**ANEXO 01. ESTUDIO PREVIO**

**OBJETO: ADQUIRIR DOTACIÓN Y ELEMENTOS DEPORTIVOS PARA LAS DIFERENTES ESCUELAS DE FORMACIÓN Y DISCIPLINAS DEPORTIVAS DEL MUNICIPIO DE SABANALARGA, DEPARTAMENTO DE CASANARE**

**1. MATRIZ DE IDENTIFICACION, CLASIFICACION Y ASIGNACION DE LOS RIESGOS (CONPES 3714 DE 2011).**

| TIPO DE RIESGO | IDENTIFICACION DEL RIESGO | AFECTACION DEL CONTRATO | | SE ASIGNA A: |
|---|---|---|---|---|
| | | SI | NO | |
| RIESGOS ECONOMICOS | Cambios en la tasa de cambio. | X | | Contratista |
| | Desabastecimiento de referencias homologadas | X | X | Contratista |
| | Variación de costos de los bienes o servicios requeridos | X | | Contratista |
| | Especulación comercial | | X | |
| RIESGOS SOCIALES O POLITICOS | Bloqueos o paros que interrumpan las rutas de entrega | | X | Según causa; gestión logística del contratista |
| | Modificación de políticas públicas por cambios de gobierno | | X | |
| RIESGOS OPERACIONALES | Monto insuficiente de la inversión. | | X | |
| | Plazo insuficiente | | X | Entidad y contratista según causa |
| | Deficiencia de equipos tecnológicos y software | | X | |
| | Riesgo predial | | X | |
| | Bajos rendimientos del personal contratado. | X | | CONTRATISTA |
| | Fallas en la prestación del servicio por acciones atribuibles al contratista o su personal que puedan generar afectaciones a los beneficiarios o a terceros. | X | | Entidad y contratista según causa |
| | Accidente de Transito | | X | Contratista |
| RIESGO FINANCIERO | Restricción del crédito externo | | X | |
| | Restricción crédito externo | | X | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Incrementos en las tasas de interés. | | X | |
| | Negación de prórrogas al plazo de obligaciones financieras | | X | |
| | Incumplimiento de obligaciones financieras | | X | |
| | Rompimiento del equilibrio financiero del contrato | | X | |
| **RIESGOS REGULATORIOS** | Cambios en tarifas de mercados regulados. | | X | |
| | Cambios en régimen de regalías | | X | |
| | Cambios en régimen de pensiones | | X | |
| | Cambios en régimen de Zonas Francas | | X | |
| | Cambios en normas sobre POT – EOT | | X | |
| | Expedición de normas técnicas. | | X | |
| **RIESGOS DE LA NATURALEZA** | Temblores, inundaciones, avalanchas, sequias, deslizamientos, erupción volcánica | | X | Según causa; gestión logística del contratista |
| **RIESGOS AMBIENTALES** | Mayores costos (pasivos) por afectaciones ambientales y sobretasas | | X | |
| **RIESGOS OPERACIONALES** | Fallos (Caídas) de los sistemas | | X | |
| | Cambios de sistemas o plataformas operativas. | | X | |
| | Demora de la entidad en entregar tallas o aprobar diseños y muestras | X | | Entidad — Secretaría de Desarrollo Social y supervisión |
| | Confusión entre unidad, par, conjunto, kit o presentación | X | | Entidad por claridad documental; contratista por oferta y entrega conformes |

## 2. EVALUACION Y CALIFICACION DE LOS RIESGOS DETERMINADOS.

**Riesgo 1**: Incumplimiento del contratista (R1)
**Riesgo 2:** Mala calidad del servicio (R2)
**Riesgo 3**: Mala calidad del bien (R3)
**Riesgo 4**: Responsabilidad Civil Extracontractual (R4)

| TABLA DE VALORACIÓN DEL RIESGO |
|---|
| IMPACTO |

| Calificación Cualitativa | | Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente | Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual | Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes | Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual | Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Calificación Monetaria | | Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato. | Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato. | Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%). | Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%). | Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%). |
| **CATEGORIA** | **VALORACION** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| Raro (puede ocurrir excepcionalmente) | **1** | | | | | |
| Improbable (puede ocurrir ocasionalmente) | **2** | | | | | |
| Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro) | **3** | | | | | |
| Probable (probablemente va a ocurrir) | **4** | | | | | |
| Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias) | **5** | | | | | |

## 3. CATEGORIA DE LOS RIESGOS VALORADOS.

| VALORACION DEL RIESGO | CATEGORIA |
|---|---|
| | Riesgo Extremo |
| 6 y 7 | Riesgo Alto |
| 5 | Riesgo Medio |
| 2, 3 y 4 | Riesgo Bajo |

De conformidad con la anterior tabla, se determina la siguiente categorización de los riesgos determinados:

| RIESGO | CATEGORIA |
|---|---|
| Variación de costos de los bienes o servicios requeridos (R1) | Riesgo Bajo |
| Bajos rendimientos del personal contratado (R2) | Riesgo Bajo |
| Fallas en la prestación del servicio por acciones atribuibles al contratista o su personal (R3) | Riesgo Bajo |

## 4. PRIORIZACION DEL RIESGO.-

De conformidad con la metodología señalada por la Agencia Colombia Compra Eficiente, se asigna el nivel de prioridad que corresponda a la acción que decide asumir la administración.

| PRIORIZACIÓN DEL RIESGO | | |
|---|---|---|
| **ESCENARIO DE DECISION** | **PRIORIDAD** | **ASIGNACIÓN** |
| Evitar el Riesgo | 1 | |
| Transferir el Riesgo haciendo responsable a otra entidad | 2 | (R1) (R2) (R3) – Contratista |
| Aceptar el Riesgo | 3 | |
| Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento que genera riesgo | 4 | |
| Reducir las consecuencias o el impacto del Riesgo a través de planes de contingencia, | 5 | |

Para el caso del presente estudio, y teniendo en cuenta la naturaleza del riesgo determinado y su impacto bajo, medio y alto, a pesar de haberse asignado preliminarmente al contratista, se considera viable asumir una prioridad de nivel 2, que corresponde a "***Transferir el riesgo***", por cuanto que es improbable un incumplimiento del contratista.

## 5. MATRIZ CONSOLIDADA DE RIESGOS.

| **RIESGO No.** | **1** | **2** | **3** |
|---|---|---|---|
| **CLASE** | General | General | General |
| **FUENTE** | Externa | Externa | Externa |
| **ETAPA** | Ejecución | Ejecución | Ejecución |
| **TIPO** | Riesgo Económico | Riesgo Operacional | Riesgo Operacional |
| **DESCRIPCION** | Variación de costos de los bienes o servicios requeridos (1) | Bajos rendimientos del personal contratado (2) | Fallas en la prestación del servicio por acciones atribuibles al contratista o su personal que puedan generar |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | afectaciones a los beneficiarios o a terceros. (3) |
| **CONSECUENCIA** | | Modificación en la condiciones económicas de la ejecución contractual | Obstruye la ejecución del contrato. | Obstruye la ejecución del contrato. |
| **PROBABILIDAD** | | 1 | 1 | 1 |
| **IMPACTO** | | 2 | 2 | 2 |
| **CALIFICACION TOTAL** | | **3** | **3** | **3** |
| **PRIORIDAD** | | 2 | 2 | 2 |
| **A QUIEN SE ASIGNA** | | Contratista | Contratista | Contratista |
| **TRATAMIENTO O CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS** | | Seguimiento a los precios de mercado por parte del contratista – Consolidación de contratos con proveedores | Control y Seguimiento diario por parte del personal encargado de la coordinación o dirección y de la Supervisión | Control y Seguimiento diario por parte del personal encargado de la coordinación o dirección y de la Supervisión |
| **IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO** | PROBABILIDAD | 1 | 1 | 1 |
| | IMPACTO | 1 | 1 | 1 |
| | VALORACIÓN DEL RIESGO | **2** | **2** | **2** |
| | CATEGORÍA | Riesgo Bajo | Riesgo Bajo | Riesgo Bajo |
| **¿Afecta el equilibrio económico del contrato?** | | No | No | No |
| **Persona responsable por implementar el tratamiento** | | Contratista | Contratista y Supervisor | Contratista y Supervisor |
| **Fecha estimada en que se inicia el tratamiento** | | Fecha de adjudicación del contrato | Fecha de adjudicación del contrato | Fecha de adjudicación del contrato |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Fecha estimada en que se completa el tratamiento** | | Fecha de liquidación del contrato | Fecha de liquidación del contrato | Fecha de liquidación del contrato |
| **MONITOREO Y REVISIÓN** | **¿CÓMO SE REALIZA EL MONITOREO?** | Seguimiento por el supervisor para el cumplimiento del contrato. | Seguimiento por el supervisor para la prestación del servicio | Seguimiento por el supervisor para la prestación del servicio |
| | **¿PERIODICIDAD - CUANDO?** | Permanente durante la ejecución del contrato | Permanente durante la ejecución del contrato | Permanente durante la ejecución del contrato |

| | | |
|---|---|---|
| **RIESGO No.** | | **4** |
| **CLASE** | | General |
| **FUENTE** | | Externa |
| **ETAPA** | | Ejecución |
| **TIPO** | | Riesgo Operacional |
| **DESCRIPCION** | | Responsabilidad Civil Extracontractual (R4) |
| **CONSECUENCIA** | | Daños y perjuicios frente a terceros durante el desarrollo del contrato |
| **PROBABILIDAD** | | 1 |
| **IMPACTO** | | 3 |
| **CALIFICACION TOTAL** | | **4** |
| **PRIORIDAD** | | 2 |
| **A QUIEN SE ASIGNA** | | Contratista |
| **TRATAMIENTO O CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS** | | Supervisión |
| **IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO** | PROBABILIDAD | 2 |
| | IMPACTO | 2 |
| | VALORACION DEL RIESGO | **4** |
| | CATEGORIA | Riesgo Bajo |
| **Afecta el equilibrio económico del contrato?** | | No |
| **Persona responsable por implementar el tratamiento** | | Contratista y Supervisor |
| **Fecha estimada en que se inicia el tratamiento** | | Fecha de adjudicación del contrato |

| | | |
|---|---|---|
| Fecha estimada en que se completa el tratamiento | | Fecha de liquidación del contrato |
| MONITOREO Y REVISION | ¿CÓMO SE REALIZA EL MONITOREO? | Seguimiento por el supervisor para garantizar la prestación del servicio. |
| | ¿PERIODICIDAD – CUANDO? | Permanente durante la ejecución del contrato |

6. **GARANTÍAS REQUERIDAS.** Conforme al análisis de riesgos realizado y de acuerdo a lo establecido en los artículos 2.2.1.2.3.1.7, 2.2.1.2.3.1.12, 2.2.1.2.3.1.15 Y 2.2.1.2.3.1.16 del Decreto 1082 de 2015, el contratista deberá constituir a favor del municipio garantía única para el cumplimiento de las obligaciones surgidas del contrato, la cual debe ser expedida por una Compañía de Seguros legalmente autorizada por la Superintendencia bancaria, así:

- **CUMPLIMIENTO GENERAL DEL CONTRATO**, Equivalente al 10% del valor del contrato y con una vigencia del igual a la duración del contrato y seis (6) meses más, en todo caso, deberá mantenerse vigente hasta la liquidación contrato.
- **SALARIOS, PRESTACIONES E INDEMNIZACIONES** Equivalente al cinco por ciento (5%) del valor total del contrato, con una vigencia igual a la duración del contrato y tres (3) años más.
- **RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL:** Equivalente a doscientos salarios mínimos legales mensuales vigentes (200 smlmv) al momento de la expedición de la póliza, con una vigencia por la duración del contrato.
- **CALIDAD DEL BIEN O SERVICIO,** Equivalente al 10% del valor del contrato y con una vigencia igual a la duración del contrato y seis (6) meses más, en todo caso deberá mantenerse vigente hasta la liquidación contrato.

**FECHA:** Sabanalarga Casanare, Once (11) de Noviembre de 2026.

**YENNY MAGALI SANABRIA MERCHAN**
Secretaria de Desarrollo Social

**Elaboró:** FREDY RAMIREZ VELANDIA
Profesional Contratado