Outlook

RV: VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3 NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Desde Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>
Fecha Mié 11/11/2026 3:49 PM
Para Lizeth Paola Rojas Cervantes <Lizeth.Rojas@icbf.gov.co>; Juan Felipe Pineda Ravelo <Juan.Pineda@icbf.gov.co>; Edwar Alexander Penaloza Lopez <Edwar.Penaloza@icbf.gov.co>

1 archivo adjunto (563 KB)
MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx;

Cordialmente,

Karen Maryit Bueno Rondón
Contratista.
Grupo Prevención.
ICBF Sede Regional Santander.
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud.
Teléfono: 607 6972100 Ext. 780061.
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
Enviado: viernes, 6 de noviembre de 2026 11:40
Para: Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>
Asunto: RV: VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3 NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Alexander Leguizamón Orjuela.
Contratista.
Grupo Prevención.
ICBF Sede Regional Santander.
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud.
Teléfono: 607 6972100 Ext. 780061.
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
Enviado: miércoles, 4 de noviembre de 2026 15:08
Para: Paula Andrea Delgado Barrera <Paula.Delgado@icbf.gov.co>; Yuly Tatiana Ruiz Solano <Yuly.Ruiz@icbf.gov.co>; Shirley Thomas Alvarado <Shirley.Thomas@icbf.gov.co>
Cc: Carmen Esther Velez Lopez <carmen.velez@icbf.gov.co>; Carmen Rocio Badillo Ruiz <Carmen.Badillo@icbf.gov.co>; Daidys Gonzalez Iturriago <daidys.gonzalez@icbf.gov.co>; LilianaDelaOsa Manjarres <Liliana.DelaOsa@icbf.gov.co>; Katherine Acosta Corredor <Katherine.Acosta@icbf.gov.co>; Zeudy Esther Iglesias Bayona <Zeudy.Iglesias@icbf.gov.co>; Sandra Milena Gonzalez <SandraMi.Gonzalez@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
Asunto: VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3 NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial Saludo para todos.

Remito matriz validada de los seis contratos nuevos de HCB de continuidad de los operadores, para continuar el trámite.

Cordialmente,

Adriana Martinez Rodriguez
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Grupo de Prevencion
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1 N # 16 D - 86 Barrio La Juventud, Bucaramanga
Teléfono: 607 6972100
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.Garzoicbf.gov.co>
Enviado: miércoles, 4 de noviembre de 2026 14:14
Para: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
Cc: Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Angie Nathaly Rojas Gonzalez <Angie.Rojas@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>
Asunto: RE: ALCANCE 2: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3 NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

Validación macrofinanciera 6 zonas:

- Zona 1164
- Zona 1179
- Zona 1184
- Zona 1211
- Zona 1218
- Zona 1246

De acuerdo con las instrucciones impartidas mediante los Memorandos con **Radicado No: 20261600000064413 del 22 de mayo de 2026 y** con **Radicado No: 20261600000138593 del 07-10-2026** con asunto: "Orientaciones para la contratación de los servicios de atención a la primera infancia noviembre-diciembre 2026. y, lo establecido en el Manual de Contratación V7, se valida la **MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER**, en los siguientes términos:

La matriz se debe descargar del siguiente enlace:

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

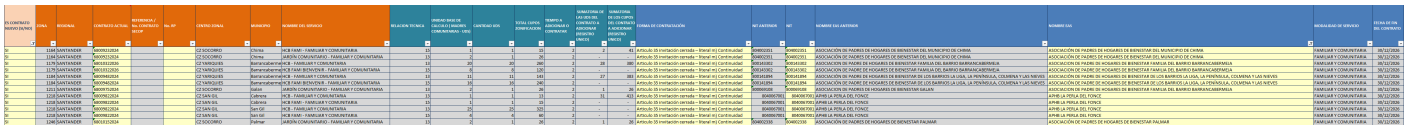
El enlace financiero tiene permisos para descargarla.

Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados y se encuentra en la traza del correo.

Validación Macro:

Total, validados en la matriz **06** contrato para adición, se puede apreciar:



ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:

En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:

- **No se generan alertas, ningún NIT tiene contratos de aporte vigentes con la dirección regional que superen los 5.000 SMMLV**

Recomendaciones adicionales:

Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre la matriz validada compartidas en el enlace

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

Observaciones:

- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.
- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.
- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.

Agradeciendo la atención prestada

Cordialmente,

Lady Johanna Garzon Rangel
Profesional - Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación y sistemas de información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101049
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
Enviado: miércoles, 4 de noviembre de 2026 10:01
Para: Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>
Cc: Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Angie Nathaly Rojas Gonzalez <Angie.Rojas@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
Asunto: RV: ALCANCE 2: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3 NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

En atención a las orientaciones impartidas mediante memorando 20261600000138593 del 07 de octubre de 2026, se remite para su revisión y validación la matriz **MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER 6 NUEVOS** de la modalidad Familiar y Comunitaria. La matriz fue diligenciada en la ruta indicada y se adjunta para efectos de trazabilidad.

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

La presente matriz contine **6 zonas para contratos nuevos,** para los cuales, una vez efectuadas las validaciones financieras y contractuales correspondientes, se evidenció que las adiciones acumuladas de los contratos asociados a estas zonas superan el límite máximo del 50% permitido, razón por la cual la continuidad de la prestación del servicio deberá adelantarse mediante la suscripción de **nuevos contratos**.

Es importante precisar que estos procesos corresponden a **contratos de continuidad**, toda vez que la prestación del servicio continuará a cargo de los mismos operadores que actualmente atienden las zonas relacionadas, garantizando así la permanencia y continuidad de la atención a los beneficiarios durante el período noviembre-diciembre de 2026.

- Zona 1164
- Zona 1179
- Zona 1184
- Zona 1211
- Zona 1218
- Zona 1246

Las restantes 4 zonas corresponden a contratos nuevos que se encuentran en proceso de validación de nuevo operador para su trámite.

En consecuencia, agradecemos efectuar la validación macrofinanciera y las verificaciones a que haya lugar sobre las zonas antes mencionadas, con el fin de continuar con los trámites precontractuales y contractuales requeridos para el cierre de la vigencia 2026.

Quedamos atentos a las observaciones y resultados de la validación correspondiente.

Cordialmente,

Lucy Selenia Suárez Plata
Profesional Especializada
Directora Regional (E)
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 607 6972100 Ext. 780004
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>
Enviado: lunes, 26 de octubre de 2026 13:19
Para: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
Cc: Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Angie Nathaly Rojas Gonzalez <Angie.Rojas@icbf.gov.co>
Asunto: RE: ALCANCE: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V2 ADICIONES Y PRORRROGAS O SUSCRIPCION DE NUEVOS CONTRATOS-CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

Alcance 89 contratos de continuidad, pendiente 8 corresponden a contratos nuevos y se encuentran en proceso de verificaron de condiciones para su trámite.

De acuerdo con las instrucciones impartidas mediante los Memorandos con **Radicado No: 20261600000064413 del 22 de mayo de 2026 y** con **Radicado No: 20261600000138593 del 07-10-2026** con asunto: "Orientaciones para la contratación de los servicios de atención a la primera

infancia noviembre-diciembre 2026. y, lo establecido en el Manual de Contratación V7, se valida la **MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER**, en los siguientes términos:

La matriz se debe descargar del siguiente enlace:

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

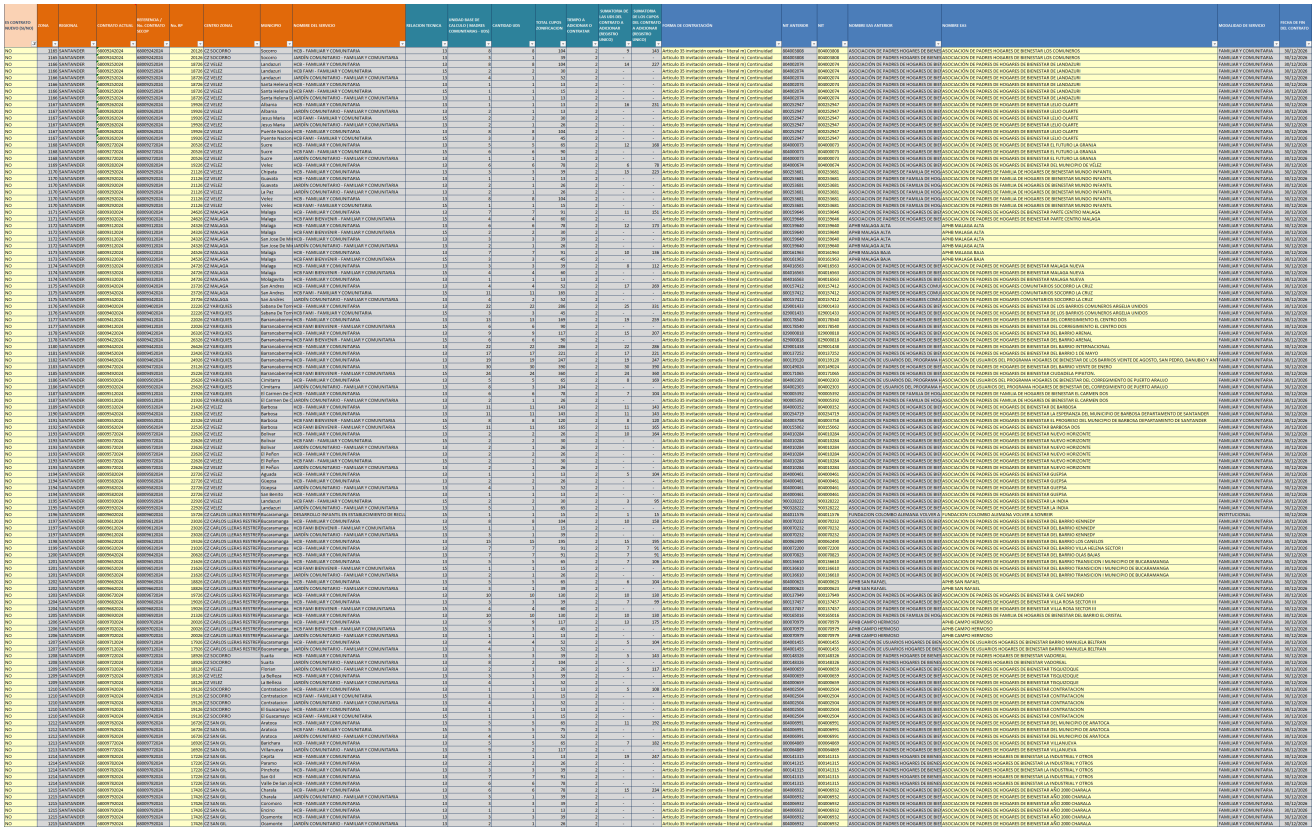
El enlace financiero tiene permisos para descargarla.

Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados y se encuentra en la traza del correo.

Validación Macro:

Total, validados en la matriz **89** contrato para adición, se puede apreciar:



ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:

En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:

- **No se generan alertas, ningún NIT tiene contratos de aporte vigentes con la dirección regional que superen los 5.000 SMMLV**

Recomendaciones adicionales:

Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre la matriz validada compartidas en el enlace

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

Observaciones:

- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.
- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.
- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.

Agradeciendo la atención prestada

Cordialmente,

BIENESTAR FAMILIAR

Lady Johanna Garzon Rangel
Profesional - Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación y sistemas de información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101049
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
Enviado: sábado, 24 de octubre de 2026 13:18
Para: Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>; Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>
Cc: Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Angie Nathaly Rojas Gonzalez <Angie.Rojas@icbf.gov.co>; Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>
Asunto: Fw: ALCANCE: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V2 ADICIONES Y PRORRROGAS O SUSCRIPCION DE NUEVOS CONTRATOS-CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

De manera atenta, nos permitimos solicitar validación de la matriz contractual, teniendo en cuenta los ajustes efectuados con posterioridad a la validación solicitada el pasado 20 de octubre. Se remite para su revisión y validación la matriz **MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3**. La matriz fue diligenciada en la ruta indicada y se adjunta para efectos de trazabilidad.

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

La presente matriz contine **89 contratos para adición y prórroga.** Los restantes 8 corresponden a contratos nuevos y se encuentran en proceso de verificaron de condiciones para su trámite.

Ajustes y observaciones identificadas

- Ajuste y redistribución de inejecuciones en los contratos a los cuales se les realizaron modificaciones de unidades de servicio, de acuerdo con lo informado en la trazabilidad remitida previamente por la Regional.
- Actualización de pólizas en diez (10) contratos del Centro Zonal Socorro, ajustando los valores conforme a los requerimientos identificados durante la revisión financiera.
- Ajustes de integralidad y modificación del valor de póliza en cinco (5) contratos, con el fin de reflejar adecuadamente las necesidades de financiación y los costos asociados a la prestación del servicio.

En atención a lo anterior, agradecemos realizar la validación correspondiente sobre la versión actualizada de la matriz, con el fin de continuar oportunamente con los trámites precontractuales y contractuales requeridos para garantizar la continuidad de la atención durante la vigencia 2026.

Quedamos atentos a sus observaciones y resultado de la validación

Cordialmente,

Lucy Selenia Suárez Plata
Profesional Especializada
Directora Regional (E)
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 606 6972100 Ext. 780004
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.

De: Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>
Enviado: miércoles, 21 de octubre de 2026 21:48
Para: Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
Cc: Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>
Asunto: RV: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V2 ADICIONES Y PRORRROGAS O SUSCRIPCION DE NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

En concordancia con el marco orientador para la suscripción y ejecución de los contratos de aportes vigentes, originados bajo los **Memorandos Radicados Nos. 02416000000166333 del 12 de diciembre de 2024 y 202616000000012473 del 6 de febrero de 2026**, y dando estricta aplicación a las *«Orientaciones para la contratación de los servicios de atención a la primera infancia (noviembre - diciembre 2026)»* emitidas mediante el **Memorando Radicado No. 202616000000138593 del 7 de octubre de 2026** por la Dirección de Primera Infancia del ICBF, se adelantó la verificación macrofinanciera, y lo establecido en el "Manual de Contratación V7.", se procedió a realizar una verificación macro financiera y generación de alertas sobre las matrices **MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_MAGDALENA,** en términos de:

La matriz se debe descargar del siguiente repositorio:

SANTANDER

Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados y se encuentra en la traza del correo.

Validación Macro: Total validados en la matriz **96 contratos:**

ES CONTRATO NUEVO (SI/NO)	ZONA	REGIONAL	CONTRATO ACTUAL	REFERENCIA / No. CONTRATO SECOP	No. RP	CENTRO ZONAL	MUNICIPIO	NOMBRE DEL SERVICIO
NO	1165	SANTANDER	68009242024	68009242024	20126	CZ SOCORRO	Socorro	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1165	SANTANDER	68009242024	68009242024	20126	CZ SOCORRO	Socorro	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1166	SANTANDER	68009252024	68009252024	18726	CZ VELEZ	Landazuri	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1166	SANTANDER	68009252024	68009252024	18726	CZ VELEZ	Landazuri	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1166	SANTANDER	68009252024	68009252024	18726	CZ VELEZ	Landazuri	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1166	SANTANDER	68009252024	68009252024	18726	CZ VELEZ	Santa Helena Del Opon	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1166	SANTANDER	68009252024	68009252024	18726	CZ VELEZ	Santa Helena Del Opon	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1166	SANTANDER	68009252024	68009252024	18726	CZ VELEZ	Santa Helena Del Opon	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1167	SANTANDER	68009262024	68009262024	19926	CZ VELEZ	Albania	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1167	SANTANDER	68009262024	68009262024	19926	CZ VELEZ	Albania	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1167	SANTANDER	68009262024	68009262024	19926	CZ VELEZ	Jesus Maria	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1167	SANTANDER	68009262024	68009262024	19926	CZ VELEZ	Jesus Maria	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI

NO	1167	SANTANDER	68009262024	68009262024	19926	CZ VELEZ	Puente Nacional	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1167	SANTANDER	68009262024	68009262024	19926	CZ VELEZ	Puente Nacional	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1168	SANTANDER	68009272024	68009272024	20526	CZ VELEZ	Sucre	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1168	SANTANDER	68009272024	68009272024	20526	CZ VELEZ	Sucre	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1168	SANTANDER	68009272024	68009272024	20526	CZ VELEZ	Sucre	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1169	SANTANDER	68009282024	68009282024	19226	CZ VELEZ	Velez	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1170	SANTANDER	68009292024	68009292024	21126	CZ VELEZ	Chipata	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1170	SANTANDER	68009292024	68009292024	21126	CZ VELEZ	Guavata	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1170	SANTANDER	68009292024	68009292024	21126	CZ VELEZ	Guavata	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1170	SANTANDER	68009292024	68009292024	21126	CZ VELEZ	La Paz	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1170	SANTANDER	68009292024	68009292024	21126	CZ VELEZ	Velez	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1170	SANTANDER	68009292024	68009292024	21126	CZ VELEZ	Velez	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1171	SANTANDER	68009302024	68009302024	24626	CZ MALAGA	Malaga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1171	SANTANDER	68009302024	68009302024	24626	CZ MALAGA	Malaga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1172	SANTANDER	68009312024	68009312024	24326	CZ MALAGA	Malaga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1172	SANTANDER	68009312024	68009312024	24326	CZ MALAGA	Malaga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1172	SANTANDER	68009312024	68009312024	24326	CZ MALAGA	San Jose De Miranda	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1172	SANTANDER	68009312024	68009312024	24326	CZ MALAGA	San Jose De Miranda	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1173	SANTANDER	68009322024	68009322024	24526	CZ MALAGA	Malaga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1173	SANTANDER	68009322024	68009322024	24526	CZ MALAGA	Malaga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1174	SANTANDER	68009332024	68009332024	24726	CZ MALAGA	Malaga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1174	SANTANDER	68009332024	68009332024	24726	CZ MALAGA	Malaga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1174	SANTANDER	68009332024	68009332024	24726	CZ MALAGA	Molagavita	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1175	SANTANDER	68009342024	68009342024	23726	CZ MALAGA	San Andres	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1175	SANTANDER	68009342024	68009342024	23726	CZ MALAGA	San Andres	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1175	SANTANDER	68009342024	68009342024	23726	CZ MALAGA	San Andres	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1176	SANTANDER	68009402024	68009402024	22226	CZ YARIQUIES	Sabana De Torres	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1176	SANTANDER	68009402024	68009402024	22226	CZ YARIQUIES	Sabana De Torres	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1177	SANTANDER	68009412024	68009412024	22026	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1177	SANTANDER	68009412024	68009412024	22026	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1178	SANTANDER	68009422024	68009422024	26326	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1178	SANTANDER	68009422024	68009422024	26326	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1180	SANTANDER	68009442024	68009442024	26426	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1181	SANTANDER	68009452024	68009452024	22426	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1182	SANTANDER	68009462024	68009462024	24926	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1183	SANTANDER	68009472024	68009472024	23126	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1185	SANTANDER	68009492024	68009492024	25226	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1186	SANTANDER	68009502024	68009502024	25626	CZ YARIQUIES	Cimitarra	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1186	SANTANDER	68009502024	68009502024	25626	CZ YARIQUIES	Cimitarra	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1187	SANTANDER	68009512024	68009512024	21926	CZ YARIQUIES	El Carmen De Chucuri	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1187	SANTANDER	68009512024	68009512024	21926	CZ YARIQUIES	El Carmen De Chucuri	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1188	SANTANDER	68009522024	68009522024	22126	CZ VELEZ	Barbosa	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1188	SANTANDER	68009522024	68009522024	22126	CZ VELEZ	Barbosa	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1189	SANTANDER	68009532024	68009532024	21426	CZ VELEZ	Barbosa	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1190	SANTANDER	68009542024	68009542024	21826	CZ VELEZ	Barbosa	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1191	SANTANDER	68009552024	68009552024	22326	CZ VELEZ	Barbosa	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1192	SANTANDER	68009562024	68009562024	22526	CZ VELEZ	Barbosa	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1193	SANTANDER	68009572024	68009572024	22626	CZ VELEZ	Bolivar	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1193	SANTANDER	68009572024	68009572024	22626	CZ VELEZ	Bolivar	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1193	SANTANDER	68009572024	68009572024	22626	CZ VELEZ	Bolivar	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1193	SANTANDER	68009572024	68009572024	22626	CZ VELEZ	El Peñon	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1193	SANTANDER	68009572024	68009572024	22626	CZ VELEZ	El Peñon	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1193	SANTANDER	68009572024	68009572024	22626	CZ VELEZ	El Peñon	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1194	SANTANDER	68009582024	68009582024	22726	CZ VELEZ	Aguada	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1194	SANTANDER	68009582024	68009582024	22726	CZ VELEZ	Güepsa	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1194	SANTANDER	68009582024	68009582024	22726	CZ VELEZ	Güepsa	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1194	SANTANDER	68009582024	68009582024	22726	CZ VELEZ	San Benito	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1195	SANTANDER	68009592024	68009592024	22926	CZ VELEZ	Landazuri	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1195	SANTANDER	68009592024	68009592024	22926	CZ VELEZ	Landazuri	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1196	SANTANDER	68009602024	68009602024	15726	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	DESARROLLO INFANTIL EN ESTABLECIMIENTO DE
NO	1197	SANTANDER	68009612024	68009612024	23026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1197	SANTANDER	68009612024	68009612024	23026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1197	SANTANDER	68009612024	68009612024	23026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1198	SANTANDER	68009622024	68009622024	19326	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1199	SANTANDER	68009632024	68009632024	21026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1200	SANTANDER	68009642024	68009642024	20626	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1201	SANTANDER	68009652024	68009652024	21626	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1201	SANTANDER	68009652024	68009652024	21626	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1201	SANTANDER	68009652024	68009652024	21626	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1202	SANTANDER	68009662024	68009662024	18826	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1202	SANTANDER	68009662024	68009662024	18826	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1203	SANTANDER	68009672024	68009672024	19726	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA

NO	1204	SANTANDER	68009682024	68009682024	19026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1204	SANTANDER	68009682024	68009682024	19026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1205	SANTANDER	68009692024	68009692024	21326	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1206	SANTANDER	68009702024	68009702024	20026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1206	SANTANDER	68009702024	68009702024	20026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1206	SANTANDER	68009702024	68009702024	20026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1207	SANTANDER	68009712024	68009712024	17926	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1207	SANTANDER	68009712024	68009712024	17926	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1208	SANTANDER	68009722024	68009722024	18926	CZ SOCORRO	Suaita	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1208	SANTANDER	68009722024	68009722024	18926	CZ SOCORRO	Suaita	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1209	SANTANDER	68009732024	68009732024	18126	CZ VELEZ	Florian	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1209	SANTANDER	68009732024	68009732024	18126	CZ VELEZ	La Belleza	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1209	SANTANDER	68009732024	68009732024	18126	CZ VELEZ	La Belleza	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1210	SANTANDER	68009742024	68009742024	19126	CZ SOCORRO	Contratacion	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1210	SANTANDER	68009742024	68009742024	19126	CZ SOCORRO	Contratacion	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1210	SANTANDER	68009742024	68009742024	19126	CZ SOCORRO	Contratacion	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1210	SANTANDER	68009742024	68009742024	19126	CZ SOCORRO	El Guacamayo	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1210	SANTANDER	68009742024	68009742024	19126	CZ SOCORRO	El Guacamayo	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1212	SANTANDER	68009762024	68009762024	16726	CZ SAN GIL	Aratoca	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1212	SANTANDER	68009762024	68009762024	16726	CZ SAN GIL	Aratoca	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1212	SANTANDER	68009762024	68009762024	16726	CZ SAN GIL	Aratoca	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1213	SANTANDER	68009772024	68009772024	16926	CZ SAN GIL	Barichara	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1213	SANTANDER	68009772024	68009772024	16926	CZ SAN GIL	Villanueva	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1214	SANTANDER	68009782024	68009782024	17226	CZ SAN GIL	Cepita	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1214	SANTANDER	68009782024	68009782024	17226	CZ SAN GIL	Paramo	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1214	SANTANDER	68009782024	68009782024	17226	CZ SAN GIL	Pinchote	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1214	SANTANDER	68009782024	68009782024	17226	CZ SAN GIL	San Gil	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1214	SANTANDER	68009782024	68009782024	17226	CZ SAN GIL	Valle De San Jose	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1215	SANTANDER	68009792024	68009792024	17426	CZ SAN GIL	Charala	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1215	SANTANDER	68009792024	68009792024	17426	CZ SAN GIL	Charala	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1215	SANTANDER	68009792024	68009792024	17426	CZ SAN GIL	Coromoro	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1215	SANTANDER	68009792024	68009792024	17426	CZ SAN GIL	Encino	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1215	SANTANDER	68009792024	68009792024	17426	CZ SAN GIL	Ocamonte	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1215	SANTANDER	68009792024	68009792024	17426	CZ SAN GIL	Ocamonte	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1216	SANTANDER	68009802024	68009802024	17826	CZ SAN GIL	Curiti	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1216	SANTANDER	68009802024	68009802024	17826	CZ SAN GIL	Curiti	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1217	SANTANDER	68009812024	68009812024	18026	CZ SAN GIL	Mogotes	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1217	SANTANDER	68009812024	68009812024	18026	CZ SAN GIL	Onzaga	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1217	SANTANDER	68009812024	68009812024	18026	CZ SAN GIL	San Joaquin	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1218	SANTANDER	68009822024	68009822024	18326	CZ SAN GIL	Cabrera	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1218	SANTANDER	68009822024	68009822024	18326	CZ SAN GIL	Cabrera	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1218	SANTANDER	68009822024	68009822024	18326	CZ SAN GIL	San Gil	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1218	SANTANDER	68009822024	68009822024	18326	CZ SAN GIL	San Gil	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1219	SANTANDER	68009832024	68009832024	23426	CZ YARIQUIES	Puerto Parra	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1219	SANTANDER	68009832024	68009832024	23426	CZ YARIQUIES	Puerto Parra	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1220	SANTANDER	68009842024	68009842024	26026	CZ YARIQUIES	Puerto Wilches	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1220	SANTANDER	68009842024	68009842024	26026	CZ YARIQUIES	Puerto Wilches	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1221	SANTANDER	68009852024	68009852024	23226	CZ YARIQUIES	Puerto Wilches	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1222	SANTANDER	68009862024	68009862024	20926	CZ SOCORRO	Oiba	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1222	SANTANDER	68009862024	68009862024	20926	CZ SOCORRO	Oiba	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1222	SANTANDER	68009862024	68009862024	20926	CZ SOCORRO	Oiba	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1223	SANTANDER	68009922024	68009922024	18426	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1223	SANTANDER	68009922024	68009922024	18426	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1223	SANTANDER	68009922024	68009922024	18426	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1224	SANTANDER	68009932024	68009932024	20226	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1224	SANTANDER	68009932024	68009932024	20226	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1224	SANTANDER	68009932024	68009932024	20226	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1225	SANTANDER	68009942024	68009942024	20326	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1225	SANTANDER	68009942024	68009942024	20326	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1225	SANTANDER	68009942024	68009942024	20326	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1226	SANTANDER	68009952024	68009952024	18626	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1227	SANTANDER	68009962024	68009962024	20726	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1228	SANTANDER	68009972024	68009972024	18226	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1229	SANTANDER	68009982024	68009982024	17726	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1230	SANTANDER	68009992024	68009992024	19626	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1231	SANTANDER	6,8001E+11	6,8001E+11	17026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1231	SANTANDER	68010002024	68010002024	17026	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1232	SANTANDER	6,8001E+11	6,8001E+11	21526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1232	SANTANDER	68010012024	68010012024	21526	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	Bucaramanga	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1233	SANTANDER	6,8001E+11	6,8001E+11	21726	CZ SOCORRO	Guapota	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1233	SANTANDER	68010022024	68010022024	21726	CZ SOCORRO	Palmas Del Socorro	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1233	SANTANDER	68010022024	68010022024	21726	CZ SOCORRO	Simacota	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI

NO	1233	SANTANDER	68010022024	68010022024	21726	CZ SOCORRO	Socorro	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1234	SANTANDER	68010032024	68010032024	10626	CZ ANTONIA SANTOS	Giron	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1235	SANTANDER	68010042024	68010042024	11126	CZ ANTONIA SANTOS	Giron	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1235	SANTANDER	68010042024	68010042024	11126	CZ ANTONIA SANTOS	Giron	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1236	SANTANDER	68010052024	68010052024	11726	CZ ANTONIA SANTOS	Giron	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1237	SANTANDER	68010062024	68010062024	12026	CZ ANTONIA SANTOS	San Vicente De Chucuri	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1237	SANTANDER	68010062024	68010062024	12026	CZ ANTONIA SANTOS	San Vicente De Chucuri	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1238	SANTANDER	68010072024	68010072024	14626	CZ FLORIDABLANCA	Piedecuesta	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1239	SANTANDER	68010082024	68010082024	23826	CZ MALAGA	Capitanejo	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1239	SANTANDER	68010082024	68010082024	23826	CZ MALAGA	Capitanejo	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1239	SANTANDER	68010082024	68010082024	23826	CZ MALAGA	Capitanejo	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1239	SANTANDER	68010082024	68010082024	23826	CZ MALAGA	San Miguel	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1239	SANTANDER	68010082024	68010082024	23826	CZ MALAGA	San Miguel	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1240	SANTANDER	68010092024	68010092024	24026	CZ MALAGA	Carcasi	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1240	SANTANDER	68010092024	68010092024	24026	CZ MALAGA	Carcasi	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1240	SANTANDER	68010092024	68010092024	24026	CZ MALAGA	Carcasi	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1241	SANTANDER	68010102024	68010102024	24126	CZ MALAGA	Cerrito	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1241	SANTANDER	68010102024	68010102024	24126	CZ MALAGA	Cerrito	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1241	SANTANDER	68010102024	68010102024	24126	CZ MALAGA	Cerrito	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1242	SANTANDER	68010112024	68010112024	23526	CZ MALAGA	Concepcion	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1242	SANTANDER	68010112024	68010112024	23526	CZ MALAGA	Concepcion	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1242	SANTANDER	68010112024	68010112024	23526	CZ MALAGA	Concepcion	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1243	SANTANDER	68010122024	68010122024	23626	CZ MALAGA	Enciso	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1243	SANTANDER	68010122024	68010122024	23626	CZ MALAGA	Enciso	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1243	SANTANDER	68010122024	68010122024	23626	CZ MALAGA	Enciso	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1244	SANTANDER	68010132024	68010132024	24226	CZ MALAGA	Guaca	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1244	SANTANDER	68010132024	68010132024	24226	CZ MALAGA	Guaca	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1244	SANTANDER	68010132024	68010132024	24226	CZ MALAGA	Guaca	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1245	SANTANDER	68010142024	68010142024	23926	CZ MALAGA	Macaravita	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1245	SANTANDER	68010142024	68010142024	23926	CZ MALAGA	Macaravita	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1245	SANTANDER	68010142024	68010142024	23926	CZ MALAGA	Macaravita	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1247	SANTANDER	68010162024	68010162024	21226	CZ SOCORRO	Guadalupe	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1247	SANTANDER	68010162024	68010162024	21226	CZ SOCORRO	Guadalupe	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1248	SANTANDER	68010452024	68010452024	25326	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1248	SANTANDER	68010452024	68010452024	25326	CZ YARIQUIES	Barrancabermeja	HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI
NO	1249	SANTANDER	68010462024	68010462024	15426	CZ FLORIDABLANCA	Betulia	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1249	SANTANDER	68010462024	68010462024	15426	CZ FLORIDABLANCA	Betulia	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1249	SANTANDER	68010462024	68010462024	15426	CZ FLORIDABLANCA	Zapatoca	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1250	SANTANDER	68010472024	68010472024	25426	CZ YARIQUIES	Puerto Wilches	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1250	SANTANDER	68010472024	68010472024	25426	CZ YARIQUIES	Puerto Wilches	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1251	SANTANDER	68010482024	68010482024	25126	CZ YARIQUIES	Sabana De Torres	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1251	SANTANDER	68010482024	68010482024	25126	CZ YARIQUIES	Sabana De Torres	HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1252	SANTANDER	68010502024	68010502024	14826	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA
NO	1252	SANTANDER	68010502024	68010502024	14826	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI
NO	1253	SANTANDER	68010512024	68010512024	15026	CZ FLORIDABLANCA	Floridablanca	HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA