MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

Matriz de Riesgos

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿Aquién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

1	general	Interno	Selección	Financieros	No firma del contrato por parte del proponente y/o CONTRATISTA.	Imposibilidad de iniciar oportunamente la ejecución contractual, afectación del cronograma previsto y necesidad de adelantar las actuaciones administrativas correspondientes para garantizar la contratación de la obra.	1	3	4	Riesgo Bajo	Contratista	Verificar previamente los requisitos habilitantes y la capacidad jurídica del proponente. Establecer y controlar los términos para suscripción y legalización del contrato y aplicar las medidas previstas en los documentos del proceso y la normativa contractual cuando el adjudicatario no suscriba el contrato sin justa causa.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Antes de la adjudicación o de la suscripción/legalización, según corresponda	Verificar lista de chequeo de requisitos y constancia de suscripción/legalización; registrar requerimientos y fechas.	Durante la selección y hasta la legalización del contrato.
2	general	Externo	Ejecución	Regulatorios	Cambios normativos y/o tributarios	Variación de obligaciones legales, tributarias, técnicas o administrativas aplicables al contrato, con posible incidencia sobre costos, procedimientos o condiciones de ejecución.	1	3	4	Riesgo Bajo	M	Realizar seguimiento a la normativa aplicable durante la ejecución. Evaluar jurídicamente cada modificación y determinar su incidencia contractual, económica y técnica. Adoptar los ajustes que legalmente correspondan, previa justificación y aprobación de la entidad.	1	3	4	Bajo	Sí	Entidad (supervisor designado) y contratista, según sus competencias	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Revisar alertas normativas y evaluar con el área jurídica los cambios aplicables; dejar constancia de decisiones y ajustes.	Mensual y cada vez que se expida una norma relevante.
3	general	Externo	Ejecución	Financieros	Hurto	Pérdida de materiales, herramientas o equipos, posibles	3	3	6	Riesgo Alto	Contratista	El contratista deberá implementar medidas de	2	3	5	Moderado	Sí	Contratista; seguimiento y verificac	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación	Verificar inventarios, almacenamiento, controles de acceso y	Semanal y ante cada incidente.

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

						retrasos en actividades y generación de costos adicionales para su reposición.						custodia, almacenamiento y control de sus elementos. Llevar inventarios de ingreso y salida y reportar inmediatamente cualquier incidente. La custodia de materiales y equipos del contratista estará bajo su responsabilidad, sin perjuicio de las obligaciones de seguridad institucional.						ión por el supervisor del contrato	hasta el recibo final	reportes de incidentes.	
4	general	Interno	Ejecución	Economicos	Incumplimiento del contrato por parte del CONTRATISTA.	Afectación del plazo, alcance, calidad o correcta terminación de las obras y posible afectación de las actividades institucionales. Sanciones y afectación de pólizas	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Seguimiento permanente mediante supervisión; reuniones de seguimiento; requerimientos escritos; control del cronograma; verificación de obligaciones y aplicación, cuando corresponda y previo procedimiento establecido, de multas, cláusula penal, declaratoria de incumplimiento y demás mecanismos	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Revisar cronograma, actas, informes de supervisión y cumplimiento de obligaciones; documentar requerimientos.	Semanal durante la ejecución y en cada comité de seguimiento.

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

												contractuales.									
5	especifico	Interno	Ejecución	Economicos	Incumplimiento en la calidad de las restauraciones de canoas, limahoyas, aleros y sus complementos por parte del contratista	Filtraciones, humedades, desprendimientos, deficiencias de evacuación de aguas lluvias, reducción de la vida útil de los elementos intervenidos, necesidad de reparaciones o reprocesos y posible afectación de otros componentes de la edificación.	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Verificar materiales, procedimientos constructivos y especificaciones antes y durante la ejecución. Realizar inspecciones y recibos parciales. Exigir corrección o reposición de trabajos que no cumplan las especificaciones, sin costo adicional para la entidad cuando la causa sea imputable al contratista.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Inspeccionar materiales, instalación, pendientes, uniones y pruebas de evacuación; dejar registro fotográfico y actas de recibo.	En cada frente de trabajo, recibo parcial y recibo final.
6	general	Interno	Ejecución	Regulatorios	No pago oportuno, porparte del CONTRATISTA o subcontratistas, a los trabajadores y personal en relación con salarios, prestaciones sociales ydemás beneficios a que tiene derecho el trabajador	Reclamaciones laborales, afectación al personal, interrupciones de actividades, conflictos laborales y eventual afectación de la ejecución contractual.	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Exigir periódicamente los soportes de pago de salarios, seguridad social y demás obligaciones laborales aplicables. Condicionar los trámites de pago a la acreditación de las obligaciones exigibles, cuando corresponda, y efectuar requerimientos inmediatos ante incumplimientos.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Solicitar y verificar soportes de nómina, seguridad social y obligaciones laborales; registrar novedades.	Mensual y antes de cada pago cuando aplique.
7	general	Interno	Ejecución	Economicos	Paros ocasionados por los trabajadores y	Suspensión o disminución del ritmo	1	2	3	Riesgo Bajo	Contratista	Seguimiento periódico al cumplimient	1	2	3	Bajo	Sí	Contratista; seguimi	Durante toda la ejecución; control previo	Verificar cumplimiento laboral y	Mensual y ante cualquier

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

					personal del contratista por la no cancelación oportuna de salarios y prestaciones sociales y demás beneficios a que tengan derecho.	de ejecución, incumplimiento del cronograma y posible afectación del plazo contractual.						o de obligaciones laborales y de seguridad social. Exigir al contratista medidas inmediatas para solucionar situaciones laborales que afecten la obra y planes de recuperación del cronograma cuando se presenten retrasos imputables a este.						ento y verificación por el supervisor del contrato	a la actividad y verificación hasta el recibo final	posibles alertas de suspensión; solicitar plan de acción si hay novedades.	alerta o interrupción.
8	general	Interno	Selección	Economicos	Errores involuntarios que hayan quedado en el pliego de condiciones	Diferencias de interpretación, observaciones de proponentes, dificultades durante la ejecución, necesidad de aclaraciones o modificaciones y posibles controversias contractuales.	1	3	4	Riesgo Bajo	Contratista	Revisión técnica, jurídica y financiera previa de los documentos del proceso. Atender observaciones durante la etapa precontractual y expedir aclaraciones o adendas cuando corresponda. Durante la ejecución, analizar las inconsistencias de manera conjunta entre las áreas competentes antes de adoptar decisiones.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Antes de la adjudicación o de la suscripción/legalización, según corresponda	Revisar pliegos, respuestas, adendas y observaciones con listas de chequeo y validación jurídica/técnica.	Antes de publicar documentos y cada vez que se emita aclaración o adenda.
9	general	Interno	Selección	Economicos	Errores cometidos porel CONTRATISTA en la elaboración de las propuestas y/o	Inconsistencias documentales, retrasos en trámites, rechazo de documento	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Verificación documental en las etapas correspondientes. Solicitar aclaracione	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el	Antes de la adjudicación o de la suscripción/legalización, según corresponda	Verificar integridad y consistencia de documentos del proponente y	En cada entrega documental y durante la revisión de cuentas.

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

					en los documentos solicitados en los Pliegos de Condiciones o errores cometidos endocumentos elaborados por el CONTRATISTA durante la ejecución del contrato.	s, reprocesos y posible incumplimiento de obligaciones contractuales.						s o subsanaciones únicamente cuando sean jurídicamente procedentes. Durante la ejecución, exigir la corrección oportuna de documentos y mantener control documental mediante la supervisión.						supervisor del contrato		del contratista; registrar correcciones procedentes.	
10	general	Interno	Ejecución	Economicos	No pago oportuno, por parte del CONTRATISTA, a toda clase de proveedores en relación con compras, alquileres, servicios, contratos, etc.	Suspensión del suministro de materiales, equipos o servicios; reclamaciones de terceros; retrasos en la ejecución y afectación del cronograma.	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	El contratista deberá garantizar la disponibilidad de los recursos necesarios para la ejecución y gestionar oportunamente sus obligaciones comerciales. Ante afectaciones de la obra, la supervisión requerirá plan de contingencia y recuperación del cronograma.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Revisar evidencias de pago a proveedores cuando sea pertinente y monitorear disponibilidad de insumos y servicios críticos.	Mensual y cuando se evidencie riesgo de desabastecimiento.
11	general	Externo	Ejecución	Operacionales	Escasez de cualquier tipo de material para la ejecución del contrato	Retrasos en actividades, incremento de tiempos de suministro, afectación del cronograma o imposibilidad temporal de ejecutar	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Verificar disponibilidad y tiempos de suministro desde el inicio. Programar compras anticipadamente, mantener inventarios mínimos para actividades	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Verificar órdenes de compra, confirmaciones de entrega y disponibilidad de materiales críticos.	Semanal y antes de iniciar cada actividad que dependa de suministros.

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

						determinadas partidas.						críticas e identificar alternativas técnicamente equivalentes. Cualquier sustitución deberá contar con aprobación previa de la supervisión cuando corresponda.									
12	especifico	Interno	Ejecución	Economicos	Por cambios en las especificaciones técnicas durante la ejecución del contrato, que hayan sido requeridas por la institución, por conveniencia de la misma en redundancia de calidad y mejor funcionalidad	Modificación de actividades, cantidades, procedimientos, costos o plazos inicialmente previstos y necesidad de ajustar documentos contractuales cuando corresponda.	1	3	4	Riesgo Bajo	M	Sustentar técnicamente la necesidad del cambio. Evaluar previamente su incidencia en alcance, costo y plazo. Obtener las aprobaciones correspondientes y formalizar contractualmente la modificación cuando resulte necesaria. No ejecutar actividades modificadas hasta contar con las autorizaciones requeridas.	1	3	4	Bajo	Sí	Entidad (supervisor designado) y contratista, según sus competencias	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Revisar solicitud, justificación técnica, impacto en alcance/costo/plazo y aprobación formal antes de ejecutar cambios.	Cada vez que se proponga una modificación.
13	especifico	Interno	Ejecución	Economicos	Por cambios en las especificaciones técnicas durante la ejecución del contrato, sin autorización expresa de la institución y de la supervisor designado conjuntamente.	Ejecución de obras diferentes a las contratadas, incumplimiento de especificaciones, afectación de calidad y funcionalidad, rechazo de actividades ejecutadas y	1	3	4	Riesgo Bajo	Contratista	Prohibir modificaciones no autorizadas. Supervisar materiales y procedimientos. No recibir ni reconocer actividades ejecutadas apartándose injustificadamente de las especificaci	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Inspeccionar que se ejecuten únicamente especificaciones autorizadas; registrar instrucciones, materiales y no conformidades.	Durante cada visita de supervisión y antes de recibir actividades.

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

						generación de reprocesos.						ones contractuales y exigir su corrección o reposición cuando sean imputables al contratista									
14	especifico	Interno	Ejecución	Economicos	Daño a bienes, equipos tecnológicos y electrónicos institucionales durante la ejecución de actividades de restauración de los aleros, canoas, limahoyas y sus complementarios.	Pérdida, deterioro o interrupción del funcionamiento de equipos institucionales; afectación de actividades académicas o administrativas y costos de reparación o reposición.	2	4	6	Riesgo Alto	Contratista	Identificar previamente elementos expuestos. Proteger, aislar, cubrir o trasladar equipos cuando sea necesario. Delimitar las áreas de intervención. Documentar su estado inicial mediante registro fotográfico y exigir al responsable la reparación o reposición cuando el daño le sea imputable.	1	4	5	Moderado	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Comparar el registro inicial con inspecciones durante obra; reportar incidentes y verificar reparación o reposición.	Antes de intervenir, durante la ejecución y al cierre de cada frente.
15	general	Interno	Ejecución	Economicos	Por daños a bienes e infraestructura de propiedad de la institución o terceros dentro de la institucióńpor parte del personal de la obra, sus terceroso procesos de manera voluntaria o involuntaria	Deterioro de cubiertas, fachadas, redes, acabados, mobiliario u otros elementos; reclamaciones de terceros; costos de reparación y posibles controversias.	2	4	6	Riesgo Alto	Contratista	Levantamiento y registro previo del estado de las zonas de intervención. Implementar procedimientos seguros de trabajo y protecciones provisionales. Reportar inmediatamente daños y exigir su reparación o	1	4	5	Moderado	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Realizar recorridos de inspección, revisar reportes de daños y verificar medidas de protección y reparación.	Semanal y de inmediato ante cualquier daño reportado.

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

												reposición cuando sean imputables al contratista. Verificar las coberturas de las garantías y seguros aplicables.									
16	general	Externo	Ejecución	Ambientales	Por enfermedades, pandemias, virosis, accidentes, afectaciones a zonas verdes, árboles y fauna	Reducción de disponibilidad de personal, interrupciones de actividades, lesiones, afectaciones ambientales, daños a vegetación o fauna y posibles requerimientos de autoridades competentes.	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista	Aplicar el SG-SST, protocolos de bioseguridad que resulten aplicables, plan de emergencias, uso de EPP y procedimientos de trabajo seguro. Delimitar zonas de intervención y proteger vegetación y fauna. Reportar y gestionar incidentes ambientales o de SST conforme a los procedimientos establecidos.	1	2	3	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Verificar SG-SST, EPP, controles sanitarios aplicables y medidas de protección ambiental; registrar incidentes.	Antes del inicio, en inspecciones semanales y ante incidentes.
17	general	Externo	Ejecución	Sociales o Politicos	Asonadas y orden público	Imposibilidad temporal de acceso o ejecución, suspensión de actividades, riesgo para trabajadores y bienes y afectación del cronograma contractual.	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista	Evaluar las condiciones de seguridad antes de ejecutar actividades, coordinar con las dependencias institucionales correspondientes, suspender temporalmente actividades cuando exista riesgo para las	1	2	3	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Consultar condiciones de seguridad y reportes institucionales; documentar decisiones de continuidad o suspensión.	Diariamente antes de iniciar labores y cuando cambien las condiciones.

												personas y documentar los hechos para determinar su incidencia sobre el contrato.									
18	especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Caída de materiales, herramientos equipos o cualquier elemento que pueda afectar a terceros, comunidad institucional o a los mismos trabajadores de la obra	Lesiones graves o muerte de trabajadores o terceros, daños materiales, suspensión de actividades, investigaciones administrativas y afectación de la operación institucional.	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Aplicar estrictamente los requisitos vigentes para trabajo en alturas y SG-SST. Delimitar y señalizar las zonas inferiores; controlar accesos; utilizar sistemas certificados de protección contra caídas; asegurar herramientas y materiales; verificar equipos y competencias del personal y suspender actividades ante condiciones inseguras.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Verificar delimitación, señalización, aseguramiento de herramientas y cumplimiento de controles de trabajo en alturas.	Diariamente antes de iniciar labores y durante cada jornada.
19	especifico	Interno	Ejecución	Economicos	Caída de trabajadores al mismo nivel o en alturas	Lesiones graves o muerte de trabajadores o terceros, daños materiales, suspensión de actividades, investigaciones administrativas y afectación de la operación institucional.	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Aplicar estrictamente los requisitos vigentes para trabajo en alturas y SG-SST. Delimitar y señalizar las zonas inferiores; controlar accesos; utilizar sistemas certificados de protección contra caídas; asegurar herramientas y	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Revisar permisos, competencias, equipos de protección contra caídas y condiciones del área de trabajo.	Antes de cada jornada y en inspecciones de seguridad durante la ejecución.

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

												materiales; verificar equipos y competencias del personal y suspender actividades ante condiciones inseguras.									
20	especifico	Externo	Ejecución	Economicos	Lluvias intensas o condiciones meteorológicas adversas durante la intervención de cubiertas y sistemas de evacuación de aguas lluvias.	Ingreso de agua a las edificaciones, afectación de cielos, muros, instalaciones y equipos; imposibilidad de ejecutar trabajos en altura; pérdida de materiales y retrasos.	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Consultar pronósticos meteorológicos, intervenir por tramos, evitar dejar sectores abiertos al finalizar la jornada, disponer de lonas y protecciones temporales impermeables y suspender trabajos en altura cuando las condiciones sean inseguras.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Consultar pronóstico, verificar protecciones temporales y confirmar cierre seguro de cada tramo intervenido.	Diariamente antes de trabajos en cubierta y al cierre de cada jornada.
21	especifico	Interno	Ejecución	Economicos	Existencia de deterioros ocultos que solo puedan identificarse al desmontar canoas, ruanas, limahoyas, aleros o elementos existentes.	Aparición de actividades o cantidades no previstas, necesidad de reparar soportes o elementos deteriorados y posible incidencia sobre costo y plazo.	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista	Realizar inspección previa y registro fotográfico. Una vez desmontados los elementos, efectuar inspección conjunta contratista-supervisión antes de continuar. Documentar hallazgos y no ejecutar actividades adicionales sin la correspondiente evaluación y autorización.	1	2	3	Bajo	Sí	Contratista; seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	Durante toda la ejecución; control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	Comparar hallazgos de desmontaje con registro previo; formalizar acta y autorización antes de trabajos adicionales.	En cada desmontaje y antes de continuar con actividades afectadas.
22	especifico	Interno	Ejecución	Economicos	Ingreso de agua lluvia al interior de las	Daños en cielos, acabados,	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Ejecutar aperturas controladas	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista;	Durante toda la ejecución;	Inspeccionar impermeabiliz	Al inicio y cierre de

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

					edificaciones durante la ejecución.	mobiliario, redes eléctricas, equipos tecnológicos y demás bienes institucionales, además de afectación de actividades académicas y administrativas.						, implementar impermeabilización provisional, mantener elementos de contingencia disponibles y efectuar inspecciones antes de finalizar cada jornada. El contratista deberá responder por afectaciones que le sean imputables.						seguimiento y verificación por el supervisor del contrato	control previo a la actividad y verificación hasta el recibo final	ación provisional, revisar pronóstico y verificar áreas interiores al cierre de jornada.	cada jornada y después de lluvias.
23	General	Interno	Planeación y selección	Anticorrupción	Posibilidad de favorecer indebidamente a un proponente mediante actuaciones irregulares durante la selección o evaluación de las ofertas	Afectación de la transparencia y la selección objetiva, posibles investigaciones y retrasos en la contratación.	2	3	5	Riesgo Moderado	Entidad	Aplicar los pliegos tipo, verificar el cumplimiento de los requisitos, documentar la evaluación de las ofertas y garantizar la transparencia del proceso.	2	3	4	Moderado	Si	Responsable del proceso de contratación y comité evaluador, según sus competencias.	Antes de la adjudicación, con seguimiento durante la ejecución contractual cuando corresponda.	Verificando el cumplimiento de los pliegos tipo, la evaluación objetiva de las ofertas y la publicación de los documentos y decisiones en SECOP.	Durante la evaluación de las ofertas, antes de la adjudicación y ante cualquier alerta de irregularidad.