**MATRIZ 3 - RIESGOS**
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

## Matriz de Riesgos

| No | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | | | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad |
| 1 | General | Interno | Planeación | Operacional | No contar con el personal necesario para la ejecución del contrato | Incumplimiento del objeto contractual. | 3 | 4 | 7 | ALTO | CONTRATISTA | Tener alianzas con otras empresas que puedan cumplir con la ejecución del contrato | Raro | Insignificante | 2 | BAJO | SI | SENA Supervisor | Etapa Adjudicatoria | Terminación | Supervisión constante, acompañada de informes del supervisor. | Etapa Contractual |
| **2** | General | Interno | Precontractual | Operacional | Un paro parcial o total de transporte terrestre o pandemias que impida la ejecución oportuna del contrato | Incumplimiento de los plazos pactados | 3 | 4 | 7 | ALTO | SENA | Buscar soluciones alternas para cumplir con la entrega de los bienes. | Raro | Insignificante | 3 | BAJO | NO | SENA-SUPERVISOR | **En el momento de la ejecución** | Seguimiento de ejecución | Seguimiento protocolo de seguridad | En la etapa contractual |
| **3** | Específico | Externo | Precontractual | Económico | Ofertas con precios artificialmente bajos | Ofertas presentadas con precios muy bajos en comparación con el estudio de mercado | 3 | 4 | 7 | ALTO | CONTRATISTA | Dar aplicación al Decreto 1082 de 2015 | Raro | Insignificantes | 2 | BAJO | NO | SENA-COMITÉ EVALUADOR | En el momento de realizar el cuadrocomparativo de precios | Antes de adjudicar | Garantizar el control en la revisión de precios | En la etapa precontractual |
| **4** | Específico | Interno | En ejecución | Operacional | Errores cometidos por el contratista en la presentación de la oferta (documentos) | Incumplimiento las condiciones (Estudio previo y Anexo Al pliego condiciones electrónico) | 3 | 4 | 7 | ALTO | CONTRATISTA | Verificación de documentos de la propuesta, según el cronograma del proceso. El contratista debe haber verificado observancia de los requisitos del proceso de selección | Raro | Insignificantes | 2 | BAJO | NO | SENA-COMITÉ EVALUADOR | En el momento de la evaluación | Al terminar las evaluaciones | Garantizar el control de las evaluaciones | En la etapa precontractual |

# MATRIZ 3 - RIESGOS
# SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **5** | General | Externo | Contractual | Económico | La fluctuación de los precios de los Bienes y/o servicios adquiridos | *Reclamo o sobre cobros por parte del contratista<br>*Se deriva de los efectos provenientes de las variaciones de las tasas de interés, de cambio, devaluación real y de otras variables del mercado, frente a las estimaciones iniciales del contratista, que pueden afectar las utilidades esperadas o generar pérdidas | 2 | **4** | 6 | ALTO | CONTRATISTA | *Establecer en los Estudios previos y Anexo al Pliego de Condiciones, que los precios del estudio de mercado son fijos, en razón a que son producto de un análisis de cotizaciones previamente recibidas y consultas en los mercados y procesos contractuales a vigencias anteriores | Raro | Insignificante | 2 | BAJO | SI | CONTRATISTA- SENA | Al momento que se presente evento se realiza el tratamiento | El contratista asume los cambios del precio | Hacer adecuadas especificaciones s técnicas, teniendo en cuenta las condiciones del mercado | En la ejecución del contrato |
| **6** | Específico | Externo | Ejecución | Operacional | Diferencia en la calidad del servicio contratado. | No aceptación de los servicios por parte del supervisor del contrato. | **2** | **5** | 7 | ALTO | CONTRATISTA | *Control de calidad, aplicando los procedimientos de la norma técnica y levantar el respectivo requerimiento al contratista | Raro | Menor | 3 | BAJO | SI | SENA- SUPERVISOR | Seguimiento al momento de iniciar la ejecución del contrato | Acta de terminación del contrato | Supervisión constante, acompañada de informes del superviso; devolución de bienes defectuosos o que no cumplen con la calidad exigida y ofertada. | Durante todo el proceso de ejecución |
| **7** | Específico | Externo | Ejecución | Operacional | Incumplimiento de cualquiera de las obligaciones del contrato (parcial o total) por parte del contratista | La no entrega de los servicios en óptimas condiciones.<br>Incumplimiento de las normas aplicables derivadas del proceso de contratación.<br>Incumplimiento de las condiciones establecidas por la entidad y pactadas por el contratista | 3 | 4 | 7 | ALTO | CONTRATISTA | Realizar el debido procedimiento administrativo, agotando cada una de las instancias a las que haya lugar (declaración de incumplimiento y hacer efectivas las garantías) | Improbable | Moderado | 5 | MEDIO | SI | SENA- SUPERVISOR | Una vez se presente el incumplimiento | Una vez el contratista cumpla o se ejecuten las garantías del contrato | Mediante la supervisión hacer los requerimientos que permitan el cumplimiento de las obligaciones | Durante todo el proceso de ejecución |
| **8** | Específico | Interno | En ejecución | Regulatorio | Modificación en normas de transporte y tarifas de impuestos, tasas, contribuciones, entre otros | *Variación de precios de los servicios materia de contratación.<br>*Incumplimiento de las obligaciones. | 4 | 3 | 7 | ALTO | CONTRATISTA-SENA | Revisión legal sobre la implementación de las mismas y ajuste a las nuevas normas a que haya lugar | Raro | Insignificantes | 2 | BAJO | SI | SENA- Gestión Contractual | Desde la etapa preparatoria | Hasta la etapa post contractual | Controlando la ejecución delproceso contractual | Durante el desarrollo y ejecución del proceso precontractual |
| **9** | Específico | Externo | Contractual | Operacional | No suscripción del contrato y/o de la(s) garantía(s) exigidas en el procesocontractual | No ejecución del contrato y perjuicio a los planes de mejoramiento de la calidad educativa<br>No legalización del contrato | 1 | 1 | 2 | BAJO | CONTRATISTA | *Hacer cumplir la garantía de seriedad de la oferta.<br>*Aplicación del artículo 86 de la Ley 1474 de 2011- Imposición de Multas, Sanciones y Declaratorias de Incumplimiento | Raro | Insignificantes | 2 | BAJO | NO | Gestión contractual | Gestión contractual | Etapa contractual | Con el perfeccionamiento y legalización del | Etapa contractual |
| **10** | Específico | Externo | Ejecución | Regulatorio | Modificación de las condiciones de movilidad a nivel nacional, debido a riesgos a la salud pública. | *No se pueda trasladar para realizar el servicio contratado.<br>Incumplimiento de las obligaciones | 2 | 4 | 6 | ALTO | Contratista / Entidad | Revisión legal Ajuste a las nuevas normas a que haya lugar | Raro | Mayor | 5 | MEDIO | SI | SENA- Gestión Contractual | Desde la etapa preparatoria | Hasta la etapa post contractual | Controlando la ejecución del proceso contractual | Durante el desarrollo y ejecución del proceso precontractual |
| **11** | General | Externo | En ejecución | De la naturaleza | Temblores, inundaciones, lluvias, sequías, entre otros, siempre y cuando los mismos puedan preverse | No poder entregar los bienes o prestar los servicios materia del proceso de contratación | 1 | 2 | 3 | BAJO | CONTRATISTA-SENA | Revisar las condiciones para poder tomar medidas | Raro | Insignificantes | 2 | BAJO | SI | SENA –SUPERVISOR | Desde la legalización del contrato | Hasta la etapa post contractual | A partir del acta de terminación del contrato | Durante todo el proceso de ejecución |
| 12 | Específi co | Externo | En ejecuci ó | Operaci | Riesgo que no se presenten las garantías requeridas | Afecta la ejecución contractual | | 5 | 7 | ALTO | SENA | | R | | 3 | | SI | CONT RATIST A | Estruct urador (Gestió n | Hasta la etapa | Diligen ciamien to de la lista de cheque o del proced imie | Perman ente |

## MATRIZ 3 - RIESGOS
## SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | en los documentos del proceso de contratación o que su presentación sea tardía | | 2 | | | | | Verificación de documentos publicados dentro del proceso contractual | | | | | | | | | | |
| 13 | Específico | Interno | Ejecución | Operacional | Pérdida de confidencialidad, integridad y disponibilidad de los activos de información y los controles que debe implementar el SENA y el proveedor para mitigarlos. | Incumplimiento de la normatividad de Seguridad de la Información | 4 | 3 | 6 | MEDIO | CONTRATISTA-SENA | Seguimiento por parte del Supervisor del contrato | Raro | Insignificantes | 2 | BAJO | SI | SENA- Supervisor Contrato | Ejecución | Hasta la etapa poscontractual | Controlando la ejecución del proceso contractual | Cada vez que se generen las actas y certificados de disposición. |

Garzón, a los veintisiete (27) días del mes de octubre de 2026.

Firmado digitalmente por GUTIERREZ QUINTERO LORENA MARIA

**LORENA MARIA GUTIERREZ QUINTERO**

Subdirectora (E)

Centro Agroempresarial y Desarrollo Pecuario del Huila

Elaboró: Juan Camilo Cadena Zapata – Profesional G01 – Gestión Contractual.
Revisó Componente Jurídico: Leidy Johana Rojas Núñez– Abogada Contratista.
Revisó Componente Financiero: Edna Maritza Vela Carvajal – Contratista Área Financiera.
Revisó Componente Técnico: Deivis Andrés Sánchez Hernández- Dinamizador Tic Contratista.
Revisó Componente SST: Melissa Lizeth Cuellar Chichilla– Profesional En Seguridad Y Salud En El Trabajo Contratista.
Revisó Componente Técnico: Ayda Isabel Sánchez Vidarte – Dinamizadora Ambiental Contratista.

**Área Requirente:**
Revisó Componente Técnico: Laura Sofía Silva Mora – Arquitecta Contratista.
Revisó Componente Técnico: John Edinson Avendaño Tao – Coordinador Administrativo y Financiero.
Revisó Componente Técnico: Mario Andrés Sánchez Mora - Instructor Área Eléctrica.
Revisó Componente Técnico: David Andrés Patiño Devia - Instructor Contratista Área Eléctrica.