Alcaldía de Medellín

CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO

Objeto del Proceso de Contratación	Adquirir boletas para activar la estrategia de formación de públicos para la temporada de fin de año desde el enfoque de museos con énfasis en ciencia, tecnología e innovación
Partícipes del Proceso de Contratación	Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e innovación de Medellín y Parque Explora
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Ciudadanía del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e innovación de Medellín y sus corregimientos
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación	Se cuenta con 1 (un) CDP 4000126517 por valor de $192.728.855, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2026. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación	El Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e innovación de Medellín y sus corregimientos, cuenta con locaciones geográficas y de acceso optimas y adecuadas.
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones politicas	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital.
Los factores ambientales	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación	De conformidad con lo dispuesto en el artículo 2, numeral 1, de la Ley 1150 de 2007, la escogencia del contratista debe llevarse a cabo, por regla general, mediante licitación pública, con las excepciones señaladas en los numerales 2, 3 y 4 del mismo artículo. En particular, el numeral 4, literal g), establece la contratación directa cuando no exista pluralidad de oferentes en el mercado. A su vez, el artículo 80 del Decreto 1510 de 2013, actualmente compilado en el artículo 2.2.1.2.1.4.8 del Decreto 1082 de 2015, dispone que se configura esta causal cuando solamente una persona puede proveer el bien o servicio por ser titular de los derechos de propiedad industrial o de autor, o por ser proveedor exclusivo en el territorio nacional, circunstancias que deben constar en los estudios previos. En concordancia con lo anterior, la Ley 397 de 1997 establece disposiciones para el fomento de la cultura y la protección de los derechos de autor; el Decreto 0835 de 2021 se relaciona con los lineamientos institucionales en materia de contratación del Distrito de Medellín; y la Resolución 2064 de 2015, en su artículo 28, contempla propósitos de fortalecimiento de los procesos de convivencia, participación social y ciudadanía mediante el arte y la cultura, así como el fomento de espacios creativos para la formación, experimentación, innovación, aprendizaje, intercambio e investigación en diversas áreas artísticas, en el marco de la Red de Prácticas Artísticas y Culturales.
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo	La experiencia de la Secretaría de Cultura Ciudadana es amplia en este tipo de procesos. La experiencia e idoneidad del PARQUE EXPLORA se encuentra debidamente expuestas en el estudio previo y la propuesta remitida.
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación	Se estima un presupuesto de $192.728.855 , Excluido IVA Ley 1493 del 2011, soportado en el CDP No. 4000126517

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 42001

Objeto: Adquirir boletas para activar la estrategia de formación de públicos para la temporada de fin de año desde el enfoque de

Diligenció: Danilo Diaz Agudelo

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 42001

Objeto: Adquirir boletas para activar la estrategia de formación de públicos para la temporada de fin de año desde el enfoque de

Diligenció: Danilo Diaz Agudelo

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Errores involuntarios en los pliegos de condiciones, especificaciones técnicas, descripción del proyecto y/o estudios previos, operaciones aritméticas, etc.	General	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se presenten fallos no intencionales durante la elaboración de documentos técnicos o contractuales, como estudios previos, cálculos numéricos o descripciones de proyectos. Estos desaciertos pueden derivar en ambigüedades, omisiones o inconsistencias que comprometan la claridad, legalidad o viabilidad de los procesos de contratación, afectando su desarrollo adecuado.	Cualquier error que se puedan presentar los documentos de estructura de la contratación, pero que pueden afectar la ejecución del contrato, generando modificaciones, aclaraciones, prórrogas y adiciones.	2	4	6	Riesgo alto	Entidad	Dar cumplimiento estricto al periodo de observaciones del proceso de selección, responder en tiempo y de fondo las observaciones realizadas por los interesados. Corregir los errores evidenciados en los documentos de estructura en el menor tiempo posible. Seguimiento al desarrolo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumpimiento del mismo.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación	5/10/2026 Inicio de proceso de estructuración del proceso contractual	22/10/2026 Adjudicación de contrato	Reuniones de la entidad	Permanente
2	Incursión en actos de corrupción o cualquier otro acto contrario a la normativa penal nacional	Específico	Interno	2. Selección	Riesgos Financieros	Es la Posibilidad de que se presenten conductas indebidas por parte de servidores públicos, contratistas o terceros, que impliquen el uso indebido del poder o de los recursos públicos para obtener beneficios personales o de terceros, en contravención de la normativa penal vigente, afectando la legalidad, transparencia y confianza institucional.	1. No consecución del objeto contractual. 2. posible declaratoria de inhabilidad sobreviniente.	1	3	4	Riesgo bajo	Entidad/Contratista	Suscripción de compromiso anticorrupción por parte del proponente en el que manifiesta el conocimiento de la ley nacional y sus consecuencias, socialización con sus socios, colaboradores, trabajadores y agentes. Verificación durante la etapa de evaluación de los proponentes y durante la ejecución del contratista de los antecedentes judiciales.	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Comité estructurador	23/10/2026 Inicio de estructuración del contrato	28/10/2026 inicio del contrato	Estudio de documentos	Permanente
3	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario.	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	29/10/2026 Adjudicación del contrato	3/11/2026 inicio del contrato	Análisis de cumplimiento de requisitos	Permanente
4	Falta de claridad en las especificaciones técnicas de la necesidad de la Entidad	General	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Ambigüedad o insuficiencia en la definición técnica del objeto contractual, lo que puede generar interpretaciones erróneas o incumplimientos.	1. Dependencia de un único posible proveedor. 2. Retrasos en el proceso de contratación.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad	Aclarar dentro de los documentos del proceso los requisitos, requerimientos, especificaciones y productos del contrato. Verificar que el objeto del contrato sea acorde a la necesidad planteada por la Entidad.	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación	5/10/2026 Inicio del proceso de estructuración del proceso contractual	22/10/2026 Adjudicación en SECOPII del contrato	Reuniones de la entidad	Permanente
5	El proveedor no entregó las cantidades definidas en los documentos del proceso	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es no tener establecido cuando aplique las cantidades o volúmenes necesarios de los bienes, obras o servicios para satisfacer la necesidad.	1. Incumplimiento del contrato. 2. cumplimiento parcial del contrato. 3. Resultados no confiables. 4. Volúmenes entregados no corresponden a los definidos en el presupuesto.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado Asegurar la documentación de la planeación Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	3/11/2026 Inicio del contrato	18/12/2026 Terminación del plazo del contrato	Informes de entrega	Permanente
6	No obtención del objeto del contrato o de los productos esperados como consecuencia de la existencia de inadecuados procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnología, equipos humanos o técnicos sin que las mismas sean imputables a las partes	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Fallas en la entrega de los resultados contractuales debido a deficiencias estructurales o técnicas no atribuibles a las partes contratantes.	1. Reprocesos. 2. Retrasos en el cronograma de ejecución.	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Elaboración de planes de contingencia y continuidad que permita garantizar la continuidad del servicio y el cumplimiento del objeto contractual, así sea necesario un mayor tiempo en ejecución.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	3/11/2026 Inicio del contrato	18/12/2026 Terminación del plazo del contrato	Informes de avance	Permanente
7	Errores o fallas en los estudios, análisis o resultados durante la ejecución o una vez culminado el plazo del contrato, por causas no imputables a las partes	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Inexactitudes o inconsistencias en los productos técnicos del contrato derivadas de factores externos o imprevisibles, sin responsabilidad directa de las partes contratantes.	1. Reprocesos. 2. Retrasos en el cronograma de ejecución.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Inspección contínua a los servicios, lo cual permita cumplir con el objeto contractual de acuerdo con los parámetros técnicos definidos.	2	3	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	3/11/2026 Inicio del contrato	18/12/2026 Terminación del plazo del contrato	Informes de avance	Permanente
8	Iliquidez, quiebra y problemas financieros del Contratista. Retraso, incumplimiento o abandono del contrato por parte	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que el contratista enfrente problemas financieros, afectando el cumplimiento del contrato.	1. Incumplimiento del contrato, declaratoria de incumplimiento o caducidad. 2. Retrasos en el cronograma de ejecución. 3. Sobrecostos. 4.	1	5	6	Riesgo alto	Contratista	Revisión adecuada de los aspectos financieros para la escogencia del contratista. Aplicar multas y sanciones pecuniarias requeridas para el proceso.	1	4	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	3/11/2026 Inicio del contrato	18/11/2026 Terminación del plazo del contrato	Informes de avance	Permanente

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 42001

Objeto: Adquirir boletas para activar la estrategia de formación de públicos para la temporada de fin de año desde el enfoque de

Diligenció: Danilo Diaz Agudelo

Riesgo bajo: 2,3 y 4 Riesgo medio: 5 Riesgo alto: 6 y 7 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
	del Contratista						Necesidad de un nuevo proceso de contratación																
9	Incumplimiento por parte del contratista	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	El contratista no cumple con la entrega de los Bienes y servicios contratados	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato. Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido	3	3	6	Riesgo alto	SI	Supervisor	3/11/2026 Inicio del contrato	18/12/2026 Terminación del plazo del contrato	Informes de avance	Permanente

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Nombre: Luisa Fernanda Agudelo
Técnico

Nombre: Edwin David Hoyos Lopez
Logístico

Nombre: Marta Genoveva Gomez
Jurídico