Municipio de Yondó Antioquia

# MATRIZ DE RIESGOS

## CONTRATO DE OPERACIÓN LOGÍSTICA

## SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA

**TIPIFICACIÓN, ESTIMACIÓN Y ASIGNACIÓN DE LOS RIESGOS PREVISIBLES. (ARTÍCULO 4º DE LA LEY 1150 DE 2007 Y ARTÍCULO 2.2.1.1.1.6.3. DEL DECRETO 1082 DE 2015).**

Para este proceso contractual y en atención al Artículo 4 de la ley 1150 de 2007 y el Artículo 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo es un evento que puede generar efectos adversos y de distinta magnitud en el logro de los objetivos del Proceso de Contratación o en la ejecución de un Contrato.

Con el fin de conocer los riesgos que afectarían el contrato que se pretende adelantar, tanto en aspectos favorables como adversos; y con el fin de contribuir a asegurar los fines que el estado persigue con la contratación, La Secretaria de Gobierno, ha preparado este anexo, el cual permite dilucidar aspectos que deben ser considerados en la adecuada estructuración de ofertas y planes de contingencia y continuidad del Contrato.

De este modo, corresponderá al contratista seleccionado la asunción del riesgo previsible propio de este tipo de contratación, asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo del Municipio de Yondó Antioquia en los estudios previos. Los riesgos que podrían afectar el normal desarrollo de las actividades previstas en esta contratación serían:

1. **CONTEXTO DEL PROCESO** El proceso de selección, será adelantado por el MUNICIPIO DE YONDÓ ANTIOQUIA y se contextualiza con los siguientes elementos:
2. El presupuesto destinado por parte de MUNICIPIO DE YONDÓ ANTIOQUIA para adelantar el proceso de contratación, se estima en hasta SETENTA Y NUEVE MILLONES DE PESOS CON CERO CENTAVOS M/CTE ($79.000.000,00). Este valor se encuentra amparado con el siguiente certificado de disponibilidad presupuestal:

| CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL | |
|---|---|
| **NÚMERO:** | SHM0001175 |
| **FECHA:** | 01 DE SEPTIEMBRE DEL 2026 |
| **VALOR:** | $49.000.000,00 |
| | CUARENTA Y NUEVE MILLONES DE PESOS CON CERO CENTAVOS M/CTE |
| **PROYECTO:** | 202500000045952 – “Fortalecimiento en la atención integral y acompañamiento a la primera infancia e infancia, adolescencia, juventud y familias en el Municipio de Yondó Antioquia” (rubro 2.3.2.02.02.009 - fuente 1.2.4.3.03 SGP Propósito General - Libre Inversión) |
| **CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL** | |
| **NÚMERO:** | SHM0001402 |

Municipio de Yondó Antioquia

| | |
|---|---|
| **FECHA:** | 20 DE OCTUBRE DEL 2026 |
| **VALOR:** | $30.000.000,00 |
| | TREINTA MILLONES DE PESOS CON CERO CENTAVOS M/CTE |
| **PROYECTO:** | 202500000045952 – "Fortalecimiento en la atención integral y acompañamiento a la primera infancia e infancia, adolescencia, juventud y familias en el Municipio de Yondó Antioquia" — aporte del Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA - OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES DE OTRAS ENTIDADES (rubro 2.3.2.02.02.009; Contrato No. 0248 de 2026, Actividades Semana de la Juventud - IDEA) |
| **TOTAL:** | **$79.000.000,00** (CDP SHM0001175 por $49.000.000 + CDP SHM0001402 del aporte del IDEA por $30.000.000) |

## MAPA DE RIESGOS DE LA CONTRATACIÓN

**OBJETO**: SERVICIOS ORIENTADOS A FORTALECER LA REALIZACIÓN DE ACCIONES LOGÍSTICAS ENMARCADAS EN LA SEMANA DE LA JUVENTUD PARA LA PROMOCIÓN Y GARANTÍAS DE DERECHOS, PARA BRINDAR APOYO INTEGRAL EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS CLASIFICADORES PROGRAMÁTICOS DE LA INVERSIÓN PÚBLICA CON ACCIONES ENCAMINADAS AL DESARROLLO Y EJECUCIÓN DEL Proyecto: Fortalecimiento en la atención integral y acompañamiento a la primera infancia e infancia, adolescencia, juventud y familias en el Municipio de Yondó Antioquia.

| No. | CLASE | FUENTE | ETAPA | TIPO | DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir) | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 01 | General | Interno | Planeación | Operacional | Se presenta cuando la definición de la necesidad y el objeto establecido en el Estudio Previo, no se ajusta a la modalidad de selección aplicable. | Retrasos en la revisión y ajuste del estudio previo por parte del abogado a cargo del tema y aprobación del mismo por parte del Comité de Contratación. | Probable 4 | Menor 2 | 6 | Riesgo alto |
| 02 | General | Externo | Selección | Operacional | Se presenta cuando en el mercado no existe suficientes oferentes que cumplan con el perfil requerido para la ejecución del contrato. | Retraso en el proceso de selección del contratista, que afecta la satisfacción de la necesidad. | Raro 1 | Menor 2 | 3 | Riesgo bajo |
| 03 | General | Externo | Contratación | Operacional | Se presenta cuando el contratista seleccionado no firma el acta de inicio en la fecha establecida y/o se retrasa en la constitución y presentación de las garantías que amparan el cumplimiento del contrato. | Retraso en el inicio de la ejecución del contrato y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad propuesta. | Improbable 2 | Menor 2 | 4 | Riesgo bajo |

Municipio de Yondó Antioquia

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 04 | General | Externo | Ejecución | Operacional | Ocurre cuando se presentan retrasos o incumplimientos en la entrega de los productos o falta de calidad de los bienes/servicios entregados a cargo del contratista, con ocasión de la ejecución del contrato. | Afectación de la ejecución del contrato, satisfacción de la necesidad y posible incumplimiento de las obligaciones, calidad de los suministros y obligaciones pactadas en la oferta. | Posible 3 | Mayor 4 | 7 | Riesgo alto |
| 05 | General | Externo | Planeación | Operacional | Estimación inadecuada de los costos reales de los bienes/servicios. | Incumplimiento del contrato por pérdidas económicas en el desarrollo del mismo. | Raro 1 | Menor 2 | 2 | Riesgo bajo |
| 06 | General | Interno | Ejecución | Operacional | Ocurre cuando se presentan demoras por parte de la Entidad en las aprobaciones previas de los productos/bienes/servicios entregados por el contratista. | Afecta el cumplimiento de las obligaciones del contratante a cargo del Supervisor del contrato, relacionadas con la aprobación de productos y genera retraso en el trámite de pago a favor del contratista. | Improbable 2 | Moderador 3 | 5 | Riesgo medio |
| 07 | General | Externo | Contratación | Financiero | Se presenta cuando la entidad no cuenta con los recursos para pagar el valor del contrato en los plazos establecidos. | Genera mora de la entidad en el pago que puede afectar al contratista, hasta el punto de romper la ecuación económica del contrato. | Raro 1 | Menor 2 | 3 | Riesgo bajo |
| 08 | General | Externo | Ejecución | Regulatorio | Se presenta por la expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales, que pueden afectar el equilibrio económico del contrato. | Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera o a las dos partes del contrato. | Improbable 2 | Menor 2 | 4 | Riesgo bajo |
| 09 | General | Interno | Ejecución | Operacional | Incumplimiento con la liquidación de los contratos. | a) Incumplimiento al artículo 60 de la ley 80 de 1993 que trata sobre la liquidación de los contratos estatales. b) Los funcionarios responsables incurrirán en sanciones de tipo disciplinario y penal. | Raro 1 | Moderador 3 | 4 | Riesgo bajo |

Municipio de Yondó Antioquia

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 10 | General | Externo | Selección | Operacional | Presentación de ofertas con errores o incumplimiento. | Rechazo de la propuesta o retraso del proceso de adjudicación. | Improbable 2 | Menor 2 | 4 | Riego bajo |
| 11 | Específico | Externo | Selección | Jurídico | Cambio en las condiciones de los intereses asegurables posterior a la fecha de cierre del proceso. | Modificación de las cláusulas de la póliza de Alto costo a contratar por la entidad, para adecuarlas a las nuevas condiciones de los intereses asegurables. | Raro 1 | Moderador 3 | 4 | Riesgo bajo |
| 12 | General | Externo | Ejecución | Operacionales | No realizar el suministro en las fechas y lugares establecidos en las obligaciones del contrato. | Dificulta la ejecución del contrato. | Posible 3 | Moderador 3 | 6 | Alto |
| 13 | Externo | Externo | Ejecución | Operacionales | Presentan bloqueos, condiciones climáticas o problemas de orden publico que no permita la ejecución de contrato dentro de las fechas establecidas. | Retrasos en la entrega. | Posible 3 | Mayor 4 | 6 | Alto |

| FORMA DE MITIGARLO | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| No. | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Controles a ser implementados | Impacto después del tratamiento | | | | | | | | Monitoreo y revisión | |
| | | | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿Cuándo? |

Municipio de Yondó Antioquia

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **01** | MUNICIPIO | Revisión y apoyo jurídico a las dependencias que solicitan la contratación, aclarando los requisitos y la aplicabilidad de cada una de las modalidades de selección. | Improbable 2 | Insignificante 1 | 3 | Riesgo bajo | No | Municipio | Desde la planeación del contrato | Hasta la Suscripción del contrato | Asesoría a las dependencias, revisión y ajuste del Estudio Previo. Constante actualización normativa. | Cada vez que se presenta una solicitud de contratación. |
| **02** | MUNICIPIO | Al momento de elaborar los documentos se debe tener en cuenta la posibilidad de ampliar los requisitos, para que más personas capacitadas puedan participar con sus propuestas y al momento de la selección del proceso. | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo bajo | No | Municipio | Desde la planeación del contrato | Hasta la Suscripción del contrato | A través de los estudios de mercado, inquietudes de proponentes interesados, análisis de las propuestas recibidas, previos a la selección. | En la etapa de la planeación y la selección. |
| **03** | CONTRATISTA | Se establecen plazos perentorios para el perfeccionamiento y ejecución del contrato. | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo bajo | No | Municipio | Desde la fecha Suscripción del contrato | Hasta la fecha de firma acta de inicio | Verificando el cumplimiento de los plazos establecidos para el perfeccionamiento y ejecución del contrato | Cada vez que se elabora un contrato. |
| **04** | CONTRATISTA | Seguimiento y verificación del cumplimiento de las obligaciones pactadas en el contrato. El contratista está obligado a suministrar los elementos/bienes/servicios de la mejor de calidad y en el tiempo estipulado de acuerdo a las especificaciones técnicas establecidas | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo bajo | No | Supervisor del contrato | Desde la fecha Suscripción del contrato | Hasta la fecha de terminación del contrato | A través de la verificación de cumplimiento de las obligaciones, Verificación de suministro realizados por el contratista, en los plazos establecidos en el contrato. | Permanente y previo a la expedición del recibo a satisfacción. |
| **05** | MUNICIPIO | Estudio de histórico de los procesos realizados en años anteriores en el municipio de Yondó Antioquia. | Improbable 2 | Insignificante 1 | 3 | Riesgo bajo | Si | Municipio | Desde la fecha Suscripción del contrato | Hasta la Suscripción del contrato | Especificar cantidades e impuestos en los estudios e invitación Publica y realizar un buen estudio de mercado. | En la etapa de la planeación. |

Municipio de Yondó Antioquia

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **06** | MUNICIPIO | Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherente y revisión de los elementos/bienes/servicios suministrados del contrato. | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo bajo | No | Supervisor del contrato | Desde la fecha Suscripción del contrato | Hasta la fecha de terminación del contrato | Se establecen comités de seguimiento y supervisión, para la revisión previa de los elementos. | Conforme a los plazos contractuales. |
| **07** | MUNICIPIO | Verificación del valor total del contrato y/o sus adiciones en valor, de manera previa a la expedición del registro presupuestal. | Raro 1 | Menor 2 | 2 | Riesgo bajo | No | Supervisor del contrato | Desde la fecha Suscripción del contrato | Hasta la fecha de terminación del contrato | En el momento de expedir el registro presupuestal al contrato y/o sus adiciones en valor, verificar que los valores correspondan a los del registro presupuestal. | Cada vez que se expide registro presupuestal a un contrato y/o adición. |
| **08** | MUNICIPIO / CONTRATISTA | Aplicación inmediata de las disposiciones legales y ajuste de los procesos internos de la entidad. | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo bajo | No | Contratista municipio | Desde la fecha Suscripción del contrato | Hasta la fecha de terminación del contrato | Permanente consulta y actualización normativa. | Permanente |
| **09** | MUNICIPIO / CONTRATISTA | Revisión diaria informe sistematizado de contratación para el control del estado del proceso contractual, la cual suministra información de cada contrato y permite visualizar la fecha de vencimiento de términos. | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo bajo | No | Contratista municipio | Desde la fecha de terminación del contrato | Hasta la fecha de liquidación del contrato | Liquidación debidamente suscrita por las partes | Una vez dentro de los cuatro Meses siguientes a la ejecución del contrato. |
| **10** | OFERENTE | Reglas claras y verificación habilitante | Raro 1 | Insignificante 1 | 1 | Riesgo bajo | No | Oferente | Desde la publicación de la convocatoria | Hasta la fecha de presentación de ofertas | Acta de evaluación | Permanente |

Municipio de Yondó Antioquia

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **11** | CONTRATISTA | Establecer claramente en el pliego de condiciones, los requisitos de legalización y el termino para su cumplimiento por parte del contratista. | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo bajo | Si | Los funcionarios responsables del aseguramiento de los bienes de la entidad y el área de contratación. | Durante la etapa precontractual del proceso y en el pliego de condiciones definitivo. | Al cumplimiento de los requisitos de legalización por parte del contratista. | Revisando el cumplimiento de todos los requisitos de legalización por parte del contratista a partir de la adjudicación del contrato. | Una sola vez |
| **12** | CONTRATISTA | Adecuados requisitos habilitantes en experiencia y cumplimientos de contratos anteriormente ejecutados. | Raro 1 | Insignificante 1 | 2 | Riesgo Bajo | Si | Los funcionarios responsables del aseguramiento de los bienes de la entidad y el área de contratación. | Desde la fecha Suscripción del contrato. | Al cumplimiento de los requisitos de legalización por parte del contratista. | Revisando el cumplimiento de todos los requisitos de legalización por parte del contratista a partir de la adjudicación del contrato. | Solo una vez |
| **13** | MUNICIPIO / CONTRATISTA | Plan logístico alterno y seguimiento constante. | Improbable 2 | Menor 2 | 3 | Riesgo Alto | Si | Supervisor del contrato | Desde la fecha Suscripción del contrato. | Hasta la fecha de terminación del contrato. | Se establecen comités de seguimiento y supervisión. | En la etapa de la planeación. |

| VALOR | PROBABILIDAD | IMPACTO |
|---|---|---|
| **1** | Raro | Insignificante |
| **2** | Improbable | Menor |
| **3** | Posible | Moderado |
| **4** | Probable | Mayor |
| **5** | Casi cierto | Catastrófico |

Municipio de Yondó Antioquia

## IDENTIFICACIÓN Y CLASIFICACIÓN DEL RIESGO.

Luego, una vez identificados los riesgos del proceso de contratación, los mismos fueron clasificados según su clase, su fuente, la etapa del proceso de contratación en la que se encuentra el riesgo y su tipo, a saber:

**Planeación:** Etapa comprendida entre la elaboración del Plan Anual de Adquisiciones o la determinación de la necesidad a contratar y la fecha en la cual se decide continuar o no con el proceso de contratación. Durante esta etapa, se elaboran los estudios previos y el proyecto de pliegos de condiciones o sus equivalentes.

**Selección:** Etapa comprendida entre el acto de Apertura del Proceso de Contratación y la Adjudicación o la declaración de desierto del Proceso de Contratación. En la etapa de selección el municipio selecciona al Operador Especializado

**Contratación:** Una vez adjudicado el contrato objeto del proceso de contratación, inicial a etapa de contratación en la cual se debe cumplir con el cronograma previsto para la celebración del contrato, la publicación en el SECOP II y el cumplimiento de los requisitos para el perfeccionamiento y ejecución.

**Ejecución:** Etapa que inicia una vez cumplidos los requisitos previstos para iniciar la ejecución del contrato respectivo y termina con el vencimiento del plazo del contrato o la fecha de liquidación si hay lugar a ella. Esta etapa puede extenderse cuando hay lugar a garantías de calidad, estabilidad y mantenimiento, o a condicionesdedisposiciónfinalorecuperaciónambientaldelasobrasobienes. En esta etapa se cumplen con las obligaciones previstas en el contrato, permitiendo el logro del objeto del proceso de contratación.

### PROBABILIDAD DEL RIESGO

| NIVEL | CATEGORIA | DESCRIPCIÓN |
|---|---|---|
| 1 | Raro | Puede ocurrir excepcionalmente |
| 2 | Improbable | Puede ocurrir ocasionalmente |
| 3 | posible | Puede ocurrir en cualquier momento futuro |
| 4 | Probable | Probablemente va ocurrir |
| 5 | Casi cierto | Ocurre en la mayoría de las circunstancias |

### IMPACTO DEL RIESGO

| IMPACTO | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **CLASIFICACIÓN CUALITATIVA** | Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente. | Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual. | Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio de las partes. | Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual. | Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual |
| **CLASIFICACIÓN MONETARIA** | Los sobrecostos no representan más del | Los sobrecostos no representan más del cinco | Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco | Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el | Impacto sobre el valor del contrato en más de |

Municipio de Yondó Antioquia

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | uno por ciento (1%) del valor del contrato. | por ciento (5%) del valor del contrato. | (5%) y el quince por ciento (15%). | treinta por ciento (30%). | treinta por ciento (30%). |
| **CATEGORÍA** | **Insignificante** | **Menor** | **Moderado** | **Mayor** | **Catastrófico** |
| **VALORACIÓN** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |

## VALORACIÓN DEL RIESGO

| **IMPLACTO** | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **CLASIFICACIÓN** | | | | | | | |
| | **CUALITATIVA** | Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente. | | | | | |
| | **CLASIFICACIÓN MONETARIA** | Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato. | | | | | |
| | **CATEGORÍA** | **VALORACIÓN** | **Insignificante 1** | **Menor 2** | **Moderado 3** | **Mayor 4** | **Catastrófico 5** |
| **Probabilidad** | Raro | 1 | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| | Improbable | 2 | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** |
| | Posible | 3 | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** |
| | Probable | 4 | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** |
| | Casi cierto | 5 | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

| | | |
|---|---|---|
| **VALORACIÓN DEL RIESGO** | **8,9 y 10** | **RIESGO EXTREMO** |
| | **6 y 7** | **RIESGO ALTO** |
| | **5** | **RIESGO MEDIO** |
| | **2, 3 y 4** | **RIESGO BAJO** |

**Nota:** El nivel de probabilidad de ocurrencia de los riesgos y la afectación del contrato depende de la efectividad o no de las acciones realizadas por el contratista para eliminar o mitigar, según sea el caso, los riesgos que se presenten durante la ejecución del contrato.

Atentamente,

Original firmado
**LAURA JANETH BERMÚDEZ MENA**
SECRETARIA DE GOBIERNO

*Proyectó: Yaneth Aconcha Saavedra / Apoyo asesoría jurídica*