ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

OBJETO: "INTERVENTORÍA, TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA Y AMBIENTAL PARA LA AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEL COMPLEJO DEPORTIVO UBICADO EN EL MUNICIPIO DE COGUA, CUNDINAMARCA."

NORMATIVIDAD APLICABLE: Artículos 2.2.1.1.1.6.1. Y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2.015; ANÁLISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACIÓN DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN.

El presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

Las metodologías utilizadas para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y, el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05.

1. CATEGORIZACIÓN DE LA COMPRA

El servicio objeto del presente Proceso de Contratación está codificada en el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) se cataloga con los códigos que se indican en la Tabla 1:

SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	NOMBRE
80000000	80100000	80101600	Gerencia de Proyectos
81000000	81100000	81101500	Ingeniería Civil y Arquitectura

FECHA DE ELABORACIÓN: OCTUBRE DE 2026

2. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO.

Cogua es un municipio ubicado en la región Andina, en el altiplano Cundiboyacense, se encuentra localizado en la provincia de Sabana Centro del departamento de Cundinamarca, distanciado 39 km de la capital de la República de Colombia. La ubicación geográfica de la cabecera del Municipio, según las coordenadas respecto al meridiano de Greenwich son: 5° 3' 19" Latitud Norte y 74° 1' 17" Longitud Oeste, contando con una extensión total de 136 km2 y una altitud de la cabecera municipal de 2,600 metros sobre el nivel del mar, con una temperatura promedio de 12° C, el cual limita por el Norte con Tausa, por el Oriente con Nemocón, por el Sur con Zipaquirá, por el Occidente con Pacho.

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS



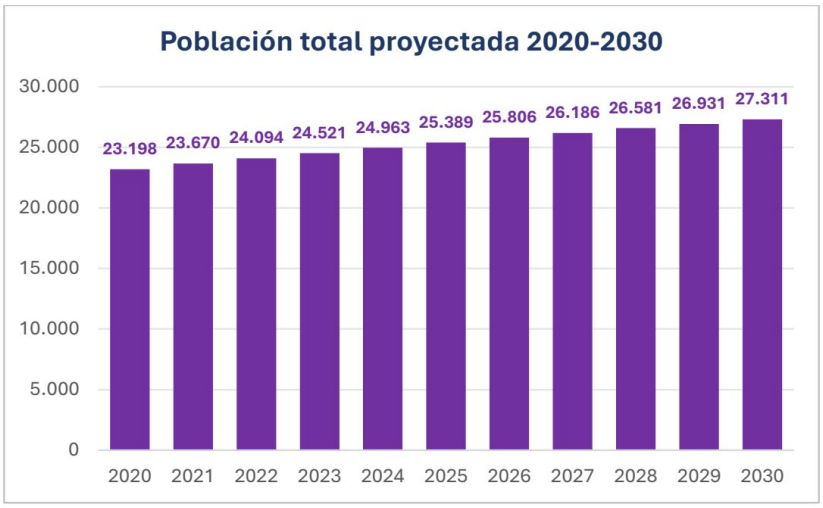
Fuente: Plan Básico de Ordenamiento Territorial, PBOT. Municipio de Cogua, 2011.

POBLACIÓN

El municipio de Cogua, Cundinamarca, ha experimentado un crecimiento poblacional sostenido en los últimos años, reflejando una tendencia ascendente en la dinámica demográfica. La última proyección realizada por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística contempla el crecimiento poblacional desde el año 2020 hasta 2035, en donde se proyecta un incremento en la población del 45.6%. Este crecimiento se traduce en un aumento de 10,961 habitantes en dicho período

Esta tendencia refleja una tasa de crecimiento anual promedio cercana al 1.6% entre 2020 y 2030, indicando una dinámica demográfica activa y estable a lo largo del tiempo. El crecimiento indica un aumento constante de la población del municipio, lo que sugiere un entorno propicio para el desarrollo económico y social del municipio, por eso este plan de desarrollo tiene una visión prospectiva del desarrollo que debe tener el municipio de manera ordenada y planificada.

Grafica 1. Proyecciones Poblacionales 2020-2030



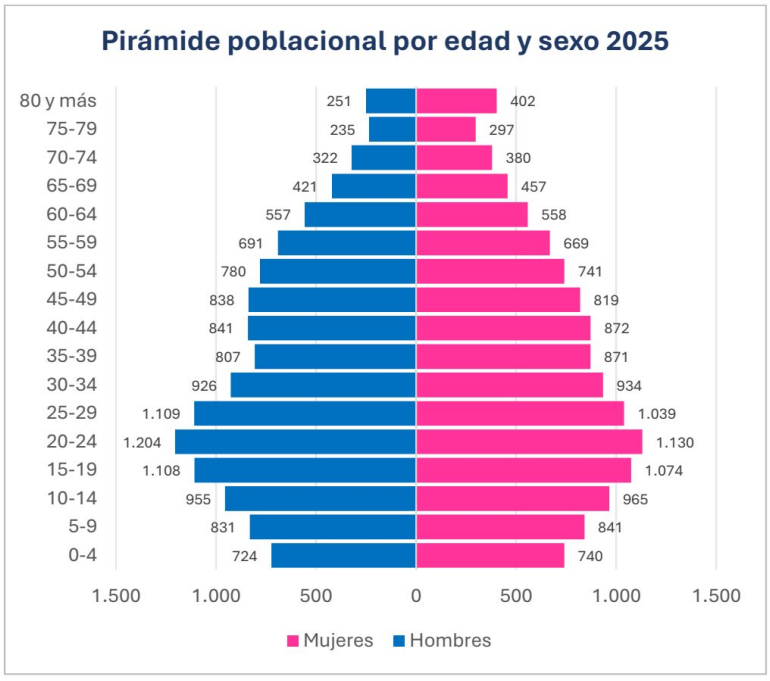
Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Fuente: *Elaboración propia, con datos de proyección de población DANE 2035*

La Gráfica 1 muestra que, de acuerdo con las proyecciones del DANE, la población total del municipio de Cogua pasaría de 23,198 habitantes en 2020 a 27,311 habitantes en 2030, lo que representa un incremento de 4,113 personas, equivalente a un crecimiento acumulado del 17.7% en la década y a una tasa de crecimiento anual compuesta cercana al 1.6%. La serie presenta un comportamiento ascendente y continuo, sin años de decrecimiento, con aumentos anuales que oscilan entre 350 y 472 habitantes; los mayores incrementos se registran al inicio del período (472 habitantes entre 2020 y 2021) y tienden a moderarse levemente hacia el final. Para 2026, año de elaboración del presente análisis, la población proyectada asciende a 25,806 habitantes. Este crecimiento sostenido implica una mayor demanda de espacios para la recreación y la práctica deportiva, lo que respalda la pertinencia de ampliar la infraestructura del complejo deportivo del municipio.

Grafica 2. Estructura de la Población



Fuente: *Elaboración propia, con datos de proyección de población DANE 2035*

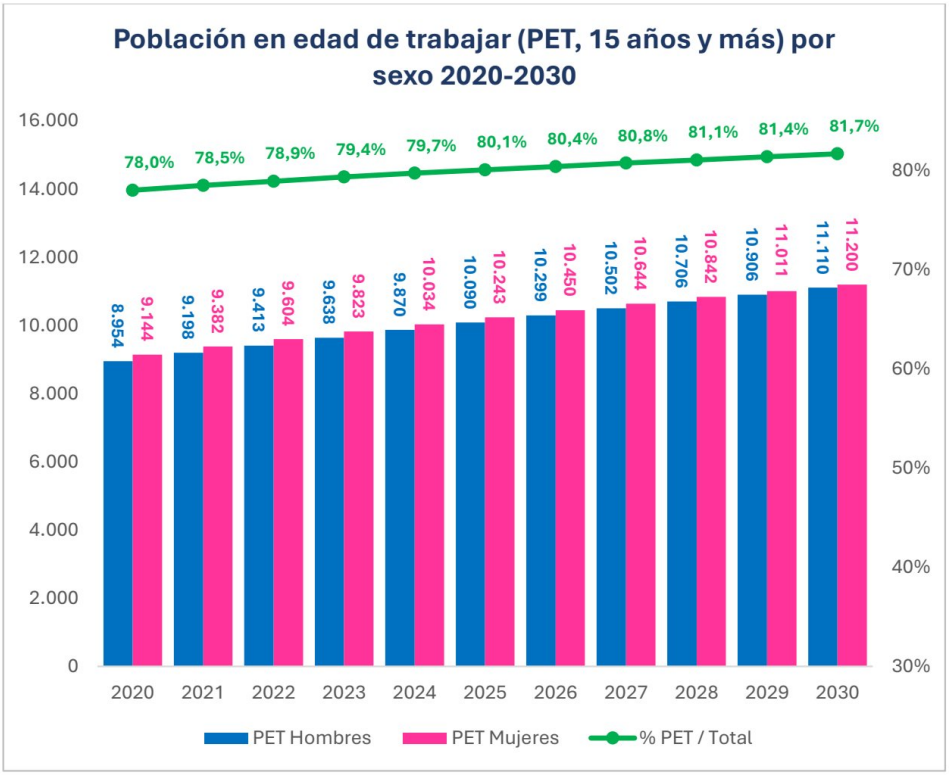
La Gráfica 2 presenta la pirámide poblacional del municipio de Cogua para el año 2025, con un total de 25,389 habitantes, de los cuales 12,600 son hombres (49.6%) y 12,789 son mujeres (50.4%). La pirámide muestra una base más estrecha que los grupos inmediatamente superiores, pues la población de 0 a 4 años (1,464 personas) es menor que la de 5 a 9 años (1,672) y la de 10 a 14 años (1,920), lo que indica cohortes de nacimientos más reducidas en los años recientes. La mayor concentración de población se ubica entre los 15 y los 29 años, con 6,664 personas (26.2% del total), siendo el grupo de 20 a 24 años el más numeroso (2,334 habitantes); en estos rangos predominan levemente los hombres, mientras que a partir de los 60 años predominan las mujeres, en especial en el grupo de 80 años y más (402 mujeres frente a 251 hombres). En términos generales, el

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

19.9% de la población es menor de 15 años, el 69.2% se encuentra entre los 15 y los 64 años y el 10.9% tiene 65 años o más. Esta estructura, con una alta proporción de niños, adolescentes y jóvenes, evidencia una demanda importante de espacios para la práctica deportiva, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, lo que guarda relación directa con el objeto del presente proceso.

Grafica 3. Personas en edad de trabajar



Fuente: *Elaboración propia, con datos de proyección de población DANE 2035*

La Gráfica 3 muestra que la población en edad de trabajar (PET, 15 años y más) del municipio de Cogua crece de manera sostenida en el período 2020-2030: los hombres pasan de 8,954 a 11,110 personas y las mujeres de 9,144 a 11,200, de modo que la PET total pasa de 18,098 a 22,310 personas y su participación dentro de la población total aumenta del 78.0% al 81.7%. Para 2026 se proyectan 20,749 personas en edad de trabajar (10,299 hombres y 10,450 mujeres), equivalentes al 80.4% de la población del municipio. Esta disponibilidad de mano de obra es relevante para la ejecución del contrato, toda vez que el artículo 80 de la Ley 2294 de 2023 dispone que todas las inversiones y programas proyectados a ejecutarse en las regiones deberán contratar como mínimo el 50% de mano de obra local, siempre y cuando exista la mano de obra con las capacidades que requiere su ejecución. El Ministerio del Trabajo reglamentó dicho artículo mediante el Decreto 0990 del 4 de agosto de 2026, que adiciona una sección al Decreto 1072 de 2015 y establece

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

que el 50% se calcula sobre el total de personas vinculadas directamente a la ejecución de la inversión o programa, y que solo pueden exigirse porcentajes superiores cuando exista habilitación legal expresa o regulación sectorial. En consecuencia, el porcentaje de mano de obra local no lo fija la entidad con base en estas estadísticas, sino la ley; las cifras de la PET únicamente evidencian la existencia de oferta laboral en el municipio. Lo que sí puede variar es la acreditación de que no existen perfiles locales disponibles para ciertos cargos, la cual cuenta con un procedimiento propio que, según el decreto, se surte mediante certificación de un prestador autorizado del Servicio Público de Empleo.

Con base en lo anterior, y teniendo en cuenta que para 2026 se proyectan 20,749 personas en edad de trabajar en el municipio, se concluye que, en términos cuantitativos, la oferta local de mano de obra es suficiente para cubrir al menos el 50% del personal vinculado directamente a la ejecución de la obra; la disponibilidad de perfiles con las capacidades específicas que requiera cada cargo deberá verificarse durante la ejecución. Por lo tanto, en la minuta del contrato la obligación de contratación de mano de obra local deberá redactarse con el mínimo del 50% previsto en el artículo 80 de la Ley 2294 de 2023, con remisión expresa al procedimiento del Decreto 0990 de 2026 para los cargos en los que no exista perfil local disponible. La cláusula deberá incorporar, además, el orden de priorización establecido en dicho decreto: en primer lugar, los residentes del área de influencia del proyecto; luego, los habitantes de los municipios colindantes; después, los del resto del departamento y, por último, los del resto del país. Asimismo, conviene que la cláusula precise que la residencia se acredita mediante certificado expedido por la autoridad competente, y que establezca la obligación del contratista de entregar al supervisor los soportes que alimentan los reportes semestrales que el decreto exige presentar ante las Direcciones Territoriales del Ministerio del Trabajo sobre el cumplimiento del porcentaje mínimo de mano de obra local.

2.1. CONTEXTO ECONÓMICO

2.1.1. CLASIFICACIÓN DE SECTORES ECONÓMICOS

El banco de la república realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

Sector primario o sector agropecuario: Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

Sector secundario o sector Industrial: Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos.

Se divide en dos sub-sectores:

Industrial extractivo: extracción minera y de petróleo.

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

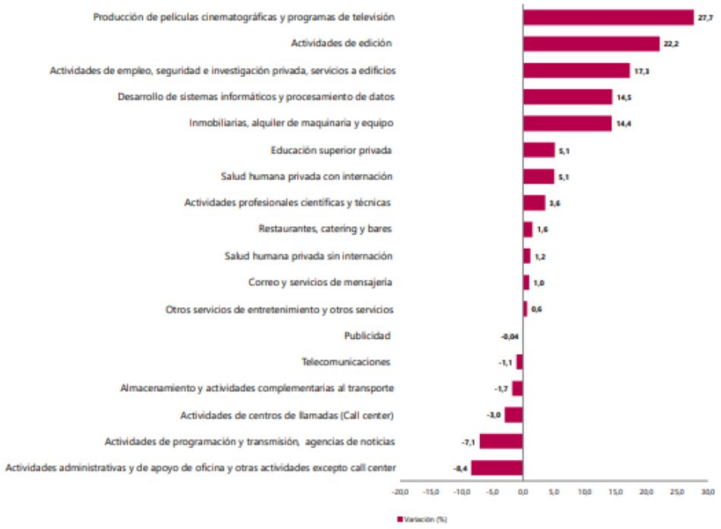
Industrial de transformación: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

Sector terciario o sector de servicios: Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional

Para efectos del presente objeto se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica.

En agosto de 2026, doce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con agosto de 2025.

Gráfico 1. Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios
Total nacional
Agosto (2026/2025)ᵖ



Fuente: DANE, EMS.
ᵖ Cifra provisional

FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems

1.1.2. ASPECTOS GENERALES DEL SECTOR

CONTEXTO ECONÓMICO MUNDIAL

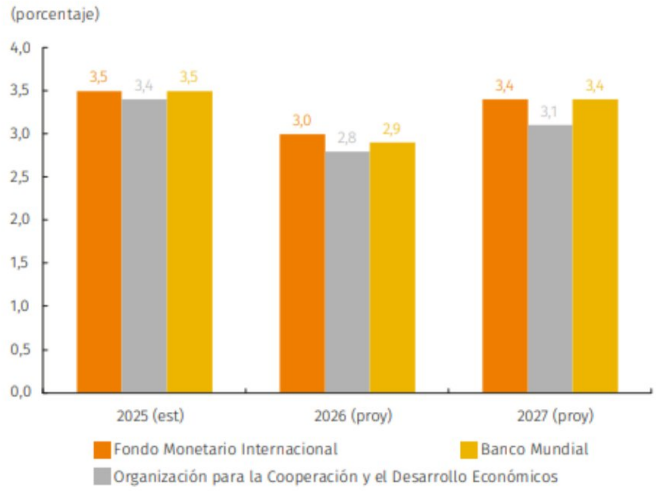
Durante lo corrido de 2026 el entorno económico externo se ha caracterizado por una elevada incertidumbre geopolítica y comercial. A lo largo del año, el desarrollo del conflicto en Medio Oriente ha deteriorado las perspectivas de crecimiento mundial y ha incrementado las presiones inflacionarias asociadas con el aumento de los precios de la energía y de los fertilizantes. Hacia adelante los organismos internacionales proyectan una desaceleración del crecimiento mundial para 2026 (Gráfico 2.1), como consecuencia del impacto del

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

conflicto en Medio Oriente sobre los mercados internacionales de energía y fertilizantes, el aumento de la incertidumbre geopolítica y el deterioro de las perspectivas para el comercio y la inversión. Tanto el Banco Mundial como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) señalan que el incremento de los costos de producción y transporte, junto con unas condiciones financieras que permanecerían restrictivas durante más tiempo, limitarían la actividad económica mundial. Adicionalmente, estos organismos destacan que una eventual intensificación del conflicto en Medio Oriente o nuevas disrupciones en los mercados de materias primas constituyen los principales riesgos a la baja para el crecimiento global.

Gráfico 2.1
Crecimiento económico mundial
(variación anual)



Fuentes: Fondo Monetario Internacional (julio 2026), Banco Mundial (junio 2026), Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (junio 2026).

En los estudios propuestos por el Banco Mundial, prevé que, a pesar del aumento de las tensiones comerciales y la incertidumbre política, la economía mundial se ha mantenido resiliente. El crecimiento del último año se explica por un aumento del comercio exterior en anticipación del aumento de aranceles al comercio internacional, la adaptación de las cadenas de suministro, un aumento de la inversión relacionada con proyectos de inteligencia artificial y un fuerte apetito por el riesgo que genera condiciones financieras holgadas. Sin embargo, más de una cuarta parte de las economías de mercados emergentes y en desarrollo aún tienen ingresos per cápita por debajo de los niveles prepandemia. Se espera que el crecimiento mundial se desacelere este año en 2,6 por ciento. Los países de ingreso bajo y los países frágiles enfrentan desafíos crecientes para sostener su crecimiento económico y generar empleos. Los riesgos para el escenario internacional continúan sesgados a la baja, incluyendo el aumento de las barreras comerciales y el estrés en los mercados financieros. La cooperación global y las reformas domésticas siguen siendo fundamentales para apoyar el crecimiento a largo plazo y la generación de empleo.

Se proyecta que el crecimiento mundial se mantenga resiliente en niveles del 3,3% en 2026 y 3,2% en 2027, es decir, tasas similares al resultado estimado de 3,3% en 2025. El pronóstico supone una pequeña revisión al alza para 2026 y ningún cambio para 2027 con respecto a las cifras indicadas en la edición de octubre de 2025 de Perspectivas de la

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

economía mundial (informe WEO). Esta evolución firme a primera vista es producto de fuerzas divergentes, pero que se equilibran. Los vientos en contra derivados del cambio en las políticas comerciales se ven contrarrestados por vientos a favor provenientes del aumento de la inversión relacionada con la tecnología, en particular la inteligencia artificial (IA), más notable en América del Norte y Asia que en otras regiones, y también por el apoyo fiscal y monetario, condiciones financieras en general acomodaticias y la adaptabilidad del sector privado. Se prevé que el nivel general de inflación mundial descienda de un 4,1% estimado en 2025 hasta un 3,8% en 2026 y un 3,4% en 2027. Las proyecciones de inflación también se mantienen prácticamente sin cambios con respecto a las de octubre y hacen pensar que la inflación retornará al nivel fijado como meta de forma más gradual en Estados Unidos que en otras de las principales economías.



PERSPECTIVAS REGIONALES:

En Estados Unidos la actividad creció un 2,1% en 2025, impulsada por el consumo privado, las exportaciones netas y la inversión, con un desempeño muy por encima de las proyecciones de comienzos de a. En la zona del euro la actividad mostró una recuperación gradual, aunque persistieron diferencias entre países y debilidad en algunos sectores industriales. En las economías emergentes y en vías de desarrollo el crecimiento se mantuvo dinámico. En China la economía creció un 5,0% en 2025, alcanzando la meta oficial del gobierno y manteniendo la cifra del a anterior. En este caso, se destacó la fortaleza del sector exportador en un entorno de elevada incertidumbre comercial. En América Latina se observa un crecimiento heterogéneo y, en general, moderado, en contraste con el mayor dinamismo de varias economías emergentes de Asia, que superaron el promedio mundial. Para 2026 los principales organismos internacionales proyectan un crecimiento global similar o ligeramente inferior al observado en 2025, en un entorno de elevada incertidumbre, marcado por la normalización gradual de la política monetaria y la persistencia de riesgos vinculados con las tensiones comerciales y los conflictos geopolíticos. Cabe señalar que estas proyecciones no incorporan plenamente los posibles efectos macroeconómicos del reciente conflicto en Medio Oriente, lo que introduce un elemento adicional de incertidumbre sobre la trayectoria de la actividad global.

Las regiones de economías de mercados emergentes y en desarrollo demostraron ser más resilientes a los vientos en contra del comercio exterior del último año, lo cual se explica por

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

un aumento temporal del comercio exterior y por condiciones financieras globales más holgadas. No obstante, las perspectivas para 2026–27 siguen siendo dispares entre las regiones del mundo. En 2026, se espera que el crecimiento se modere o permanezca prácticamente sin cambios en EAP, SAR, ECA y LAC —con SAR manteniéndose como la región de mayor crecimiento y ECA y LAC registrando el ritmo de expansión más débil—, mientras que MNA y SSA se espera que experimenten un crecimiento más firme. A medida que los flujos comerciales se recuperen en 2027, se prevé que la actividad se fortalezca en la mayoría de las regiones. Los riesgos negativos para los escenarios regionales incluyen la reaparición de fricciones comerciales e incertidumbre política, el endurecimiento de las condiciones financieras globales, las elevadas vulnerabilidades fiscales, el aumento de las tensiones geopolíticas y los conflictos, así como los shocks relacionados con el clima y la salud pública.

Asia oriental y el Pacífico: Según las previsiones, el crecimiento se desacelerará al 4,4 % en 2026 y al 4,3 % en 2027.

Europa y Asia central: Se pronostica que el crecimiento se mantendrá estable en un 2,4 % en 2026 para luego subir al 2,7 % en 2027.

América Latina y el Caribe: Se prevé que el crecimiento aumentará al 2,3 % en 2026 y continuará subiendo hasta llegar al 2,6 % en 2027.

Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán: Las proyecciones indican que el crecimiento aumentará al 3,6 % en 2026 y se fortalecerá aún más hasta llegar al 3,9 % en 2027.

Asia meridional: Se prevé que el crecimiento caerá al 6,2 % en 2026 y luego se recuperará hasta alcanzar el 6,5 % en 2027.

África subsahariana: Según las previsiones, el crecimiento ascenderá al 4,3 % en 2026 y se establecerá en un 4,5 % en 2027.

CONTEXTO NACIONAL

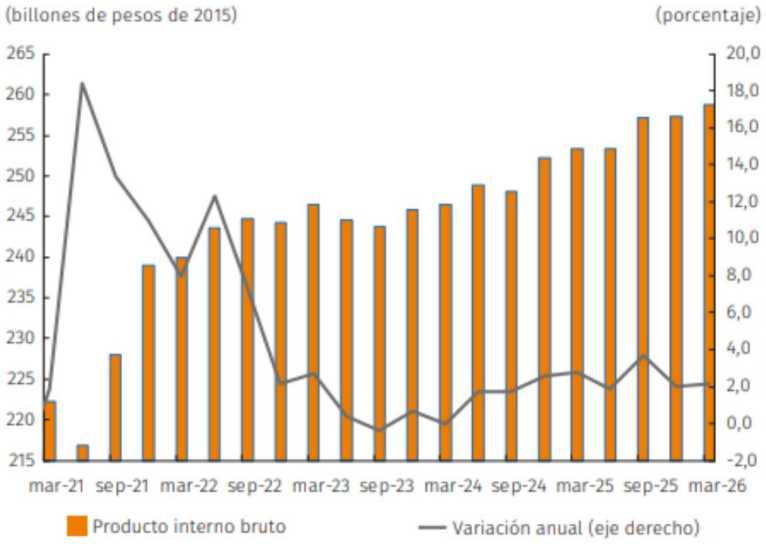
En los últimos años, la economía colombiana ha mostrado una recuperación significativa tras la pandemia, evitando una recesión gracias a la implementación de diversas políticas fiscales y monetarias. Estas medidas han permitido mantener ingresos estables y continuar con el crecimiento económico, tanto a nivel regional como global, según estudios recientes. Sin embargo, factores externos y cambios en las ideologías políticas han afectado el desarrollo económico del país, impactando tanto a la población como a las empresas. Para lograr un progreso sostenido y alcanzar el bienestar social, es fundamental abordar estas debilidades estructurales.

La economía colombiana habría continuado creciendo durante el primer semestre de 2026, a un ritmo que, en promedio, sería similar al observado durante todo 2025. De acuerdo con la publicación más reciente del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE), la actividad económica colombiana creció un 2,6% anual durante todo 2025, lo que representó una mejora frente a lo observado un año atrás (1,5%). Sin embargo, este resultado estuvo marcado por un menor dinamismo hacia el cierre del año, periodo en el que la economía enfrentó choques negativos transitorios que moderaron el crecimiento (precipitaciones atípicamente altas, menor producción de gas, mantenimientos y fallos imprevistos en algunas plantas industriales, y menor producción de hierro y acero). Con la disolución de buena parte de estos choques, en el primer trimestre de 2026 la actividad económica retomó su senda de expansión gradual, registrando un crecimiento del 2,2% anual (Gráfico 2.7).

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Gráfico 2.7
Producto interno bruto[a/]
(trimestral y variación anual)



a/ Serie desestacionalizada y ajustada por efectos calendario.
Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.

Desde el punto de vista de la oferta, las actividades terciarias habrían continuado liderando el crecimiento, mientras que algunos sectores productivos mostraron un desempeño menos favorable. En el primer trimestre de 2026 los servicios mantuvieron una dinámica positiva generalizada (Cuadro 2.2), destacándose particularmente las actividades de administración pública, educación y salud, impulsadas por la mayor contratación de personal para procesos electorales y los ajustes salariales de algunas entidades del sector. También se destacaron las actividades artísticas y de entretenimiento, de la mano del auge de los juegos operados por internet, así como el comercio, transporte y alojamiento, apoyado en el comercio interno con la venta de vehículos, motocicletas y equipos tecnológicos para uso de los hogares.

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Cuadro 2.2
Crecimiento real anual del PIB por ramas de actividad económica
(corregido por estacionalidad y efectos calendario, base 2015)

	2024	2025				2025	2026
	Año completo	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	Año completo	I trim.
Agropecuario, silvicultura, caza y pesca	6,1	4,9	4,6	3,4	-0,3	3,1	-1,2
Explotación de minas y canteras	-3,4	-5,4	-11,1	-6,7	-3,0	-6,6	-0,4
Industria manufacturera	-2,6	-0,5	2,2	4,5	1,3	1,9	3,5
Electricidad, gas y agua	2,5	-0,6	0,8	1,8	2,7	1,2	2,5
Construcción	0,1	-4,0	-3,9	-1,4	-1,3	-2,7	-4,9
Edificaciones	-2,4	-6,6	-9,5	-8,3	-5,0	-7,4	-7,6
Obras civiles	7,0	3,2	9,0	13,0	7,9	8,3	1,5
Actividades especializadas para la construcción	-1,7	-5,4	-4,1	-1,3	-1,0	-3,0	-5,5
Comercio, reparación, transporte y alojamiento	1,2	4,4	5,5	5,8	3,0	4,7	2,8
Información y comunicaciones	-0,2	0,9	2,8	1,6	-1,1	1,0	1,4
Actividades financieras y de seguros	1,1	3,7	2,8	4,1	0,6	2,8	3,0
Actividades inmobiliarias	2,2	2,1	1,9	1,9	2,0	2,0	2,0
Actividades profesionales, científicas y técnicas	-0,4	0,5	1,2	1,7	1,9	1,3	2,2
Administración pública y defensa, educación y salud	4,1	3,4	1,3	7,4	4,0	4,0	5,7
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	8,2	17,4	7,8	6,9	8,2	9,9	3,3
Subtotal valor agregado	1,6	2,6	2,2	3,6	1,9	2,6	2,1
Impuestos menos subsidios	0,5	2,9	2,3	2,6	2,1	2,5	2,8
PIB	1,5	2,8	1,8	3,7	2,0	2,6	2,2

Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.

En el segundo trimestre de 2026, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,5% respecto al mismo periodo de 2025pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 10,0% (contribuye 1,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,2% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Durante el primer semestre de 2026pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,9%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 7,9% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,6% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 6,3% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,3%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

- Construcción crece 6,4%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,0%.
- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 2,8%.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Segundo trimestre 2026pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026pr-II / 2025pr-II	2026pr / 2025pr	2026pr-II / 2026pr-I
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2,1	-1,7	0,4
Explotación de minas y canteras	4,2	1,6	0,4
Industrias manufactureras	2,0	2,3	-0,4
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	4,8	3,7	2,8
Construcción	2,2	-1,5	6,4
Comercio al por mayor y al por menor[3]	2,2	2,6	0,3
Información y comunicaciones	-0,1	0,7	0,3
Actividades financieras y de seguros	4,3	3,6	1,9
Actividades inmobiliarias	2,1	2,1	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	2,6	2,5	0,8
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	10,0	7,9	2,3
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	9,5	6,3	4,0
Valor agregado bruto	**3,6**	**2,9**	**1,4**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,4	2,7	0,2
Producto Interno Bruto	**3,5**	**2,9**	**1,3**

Fuente: DANE, PIB_T

FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

Actividades profesionales, científicas y técnicas

En el segundo trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,6% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 3,7%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,8%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,8%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 1,5%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,2%.

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y tecnicas[1]
Tasas de crecimiento en volumen[2]
Segundo trimestre 2026[pr]

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026[pr]-II / 2025[pr]-II	2026[pr] / 2025[pr]	2026[pr]-II / 2026[pr]-I
Actividades profesionales, científicas y técnicas	3,7	3,0	1,5
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1,8	2,0	0,2
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**2,6**	**2,5**	**0,8**

Fuente: DANE,PIB_T

FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)

Durante el primer semestre de 2026 la inflación anual al consumidor aumentó y se alejó de la meta del 3%, en un entorno de un fuerte incremento del salario mínimo, de expectativas de inflación elevadas, de una demanda interna que se mantiene dinámica y de presiones de costos internacionales persistentes. En junio de este año la inflación anual se situó en el 6,14%, por encima de lo registrado a finales de 2025 (5,1%) (Cuadro 3.1). De esta manera, retomó una senda alcista, luego de completar cerca de dos años en descenso. El aumento de la inflación se observó en todas las subcanastas que componen el IPC, pero, en particular, la mayor contribución se registró en la de servicios y en alimentos. Este comportamiento de los precios ocurrió en medio de factores alcistas importantes, tanto en el frente externo como en el interno, y vino acompañado de un considerable aumento en las expectativas de inflación para finales de 2026 y 2027

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Cuadro 3.1.
Indicadores de precios al consumidor y de inflación básica

Descripción	Ponderaciones nuevo IPC (porcentaje)	variación anual							Contribución al cambio de la inflación año corrido (puntos base)
		Jun-25	Sep-25	Dec-25	Mar-26	Apr-26	May-26	Jun-26	
Total	100	4,82	5,18	5,10	5,56	5,68	5,84	6,14	1,04
Sin alimentos	84,95	4,94	4,94	5,11	5,39	5,44	5,79	5,98	0,70
Bienes	18,78	1,58	2,25	2,61	3,05	3,13	3,12	3,23	0,09
Servicios	48,85	6,00	5,81	5,93	6,80	6,77	7,04	7,03	0,50
Arriendos	25,16	5,89	5,27	5,17	4,83	4,80	4,89	4,92	-0,06
CFH	8,79	7,60	7,63	8,09	10,07	9,74	9,75	9,69	0,18
Resto[a/]	14,91	4,88	5,27	5,46	7,49	7,69	8,53	8,47	0,38
Regulados	17,32	5,49	5,29	5,40	4,14	4,34	5,19	5,91	0,11
Servicios públicos	6,69	2,90	3,02	3,03	1,24	0,82	2,01	3,80	0,06
Combustible	2,91	2,54	2,09	2,80	-2,89	-0,69	1,59	1,58	-0,04
Transporte	5,21	9,41	9,21	9,08	10,62	10,60	10,48	10,42	0,09
Educación	2,38	9,67	8,63	8,71	8,40	8,42	8,42	8,42	-0,00
Resto[b/]	0,13	5,14	5,14	5,14	5,23	5,23	5,23	5,23	0,00
Alimentos	15,05	4,31	6,21	5,07	6,27	6,71	6,04	6,83	0,34
Perecederos	3,15	1,00	6,59	3,80	10,81	12,24	9,96	13,51	0,44
Procesados	11,90	5,37	6,08	5,45	4,89	4,99	4,82	4,79	-0,09
Indicadores de inflación básica									
Sin Alimentos		4,94	4,94	5,11	5,39	5,44	5,79	5,98	
Nucleo 15 (p08)		5,12	5,30	5,29	5,85	5,87	6,11	6,30	
Inflación sin alimentos ni regulados		4,77	4,83	5,02	5,79	5,79	5,98	6,00	
Promedio indicadores inflación básica		4,94	5,02	5,14	5,68	5,70	5,96	6,09	

a/ Resto servicios: lavado y planchado de ropa; servicios relacionado con la copropiedad; servicios domésticos; salud; transporte otros (mantenimiento y reparaciones, transporte escolar, en avión, intermunicipal e internacional); información y comunicaciones; recreación y cultura; alojamiento, bares y discotecas; educación (educación superior, diplomados y cursos de educación no formal); otros servicios diversos (cuidado personal, seguros, cuidado de niños).
b/ Resto regulados: cuotas moderadas EPS; certificados, documentos administrativos y pago de honorarios.
Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.

En el mes de septiembre de 2026, el IPC registró una variación de 0,37% en comparación con agosto de 2026, dos divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional: Educación (1,43%) y, por último, Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,78%). Por debajo se ubicaron: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,31%), Restaurantes y hoteles (0,28%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,23%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,23%), Transporte (0,13%), Salud (0,12%), Prendas de vestir y calzado (0,10%), Bienes y servicios diversos (0,05%), Información y comunicación (-0,02%) y, por último, Recreación y cultura (-0,21%).

Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual
Según divisiones de gasto
Septiembre 2025 - 2026

		2025		2026	
Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Educación	4,41	1,39	0,06	1,43	0,06
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	0,18	0,03	0,78	0,15
TOTAL	100,00	0,32	0,32	0,37	0,37
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,31	0,10	0,31	0,09
Restaurantes y hoteles	9,43	0,20	0,02	0,28	0,03
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	1,07	0,02	0,23	0,00
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,16	0,01	0,23	0,01
Transporte	12,93	0,11	0,01	0,13	0,02
Salud	1,71	0,60	0,01	0,12	0,00
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,23	0,01	0,10	0,00
Bienes y servicios diversos	5,36	0,44	0,02	0,05	0,00
Información y comunicación	4,33	1,43	0,04	-0,02	0,00
Recreación y cultura	3,79	-0,16	0,00	-0,21	-0,01

Fuente: DANE, IPC
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.
FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica

Powered by CamScanner

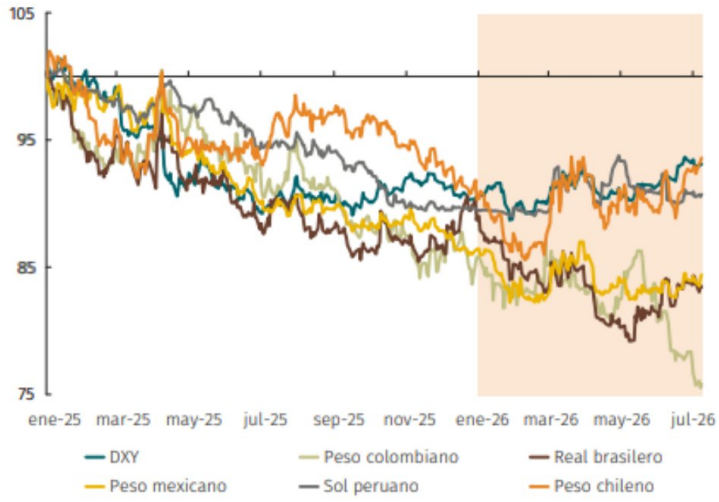
ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

TASA DE CAMBIO

En lo corrido de 2026 el peso colombiano (COP) se ha apreciado más que la mayoría de las monedas de la región (Gráfico 4.22)22. La apreciación de las monedas latinoamericanas habría estado favorecida por un mayor apetito por activos de la región, dada su menor exposición directa al conflicto en Medio Oriente, así como por el desempeño favorable de algunas materias primas y diferenciales de tasas atractivos frente a economías desarrolladas. Por su parte, la mayor apreciación relativa del COPestuvo asociada, principalmente, con factores locales. Entre estos se destacan: 1) las mayores necesidades de financiamiento del Gobierno Nacional, que podrían llegar a ser atendidas mediante recursos de crédito externo e inversión extranjera de portafolio destinadas a la adquisición de títulos de deuda pública local, cuya monetización incrementa la oferta de divisas; 2) la reducción de la prima de riesgo soberano de Colombia, que ha soportado el apetito de TES por parte de inversionistas extranjeros y, con ello, su oferta de divisas; 3) los flujos sostenidos de remesas, y 4) los diferenciales de tasa de interés con respecto a economías desarrolladas, que se mantienen atractivos y que podrían influir en flujos de inversión de portafolio en el país.

Gráfico 4.22
Comportamiento del mercado cambiario de la región[a/]

(índice, 31 de diciembre de 2024 = 100)



a/ Datos al 8 de julio de 2026.
Fuente: Bloomberg, Data License

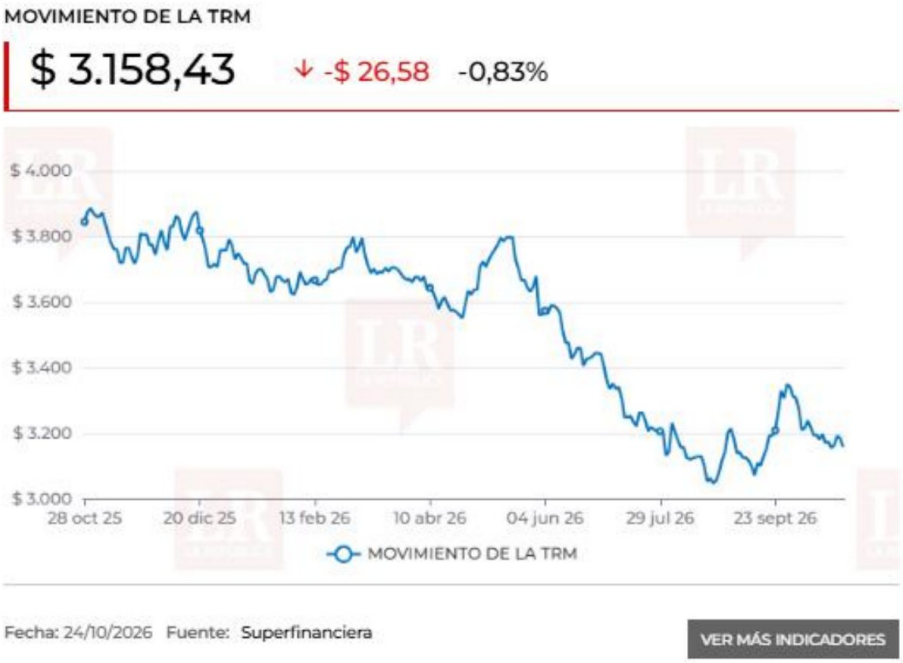
Las principales divisas internacionales registraron movimientos moderados este lunes, en una jornada en la que el dólar perdió impulso ante la caída de los rendimientos de los bonos del Tesoro estadounidense y el retroceso de los precios del petróleo. Los inversionistas, además, mantienen la atención en las decisiones de política monetaria que se conocerán durante la semana.

La divisa se cotiza al alza en $3.160, con una diferencia de $1,57 frente a la TRM del día, que se ubica en $3.158,43. Durante su apertura, registró un mínimo de $3.139 y un máximo de $3.155.

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

El índice dólar, que mide el comportamiento de la moneda estadounidense frente a una canasta de seis divisas principales, cotizaba prácticamente estable en 101,65 unidades. La presión bajista sobre el billete verde se relaciona con la reducción de los rendimientos de la deuda estadounidense, que disminuye su atractivo relativo frente a otros mercados.



Los bonos del Tesoro de Estados Unidos a 10 años registraban un rendimiento de 4,967%, mientras que los títulos a 30 años se situaban en 5,299%, cerca de sus niveles más bajos en un mes.

Ray Attrill, responsable de estrategia de divisas de *National Australia Bank*, señaló que el mercado de bonos estadounidense está marcando la pauta del comportamiento del dólar. La reducción de los diferenciales de rendimiento entre Estados Unidos y otras economías desarrolladas ha aliviado parte de la presión sobre la moneda.

A este panorama se suma el retroceso del petróleo. Los futuros del crudo brent cayeron cerca de 2%, hasta US$114,50 por barril, después de alcanzar la semana pasada su nivel más alto en seis meses. El movimiento se produjo tras conocerse que mediadores cataríes viajaron a Teherán para participar en gestiones dirigidas a reducir las tensiones regionales, en coordinación con Estados Unidos.

MERCADO LABORAL

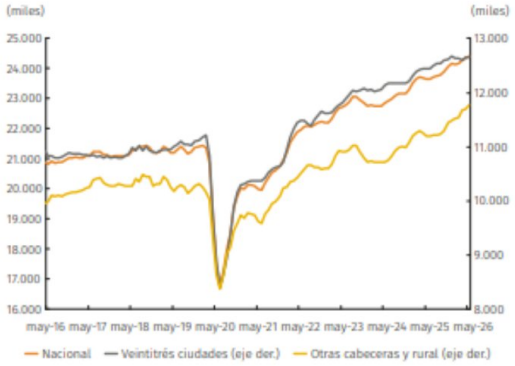
Durante lo corrido de 2026 a mayo el empleo en el agregado nacional continuó creciendo, jalonado por la ocupación en las áreas rurales y municipios intermedios. Entretanto, el empleo en las principales ciudades continúa creciendo anualmente, pero a un menor ritmo. De acuerdo con los datos desestacionalizados del trimestre móvil terminado en mayo de la Gran encuesta integrada de hogares (GEIH), la población ocupada registró crecimientos anuales tanto en el área urbana (1,6%) como en el área rural (5,0%) (Gráfico 2.8). En el área rural las mayores contribuciones se registraron por cuenta del sector de administración pública, salud y educación (1,4 puntos porcentuales, pp), y de comercio y alojamiento (1,3 pp). En el área urbana el crecimiento anual del empleo fue impulsado, principalmente, por

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

la contribución de los sectores de administración pública, salud y educación (1,5 pp), y otras actividades (0,4 pp)13. El menor dinamismo del empleo urbano ha sido más que compensado por la dinámica del empleo rural, permitiendo un aumento anual de 1,1 pp en la tasa de ocupación (TO) nacional, la cual se ubicó en el 59,4% para el trimestre móvil terminado en mayo.

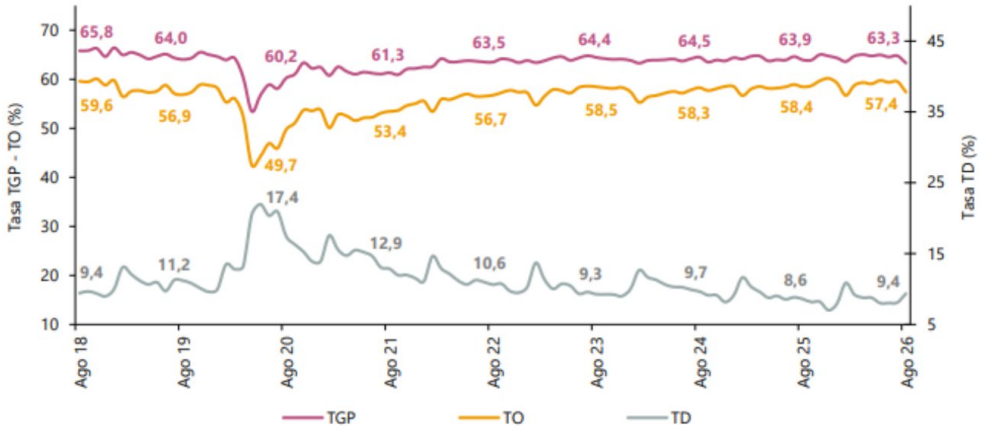
Gráfico 2.8
Población ocupada por dominios geográficos[a/]



a/ Datos en trimestre móvil y desestacionalizados.
Fuente: DANE (GEIH); cálculos del Banco de la República

Para el mes de agosto de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 9,4%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,6%. La tasa global de participación se ubicó en 63,3%, en tanto que en agosto de 2025 fue 63,9%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 57,4%, lo que representó una disminución de 1,1 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (58,4%).

Gráfico 2. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)
Total nacional
Agosto (2018 - 2026)



Fuente: DANE, GEIH.
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.

FUENTE: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-mar2026.pdf

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

En el mes de agosto de 2026, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 23.685 mil personas. Las ramas que más restaron a la variación de la población ocupada fueron Industrias manufactureras (1,0 puntos porcentuales); Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios (0,4 puntos porcentuales) y Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca (0,4 puntos porcentuales).

Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad
Total nacional
Agosto (2025 – 2026)

Rama de actividad	Total nacional				
	Agosto 2025	Agosto 2026	Distribución % 2026	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	**23.811**	**23.685**	**100**	**-126**	
Industrias manufactureras	2.600	2.361	10,0	-240	-1,0
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	2.097	1.995	8,4	-102	-0,4
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.153	3.062	12,9	-91	-0,4
Actividades inmobiliarias	360	329	1,4	-31	-0,1
Actividades financieras y de seguros	479	452	1,9	-27	-0,1
Alojamiento y servicios de comida	1.862	1.845	7,8	-17	-0,1
Información y comunicaciones	408	402	1,7	-6	0,0
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	573	571	2,4	-1	0,0
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.781	1.795	7,6	14	0,1
Transporte y almacenamiento	1.837	1.885	8,0	48	0,2
Construcción	1.710	1.790	7,6	80	0,3
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	3.027	3.123	13,2	96	0,4
Comercio y reparación de vehículos	3.925	4.076	17,2	150	0,6

Fuente: DANE, GEIH.

FUENTE: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-mar2026.pdf

SECTOR

La interventoría es el seguimiento técnico a la ejecución de contratos de distintas tipologías, realizado por una persona natural o jurídica contratada para ese fin por la Entidad Estatal en los siguientes casos: (i) cuando la ley ha establecido la obligación de contar con esta figura en determinados contratos, (ii) cuando el seguimiento del contrato requiera del conocimiento especializado en la materia objeto del mismo, o (iii) cuando la complejidad o la extensión del contrato lo justifique. Cuando la Entidad Estatal lo encuentre justificado, puede determinar que la interventoría no sólo se refiera al seguimiento técnico, sino también a los aspectos administrativos, financieros, contables y/o jurídicos del contrato. El contrato de interventoría debe ser supervisado directamente por la Entidad Estatal, en consecuencia, siempre que una Entidad Estatal suscriba este tipo de contratos debe designar a un funcionario que haga la supervisión del contrato y que verifique su cumplimiento en las condiciones pactadas. La modalidad de selección prevista para escoger al interventor es la de concurso de méritos. La asesoría contable y financiera puede abarcar un gran número de servicios contemplados en la Ley 43 de 1990 “por la cual se adiciona la Ley 145 de 1960, reglamentaria de la profesión de Contador Público y se dictan otras disposiciones” y cuyo desarrollo se basa en lo estipulado por los decretos 2649 y 2659 de 1993 que establecen las normas de Contabilidad generalmente aceptadas en Colombia y el Plan Único de Cuentas (PUC).

La consultoría en arquitectura, ingeniería y profesiones afines.

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

En lo referente a la labor de consultoría, dada su naturaleza, estas profesiones cuentan con un marco legal más amplio y especifico que incluye:

- Ley 19 de 1982: "Por la cual se definen nuevos principios de contratos administrativos y se dan facultades al presidente de la República para reformar el régimen de contratación administrativa…". Esta ley contempla los tipos de contratos que podrán celebrar los profesionales de estas áreas en relación a las asesorías que desarrollen con las entidades estatales.

Así mismo, existen leyes que regulan los tipos de estudios que podrán llevar a cabo estos profesionales y estipulan tarifas para cada uno de ellos, así como las normas que deben seguir los mismos para ejercer de manera ética su profesión, así como para evitar sanciones legales por conductas atinentes al ejercicio de su profesión. Entre ellas se tiene:

- Resolución 5923 "Código de Ética Profesional": Establece los deberes de los profesionales en arquitectura e ingeniería, por disposición señalada en la Ley 64 de 1978.
- Decreto 3154 de 1980 "Por medio del cual el Gobierno Nacional aprobó las tarifas profesionales de arquitectura": Este Decreto señala las pautas para la determinación de las tarifas de servicios profesionales, a través de la clasificación de construcciones según su grado de complejidad; define y señala los honorarios para anteproyecto, proyecto y supervisión. Por último, define y señala honorarios para diversas actividades como la consultoría.
- Decreto 609 de 1976 "Mediante el cual se fijan las tarifas profesionales para ingeniería".
- Decreto 1904 de 1979 "Tarifas para diseño de acueductos y alcantarillados".
- Decreto 3201 de 1981 "Fija las tarifas básicas en los estudios de suelos y cimentaciones".
- Decreto 406 de 1988 "Tarifas para exploraciones de suelos y ensayos de laboratorio"

La consultoría en administración y economía:

Las empresas privadas que deseen contratar servicios de consultoría en los ámbitos de la administración y economía, así como en los ámbitos de negocios internacionales, comercio exterior, aduanas, estructuras financieras, impuestos, y régimen de cambios e inversiones internacionales, son libres de estipular las normas y lineamientos de acuerdo a sus políticas internas. El marco que regula la consultoría en estos sectores es el mismo que regula el ejercicio de la profesión de estas y áreas afines como son la Ley 37 de 1990 "de la reglamentación del ejercicio de la profesión de Economista" y la Ley 60 de 1981 "Por la cual de reconocer la Profesión de Administración de Empresas y se dictan normas sobre su ejercicio en el país".

Competitividad

El sector de la consultoría en Colombia es altamente competitivo, de acuerdo con el análisis de la Cámara de Comercio de Bogotá se identificó que existen más de 10.493 firmas de consultoría en el país, incluyendo firmas nacionales y extranjeras. En este grupo de empresas se identifica que el 0,5% corresponde a grandes empresas, 1.9% a empresas medianas, 11% a pequeñas y 86,7% a microempresas. Otro actor importante de este sector son las universidades, las cuales a través de sus distintos programas y facultades abarcan un considerable número de temas de consultoría.

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

- **Materias primas necesarias para la producción y la variación de sus precios**

Se requiere contratar una persona natural o jurídica que realice un contrato cuya actividad sea la INTERVENTORÍA, TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA Y AMBIENTAL PARA LA AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEL COMPLEJO DEPORTIVO UBICADO EN EL MUNICIPIO DE COGUA, CUNDINAMARCA.

El servicio que se pretende contratar no requiere de la realización de labores de importación, toda vez que son servicios que a la fecha lo prestan personas jurídicas y naturales especializadas en el territorio nacional, por tanto, de requerirse alguna importación son realizadas por las empresas en forma directa y no por la entidad estatal.

- **CONDICIONES TÉCNICAS Y TECNOLÓGICAS DEL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

Las condiciones técnicas son las expresadas en las especificaciones técnicas del objeto a contratar, de forma especial en cada uno de los ítems contemplados en la solución técnica a la necesidad planteada y que se pretende satisfacer con esta contratación.

- **REGULATORIO**
- **NORMATIVIDAD APLICABLE AL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

La normatividad aplicable al proceso de contratación es la prevista en el Estatuto General de Contratación Publica en Colombia: Ley 80 de 1.993, Ley 1159 de 2.007, Ley 1474 de 2.011, Ley 1882 de 2018 y Decreto 1082 de 2.015 que reglamentó el sistema de compras y contratación pública en Colombia.

Normativa de Contratación y Funciones:

- **Ley 80 de 1993:** Define la interventoría, establece la obligatoriedad de contratarla (especialmente en contratos de obra por licitación) y tipifica la responsabilidad penal, civil y disciplinaria de los interventores.
- **Ley 1150 de 2007:** Introduce el concurso de méritos como modalidad principal para la selección de interventores.
- **Ley 1474 de 2011 (Artículo 83 y 84):** Detalla las funciones, facultades, deberes y el régimen de responsabilidad de los interventores y supervisores en la gestión pública.

Normativa Técnica y de Calidad:

- **Reglamento NSR-10:** Específicamente el **Título I**, que define el alcance, las responsabilidades de la interventoría y los requisitos mínimos de calidad que se deben exigir en los materiales y procesos constructivos.
- **Normas Técnicas Colombianas (NTC):** Aplicables según los materiales (concreto, acero, mampostería) y el Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas (**RETIE**) o de Agua y Saneamiento (**RAS**), entre otros

3. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Histórico de Adquisiciones de la Entidad Estatal

Dentro de este proceso, para efectos de análisis de demanda y conocer algunos determinantes en las modalidades y condiciones de adquisición, formas de pago,

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

experiencia habilitante a exigir de acuerdo con el tercer nivel de desagregación de la codificación UNSPSC y riesgos derivados de los procesos de selección, se analizarán procesos de diferentes modalidades que guarden similitud con el objeto a contratar.

MUNICIPIO DE COGUA – CUNDINAMARCA

AÑO	NUMERO DE CONTRATO O PROCESO	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	MODALIDAD DE LA CONTRATACIÓN
2023	267-2023	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL, JURIDICA Y CONTABLE AL CONTRATO DE OBRA PUBLICA DE CONSTRUCCION DE PATINODROMO SEMILLERO DE CAMPEONES EN EL MUNICIPIO DE COGUA	$453.161.977	CONCURSO DE MERITOS
2022	227-2022	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL, CONTABLE Y JURIDICA PARA LA OPTIMIZACION DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO MUNICIPAL MEDIANTE AMPLIACION DE LA RED DE CONDUCCION DESDE LA PTAP REGIONAL HASTA EL TANQUE DE ALMACENAMIENTO PRINCIPAL Y AMPLIACION DE LA COBERTURA DEL SISTEMA HACIA LA ZONA RURAL, ETAPA I DEL MUNICIPIO DE COGUA CUNDINAMARCA.	$168.256.656	CONCURSO DE MERITOS
2017	**171-17**	INTERVENTORIA TECNICA, AMBIENTAL,	$ 104.654.550	CONCURSO DE MERITOS

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

		FINANCIERA, CONTABLE Y JURIDICA PARA EL CONTRATO DE OBRA CUYO OBJETO ES CONTRATAR LAS OBRAS PARA REALIZAR LA RECUPERACION HIDRAULICA DE LA QUEBRADA PADRE OTERO DEL MUNICIPIO DE COGUA CUNDINAMARCA		

HISTÓRICO DE COMPRAS O ADQUISICIONES DE OTRAS ENTIDADES ESTATALES Y OTROS CONSUMIDORES DEL BIEN O SERVICIO:

AÑO	ENTIDAD	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR CONTRATO	MODALIDAD CONTRATO	No. PROCESO
2026	MUNICIPIO DE APULO	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, JURIDICA, FINANCIERA, SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO QUE TIENE POR OBJETO: CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DEPORTIVO DE NATACIÓN MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE APULO, CUNDINAMARCA, EN CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO ICCU 737 2025.	$ 790.909.091	CONCURSO DE MÉRITOS	CM-004-2026
2026	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOPO	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL, SISO Y LEGAL) EN LA OBRA CUYO OBJETO ES LA CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE CIUDAD DE LOS NIÑOS DEL MUNICIPIO DE SOPÓ CUNDINAMARCA, EN	$ 546.500.004	CONCURSO DE MÉRITOS	CM-AMS-2026-0001

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

		EL MARCO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No ICCU 606 DE 2025 SUSCRITOS ENTRE EL MUNICIPIO DE SOPÓ Y EL ICCU			
2025	ALCALDIA MUNICIPIO DE ZIPAQUIRA	INTERVENTORÍA TÉCNICA ADMINISTRATIVA FINANCIERA JURÍDICA Y AMBIENTAL PARA LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE COMEDOR ESCOLAR EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA MUNICIPAL SANTIAGO PÉREZ DEL MUNICIPIO DE ZIPAQUIRÁ	$ 400.128.446	CONCURSO DE MÉRITOS	CMA-011-2025

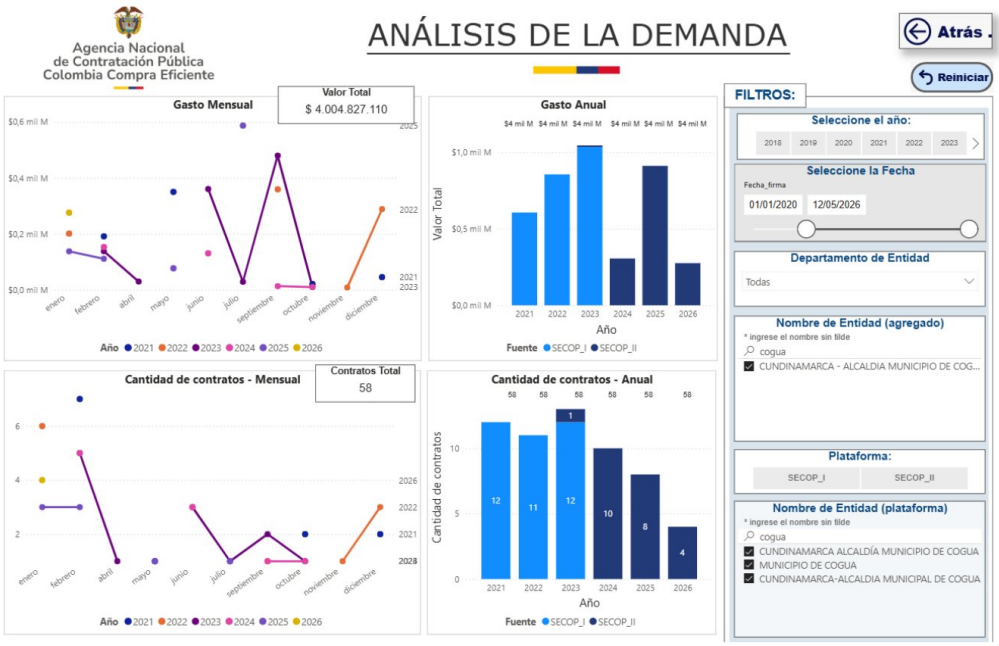
Fuentes de Consulta. Las siguientes son algunas de las fuentes de consulta recomendadas por Colombia Compra Eficiente para realizar el análisis de la DEMANDA del respective sector, las cuales fueron utilizadas por el Municipio.

SECOP: www.colombiacompra.gov.co (Revisión de contratos e histórico de compras).

Continuando con el estudio y análisis de la demanda, se utilizó la herramienta del modelo de abastecimiento estratégico de Colombia Compra Eficiente para conocer e identificar los contratos suscritos por la alcaldía del municipio de Cogua parten del año 2021 al 2026 como se muestra a continuación:

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS



v

FUENTE: Modelo de Abastecimiento Estratégico – Herramienta Análisis de la oferta, disponible en: https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMGY4MWZmZmUtNGJlYy00YTBlLTgzYmYtZGE2NGRkZDA1YTJlIiwidCI6IjdiMDkwNDFlLTI0NTEtNDlkMC04Y2IxLTc5ZDVlM2Q4YzFiZSIsImMiOjR9&pageName=ReportSection17ad17361e56dd6a009c

➢ ANÁLISIS DE LA OFERTA

La capacidad financiera y organizacional se verificará la información financiera **contenida en el RUP**, la cual deberá estar actualizada y en firme y se verificará de conformidad con los lineamientos establecidos en la normatividad vigente.

Para el presente análisis se tomaron como referencia empresas que participaron en procesos de selección con objetos similares las empresas del PORTAL DE INFORMACION EMPRESARIAL DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES - Estados Financieros Por Sector Económico/Ubicación geográfica – NIIF pymes individuales y NIIF plenas individuales con corte 31 de diciembre de 2024 para las actividades económicas: M7112 - Actividades de ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica

Potenciales proveedores

En el municipio de Cogua, se consultó la base de datos de la secretaria de Hacienda y se encontraron los siguientes potenciales proveedores locales:

E.D. INGEOTECNIA SAS
RELIABILITY MAINTENANCE SERVICES S.A.S.
DESARROLLO ELECTRICOS Y ASESORIAS REGULATORIAS SAS
INGENIERIA DESARROLLO Y CONSULTORIA INDESCO SAS BIC
CONSORCIO VERIFICACIÓN METROLOGICA SGS-CLM
EPSA LTDA
UT OCA GLOBAL & GREEN OAK

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

INVERSIONES DAVINCI PROYECTOS Y SOLUCIONES SAS
CONSORCIO INTERVENTORIA LINEAS UPME
CONSORCIO AGUAS DE COGUA 001-2022
VIMECO INGENIEROS SAS
TECNINGENIERIA SAS
INGECONTROL SA
MARIO ALBERTO HUERTAS COTES
VELNEC SA
CONSORCIO APPLUS VIAL 010

De acuerdo con el análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas cuya muestra corresponde a procesos de selección con objetos similares en entidades estatales del Departamento de Cundinamarca, podrían indicarse como posibles oferentes los siguientes:

Razón social de la sociedad	INDICE DE LIQUIDEZ	INDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS
GRUPO POSSO SAS	4,18	0,18	2,59	0,10	0,08
DISEÑOS INTERVENTORIAS Y SERVICIOS S.A.S.	1,16	0,64	3,36	0,12	0,04
B & C S.A.	4,10	0,24	INDET	0,28	0,21
RM SECURITY PRODUCTS LTDA	2,42	0,27	INDET	-0,07	-0,05
VELNEC SA	1,93	0,51	3,61	0,15	0,07
ESTUDIOS TECNICOS Y CONSTRUCCIONES SAS	4,02	0,45	6,88	0,19	0,11
INPROTEKTO LIMITADA	2,16	0,45	106,09	0,37	0,20
INGEAL S.A.	2,79	0,19	-15,16	-0,08	-0,06

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

IPI INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES LTDA O IPI LTDA	17,75	0,09	170,15	0,09	0,08
VELZEA SAS ESP	0,87	0,26	-20,20	-0,02	-0,01
INSPEQ INGENIERIA LIMITADA	2,84	0,71	21919,46	0,40	0,11
CIVALCO SAS	0,54	2,53	-6,67	1,17	-1,79
GEODESIA POR SATELITE DE COLOMBIA LTDA	6,44	0,20	34,08	0,49	0,39
EDL SAS	3,59	0,61	0,87	0,07	0,03
GEOAMBIENTAL SAS	1,77	0,20	INDET	0,16	0,13
INGENIERIA CONSULTORIA Y PLANEACION INCOPLAN SA	4,77	0,21	30,75	0,21	0,17
INARE SAS	35,16	0,02	7,34	0,02	0,02
ARQ SAS	8,47	0,27	156,36	0,24	0,17
IINGEPLAN.CO SAS BIC	6,12	0,50	INDET	0,66	0,33
GEOCOL CONSULTORES S.A.	2,06	0,49	2,43	0,27	0,14
NYL ELECTRONICA SA	4,93	0,21	2,50	0,11	0,08
ITECO CONSULTORES SAS BIC	2,98	0,34	46,79	0,42	0,28
ESCALAR GERENCIA INMOBILIARIA SAS	0,19	1,54	INDET	0,54	-0,29

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

AB PROYECTOS SA	1,30	0,62	1,01	0,44	0,17
ALTAIR INGENIERIA SAS	0,22	0,77	INDET	0,07	0,02
CONSTRUCTORA SILMA LIMITADA EN REORGANIZACION	1,04	0,92	-5145,56	-1,15	-0,09
SERVICIOS EN TELECOMUNICACIONES TELEMATICA, SISTEMAS Y CONTROL DE CORROSIÓN SAS - TELMACOM SAS	1,69	0,39	8,21	0,08	0,05
SERVICIOS GEOLOGICOS INTEGRADOS SAS	2,95	0,39	23,88	0,22	0,14
ROCA + SAS	6,85	0,32	3,69	0,01	0,00
ARQUITECTOS E INGENIEROS CIVILES - ARQCIVILES S A S	2,53	0,43	1,03	0,00	0,00
EYR ESPINOSA RESTREPO SAS	1,20	0,91	-0,16	-0,02	0,00
TF AUDITORES Y ASESORES SAS BIC	3,22	0,46	2,96	0,40	0,22
DCI INGENIEROS SAS	2,60	0,68	5,53	0,46	0,15
CIVILTEC INGENIEROS LTDA	1,89	0,21	27,64	0,41	0,32
C&CO SERVICES SAS EN REORGANIZACION	0,45	1,65	INDET	0,15	-0,10
IIE INGENIERIA SAS	1,39	0,38	1,18	0,10	0,06
GRUPO METRO COLOMBIA SAS	20,92	0,05	INDET	0,16	0,16

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

RADIAN COLOMBIA SAS	1,57	0,52	2,90	0,15	0,07
TECNOLOGIA DE NUEVAS MEDICIONES COLOMBIA S.A.S.	5,69	0,16	54,52	0,04	0,03
DEMO INGENIERIA LTDA	1,55	0,49	-22,75	-0,58	-0,29
ACT TELEMATICA SA	1,74	0,38	INDET	0,21	0,13
CAL Y MAYOR Y ASOCIADOS SC	1,45	0,68	20,13	0,44	0,14
2C INGENIEROS SA	19,27	0,27	12,36	0,06	0,04
AUTOMATIZACION AVANZADA SA	2,10	0,74	0,90	0,52	0,13
EMEC SAS	2,81	0,32	145,49	0,64	0,43
SEEL SA	2,48	0,39	6,55	0,50	0,30
DOMINGUEZ SALCHEZ SAS	2,16	0,36	8,34	0,06	0,04
PROING SAS PROYECTOS E INGENIERIA SAS	4,23	0,27	INDET	0,09	0,07
BIOTECS INGENIERIA DE TRATAMIENTO DE AGUAS LTDA	1,26	0,79	1,04	0,06	0,01
LABORATORIOS CONTECON URBAR S.A.S	9,64	0,10	4188,05	0,04	0,03
CASTRO URIBE INGENIEROS SAS	2,17	0,38	2,05	0,02	0,01
AVALUOS INTEGRALES SAS	3,22	0,61	15,67	0,15	0,06

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

TES AMERICA ANDINA SAS	2,02	0,49	INDET	0,25	0,13
STEER DAVIES & GLEAVE LIMITED SUCURSAL COLOMBIA	4,24	0,55	10,02	0,08	0,04
INGENIERIA Y PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA IPI SAS	2,60	0,51	INDET	0,31	0,15
COINTELCO SA	1,87	0,84	1,89	0,37	0,06
HERA COLOMBIA SAS	9,92	0,39	-11,89	-0,05	-0,03
CONSULCONS LTDA	5,26	0,13	38,28	0,24	0,21
AQUADATOS SAS	3,16	0,25	39,67	0,12	0,09
TECTUM CONSTRUCCIONES SAS	7,39	0,64	INDET	-0,14	-0,05
REDES E INGENIERIA ELECTRICA LTDA	3,66	0,49	INDET	0,50	0,26
PARQUE DE MAQUINARIA SAS	14,71	0,39	INDET	0,15	0,09
COMMERCIAL OPERATIONS COMPANY S.A.S	4,24	0,38	7,75	0,24	0,15
REFRATERMIC SA	1,96	0,33	INDET	0,07	0,05
ALFONSO URIBE S & CIA S A.S	1,96	0,32	285,65	0,35	0,24
GESTION INTEGRAL DE PROYECTOS SAS	7,04	0,11	INDET	0,32	0,28
ARA INGENIERIA S.A.S.	2,97	0,39	3,50	0,03	0,02

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

S2R INGENIEROS SAS	2,57	1,03	4,15	-0,96	0,03
CONSTRUSAN INGENIEROS CIVILES SAS	21,35	0,01	INDET	0,00	0,00
ORBE CONSULTORIA EN ARQUITECTURA E INGENIERIA S A	102,70	0,10	INDET	0,03	0,03
Arcomat SAS	2,29	0,56	19,55	0,97	0,43
SPIRAL INGENIERIA SAS	1,06	0,69	2,20	0,17	0,05
JASEN CONSULTORES S A S	8,71	0,26	7,95	0,02	0,02
CAUDALES DE COLOMBIA SAS ESP	8,00	0,09	348,88	0,12	0,11
IT Services SAS	1,01	0,76	INDET	-0,01	0,00
ALDEA PROYECTOs sas EN REORGANIZACIÖN	1,78	0,62	-0,54	0,00	0,00
INDUSTRIA Y TECNOLOGIA SYMTEK SAS	2,26	0,46	0,37	0,05	0,03
BRICCON S.A.S.	2,05	0,87	0,83	0,31	0,04
SERVIMETERS SAS	1,41	0,54	80,16	0,26	0,12
AVANZADA SA	1,83	0,74	10,54	0,58	0,15
BOEING INTERNATIONAL CORPORATION	2,05	0,48	6,87	0,33	0,17
LR PROYECTOS DE INGENIERIA SAS	2,26	0,43	-28,93	-0,69	-0,39

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

PCS AUTOMATIZACION Y CONTROL SAS	2,19	0,57	3,52	0,36	0,16
CONSULTORA LATINIAMERICANA DE INGENIERIA SAS	1,35	0,74	-19094,50	-0,28	-0,07
GELVEZ & RAMIREZ INGENIERIA Y DESARROLLO SAS	1,27	0,52	-0,85	-0,03	-0,01
INGENIERIA Y GESTION VIAL SAS	1,52	0,63	INDET	0,06	0,02
ELEMENT LOGIC SAS	1,97	0,41	INDET	0,76	0,44
GLOBAL - ENGINEERING - INTELLIGENCE CONSULTING S.A.S. EN REORGANIZACION	7,82	0,66	INDET	0,44	0,15
INGENIEROS CONSULTORES CIVILES Y ELECTRICOS SAS	2,46	0,53	10,96	0,44	0,21
GESTION Y DISEÑOS ELECTRICOS SAS	0,71	1,10	-41,97	2,09	-0,21
Plinco sa	3,24	0,59	31,31	0,03	0,01
COMPAÑIA DE PROYECTOS TECNICOS CPT SA	28,00	0,51	INDET	0,14	0,07
HIDROMECANICAS LTDA INGENIERIA GESTION Y AUDITORIA AMBIENTAL	1,32	0,88	INDET	0,33	0,04
iINGECONTROL SA	1,65	0,64	INDET	0,10	0,03
INGENIERIA TECNICA Y CIENTIFICA SAS	0,64	1,11	-22,32	6,29	-0,68
ASESORIAS INGENIERIA DE CALIDAD EMAC LTDA	2,46	0,21	9,62	0,01	0,01

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

JOYCO SAS BIC	1,70	0,56	INDET	0,18	0,08
ESTUDIOS Y PROYECYTOS AMBIENTALES Y MECANICOS SAS	11,53	0,19	9,01	0,06	0,05
HIDROCONSULTA SAS	4,33	0,42	INDET	0,04	0,02
PRODUCEL INGENIEROS SAS	4,53	0,36	INDET	0,15	0,10
J FELIPE ARDILA V & CIA SAS	1,93	0,68	0,50	0,01	0,00
VIBRAN SAS	1,38	0,59	INDET	0,23	0,09
PROYECTOS E INTERVENTORIAS SAS	3,31	0,28	INDET	0,11	0,08
CIVING INGENIEROS CONTRATISTAS SAS-BIC	14,22	0,07	INDET	0,07	0,06
GUTIERREZ DIAZ SAS	2,25	0,31	7,38	0,23	0,16
INGENIERIA INSAN SAS	0,12	0,23	-20,29	-0,01	-0,01
CONSULTORIA TECNICA LATINOAMERICANA Y DEL CARIBE SAS	1,97	0,70	INDET	0,02	0,01
VECTOR GEOPHYSICAL SAS	10,01	0,41	2,05	0,10	0,06
VIALTOP S A S	0,79	0,57	-0,16	-0,01	-0,01
JHS INGENIERIA LIMITADA	10,26	0,19	INDET	0,01	0,01
GEOLOGIA REGIONAL Y PROSPECCION SOCIEDAD POR	7,81	0,16	INDET	0,11	0,09

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

ACCIONES SIMPLIFICADA GRP SAS					
PLANTAR FUTRUO INVERIONES SAS	2,58	0,31	1,69	0,19	0,13
DIXPRO SAS	0,96	0,60	2,17	0,20	0,08
VARITEL PROYECTOS E INGENIERIA SAS	3,82	0,45	INDET	0,28	0,16
ASESORIA Y SERVICIOS INVERSIONES INMOBILIARIAS INTEGRALES SAS	11,50	0,75	39,94	0,19	0,05
ECODES INGENIERIA SAS	3,56	0,50	14,71	0,52	0,26
DCARAVAN SAS	0,88	0,67	2,54	0,08	0,03
ENTERPRISE SOLUTIONS LTDA	3,14	0,26	9,67	0,13	0,10
INTEGRA GERENCIA Y CONSTRUCCION SAS	18,74	0,55	1,55	0,30	0,13
PROCTEK S,A,S,	1,79	0,76	2,40	0,35	0,08
CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES S.A.S	14,30	0,17	INDET	0,06	0,05
SOLCICOL SAS	2,00	0,15	12,88	0,12	0,10
INVERSIONES PROMONOVA SA	8,80	0,24	INDET	0,01	0,00
MASTERPLAN INGENIERIA Y CIA LTDA	6,76	0,15	INDET	0,10	0,08

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

ALIAR INVERSIONES Y PROYECTOS SAS	0,91	0,72	-1,14	-0,07	-0,02
PMO CONSULTORIA SAS	14,89	0,07	12,95	0,04	0,04
GESPROYECT SAS	3,09	0,69	INDET	0,18	0,06
GEOTAM SAS	2,86	0,27	INDET	0,16	0,12
INGETEC INGENIERIA & DISEÑO SAS	2,19	0,49	INDET	0,57	0,29
INGETEC GERENCIA & SUPERVISION SAS	2,24	0,63	656,49	0,23	0,08
SLACOL SAS	1,47	0,63	13,35	0,93	0,35
GP STRATEGIES COLOMBIA LTDA	3,74	0,26	1,86	0,15	0,11
AQSTICA SAS	1,51	0,60	6,98	0,37	0,15
SOLUTIONS INC SAS EN REORGANIZACION	2,47	0,72	1,34	0,10	0,03
SOCIEDAD INDUSTRIAL DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS SL LTDA	1,90	0,36	INDET	0,12	0,07
SAEXPLORATION INC SUCURSAL COLOMBIANA	5,03	0,89	INDET	-1,38	-0,15
DEEK MACHINE SA	14,85	0,57	INDET	-0,06	-0,02
INVERSIONES LAS ARKAS SAS	0,31	0,52	INDET	0,01	0,01

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

ILP INGENIERIA SAS	4,39	0,16	INDET	0,17	0,14
EPYPSA COLOMBIA	1,42	0,74	INDET	0,39	0,10
COMPAÑIA URBANIZADORA TORO Y CONSTRUCTORA Y EDIFICADORA ORTIZ SAS	18,39	0,31	INDET	-0,60	-0,42
AXON GROUP LTDA	1,86	0,62	0,92	0,20	0,08
SIGA INGENIERIA Y CONSULTORIA SA SUCURSAL COLOMBIA	1,37	0,66	31,24	0,15	0,05
SETRI SUSTENTABILIDAD BIC SAS SETRI SUSTENTABILIDAD BIC SAS	2,66	0,46	INDET	0,35	0,19
GEOMARES SAS	0,67	1,01	-12,37	151,73	-0,83
EYR SERVICIOS GEOTECNICOS SAS	1,05	0,40	7,56	0,18	0,11
TUBODRILLING INSPECTION COMPANY S A S	2,29	0,29	1,67	0,12	0,09
Hepta Proyectos SAS	4,79	0,30	INDET	0,78	0,55
DARDAOIL SERVICES SAS	11,39	0,59	154,18	0,36	0,15
PS INTERNATIONAL SAS	2,08	0,65	1,25	0,09	0,03
JORGE FANDIÑO SAS EN REORGANIZACION	1,17	0,72	INDET	-0,11	-0,03
CUMBRE INGENIERIA SAS	26,33	0,59	INDET	0,10	0,04

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

SAFT DE COLOMBIA SAS	0,43	3,85	-7,85	0,80	-2,29
Ingeniería y Servicios Tecnicos SERINGTEC SAS	4,66	0,14	-2,70	-0,02	-0,02
A&A CONSULTORIA E INGENIERIA SAS	6,55	0,42	2,70	0,28	0,16
INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA SAS	139,76	0,09	INDET	-0,01	-0,01
VENEZOLANA DE PROYECTOS INTEGRADOS VEPICA C.A. SUCURSAL COLOMBIA	11,91	0,63	INDET	-0,02	-0,01
SONDEOS ESTRUCTURAS Y GEOTECNIA SUCURSAL COLOMBIA	1,37	0,72	10,25	0,11	0,03
IV INGENIEROS CONSULTORES, SUCURSAL COLOMBIA SA	3,45	0,35	9,26	0,16	0,10
RAL CONSTRUCCIONES SAS	8,27	0,59	INDET	0,02	0,01
ENERGY GEOPHYSICAL SERVICES SAS	2,90	0,12	8,78	0,21	0,19
GEOTERRA CONSULTORES GEOTECNICOS SAS	1,59	0,47	INDET	0,13	0,07
INGENIERIA DISEÑOS Y MONTAJES INDISMONT S.A.S	0,67	1,47	INDET	-0,55	0,26
PROINTEC COLOMBIA PROINTEC COLOMBIA PROINTEC COLOMBIA PROINTEC COLOMBIA	1,28	0,42	-7,98	-0,29	-0,17
JCL DESING & CONSTRUTION SAS	2,58	0,52	4,59	0,08	0,04
MEJORAMIENTO INDUSTRIAL SAS	2,33	0,42	INDET	0,04	0,03

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

INGENIERIA GESTION INMOBILIARIA Y CATASTRO SAS	2,32	0,53	INDET	0,12	0,06
INGSA S.A.S.	6,42	0,24	INDET	0,16	0,12
EUROESTUDIOS SAS	2,19	0,46	60,33	0,27	0,14
A & A INGENIERIA ELECTRICA SAS	1,15	0,85	1,84	0,23	0,04
THOR INVESTMENT SAS	7,98	0,89	INDET	-0,08	-0,01
PEYCO COLOMBIA	1,42	0,69	3,73	0,08	0,02
SCANDROOTS COLOMBIA SAS	23,74	1,01	-13,32	13,55	-0,11
Y&V INGENIERIA Y CONSTRUCCION SUCURSAL	1,52	0,68	1,09	0,24	0,08
NETWORKING EMPRESARIAL COLOMBIA S.A.S	2,08	0,44	2,59	0,45	0,25
IIP SAS	10,16	0,16	3,51	0,12	0,10
AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES S.A. SUCURSAL EN COLOMBIA	1,28	0,81	-3,36	-0,59	-0,11
AUDUBON COLOMBIA LLC SUCURSAL COLOMBIANA	4,33	0,22	INDET	0,11	0,09
R & Q INGENIERIA COLOMBIA S.A.	1,03	0,97	0,71	0,78	0,02
EQUIPOS DE GEOTECNIA Y OBRAS DE INGENIERIA S.A.S.	2,23	0,53	3,53	0,35	0,16

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

ANTEA IBEROLATAM SUCURSAL COLOMBIA	3,15	0,93	INDET	-0,96	-0,07
ROSEN COLOMBIA SAS ROSEN COLOMBIA SAS	2,49	0,40	4,03	0,38	0,23
SERINCO COLOMBIA	1,13	0,87	INDET	0,20	0,03
INFRAESTRUCTURA INTEGRTAL SAS	4,56	0,55	INDET	0,42	0,19
WORLDWIDE ENGINEERING SOLUTIONS TEAM WEST S.A.S	3,74	0,45	INDET	0,61	0,34
INGEANDINA CONSULTORES DE INGENIERIA S.A.S.	4,22	0,12	514,36	0,13	0,11
P3 INFRAESTRUCTURA SAS	1,16	0,85	3,25	1,33	0,21
SUMAC LATINOAMERICA SAS	6,55	0,56	2,72	0,27	0,12
PROINGCA SAS	6,15	0,23	INDET	0,00	0,00
PENTAGON ENGINEERING CONSULTING Y EXECUTION SAS	2,14	0,59	4,14	0,23	0,10
P&P PROYECTOS SAS	9,80	0,19	27,13	0,06	0,05
AECOM TECHNICAL SERVICES INC	5,14	0,20	-2,12	-0,06	-0,05
CONSULTORIA Y GESTION AMBIENTAL SAS BIC	7,99	0,18	13,63	0,20	0,16
CONSTRUCTORA SOLE SAS	3,47	0,64	31,00	0,18	0,06
SITECSYS	1,66	0,57	INDET	0,06	0,03

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

INSTORE COLOMBIA SAS	1,84	0,54	9,09	0,35	0,16
ARUP COLOMBIA SAS	1,67	0,53	INDET	0,22	0,11
EUROESTUDIOS INGENIEROS DE CONSULTA SAS	2,95	0,34	21,46	0,33	0,22
JORGE FANDIÑO ESTUDIOS Y DISEÑOS SAS	1,01	1,03	INDET	-0,39	0,01
GT SERVICES SUCURSAL COLOMBIA	8,47	0,12	INDET	0,03	0,02
BESCO COLOMBIA SAS	1,73	0,47	5,18	0,09	0,05
MAB SERVICIOS SAS	1,47	0,71	INDET	0,21	0,06
TPF GETINSA EUROESTUDIOS COLOMBIA	1,60	0,60	5,48	0,62	0,25
ACOVIS INGENIERIA DE COLOMBIA SAS	1,89	0,69	-0,21	-0,05	-0,02
INTERDISEÑOS INTERNACIONAL	8,39	0,12	-120,85	-0,01	-0,01
PETRODATOS COLOMBIA SAS	0,86	0,43	INDET	0,14	0,08
GAVINCO INGENIEROS CONSULTORES S.A.S	3,12	0,46	2,14	0,15	0,08
CEMOSA INGENIERIA Y CONTROL SAS	3,34	0,40	25,72	0,37	0,22
INTECSA COLOMBIA INTERNACIONAL SAS	1,51	0,66	38,00	0,35	0,12
ADEMINCOL S.A.	2,23	0,67	2,57	0,44	0,15

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

NEGRATIN COLOMBIA S.A.S	1,74	0,96	1,51	1,60	0,07
COMPAÑIA CONSULTORA COLOMBIANA TRIPLE C S.A.S - BIC	4,72	0,16	66,19	0,49	0,41
MIRANDA, ARANA VELASCO S.C. - SUCURSAL COLOMBIAMIRARANA VELASCO S.C. - SUCURSAL COLOMBIA	1,13	0,87	12,33	1,36	0,17
SOLTEC TRACKERS COLOMBIA SAS.	0,35	2,58	-11,57	1,00	-1,58
LPAS SAS	INDET	0,14	INDET	0,00	0,00
08	5,40	0,36	2,76	0,11	0,07
JFS CONSULTORES S.A.S. - BIC	5,15	0,34	775256,00	0,14	0,10

Se debe resaltar que todas estas personas naturales y/o jurídicas, podrían contar con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la entidad dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

Con el objetivo de establecer requisitos mínimos habilitantes de capacidad financiera y organizacional que sean proporcionales a las diferentes condiciones (presupuesto, plazo, etc) de los procesos de selección de concurso de méritos para contratar los servicios de interventoría de obra pública para infraestructura social que adelanten las Entidades, se establecieron indicadores de acuerdo con el presupuesto oficial del proceso de contratación, con base en los siguientes rangos de presupuesto definidos de conformidad con la matriz de experiencia estructurada para la presente versión de los pliegos tipo::

Rango 1		**Rango 2**	
>0	**<1.000**	**>= 1.000**	**-**

(Cifras expresadas en SMMLV)

De acuerdo con lo anterior, para cada uno de los rangos se establecieron indicadores de capacidad financiera y organizacional los cuales deberán ser solicitados por las Entidades en procesos de contratación de licitación de obra pública de infraestructura de social de acuerdo al rango en el cual se encuentre el presupuesto oficial.

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

1. *Índices de capacidad financiera y organizacionales para Mipyme.*

El Proponente persona natural o jurídica que demuestre la condición de Mipyme de conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.2.4.2.4. del Decreto 1082 de 2015, en concordancia con el parágrafo del artículo 2.2.1.13.2.4 del Decreto 1074 de 2015 o las normas que los modifiquen, sustituyan o complementen, probará los siguientes indicadores:

Indicador	**Valor concertado** **Rango 1**	**Valor concertado** **Rango 2**
Índice de liquidez	≥ 1,1	≥ 1,2
Índice de endeudamiento	≤ 0,65	≤ 0,70
Razón de cobertura de intereses	≥1,5	≥1
Capital de trabajo	Definido en el documento base	Definido en el documento base
Rentabilidad del patrimonio	≥0,02	≥0,03
Rentabilidad del activo	≥0,01	≥0,02

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Tratándose de Proponente Plurales estos indicadores solo se aplicarán si por lo menos uno de los integrantes acredita la calidad de Mipyme de conformidad con lo previsto en el artículo en el artículo 2.2.1.2.4.2.4. del Decreto 1082 de 2015, o la normas que los modifiquen, sustituyan o complementen, y tienen una participación igual o superior al diez por ciento (10 %) en el Consorcio o en la Unión Temporal.

Para acreditar la calidad de Mipyme el Proponente entregará copia del certificado del Registro Único de Proponentes, el cual deberá encontrarse vigente y en firme al momento de su presentación.

[En el evento que el Proceso de Contratación se adelante por lotes o segmentos, los proponentes deberán acreditar los indicadores de capacidad financiera y organizacional para el rango de presupuesto en SMMLV que corresponda, según el presupuesto del lote o segmento al que se presente, o su sumatoria, si se presenta a varios lotes o segmentos.]

2. *Índices de capacidad financiera y organizacionales para los demás Proponentes*

Los Proponentes que **NO** demuestren la condición de Mipyme de conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.2.4.2.4. del Decreto 1082 de 2015, en concordancia con el parágrafo del artículo 2.2.1.13.2.4 del Decreto 1074 de 2015 o las normas que los modifiquen, sustituyan o complementen, acreditarán los siguientes indicadores:

Indicador	**Valor concertado** **Rango 1**	**Valor concertado** **Rango 2**
Índice de liquidez	≥ 1,2	≥ 1,3
Índice de endeudamiento	≤ 0,65	≤ 0,70
Razón de cobertura de intereses	≥1,5	≥1
Capital de trabajo	Definido en el documento base	Definido en el documento base
Rentabilidad del patrimonio	≥0,03	≥0,04
Rentabilidad del activo	≥0,02	≥0,03

[En el evento que el Proceso de Contratación se adelante por lotes o segmentos, los proponentes deberán acreditar los indicadores de capacidad financiera y organizacional para el rango de presupuesto en SMMLV que corresponda, según el presupuesto del lote o segmento al que se presente, o su sumatoria, si se presenta a varios lotes o segmentos.]

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Nota: Los indicadores definidos en la presente matriz deben ser usados por las Entidades en la estructuración de los Documentos del Proceso de Contratación de concurso de méritos para contratar los servicios de interventoría de obra para infraestructura social, de acuerdo con el rango en el cual se encuentra el presupuesto oficial del proceso de selección que se adelante.

CALCULO DE LOS DIFERENTES INDICES

CAPACIDAD FINANCIERA

Los Proponentes deberán acreditar los siguientes indicadores en los términos señalados en la Matriz 2 – Indicadores financieros y organizacionales y bajo las condiciones señaladas en el numeral 3.8:

Indicador	Fórmula
Liquidez	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$
Nivel de Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$
Razón de Cobertura de Intereses	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Gastos Interes}}$

Si el Proponente es plural cada indicador debe calcularse así:

$$Indicador = \frac{(\sum_{i=1}^{n} Componente\ 1\ del\ indicador_i)}{(\sum_{i=1}^{n} Componente\ 2\ del\ indicador_i)}$$

Donde n es el número de integrantes del Proponente Plural (Unión Temporal o Consorcio).

El Proponente que no tiene pasivos corrientes está habilitado respecto del índice de liquidez.

El Proponente que no tiene gastos de intereses está habilitado respecto de la razón de cobertura de intereses, siempre y cuando la utilidad operacional sea igual o mayor a cero (0).

El Proponente que demuestre la condición de Mipyme domiciliada en Colombia acreditará la capacidad financiera de acuerdo con los indicadores señalados en la Matriz 2 – Indicadores financieros y organizacionales. El Proponente acreditará la condición de Mipyme con la copia del certificado del Registro Único de Proponentes, el cual deberá encontrarse vigente y en firme al momento de su presentación.

CAPITAL DE TRABAJO

Para el Proceso de Contratación los Proponentes deberán acreditar:

CT = AC - PC ≥ CTd

Donde,

CT = Capital de trabajo

AC = Activo corriente

PC = Pasivo corriente

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

CTd = Capital de Trabajo demandado (requerido) para el proceso que presenta la propuesta

El capital de trabajo (CT) del oferente deberá ser mayor o igual al capital de trabajo demandado (requerido) (CTd):

CT ≥ CTd

Siendo Proponente Plural el indicador debe calcularse así:

$$\text{CTproponente plural} = \sum_{i=1}^{n} \text{CT}_i$$

Donde n es el número de integrantes del Proponente Plural (Unión Temporal o Consorcio).

En ningún caso el capital de trabajo requerido excederá el valor del Presupuesto Oficial.

CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

Los Proponentes deberán acreditar los siguientes indicadores en los términos señalados en la Matriz 2 – Indicadores financieros y organizacionales:

Indicador	Fórmula
Rentabilidad sobre Patrimonio (ROE)	$\frac{\text{Utilidad operacional}}{\text{Patrimonio}}$
Rentabilidad del Activo (ROA)	$\frac{\text{Utilidad operacional}}{\text{Activo Total}}$

Si el Proponente es plural cada indicador debe calcularse así:

$$Indicador = \frac{(\sum_{i=1}^{n} Componente\ 1\ del\ indicador_i)}{(\sum_{i=1}^{n} Componente\ 2\ del\ indicador_i)}$$

Donde n es el número de integrantes del Proponente Plural (Unión Temporal o Consorcio).

El Proponente que demuestre la condición de Mipyme domiciliada en Colombia acreditará la capacidad organizacional de acuerdo con los indicadores señalados en la Matriz 2 – Indicadores financieros y organizacionales. El Proponente probará la condición de Mipyme con la copia del certificado del Registro Único de Proponentes, el cual deberá encontrarse vigente y en firme al momento de su presentación.

CONDICIONES PARA UNIONES TEMPORALES Y CONSORCIOS

- **DOCUMENTOS Y CAPACIDAD FINANCIERA**: Los indicadores financieros para Consorcios o Uniones Temporales, serán calculados tomando la sumatoria de cada una de las partidas correspondientes de los estados financieros de cada uno de los integrantes del Consorcio o Unión Temporal.
- **REQUISITOS DE CAPACIDAD ORGANIZACIONAL**: La capacidad de organización para las uniones temporales, serán calculados tomando la sumatoria de cada una de las partidas correspondientes de los estados financieros de cada uno de los integrantes del Consorcio o Unión Temporal y no por el porcentaje de participación de sus integrantes.

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

En consecuencia, cuando uno o más de los miembros del consorcio y/o unión temporal incumplan con lo establecido por el presente pliego, el resultado de la verificación (para el consorcio y/o unión temporal), será **NO CUMPLE**.

- **ANALISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS**

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación:

VER ANEXO: MATRIZ DE RIESGO

JEISON DAVID GOMEZ GARCIA
SECRETARIO DE INFRAESTRUCTURA
Elaboró: Rafael Yesid Primiciero Montaño/Contratista profesional
Revisó: Erika Liliana Murcia Duran/Subgerente de Contratación

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

ANEXO – MATRIZ DE RIESGOS

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoria	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Interno	Etapa Precontractual	Operacional	Falta de capacidad de la Entidad para adelantar la selección del interventor, o selección de un proponente que no cumpla los requisitos habilitantes o esté incurso en inhabilidad o incompatibilidad	Inconvenientes técnicos, administrativos y jurídicos en la ejecución del contrato de interventoría	Raro (1)	Menor (2)	Riesgo bajo	3	Municipio de Cogua	Revisión jurídica y técnica de los documentos del proceso; verificación de requisitos habilitantes, RUP, antecedentes e inhabilidades del proponente	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua	Etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa precontractual	Listas de chequeo y verificación documental por el comité evaluador	Durante la evaluación del proceso
2	Específico	Externo	Etapa Precontractual	Regulatorio	Riesgo de colusión entre proponentes	Selección inadecuada del interventor y afectación de la libre competencia	Raro (1)	Mayor (4)	Riesgo medio	5	Proponente	Requisitos objetivos en el pliego, compromiso anticorrupción, cruce de información entre propuestas y reporte a la SIC ante indicios	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua	Etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa precontractual	Verificación documental y cruce de información entre propuestas	Durante la evaluación de ofertas
3	General	Externo	Etapa Precontractual	Económico	Propuesta con valor artificialmente bajo	Escogencia de un interventor sin capacidad económica real; posible incumplimiento o abandono del servicio	Improbable (2)	Mayor (4)	Riesgo alto	6	Proponente	Procedimiento de explicación de la oferta (art. 2.2.1.1.2.2.4 del Decreto 1082 de 2015); estudio de mercado con tarifas de personal de referencia	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua	Etapa de Planeación	Hasta la adjudicación	Comparación de las ofertas con el estudio de mercado y el presupuesto oficial	En la evaluación económica
4	Específico	Externo	Etapa Precontractual	Operacional	Que el adjudicatario no suscriba el contrato de interventoría, o no presente o presente tardía o deficientemente las	Atraso en el inicio de la interventoría y de la obra vigilada	Improbable (2)	Moderado (3)	Riesgo medio	5	Proponente / Interventor	Exigencia y efectividad de la garantía de seriedad; plazos perentorios de legalización; adjudicación al segundo lugar cuando proceda; aprobaci	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua	Etapa Precontractual	Hasta la legalización del contrato	Seguimiento a los plazos de suscripción y legalización; verificación de pólizas	En la adjudicación y legalización

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
					garantías							ón de pólizas como requisito de ejecución										
5	Específico	Interno	Etapa Contractual	Técnico	Deficiencias o inconsistencias en los estudios y diseños de la ampliación del complejo deportivo entregados por la entidad	Ajustes en obra, mayores cantidades, prórrogas y sobrecostos que afectan la obra y extienden la interventoría	Posible (3)	Mayor (4)	Riesgo alto	7	Municipio de Cogua	Revisión y apropiación de los estudios y diseños por el interventor al inicio, con informe de observaciones y trámite de ajustes antes de ejecutar. Las deficiencias de los diseños de la entidad no se trasladan al interventor	Raro (1)	Moderado (3)	4	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogua	Inicio de la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Informe de revisión de diseños del interventor y seguimiento en comités de obra	Al inicio y en cada modificación
6	General	Externo	Etapa Contractual	Regulatorio	Retrasos en la obtención o pérdida de vigencia de licencias y permisos (licencia de construcción de la ampliación, permisos ambientales o urbanísticos) a cargo de la entidad	Suspensiones y prórrogas de la obra y, por dependencia, de la interventoría	Improbable (2)	Moderado (3)	Riesgo medio	5	Municipio de Cogua	Verificación previa de la vigencia de la licencia y los permisos antes del acta de inicio; alertas tempranas del interventor sobre vencimientos. Riesgo a cargo de la entidad	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogua	Etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa contractual	Control de vigencias de licencias y permisos; alertas del interventor	Mensual
7	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Dificultad de acceso del interventor a la información del proyecto (diseños, licencias, presupuesto, contrato de obra)	Demoras en el ejercicio de las funciones de interventoría	Raro (1)	Menor (2)	Riesgo bajo	3	Municipio de Cogua	Entrega formal y completa del expediente del proyecto al interventor con el acta de inicio	Raro (1)	Insignificante (1)	2	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua	Inicio de la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Acta de entrega de información y requerimientos pendientes	Al inicio del contrato
8	Específic	Interno	Etapa Contractu	Económic	No expedición oportuna	Atraso en el inicio o parálisi	Improbable (2)	Moderado (3)	Riesgo medio	5	Municipio de	Verificación del CDP y del RP	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	SI	Municipio de	Etapa Contractual	Hasta la	Verificación de los documentos	Al inicio y

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
					del registro presupuestal, o insuficiencia o desfinanciación de los recursos del contrato de interventoría o de la obra vigilada	s de la interventoría y de la obra por falta de recursos					Cogua	antes del acta de inicio; seguimiento a la disponibilidad de los recursos de la obra y de la interventoría por la Secretaría de Hacienda y el área contratante						Cogua		liquidación	presupuestales y de la ejecución financiera	mensual
9	General	Externo	Etapa Contractual	Económico	Que el valor del contrato de interventoría limite su ejecución total, o fluctuación de precios e inflación no regulados (honorarios, transporte, insumos)	Ejecución incompleta del servicio, solicitudes de adición o variación de los costos internos del interventor	Improbable (2)	Menor (2)	Riesgo bajo	4	Interventor	Estructuración de la oferta económica considerando personal, dedicaciones, costos indirectos e impuestos; el riesgo ordinario de variación lo asume el interventor	Raro (1)	Menor (2)	3	Riesgo bajo	NO	Interventor	Etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa contractual	El Municipio estructura el presupuesto con tarifas de referencia; seguimiento a la ejecución financiera	En la estructuración y durante la ejecución
10	General	Externo	Etapa Contractual	Operacional	Deficiente coordinación entre la interventoría, el contratista de obra y el Municipio	Decisiones tardías, aprobaciones demoradas y conflictos que afectan el avance de la obra y la interventoría	Posible (3)	Moderado (3)	Riesgo alto	6	Municipio de Cogua e Interventor	Reglas de coordinación en el contrato; comités de obra periódicos; bitácora; conducto regular de aprobaciones; supervisión del contrato de interventoría por el Municipio	Improbable (2)	Menor (2)	4	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogua (supervisor) e Interventor	Etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa contractual	Actas de comité de obra y seguimiento a los compromisos	Semanal
11	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Deficiente ejercicio del seguimiento y control técnico, administrativo, financiero, contable, jurídico y ambiental por	Aprobación de obras defectuosas o de actas y pagos improcedentes; posible detrimento patrimonial	Posible (3)	Mayor (4)	Riesgo alto	7	Interventor	Plan de interventoría aprobado; informes mensuales por componente; supervisión del contrato de interventoría por el	Raro (1)	Moderado (3)	4	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua (supervisor)	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa poscontractual	Revisión de informes mensuales y verificación en campo por el supervisor	Mensual

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
					parte del interventor							Municipio; garantía de calidad del servicio; verificación del personal mínimo										
12	Específico	Interno	Etapa Contractual	Regulatorio	Omisión o demora del interventor en reportar los incumplimientos del contratista de obra	Imposibilidad de aplicar oportunamente multas o cláusulas excepcionales; responsabilidad solidaria del interventor (art. 53 Ley 80 de 1993, modificado por la Ley 1474 de 2011)	Improbable (2)	Mayor (4)	**Riesgo alto**	**6**	Interventor	Obligación contractual de presentar informes de presunto incumplimiento; requerimientos del supervisor; aplicación del régimen sancionatorio al interventor	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua (supervisor)	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa poscontractual	Contraste entre el avance real de la obra y los informes de interventoría	Mensual
13	Específico	Interno	Etapa Contractual	Regulatorio	Conflicto de interés o pérdida de independencia del interventor frente al contratista de obra	Interventoría parcializada, avales indebidos y responsabilidad disciplinaria, fiscal y penal	Raro (1)	Catastrófico (5)	**Riesgo alto**	**6**	Interventor	Declaración de ausencia de conflicto de interés; verificación del régimen de inhabilidades e incompatibilidades (art. 5 Ley 1474 de 2011); cambio de personal ante indicios	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua	Etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa poscontractual	Verificación de vínculos entre el interventor y el contratista de obra	Al inicio y ante cambios de personal
14	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Aval del interventor a mayores cantidades u obras adicionales no autorizadas previamente por la entidad	Reclamaciones, acciones legales y sobrecostos del proyecto	Improbable (2)	Mayor (4)	**Riesgo alto**	**6**	Interventor	Procedimiento de aprobación previa de toda modificación; actas de comité de obra; balance mensual de cantidades contra el presupuesto	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	SI	Interventor	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Balance de cantidades y actas parciales de obra revisadas por el supervisor	Mensual

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
15	General	Externo	Etapa Contractual	Regulatorio	Incumplimiento de las obligaciones contractuales por parte del interventor	Imposición de multas y sanciones y efectividad de las garantías	Improbable (2)	Moderado (3)	**Riesgo medio**	**5**	Interventor	Seguimiento del supervisor; aplicación del procedimiento del artículo 86 de la Ley 1474 de 2011; garantías de cumplimiento y calidad del servicio	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua (supervisor)	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa poscontractual	Revisión de informes y verificación del cumplimiento de obligaciones	Mensual
16	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Cambio, ausencia o no disponibilidad del personal profesional aprobado del interventor (director, residente y especialistas)	Debilitamiento del control en obra y retrasos en revisiones y aprobaciones	Posible (3)	Moderado (3)	**Riesgo alto**	**6**	Interventor	Aprobación previa del supervisor para reemplazos, con perfil igual o superior al ofertado; verificación de dedicaciones en los informes mensuales	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Interventor	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Verificación de asistencia y dedicación del personal en bitácora y comités	Semanal
17	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Incumplimiento del interventor en el pago de salarios, prestaciones y aportes a la seguridad social de su personal	Parálisis del servicio, reclamaciones laborales y retención de pagos	Improbable (2)	Moderado (3)	**Riesgo medio**	**5**	Interventor	Verificación mensual del cumplimiento de aportes al sistema de seguridad social y parafiscales (art. 50 Ley 789 de 2002) como requisito de cada pago	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua (supervisor)	Etapa Contractual	Hasta la liquidación	Revisión de planillas de aportes con cada acta de pago	Mensual
18	Específico	Interno	Etapa Contractual	Seguridad y Salud en el Trabajo	Accidentes de trabajo del personal de interventoría en el frente de obra	Afectación del personal, responsabilidad del empleador y suspensión de actividades	Improbable (2)	Moderado (3)	**Riesgo medio**	**5**	Interventor	SG-SST implementado; afiliación a la ARL; elementos de protección personal; inducciones de seguridad en obra	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Interventor	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Verificación de afiliaciones y del cumplimiento del SG-SST	Mensual
19	Específico	Externo	Etapa Contractual	Operacional	Suspensión o terminación anticipada del contrato de obra	Parálisis de la interventoría, que depende de la ejecuci	Posible (3)	Moderado (3)	**Riesgo alto**	**6**	Municipio de Cogua	Suspensión simultánea del contrato de interventoría	Improbable (2)	Menor (2)	**4**	**Riesgo bajo**	SI	Municipio de Cogua	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Actas de suspensión y reinicio simultáneas obra–	Cuando ocurra el evento

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
					objeto de la vigilancia	ón de la obra; posible mayor permanencia						cuando se suspenda la obra; regulación contractual expresa de la mayor permanencia									interventoría	
20	Específico	Externo	Etapa Contractual	Económico	Prórroga o mayor plazo del contrato de obra que extienda la permanencia de la interventoría (mayor permanencia)	Desequilibrio económico del contrato de interventoría por servicios prestados más allá del plazo pactado	Posible (3)	Moderado (3)	**Riesgo alto**	**6**	Municipio de Cogua	Seguimiento estricto al cronograma de obra; adiciones y prórrogas de la interventoría soportadas y concomitantes con las de la obra	Improbable (2)	Menor (2)	**4**	**Riesgo bajo**	SI	Municipio de Cogua	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Control del cronograma de obra en los comités	Semanal
21	General	Externo	Etapa Contractual	Riesgo de Naturaleza	Fenómenos naturales (lluvias, inundaciones, desabastecimiento de agua) o cambios normativos técnicos que afecten la ejecución de la obra	Retrasos en la ejecución y mayor permanencia de la interventoría	Posible (3)	Menor (2)	**Riesgo medio**	**5**	Municipio de Cogua e Interventor	Plan de contingencia; consideración del régimen climatológico en la programación revisada por el interventor; vigilancia normativa. Riesgo externo cuyo manejo se comparte	Improbable (2)	Menor (2)	**4**	**Riesgo bajo**	SI	Interventor	Etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa contractual	Registro de afectaciones en bitácora y seguimiento en comités de obra	Cuando ocurra el evento
22	Específico	Externo	Etapa Contractual	Social o Político	Alteraciones de orden público o acciones de terceros que afecten la ejecución del contrato	Parálisis o inconvenientes en la ejecución del objeto contractual	Improbable (2)	Moderado (3)	**Riesgo medio**	**5**	Interventor	Coordinación con las autoridades locales; planes de contingencia; reporte inmediato de los eventos a la entidad	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Interventor	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Seguimiento a las condiciones de seguridad de la zona de ejecución	Semanal
23	Específico	Externo	Etapa Contractual	Operacional	Interferencia de la obra con los usuarios y deportistas del complejo deportivo en operació	Accidentes a terceros o usuarios, suspensión de actividades deportivas y reclam	Posible (3)	Mayor (4)	**Riesgo alto**	**7**	Interventor	Verificación por el interventor de cerramientos, señalización, horarios y plan de manejo	Raro (1)	Moderado (3)	**4**	**Riesgo bajo**	NO	Interventor	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Inspecciones de seguridad en obra y actas de coordinación con la administración del complejo	Semanal

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
					n durante la ejecución	aciones						de la obra concertado con la administración del complejo; exigencia de la póliza de responsabilidad civil extracontractual del contratista de obra										
24	General	Externo	Etapa Contractual	Ambiental	Deficiente control del manejo ambiental de la obra (RCD, fuentes de materiales, permisos ambientales)	Sanciones ambientales y suspensión de la obra y de su interventoría	Improbable (2)	Moderado (3)	**Riesgo medio**	**5**	Interventor	Seguimiento ambiental permanente por el componente ambiental de la interventoría; verificación de permisos y de la disposición final certificada de RCD	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Interventor	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Informes ambientales mensuales y visitas de verificación en obra	Mensual
25	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Revelación de información confidencial del proyecto a terceros no autorizados	Afectación de los intereses de la entidad y del proceso constructivo	Raro (1)	Menor (2)	**Riesgo bajo**	**3**	Interventor	Cláusula de confidencialidad; la administración municipal determina el momento y las condiciones de divulgación	Raro (1)	Insignificante (1)	**2**	**Riesgo bajo**	NO	Interventor y Municipio de Cogua	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Seguimiento al manejo documental del proyecto	Durante la ejecución
26	Específico	Interno	Etapa Poscontractual	Operacional	Deficiencias en el informe final de interventoría, en el recibo de la obra o en el acompañamiento a la liquidación del contrato vigilado	Recibo de obras con defectos no advertidos y demoras en la liquidación de ambos contratos	Improbable (2)	Mayor (4)	**Riesgo alto**	**6**	Interventor	Lista de verificación para el recibo final de la obra; garantía de calidad del servicio de interventoría; pago final condicionado a la aprobación del informe final	Raro (1)	Menor (2)	**3**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua (supervisor)	Etapa Poscontractual	Hasta la liquidación de los contratos	Revisión del informe final y de las actas de recibo y liquidación	En la etapa de liquidación
27	Específico	Interno	Etapa Poscontractual	Operacional	Demoras o deficiencias en la liquidaci	Imposibilidad de cerrar el	Improbable (2)	Menor (2)	**Riesgo bajo**	**4**	Municipio de Cogua e	Acta de liquidación dentro del	Raro (1)	Insignificante (1)	**2**	**Riesgo bajo**	NO	Municipio de Cogua	Etapa Poscontractual	Hasta la liquidación del	Verificación de paz y salvos, garantías y	En la liquidación

Powered by CamScanner

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Categoría	Calificación total	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? (indicador/evidencia)	Periodicidad ¿Cuándo?
					ón del contrato de interventoría, o falta de pago a terceros por parte del interventor	expediente y reclamaciones que afecten la liquidación					Interventor	término pactado; exigencia de paz y salvos y de garantías vigentes (estabilidad y calidad del servicio) en la liquidación						(supervisor) e Interventor		contrato	suscripción del acta de liquidación	

Powered by CamScanner