MATRIZ 3 - RIESGOS

A continuación, se presenta el análisis de riesgo de conformidad con el **Decreto 1082 de 2015**; La metodología se realiza conforme las directrices estimadas por Colombia Compra Eficiente a través del documento **GUIA PARA IDENTIFICAR RIESGO.**

OBJETO	**"PAVIMENTACIÓN VIAL EN CONCRETO RÍGIDO EN LA CARRERA 10 URBANIZACIÓN VILLA ESPERANZA EN EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE CHARALÁ, SANTANDER".**

Tabla: *Análisis De Riesgo*

N	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (QUE PUEDE PASAR Y, COMO PUEDE OCURRIR)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORÍA
1	GENERAL	EXTERNO	SELECCIÓN-EJECUCION	ECONOMICO	Precios Artificialmente Bajos. Se refiere a la posibilidad de que la propuesta económica adjudicada disponga de precios muy por debajo del presupuesto oficial, ó por debajo de los ítems que lo conforman o de los insumos del APU del presupuesto oficial, tales como equipos, materiales, mano de obra, transportes, AIU.	Impacto económico desfavorable al Contratista y repercusiones a la entidad por ejecución de obras con materiales e insumos de baja calidad	4	5	9	RIESGO EXTREMO
2	GENERAL	EXTERNO	SELECCIÓN-EJECUCION	ECONOMICO	Desabastecimiento de materias primas e insumos. Se refiere a la posibilidad que, durante la ejecución del contrato,	Afectación al equilibrio económico del contrato y retrasos en el desarrollo de los proyectos	2	3	5	RIESGO MEDIO
3	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	ECONOMICO	Variación de precios durante la ejecución del contrato. Se refiere a la posibilidad de que *los precios ofrecidos en la propuesta y adjudicados sean influenciados con alzas no* previsibles.	*Desequilibrio económico del contrato*	3	4	5	RIESGO ALTO
4	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	ECONOMICO	Que haya fluctuación en los precios de los insumos (sobre precios o precios bajos) durante la presentación de la propuesta	Desequilibrio económico del contrato	4	4	8	RIESGO EXTREMO
5	GENERAL	EXTERNO	SELECCIÓN-EJECUCION	ECONOMICO	Limitación en la movilidad. Se refiere a la posibilidad de encontrar limitaciones o restricciones en los Departamentos, Municipios, Veredas, corregimientos o sectores necesarios para acceder al proyecto o donde se desarrolle el mismo.	Desequilibrio económico del contrato y retrasos del contrato	2	3	5	RIESGO MEDIO
6	GENERAL	INTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	No legalización del contrato en los términos contemplados por incumplimiento de documentos por parte del contratista	Efectivas pólizas de seriedad de la oferta	2	3	5	RIESGO MEDIO

7	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	Reclamos de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el perfeccionamiento del contrato	Retrasos para la adjudicación del contrato	3	1	4	RIESGO BAJO
8	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Modificaciones a Estudios y Diseños. Se refiere a la posibilidad de que se deban realizar ajustes, actualizaciones, unificaciones o modificaciones a Estudios o diseños o Estudios Complementarios necesarios para la correcta ejecución y operación de las obras.	Retrasos en el cronograma de ejecución, variación de algunas obras del contrato y por ende de cantidades de obra.	3	5	8	RIESGO EXTREMO
9	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Cambios en el equipo de trabajo del Contratista	*Retrasos en el cronograma de trabajo y/o* mala calidad de la obra en caso de ajustarse a los perfiles inicialmente solicitados por la entidad.	3	1	4	RIESGO BAJO
10	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Cuando los bienes entregados no cuentan con la calidad, ni en la cantidad contratada	No cumplimiento del contrato y efectivas pólizas cumplimiento del contrato	3	4	7	RIESGO ALTO
11	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Cuando no se entregan las obras en los tiempos establecidos para la ejecución del proyecto	Incumpliendo del contrato en los términos señalados	3	3	6	RIESGO ALTO
12	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Aprobación tardía de terceros involucrados con el desarrollo del contrato tales como autoridades ambientales, de tránsito entre otros. Coordinación Interinstitucional	Impedimentos legales para la ejecución del contrato	2	4	6	RIESGO ALTO
13	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Accidentalidad: Se refiere a los perjuicios ocasionados por la deficiente colocación de señalización preventiva en obra, falta o deficiencia en la señalización de aproximación e iluminación, equipos de radio para cierres parciales, temporales y demás señalización necesaria, y de seguridad industrial y de señalización y dotación de los operarios y trabajadores ,etc., por parte del CONTRATISTA.	Desequilibrio económico, demandas, indemnizaciones del personal afectado	3	1	4	RIESGO BAJO
14	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Daños, perjuicios o pérdidas, de los bienes del contratista	Desequilibrio económico	3	3	6	RIESGO ALTO
15	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Variación de cantidades de obra debidamente justificadas: Son los efectos derivados de los cambios en las condiciones técnicas que incrementen o disminuyan las cantidades previstas para la ejecución de las obras.	Genera variación de las cantidades de obra previstas inicialmente, siendo necesario ajustes al balance de cantidades de obra, para ceñirse al presupuesto contractual.	4	2	6	RIESGO ALTO
16	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Ejecución de mayores cantidades de obra no autorizadas, por materiales y/o procedimientos constructivos inadecuados, y/o por deficiente programación de ejecución de las obras.	Demora en la ejecución de la obra por correctivos necesarios generando desequilibrios económicos	3	2	5	RIESGO MEDIO

17	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONALES	Fraude documental por parte del contratista	Dilaciones en el desarrollo del proceso contractual hasta que se logre demostrar la legitimidad de los documentos	3	2	5	RIESGO MEDIO
18	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONALES	*Por Ajuste y/0 Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o* elaboración de estudios complementarios realizados por el Contratista: Ocurre cuando se presentan efectos originados por cambios o actualización de los estudios y/o diseños definitivos necesarios para la correcta ejecución y operación de las obras.	*Retrasos en el cronograma de ejecución*, variación de algunas obras del contrato y por ende de cantidades de obra y aumento o reducción de presupuesto	3	2	5	RIESGO MEDIO
19	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	SOCIALES Y POLITICOS	Orden público: Posible ocurrencia de actos terroristas, paros, huelgas, manifestaciones, disturbios y demás que afecten el orden público y se ubiquen en las zonas de influencia de las obras.	Posible pérdida de Bienes del contratista, *daños en obras del proyecto*, reprogramación de cronogramas, retrasos en la ejecución de las obras.	3	4	7	RIESGO ALTO
20	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	SOCIALES Y POLITICOS	Incertidumbre de ocurrencia de eventos de fuerza mayor no asegurables, tales como guerras, hallazgos arqueológicos, yacimientos mineros,	Interferencia en la ejecución del proyecto, pérdidas de bienes de la nación ó del contratista, cambios en las obras por necesidad de ajustar diseños	3	4	7	RIESGO ALTO
21	GENERAL	INTERNO	EJECUCION	FINANCIERO	Demora en el pago de las actas una vez sean radicadas en debida forma en la oficina pagadora de la entidad.	Insolvencia del contratista para la ejecución de las actividades propias del contrato.	3	2	5	RIESGO MEDIO
22	GENERAL	INTERNO	EJECUCION	FINANCIERO	Quiebra del contratista y no desarrollo de la obra	Incumplimiento del contrato	3	3	6	RIESGO ALTO
23	GENERAL	INTERNO	EJECUCION	FINANCIERO	Insuficiencia del presupuesto para la ejecución del alcance del contrato que se deriva de los efectos provenientes de las variaciones de los precios	Desequilibrio económico	3	5	8	RIESGO EXTREMO
24	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	NATURALEZA	*Afectación en el desarrollo del proyecto por condiciones climáticas*	No cumplimiento de los plazos establecidos *para la ejecución del proyecto o deterioro del* avance de la obra	3	3	6	RIESGO ALTO
25	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	AMBIENTAL	Daños ambientales por las inadecuadas prácticas durante la ejecución del proyecto y Pasivos ambientales generados en el proceso constructivo, desde el punto de vista ambiental.	Sanciones que haya lugar por parte de los organismos de control	3	3	6	RIESGO ALTO

26	GENERAL	EXTERNO	PLANEACION	CORRUPCION	Solicitar requisitos habilitantes diferentes a los establecidos por la ley	Limitación a la Pluralidad de oferentes y/o favoreciendo de terceros	2	4	6	RIESGO ALTO
27	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	CORRUPCION	Direccionamiento de la contratación en favor de un tercero	Sanciones y observaciones impuestas por los entes de control	2	4	6	RIESGO ALTO
28	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	CORRUPCION	Pago de obligaciones sin el cumplimiento de la totalidad de los requisitos	Detrimento patrimonial de los recursos del estado	2	4	6	RIESGO ALTO
29	ESPECIFICA	INTERNO	CONTRATACIÓN	REGULATORIOS	No publicación de los documentos del proceso contractual conforme la norma	Sanciones disciplinarias por los organismos de control y manifestación de observaciones	3	2	5	RIESGO MEDIO

Tabla: Impacto después de tratamiento

ITEM	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	CONTRATISTA	La entidad implementara controles en la fase precontractual solicitando *aclaración a las ofertas artificialmente* bajas cuando lo considere y solicitara póliza con los amparos de cumplimiento y calidad de la obra a fin de resguardar el proyecto	3	1	4	RIESGO BAJO	SI	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Etapa precontractual	Hasta la audiencia de adjudicación	Solicitud y revisión de las justificaciones dadas por el oferente frente a su propuesta económica	Una vez durante la evaluación *económica y cada* vez que se requiera conforme los avances de obra
2	CONTRATISTA	El contratista de las obras deberá identificar y establecer una estrategia para , cuantificar y costear las alternativas de fuentes de abastecimiento de todos los insumos necesarios para garantizar la disponibilidad de los mismos.	3	1	4	RIESGO BAJO	Si	*Gestores y/o* Supervisores, Interventor, Contratista	Etapa precontractual	Hasta la liquidacion	Atención al comportamiento del suministro de materias primas e insumos en el mercado al momento de realizar los estudios	Atención al *comportamiento* del suministro de materias primas e insumos en el mercado

3	CONTRATISTA -ENTIDAD	Durante la ejecucion del contrato se deberá informar las variaciones de los precios, y presentar soportes sobre el comportamiento de precios en la etapa de ejecucion que no era posible predecirlos	2	3	3	RIESGO MEDIO	SI	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Atención al comportamiento de precios. Retroalimentación en los procedimientos adelantados por los responsables del tratamiento.	Cada vez que se requiera
4	ENTIDAD-CONTRSTISTA	La entidad estable los presupuestos conforme los precios reales del mercado , es decir lo que se estan ofertando al momento de la publicación. -Se establecerá términos en el cronograma para recibir observación por parte de los proponentes	3	3	6	RIESGO ALTO	SI	Gestores Contratista	Etapa precontractual	Finalizado los términos para expedir adendas	Estudio de viabilidad del proyecto	Cada vez que se requiera
5	CONTRATISTA	El Contratista deberá analizar al momento de la estructuración de su oferta las condiciones de movilidad y acceso de los sectores propios de la ejecución del proyecto, así como los necesarios para el transporte de materiales, personal o servicios.	2	1	3	RIESGO BAJO	No	Oficina asesora jurídica y gestor del proceso	Etapa precontractual	Firma del acta de inicio	Verificación de la gestión del Contratista en la planeación e implementación de las formas de acceso a los frentes de obra	Cades vez que se requiera
6	CONTRATISTA	Establecer en el cronograma la fecha de suscripción de contrato y solicitar y verificar pólizas de seriedad de la oferta	2	1	3	RIESGO BAJO	NO	Oficina asesora jurídica y gestor del proceso			Verificación de la póliza en la etapa de evaluación	Una vez durante la etapa precontractual
7	MUNICIPIO	Atención y respuesta oportuna de los reclamos presentados en el proceso de contratación	3	1	4	RIESGO BAJO	NO	Oficina gestora del proceso	Etapa precontractual	En la adjudicación y perfeccionamiento de contrato.	Respuesta y publicación en el Secop a todas las observaciones presentadas al proceso contractual	Cada vez que se requiera hasta la adjudicación y perfeccionamiento de contrato.
8	CONTRATISTA-ENTIDAD	Realizar una verificación constante durante la etapa de Ajuste y/0 Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios *para evitar cambios que impacten* negativamente el proyecto. Realizar las consultas pertinentes y oportunas cuando se encuentren diferencias o inconsistencias en los diseños.	*3*	*4*	*7*	RIESGO ALTO	*SI*	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Ejecución del contrato	Seguimiento continuo a través de sus Especialistas, al Ajuste y/0 Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios, de manera que los cambios que se requieran impacten lo menos posible al proyecto	Seguimiento de *ejecución de los* trabajos de obra	Cada vez que se requiera

9	CONTRATISTA	Realizar empalme de equipo de trabajo días antes de que se realice el cambio de equipo de trabajo conforme los perfiles solicitados	2	1	3	RIESGO BAJO	NO	Contratista , Supervisores,	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Seguimiento de ejecución de los trabajos de obra	Cada vez que se requiera durante la ejecución del contrato
10	CONTRATISTA	Los trabajos de obra deberán ejecutarse conforme lo estimado por la entidad, estarán respaldados por las pólizas de calidad y verificados por la entidad contratante	2	1	3	RIESGO BAJO	NO	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Seguimiento de ejecución de los trabajos de obra y aprobación de pólizas	Cada vez que se requiera durante la ejecución del contrato.
11	CONTRATISTA	Seguimiento continuo de la programación de Obra	2	1	3	RIESGO BAJO	NO	Gestores y/o Supervisores, Interventor, *Contratista*	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Seguimiento a la programación de la obra	Cada vez que se requiera durante la ejecución del *contrato.*
12	MUNICIPIO	El proceso contractual se publicará una vez se tengan cada uno de los permisos iniciales requeridos para la ejecución de los trabajos de obra	2	1	3	RIESGO BAJO	NO	Oficina gestora del proceso	Etapa precontractual	Hasta la liquidación del contrato	Validación licencias y/o permisos	Cada vez que se requiera durante la ejecución del contrato.
13	CONTRATISTA	El Interventor o supervisor debe exigir el estricto cumplimiento de la normatividad vigente sobre señalización temporal de obras, y seguridad en salud en el trabajo , verificar permanentemente su implementación, recurrir a medidas sancionatorias contractuales de ser necesario.	2	1	3	RIESGO BAJO	NO	Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del *contrato*	El interventor o supervisor está obligado al seguimiento y corroboración de la utilización de los *implementos* de seguridad y señalización de la obra y afiliación a seguridad social	Cada vez que se requiera durante la ejecución del contrato.
14	CONTRATISTA	Implementar sistema de seguridad en los frentes de trabajo e informar a los entes del control el inicio de los trabajos de obra	2	1	3	RIESGO BAJO	NO	Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Análisis y revisión de los estudios realizados y revisión de las cantidades contractuales, a medida que se va ejecutando el proyecto, para realizar ajustes de ser necesario.	Control de seguimiento cada vez que se requiera durante la ejecución del contrato.

15	MUNICIPIO Y CONTRATISTA	Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual y contractual de forma adecuada de los diseños y cantidades de obra.	3	1	4	RIESGO BAJO	SI	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Balance de actividades de ejecución	*Control de* seguimiento cada vez que se requiera durante la ejecución del contrato.
16	CONTRATISTA	Verificación permanente en la ejecución de las obras, para controlar obras autorizadas, materiales, procedimientos constructivos , ajustados a las obras requeridas	3	1	4	RIESGO BAJO	NO	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Control permanente por parte del Interventor o supervisión de la ejecución de las obras	*Control de* seguimiento , cada vez que se requiera durante la ejecución del contrato.
17	MUNICIPIO-CONTRATISTA	Evaluación de la propuesta	3	1	4	RIESGO BAJO	No	Gestores-Contratista	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	*Verificación de* documentos y solicitud de requerimiento	Una vez etapa precontractual
18	MUNICIPIO Y CONTRATISTA	Es responsabilidad del contratista de obra junto con la Interventoría o supervisor , Informar a las autoridades competentes la novedad sobre orden público en la zona de influencia de las obras y de proteger a sus colaboradores y los bienes puestos al servicio del contrato.	3	1	4	RIESGO BAJO	NO	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Informacion a entes y control y comunicación del inicio de los trabajos de obra y alteración de orden que se evidencien	Control de seguimiento , cada vez que se requiera durante la ejecución del contrato.
19	CONTRATISTA	Realizar una interventoría o supervisión adecuada durante la etapa de Ajuste y/0 Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios para evitar cambios que impacten negativamente el proyecto.	3	1	4	RIESGO BAJO	NO	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Acta de seguimiento continuo del proyecto	Control de seguimiento , cada vez que se requiera durante la ejecución del contrato.
20	CONTRATISTA-ENTIDAD	Recopilación de datos estadísticos e información a partir de fuentes oficiales durante la etapa precontractual y contractual, sobre la posibilidad de aparición de hallazgos arqueológicos o yacimientos mineros en la región del proyecto, para advertir oportunamente sobre su interferencia con el proyecto y tomar las medidas tendientes a mitigar el impacto. Ante la aparición del evento efectuar los ajustes de diseño para las modificaciones a que hubiere lugar en la ejecución del proyecto.	2	1	3	RIESGO BAJO	SI	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Etapa precontractual	Hasta la liquidación del contrato	Revisión de la información obtenida, para tomar las medidas a que haya lugar	En la etapa precontractual y en la contractual cuando se presente el evento.
21	MUNICIPIO	El Municipio se compromete al pago conforme la minuta contractual la cual se especificará la forma como se desarrollaron los desembolsos	2	1	3	RIESGO BAJO	NO	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	En la ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Seguimiento al tiempo empleado por la entidad para el pago oportuno.	Una vez previa firma del contrato

22	MUNICIPIO	La entidad solicitara indicadores financieros, póliza de cumplimiento y la forma de pago se estipulara en pagos parciales conforme se ejecuten los trabajos para salvaguardar los recursos.	2	1	3	RIESGO BAJO	SI	Gestores , equipo jurídico , interventor	Etapa precontractual	Hasta la liquidación del contrato	Seguimiento financiero del proyecto.	cada vez que se requiera
23	CONTRATISTA	*El presupuesto estimado la entidad lo* determina conforme la disponibilidad presupuestal y valores sujetos a proyectos radicados y viabilizados por la oficina gestora.	3	4		RIESGO ALTO	SI	Contratista	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Cotejo del *presupuesto* proyectado al momento de la publicación y el tiempo de ejecucion .	Cada vez que se requiera
24	CONTRATISTA	Recopilación de datos sobre la ocurrencia de desastres naturales en la región del proyecto, para adoptar medidas tendientes a mitigar su impacto	2	1	3	RIESGO BAJO	NO	Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Seguimiento a la programación de obra, conforme la estadística verificada	cada vez que se requiera
25	CONTRATISTA	Seguimiento por parte del Interventor o supervisor a los procesos constructivos, para evitar que se generen pasivos ambientales. Una vez causados, exigir el cumplimiento de las medidas compensatorias de los mismos impuestas por la autoridad ambiental.	2	1	3	RIESGO BAJO	NO	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Seguimiento al plan de manejo ambiental y/o licencia ambiental.	Control de seguimiento cada vez que se requiera durante la ejecución del contrato.
26	ENTIDAD	Revisión del contenido de los documentos aportados de acuerdo a la normatividad legal vigente y a los principios inherentes la contratación publica	2	3	5	RIESGO MEDIO	SI	Oficina asesora jurídica, y gestor del proceso contractual	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Capacitación a los profesionales de apoyo de contratación y supervisores del contrato en los procedimientos y controles establecidos	Control de seguimiento cada vez que se requiera
27	ENTIDAD	Planear y contratar de forma oportuna los bienes y servicios de acuerdo a las necesidades de los procesos, cumpliendo con los requisitos legales y los establecidos por Colombia Compra Eficiente	2	3	5	RIESGO MEDIO	SI	Oficina asesora jurídica y supervisor del contrato	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Establecer herramienta de auditoria jurídica a los documentos proyectados para el proceso contractual	Control de seguimiento cada vez que se requiera.
28	ENTIDAD Y CONTRATISTA	Establecer la secuencia de actividades que se deben seguir en la alcaldía para el pago de obligaciones	2	3	5	RIESGO MEDIO	SI	Contratista e interventor (supervisor si no hay interventoria)	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Establecer herramienta de auditoria para el pago de obligaciones	Etapa precontractual

29	ENTIDAD	Supervisión de la página del Secop	2	1	2	RIESGO BAJO	No	Oficina asesora jurídica, supervisor del contrato	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación del Secop. Checklist	Control de seguimiento cada vez que se requiera

Charalá, Santander, noviembre del año 2026.

ANDRÉS SAÍN PINZÓN FONSECA
Contratista Delegado Esa servicios Integrados OC