Outlook

ALCANCE 4 SOLICITUD VALIDACION MATRIZ INTEGRALES 8 CONTRATOS NUEVOS REG SANTANDER

Desde Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>

Fecha Mié 11/11/2026 14:21

Para Oscar Alejandro Blanco Rojas <Oscar.Blanco@icbf.gov.co>; Sandra Jhoen Alvarez Rodriguez <Sandra.Alvarez@icbf.gov.co>; Shirley Thomas Alvarado <Shirley.Thomas@icbf.gov.co>; Erika Yasmin Mancipe Mancipe <erika.mancipe@icbf.gov.co>

CC Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Lizeth Paola Rojas Cervantes <Lizeth.Rojas@icbf.gov.co>

1 archivo adjunto (222 KB)

ALC 4 MATRIZ_8_CONTRATOS_INTEGRALES_10102026_SANTANDER.xlsx;

Cordial Saludo para todos.

De acuerdo a correo que antecede remito matriz validada por Primera Infancia para las zonas relacionadas a continuación para proceder con el trámite:

CANTIDAD NUEVOS CONTRATOS	CENTRO ZONAL	ZONA
1	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	1863
2	CZ FLORIDABLANCA	1867 - 1877
2	CZ YARIQUIES	1861 - 1903
3	CZ VELEZ	1862 - 1907 - 1848

Cordialmente,

BIENESTAR FAMILIAR

Adriana Martinez Rodriguez
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Grupo de Prevencion
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1 N # 16 D - 86 Barrio La Juventud, Bucaramanga
Teléfono: 607 6972100
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>
Enviado: martes, 10 de noviembre de 2026 17:28
Para: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
Cc: Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>
Asunto: RE: ALCANCE 4 SOLICITUD VALIDACION MATRIZ INTEGRALES 8 CONTRATOS NUEVOS REG SANTANDER

Cordial saludo,

Validaciones integrales 8 zonas, las cuales (1861, 1862, 1863, 1867, 1877, 1903 y 1907) están sin fase de cierre y la zona 1848 es un HI

De acuerdo con las instrucciones impartidas mediante los Memorandos con **Radicado No: 202616000000064413 del 22 de mayo de 2026 y** con **Radicado No: 20261600000138593 del 07-10-2026** con asunto: "Orientaciones para la contratación de los servicios de atención a la primera infancia noviembre-diciembre 2026. y, lo establecido en el Manual de Contratación V7, se valida la **“MATRIZ_CONTRATOS_INTEGRALES_10102026_SANTANDER"**, en los siguientes términos:

La matriz se debe descargar del siguiente enlace

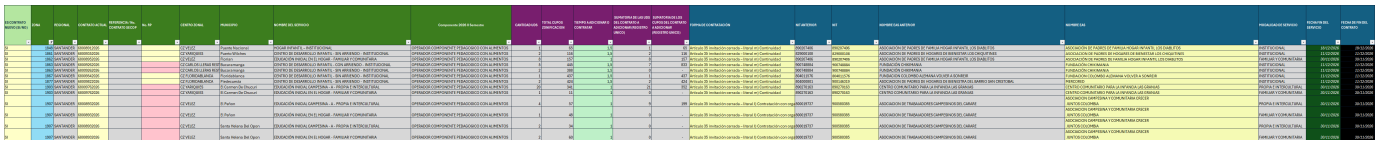
MATRIZ_CONTRATOS_INTEGRALES_10102026_SANTANDER.xlsx

El enlace financiero @Silvia Roxana Mendoza Arguella tiene permisos para descargarla.

Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados y se encuentra en la traza del correo.

Validación Macro: Total validados en la matriz 08 contrato



ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:

En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:

- **No se generan alertas, No existen EAS que tengan contratos de aporte vigentes con la dirección regional que superen los 5.000 SMMLV**

Recomendaciones adicionales:

Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre la matriz validada compartidas en el enlace

MATRIZ_CONTRATOS_INTEGRALES_10102026_SANTANDER.xlsx

Observaciones:

- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.
- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.
- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.

Agradeciendo la atención prestada

Lady Johanna Garzon Rangel
Profesional - Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación y sistemas de información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101049
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
Enviado: martes, 10 de noviembre de 2026 16:55
Para: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; roy.gomez@icbf.gov.co <roy.gomez@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>; Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Kerly Jazmin Agamez Berrio <Kerly.Agamez@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Angie Nathaly Rojas Gonzalez <Angie.Rojas@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>
Cc: Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
Asunto: RV: ALCANCE 4 SOLICITUD VALIDACION MATRIZ INTEGRALES 8 CONTRATOS NUEVOS REG SANTANDER

Buen día.

Dando aplicación a las orientaciones contenidas en el Memorando con Radicado No. **20261600000138593 del 7 de octubre de 2026**, relacionadas con la Adición, Prorroga o suscripción de nuevos contratos de aporte para la prestación de los servicios de educación inicial durante los meses de Noviembre y Diciembre de 2026, nos permitimos remitir para su revisión y validación la matriz macrofinanciera y con el fin de dar continuidad de los servicios de atención a la Primera Infancia para **8 contratos de la modalidad Integral,** nos permitimos remitir para validar la matriz "**ALC 4 MATRIZ_CONTRATOS_8_INTEGRALES_NUEVOS_10112026_SANTANDER".**

La matriz se envía con las siguientes observaciones:

- **Contratos nuevos relacionados a continuación: 8**

CANTIDAD NUEVOS CONTRATOS	CENTRO ZONAL	ZONA
1	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	1863
2	CZ FLORIDABLANCA	1867 - 1877
2	CZ YARIQUIES	1861 - 1903

3	CZ VELEZ	1862 - 1907 - 1848

Cabe aclarar que estas zonas se encuentran ajustadas a los tiempos de atención informados previamente según la orientación de la DPI.

- Se adjunta matriz para trazabilidad la cual esta diligenciada en el enlace establecido para tal fin:

MATRIZ_CONTRATOS_INTEGRALES_10102026_SANTANDER.xlsx

Cordialmente,

Lucy Selenia Suárez Plata
Profesional Especializada
Directora Regional (E)
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 607 6972100 Ext. 780004
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
Enviado: jueves, 5 de noviembre de 2026 15:36
Para: Clara Bibiana Torres Matiz <ClaraB.Torres@icbf.gov.co>; Andres Felipe Echeverria Cock <Andres.Echeverria@icbf.gov.co>;

Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>
Cc: Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>
Asunto: SOLICITUD ASIGNACIÓN RECURSOS FALTANTES PARA CONTINUAR PROCESO DE CONTRATACION PRIMERA INFANCIA CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo.

En alcance a la comunicación remitida el pasado 1 de noviembre de 2026 relacionada con la necesidad de recursos para garantizar la continuidad de los servicios de Primera Infancia en la Regional Santander, y con base en las orientaciones recibidas el 28 de octubre y ratificadas en mesa de trabajo con la Dirección Financiera y la Dirección de primera infancia del pasado 3 de noviembre, nos permitimos remitir el ajuste a la proyección financiera inicialmente presentada.

Los ajustes considerados corresponden a los siguientes criterios:

- **Servicios periódicos EIH y EIC:** se proyectan para el período comprendido entre el **11 y el 30 de noviembre de 2026**, sin incluir la fase de cierre. Se precisa que la fase de cierre es requerida para la adecuada culminación de los procesos de atención y será objeto de una gestión posterior de recursos.
- **Servicios CDI con y sin arriendo:** se proyectan para el período comprendido entre el **11 de noviembre y el 11 de diciembre de 2026**, con el propósito de garantizar la continuidad de la atención a los participantes. Para esta proyección tampoco se contempla la fase de cierre.

Con base en los criterios anteriormente descritos, se efectuó una nueva estimación de la necesidad presupuestal, tomando como referencia los valores por servicio y por cupo calculados mediante la herramienta financiera suministrada por la Dirección de Primera Infancia durante la presente fecha (5 de noviembre 2026). En consecuencia, se remite la relación actualizada de recursos requeridos para la continuidad de la operación.

No obstante, resulta importante precisar que esta estimación tiene carácter preliminar y se fundamenta en los parámetros definidos por la Dirección de Primera Infancia para la determinación de necesidades de recursos. Por tal motivo, **reiteramos la necesidad de contar con la matriz macrofinanciera ajustada y validada** conforme a los criterios antes señalados, toda vez que dicho instrumento constituye el soporte oficial para la estructuración y validación de los procesos de contratación. De acuerdo con el Memorando No. **202616000000138593 del 7 de octubre de 2026**, la revisión financiera de los contratos debe efectuarse sobre las matrices de contratación parametrizadas por la Dirección de Primera Infancia y la validación macrofinanciera comprende la verificación de los valores de atención proyectados, los cupos aprobados y los costos calculados para la vigencia contractual correspondiente. Asimismo, una vez validadas las matrices de contratación, estas se constituyen en insumo obligatorio para el adelanto de los trámites precontractuales, contractuales y las sesiones del Comité de Contratación Regional.

En este sentido, agradecemos tener en cuenta la presente actualización en el análisis de la necesidad de recursos y solicitamos de manera respetuosa el acompañamiento para la validación y ajuste de la matriz macrofinanciera correspondiente, con el fin de continuar con los procesos de contratación requeridos para garantizar la continuidad de la prestación de los servicios de atención a la primera infancia en la vigencia 2026.

NECESIDAD DE RECURSOS

	Valor cupo	Cantidad de cupos	Necesidad
CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - CON ARRIENDO - INSTITUCIONAL	640.117	445	284.852.065
CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - SIN ARRIENDO - INSTITUCIONAL	603.187	1365	823.350.255
EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	405.385	651	263.905.635

EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E INTERCULTURAL	411.652	142	58.454.584
EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - FAMILIAR Y COMUNITARIA	342.392	6783	2.322.444.936
Total			3.753.007.475

La regional Santander cuenta con los siguientes recursos:

Saldo de apropiación disponible. Descontando contratos de HI en curso: $ 505.632.183

Saldos de CDP en proceso de liberación $ 658.970.920
Total recursos disponibles en la regional. $ 1.164.603.103
Necesidad total después de descontar recuso disponible $ 2.588.404.371

Quedamos atentos a cualquier información adicional que se requiera.

Lucy Selenia Suárez Plata
Profesional Especializada
Directora Regional (E)
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 607 6972100 Ext. 780004
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
Enviado: domingo, 1 de noviembre de 2026 17:19
Para: Andres Felipe Echeverria Cock <Andres.Echeverria@icbf.gov.co>; Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>
Cc: Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>
Asunto: Fw: SOLICITUD ASIGNACIÓN RECURSOS FALTANTES PARA CONTINUAR PROCESO DE CONTRATACION PRIMERA INFANCIA CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo para Todos.

De manera atenta, y con el propósito de garantizar la continuidad del proceso de contratación de los servicios de Primera Infancia en la Regional Santander, nos permitimos presentar el balance de recursos disponibles y requeridos, así como la solicitud de asignación de recursos faltantes para avanzar con la contratación.
Dependencia 162 – 166 - HCB y pólizas:
De acuerdo con el balance presupuestal realizado, la Regional cuenta con los siguientes recursos:
HCB:

Valor requerido: $1.578.006.531

Apropiación disponible al día de hoy: $1.754.297.776
Saldo a favor: 176.291.245

Pólizas:

Valor requerido: $4.293.004
Apropiación disponible al día de hoy: $25.425.319
Saldo a favor: 21.132.315

En este sentido, para la dependencia 162 la Regional cuenta con apropiación suficiente para atender los requerimientos de contratación de HCB y pólizas, por lo cual no se requiere asignación adicional de recursos.

Dependencia 161 – Servicios Integrales
Para garantizar la continuidad de la contratación de los servicios integrales de Primera Infancia, se presenta el siguiente balance:
Necesidad total de recursos: $6.445.371.286.
Apropiación disponible en la Regional: $505.044.784,50.
Recursos faltantes por asignar: $5.940.326.501,50.
Por lo anterior, solicitamos muy respetuosamente a la Sede Nacional la asignación de recursos faltantes por valor de CINCO MIL NOVECIENTOS CUARENTA MILLONES TRESCIENTOS VEINTISÉIS MIL QUINIENTOS UN PESOS CON CINCUENTA CENTAVOS ($5.940.326.501,50), correspondientes a la dependencia 161, con el fin de contar con la disponibilidad presupuestal necesaria para continuar con el proceso de contratación.

Agradecemos su apoyo y gestión prioritaria frente a esta solicitud, teniendo en cuenta la necesidad de garantizar la continuidad en la prestación de los servicios de atención a las niñas y los niños de la Regional Santander.

Cordialmente,

BIENESTAR FAMILIAR

Lucy Selenia Suárez Plata
Profesional Especializada
Directora Regional (E)
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 606 6972100 Ext. 780004
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
Enviado: Lunes, 19 de Octubre de 2026 9:20 AM
Para: Subdireccion General <Subdireccion.General@icbf.gov.co>; Andres Felipe Echeverria Cock

<Andres.Echeverria@icbf.gov.co>; Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>
CC: Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
Asunto: RV: SOLICITUD ASIGNACIÓN RECURSOS PARA ADICIONES Y PRORRROGAS O SUSCRIPCION DE NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

De manera respetuosa, nos permitimos solicitar su valiosa gestión para la **asignación de los recursos faltantes requeridos para adelantar los procesos de contratación de 162 contratos**, en el marco de las orientaciones impartidas por la Dirección de Primera Infancia mediante el **Memorando No. 20261600000138593 del 7 de octubre de 2026**, relacionadas con la adición, prórroga o suscripción de nuevos contratos para garantizar la continuidad de los servicios de atención a la Primera Infancia durante el cierre de la vigencia 2026.

Los procesos corresponden a **96 contratos de la modalidad Familiar y Comunitaria (HCB)** y **66 contratos de la modalidad Integral**, para los cuales se requiere contar oportunamente con la disponibilidad presupuestal que permita avanzar en las actuaciones precontractuales y contractuales correspondientes.

C-4602-1500-9-704020-4602020-02-162	**10**	**SERVICIO DE EDUCACION COMUNITARIO A LA PRIMERA INFANCIA**	**$**	**3.941.656.850,00**
C-4602-1500-9-704020-4602020-02-161	**10**	**SERVICIO DE EDUCACION INICIAL A LA PRIMERA INFANCIA**	**$**	**12.822.416.230,00**
TOTAL			**$**	**16.764.073.080,00**

Agradecemos su atención y la asignación oportuna de los recursos solicitados, toda vez que estos permitirán garantizar la contratación programada, asegurar la continuidad de la atención integral a la primera infancia y evitar retrasos que puedan impactar la prestación de los servicios y el cumplimiento de las metas institucionales.

Cordialmente,

Lucy Selenia Suárez Plata
Profesional Especializada
Directora Regional (E)
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 607 6972100 Ext. 780004
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO

COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>
Enviado: miércoles, 7 de octubre de 2026 17:43
Para: Karen Carvalho Dominguez <Karen.Carvalho@icbf.gov.co>; Ana Milena Cuartas Tobon <Ana.Cuartas@icbf.gov.co>; Faynori Damaris Pineda Daza <Faynori.Pineda@icbf.gov.co>; Margelis Yohana De Leon Miranda <Margelis.DeLeon@icbf.gov.co>; Fabio Martinez Mosquera <Fabio.Martinez@icbf.gov.co>; Evelis Margarita Guerrero Elguedo <Evelis.Guerrero@icbf.gov.co>; Leonardo Alfonso Perez Medina <Leonardo.Perez@icbf.gov.co>; Carlos Alberto Amaya Bayona <Carlos.Amaya@icbf.gov.co>; Marly Julieth Agudelo Toro <Marly.Agudelo@icbf.gov.co>; Sandra Milena Gonzalez Cardenas <SandraM.Gonzalez@icbf.gov.co>; Claudia Giovanna Munoz Munoz <ClaudiaG.Munoz@icbf.gov.co>; Danny Alberto Franco Olivares <Danny.Franco@icbf.gov.co>; Regina del Rosario Rodriguez Romana <Regina.Rodriguez@icbf.gov.co>; Carlina Saez Cuesta <Carlina.Saenz@icbf.gov.co>; Ana Liliana Camacho Mantilla <Ana.Camacho@icbf.gov.co>; Reinaldo Martinez Saenz <Reinaldo.Martinez@icbf.gov.co>; Emilis Marina Liñan Murgas <Emilis.Linan@icbf.gov.co>; Nubia Esperanza Urquijo Ayala <Nubia.Urquijo@icbf.gov.co>; Paola Andrea Liscano Fierro <Paola.Liscano@icbf.gov.co>; Liliana de Los Milagros Collante Mendivil <Liliana.Collante@icbf.gov.co>; Carlos Andres Cardona Arias <Carlos.Cardona@icbf.gov.co>; Luz Angela Alvarado Yepez <Luz.Alvarado@icbf.gov.co>; Deivis Mora Contreras <Deivis.Mora@icbf.gov.co>; Yineth Mercedes Angel Hoyos <Yineth.Angel@icbf.gov.co>; Daniel Pachon Alzate <Daniel.Pachon@icbf.gov.co>; Roberto Carlos Carrillo Castro <Roberto.Carrillo@icbf.gov.co>; Grissel Jorleny Livingston Bowie <Grissel.Livingston@icbf.gov.co>; Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>; Raul David Cordoba Diaz <Raul.Cordoba@icbf.gov.co>; Julian Felipe Villarreal <Julian.Villarreal@icbf.gov.co>; Luis Antonio Hurtado Rodriguez <Luis.Hurtado@icbf.gov.co>; Adriana Maria Sanchez Pena <Adriana.Sanchez@icbf.gov.co>; Jairo Alfonso Guevara Royero <jairo.guevara@icbf.gov.co>; DG - RNA Coordinadores Asistencia Regionales <CoordinadoresA.Regionales@icbf.gov.co>; Adriana del Rosario Ceballos Coral <Adriana.Ceballos@icbf.gov.co>; Albenys del Socorro Salazar Mejia <Albenys.Salazar@icbf.gov.co>; Alvaro Barbosa Arango <Alvaro.Barbosa@icbf.gov.co>; Ana Milena Castro Davila <Ana.CastroD@icbf.gov.co>; Andrea Eliana Burgos Soraca <Andrea.Burgos@icbf.gov.co>; Andrea Gallego Carvajal <Andrea.Gallego@icbf.gov.co>; Auronis Brito Solano <Auronis.Brito@icbf.gov.co>; Camila Andrea Orrego Alvarez <Camila.Orrego@icbf.gov.co>; Catalina Garcia Robledo <Catalina.Garcia@icbf.gov.co>; Cindy Milena Carreno Estrella <Cindy.Carreno@icbf.gov.co>; Danis Astrid Muñoz Segura <Danis.Munoz@icbf.gov.co>; Darwin Lozano Lozano <Darwin.Lozano@icbf.gov.co>; Daver Francisco Guerrero Lasso <Daver.Guerrero@icbf.gov.co>; Diana Carolina Mantilla Alvarado <Diana.Mantilla@icbf.gov.co>; Dwan Nagee Hudgson Rodriguez <Dwan.Hudgson@icbf.gov.co>; Fermina Isabel Del Castillo Santos <Fermina.Castillo@icbf.gov.co>; Fredy Alexander Lizarazo Sequera <Fredy.Lizarazo@icbf.gov.co>; Giancarlos Barrios Suarez <Giancarlos.Barrios@icbf.gov.co>; Glenis Paola Galvis Ramos <Glenis.Galvis@icbf.gov.co>; Henza Arara Osorio <HENZA.ARARA@icbf.gov.co>; Irma Candelaria Paternina Grabiel <Irma.Paternina@icbf.gov.co>; Ivan Andres Fonseca Bohorquez <Ivan.Fonseca@icbf.gov.co>; Jorge Ivan Montoya Velez <Jorge.Montoya@icbf.gov.co>; Jose Ariel Anzoategui Ariza <Jose.Anzoategui@icbf.gov.co>; Jose Gustavo Fierro Barahona <jose.fierro@icbf.gov.co>; Josefa Marina Barros De La Hoz <Josefa.Barros@icbf.gov.co>; Karen Margarita Chinchia Vega <Karen.Chinchia@icbf.gov.co>; Lady Yohanna Villegas Restrepo <Lady.Villegas@icbf.gov.co>; Leidy Alejandra Sanchez Villareal <Leidy.Sanchez@icbf.gov.co>; Lina Judith Martinez Bohorquez <Lina.MartinezB@icbf.gov.co>; Luz Amparo Palacios Ramos <Luz.PalaciosR@icbf.gov.co>; Luz Emir Asprilla Moreno <Luz.Asprilla@icbf.gov.co>; Maria Natalia Ibarra Cabrera <Maria.Ibarra@icbf.gov.co>; Martha Lucia Arevalo Caguazango <MarthaL.Arevalo@icbf.gov.co>; Nancy Eugenia Sanchez Gutierrez <Nancy.Sanchez@icbf.gov.co>; Nelly Andrea Barbosa Sanchez <Nelly.Barbosa@icbf.gov.co>; Nury Johanna Castaneda Torres <Nury.Castaneda@icbf.gov.co>; Orlando Rodriguez Hernandez <Orlando.RodriguezH@icbf.gov.co>; Paula Andrea Barreto Perez <Paula.Barreto@icbf.gov.co>; Rogerio Vicente Saavedra Rodriguez <Rogerio.Zaavedra@icbf.gov.co>; Ruth Ismelda Sanchez Caicedo <RuthI.Sanchez@icbf.gov.co>; Scarlett Tovar Rojas <Scarlett.Tovar@icbf.gov.co>; Sonia Torres Higuera <Sonia.TorresH@icbf.gov.co>; Adelina Jimenez Lopez <Adelina.Jimenez@icbf.gov.co>; Aleida Evelia Orozco Ortega <Aleida.Orozco@icbf.gov.co>; Alejandra Campo Ruiz <Alejandra.Campo@icbf.gov.co>; Andres Felipe Florez Meza

<AndresF.Florez@icbf.gov.co>; Astrid Carolina Eraso Montenegro <Astrid.Eraso@icbf.gov.co>; Betty Cecilia Pallares Cabrera <Betty.Palleres@icbf.gov.co>; Blanca Stella Rivera Rodriguez <Blanca.Rivera@icbf.gov.co>; Carlos Alberto Amaya Bayona <Carlos.Amaya@icbf.gov.co>; Carlos Andres Cardona Arias <Carlos.Cardona@icbf.gov.co>; Carmen Suleimi Valencia Tobar <CarmenS.Valencia@icbf.gov.co>; Claudia Giovanna Munoz Munoz <ClaudiaG.Munoz@icbf.gov.co>; Daniel Pachon Alzate <Daniel.Pachon@icbf.gov.co>; Diana Isabel Benitez Salazar <Diana.Benitez@icbf.gov.co>; Duvan Fernando Munevar Granados <Duvan.Munevar@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Guerrero Rivero <Fabian.Guerrero@icbf.gov.co>; Fabian Enrique Suarez Caballero <Fabian.Suarez@icbf.gov.co>; Georgina Nelson Fyne <Georgina.Nelson@icbf.gov.co>; Gerardo Alfredo Colmenares Porras <Gerardo.Colmenares@icbf.gov.co>; Grimaldo Malaver Bohorquez <Grimaldo.Malaver@icbf.gov.co>; Ingrid Villamil Wubbolt <Ingrid.VillamilW@icbf.gov.co>; Janet Alexandra Munoz Castro <Janet.Munoz@icbf.gov.co>; Jorge Enrique Ariza Moscote <JorgeE.Ariza@icbf.gov.co>; Jose Orlando Jimenez Torres <Jose.JimenezT@icbf.gov.co>; Juan Pablo Lemos Olave <Juan.Lemos@icbf.gov.co>; Julian David Perez Requiniva <julian.perezr@icbf.gov.co>; Karen Marlen Freyle Mancilla <karen.freyle@icbf.gov.co>; Laura Catalina Cala Ramirez <Laura.Cala@icbf.gov.co>; Laura Ines Gomez <LauraI.Gomez@icbf.gov.co>; Laura Marcela Aristizabal Suarez <Laura.Aristizabal@icbf.gov.co>; Ledia del Pilar Giraldo Ossa <Ledia.Giraldo@icbf.gov.co>; Leidy Lugo Ruiz <Leidy.Lugo@icbf.gov.co>; Leonardo Alfonso Perez Medina <Leonardo.Perez@icbf.gov.co>; Lesslie Andrea Acosta Pineda <Lesslie.Acosta@icbf.gov.co>; Liliana Del Rocio Aranguren Yanez <Rocio.Aranguren@icbf.gov.co>; Luis Gabriel Abril Gordillo <Luis.Abril@icbf.gov.co>; Luz Dary Montana Escarraga <Luz.Montana@icbf.gov.co>; Manuel Antonio Gomez Bustacara <Manuel.Gomez@icbf.gov.co>; Massiel Oliva Lora Salas <Massiel.Lora@icbf.gov.co>; Mauris Yolanda Orozco Hincapie <Mauris.Orozco@icbf.gov.co>; Miriam Nidia Jojoa Yaqueno <Miriam.Jojoa@icbf.gov.co>; Neiver De Jesus Ospino Mercado <Neiver.Ospino@icbf.gov.co>; Orlando Guzman Benitez <Orlando.Guzman@icbf.gov.co>; Profilia Sierra Maldonado <Profilia.Sierra@icbf.gov.co>; Raul Fernando Archury Romero <Raul.Archury@icbf.gov.co>; Regina del Rosario Rodriguez Romana <Regina.Rodriguez@icbf.gov.co>; Reny Gonzalez Vargas <Renny.Gonzalez@icbf.gov.co>; Sebastian Rodriguez Vargas <Sebastian.Rodriguez@icbf.gov.co>; Shirly Johanna Yepez Martinez <Shirly.Yepez@icbf.gov.co>; Tatiana Barros Pinedo <Tatiana.Barros@icbf.gov.co>; Yaneth Alexandra Floriano Huertas <Yaneth.Floriano@icbf.gov.co>; Yiceth Katherine Chinchilla Gelvis <Yiceth.Chinchilla@icbf.gov.co>; Yineth Mercedes Angel Hoyos <Yineth.Angel@icbf.gov.co>; Yolena Carolina Villero Aroca <Yolena.Villero@icbf.gov.co>; Ana Bolena Perez Montoya <Ana.PerezM@icbf.gov.co>; Andrea Eliana Burgos Soraca <Andrea.Burgos@icbf.gov.co>; Angelica Maria Ayubb Amin <Angelica.Ayubb@icbf.gov.co>; Balbina del Rosario Salas Rodriguez <Rosario.Salas@icbf.gov.co>; Carolina Maria Valenzuela Naranjo <Carolina.Valenzuela@icbf.gov.co>; Claudia Marcela Loaiza Agudelo <Claudia.Loaiza@icbf.gov.co>; Diana Alexandra Castaño Castaño <Diana.Castano@icbf.gov.co>; Diana Carolina Bernal Pinzon <DIANA.BERNAL@icbf.gov.co>; Diana Carolina Gil Betancourt <Diana.Gil@icbf.gov.co>; Diana Marcela Bernal Ortiz <Diana.BernalO@icbf.gov.co>; Diana Milena Hernandez Pedraza <Diana.HernandezP@icbf.gov.co>; Diana Patricia Burgos Alvarez <Diana.Burgos@icbf.gov.co>; Dianora Maria Hernandez Diaz <Dianora.Hernandez@icbf.gov.co>; Elizabeth Castellar Avila <Elizabeth.Castellar@icbf.gov.co>; Erlinda Lucia Merlano Porto <Erlinda.Merlano@icbf.gov.co>; Eva Alvarez Ligardo <EVA.ALVAREZ@icbf.gov.co>; Jorge Dainer Morales Arroyabe <JorgeD.Morales@icbf.gov.co>; Karen Margarita Chinchia Vega <Karen.Chinchia@icbf.gov.co>; Karol Juliet Giraldo Cortes <Karol.Giraldo@icbf.gov.co>; Katia Marcela Soto Herazo <Katia.Soto@icbf.gov.co>; Katia Rubiela Fernandez Torres <Katia.Fernandez@icbf.gov.co>; Laura Bernarda Anaya Lopez <Laura.Anaya@icbf.gov.co>; Lesvia Rosa Navarro Hernandez <Lesvia.Navarro@icbf.gov.co>; Lidis Paola Figueroa Fuentes <Lidis.Figueroa@icbf.gov.co>; Liliana Mercedes Burbano Sanchez <Liliana.Burbano@icbf.gov.co>; Lina Marcela Farfan Rodriguez <Lina.Farfan@icbf.gov.co>; Lina Mercedes Valencia Cuellar <Lina.Valencia@icbf.gov.co>; Luz Any Barraza Pena <Luz.Barraza@icbf.gov.co>; Luz Marina Gutierrez Delgado <Luz.Gutierrez@icbf.gov.co>; Madeleine Maria Lopez Mercado <Madeleine.Lopez@icbf.gov.co>; Margarita Luz Dykhoff Orozco <Margarita.Dykhoff@icbf.gov.co>; Marina de Jesus Trujillo Ortega <Marina.Trujillo@icbf.gov.co>; Marly Torres Alviz <Marly.Torres@icbf.gov.co>; Maryith Lizzeth Rivera Gaviria <Maryith.Rivera@icbf.gov.co>; May Belliny Badillo Brito <May.Badillo@icbf.gov.co>; Mercedes Penagos Escobar <mercedes.penagos@icbf.gov.co>; Nancy Jackeline Pacheco Perez <Nancy.Pacheco@icbf.gov.co>; Nelly Susana Escobar Silva <Nelly.Escobar@icbf.gov.co>; Nidia Esther Munoz Mier <Nidia.Munoz@icbf.gov.co>; Ninfa Elena Lafaurie Rodriguez <Ninfa.Lafaurie@icbf.gov.co>; Norma Milena Pineda Orozco <Norma.Pineda@icbf.gov.co>; Olga Karina Vilaro Lopez <Olga.Vilaro@icbf.gov.co>; Olga Lucia Claros Pinzon <Olga.Claros@icbf.gov.co>; Oscar Eduardo Salas Medina <Oscar.Salas@icbf.gov.co>; Piedad del Carmen Avila Baron <PIEDAD.AVILA@icbf.gov.co>; Richard Jose Morales Nunez <Richard.Morales@icbf.gov.co>; Roman Oswaldo Garcia Londono <Roman.Garcia@icbf.gov.co>; Rosa Helena Hernandez Arguello <Rosa.HernandezA@icbf.gov.co>; Rossmary Rivera Parra <Rossmary.Rivera@icbf.gov.co>; Sandra Milena Tovar Valencia <Sandra.TovarV@icbf.gov.co>; Yenny Patricia Gomez Serrano <Yenny.Gomez@icbf.gov.co>; Yolanda Jimenez Toro <Yolanda.Jimenez@icbf.gov.co>; Yudy Esther Tobon Sepulveda <Yudy.Tobon@icbf.gov.co>; Yuri Patricia Jimenez Zuluaga <Yuri.JimenezZ@icbf.gov.co>; Yuris Bedoya Bedoya <YURIS.BEDOYA@icbf.gov.co>; Aida Solanyi Guevara Lesmes <Aida.Guevara@icbf.gov.co>; Alberto Luis Gutierrez Vargas <Alberto.Gutierrez@icbf.gov.co>; Alex Gomez Canon <Alex.Canon@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Alvaro Antonio Perez Garcia <Alvaro.Perez@icbf.gov.co>; Ancizar Herrera Perez <Ancizar.Herrera@icbf.gov.co>; Andres Felipe Echeverria Cock <Andres.Echeverria@icbf.gov.co>; Andres Felipe Sanchez Montalvo <andres.sanchezm@icbf.gov.co>; Angela Maria Ortiz Hoyos <AngelaM.Ortiz@icbf.gov.co>; Angie Catherine Erazo Lopez <Angie.ErazoL@icbf.gov.co>; Barbara Yaneth Tarazona Grateron <Barbara.Tarazona@icbf.gov.co>; Bruno Rene Ramos Medina <Bruno.Ramos@icbf.gov.co>; Carolina Rodriguez Montana <Carolina.RodriguezT@icbf.gov.co>; Carolina Victoria Lopez

Castro <Carolina.Lopez@icbf.gov.co>; Cecilia Bonilla Figueroa <Cecilia.Bonilla@icbf.gov.co>; Clara Bibiana Torres Matiz <ClaraB.Torres@icbf.gov.co>; Claudia Bibiana Molina Vasquez <Claudia.Molina@icbf.gov.co>; Cristhian David Becerra Florez <Cristhian.Becerra@icbf.gov.co>; Daniel Felipe Ojeda Garcia <Daniel.Ojeda@icbf.gov.co>; Deicy Andrade Zambrano <Deicy.Andrade@icbf.gov.co>; Doris Yanet Pinzon Silva <Doris.Pinzon@icbf.gov.co>; Eduardo Enrique Gutierrez Suarez <Eduardo.Gutierrez@icbf.gov.co>; Eliana Ester Estrada Jimenez <Eliana.Estrada@icbf.gov.co>; Fernando Rojas Sanchez <Fernando.Rojas@icbf.gov.co>; Francy Jessetd Camacho Roldan <Francy.Camacho@icbf.gov.co>; Gilberto Arturo Millan Obando <Gilberto.Millan@icbf.gov.co>; Gineth Garcia Cardenas <Gineth.Garcia@icbf.gov.co>; Givel Andrea Lindarte Vanegas <Givel.Lindarte@icbf.gov.co>; Guiovanni Eduardo Martinez Soto <Guiovanni.Martinez@icbf.gov.co>; Hernando Emilio Hernandez <Hernando.Hernandez@icbf.gov.co>; Jeison Alban Gaviria <Jeison.Alban@icbf.gov.co>; Joan Santiago Villa Cortes <Joan.Villa@icbf.gov.co>; Johana Andrea Delgado Delgado <Johana.Delgado@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Jose Ferney Vargas Lucio <Jose.vargas@icbf.gov.co>; Jose Leonardo Rodriguez Pineda <Jose.Rodriguez@icbf.gov.co>; Juan Sebastian Castaneda Pardo <Juan.CastanedaP@icbf.gov.co>; July Andrea Gomez Robles <July.Gomez@icbf.gov.co>; Karla Melisa Fontalvo Angarita <Karla.Fontalvo@icbf.gov.co>; Lina Vanessa Giraldo Osorno <Lina.GiraldoO@icbf.gov.co>; Lisdey Milena Maya Melo <Lisdey.Maya@icbf.gov.co>; Luis Fernando Suarez Alvarez <Luis.SuarezA@icbf.gov.co>; Luisa Fernanda Ramirez Diaz <LuisaF.Ramirez@icbf.gov.co>; Maria Elena Borja Calderin <Maria.Borja@icbf.gov.co>; Melissa Pame Yanten <Melissa.Pame@icbf.gov.co>; Narem Stivel Torres Guevara <Narem.Torres@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Omar Hernando Rocha Martinez <Omar.Rocha@icbf.gov.co>; Rosmery Gallego Ruiz <Rosmery.Gallego@icbf.gov.co>; Samuel Jose Martinez Hernandez <Samuel.Martinez@icbf.gov.co>; Sebastian Lopez Sanchez <Sebastian.LopezS@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Valeria Tatiana Montero Vidal <Valeria.Montero@icbf.gov.co>; Victor Alfonso Rojas Carrillo <Victor.Rojas@icbf.gov.co>; Yeni Catherine Puentes Reina <Yeni.Puentes@icbf.gov.co>; Yessir Jose Lozano Portacio <Yessir.Lozano@icbf.gov.co>; Yudy Yasmin Diaz Ponare <Yudy.Diaz@icbf.gov.co>; RequerimientosjuridicosDPI <requerimientosjuridicosDPI@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>; Jessika Danitza Florez Torres <Jessika.Florez@icbf.gov.co>; Geraldine Moreno Delgado <Geraldine.Moreno@icbf.gov.co>; Sandra Yolanda Castaneda Rojas <Sandra.Castaneda@icbf.gov.co>; Carolina Gil Garcia <Carolina.Gil@icbf.gov.co>; Diana Mariela Sarmiento Zarate <Diana.Sarmiento@icbf.gov.co>; Mirian Yaneth Moreno Romero <Mirian.Moreno@icbf.gov.co>
Cc: Yubeth Yasmin Sprockel Choles <Yubeth.Sprockel@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Claudia Liliana Munoz Barajas <Claudia.MunozB@icbf.gov.co>
Asunto: MEMORANDO ORIENTACIONES ADICIONES Y PRORRROGAS O SUSCRIPCION DE NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Estimadas(os) directoras (es), equipos de las Direcciones Regionales y Centros Zonales, reciban un cordial saludo:

Como adjunto se remite memorando con Radicado No: 20261600000138593 del 07 de octubre de 2026 por medio del cual se brindan orientaciones para el proceso de adición y prórroga o suscripción de los contratos de aporte y convenios para la prestación de los servicios de atención a la primera infancia hasta el cierre de operación.

Cordialmente,



Dirección de Primera Infancia
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 0000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener informacion reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al

criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co

CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site: www.icbf.gov.co