DEPENDENCIA QUE ELABORÓ EL ESTUDIO DEL SECTOR	*DIRECCION NACIONAL DE DEFENSORIA PUBLICA*
CIUDAD Y FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL ESTUDIO DEL SECTOR	10/11/2026 – Bogotá

A. ASPECTOS GENERALES

1. DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD

La Defensoría del Pueblo es la institución del Estado colombiano responsable de impulsar la efectividad de los derechos humanos de los habitantes del territorio nacional y de los colombianos en el exterior, en el marco del Estado Social de derecho democrático, participativo y pluralista, mediante las siguientes acciones integradas: i) promover, ejercer, y divulgar los derechos humanos; ii) proteger y defender los derechos humanos y prevenir sus violaciones; iii) fomentar la observancia del derecho internacional humanitario; iv) atender, orientar y asesorar en el ejercicio de sus derechos, y; v) proveer el acceso a la administración de justicia, en los casos señalados en la Ley.

La Constitución Política de 1991 en sus artículos 281 a 284 otorgó a la Defensoría del Pueblo autonomía administrativa y presupuestal y la instituyó como uno de los organismos de control que conforman el Ministerio Público. Su organización, estructura y funcionamiento está regulado por la Ley 24 de 1992, el Decreto 025 de 2014 y demás normas que la complementan, adicionan o modifican.

La finalidad de la Defensoría del Pueblo es la protección de los derechos humanos y de las libertades de todas las personas frente a actos, amenazas o acciones ilegales, injustas, irrazonables, negligentes o arbitrarias de cualquier autoridad o de los particulares. La Defensoría del Pueblo se instituye, entonces, como el organismo tutelar de los derechos y garantías de los habitantes del territorio nacional como de los colombianos residentes en el exterior.

En virtud del Decreto 025 de 2014, se modificó la estructura orgánica de la Defensoría del Pueblo estableciendo su organización y funcionamiento, en el que se dispuso entre otros lo siguiente:

> *"ARTÍCULO 17. Dirección Nacional de Defensoría Pública. Son funciones de la Dirección Nacional de Defensoría Pública, las siguientes:*
>
> 2. *Desarrollar, coordinar y supervisar la ejecución de las políticas institucionales en materia de prestación del servicio ofrecido por el Sistema Nacional de Defensoría Pública acorde con las políticas y criterios establecidos por el Defensor del Pueblo.*
> 3. *Dirigir y organizar la conformación del cuerpo de Defensores Públicos con abogados titulados de las facultades de derecho legalmente reconocidas en Colombia.*
> 4. *Orientar, organizar y evaluar el servicio que presta el Sistema Nacional de Defensoría Pública.*
> 5. *Realizar la coordinación entre los diferentes prestadores del servicio, con el fin de lograr una adecuada distribución de las labores y obtener un eficiente cubrimiento de la demanda del servicio.*
> 6. *Supervisar la calidad del servicio, para realizar el seguimiento y análisis continuo de las políticas institucionales y de las actividades desarrolladas por los operadores del Sistema Nacional de Defensoría Pública.*
> 7. *Mantener el registro actualizado de los operadores del sistema y de las personas interesadas en ingresar al mismo.*
> 8. *Establecer los criterios y lineamientos para evaluar a los operadores vinculados al Sistema Nacional de Defensoría Pública.*
> 9. *Impartir las directrices para la formación y capacitación a los operadores y profesionales que hacen parte del Sistema Nacional de Defensoría Pública.*
> 10. *Impartir las directrices para analizar y verificar la situación jurídica de los internos en los establecimientos carcelarios y para atender las solicitudes correspondientes en materia del Sistema Nacional de Defensoría Pública.*

11. *Coordinar el registro de la estadística general de los procesos atendidos por los abogados y defensores señalados en el presente artículo y el Registro Nacional de Defensores Públicos bajo las directrices del Defensor del Pueblo.*
12. *Comunicar a las autoridades competentes las faltas cometidas por los Defensores Públicos, con excepción de quienes pertenecen a la Planta de Personal.*
13. *Orientar a los Defensores Públicos para el eficaz cumplimiento de su función en los casos que les corresponde asumir.*
14. *Orientar a los Personeros Municipales para el cumplimiento de las funciones asignadas en el artículo 25 de la Ley 941 de 2005, con base en los lineamientos impartidos por el Defensor del Pueblo.*
15. *Atender la reclamación que presente cualquier persona por irregularidades cometidas por alguno de los operadores del Sistema y darle el trámite correspondiente.*
16. *Impartir las directrices para verificar las condiciones económicas y sociales del solicitante del servicio o las necesidades del proceso y asignar Defensor Público cuando lo encuentre viable de acuerdo con los requisitos exigidos.*
17. *Realizar investigaciones sobre materias relacionadas con el servicio de defensa pública para evaluar la calidad del mismo.*
18. *Coordinar, controlar y hacer seguimiento a la labor de los investigadores y técnicos que presten el servicio al Sistema Nacional de Defensoría Pública.*
19. *Coordinar, a nivel nacional, la representación judicial de las víctimas.*
20. *Elaborar e implementar los planes anuales en el ámbito de su competencia, de acuerdo con la metodología diseñada por la Oficina de Planeación.*
21. *Aplicar las directrices y lineamientos del Sistema de Gestión Integral de la Defensoría del Pueblo.*
22. *Las demás que le asigne la ley o el Defensor del Pueblo de acuerdo con la naturaleza de la dependencia."*

La Dirección Nacional de Defensoría Pública requiere actualizar sus procedimientos y armonizarlos con el nuevo mapa de procesos institucional, a fin de mejorar su articulación y trazabilidad, así como la eficiencia de sus actuaciones en la prestación del Servicio Nacional de Defensoría Pública, según el Decreto Ley 025 de 2014.

Este proceso de fortalecimiento exige revisar los procedimientos vigentes, sus fundamentos jurídicos, el alcance de las actividades, las responsabilidades asignadas y los puntos de articulación entre grupos de trabajo y demás dependencias, para proponer alternativas que respondan a los lineamientos del sistema de gestión institucional.

Por ello se requiere: 1) levantar el inventario documental y de procedimientos de la DNDP; 2) contrastarlo con el nuevo mapa de procesos; 3) identificar brechas, pasos duplicados y ajustes de competencias y controles; y 4) formular propuestas de actualización sustentadas jurídicamente para su evaluación por la Entidad.

La revisión deberá mejorar la claridad de los flujos administrativos, la asignación de responsables y la articulación interinstitucional, sin alterar por sí misma la estructura orgánica ni las competencias asignadas legalmente a las autoridades responsables de adoptar las decisiones institucionales correspondientes.

El apoyo profesional especializado tendrá un alcance temporal para producir diagnósticos, matrices y proyectos de procedimiento que sirvan de insumos para la reorganización de los Grupos de Trabajo de la Dirección Nacional.

Conforme a los artículos 281 a 284 de la Constitución Política, la Ley 24 de 1992 y el Decreto Ley 025 de 2014, la Defensoría del Pueblo ejerce competencias orientadas a promover y garantizar los derechos humanos y el acceso a la administración de justicia en los casos previstos por la ley.

La Dirección Nacional de Defensoría Pública debe articular su labor con las dependencias competentes y las Defensorías Regionales, de tal manera que su organización interna apoye la adecuada prestación del servicio, el seguimiento de los operadores y la gestión

institucional de los asuntos de su competencia.

En ese contexto, el ajuste de procedimientos debe apoyarse en un examen de los procesos actuales, las funciones asignadas, los documentos institucionales y las necesidades de coordinación, a fin de formular alternativas verificables de racionalización y mejora.

La actividad contratada no implica transferir al contratista decisiones de dirección, administración de personal o expedición de actos administrativos, que permanecerán a cargo de las autoridades legalmente competentes.

La propuesta de reestructuración administrativa requiere como insumo un diagnóstico jurídico y documental de los procedimientos vigentes en la DNDP y su correspondencia con el nuevo mapa de procesos institucional y con las funciones a cargo de la Entidad.

Se verificarán las actividades, sus responsables, puntos de control, productos e interacciones, comparando manuales, guías, resoluciones y demás instrumentos que regulen los procedimientos de la Dirección, para identificar duplicidades, vacíos y oportunidades de mejora.

Los resultados permitirán formular propuestas de actualización de procedimientos y flujos de actuación, así como matrices de correspondencia con el mapa de procesos que detallen insumos, responsables, controles, productos e instrumentos afectados.

El análisis jurídico verificará la consistencia de los ajustes con las disposiciones institucionales aplicables y las políticas de gestión, integridad, control interno y administración del riesgo, de acuerdo con las competencias del área solicitante.

Asimismo, deberán prepararse los documentos técnicos y jurídicos que soporten la propuesta de reestructuración administrativa, indicando las recomendaciones y las rutas internas de revisión, validación y aprobación por las instancias competentes, sin anticipar las decisiones a adoptar por la Entidad.

Se requieren matrices, proyectos de procedimiento y recomendaciones que faciliten la priorización de ajustes, su implementación y el seguimiento institucional de las acciones que sean aprobadas.

Se trata de labores especializadas de apoyo a la gestión jurídica y administrativa, necesarias por un período delimitado para fortalecer los procedimientos y la prestación del servicio, sin sustituir las funciones públicas de dirección y decisión que corresponden a las autoridades de la Defensoría del Pueblo.

Se requieren servicios jurídicos especializados para revisar y actualizar los procedimientos y armonizarlos con el mapa de procesos institucional.

El apoyo comprende la preparación de diagnósticos, matrices y propuestas de ajuste para la DNDP. La dependencia deberá acreditar la insuficiencia de capacidad de planta o la necesidad de conocimiento especializado.
La contratación está incluida en el Plan Anual de Adquisiciones 2026, línea PAA 1813

OBJETO.

PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA APOYAR A LA DIRECCIÓN NACIONAL DE DEFENSORÍA PÚBLICA EN LA PROPUESTA DE REESTRUCTURACIÓN ADMINISTRATIVA EN EL MARCO DE LA NORMATIVA VIGENTE Y LOS LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES.

23. ASPECTOS RELEVANTES DE ANÁLISIS.

23.1. Factor legal.

La Defensoría del Pueblo realizará la presente contratación teniendo en cuenta los siguientes fundamentos:

El numeral 3º del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, define entre las modalidades de contratos estatales el de prestación de servicios; y a su vez la Ley 1150 de 2007, por la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993, establece en su artículo segundo, numeral 4º como modalidad de selección la contratación directa cuando se trate de: *"h) Para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que sólo puedan encomendarse a determinadas personas naturales"*.

En el mismo sentido, el Consejo de Estado ha señalado que *"(...) su carácter es temporal; el contratista goza de autonomía e independencia para la ejecución de las prestaciones y puede celebrarse tanto con personas jurídicas como naturales, en este último caso, siempre y cuando las actividades contratadas no pueden cumplirse con personal de planta o cuando las labores requeridas exigen conocimientos especializados de los que no disponen los servidores de la entidad."*

De lo anterior se resalta que para que haya lugar a la contratación de personas naturales por la modalidad de prestación de servicios profesionales, se requiere bien sea que la entidad no cuente con el personal suficiente en la planta, o que, contando con el mismo, éste no posea los conocimientos especializados para desempeñar las obligaciones.

Ahora bien, en relación con la modalidad bajo la cual las entidades estatales pueden contratar la prestación de los servicios profesionales y de apoyo a la gestión, el legislador ha determinado como procedente la de la contratación directa, así: Literal h del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007: *"(...) 4. Contratación directa. La modalidad de selección de contratación directa solamente procederá en los siguientes casos: (...) h) Para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que sólo puedan encomendarse a determinadas personas naturales."*

A su vez el Decreto 1082 del 2015 articulo 2.2.1.2.1.4.9, reitera la contratación de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, como una causal para utilizar esta modalidad, en el entendido de que los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría.

"Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales. Las Entidades Estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la Entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la Entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la Entidad Estatal, así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales (…)"

En suma, de acuerdo con lo previsto en el artículo 32 de la Ley 80 de 1993, se define el contrato de prestación de servicios como los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de estas. Estos contratos solo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades

no pueden realizarse con personal de planta o requieran de conocimientos especializados.

23.2. Factor técnico.

La necesidad en la prestación del servicio fundamenta la suscripción de contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo, lo cual tiene implicaciones directas en la capacidad de la Defensoría del Pueblo para cumplir con sus fines y objetivos misionales. Por ello, la entidad al contar con apoyo asistencial, técnico, operativo y profesionales especializados puede gestionar de manera eficiente los proyectos y garantizar la protección de los derechos humanos de la ciudadanía y de sus áreas transversales.

La modalidad de contratación también coadyuva en la incorporación de profesionales y expertos, en áreas con gran volumen de cargas, de alta especialización que de otro modo no estarían disponibles dentro de la planta fija.

De igual forma, permite ajustar la capacidad de la Defensoría en su planta de personal según los requerimientos específicos de cada proyecto le permite mantener una estructura organizativa ágil y eficiente. Esto contribuye a que la entidad pueda enfrentar los desafíos con una mayor rapidez y efectividad, respondiendo a las necesidades de la sociedad de forma oportuna y con los recursos adecuados.

Para el caso concreto es necesaria la contratación de los servicios señalados en el estudio previo, para lo cual se requiere que el futuro contratista cumpla como mínimo, el perfil y la experiencia cuando aplique, señalados en el mencionado documento.

23.3. Factor económico:

En lo corrido del año 2025pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,8%, de acuerdo con la **imagen 1**. Además, Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,2%.

IMAGEN No. 1
VALOR AGREGADO POR ACTIVIDAD ECONÓMICA
TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLUMEN
TERCER TRIMESTRE 2025

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2025^{pr}-III / 2024^{pr}-III	2025^{pr}/ 2024^{pr}	2025^{pr}-III / 2025^{pr}-II
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2,4	4,1	1,0
Explotación de minas y canteras	-5,7	-7,2	0,8
Industrias manufactureras	4,1	2,1	1,5
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	2,3	0,7	0,7
Construcción	-1,3	-2,7	1,1
Comercio al por mayor y al por menor[3]	5,6	5,1	0,2
Información y comunicaciones	1,9	1,8	0,4
Actividades financieras y de seguros	4,3	3,5	2,3
Actividades inmobiliarias	2,1	2,0	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	1,1	1,3	-0,1
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	8,0	4,4	3,4
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	5,7	9,4	1,0
Valor agregado bruto	**3,6**	**2,8**	**1,3**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,7	2,5	0,9
Producto Interno Bruto	**3,6**	**2,8**	**1,2**

Fuente: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IIItrim2025.pdf
Nota: Cifras preliminares, actualizadas por el DANE al 18 de noviembre de 2025.

Específicamente y de acuerdo con lo contenido en la **imagen 1**, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas crece 1,1% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024.

Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos, de acuerdo con lo expuesto en la **imagen No. 2**: (i) Las actividades profesionales, científicas y técnicas crecieron 0.7%, y (ii) Las actividades de servicios administrativos y de apoyo crecieron 1,4%.

IMAGEN No. 2
ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS
TASAS DE CRECIMIENTO EN VOLÚMEN
TERCER TRIMESTRE 2025

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2025^{pr}-III / 2024^{pr}-III	2025^{pr}/ 2024^{pr}	2025^{pr}-III / 2025^{pr}-II
Actividades profesionales, científicas y técnicas	0,7	0,9	0,1
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1,4	1,6	0,1
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**1,1**	**1,3**	**-0,1**

Fuente: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IIItrim2025.pdf
Nota: Cifras preliminares, actualizadas por el DANE al 18 de noviembre de 2025.

En cuanto al trimestre inmediatamente anterior, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y de servicios administrativos y de apoyo; decrece en 0.1%. Lo anterior, debido a que el comportamiento del valor agregado de las actividades económicas relacionadas, esto es, de: **(i)** Actividades profesionales, científicas y técnicas, crece un 0,1% y **(ii)** Actividades de servicios administrativos y de apoyo, crece un 0.1%.

Ahora bien, de conformidad con la Encuesta Mensual de Servicios -EMS que realiza el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE y que muestra la variación anual de los ingresos nominales por subsector del sector servicios; los servicios de actividades profesionales, científicas y técnicas registraron un aumento del 3.4% en los ingresos nominales respecto al mes de septiembre del año 2025 tal y como lo muestra la **imagen 3**.

IMAGEN No. 3

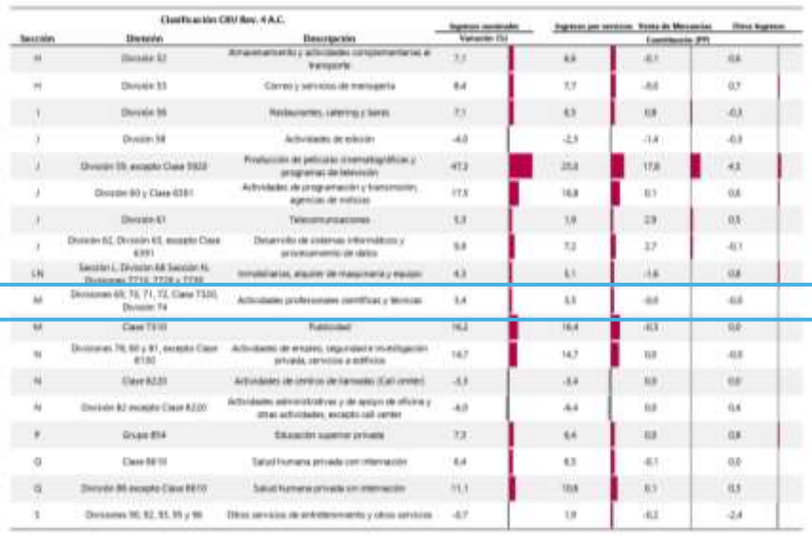
VARIACIÓN ANUAL DE LOS INGRESOS NOMINALES SEGÚN SUBSECTOR DE SERVICIOS
SEPTIEMBRE 2025P / SEPTIEMBRE 2024



Fuente: EMS/DANE: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/EMS/bol-EMS-sep2025.pdf
Nota: Cifras preliminares, actualizadas por el DANE al 14 de noviembre de 2025.

Por su parte, la **imagen 4** muestra la variación anual de los ingresos y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios. Particularmente, el subsector de actividades profesionales, científicas y técnicas que pertenece a las divisiones 69, 70, 71, 72, clase 7320 y división 74 de la clasificación CIIU Rev.4 A.C.; presentó un aumento del 3.5% en sus ingresos por servicios en comparación con el mismo mes del año 2024 y una disminución del 0.0% en su contribución por otros ingresos.

IMAGEN No. 4
VARIACIÓN ANUAL DE LOS INGRESOS Y CONTRIBUCIÓN POR TIPO DE INGRESOS, SEGÚN SUBSECTOR DE SERVICIOS
SEPTIEMBRE 2025 / SEPTIEMBRE 2024



Fuente: EMS/DANE: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/EMS/bol-EMS-sep2025.pdf
Nota: Cifras preliminares, actualizadas por el DANE al 14 de noviembre de 2025.

B. ANÁLISIS DE LA OFERTA

1. ¿QUIÉN VENDE?

La Defensoría del Pueblo, como entidad que vela por la protección de los derechos fundamentales, cuenta con una planta de personal limitada que no siempre es suficiente para atender la totalidad de sus requerimientos operativos. Por este motivo, resulta necesario recurrir a la contratación de personas naturales que presten sus servicios profesionales y de apoyo para garantizar el cumplimiento de sus funciones.

A su vez, en el ejercicio de sus funciones misionales y administrativas, se encuentra facultada para contratar servicios profesionales y de apoyo a la gestión cuando no sea posible atender las necesidades institucionales con personal de planta o se requieran conocimientos especializados. Este tipo de contratación se encuentra regulado en la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y el Decreto 1082 de 2015, disposiciones que definen el marco normativo para el desarrollo de los procesos de selección y contratación directa.

Ahora bien, teniendo en cuenta que el perfil del contratista se determina con base en la necesidad que cada dependencia pretenda satisfacer, atendiendo, razonablemente, a criterios de experiencia e idoneidad, así como a las condiciones del mercado y a las obligaciones contractuales a ejecutar con cargo a los recursos de funcionamiento, inversión y los fondos de la Entidad. Las dependencias de la Defensoría del Pueblo deben tener como referente los parámetros establecidos en el presente acto administrativo, para adelantar el trámite de los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión que requieran suscribir con personas naturales.

Teniendo en cuenta que el análisis de la oferta tiene como objetivo identificar las opciones de suministro para la categoría de compra pública definida en el objeto de la presente contratación, y, además, los posibles proveedores que pueden suministrar los servicios que se requieren; como estrategia para el análisis de la oferta, la Defensoría del Pueblo utilizó la herramienta de visualización de datos de la Agencia Nacional para la Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

La imagen 5 muestra la consulta de datos de la oferta para la **categoría 80 – Servicios de gestión, servicios profesionales de empresa y servicios administrativos** realizada para el año 2025 (entre el 1 de enero y el 1 de octubre). Dicha consulta permite visualizar que en el país se han celebrado 675.376 contrataciones mediante la modalidad de "contratación directa" por un valor total de $33.033.472.955.201

1.1 **ESTUDIO DE MERCADO.**

Con el fin de asegurar que los honorarios establecidos en los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión sean proporcionales a la realidad económica y a las necesidades de la Entidad, la Defensoría del Pueblo cuenta con una tabla de honorarios que fue establecida mediante la Resolución No 1493 del 24 de noviembre de 2025 "*Por medio de la cual se adopta la tabla de perfiles y honorarios para los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión que suscriba la Defensoría del Pueblo con personas naturales y se deroga la Resolución 0172 de 2025*". Dicha tabla responde a un análisis detallado y a los siguientes elementos clave:

IMAGEN NO. 5
DATOS DEL ANÁLISIS DE LA OFERTA

CATEGORÍA 80 – SERVICIOS DE GESTIÓN, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESA Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



Fuente:https://www.colombiacompra.gov.co/analisis-de-datos-de-compra-publica/visualizaciones-compra-publica/herramienta-de-visualizacion-para-el-analisis-de-la-demanda-y-de-la-oferta

- **Realidad económica del país**: Se realizó un análisis comparativo del mercado laboral, teniendo en cuenta los valores de honorarios establecidos por otras entidades públicas. Este análisis es crucial para asegurar que los honorarios propuestos sean competitivos y adecuados al contexto económico actual, ajustándose a la capacidad financiera de la Defensoría sin comprometer la calidad de los servicios contratados.

- **Necesidades institucionales**: La tabla de honorarios tiene en cuenta las necesidades específicas de la Defensoría del Pueblo. Los contratos de prestación de servicios deben garantizar el cumplimiento de los fines misionales de la entidad, por lo que es esencial que los honorarios sean adecuados a las funciones que desempeñarán los contratistas y la complejidad de los servicios requeridos.

- **Perfil del contratista**: El perfil del contratista debe determinarse con base en los criterios objetivos de la necesidad específica que cada dependencia de la Defensoría del Pueblo busca satisfacer. Para ello, se consideran los requisitos de formación académica, experiencia, competencias y responsabilidades en relación con los objetivos institucionales y las funciones específicas del servicio requerido.

    - **Idoneidad y competencias de los contratistas**: Los honorarios deben ser proporcionales a la formación académica y experiencia laboral, garantizando que se cuente con el personal adecuado para el cumplimiento de las tareas.

    - **Equivalencias salariales y proporcionalidad**: Asegura que los honorarios sean proporcionales a la responsabilidad, complejidad y especialización de los servicios contratados. Esto implica que las categorías de los honorarios asignados sean razonables, justos y alineados con los estándares del mercado, de manera que se garantice la equidad en la contratación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.

La mencionada tabla de honorarios cumple con la normativa vigente que regula la contratación de servicios en el sector público. Esto incluye la Ley 80 de 1993, la Ley 1150

de 2007, y los decretos reglamentarios pertinentes que establecen las condiciones y principios bajo los cuales se deben celebrar los contratos de prestación de servicios.

Se exceptúan de la aplicación de la tabla de honorarios los contratos que correspondan a asesoría externa especializada o a servicios técnicos especializados, ya sea que estos se desarrollen por actividad específica o por tiempo de dedicación.

Esta excepción se encuentra prevista en el artículo 5° de la Resolución No 1493 del 24 de noviembre de 2025, expedida por la Defensoría del Pueblo, la cual regula la aplicación de los criterios para la determinación de honorarios en la contratación de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión

El valor de del contrato, se estableció de acuerdo con lo dispuesto en la Resolución No 1493 del 24 de noviembre de 2025 "*Por medio de la cual se adopta la tabla de perfiles y honorarios para los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión que suscriba la Defensoría del Pueblo con personas naturales y se deroga la Resolución 0172 de 2025*", o en su defecto, la que la modifique, adicione o sustituya, así:

Categoría	Nivel	Requisito mínimo	Honorarios Mensuales (Desde)	Honorarios Mensuales (Hasta)
CATEGORÍA IV- SERVICIOS ESPECIALIZADOS	7	TP+MA+97-108 ME	Superior a $ 20.054.910	$ 22.752.660
	6	TP+MA+85-96 ME	Superior a $ 17.408.070	$ 20.054.910
	5	TP+MA+73-84 ME	Superior a $ 14.710.320	$ 17.408.070
	4	TP+MA+61-72 ME	Superior a $ 12.012.600	$ 14.710.320
	3	TP+E+49-60 ME	Superior a $ 10.027.440	$ 12.012.600
	2	TP+E+37-48 ME	Superior a $ 7.991.430	$ 10.027.440
	1	TP+E+25-36 ME	Superior a $ 6.668.010	$ 7.991.430
CATEGORÍA III- SERVICIOS PROFESIONALES	3	TP+13-24 ME	Superior a $ 6.006.270	$ 6.668.010
	2	TP+6-12 ME	Superior a $ 5.344.590	$ 6.006.270
	1	TP sin experiencia	Superior a $ 3.970.260	$ 5.344.590
CATEGORÍA II - SERVICIOS TECNICOS Y TECNÓLOGOS	2	TFT+6-12 MEL	Superior a $ 3.308.550	$ 3.970.260
	1	TFT sin experiencia o TFTC+6-12 MEL	Superior a $ 2.646.840	$ 3.308.550
CATEGORÍA I - SERVICIOS ASISTENCIALES Y ADMINISTRATIVOS	2	TB+12 MEL O TFTC sin experiencia	Superior a $ 2.341.440	$ 2.646.840
	1	TB sin experiencia	$ 2.341.440	

Fuente: *Resolución No 1493 del 24 de noviembre de 2025 "Por medio de la cual se adopta la tabla de perfiles y honorarios para los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión que suscriba la Defensoría del Pueblo con personas naturales y se deroga la Resolución 0172 de 2025"*

Convenciones:

- MA - Título de Posgrado en la Modalidad de Maestría o superiores
- E - Título de Posgrado en la modalidad de especialización
- TP - Título Profesional y Tarjeta Profesional o matrícula profesional
- en el caso que aplique.
- TFT - Título de Formación Tecnológica

- TFTC - Título de Formación Técnica
- TB - Título de Bachiller o diploma de bachiller
- ME - Meses de Experiencia Relacionada
- MEL - Meses de Experiencia Laboral

C. ESTUDIO DE LA DEMANDA

1. ¿CÓMO HA ADQUIRIDO LA ENTIDAD ESTATAL EN EL PASADO ESTE BIEN, OBRA O SERVICIO?

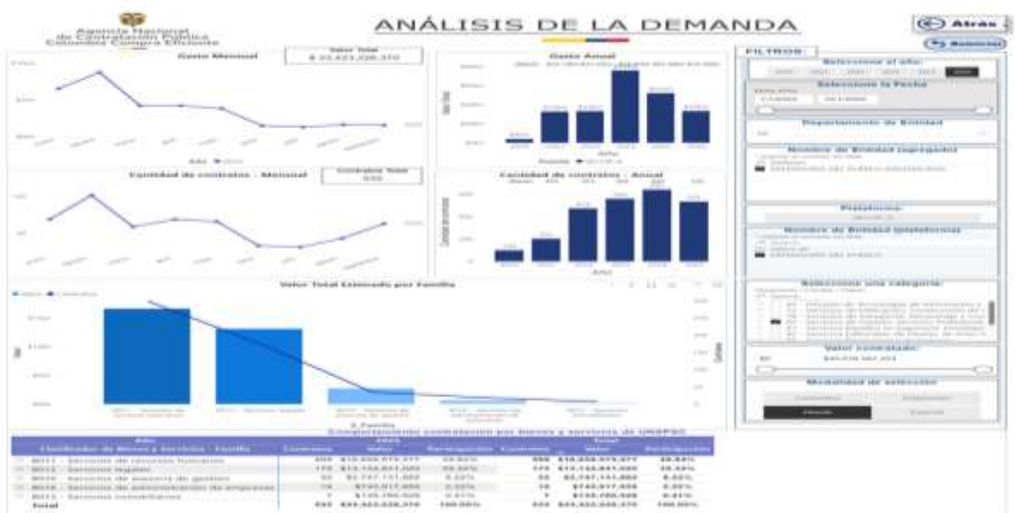
Los contratos suscritos a través de la modalidad de contratación directa de prestación de servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión que fueron consultados a través del Sistema Electrónico de Contratación Pública SECOP II van en consonancia con los perfiles y honorarios relacionados en el literal B del presente estudio del sector.

Lo anterior, debido a que este tipo de servicios han sido contratados en vigencias anteriores por la Defensoría del Pueblo a través de terceros, personas naturales porque la planta de personal de la entidad no cuenta con profesionales suficientes con los atributos requeridos para la atención directa de las necesidades expuestas en el estudio previo que hace parte integral del contrato.

Ahora bien, teniendo en cuenta que la fuente de información primaria a la que las entidades públicas tienen acceso es su gasto histórico en contrataciones. Este sirve de referente para futuros procesos de contratación y provee información necesaria de aspectos como la relevancia de categorías de compras tales como la contratación de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.

Tal y como lo establece la Agencia Nacional para la Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, el análisis del gasto histórico es un proceso de caracterización de la necesidad de la entidad estatal, cuyo objeto principal es entender el comportamiento de compras de la entidad, así como identificar las necesidades de adquisiciones y reconocer oportunidades de ahorro preliminares con una visión estratégica. La imagen 6 muestra la consulta de datos de la demanda de la Defensoría del Pueblo para la **categoría 80 - Servicios de gestión, servicios profesionales de empresa y servicios administrativos** realizada para el año 2025 (entre el 1 de enero y el 1 de octubre).

IMAGEN NO. 6
DATOS DEL ANÁALISIS DE LA DEMANDA
CATEGORÍA 80 – SERVICIOS DE GESTIÓN, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESA Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



Fuente:https://www.colombiacompra.gov.co/analisis-de-datos-de-compra-publica/visualizaciones-compra-publica/herramienta-de-visualizacion-para-el-analisis-de-la-demanda-y-de-la-oferta

Dicha consulta permite visualizar que la Defensoría del Pueblo ha realizado 535 contrataciones mediante la modalidad de "contratación directa" por un valor total de $33.423.226.370. Específicamente, los servicios de recursos humanos representan el 49.84% de la contratación, seguido por la contratación de servicios legales que representan un 39.32%. Finalmente, los servicios de asesoría de gestión representan el 8.22% de la demanda.

D. ANÁLISIS DEL RIESGO

La Entidad evaluó los riesgos asociados a los procesos de contratación de prestación de servicios profesionales y apoyo a la gestión y el resultado de este ejercicio se presenta en el estudio previo que forma parte integral del contrato.

24. CONCLUSIONES

(i) Teniendo en cuenta que el contrato a celebrar será de prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión, se recomienda adelantar el proceso bajo la modalidad de contratación directa, previa verificación de la idoneidad o experiencia requerida por la entidad para satisfacer su necesidad.

(ii) Analizado el sector para la contratación de este servicio, el valor del contrato corresponderá a lo establecido en la Resolución No 1493 del 24 de noviembre de 2025 "*Por medio de la cual se adopta la tabla de perfiles y honorarios para los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión que suscriba la Defensoría del Pueblo con personas naturales y se deroga la Resolución 0172 de 2025*", expedida por la Defensoría del Pueblo.