ANÁLISIS ECONÓMICO DE SECTOR

Fecha: Noviembre de 2026

Clase de Contrato: Compraventa

Modalidad de Selección: Mínima Cuantía
Objeto: **"ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE ACCIONES DE APOYO, FORTALECIMIENTO Y RECONOCIMIENTO A LA POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO DEL MUNICIPIO DE TOTA, EN EL MARCO DE LA CONMEMORACIÓN DEL DÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS".**

Con fundamento en lo consagrado en los Artículos 2.2.1.2.1.5.1, 2.2.1.2.1.5.2 y 2.2.1.2.1.5.4 del Decreto No 1082 de 2015 y Manual – Guía para la elaboración de estudios del sector Expedido por Colombia Compra Eficiente, por medio del presente documento se deja constancia de los factores que se constituyen en el estudio del sector económico referente al contrato, cuyo objeto será la **"ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE ACCIONES DE APOYO, FORTALECIMIENTO Y RECONOCIMIENTO A LA POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO DEL MUNICIPIO DE TOTA, EN EL MARCO DE LA CONMEMORACIÓN DEL DÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS".** Dentro del cual se considerarán los siguientes aspectos acordes con la proporción al valor del proceso de contratación, la naturaleza del objeto a contratar, el tipo de contrato y a los riesgos identificados para el proceso de contratación.

1. PERSPECTIVA LEGAL

Se trata de un contrato, cuyo objeto será la: **"ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE ACCIONES DE APOYO, FORTALECIMIENTO Y RECONOCIMIENTO A LA POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO DEL MUNICIPIO DE TOTA, EN EL MARCO DE LA CONMEMORACIÓN DEL DÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS".**

La modalidad de selección del contratista será la mínima cuantía con fundamento en lo consagrado en el Numeral 5º del Articulo 2 de la ley 1150 de 2007, artículo 94 de la ley 1474 de Julio 12 de 2011, Artículos 2.2.1.2.1.5.1, 2.2.1.2.1.5.2 y 2.2.1.2.1.5.4 del Decreto No 1082 de 2015 y Manual de la modalidad de Selección de mínima Cuantía Expedido por Colombia Compra Eficiente.

2. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

Para el análisis de la demanda, de acuerdo a la necesidad de la entidad, se tendrán en cuenta los contratos celebrados anteriormente por el municipio para lo cual se presenta la siguiente relación:

PROCESO / AÑO	MUNICIPIO	OBJETO	VALOR	DÍAS
MT-MC-037-2024	ALCALDÍA DE TOTA	ADQUISICIÓN DE MATERIALES E INSUMOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS DIRIGIDOS A LA POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO RESIDENTE EN EL MUNICIPIO DE TOTA-BOYACÁ	$22.999.999,45	5 DÍAS

Una vez revisadas las condiciones particulares de otros procesos de contratación similares, se acopio información de, calidad, condiciones y plazos de entrega; para lo cual se tomó como referencia la información publicada en el sistema electrónico de contratación pública; en cuanto al precio, consulta de la cual se deja la siguiente relación como constancia:

Proceso No.	Entidad	Valor contrato	Objeto	Modalidad de selección
PC-MT-MC-043-2026	MUNICIPIO DE TIBASOSA	$24.421.590	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA PROYECTO VÍCTIMAS PARA VIVERO LAS EUGENIAS Y GRANJA LA ESPERANZA	MÍNIMA CUANTÍA
MCH-MC-065 DE 2025	MUNICIPIO DE CHITA	$22.040.000	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE OFICINA, PAPELERÍA Y DE CONSUMO CON DESTINO AL FUNCIONAMIENTO DE LA MESA DE VÍCTIMAS, CONMEMORACIÓN DE LA ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LA MUJER Y DERECHOS HUMANOS EN EL MUNICIPIO DE CHITA BOYACÁ	MÍNIMA CUANTÍA
MM-MC-CO-012-2025	MUNICIPIO DE MACANAL	$24.206.030	PROYECTOS PRODUCTIVOS VÍCTIMAS	MÍNIMA CUANTÍA
MC-MC-036-2025	MUNICIPIO DE LA CAPILLA	$11.000.750	SUMINISTRO DE INSUMOS Y ELEMENTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS DE VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO EN EL MUNICIPIO DE LA CAPILLA	MÍNIMA CUANTÍA
PC-MB-MC-029- 2024	MUNICIPIO DE BERBEO	$21.466.000	SUMINISTRO DE SEMOVIENTES TIPO NOVILLA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA UNIDAD PRODUCTIVA GANADERA, CON DESTINO A FAMILIAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO RESIDENTES EN EL MUNICIPIO DE BERBEO BOYACÁ.	MÍNIMA CUANTÍA

De igual forma, para la determinación del presupuesto oficial se determinó de acuerdo al presupuesto establecido para la vigencia anterior, para lo cual se determinaron siguientes valores referencia, de acuerdo a cotizaciones recibidas por la entidad:

ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CANT.	VALOR UNITARIO COTIZACION 1	VALOR UNITARIO COTIZACION 2	PROMEDIO
1	UNIFORME ESCOLAR COMPLETO: camiseta tipo polo blanca con detalles y logo institucional; chaqueta azul tipo sudadera con cierre, bolsillos, franjas y logo; pantalón sudadera azul y pantaloneta azul con franjas. Tela Lafayette tipo Orión, acabados resistentes y logo bordado o estampado. Tallas mujer: 8(1), 12(1), 14(1), 16(2), 18(1). Hombre: 8(1), 12(3), 14(2), S(1), M(2), L(1).	CONJUNTO	16	$200.000	$190.000	$ 195.000
2	Ternera hembra raza Normando de cinco (5) a siete (7) meses, desarrollo corporal acorde con	UNIDAD	17	$2.150.000	$2.150.000	$ 2.150.000

	edad, aplomos funcionales, sin lesiones ni signos clínicos de enfermedad. Acreditar procedencia y edad, informar peso vivo individual, identificación, soportes sanitarios y vacunación, guía sanitaria de movilización y verificación veterinaria al recibo. Entrega con bienestar animal; transporte cotizado por separado en ítem 3.					
3	Transporte y entrega de diecisiete (17) terneras Normando desde origen hasta puntos determinados por Tota, vehículo adecuado, cargue, descargue, manejo con bienestar animal y requisitos de movilización. Desagregación del transporte del ítem 2; evitar doble cobro.	SERVICIO	1	$650.000	$758.790	$ 704.395
4	KIT PROFESIONAL DE PELUQUERÍA: (a) plancha profesional placas titanio o equivalente, 25–35 mm, temperatura regulable al menos 220 °C, cable giratorio mínimo 2 m; (b) secador 1.800–2.200 W, dos velocidades, tres temperaturas, aire frío, filtro, boquilla y cable mínimo 2 m; (c) cortadora profesional con seis peines guía, protector, limpieza y lubricante; inalámbrica con autonomía mínima 90 minutos si aplica. Equipos nuevos, originales, 110–120 V/60 Hz o multivoltaje, manual español, garantía mínima 12 meses, marca, modelo y ficha técnica.	KIT	1	$1.200.000	$1.300.000	$ 1.250.000
5	Horno independiente de sobremesa a gas GLP, nuevo, para emprendimiento productivo; cámara de cocción, bandeja apta para alimentos, superficies lavables, puerta resistente al calor, quemador y regulación de llama y temperatura. Incluye bandeja/parrilla, accesorios de conexión, instrucciones de uso seguro y garantía mínima 12 meses. Verificar combustible y dimensiones, calibre, consumo, presión, ventilación y conexión	UNIDAD	1	$1.600.000	$1.500.000	$ 1.550.000

	según anexo técnico; instalación por personal competente si aplica. No horno eléctrico.					
6	KIT PARA ESTABLECIMIENTO DE PASTURAS: veinticinco (25) kg netos de semilla de raigrás forrajero en empaque original sellado, rotulado con especie, variedad, lote, peso, análisis, germinación, pureza y almacenamiento; sin deterioro, con soportes exigibles. Un (1) bulto de cincuenta (50) kg de fertilizante granulado apto para pasturas, formulación según recomendación técnica agropecuaria, empaque sellado, composición, lote y registro aplicable. Entrega conjunta.	KIT	1	$1.000.000	$950.000	$ 975.000
7	Silla hidráulica de peluquería, asiento y respaldo acolchados, tapizado lavable, apoyabrazos, estructura metálica, base estable, giro 360°, elevación hidráulica con pedal y recorrido mínimo 10 cm; capacidad mínima 120 kg, apoyapiés incluido, nueva, armada y probada, ficha técnica y garantía mínima 12 meses.	UNIDAD	1	$1.200.000	$1.300.000	$ 1.250.000
8	Almuerzo completo para jornada del 10 de diciembre de 2026: proteína cocida, arroz u otro cereal, acompañamiento de papa/plátano/equivalente, ensalada o verduras y bebida individual. Contenedor cerrado apto para alimentos, cubierto/cuchara, servilleta; preparación, manipulación higiénica, transporte y entrega conforme normativa sanitaria.	RACIÓN	30	$30.000	$30.000	$ 30.000
9	Refrigerio individual para jornada del 10 de diciembre de 2026: preparación salada (sándwich, empanada o equivalente) y bebida individual sellada; empaque apto para alimentos, servilleta y cubierto cuando corresponda. Incluye preparación, manipulación higiénica, transporte y entrega sanitaria.	REFRIGERIO	30	$30.000	$30.000	$ 30.000

De acuerdo a lo anterior, para el presente proceso de selección se tendrá cuenta para determinar el presupuesto oficial el precio de la menor cotización la cual es de **CUARENTA Y SIETE MILLONES CIENTO NOVENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y CINCO PESOS ($47.199.395,00) M/CTE**.

3. PERSPECTIVA ORGANIZACIONAL

Teniendo en cuenta que la modalidad de selección de contratista será la mínima cuantía; con fundamento en lo consagrado en el Numeral 5º del Articulo 2 de la ley 1150 de 2007, artículo 94 de la ley 1474 de Julio 12 de 201, Artículos 2.2.1.2.1.5.1, 2.2.1.2.1.5.2 y 2.2.1.2.1.5.4 del Decreto No 1082 de 2015 y Manual de la modalidad de Selección de mínima Cuantía Expedido por Colombia Compra Eficiente; en la cual, el precio es el factor de selección del proponente. Es decir, la entidad estatal debe adjudicar el proceso de contratación al oferente que cumpla con todas las condiciones exigidas por la entidad (requisitos habilitantes) en los documentos del proceso (estudios previos e invitación a participar), y que ofrezca el menor valor; requisitos habilitantes dentro de los que principalmente se evaluará la capacidad jurídica y de ser necesario la experiencia y la capacidad financiera; razones por las cuales, no es necesario acreditar requisitos habilitantes de capacidad organizacional.

4. PERSPECTIVA FINANCIERA

Teniendo en cuenta que la modalidad de selección de contratista será la mínima cuantía; con fundamento en lo consagrado en el Numeral 5º del Articulo 2 de la ley 1150 de 2007, artículo 94 de la ley 1474 de Julio 12 de 201, Artículos 2.2.1.2.1.5.1, 2.2.1.2.1.5.2 y 2.2.1.2.1.5.4 del Decreto No 1082 de 2015 y Manual de la modalidad de Selección de mínima Cuantía Expedido por Colombia Compra Eficiente; en la cual las entidades estatales solamente están obligadas a establecer requisitos habilitantes de capacidad financiera cuando se pague antes de la entrega a satisfacción de los bienes, obras o servicios; situación que no se presente en el presente proceso.

5. PERSPECTIVA TÉCNICA

El objeto del contrato será la: **"ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE ACCIONES DE APOYO, FORTALECIMIENTO Y RECONOCIMIENTO A LA POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO DEL MUNICIPIO DE TOTA, EN EL MARCO DE LA CONMEMORACIÓN DEL DÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS".**, según las siguientes características técnicas:

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANT.
1	UNIFORME ESCOLAR COMPLETO: Compuesto por camiseta tipo polo de color blanco con cuello y detalles en colores institucionales y logo institucional; chaqueta tipo sudadera de color azul con cierre frontal, logo institucional, bolsillos laterales y franjas laterales; pantalón tipo sudadera de color azul con franjas laterales; y pantaloneta de color azul con franjas laterales. Elaborado en tela Lafayette tipo Orión, con confección de calidad, acabados resistentes y tallas de acuerdo con las cantidades requeridas. Logo institucional bordado o estampado. Tallas Para Mujer = 6 Total Desagregados por tallas • 8 = 1 • 12 = 1 • 14 = 1 • 16 = 2 • 18 = 1 Tallas Hombre = 10 Total Desagregados por tallas • 8 = 1 • 12 = 3	CONJUNTO	16

	• 14 = 2 • S = 1 • M = 2 • L = 1		
2	Ternera hembra raza Normando, con edad entre cinco (5) y siete (7) meses al momento de entrega, destinada al fortalecimiento de proyectos productivos ganaderos. Animal con desarrollo corporal acorde con la edad, aplomos funcionales y sin lesiones ni signos clínicos de enfermedad al recibo. El proveedor deberá acreditar procedencia y edad e informar el peso vivo individual. El sexo, las características raciales y las condiciones de salud serán verificados antes del recibo mediante valoración veterinaria. Incluye identificación individual, soportes sanitarios y de vacunación exigibles, guía sanitaria de movilización y transporte hasta el lugar de entrega definido por el municipio de Tota. Los animales deberán entregarse en condiciones de bienestar y manejo adecuadas.	UNIDAD	17
3	Servicio de transporte y entrega de diecisiete(17) terneras hembras raza Normando desde el lugar de origen hasta los puntos de entrega que determine el municipio de Tota. Comprende vehículo apropiado para transporte de animales vivos, cargue, descargue, manejo con bienestar animal y cumplimiento de los requisitos de movilización aplicables. Corresponde a la desagregación económica del transporte mencionado en la descripción técnica de las terneras; el precio unitario de los animales no debe volver a incluir este mismo costo.	SERVICIO	1
4	Un (1) kit profesional de peluquería que contiene: (a) una plancha alisadora profesional con placas de titanio o material de desempeño térmico equivalente, ancho aproximado de 25 a 35 mm, temperatura regulable que alcance al menos 220 °C, distribución uniforme del calor, indicador de funcionamiento y cable giratorio de mínimo 2 m; (b) un secador profesional de potencia nominal entre 1.800 y 2.200 W, mínimo dos velocidades y tres ajustes de temperatura, función de aire frío, filtro removible, boquilla concentradora y cable de mínimo 2 m; (c) una máquina cortadora profesional con motor para uso de salón, cuchillas de acero resistente a la corrosión, palanca o sistema de ajuste de longitud, mínimo seis peines guía, protector de cuchilla, cepillo de limpieza y lubricante. La cortadora podrá funcionar con cable o batería; si es inalámbrica, deberá incluir cargador y ofrecer autonomía mínima de 90 minutos. Todos los equipos deberán ser nuevos, originales, compatibles con alimentación de 110–120 V y 60 Hz o multivoltaje, entregados con manual en español y garantía escrita mínima de doce meses. El oferente identificará marca y modelo y aportará ficha técnica de cada equipo.	KIT	1
5	Horno independiente de sobremesa a gas, nuevo, para horneado de alimentos en emprendimiento productivo. 1 Cámara de cocción y bandeja de material apto para contacto con alimentos, superficies lavables, puerta resistente al calor, quemador, sistema de regulación de llama y control o lectura de temperatura. Incluye al menos una bandeja y/o parrilla o soporte de cocción extraíble. Funcionamiento con GLP, sujeto a verificación de la disponibilidad de ese combustible en el lugar de uso antes de adquirirlo. Dimensiones exteriores (camara en acero minimo alto 35 cm, ancho cm 35 cm*, altura del hotno minimo 1.20 cm, calibre 20 acero inoxidable,consumo, presión de trabajo y requerimientos de ventilación y conexión; entregará accesorios de conexión que correspondan al equipo, instrucciones de uso seguro y garantía escrita mínima de doce meses. La instalación, cuando sea necesaria, deberá realizarse por personal competente. No se aceptará horno eléctrico como sustituto.medidas	UNIDAD	1
6	KIT PARA ESTABLECIMIENTO DE PASTURAS (RAIGRÁS Y FERTILIZANTE). Semilla de raigrás para establecimiento o renovación de pasturas en zona de clima frío. El kit comprende veinticinco (25) kilogramos netos de semilla para uso	KIT	1

	forrajero, en empaque original sellado, en una o varias presentaciones cuya suma complete el peso exigido. El rotulado deberá identificar especie, variedad, lote, peso neto, fecha del análisis de calidad, porcentaje de germinación y pureza y condiciones de almacenamiento. Semilla viable, sin humedad anormal, plagas ni deterioro, con soportes y registros exigibles para su comercialización. Adicionalmente, incluye un (1) bulto de cincuenta (50) kilogramos de fertilizante granulado apto para establecimiento de pasturas, con formulación definida mediante recomendación técnica agropecuaria conforme a las condiciones del suelo y del predio; empaque original sellado, rotulado, identificación de composición, lote y registro aplicable. La entrega de ambos componentes se realizará conjuntamente		
7	Silla hidráulica de peluquería para atención en salón de belleza, apta para corte, peinado y cepillado. Asiento y respaldo acolchados con espuma de alta densidad y tapizado sintético lavable; apoyabrazos, estructura metálica resistente, base estable de disco o de cinco apoyos sin desplazamiento involuntario, giro de 360 grados y elevación hidráulica accionada mediante pedal. Ajuste de altura del asiento con recorrido mínimo de 10 cm y capacidad de carga mínima de 120 kg. Acabados sin bordes cortantes, superficies de fácil limpieza y soporte para los pies integrado o independiente incluido. Se requiere diseño de salón de belleza, sin necesidad de cabecero ni reclinación para afeitado. Producto nuevo, entregado armado y probado, con ficha técnica que indique dimensiones, materiales y rango de altura y garantía escrita mínima de doce meses.	UNIDAD	1
8	Suministro y entrega de almuerzo completo, preparado para la jornada del 10 de diciembre de 2026, destinado a los asistentes de la población víctima del conflicto armado. Cada almuerzo incluirá una porción de proteína cocida, una porción de arroz u otro cereal, acompañamiento de papa, plátano o equivalente, ensalada o verduras y bebida individual. Se entregará en contenedor para alimentos, cerrado, resistente y apto para su transporte, con cubierto o cuchara individual según la preparación, servilleta y empaque de protección. Incluye preparación, manipulación higiénica, transporte y entrega en el lugar y horario establecidos por el municipio, con cumplimiento de la normativa sanitaria aplicable.	RACIÓN	30
9	Suministro y entrega de refrigerio individual, listo para consumo, durante la jornada conmemorativa del 10 de diciembre de 2026. Comprende una preparación alimenticia salada (sándwich, empanada o equivalente) y una bebida individual sellada. Cada unidad se entregará en empaque o contenedor apto para alimentos, cerrado y protegido, con servilleta y, cuando corresponda, cuchara o cubierto individual. Incluye preparación, manipulación higiénica, transporte y entrega en el sitio y horario definidos por el municipio, con cumplimiento de los requisitos sanitarios aplicables.	REFRIGERIO	30

6. ANÁLISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS

No	Cl	Fu	Et	Ti	Cons	Cons	Pr	Im	Val	Cat	¿A	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento	¿Afect	Resp	Fech	Fecha	Monitoreo y revisión

	ase	ente	apa	po	ecuencia	ecuencia de la ocurrencia del evento	obabilidad	pacto	oración	egoría	quién se le asigna?		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	a la ejecución del contrato?	onsable por implementar el tratamiento	a estimada en que se inicia el tratamiento	estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interno	Planeación	Operacional	La necesidad y el objeto establecido en el estudio previo, no se ajusta a la modalidad de selección aplicable.	No se puede adelantar el proceso contractual por no ajustarse a la modalidad de selección, retrasos en la satisfacción de la necesidad	Improbable	Menor	2	Bajo	Entidad Estatal	Revisión y acompañamiento jurídico a las Dependencias que solicitan la contratación, aclarando los requisitos y la aplicabilidad de cada una de las modalidades de selección, de conformidad a los lineamientos legales establecidos.	1	Insignificante	1	Bajo	No	Entidad Estatal	Inicio etapa precontractual	Finalización de la etapa contractual	Seguimiento permanente	Parcial y/o Finalización etapa contractual

2	General	Interno	Planeación	Operacional	El presupuesto planificado no corresponde al valor real de la prestación a realizar.	Imposibilidad para celebrar el contrato estatal	Improbable	Menor	2	Bajo	Entidad Estatal	Se debe efectuar un Análisis del Sector, conforme al objeto a contratar, aplicando las variables que correspondan, que permita establecer de manera real el valor del suministro del producto a entregar. (# 4 art 2,2,1,1,2,1,1 D. 1082/15) Tener en cuenta los lineamientos que para el efecto establezca Colombia Compra Eficiente	1	Insignificante	1	Bajo	No	Entidad Estatal	Inicio etapa precontractual	Finalización de la etapa contractual	Seguimiento permanente	Parcial y/o Finalización etapa contractual
3	General	Interno	Planeación	Operacional	Riesgo de no inclusión en el plan anual de adquisiciones	Incumplimiento artículo 74 de la Ley 1474 de 2011	Improbable	Menor	2	Bajo	Entidad Estatal	Seguimiento, control y actualización permanente del Plan Anual de Adquisiciones	1	Insignificante	1	Bajo	No	Entidad Estatal	Inicio de vigencia administrativa	Finalización de la etapa contractual	Seguimiento permanente	Parcial y/o Finalización etapa contractual

4	General	Interno	Ejecución	Operacional	La imposibilidad de dar inicio a la ejecución del contrato por falta de interventoría y/o supervisión.	El retraso en la ejecución del objeto contratado, pudiendo generar retrasos, modificaciones contractuales y variación del valor del contrato.	Probabilidad	Menor	4	Bajo	Entidad Estatal	Una vez establecida la necesidad se debe Planear y establecer que los términos para la selección e inicio de los contratos coincidan. (Interventoría) (art. 2.2.1.1.1.4.1 D. 1082/15). Realizar la designación y comunicación del Supervisor (Art. 83 Ley 1474/11).	1	Insignificante	1	Bajo	SI	Entidad Estatal	Inicio etapa precontractual	Finalización de la etapa contractual	Seguimiento permanente	Parcial y/o Finalización etapa contractual

5	General	Interno	Planeación	Operacional	Errores involuntarios que hayan quedado en los estudios previos, pliegos de condiciones, frente a unidades, cantidades, especificaciones, productos, servicios, descripción del proyecto, operaciones aritméticas, etc.	Afectación en la ejecución del contrato, pudiéndose generar prorrogas y/o adiciones.	Probabilidad	Menor	4	Bajo	Entidad Estatal	Verificar desde los Estudios Previos que se determinen de manera clara las unidades, cantidades, especificaciones, productos, servicios, operaciones aritméticas y estas coincidan en todos aquellos documentos que se suscriban.	1	Insignificante	1	Bajo	SI	Entidad Estatal	Inicio etapa precontractual	Finalización de la etapa contractual	Seguimiento permanente	Parcial y/o Finalización etapa contractual

6	General	Interno	Planeación	Operacional	Demoras por parte de la Entidad en las aprobaciones previas de los productos y/o servicios desarrollados por el contratista.	Afecta la satisfacción de la necesidad que se pretende cubrir con el contrato. Puede generar sanciones y prórrogas	Probabilidad	Menor	4	Bajo	Entidad Estatal	Realizar seguimiento continuo a la ejecución del contrato y de evidenciar un presunto incumplimiento y/o demoras se dará aplicación a los procedimientos, clausulas excepcionales, caducidad, sanciones y multas conforme lo establece la norma, atendiendo a los derechos de la Entidad. (art. 84, 85, 86 L 1474/11)	1	Insignificante	1	Bajo	SI	Entidad Estatal	Inicio etapa contractual	Finalización de la etapa contractual	Seguimiento permanente	Parcial y/o Finalización etapa contractual
7	General	Interno	Ejecución	Operacional	Errores cometidos por los contratistas en la elaboración de las actas y/o cuentas que ocasionan demoras en su radicación.	Demora en los pagos que puede afectar el desarrollo normal del contrato	Probabilidad	Menor	4	Bajo	Entidad Estatal	Revisión de documentos radicados por el Contratista para solicitar los ajustes correspondientes.	1	Insignificante	1	Bajo	SI	Entidad Estatal	Inicio etapa contractual	Finalización de la etapa contractual	Seguimiento permanente	Parcial y/o Finalización etapa contractual

8	General	Interno	Ejecución	Operacional	Riesgo de que no se presenten las garantías	Incumplimiento de requisitos previos para el inicio de la ejecución del contrato		Menor	4	Bajo	Entidad Estatal	Luego de firmado el contrato Verificar y requerir al contratista para que otorgue las garantías exigidas	1	Insignificante	1	Bajo	SI	Contratista	Inicio etapa contractual	Finalización de la etapa contractual	Seguimiento permanente	Parcial y/o Finalización etapa contractual
9	General	Interno	Ejecución	Operacional	Riesgo de no realizar registro presupuestal	No apropiación de recursos presupuestales para la ejecución del contrato	Probabilidad	Menor	4	Bajo	Entidad Estatal	Luego de firmado el contrato Verificar la existencia del registro presupuestal	1	Insignificante	1	Bajo	SI	Entidad Estatal	Inicio etapa contractual	Finalización de la etapa contractual	Seguimiento permanente	Parcial y/o Finalización etapa contractual
10	General	Externo	Ejecución	Operacional	Riesgo de calidad del servicio	Mala calidad de los servicios prestados	Probabilidad	Menor	4	Bajo	Entidad Estatal	Seguimiento continuo y oportuno durante la ejecución del contrato	1	Insignificante	1	Bajo	SI	Contratista	Inicio etapa contractual	Finalización de la etapa contractual	Seguimiento permanente	Parcial y/o Finalización etapa contractual

Se Suscribe,

LAURA JIMENA CARDOZO JOYA
Secretaria de Gobierno con funciones policivas