Outlook

RV: VALIDACION MATRIZ CON AJUSTE CONTRAPARTIDA HI CONTRATOS REGIONAL SANTANDER

Desde Oscar Alejandro Blanco Rojas <Oscar.Blanco@icbf.gov.co>
Fecha Sáb 2026-10-24 18:40
Para Juan Carlos Anaya Morantes <Juan.Anaya@icbf.gov.co>; Maria Fernanda Hernandez Bernal <Maria.HernandezB@icbf.gov.co>; Liliana Pena Mantilla <Liliana.PenaM@icbf.gov.co>; Sheyla Margarita Altamar Lavalle <Sheyla.Altamar@icbf.gov.co>; Erica Natalia Caceres Mendez <Erica.Caceres@icbf.gov.co>
CC Eileen Lindsay Ardila Cruz <Eileen.Ardila@icbf.gov.co>; Zair Eliani Castellanos Hernandez <Zair.Castellanos@icbf.gov.co>; Yesenia Yorley Barajas Sierra <Yesenia.Barajas@icbf.gov.co>; Claudia Yaneth Rangel Perez <Claudia.Rangel@icbf.gov.co>; Alba Nancy Rodriguez Rojas <Alba.RodriguezR@icbf.gov.co>; Ruby Alejandra Gomez Rodriguez <Ruby.Gomez@icbf.gov.co>; Natalia Calderon Moreno <Natalia.Calderon@icbf.gov.co>

1 archivo adjunto (225 KB)
MATRIZ_CONTRATOS_INTEGRALES_10102026_SANTANDER.xlsx;

Agradezco su atención y colaboración prestada.
Quedo atento a cualquier duda e inquietud,

Saludos cordiales.

Oscar Alejandro Blanco Rojas
Profesional Universitario con funciones de Coordinación
Centro Zonal Floridablanca
ICBF Sede Regional Santander
Carrera 6 # 3 – 04, Barrio Caracolí
Teléfono: 607 6972100 Ext. 782000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener informacion reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co

CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site: www.icbf.gov.co

---

De: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
Enviado: sábado, 24 de octubre de 2026 18:19
Para: Sandra Jhoen Alvarez Rodriguez <Sandra.Alvarez@icbf.gov.co>; Oscar Alejandro Blanco Rojas <Oscar.Blanco@icbf.gov.co>; Paula Andrea Delgado Barrera <Paula.Delgado@icbf.gov.co>; Erika Yasmin Mancipe Mancipe <erika.mancipe@icbf.gov.co>; Maritza Ortiz Quiroga <Maritza.Ortiz@icbf.gov.co>; Sandra Consuelo Penagos Gonzalez <Sandra.Penagos@icbf.gov.co>; Yuly Tatiana Ruiz Solano <Yuly.Ruiz@icbf.gov.co>; Shirley Thomas Alvarado <Shirley.Thomas@icbf.gov.co>; Maria Catalina Diaz <MariaCa.Diaz@icbf.gov.co>
Cc: Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Juan Felipe Pineda Ravelo <Juan.Pineda@icbf.gov.co>; Edwar Alexander Penaloza Lopez <Edwar.Penaloza@icbf.gov.co>; Edward Fabian Castaneda Villamizar <Edward.Castaneda@icbf.gov.co>; Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
Asunto: VALIDACION MATRIZ CON AJUSTE CONTRAPARTIDA HI CONTRATOS REGIONAL SANTANDER

Cordial saludo compañeros Coordinadores de Centros Zonales.

Adjunto se remite matriz validada de los contratos de Integrales para su conocimiento y envío a sus profesionales financieros para continuar el trámite.

Cordialmente,

Adriana Martinez Rodriguez
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Grupo de Prevencion
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1 N # 16 D - 86 Barrio La Juventud, Bucaramanga
Teléfono: 607 6972100
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>
Enviado: sábado, 24 de octubre de 2026 12:50
Para: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Daniela Campos Santos <Silvia.Campos@icbf.gov.co>
Cc: Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>
Asunto: RV: ALCANCE 1 SOLICITUD VALIDACION MATRIZ CON AJUSTE CONTRAPARTIDA HI CONTRATOS REGIONAL SANTANDER

Cordial saludo,

De acuerdo con las instrucciones impartidas mediante Memorando con Radicado No: 20261600000138593 del 07-10-2026 con asunto: "Orientaciones para la contratación de los servicios de atención a la primera infancia noviembre-diciembre 2026. y, lo establecido en el Manual de Contratación V7, se valida la "MATRIZ_CONTRATOS_INTEGRALES_10102026_SANTANDER", adjunta, en los siguientes términos:

La matriz se debe descargar del siguiente repositorio:

SANTANDER

Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados y se encuentra en la traza del correo.

Validación Macro: Total validados en la matriz 66 **contratos,** tal como se puede apreciar:

ES CONTRATO NUEVO (SI/NO)	ZONA	REGIONAL	CONTRATO ACTUAL	REFERENCIA / No. CONTRATO SECOP	No. RP	CENTRO ZONAL	MUNICIPIO	NOMBRE DEL SERVICIO
SI	1826	SANTANDER	6,8E+10		257126	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1827	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	257326	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1828	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	257226	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1829	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	277326	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL

NO	1830	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256926	CZ SOCORRO	Suaita	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1831	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	261026	CZ YARIQUIES	Puerto Wilches	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1832	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258526	CZ SAN GIL	San Gil	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1833	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	257526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1834	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	270526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1835	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	268626	CZ FLORIDABLANCA	Zapatoca	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1836	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	273526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
SI	1837	SANTANDER	6,8E+10		290526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1838	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	270726	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
SI	1839	SANTANDER	6,8E+10		277526	CZ MALAGA	Capitanejo	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
SI	1840	SANTANDER	6,8E+10		257926	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1841	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	274026	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1842	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	270826	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1843	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	257826	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1844	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260626	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
SI	1845	SANTANDER	6,8E+10		270326	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1846	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	273426	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1847	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	270626	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1848	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	273726	CZ VELEZ	Puente Nacional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1849	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	273626	CZ ANTONIA SANTOS	San Vicente De Chucuri	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1850	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258426	CZ SAN GIL	Mogotes	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1850	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258426	CZ SAN GIL	Onzaga	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1850	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258426	CZ SAN GIL	San Joaquin	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1853	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256826	CZ SOCORRO	Socorro	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1853	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256826	CZ SOCORRO	Socorro	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1855	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	278026	CZ ANTONIA SANTOS	Giron	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1856	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	266726	CZ ANTONIA SANTOS	El Playon	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1856	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	266726	CZ ANTONIA SANTOS	Giron	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - CON ARRI
NO	1856	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	266726	CZ ANTONIA SANTOS	San Vicente De Chucuri	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1857	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258026	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1858	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260826	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1858	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260826	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
SI	1859	SANTANDER	6,8E+10		256426	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
SI	1860	SANTANDER	6,8E+10		256326	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
SI	1861	SANTANDER	6,8E+10		256526	CZ YARIQUIES	Puerto Wilches	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
SI	1862	SANTANDER	6,8E+10		273926	CZ VELEZ	Florian	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
SI	1863	SANTANDER	6,8E+10		257626	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - CON ARRI
SI	1863	SANTANDER	6,8E+10		257626	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1865	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	264826	CZ FLORIDABLANCA	Piedecuesta	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1866	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	264726	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
SI	1867	SANTANDER	6,8E+10		261826	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1868	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	264526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1870	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	266526	CZ ANTONIA SANTOS	California	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1870	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	266526	CZ ANTONIA SANTOS	Charta	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1870	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	266526	CZ ANTONIA SANTOS	Giron	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1870	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	266526	CZ ANTONIA SANTOS	Matanza	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1870	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	266526	CZ ANTONIA SANTOS	Surata	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1871	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256226	CZ YARIQUIES	Cimitarra	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1871	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256226	CZ YARIQUIES	Cimitarra	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1872	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260726	CZ YARIQUIES	Cimitarra	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1872	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260726	CZ YARIQUIES	Puerto Parra	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1872	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260726	CZ YARIQUIES	Puerto Parra	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E
NO	1872	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260726	CZ YARIQUIES	Sabana De Torres	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E
NO	1872	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260726	CZ YARIQUIES	Sabana De Torres	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1872	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260726	CZ YARIQUIES	Sabana De Torres	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1874	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	277826	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - CON ARRI
NO	1876	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	277426	CZ VELEZ	Barbosa	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1876	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	277426	CZ VELEZ	Landazuri	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
SI	1877	SANTANDER	6,8E+10		286726	CZ FLORIDABLANCA	Piedecuesta	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1878	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	278126	CZ ANTONIA SANTOS	Lebrija	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1879	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	257726	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1880	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	277926	CZ FLORIDABLANCA	Los Santos	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1880	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	277926	CZ FLORIDABLANCA	Tona	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E
NO	1880	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	277926	CZ FLORIDABLANCA	Tona	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1880	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	277926	CZ FLORIDABLANCA	Zapatoca	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1882	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256726	CZ SOCORRO	Confines	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE

NO	1882	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256726	CZ SOCORRO	Confines	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1882	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256726	CZ SOCORRO	Hato	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1882	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256726	CZ SOCORRO	Hato	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
SI	1886	SANTANDER	6,8E+10		258126	CZ FLORIDABLANCA	Piedecuesta	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1891	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	257426	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1896	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	257026	CZ ANTONIA SANTOS	Lebrija	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL
NO	1898	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258226	CZ VELEZ	Aguada	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1898	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258226	CZ VELEZ	Albania	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1898	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258226	CZ VELEZ	Bolivar	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1898	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258226	CZ VELEZ	Chipata	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1898	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258226	CZ VELEZ	Guavata	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1898	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258226	CZ VELEZ	Güepsa	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1898	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258226	CZ VELEZ	Jesus Maria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1898	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258226	CZ VELEZ	La Paz	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1898	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258226	CZ VELEZ	Puente Nacional	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1898	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258226	CZ VELEZ	San Benito	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1899	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	293426	CZ ANTONIA SANTOS	El Playon	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E
NO	1899	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	293426	CZ ANTONIA SANTOS	El Playon	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1900	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	273826	CZ VELEZ	La Belleza	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1900	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	273826	CZ VELEZ	Sucre	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1900	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	273826	CZ VELEZ	Velez	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1902	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	270926	CZ YARIQUIES	Puerto Wilches	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1903	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	271026	CZ YARIQUIES	El Carmen De Chucuri	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E
NO	1903	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	271026	CZ YARIQUIES	El Carmen De Chucuri	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1904	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	273226	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1907	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	259226	CZ VELEZ	El Peñon	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E
NO	1907	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	259226	CZ VELEZ	El Peñon	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1907	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	259226	CZ VELEZ	Santa Helena Del Opon	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E
NO	1907	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	259226	CZ VELEZ	Santa Helena Del Opon	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258326	CZ SAN GIL	Aratoca	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258326	CZ SAN GIL	Coromoro	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258326	CZ SAN GIL	Jordan	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E
NO	1908	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258326	CZ SAN GIL	Jordan	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258326	CZ SAN GIL	Ocamonte	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258326	CZ SAN GIL	Paramo	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258326	CZ SAN GIL	Pinchote	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258326	CZ SAN GIL	Valle De San Jose	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258326	CZ SAN GIL	Villanueva	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1909	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260926	CZ MALAGA	Capitanejo	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1909	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260926	CZ MALAGA	Carcasi	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1909	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260926	CZ MALAGA	Enciso	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1909	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260926	CZ MALAGA	San Jose De Miranda	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1909	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260926	CZ MALAGA	San Miguel	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
SI	1856-A	SANTANDER	6,8E+10		270426	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1889-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	266626	CZ ANTONIA SANTOS	Rionegro	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIE
NO	1889-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	266626	CZ ANTONIA SANTOS	Rionegro	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E
NO	1899-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260526	CZ MALAGA	Cerrito	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E
NO	1899-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260526	CZ MALAGA	Cerrito	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1899-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260526	CZ MALAGA	Concepcion	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1899-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260526	CZ MALAGA	Molagavita	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1899-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	260526	CZ MALAGA	San Andres	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Chima	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Contratacion	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	El Guacamayo	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Galan	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Gambita	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Gambita	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Guadalupe	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Guapota	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Oiba	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Palmar	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Palmas Del Socorro	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Simacota	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Simacota	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1908-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	256626	CZ SOCORRO	Suaita	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y
NO	1909-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258626	CZ SAN GIL	Charala	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y

NO	1909-A	SANTANDER	6,8E+10	6,8E+10	258626	CZ SAN GIL	Encino	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E

ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:

En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:

- **no se generan alertas, Ningún NIT tiene contratos de aporte vigentes con la dirección regional que superan los 5.000 SMMLV:**

Recomendaciones adicionales:

Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre las matrices validadas compartidas en la carpeta:

SANTANDER

Observaciones:

- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.
- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.
- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.
- No se validan las zonas 1859 y 1860, teniendo en cuenta que dichas zonas aun no cuentan con operador diligenciado.

Cordial saludo.

BIENESTAR FAMILIAR

Alejandro Francisco Simón Cardona Puerta
Contratista
Dirección De Sistema Nacional De Bienestar Familiar
Subdirección de Articulación Nacional
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 00000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>
Enviado: viernes, 23 de octubre de 2026 18:17
Para: Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>
Cc: Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>
Asunto: RV: ALCANCE 1 SOLICITUD VALIDACION MATRIZ CON AJUSTE CONTRAPARTIDA HI CONTRATOS REGIONAL SANTANDER

Estimado Simón…

Se confirma el cambio enunciado por la regional y se valida exitosamente, agradecemos su ayuda para continuar en el proceso.

Cordialmente,

BIENESTAR FAMILIAR

Norman Giovanni Herrera Caicedo
Contratista
Dirección de Primera Infancia
Grupo Financiero
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101131
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
Enviado el: viernes, 23 de octubre de 2026 4:01 p. m.

Para: Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>
CC: Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Kerly Jazmin Agamez Berrio <Kerly.Agamez@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Angie Nathaly Rojas Gonzalez <Angie.Rojas@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
Asunto: ALCANCE 1 SOLICITUD VALIDACION MATRIZ CON AJUSTE CONTRAPARTIDA HI CONTRATOS REGIONAL SANTANDER

Buen día.

Dando aplicación a las orientaciones contenidas en el Memorando con Radicado No. **20261600000138593 del 7 de octubre de 2026**, relacionadas con la Adición, Prorroga o suscripción de nuevos contratos de aporte para la prestación de los servicios de educación inicial durante los meses de Noviembre y Diciembre de 2026, nos permitimos remitir para su revisión y validación la matriz macrofinanciera y con el fin de dar continuidad de los servicios de atención a la Primera Infancia para **los contratos de la modalidad Integral,** nos permitimos remitir para validar la matriz **"V3 MATRIZ_CONTRATOS_INTEGRALES_10102026_SANTANDER 231026 AJUSTADA",** en la cual se excluye el aporte de la contrapartida para los Hogares Infantiles**.**

RUTA:
MATRIZ_CONTRATOS_INTEGRALES_10102026_SANTANDER.xlsx

Esta solicitud se realiza teniendo en cuenta, que mediante correo adjunto recibido de la DPI se aclaró que en el aporte de la contrapartida se exceptúan a los Hogares Infantiles operados por Asociaciones de Padres de Familia.

Lucy Selenia Suárez Plata
Profesional Especializada
Directora Regional (E)
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 607 6972100 Ext. 780004
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>
Enviado: jueves, 22 de octubre de 2026 12:12
Para: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
Cc: Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
Asunto: RV: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ 64 CONTRATOS REGIONAL SANTANDER

Cordial saludo,

De acuerdo con las instrucciones impartidas mediante Memorando con Radicado No: 20261600000138593 del 07-10-2026 con asunto: "Orientaciones para la contratación de los servicios de atención a la primera infancia noviembre-diciembre 2026. y, lo establecido en el Manual de Contratación V7, se valida la "MATRIZ_CONTRATOS_INTEGRALES_10102026_SANTANDER", adjunta, en los siguientes términos:

La matriz se debe descargar del siguiente repositorio:

SANTANDER

Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados y se encuentra en la traza del correo.

Validación Macro: Total validados en la matriz 64 **contratos,** tal como se puede apreciar:

ZONA	REGIONAL	CONTRATO ACTUAL	REFERENCIA / No. CONTRATO SECOP	No. RP	CENTRO ZONAL	MUNICIPIO	NOMBRE DEL SERVICIO	Componente 2026 II Semestre	CANTIDAD UDS	TOTAL C ZONIFIC

1826	SANTANDER	6,8009E+10		257126	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1827	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	257326	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1828	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	257226	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1829	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	277326	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1830	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	256926	CZ SOCORRO	Suaita	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1831	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	261026	CZ YARIQUIES	Puerto Wilches	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1832	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	258526	CZ SAN GIL	San Gil	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1833	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	257526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1834	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	270526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1835	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	268626	CZ FLORIDABLANCA	Zapatoca	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1836	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	273526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1837	SANTANDER	6,801E+10		290526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1838	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	270726	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	3	
1839	SANTANDER	6,8009E+10		277526	CZ MALAGA	Capitanejo	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1840	SANTANDER	6,8009E+10		257926	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	HOGAR INFANTIL –	OPERADOR COMPONENTE	1	

							INSTITUCIONAL	PEDAGOGICO CON ALIMENTOS		
1841	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	274026	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1842	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	270826	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1843	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	257826	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	2	
1844	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	260626	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1845	SANTANDER	6,8009E+10		270326	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1846	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	273426	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1847	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	270626	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1848	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	273726	CZ VELEZ	Puente Nacional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1849	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	273626	CZ ANTONIA SANTOS	San Vicente De Chucuri	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1850	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	258426	CZ SAN GIL	Mogotes	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	9	
1850	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	258426	CZ SAN GIL	Onzaga	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	5	
1850	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	258426	CZ SAN GIL	San Joaquin	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	3	
1853	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	256826	CZ SOCORRO	Socorro	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1853	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	256826	CZ SOCORRO	Socorro	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	15	

1855	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	278026	CZ ANTONIA SANTOS	Giron	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	13	
1856	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	266726	CZ ANTONIA SANTOS	El Playon	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1856	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	266726	CZ ANTONIA SANTOS	Giron	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - CON ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1856	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	266726	CZ ANTONIA SANTOS	San Vicente De Chucuri	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	23	
1857	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	258026	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	12	
1858	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	260826	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1858	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	260826	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	23	
1859	SANTANDER	6,8009E+10		256426	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	13	
1860	SANTANDER	6,8009E+10		256326	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	24	
1861	SANTANDER	6,8009E+10		256526	CZ YARIQUIES	Puerto Wilches	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	2	
1862	SANTANDER	6,8009E+10		273926	CZ VELEZ	Florian	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	8	
1863	SANTANDER	6,8009E+10		257626	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - CON ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	5	
1863	SANTANDER	6,8009E+10		257626	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	2	
1865	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	264826	CZ FLORIDABLANCA	Piedecuesta	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1866	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	264726	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1867	SANTANDER	6,801E+10		261826	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO	1	

							ARRIENDO - INSTITUCIONAL	CON ALIMENTOS		
1868	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	264526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1870	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	266526	CZ ANTONIA SANTOS	California	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1870	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	266526	CZ ANTONIA SANTOS	Charta	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1870	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	266526	CZ ANTONIA SANTOS	Giron	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	14	
1870	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	266526	CZ ANTONIA SANTOS	Matanza	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	2	
1870	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	266526	CZ ANTONIA SANTOS	Surata	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	2	
1871	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	256226	CZ YARIQUIES	Cimitarra	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	31	
1871	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	256226	CZ YARIQUIES	Cimitarra	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1872	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	260726	CZ YARIQUIES	Cimitarra	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	3	
1872	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	260726	CZ YARIQUIES	Puerto Parra	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1872	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	260726	CZ YARIQUIES	Puerto Parra	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	2	
1872	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	260726	CZ YARIQUIES	Sabana De Torres	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A -	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO	3	

							PROPIA E INTERCULTURAL	CON ALIMENTOS		
1872	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	260726	CZ YARIQUIES	Sabana De Torres	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	2	
1872	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	260726	CZ YARIQUIES	Sabana De Torres	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	1	
1874	SANTANDER	6,801E+10	6,801E+10	277826	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - CON ARRIENDO - INSTITUCIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	4	
1876	SANTANDER	6,8009E+10	6,8009E+10	277426	CZ VELEZ	Barbosa	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	5	