política, artículos 2, 209, 287, 311 y 313	Fines del Estado, principios de la función administrativa, coordinación y autonomía de las entidades territoriales
Ley 80 de 1993 y Ley 1150 de 2007	Estatuto General de Contratación; literal c del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 (contratos y convenios interadministrativos)
Ley 489 de 1998, artículos 6 y 95	Coordinación y colaboración entre entidades públicas; asociación para cumplir funciones administrativas o prestar servicios a su cargo
Ley 1474 de 2011, artículos 83, 84, 92 y 95	Supervisión y causal de convenios interadministrativos
Decreto 1082 de 2015	Estudios previos, análisis del sector, contratación directa (artículos 2.2.1.2.1.4.1 y 2.2.1.2.1.4.4) y garantías (artículo 2.2.1.2.1.4.5)
Ley 142 de 1994, artículo 31	Régimen de contratación de la entidad ejecutora en la contratación derivada
Ley 1819 de 2016, artículo 350, parágrafo	Iluminación ornamental y navideña como actividad del servicio de alumbrado público
Acuerdo 018 de 2025 del Concejo Municipal	Estatuto Tributario Municipal: estampillas, tasa pro deporte e industria y comercio; parágrafo del artículo 287
Resolución 40150 de 2024 del Ministerio de Minas y Energía (RETIE) y NTC 2050	Requisitos técnicos de las instalaciones eléctricas temporales

NORMA	PERTINENCIA PARA EL PROCESO
Resolución 4272 de 2021 del Ministerio del Trabajo	Trabajo seguro en alturas en montaje, mantenimiento y desmonte
Decreto 0997 de 2026	Cláusula anticorrupción y consulta de listas restrictivas internacionales (artículos 8 y 11, vigencia inmediata)
Decreto 0287 de 2026	Accesibilidad y condiciones especiales de ejecución en favor de las personas con discapacidad
Ley 996 de 2005, artículo 38, parágrafo	Restricción temporal de convenios interadministrativos en periodo preelectoral (no vigente a la fecha)
Circular Externa No. 10 de 2026 del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República	Lineamientos orientadores de austeridad para celebraciones de fin de año de la Rama Ejecutiva del orden nacional

La Circular Externa No. 10 del 29 de octubre de 2026, suscrita por el Director del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, imparte lineamientos de austeridad y racionalización del gasto para las celebraciones navideñas y las actividades de cierre de año dirigidos a los ministerios, departamentos administrativos, superintendencias y demás organismos y entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional, con el fin de restringir la destinación de recursos públicos a celebraciones, agasajos, recepciones, banquetes y actividades de carácter exclusivamente festivo. La propia circular precisa que sus lineamientos tienen carácter orientador, que no crean nuevas prohibiciones legales y que no modifican las disposiciones presupuestales, reglamentarias ni contractuales aplicables a cada entidad.

La circular no restringe el objeto del convenio, por las razones que se exponen a continuación:

1. **Ámbito subjetivo.** El Municipio de La Virginia es una entidad territorial que goza de autonomía para la gestión de sus intereses dentro de los límites de la Constitución y la ley (artículos 1, 287 y 311 de la Constitución Política); no integra la Rama Ejecutiva del orden nacional y no es destinatario de la circular.
2. **Naturaleza del objeto.** El convenio no financia celebraciones institucionales, agasajos, recepciones, banquetes ni actividades de integración o cierre de año de servidores públicos o contratistas. Su objeto es la iluminación ornamental del espacio público, de acceso libre y gratuito para toda la comunidad, articulada con el Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027 «Unidos Podemos».
3. **Exclusión de gastos suntuarios.** El alcance del convenio no comprende alimentación, bebidas, espectáculos, contratación de artistas, alquiler de espacios, obsequios ni logística de eventos; se limita al suministro en alquiler, la instalación, el mantenimiento, la operación y el desmonte de las estructuras de iluminación navideña.
4. **Racionalidad del gasto.** La Empresa de Servicios Públicos de La Virginia E.S.P. cofinancia el cuarenta por ciento (40 %) del valor total; las estructuras se contratan en alquiler y no se adquieren, lo que evita costos de almacenamiento y depreciación para el Municipio; la iluminación se basa en tecnología LED y el horario de encendido está acotado; y el valor del

proyecto es inferior, a precios de 2026, al promedio de la inversión del Municipio en este mismo objeto entre 2021 y 2025.

5. **Habilitación legal expresa.** Ninguna disposición legal vigente prohíbe a las entidades territoriales celebrar convenios para la iluminación navideña del espacio público; por el contrario, el parágrafo del artículo 350 de la Ley 1819 de 2016 y el parágrafo del artículo 287 del Acuerdo 018 de 2025 reconocen esa actividad como destinación autorizada del impuesto de alumbrado público.

En consecuencia, la celebración del convenio se ajusta a la Circular Externa No. 10 de 2026 y a las normas de austeridad del gasto público, y materializa el criterio de uso responsable de los recursos públicos que esta promueve.

A.5 Segmento MiPyme

La limitación de la convocatoria a Mipymes prevista en el artículo 34 de la Ley 2069 de 2020 y en los artículos 2.2.1.2.4.2.2 y siguientes del Decreto 1082 de 2015 no aplica al presente proceso, por cuanto el convenio interadministrativo se celebra en forma directa con una entidad estatal y no comporta convocatoria pública. En la contratación derivada, la entidad ejecutora aplica su Manual de Contratación y las condiciones de selección objetiva y publicidad pactadas en el convenio.

A.6 Modalidad de selección

El literal c del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, modificado por los artículos 92 y 95 de la Ley 1474 de 2011, autoriza la contratación directa de los contratos interadministrativos, siempre que las obligaciones tengan relación directa con el objeto de la entidad ejecutora señalado en la ley o en sus reglamentos. Concurren los presupuestos de la causal: (i) las dos partes son entidades estatales en los términos del literal a) del numeral 1 del artículo 2 de la Ley 80 de 1993: el Municipio de La Virginia es una entidad territorial y la Empresa de Servicios Públicos de La Virginia E.S.P. es una empresa industrial y comercial del Estado del orden municipal, de carácter oficial, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente (artículo 2 del Acuerdo 014 de 1995, modificado por el Acuerdo 016 de 2014), cuyo capital es cien por ciento (100 %) público según su Registro Único Tributario; (ii) las obligaciones del convenio tienen relación directa con el objeto de la entidad ejecutora, porque el artículo 3 del Acuerdo 014 de 1995, modificado por el Acuerdo 016 de 2014, incluye en su objeto la prestación de los servicios de alumbrado público, energía eléctrica, construcción de obras de infraestructura y alquiler de equipos especializados, que puede prestar de manera directa o mediante contratos y convenios con entidades públicas o privadas, y el Acuerdo 001 del 7 de abril de 2022 le desconcentró el servicio de alumbrado público del Municipio; y (iii) el negocio no corresponde a los contratos exceptuados por el inciso segundo del literal c), que se refieren a las instituciones de educación superior públicas, a las sociedades de economía mixta con participación mayoritaria del Estado, a las personas jurídicas sin ánimo de lucro conformadas por la asociación de entidades públicas y a las federaciones de entidades territoriales, categorías a las que no pertenece la entidad ejecutora.

La modalidad no depende del valor del convenio, sino de la naturaleza de las partes y de la relación del objeto con las funciones de la entidad ejecutora. El artículo 2.2.1.2.1.4.1 del Decreto 1082 de 2015 exige justificar la modalidad mediante acto administrativo, que se expide en forma previa a la suscripción.

B. CLASIFICACIÓN UNSPSC

Tabla 3. Clasificación del objeto en el Clasificador de Bienes y Servicios

SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	CÓDIGO	PERTINENCIA
39. Componentes, accesorios y suministros de sistemas eléctricos e iluminación	3911. Iluminación, artefactos y accesorios	391116. Iluminación exterior y artefactos	39111600	Figuras y estructuras luminosas LED de exterior, reflectores RGB y luces decorativas
72. Servicios de edificación, construcción de instalaciones y mantenimiento	7215. Servicios de mantenimiento y construcción de comercio especializado	721515. Servicios de sistemas eléctricos	72151500	Instalación, acometidas temporales, mantenimiento, operación y desmonte

La clasificación se adopta en el nivel de clase, que comprende la totalidad de los productos del objeto y permite identificar a los proveedores del sector en el SECOP II.

C. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

C.1 Adquisición histórica de la entidad

La entidad consultó en el SECOP II (Datos Abiertos, conjunto jbjy-vk9h) los procesos del Municipio y de la entidad ejecutora relacionados con el alumbrado navideño de las vigencias 2021 a 2025. Los resultados son los siguientes:

Tabla 4. Antecedentes de la entidad en el SECOP II

AÑO	REFERENCIA	PARTES	TIPO	VALOR	APORTES	FECHA	CÓDIGO DEL PROCESO
2021	AM-CONVENIO INTERADMINISTRATIVO -009-2021	Municipio de La Virginia y E.S.P. La Virginia	Convenio	$300.000.000	No discriminado en el registro	15/10/2021	CO1.NTC.2308729
2022	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 007-2022	Municipio de La Virginia y E.S.P. La Virginia	Convenio	$300.000.000	No discriminado en el registro	31/10/2022	CO1.NTC.3440859
2022	CO 150 - 2022	E.S.P. La Virginia y JHON JEIMAR AGUIRRE OSPINA	Contrato derivado	$322.697.700	No discriminado en el registro	29/11/2022	CO1.NTC.3553259
2023	CO 147-2023	E.S.P. La Virginia y FACTOR INK S.A.S.	Contrato de la E.S.P.	$279.700.000	No discriminado en el registro	01/12/2023	CO1.NTC.5233132

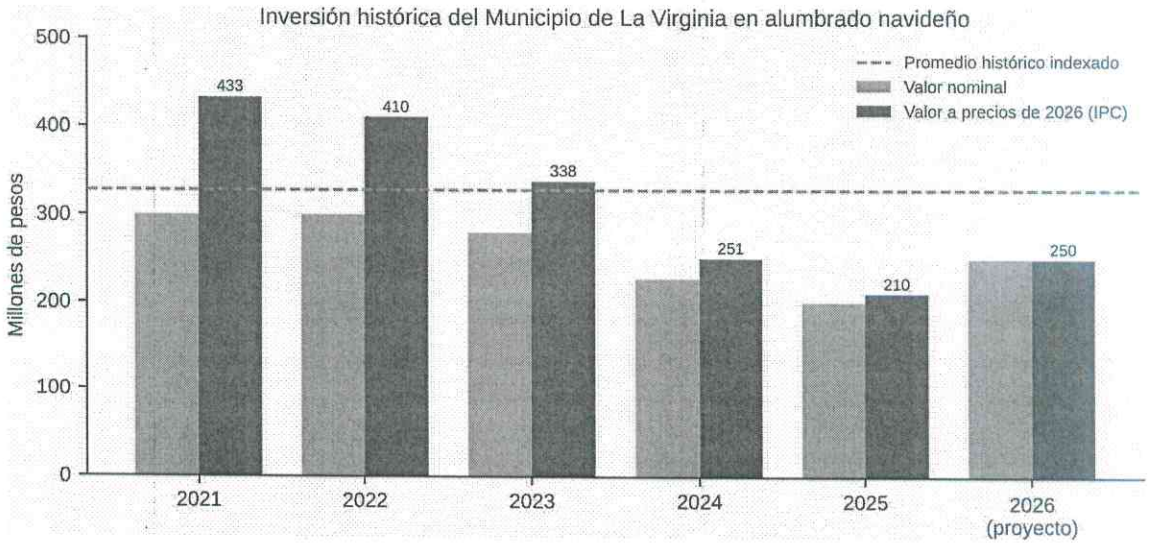
AÑO	REFERENCIA	PARTES	TIPO	VALOR	APORTES	FECHA	CÓDIGO DEL PROCESO
2024	CONVENIO-INTER-012-2024	Municipio de La Virginia y E.S.P. La Virginia	Convenio	$227.000.000	Municipio: $107.000.000 E.S.P.: $120.000.000	20/11/2024	CO1.NTC.7080545
2024	CO 133-2024	E.S.P. La Virginia y ÁLVARO GÓMEZ ARIAS	Contrato derivado	$227.000.000	No discriminado en el registro	02/12/2024	CO1.NTC.7117712
2025	CONVENIO-INTER-005-2025	Municipio de La Virginia y E.S.P. La Virginia	Convenio	$200.000.000	Municipio: $80.000.000 E.S.P.: $120.000.000	28/10/2025	CO1.NTC.9012772
2025	CO 128-2025	E.S.P. La Virginia y PLANTAE S.A.S.	Contrato derivado	$199.999.800	No discriminado en el registro	14/11/2025	CO1.NTC.9076938
2025	CONVENIO-INTER-006-2026	Municipio de La Virginia y CHEC S.A. E.S.P.	Convenio (parque principal)	$134.000.000	No discriminado en el registro	05/11/2025	CO1.NTC.9062712

Enlace de verificación: https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID= seguido del código del proceso.

Para comparar las inversiones de distintas vigencias, los valores se expresan a precios de 2026 mediante la indexación con la variación anual del índice de precios al consumidor de cada año, desde el año del contrato hasta 2025 (factor = producto de (1 + IPC) de los años respectivos). Para 2023 se toma el contrato de la entidad ejecutora, que constituye el registro de la inversión en el objeto en esa vigencia.

Tabla 5. Inversión histórica indexada a precios de 2026

AÑO	REFERENCIA	VALOR NOMINAL	FACTOR IPC	VALOR A PRECIOS DE 2026
2021	AM-CONVENIO INTERADMINISTRATIVO - 009-2021	$300.000.000	1,4436	$433.077.834
2022	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 007-2022	$300.000.000	1,3668	$410.033.928
2023	CO 147-2023 (E.S.P. La Virginia)	$279.700.000	1,2083	$337.949.345
2024	CONVENIO-INTER-012-2024	$227.000.000	1,1057	$250.983.004
2025	CONVENIO-INTER-005-2025	$200.000.000	1,0510	$210.200.000
2026	**Proyecto de convenio**	**$249.996.800**	**1,0000**	**$249.996.800**



Gráfica 4. Inversión histórica del Municipio en alumbrado navideño, valores nominales e indexados

Fuente: elaboración propia con datos del SECOP II (Datos Abiertos, jbjy-vk9h, consulta del 7 de noviembre de 2026) y del DANE (IPC).

El promedio de la inversión histórica indexada es de TRESCIENTOS VEINTIOCHO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL OCHOCIENTOS VEINTIDÓS PESOS ($328.448.822). El valor total del proyecto 2026 equivale al 76,1 % de ese promedio, y supera en 18,9 % el valor del convenio de 2025 expresado a precios de 2026 (DOSCIENTOS DIEZ MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS ($210.200.000)), variación que se explica por la ampliación del alcance a cinco (5) escenarios y por el incremento del salario mínimo de 2026. El aporte del Municipio pasa de OCHENTA MILLONES DE PESOS ($80.000.000) en 2025 a CIENTO CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($149.996.800) en 2026, y el de la entidad ejecutora, de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS ($120.000.000) a CIEN MILLONES DE PESOS ($100.000.000).

En la vigencia 2025 el Municipio celebró, además, el convenio interadministrativo CONVENIO-INTER-006-2026 con la Central Hidroeléctrica de Caldas S.A. E.S.P. por CIENTO TREINTA Y CUATRO MILLONES DE PESOS ($134.000.000), referido a la iluminación del parque principal. El convenio 2026 con la Empresa de Servicios Públicos de La Virginia E.S.P. comprende escenarios distintos del parque principal, de modo que ambos instrumentos no concurren sobre los mismos espacios.

C.2 Adquisición por otras entidades estatales

La entidad consultó el conjunto de Datos Abiertos del SECOP II (jbjy-vk9h) con la búsqueda de texto «alumbrado navideño», filtrada por los departamentos de Risaralda, Caldas, Quindío, Valle del Cauca y Antioquia, para las vigencias 2025 y 2026. La muestra se organizó en tres capas: Capa 1, municipios de Risaralda; Capa 2, municipios del Eje Cafetero y del norte del Valle del Cauca de tamaño y categoría comparables; y Capa 3, municipios de Antioquia que contratan el objeto con su empresa de servicios públicos. Se excluyen los procesos del Municipio de La Virginia (Risaralda). Cada registro se verificó en el SECOP II mediante el enlace del proceso. La tabla de referentes se presenta en la página siguiente.

Tabla 6. Referentes verificados en el SECOP II. Fuente: SECOP II, Datos Abiertos (conjunto jbjy-vk9h), consulta del 7 de noviembre de 2026. El objeto se transcribe en extracto; el texto completo consta en el enlace de verificación de cada proceso.

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.9077573 CO1.PCCNTR.8554730	Municipio de Apía	CHEC S.A. E.S.P.	Aunar esfuerzos financieros, administrativos, técnicos y logísticos en...	Contratación directa	$110.000.000	Apía	Risaralda	83101800	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9077573
CO1.NTC.8964309 CD-CI-005-2025	Municipio de Marsella	CHEC S.A. E.S.P.	Aunar esfuerzos financieros, administrativos, técnicos y logísticos en...	Contratación directa	$80.000.000	Marsella	Risaralda	72151500	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8964309
CO1.NTC.9084281 CD-CI-007-2025	Municipio de Marsella	ENERMARSELLA S.A.S. E.S.P.	Aunar esfuerzos financieros, administrativos, técnicos y logísticos en...	Contratación directa	$51.154.559	Marsella	Risaralda	72154064	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9084281

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.9075956 CI-SI-026-2025	Municipio de Norcasia	IMPULSA MÁS	Convenio interadministrativo en aunar esfuerzos técnicos, administrati...	Contratación directa (con ofertas)	$106.600.000	Norcasia	Caldas	39111605	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9075956
CO1.NTC.8894782 CI-SP-117-2025	Municipio de Filadelfia	CHEC S.A. E.S.P.	Aunar esfuerzos financieros, administrativos, técnicos y logísticos en...	Contratación directa (con ofertas)	$110.000.000	Filadelfia	Caldas	39111603	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8894782
CO1.NTC.9022149 022-2025 CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	Municipio de Manzanares	CHEC S.A. E.S.P.	Convenio interadministrativo suscrito entre la Central Hidroeléctrica...	Contratación directa (con ofertas)	$110.000.000	Manzanares	Caldas	93142005	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9022149
CO1.NTC.9093793 027-2025 CONTRATO DE ARRENDAMIENTO	Municipio de Manzanares	IMPULSA MÁS	Contrato de arrendamiento de elementos necesarios para realizar el alu...	Contratación directa	$80.000.000	Manzanares	Caldas	72153613	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9093793

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.9030593 1420.10.1.008	Municipio de Aguadas	EMPRESA REGIONAL DE ASEO DEL NORTE DE CALDAS S.A. E.S.P.	Integrar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para el emb...	Contratación directa (con ofertas)	$72.960.501	Aguadas	Caldas	93142009	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9030593
CO1.NTC.11144307 CONVENIO 001-2026	Municipio de Marmato	CHEC S.A. E.S.P.	Aunar esfuerzos financieros, administrativos, técnicos y logísticos en...	Contratación directa	$132.184.000	Marmato	Caldas	No registrado	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.11144307
CO1.NTC.9085451 CO1.PCCNTR.8559258	Municipio de Marquetalia	IMPULSA MÁS	Contrato interadministrativo para gestionar el alquiler, instalación de figuras para el alumbra...	Contratación directa (con ofertas)	$173.540.000	Marquetalia	Caldas	80101600	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9085451

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.9126669 MP-CVA-005-2025	Municipio de Pácora	CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO Y GESTIÓN EMPRESARIAL Y SOCIAL CODEMPRESAS	Aunar esfuerzos económicos, logísticos y técnicos para el desarrollo del proyecto de alumbrado ...	Contratación régimen especial	$70.000.000	Pácora	Caldas	72151511	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9126669
CO1.NTC.9067832 CI-186-2025	Municipio de Palestina	CHEC S.A. E.S.P.	Aunar esfuerzos financieros, administrativos, técnicos y logísticos entre las partes, para la e...	Contratación directa	$52.649.127	Palestina	Caldas	80111600	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9067832
CO1.NTC.9074235 CD-290-2025	Municipio de Pensilvania	EMPRESAS PÚBLICAS DE PENSILVANIA E.S.P.	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el municipio de Pensilvania (Calda...	Contratación directa	$63.000.000	Pensilvania	Caldas	93142005	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9074235

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.11153956 DA-300-CI-007-2026	Municipio de Victoria	CHEC S.A. E.S.P.	Aunar esfuerzos financieros, administrativos, técnicos y logísticos en...	Contratación directa	$130.000.000	Victoria	Caldas	No registrado	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.11153956
CO1.NTC.8947369 CA 004-2025 SPL	Municipio de Filandia	CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO Y GESTIÓN EMPRESARIAL Y SOCIAL CODEMPRESAS	Aunar esfuerzos administrativos, logísticos y técnicos entre el muni...	Contratación régimen especial (con ofertas)	$235.000.000	Filandia	Quindío	93141701	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8947369
CO1.NTC.9138961 CONVENIO DE ASOCIACIÓN	Municipio de Génova	CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO Y GESTIÓN EMPRESARIAL Y SOCIAL CODEMPRESAS	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la promoc...	Contratación régimen especial (con ofertas)	$143.000.000	Génova	Quindío	39121004	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9138961

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.9091517 CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	Municipio de La Tebaida	IMPULSAMÁS	Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, logísticos y financieros pa...	Contratación directa	$330.000.000	La Tebaida	Quindío	83101800	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9091517
CO1.NTC.9080212 CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	Municipio de Calarcá	EMPRESAS PÚBLICAS DE CALARCÁ E.S.P.	Convenio interadministrativo entre el municipio de Calarcá Quindío y l...	Contratación directa (con ofertas)	$649.980.760	Calarcá	Quindío	39111800	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9080212
CO1.NTC.9091067 CI007-2025	Municipio de Córdoba	EMPRESAS PÚBLICAS DE RISARALDA S.A. E.S.P.	Contrato interadministrativo celebrado entre el municipio de Córdoba Q...	Contratación directa (con ofertas)	$141.067.746	Córdoba	Quindío	93142005	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9091067

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.9181568 CONVENIO DE ASOCIACIÓN	Municipio de Pijao	CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO Y GESTIÓN EMPRESARIAL Y SOCIAL CODEMPRESAS	Aunar esfuerzos administrativos, logísticos y técnicos entre el muni...	Contratación régimen especial (con ofertas)	$215.000.000	Pijao	Quindío	93141701	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9181568
CO1.NTC.9258024 CO1.PCCNTR.8683141	Municipio de Buenavista	FONPACIFICO	Contrato interadministrativo entre el Fondo Mixto de Etnocultura y Des...	Contratación directa (con ofertas)	$141.407.644	Buenavista	Quindío	39111600	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9258024
CO1.NTC.9227592 CTO.INTERADM-009-2025	Municipio de Montenegro	IMPULSAMÁS	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para el desarr...	Contratación directa	$1.204.000.000	Montenegro	Quindío	72151500	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9227592

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.9124482 CONVENIO DE ASOCIACIÓN	Municipio de Salento	FUNCOPAO	Convenio de asociación para aunar esfuerzos administrativos, logístic...	Contratación régimen especial (con ofertas)	$240.833.321	Salento	Quindío	80141902	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9124482
CO1.NTC.11053932 CPS-133-2026	Municipio de Ginebra	FUNDACIÓN PROSPERIDAD Y FUTURO DEL PACÍFICO	Prestación de servicios para el diseño, implementación, instalación, m...	Contratación directa	$42.000.000	Ginebra	Valle del Cauca	No registrado	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.11053932
CO1.NTC.9110932 SAMC-007-2025	Municipio de Restrepo	ARVER JIMÉNEZ	Suministro, elaboración, montaje y mantenimiento del alumbrado navideño	Selección abreviada de menor cuantía	$100.000.000	Restrepo	Valle del Cauca	No registrado	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9110932
CO1.NTC.9091366 CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	Municipio de La Unión	FONDO MIXTO	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, financieros entre la Alcald...	Contratación directa (con ofertas)	$190.000.000	La Unión	Valle del Cauca	80101601	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9091366

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.9159997 MT-ESAL 001 DE 2025	Municipio de Toro	FUNDACIÓN VIDA Y FUTURO	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para fomentar l...	Contratación régimen especial (con ofertas)	$60.000.000	Toro	Valle del Cauca	39111500	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9159997
CO1.NTC.8856025 130.19.02-406 DE 2025	Municipio de Zarzal	CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO Y GESTIÓN EMPRESARIAL Y SOCIAL CODEMPRESAS	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para fomentar l...	Contratación régimen especial (con ofertas)	$1.189.628.000	Zarzal	Valle del Cauca	72152900	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8856025
CO1.NTC.8864624 CI66-2025	Municipio de Cocorná	EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COCORNÁ	Convenio interadministrativo para la instalación y puesta en funcionam...	Contratación directa	$139.977.108	Cocorná	Antioquia	93142005	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8864624

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.10916290 ALC 100-20-05-163 DE 2026	Municipio de Jardín	EMPRESAS PÚBLICAS MUNICIPALES DE JARDÍN S.A.S. E.S.P.	Prestación de servicios integrales para el diseño, elaboración, montaj…	Contratación directa	$60.000.000	Jardín	Antioquia	No registrado	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10916290
CO1.NTC.8975594 CO1.PCCNTR.8474752	Municipio de Abejorral	EMPRESAS PÚBLICAS DE ABEJORRAL E.S.P.	Contrato interadministrativo para la instalación, mantenimiento y pues…	Contratación directa	$50.000.000	Abejorral	Antioquia	76111503	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8975594
CO1.NTC.9074020 CI-022-2025	Municipio de Cañasgordas	EMPRESAS PÚBLICAS DE CAÑASGORDAS S.A. E.S.P.	Contrato interadministrativo de mandato o administración delegada para…	Contratación directa	$109.998.000	Cañasgordas	Antioquia	39111603	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9074020
CO1.NTC.8907860 CV-035-2025	Municipio de San Jerónimo	AGUAS DE SAN JERÓNIMO E.S.P.	Convenio interadministrativo para cofinanciar el alumbrado navideño de…	Contratación directa	$206.001.393	San Jerónimo	Antioquia	39111608	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8907860

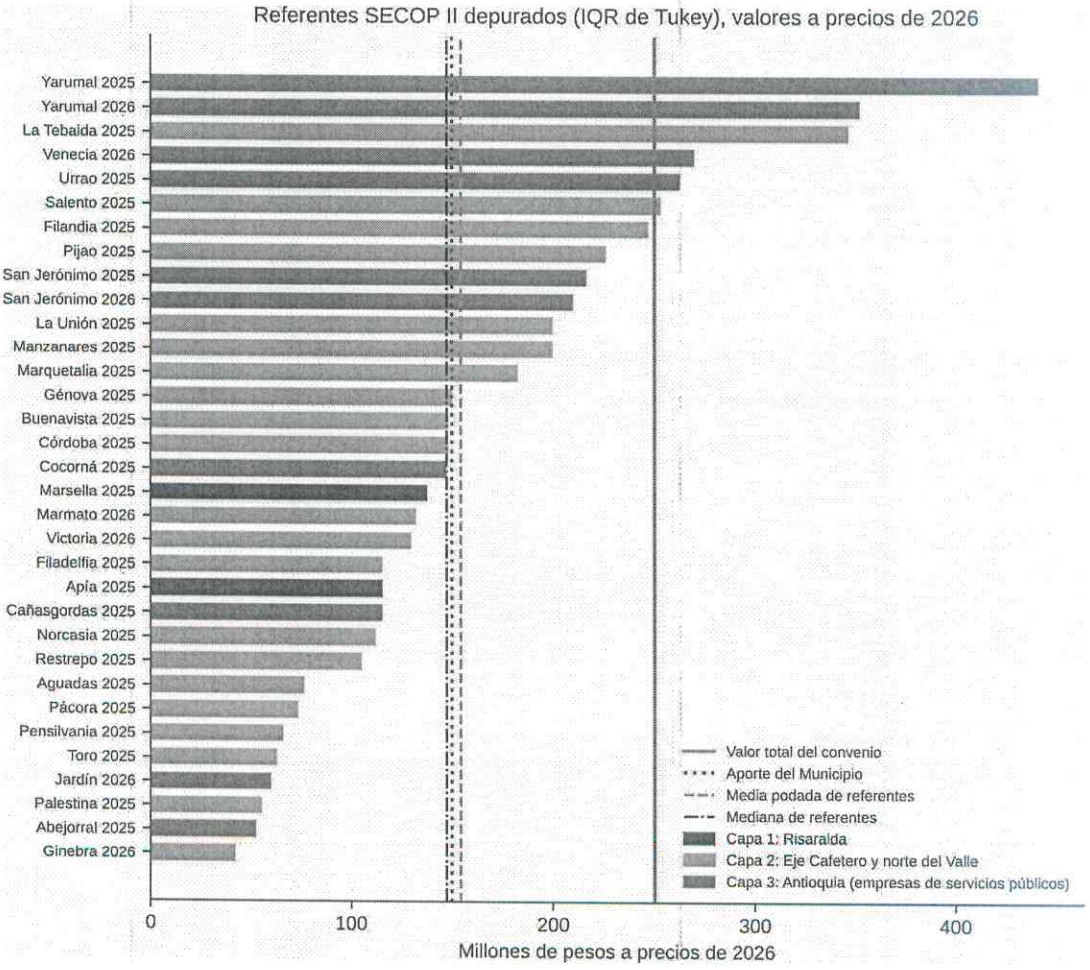
NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.11088567 CV-022-2026	Municipio de San Jerónimo	AGUAS DE SAN JERÓNIMO E.S.P.	Convenio interadministrativo para cofinanciar el alumbrado navideño de...	Contratación directa	$209.975.175	San Jerónimo	Antioquia	No registrado	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.11088567
CO1.NTC.9092333 CONI-MU-465-2025	Municipio de Urrao	EMPRESAS PÚBLICAS DE URRAO EPU	Aunar esfuerzos interadministrativos para la elaboración, instalación, ...	Contratación directa	$250.000.000	Urrao	Antioquia	76121501	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9092333
CO1.NTC.11055728 130-11-01-010-2026	Municipio de Venecia	EMPRESAS PÚBLICAS DE VENECIA S.A. E.S.P.	Convenio de asociación para aunar esfuerzos administrativos, técnicos...	Contratación régimen especial	$270.000.000	Venecia	Antioquia	No registrado	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.11055728
CO1.NTC.10954941 CONVIN-SI-001-2026	Municipio de Yarumal	ENERGIANDES S.A.S. E.S.P.	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, financieros y logísticos en...	Contratación directa	$352.637.436	Yarumal	Antioquia	No registrado	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10954941

NÚMERO DE PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	OBJETO	MODALIDAD	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	MUN.	DEP. EJECUCIÓN	CÓDIGO UNSPSC	LINK DE VERIFICACIÓN
CO1.NTC.8875387 CONVIN-SI-006-2025	Municipio de Yarumal	ENERGIANDES S.A.S. E.S.P.	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, financieros y logísticos en...	Contratación directa	$419.695.815	Yarumal	Antioquia	93142005	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8875387

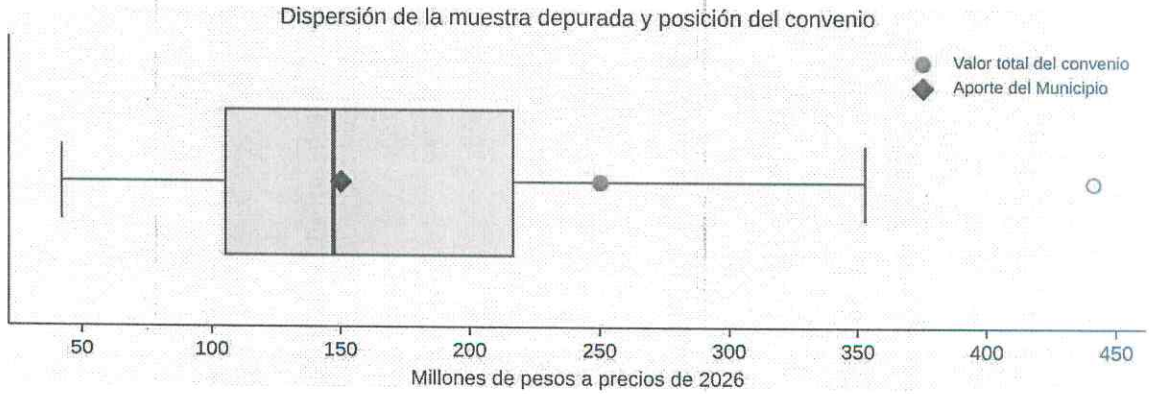
Para el tratamiento estadístico, los contratos de un mismo municipio y vigencia que conforman un solo proyecto de alumbrado se agregan en un único valor (Manzanares 2025 y Marsella 2025), los valores de 2025 se expresan a precios de 2026 con la variación del IPC de 2025 (5,10 %) y se aplica el túnel intercuartílico de Tukey con factor 1,5. De los 36 proyectos, 3 quedan fuera del túnel (Calarcá 2025, Montenegro 2025 y Zarzal 2025), por lo cual la muestra depurada es de 33 proyectos.

Tabla 7. Estadística de los referentes a precios de 2026

ESTADÍSTICO	VALOR
Proyectos de la muestra	36
Primer cuartil (Q1)	CIENTO DIEZ MILLONES TRESCIENTOS DOS MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA PESOS ($110.302.450)
Tercer cuartil (Q3)	DOSCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES QUINIENTOS DIECISIETE MIL SETECIENTOS CINCO PESOS ($248.517.705)
Rango intercuartílico (IQR)	CIENTO TREINTA Y OCHO MILLONES DOSCIENTOS QUINCE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CINCO PESOS ($138.215.255)
Límite superior del túnel (Q3 + 1,5 IQR)	CUATROCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MILLONES OCHOCIENTOS CUARENTA MIL QUINIENTOS OCHENTA Y OCHO PESOS ($455.840.588)
Límite inferior del túnel (Q1 menos 1,5 IQR, acotado en cero)	CERO PESOS ($0)
Proyectos de la muestra depurada	33
Media aritmética depurada	CIENTO SESENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS DOCE MIL NOVECIENTOS SESENTA Y NUEVE PESOS ($165.312.969)
Mediana depurada	CIENTO CUARENTA Y SIETE MILLONES CIENTO QUINCE MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y UNO PESOS ($147.115.941)
Media podada al 10 %	CIENTO CINCUENTA Y CUATRO MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL SEISCIENTOS SESENTA Y SIETE PESOS ($154.254.667)
Desviación estándar	NOVENTA Y SEIS MILLONES CIENTO DIECISIETE MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y CINCO PESOS ($96.117.945)
Coeficiente de variación	0,581
Valor mínimo y máximo depurados	$42.000.000 y $441.100.302



Gráfica 5. Referentes depurados y posición del valor total y del aporte municipal
Fuente: elaboración propia con datos del SECOP II (Datos Abiertos, jbjy-vk9h) indexados con el IPC del DANE.



Gráfica 6. Dispersión de la muestra depurada

Fuente: elaboración propia con datos del SECOP II indexados con el IPC del DANE.

El aporte del Municipio (CIENTO CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($149.996.800)) equivale al 97,2 % de la media podada y se ubica en el percentil 57,6 de la muestra depurada. El valor total del convenio (DOSCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($249.996.800)), que suma los aportes de las dos partes, se ubica en el percentil 81,8 de la muestra depurada y dentro del túnel intercuartílico, en el rango de los proyectos con cinco o más escenarios intervenidos (Salento, Filandia, Urrao, Venecia y San Jerónimo). El coeficiente de variación de 0,581 refleja la heterogeneidad propia del objeto, cuyo valor depende del número de escenarios, de la cantidad y el tamaño de las figuras y de la proporción de elementos propios o alquilados; por esa razón, el valor del convenio se determina por composición analítica de costos (sección E) y los referentes se emplean como rango de razonabilidad.

D. ANÁLISIS DE LA OFERTA

D.1 Proveedores del sector

La oferta del objeto se compone de tres grupos de agentes: (i) las empresas de servicios públicos con competencia en alumbrado público, que ejecutan el objeto en forma directa o mediante contratación derivada (en la región: E.S.P. La Virginia, CHEC S.A. E.S.P., Enermarsella S.A.S. E.S.P., Empresas Públicas de Calarcá E.S.P., Empresas Públicas de Risaralda S.A. E.S.P. y las empresas públicas municipales de Antioquia); (ii) las entidades de fomento y los fondos mixtos que operan contratos interadministrativos (Impulsa Más, Fonpacífico y fondos mixtos de cultura); y (iii) los proveedores privados especializados en diseño, alquiler, montaje y mantenimiento de iluminación navideña, que concurren como contratistas derivados.

En los contratos derivados de la entidad ejecutora registrados en el SECOP II han participado, entre otros, JHON JEIMAR AGUIRRE OSPINA (2022), FACTOR INK S.A.S. (2023), ÁLVARO

GÓMEZ ARIAS (2024) y PLANTAE S.A.S. (2025), lo que acredita la existencia de una oferta plural de proveedores para la contratación derivada.

D.2 Indicadores financieros y organizacionales

No aplica para el presente proceso: el convenio interadministrativo se celebra en forma directa con una entidad estatal, sin convocatoria ni requisitos habilitantes de capacidad financiera u organizacional (artículo 2.2.1.2.1.4.1 del Decreto 1082 de 2015). La idoneidad y la capacidad de la entidad ejecutora se verifican en el Análisis de la Propuesta, con fundamento en su existencia legal, su objeto, su experiencia en el objeto y su infraestructura técnica y operativa. Los indicadores para la selección del contratista derivado los fija la entidad ejecutora conforme a su Manual de Contratación.

E. ESTUDIO DEL MERCADO Y DETERMINACIÓN DEL VALOR DEL CONVENIO

E.1 Metodología de estimación

El valor del convenio se determina por composición analítica de costos, a partir del presupuesto detallado de la propuesta técnica y económica de la entidad ejecutora, que discrimina cincuenta (50) ítems por escenario con su unidad, cantidad, valor unitario y valor total, y aplica un componente de administración y utilidad (AU) del veintiocho por ciento (28 %) sobre los costos directos. Ese componente cubre el impuesto sobre las ventas, las estampillas, la tasa pro deporte, la retención de industria y comercio y los costos de administración del contrato derivado. El resultado se contrasta con la muestra de referentes del SECOP II (sección C.2) y con la inversión histórica indexada de la entidad (sección C.1).

E.2 Estructura del valor del convenio

Tabla 8. Estructura del valor del convenio

COMPONENTE	ÍTEMS	VALOR	PARTICIPACIÓN
Parque Lineal Sopinga	24	$96.010.000	38,40 %
Bulevar Carrera 5 Los Samanes	13	$75.420.000	30,17 %
Frente A La Alcaldía Municipal	3	$3.970.000	1,59 %
Parque Los Fundadores	5	$12.090.000	4,84 %
Parque Balsillas (Las Iguanas)	5	$7.820.000	3,13 %
Total costos directos	**50**	**$195.310.000**	**78,12 %**
Administración y utilidad (28 % de los costos directos)		$54.686.800	21,88 %
VALOR TOTAL DEL CONVENIO		**$249.996.800**	**100,00 %**



Gráfica 7. Composición del valor total del convenio

Fuente: elaboración propia con datos de la propuesta técnica y económica de la entidad ejecutora.

Tabla 9. Aportes de las partes

APORTANTE	NATURALEZA DEL APORTE	VALOR	PARTICIPACIÓN
Municipio de La Virginia (Risaralda)	Dinero	CIENTO CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($149.996.800)	60,00 %
Empresa de Servicios Públicos de La Virginia E.S.P.	Dinero, más especificaciones técnicas, presupuesto y administración de la ejecución	CIEN MILLONES DE PESOS ($100.000.000)	40,00 %
TOTAL		**DOSCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($249.996.800)**	**100,00 %**

La sumatoria de los subtotales por escenario es igual a los costos directos (CIENTO NOVENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS DIEZ MIL PESOS ($195.310.000)); el componente de administración y utilidad equivale exactamente al veintiocho por ciento (28 %) de los costos directos (CINCUENTA Y CUATRO MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($54.686.800)); y la suma de los aportes es igual al valor total del convenio (DOSCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($249.996.800)). El aporte del Municipio está respaldado por el Certificado de Disponibilidad Presupuestal.

E.3 Presupuesto detallado

PARQUE LINEAL SOPINGA

No.	DESCRIPCIÓN	UND.	CANT.	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
1	Alquiler de estructura AVISO FELIZ NAVIDAD volumétrico de 4,5 x 1,5 x 0,3 m, fabricado en estructura metálica con tejido miniled interno y borde en manguera led de 32 led por metro	UND	1	$1.860.000	$1.860.000
2	Alquiler de estructura RENO volumétrico de 2,5 m de alto x 1 m de ancho x 0,3 m, fabricado en estructura metálica perfilado con manguera led de 32 led por metro	UND	4	$980.000	$3.920.000
3	Alquiler de estructura PENDÓN COPO DOBLE POSTE, compuesto por dos estructuras de 1,2 x 0,6 m, fabricado en estructura metálica con tela y borde en manguera led de 32 led por metro	UND	30	$375.000	$11.250.000
4	Alquiler de estructura ESTRELLA TRIPLE SEMIARCO de 1 m x 2,5 m, fabricada en estructura metálica con forro en tela metalizada, bordeada con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	6	$240.000	$1.440.000
5	Alquiler de estructura BOLA NAVIDAD PLANA DE PISO de 1,5 m x 1,2 m, fabricada en estructura metálica con tejido miniled, tela metalizada y manguera led de 32 led por metro	UND	23	$280.000	$6.440.000
6	Alquiler de estructura ESTRELLA VOLUMÉTRICA CON BASE de 1,8 m x 1,8 m x 0,3 m, fabricada en estructura metálica forrada con tela metalizada y perfilada con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	5	$970.000	$4.850.000
7	Alquiler de estructura PORTAL RECTO CON COPOS de 3 x 3,5 m x 0,3 m, fabricado en estructura metálica con tejido interno en miniled, bordeado con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	3	$1.560.000	$4.680.000
8	Alquiler de estructura interactiva PORTAL PLANO ÁRBOL NAVIDAD CON ESTRELLA de 4,5 x 3 m, fabricado en tubería metálica con luz miniled en tejido	UND	3	$960.000	$2.880.000
9	Alquiler de estructura PORTAL BOLA NAVIDAD de 3,5 m x 3 m x 0,4 m, en tubería metálica con tela metalizada y tejido en miniled	UND	3	$1.060.000	$3.180.000
10	Alquiler de estructura ÁRBOL GEOMÉTRICO de 2,5 m de alto x 1 m de ancho, fabricado en estructura metálica perfilado con manguera led de 32 led por metro	UND	25	$220.000	$5.500.000
11	Alquiler de estructura ÁRBOL DE NAVIDAD CON TÚNELES de 10 m, tejido con luz miniled según diseño; incluye estrella principal en tubería con tela metalizada perfilada en manguera led de 32 led por metro lineal	UND	1	$10.830.000	$10.830.000
12	Alquiler de estructura ESFERA DE PISO de 0,6 x 0,6 x 0,6 m, con tejido miniled interno y forrada en tela metalizada	UND	2	$380.000	$760.000
13	Alquiler de estructura REGALO VOLUMÉTRICO de 0,6 x 0,6 x 0,6 m, con tejido miniled interno y forrado en tela metalizada	UND	2	$380.000	$760.000
14	Alquiler de estructura ESTRELLA FUGAZ de 3 m x 1,2 m, fabricada en estructura metálica con tejido miniled interno, estrella forrada con tela metalizada y bordeada con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	5	$520.000	$2.600.000
15	Alquiler de estructura ARBOLITO NAVIDAD ENCAJONADO de 1,3 x 3,5 m x 0,3 m, fabricado en estructura metálica forrada con tela metalizada y bordeado en el perímetro con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	2	$980.000	$1.960.000

No.	DESCRIPCIÓN	UND.	CANT.	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
16	Alquiler de estructura ESCENARIO REGALOS de 2,7 x 2,7 x 2,7 m, fabricado en estructura metálica forrada con tela metalizada, tejido interno miniled y borde perimetral en manguera led de 32 led por metro lineal	UND	1	$3.180.000	$3.180.000
17	Alquiler de estructura COPO DOBLE HINCAR de 2,5 m x 1,5 m, fabricado en estructura metálica bordeado con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	4	$320.000	$1.280.000
18	Alquiler de estructura ÁRBOL 4 RAMAS de 3 x 2 x 2 m, fabricado en estructura metálica forrada con tela metalizada y bordeado en el perímetro con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	4	$1.240.000	$4.960.000
19	Restauración de PESEBRE COMPLETO DE SEIS (6) FIGURAS (María, José, Niño y tres Reyes Magos): desarmado, reparación de estructura, cambio de tela y cambio de manguera led	GLB	1	$4.800.000	$4.800.000
20	Alquiler de estructura PORTAL ESTRELLA FUGAZ de 4,5 x 4 x 0,4 m, con tejido miniled interno, forrado en tela metalizada y manguera led de 32 led por metro	UND	1	$5.640.000	$5.640.000
21	Alquiler de estructura LUNA CON SILLA de 2,5 x 2 x 0,3 m, con tejido miniled interno y forrada en tela metalizada	UND	2	$740.000	$1.480.000
22	Alquiler de estructura COPO FUGAZ de 3 m x 1,2 m, fabricado en estructura metálica con tejido miniled interno, copo forrado con tela metalizada y bordeado con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	6	$520.000	$3.120.000
23	Alquiler de estructura MUÑECO DE NIEVE de 2,2 x 2 x 1,5 m, con tejido miniled interno y forrado en tela metalizada	UND	2	$1.320.000	$2.640.000
24	Alquiler de reflectores de 200 W RGB para copas de árboles	UND	30	$200.000	$6.000.000
	Subtotal parque lineal sopinga				**$96.010.000**

BULEVAR CARRERA 5 LOS SAMANES

No.	DESCRIPCIÓN	UND.	CANT.	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
25	Alquiler de estructura BOLA NAVIDAD PLANA DE PISO de 1,5 m x 1,2 m, fabricada en estructura metálica con tejido miniled, tela metalizada y manguera led de 32 led por metro	UND	15	$280.000	$4.200.000
26	Alquiler de estructura ÁRBOL GEOMÉTRICO de 2,5 m de alto x 1 m de ancho, fabricado en estructura metálica perfilado con manguera led de 32 led por metro	UND	15	$220.000	$3.300.000
27	Alquiler de estructura OSO POLAR NAVIDAD, fabricado en estructura metálica con tejido miniled interno, forrado en telas metalizadas y borde en manguera led de 32 led por metro	UND	1	$8.900.000	$8.900.000
28	Alquiler de estructura COPO PLANO DE COLGAR de 1 m x 1 m, fabricado en estructura metálica bordeado con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	18	$250.000	$4.500.000
29	Alquiler de estructura LÁGRIMA NAVIDAD para colgar de 1,5 m x 0,8 m, fabricada en estructura metálica forrada con tela metalizada y perfilada con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	18	$260.000	$4.680.000

No.	DESCRIPCIÓN	UND.	CANT.	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
30	Alquiler de estructura PORTAL RECTO CON COPOS de 3 x 3,5 m x 0,3 m, fabricado en estructura metálica con tejido interno en miniled, bordeado con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	2	$1.560.000	$3.120.000
31	Alquiler de estructura interactiva BOLA NAVIDAD de 5 x 5 x 5 m, fabricada en tubería metálica con luz miniled en tejido; adorno superior forrado en tela y manguera led	UND	1	$10.200.000	$10.200.000
32	Alquiler de estructura MUÑECO DE NIEVE de 2,2 x 2 x 1,5 m, con tejido miniled interno y forrado en tela metalizada	UND	2	$1.320.000	$2.640.000
33	Alquiler de estructura ARBOLITO NAVIDAD ENCAJONADO de 1,3 x 3,5 m x 0,3 m, fabricado en estructura metálica forrada con tela metalizada y bordeado en el perímetro con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	4	$980.000	$3.920.000
34	Alquiler de estructura COPO FUGAZ de 3 m x 1,2 m, fabricado en estructura metálica con tejido miniled interno, copo forrado con tela metalizada y bordeado con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	8	$520.000	$4.160.000
35	Alquiler de estructura REGALOS APILADOS de 3 m x 1,2 x 1,2 m, fabricada en estructura metálica con tejido miniled interno, forrada con tela metalizada y bordeada con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	2	$1.420.000	$2.840.000
36	Miniled blanco para árboles	ML	3.800	$4.200	$15.960.000
37	Alquiler de reflectores de 200 W RGB para copas de árboles	UND	35	$200.000	$7.000.000
	Subtotal bulevar carrera 5 los samanes				**$75.420.000**

FRENTE A LA ALCALDÍA MUNICIPAL

No.	DESCRIPCIÓN	UND.	CANT.	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
38	Alquiler de estructura ESTRELLA DE COLGAR de 1 m x 1 m, fabricada en estructura metálica forrada con tela metalizada y bordeada con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	18	$140.000	$2.520.000
39	Strober con socket para fachada	UND	30	$35.000	$1.050.000
40	Alquiler de reflectores de 200 W RGB para copas de árboles	UND	2	$200.000	$400.000
	Subtotal frente a la alcaldía municipal				**$3.970.000**

PARQUE LOS FUNDADORES

No.	DESCRIPCIÓN	UND.	CANT.	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
41	Alquiler de estructura PENDÓN POSTE ESTRELLA COLA de 1,2 x 0,6 m, fabricado en estructura metálica con tejido miniled interno y borde en manguera led de 32 led por metro	UND	5	$270.000	$1.350.000
42	Alquiler de estructura ÁRBOL GEOMÉTRICO de 2,5 m de alto x 1 m de ancho, fabricado en estructura metálica perfilado con manguera led de 32 led por metro	UND	8	$220.000	$1.760.000

No.	DESCRIPCIÓN	UND.	CANT.	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
43	Alquiler de estructura BOLA NAVIDAD PLANA DE PISO de 1,5 m x 1,2 m, fabricada en estructura metálica con tejido miniled, tela metalizada y manguera led de 32 led por metro	UND	6	$280.000	$1.680.000
44	Mantenimiento de estructura ÁRBOL DE NAVIDAD de 8 m y suministro de luces miniled para decorarlo (600 metros lineales de luces); incluye alquiler de estrella fabricada en estructura metálica forrada en tela metalizada y perfilada con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	1	$6.300.000	$6.300.000
45	Alquiler de reflectores de 200 W RGB para copas de árboles	UND	5	$200.000	$1.000.000
	Subtotal parque los fundadores				**$12.090.000**

PARQUE BALSILLAS (LAS IGUANAS)

No.	DESCRIPCIÓN	UND.	CANT.	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
46	Alquiler de estructura ESTRELLA TRIPLE SEMIARCO de 1 m x 2,5 m, fabricada en estructura metálica con forro en tela metalizada, bordeada con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	6	$240.000	$1.440.000
47	Alquiler de estructura ESTRELLA DE COLGAR de 1 m x 1 m, fabricada en estructura metálica forrada con tela metalizada y bordeada con manguera led de 32 led por metro lineal	UND	8	$140.000	$1.120.000
48	Alquiler de estructura RENO volumétrico de 2,5 m de alto x 1 m de ancho x 0,3 m, fabricado en estructura metálica perfilado con manguera led de 32 led por metro	UND	3	$980.000	$2.940.000
49	Alquiler de estructura ÁRBOL GEOMÉTRICO de 2,5 m de alto x 1 m de ancho, fabricado en estructura metálica perfilado con manguera led de 32 led por metro	UND	6	$220.000	$1.320.000
50	Alquiler de reflectores de 200 W RGB para copas de árboles	UND	5	$200.000	$1.000.000
	Subtotal parque balsillas (las iguanas)				**$7.820.000**

Resumen del presupuesto

CONCEPTO	VALOR
Total costos directos	CIENTO NOVENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS DIEZ MIL PESOS ($195.310.000)
Administración y utilidad (28 %)	CINCUENTA Y CUATRO MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($54.686.800)
Valor total	**DOSCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($249.996.800)**

F. ASPECTOS TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS

El convenio no genera contraprestación a favor de la entidad ejecutora: los aportes del Municipio se destinan en su totalidad al objeto común. Las cargas tributarias recaen sobre el contrato derivado que celebre la entidad ejecutora con el proveedor, y se incorporan en el valor del

convenio, cuyo cálculo es a todo costo. El artículo 2 de la Ley 2023 de 2020 y el parágrafo 2 de su artículo 4 disponen que las entidades a las que se transfieran recursos mediante convenios interadministrativos aplican la tasa pro deporte al recurso transferido cuando contraten con terceros, y el artículo 390 del Acuerdo 018 de 2025 designa a la Empresa de Servicios Públicos de La Virginia E.S.P. como agente de retención de la tasa.

Tabla 10. Cargas tributarias del contrato derivado

TRIBUTO	NORMA	TARIFA	BASE	SUJETO PASIVO
Estampilla para el Bienestar del Adulto Mayor	Ley 1276 de 2009; artículos 367 a 370 del Acuerdo 018 de 2025	4 %	Valor del contrato derivado sin IVA	Contratista del contrato derivado
Estampilla Pro Cultura	Ley 397 de 1997; artículos 371 a 374 del Acuerdo 018 de 2025	1 %	Valor del contrato derivado sin IVA	Contratista del contrato derivado
Tasa Pro Deporte y Recreación	Ley 2023 de 2020; artículos 380 a 391 del Acuerdo 018 de 2025	1,5 %	Valor de cada pago antes de IVA	Contratista del contrato derivado (retención por la E.S.P.)
Estampilla Pro Justicia Familiar	Ley 2126 de 2021; artículos 375 a 379 del Acuerdo 018 de 2025	2 %	Valor de cada pago	Según el hecho generador del artículo 378 del Acuerdo 018 de 2025
Retención de industria y comercio	Artículos 179 y 180 del Acuerdo 018 de 2025	10 por mil	Valor de cada pago	Contratista del contrato derivado
Impuesto sobre las ventas	Estatuto Tributario Nacional	19 %	Valor del servicio	Contratista responsable de IVA
Retención en la fuente a título de renta	Estatuto Tributario Nacional	Según el concepto	Valor de cada pago	Contratista del contrato derivado

El valor del convenio es suficiente para cubrir el costo de los elementos y servicios, el impuesto sobre las ventas y las cargas territoriales. La entidad ejecutora asume con cargo a su aporte cualquier diferencia entre el valor del contrato derivado y el presupuesto del convenio, sin reducción del alcance pactado.

Nota. El artículo 27 de la Ley 80 de 1993 ordena mantener la igualdad o equivalencia entre derechos y obligaciones surgidos al momento de contratar. En el convenio, el aporte del Municipio es fijo y se destina íntegramente al objeto; la entidad ejecutora no percibe utilidad ni remuneración por la ejecución, y los saldos y rendimientos financieros se reintegran al Municipio en la liquidación.

G. ANÁLISIS DEL RIESGO

Los riesgos se identifican, valoran y asignan con la metodología del Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (M-ICR-01) de Colombia Compra Eficiente. La probabilidad y el impacto se califican de uno (1) a cinco (5); la valoración es la suma de ambos y se categoriza así: riesgo bajo (2 a 4), medio (5), alto (6 y 7) y extremo (8 a 10). La matriz completa se presenta en la página siguiente.

Tabla 11. Matriz de riesgos del proceso (M-ICR-01). P: probabilidad; I: impacto; Val.: valoración (P + I).

No.	CLASE, FUENTE, ETAPA Y TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	RIESGO INHERENTE	ASIGNADO A	TRATAMIENTO Y CONTROL	RIESGO RESIDUAL	AFECTA LA EJECUCIÓN	RESPONSABLE	INICIO Y FIN DEL TRATAMIENTO	MONITOREO Y PERIODICIDAD
1	Específico, interno, planeación, económico	Desviación entre el valor del convenio y el costo del contrato derivado, incluidas las cargas tributarias de este (IVA, estampillas, tasa y ICA).	Reducción de cantidades o del alcance de los cinco escenarios.	P 2, I 3 Val. 5 MEDIO	E.S.P.	Valor a todo costo con tributos incluidos; la E.S.P. cubre con su aporte cualquier diferencia sin reducir el alcance; selección del contratista derivado con pluralidad de ofertas.	P 1, I 2 Val. 3 BAJO	Sí	Gerencia de la E.S.P.	Inicio: Firma del convenio Fin: Suscripción del contrato derivado	Verificación del valor del contrato derivado frente al presupuesto Una vez, antes del acta de inicio
2	Específico, interno, planeación, financiero	Expedición tardía del certificado de disponibilidad presupuestal o de la actualización del Plan Anual de Adquisiciones.	Retraso en la suscripción y reducción del tiempo de instalación.	P 3, I 4 Val. 7 ALTO	Municipio	Expedición del CDP por el valor exacto del aporte y actualización del PAA antes de la publicación del proceso.	P 2, I 3 Val. 5 MEDIO	Sí	Secretaría de Planeación y Secretaría de Hacienda	Inicio: Noviembre de 2026 Fin: Publicación del proceso	Lista de chequeo precontractual Una vez

No.	CLASE, FUENTE, ETAPA Y TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	RIESGO INHERENTE	ASIGNADO A	TRATAMIENTO Y CONTROL	RIESGO RESIDUAL	AFECTA LA EJECUCIÓN	RESPONSABLE	INICIO Y FIN DEL TRATAMIENTO	MONITOREO Y PERIODICIDAD
3	General, interno, selección, regulatorio	Celebración del convenio con una entidad sin capacidad jurídica o incursa en inhabilidad, incompatibilidad o reporte restrictivo.	Nulidad del convenio y responsabilidad de los servidores.	P 1, I 5 Val. 6 ALTO	Municipio	Verificación de existencia, objeto, representación, antecedentes y consulta de listas restrictivas internacionales (artículo 2.2.1.1.2.2.10 del Decreto 1082 de 2015).	P 1, I 3 Val. 4 BAJO	Sí	Componente de contratación	Inicio: Noviembre de 2026 Fin: Suscripción del convenio	Análisis de la propuesta y constancias en el expediente Una vez
4	Específico, externo, selección, operacional	Selección del contratista del contrato derivado sin pluralidad de ofertas o con un proveedor sin capacidad técnica.	Mayor precio o calidad inferior de los elementos.	P 2, I 4 Val. 6 ALTO	E.S.P.	Proceso conforme al Manual de Contratación de la E.S.P., con selección objetiva, publicación en el SECOP II y verificación de inhabilidades.	P 1, I 3 Val. 4 BAJO	Sí	Gerencia de la E.S.P.	Inicio: Firma del convenio Fin: Suscripción del contrato derivado	Revisión del proceso derivado por la supervisión Una vez
5	General, interno, contratación , operacional	Suscripción tardía del convenio, del registro presupuestal o del acta de inicio.	Reducción del tiempo disponible para el montaje.	P 2, I 4 Val. 6 ALTO	Municipio y E.S.P.	Cronograma de legalización con responsables y suscripción electrónica en el SECOP II.	P 1, I 3 Val. 4 BAJO	Sí	Secretaría de Planeación	Inicio: Noviembre de 2026 Fin: Acta de inicio	Seguimiento del cronograma Diaria hasta el acta de inicio

No.	CLASE, FUENTE, ETAPA Y TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	RIESGO INHERENTE	ASIGNADO A	TRATAMIENTO Y CONTROL	RIESGO RESIDUAL	AFECTA LA EJECUCIÓN	RESPONSABLE	INICIO Y FIN DEL TRATAMIENTO	MONITOREO Y PERIODICIDAD
6	Específico, externo, contratación, financiero	Constitución tardía o insuficiente de las garantías del contrato derivado.	Ausencia de cobertura frente a incumplimiento o daños a terceros.	P 2, I 3 Val. 5 MEDIO	E.S.P.	Exigencia de garantías mínimas de cumplimiento, calidad, salarios y responsabilidad civil extracontractual antes del inicio del contrato derivado.	P 1, I 3 Val. 4 BAJO	Sí	Gerencia de la E.S.P.	Inicio: Suscripción del contrato derivado Fin: Inicio del contrato derivado	Verificación de pólizas por la supervisión Una vez
7	Específico, interno, ejecución, operacional	Atraso en el transporte, la instalación y el montaje que impida el encendido el 1 de diciembre de 2026.	Incumplimiento de la fecha de encendido y de la meta de noches de funcionamiento.	P 3, I 4 Val. 7 ALTO	E.S.P.	Cronograma con hitos semanales, cuadrillas simultáneas por escenario y acta de encendido.	P 2, I 3 Val. 5 MEDIO	Sí	Supervisión del Municipio y de la E.S.P.	Inicio: Acta de inicio Fin: 1 de diciembre de 2026	Informe semanal de avance Semanal
8	Específico, externo, ejecución, operacional	Demora del operador de red en la autorización de los puntos de conexión y acometidas.	Retraso del encendido de uno o varios escenarios.	P 3, I 4 Val. 7 ALTO	E.S.P.	Solicitud de los puntos de conexión desde la firma del convenio y coordinación técnica con el operador de red.	P 2, I 3 Val. 5 MEDIO	Sí	Gerencia de la E.S.P.	Inicio: Firma del convenio Fin: Encendido	Seguimiento de la solicitud ante el operador Semanal

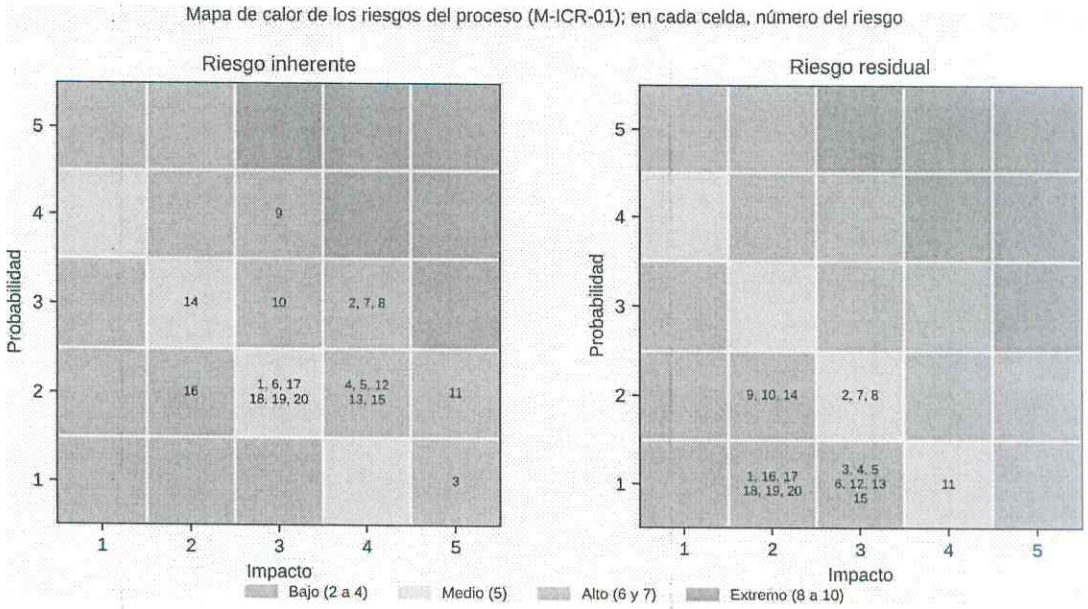
No.	CLASE, FUENTE, ETAPA Y TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	RIESGO INHERENTE	ASIGNADO A	TRATAMIENTO Y CONTROL	RIESGO RESIDUAL	AFECTA LA EJECUCIÓN	RESPONSABLE	INICIO Y FIN DEL TRATAMIENTO	MONITOREO Y PERIODICIDAD
9	Específico, externo, ejecución, de la naturaleza	Fallas eléctricas por lluvias, humedad o sobrecargas durante la temporada.	Elementos apagados y reducción de la disponibilidad del alumbrado.	P 4, I 3 Val. 7 ALTO	E.S.P.	Personal disponible cada noche, conexiones protegidas, repuestos en sitio, atención la misma noche y corrección en máximo doce (12) horas.	P 2, I 2 Val. 4 BAJO	Sí	Contratista derivado y supervisión de la E.S.P.	Inicio: 1 de diciembre de 2026 Fin: 13 de enero de 2027	Inspecciones nocturnas y bitácora Semanal
10	Específico, externo, ejecución, sociales o políticos	Hurto o vandalismo de figuras, reflectores o cableado.	Pérdida de elementos y reposición.	P 3, I 3 Val. 6 ALTO	Municipio	Vigilancia a cargo del Municipio, coordinación con la Policía Nacional e instalación a altura segura.	P 2, I 2 Val. 4 BAJO	Sí	Secretaría de Gobierno y supervisión	Inicio: Encendido Fin: Desmonte	Reporte de novedades Diaria
11	General, interno, ejecución, operacional	Accidente de trabajo en alturas durante el montaje, el mantenimiento o el desmonte.	Lesiones al personal y suspensión de actividades.	P 2, I 5 Val. 7 ALTO	E.S.P.	Cumplimiento de la Resolución 4272 de 2021 y del SG-SST; personal certificado y afiliado a riesgos laborales.	P 1, I 4 Val. 5 MEDIO	Sí	Contratista derivado	Inicio: Acta de inicio Fin: Entrega del espacio público	Verificación de certificados y afiliaciones En cada pago y en cada frente

No.	CLASE, FUENTE, ETAPA Y TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	RIESGO INHERENTE	ASIGNADO A	TRATAMIENTO Y CONTROL	RIESGO RESIDUAL	AFECTA LA EJECUCIÓN	RESPONSABLE	INICIO Y FIN DEL TRATAMIENTO	MONITOREO Y PERIODICIDAD
12	Específico, interno, ejecución, operacional	Daños a terceros o a bienes por la instalación o por la caída de elementos.	Reclamaciones de terceros contra las partes.	P 2, I 4 Val. 6 ALTO	E.S.P.	Señalización y aislamiento de áreas; póliza de responsabilidad civil extracontractual del contrato derivado; cláusula de indemnidad.	P 1, I 3 Val. 4 BAJO	Sí	Contratista derivado	Inicio: Acta de inicio Fin: Entrega del espacio público	Inspección de frentes de trabajo Semanal
13	Específico, interno, ejecución, tecnológicos	Instalaciones eléctricas temporales que no se ajusten al RETIE y a la NTC 2050.	Riesgo eléctrico para el público y suspensión del encendido.	P 2, I 4 Val. 6 ALTO	E.S.P.	Diseño eléctrico, protecciones diferenciales e inspección técnica previa al encendido.	P 1, I 3 Val. 4 BAJO	Sí	Gerencia de la E.S.P.	Inicio: Montaje Fin: Encendido	Acta de inspección eléctrica Una vez y por novedad
14	Específico, externo, ejecución, económicos	Mayor consumo o costo de la energía del alumbrado navideño.	Mayor gasto en el servicio de energía.	P 3, I 2 Val. 5 MEDIO	Municipio	Tecnología LED, horario acotado y medición o estimación del consumo acordada antes del encendido.	P 2, I 2 Val. 4 BAJO	No	Supervisión del Municipio	Inicio: Antes del encendido Fin: Liquidación	Registro de consumo Mensual

No.	CLASE, FUENTE, ETAPA Y TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	RIESGO INHERENTE	ASIGNADO A	TRATAMIENTO Y CONTROL	RIESGO RESIDUAL	AFECTA LA EJECUCIÓN	RESPONSABLE	INICIO Y FIN DEL TRATAMIENTO	MONITOREO Y PERIODICIDAD
15	Específico, interno, ejecución, financieros	Recursos del aporte municipal sin ejecución oportuna o con destinación distinta de la pactada.	Detrimento patrimonial y reintegros.	P 2, I 4 Val. 6 ALTO	E.S.P.	Cuenta bancaria exclusiva, destinación específica, informes financieros y reintegro de saldos y rendimientos en la liquidación.	P 1, I 3 Val. 4 BAJO	Sí	Gerencia de la E.S.P. y supervisión	Inicio: Desembolso Fin: Liquidación	Extractos bancarios e informe financiero Mensual
16	Específico, interno, ejecución, ambientales	Afectación del arbolado por la instalación de reflectores y manejo inadecuado de residuos eléctricos.	Daño ambiental y sanciones.	P 2, I 2 Val. 4 BAJO	E.S.P.	Instalación sin perforar ni amarrar con daño a los árboles y gestión de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos.	P 1, I 2 Val. 3 BAJO	No	Contratista derivado	Inicio: Montaje Fin: Desmonte	Inspección de la supervisión Por frente

No.	CLASE, FUENTE, ETAPA Y TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	RIESGO INHERENTE	ASIGNADO A	TRATAMIENTO Y CONTROL	RIESGO RESIDUAL	AFECTA LA EJECUCIÓN	RESPONSABLE	INICIO Y FIN DEL TRATAMIENTO	MONITOREO Y PERIODICIDAD
17	Específico, interno, ejecución, sociales o políticos	Obstrucción de la circulación peatonal y de las condiciones de accesibilidad de las personas con discapacidad.	Barreras de acceso al espacio público.	P 2, I 3 Val. 5 MEDIO	E.S.P.	Rutas peatonales libres, señalización y ajustes razonables conforme al artículo 2.2.1.2.4.2.7.1 del Decreto 1082 de 2015.	P 1, I 2 Val. 3 BAJO	No	Contratista derivado y supervisión	Inicio: Montaje Fin: Desmonte	Inspección de accesibilidad Semanal
18	Específico, interno, ejecución, operacional	Diseño, temática o calidad de los elementos inferior a la propuesta aprobada.	Menor impacto visual y turístico.	P 2, I 3 Val. 5 MEDIO	E.S.P.	Aprobación previa de diseños por la supervisión, inventario de instalación y registro fotográfico por escenario.	P 1, I 2 Val. 3 BAJO	Sí	Supervisión del Municipio	Inicio: Acta de inicio Fin: Encendido	Inventario firmado Por escenario
19	Específico, externo, ejecución, económicos	Variación de precios de componentes LED, acero o tasa de cambio entre la propuesta y el contrato derivado.	Presión sobre el valor del contrato derivado.	P 2, I 3 Val. 5 MEDIO	E.S.P.	Precios unitarios fijos de la propuesta y valor a todo costo; selección con varias ofertas.	P 1, I 2 Val. 3 BAJO	Sí	Gerencia de la E.S.P.	Inicio: Firma del convenio Fin: Suscripción del contrato derivado	Comparación de ofertas Una vez

No.	CLASE, FUENTE, ETAPA Y TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	RIESGO INHERENTE	ASIGNADO A	TRATAMIENTO Y CONTROL	RIESGO RESIDUAL	AFECTA LA EJECUCIÓN	RESPONSABLE	INICIO Y FIN DEL TRATAMIENTO	MONITOREO Y PERIODICIDAD
20	General, interno, ejecución, regulatorio	Liquidación extemporánea o sin soportes suficientes.	Pérdida de competencia para liquidar y observaciones de control fiscal.	P 2, I 3 Val. 5 MEDIO	Municipio y E.S.P.	Informe final físico y financiero, acta de liquidación dentro de los cuatro (4) meses siguientes al vencimiento del plazo.	P 1, I 2 Val. 3 BAJO	No	Supervisión del Municipio	Inicio: Vencimiento del plazo Fin: Cuatro meses después	Lista de chequeo de liquidación Mensual



Gráfica 8. Mapa de calor de los riesgos inherentes y residuales

Fuente: elaboración propia con la metodología M-ICR-01 de Colombia Compra Eficiente.

Después del tratamiento, ninguno de los veinte (20) riesgos permanece en categoría alta o extrema: diecisiete (17) quedan en categoría baja y tres (3) en categoría media (riesgos 2, 7 y 8, asociados a la oportunidad del encendido), que se controlan con seguimiento semanal de la supervisión.

H. ACUERDOS COMERCIALES

El Manual para el Manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación de Colombia Compra Eficiente establece como excepción a la aplicación de los acuerdos comerciales los contratos y convenios celebrados entre entidades estatales. El presente convenio se celebra entre dos entidades estatales; en consecuencia, la excepción aplica a la totalidad de los acuerdos comerciales vigentes.

Tabla 12. Análisis de acuerdos comerciales

ACUERDO COMERCIAL	EXCEPCIÓN APLICABLE	¿EL PROCESO ESTÁ CUBIERTO?
Alianza del Pacífico (Chile, México y Perú)	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
Canadá	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
Chile	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
Corea	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
Costa Rica	Contrato o convenio entre entidades estatales	No

ACUERDO COMERCIAL	EXCEPCIÓN APLICABLE	¿EL PROCESO ESTÁ CUBIERTO?
Estados AELC	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
Estados Unidos	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
Israel	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
México	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
Triángulo Norte (El Salvador, Guatemala y Honduras)	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
Unión Europea	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
Reino Unido	Contrato o convenio entre entidades estatales	No
Comunidad Andina	Contrato o convenio entre entidades estatales	No

En la contratación derivada, la entidad ejecutora aplica su régimen de contratación (artículo 31 de la Ley 142 de 1994) y las reglas de selección objetiva y publicidad del convenio.

I. CONCLUSIONES DEL ANÁLISIS DEL SECTOR

1. El objeto, aunar esfuerzos financieros, técnicos y administrativos entre el municipio de La Virginia y la empresa de servicios públicos de La Virginia E.S.P. para realizar el suministro en alquiler, instalación, montaje, mantenimiento, puesta en funcionamiento y desmonte del alumbrado navideño de La Virginia para el año 2026, pertenece al sector de la iluminación ornamental del espacio público, vinculado al servicio de alumbrado público cuya prestación está a cargo de la entidad ejecutora.
2. La modalidad procedente es la contratación directa por convenio interadministrativo (literal c del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007), por concurrir dos entidades estatales y existir relación directa entre el objeto y las funciones de la entidad ejecutora.
3. El entorno macroeconómico presenta inflación de 6,29 % a septiembre de 2026, tasa de política monetaria de 12,25 % y un incremento del salario mínimo de 23,0 %, factores que inciden en el costo de la mano de obra y de los insumos LED.
4. La región presenta oferta plural del objeto, tanto de empresas de servicios públicos como de proveedores privados para la contratación derivada.
5. El valor total del convenio es de DOSCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($249.996.800), compuesto por costos directos de CIENTO NOVENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS DIEZ MIL PESOS ($195.310.000) y administración y utilidad de CINCUENTA Y CUATRO MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($54.686.800), y se ubica dentro del túnel intercuartílico de los referentes del SECOP II y por debajo del promedio histórico indexado de la entidad.
6. El aporte del Municipio es de CIENTO CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS PESOS ($149.996.800) (60,00 %) y el de la entidad

ejecutora de CIEN MILLONES DE PESOS ($100.000.000) (40,00 %); la suma coincide al peso con el valor total.

7. El valor del convenio incorpora las cargas tributarias del contrato derivado, cuyo cálculo es a todo costo.
8. No se exigen indicadores financieros ni organizacionales a la entidad ejecutora, por la naturaleza interadministrativa del convenio.
9. Los veinte (20) riesgos identificados quedan, después del tratamiento, en categorías baja y media.
10. El proceso no está cubierto por los acuerdos comerciales, por tratarse de un convenio entre entidades estatales.
11. La Circular Externa No. 10 de 2026 del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República no restringe el objeto del convenio.

Para constancia, se firma en La Virginia (Risaralda), a los siete (7) de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

CAMILO BAYER CARTAGENA
Secretario de Planeación (E)
Dependencia estructuradora y secretaría gestora

Equipo que estructura, proyecta y revisa

NOMBRE	CARGO	COMPONENTE	FIRMA
CAMILO BAYER CARTAGENA	Secretario de Planeación (E)	Dependencia estructuradora y secretaría gestora	
CÉSAR ALBERTO ARCILA RESTREPO	Asesor Jurídico, contratista	Jurídico	