Ficha comparativa del ajuste del proyecto

Fecha de Impresión: ***13/Dec/2025 06:28 PM***

DEFINITIVA

En esta ficha se muestran los cambios derivados de un ajuste al proyecto. Solamente se muestran las variables ajustadas.

CÓDIGO DEL PROCESO	EJ-AJ-TER-15001-0184	***TIPO DE PROCESO***	Ajustes con trámite presupuestal ET		
ESTADO DEL PROCESO	Finalizada	***FECHA INICIO DEL AJUSTE***	12/13/2025 5:49:02 PM	***FECHA FIN DEL AJUSTE***	12/13/2025 6:28:23 PM

INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

BPIN	202400000007397	***ESTADO***	En Ejecucion		
NOMBRE DEL PROYECTO:	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión (SIG), mediante la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)para la Alcaldia de Tunja				
EJECUTOR	15001 - TUNJA	***UNIDAD RESPONSABLE***	Dpto Administrativo De Planeación Territorial	***HORIZONTE***	2025 - 2027
SECTOR	Gobierno Territorial	***PROGRAMA***	4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial		
VALOR TOTAL	$ 1.347.408.334,00	***APROPIACIÓN INICIAL***	$ 230.000.000,00	***APROPIACIÓN VIGENTE***	$ 645.908.334,00
ALCANCE	Implementar de forma integral el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en todas las dependencias de la administración municipal, articulando sus diferentes dimensiones y asegurando el cumplimiento de los estándares. Servicio de actualización del Sistema de Gestión (Producto principal del proyecto) , Medido a través de: Número de sistemas, Cantidad: 4 Fortalecer las capacidades de liderazgo de los servidores públicos y promover una cultura organizacional que fomente la innovación, la colaboración y la orientación al ciudadano. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión, Medido a través de: Número de sistemas, Cantidad: 3 con el fin de Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión (SIG) del Municipio de Tunja mediante la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y el desarrollo de estrategias para la gestión. Número de sistemas actualizados , Número, 3 Herramientas implementadas , Número, 4 Boyacá, Tunja				

AJUSTES DEL PROYECTO

HORIZONTE	Base		***AÑO INICIO***	2025	***AÑO FIN***	2027
	Ajustado		***AÑO INICIO***	2025	***AÑO FIN***	2027
BENEFICIARIOS TOTALES	Personas Inicial (MGA)	187.286	***EN FIRME***	187.286	***EN AJUSTE***	187.286

De la información por producto

En esta sección se muestra la distribución de los montos de los recursos solicitados para financiar cada uno de los productos del proyecto, identificando el detalle por fuente de financiación y ubicación del producto

OBJETIVO	Implementar de forma integral el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en todas las dependencias de la administración municipal, articulando sus diferentes dimensiones y asegurando el cumplimiento de los estándares.					
PRODUCTO	293186 - Servicio de actualización del Sistema de Gestión (Producto principal del proyecto) -					
	ETAPA	Inversión	***AVANCE FINANCIERO***		***AVANCE EN ACTIVIDADES***	

INDICADORES DE PRODUCTO	***INDICADOR DE PRODUCTO***	459903700 - Sistema de gestión actualizado			***UNIDAD DE MEDIDA***	Número
	META INICIAL (MGA)	4,0000	***EN FIRME***	4,0000	***EN AJUSTE***	4,0000
	JUSTIFICACIÓN DEL CAMBIO					

COSTOS	***ENTREGABLE NIVEL I O ACTIVIDADES***	Servicios técnicos, profesionales para implementar un plan de acción para la implementación del MIPG en cada dependencia, que incluya la definición de responsables, cronogramas, recursos y mecanismos de seguimiento y evaluación.		
		VIGENCIA	***EN FIRME***	***AJUSTADO***
		2025	$ 575.000.000,00	$ 505.508.334,00
		2026	$ 0,00	$ 267.860.000,00
		2027	$ 0,00	$ 350.000.000,00
		Suministro e instalación de herramientas que contribuyan al logro de los objetivos del proyecto		
		VIGENCIA	***EN FIRME***	***AJUSTADO***
		2025	$ 5.000.000,00	$ 0,00
		2026	$ 0,00	$ 0,00
		2027	$ 0,00	$ 0,00
	COSTO TOTAL DEL PRODUCTO	***EN FIRME***	$ 580.000.000,00	***AJUSTADO*** $ 1.123.368.334,00
	JUSTIFICACIÓN DEL CAMBIO	Adición de Recursos por Acuerdo No 019 de 2025		
OBJETIVO	Fortalecer las capacidades de liderazgo de los servidores públicos y promover una cultura organizacional que fomente la innovación, la colaboración y la orientación al ciudadano.			
PRODUCTO	293187 - Servicio de Implementación Sistemas de Gestión -			
	ETAPA	Inversión	***AVANCE FINANCIERO***	***AVANCE EN ACTIVIDADES***
INDICADORES DE PRODUCTO	***INDICADOR DE PRODUCTO***	459902304 - Herramientas implementadas		***UNIDAD DE MEDIDA*** Número
	META INICIAL (MGA)	3,0000	***EN FIRME*** 3,0000	***EN AJUSTE*** 3,0000
	INDICADOR DE PRODUCTO	459902300 - Sistema de Gestión implementado		***UNIDAD DE MEDIDA*** Número
	META INICIAL (MGA)	3,0000	***EN FIRME*** 3,0000	***EN AJUSTE*** 3,0000
	JUSTIFICACIÓN DEL CAMBIO			

COSTOS	***ENTREGABLE NIVEL I O ACTIVIDADES***	Servicios técnicos, profesionales y elementos que faciliten el aprendizaje de los temas de MIPG y demás recursos y elementos necesarios para la Unidad de Gerencia del Sistema Integrado de Gestión.		
		VIGENCIA	***EN FIRME***	***AJUSTADO***
		2025	$ 295.000.000,00	$ 140.400.000,00
		2026	$ 0,00	$ 32.140.000,00
		2027	$ 0,00	$ 51.500.000,00
		Suministro e instalación de herramientas que contribuyan al logro de los objetivos del proyecto		

		VIGENCIA	***EN FIRME***		***AJUSTADO***	
		2025	$	5.000.000,00	$	0,00
		2026	$	0,00	$	0,00
		2027	$	0,00	$	0,00
	COSTO TOTAL DEL PRODUCTO		***EN FIRME***	$ 300.000.000,00	***AJUSTADO***	$ 224.040.000,00
	JUSTIFICACIÓN DEL CAMBIO	Adición de Recursos por Acuerdo No 019 de 2025				

FUENTES DE FINANCIACIÓN	***ETAPA***	Inversión	***TIPO ENTIDAD***	Municipios	***TIPO RECURSO***	Propios
	ENTIDAD	Territorial - TUNJA - Propios				
	VIGENCIA		***EN FIRME***		***AJUSTADO***	
	2025		$	880.000.000,00	$	645.908.334,00
	2026		$	300.000.000,00	$	300.000.000,00
	2027		$	401.500.000,00	$	401.500.000,00
	JUSTIFICACIÓN DEL CAMBIO	Solicitud de Ajuste Proyecto Dependencia Recursos 2026 y 2027				

OBSERVACIONES GENERALES DE LOS AJUSTES

Solicitud de Ajuste Proyecto Dependencia Recursos 2025
Recursos por Fuente Solicitud ajuste Horizonte 2026-2027

Funcionarios que emiten concepto		Área/dependencia	Firma
Emitió	carlos gabriel hernandez carrillo	Dpto Administrativo De Planeación Territorial	Carlos Gabriel Hernadez Carrillo
Elaboró	LUIS ENRIQUE SANCHEZ ROMERO	Dpto Administrativo De Planeación Territorial	Luis Enrique Sanchez R.

Impreso el 31/12/2024 11:36:28 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión (SIG), mediante la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)para la Alcaldia de Tunja

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202400000007397

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/12/2024 11:07:34

Identificador: 1284960

Formulador Ciudadano: LUIS ENRIQUE SANCHEZ ROMERO

Formulador Oficial : LUIS ENRIQUE SANCHEZ ROMERO

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Nuestro Gran Plan es Boyacá 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

TIERRA PARA CRECER Y PRODUCTIVA

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Dimensión de desarrollo: Un gobierno eficiente y transparente para una Boyacá Grande

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Conectemos Tunja con el mundo 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento institucional: Conectemos con las buenas prácticas de la gestión pública

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Si bien el Municipio de Tunja ha avanzado en su gestión pública, persisten desafíos en la eficiencia y transparencia de sus procesos, particularmente en la gestión del conocimiento, la simplificación de trámites y la participación ciudadana. Esto afecta la calidad de los servicios y la capacidad de respuesta a las necesidades de la ciudadanía, limitando el logro de los objetivos estratégicos del municipio.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

i bien el Municipio de Tunja ha realizado esfuerzos por modernizar su gestión pública y brindar un mejor servicio a la ciudadanía, persisten desafíos para alcanzar una administración plenamente eficiente, transparente y orientada al ciudadano. La implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) aún presenta oportunidades de mejora en la articulación de sus diferentes dimensiones, lo que impacta la eficacia de los procesos, la gestión de la información y la participación ciudadana.
Se evidencia la necesidad de fortalecer la gestión del conocimiento, optimizando la generación, documentación, compartir y utilización del conocimiento para la toma de decisiones y la mejora de los procesos. Asimismo, se requiere avanzar en la simplificación de trámites, agilizando y digitalizando los procedimientos para mejorar la eficiencia y la calidad del servicio al ciudadano.
La participación ciudadana también requiere ser fortalecida mediante la implementación de mecanismos más eficaces para que la comunidad se involucre en la toma de decisiones y el control social.
Lo anterior impacta en la evaluación de resultados y en la percepción de la ciudadanía frente a la gestión pública, lo que puede traducirse en una reducción del impacto social de las iniciativas y en costos innecesarios asociados al incumplimiento de los procesos.
Lo anterior impacta en la evaluación de resultados y en la percepción de la ciudadanía frente a la gestión pública, lo que puede traducirse en una reducción del impacto social de las iniciativas y en costos innecesarios asociados al incumplimiento de los procesos.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La magnitud del problema de la gestión pública en Tunja se evidencia en la necesidad de fortalecer la articulación e implementación del Sistema Integrado de Gestión (SIG) y la misionalidad de la Unidad de Gerencia del SIG. Los resultados del FURAG 2023, donde el municipio obtuvo un Índice de Desempeño Institucional (IDI) de 80.6, si bien supera el promedio nacional, revela oportunidades de mejora significativas que impactan directamente en la efectividad del SIG. Particularmente, se observa un bajo desempeño en la dimensión de Gestión del Conocimiento e Innovación (46.8), así como en las políticas de Gestión del Conocimiento (46.8), Racionalización de Trámites (48.8) y Seguridad Digital (56.6). Estos resultados reflejan la necesidad de que la Unidad de Gerencia del SIG lidere un proceso de fortalecimiento del SIG en el municipio, impulsando la gestión del conocimiento, la simplificación de trámites, la seguridad de la información y la articulación de las dimensiones del MIPG. Adicionalmente, se evidencia una disminución del IDI con respecto a vigencias anteriores, lo que indica una tendencia negativa en el desempeño institucional, lo cual puede estar relacionado con la efectividad del SIG. Estos desafíos impactan la eficiencia de los procesos, la calidad de los servicios y la capacidad de respuesta a las necesidades de la ciudadanía, limitando el logro de los objetivos estratégicos del municipio y la consolidación de un SIG robusto y efectivo.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Implementación parcial y desarticulada del MIPG: Si bien se han adoptado algunos componentes del MIPG, aún no se ha logrado una articulación completa de sus dimensiones en los procesos de la administración	**1.1** Resistencia al cambio y falta de liderazgo: La implementación de un SIG y la gestión pública requieren un fuerte liderazgo y una cultura organizacional que promueva la innovación y la adaptación al cambio.
2. Trámites y servicios poco ágiles y digitalizados: Persisten trámites presenciales con exceso de requisitos y tiempos de espera prolongados. Además, las plataformas digitales existentes presentan funcionalidades limitadas y problemas de usabilidad	**2.2** desconocimiento o comprensión limitada del MIPG por parte de los servidores públicos: La implementación exitosa del MIPG requiere que los servidores públicos comprendan sus principios, dimensiones y herramientas.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Baja eficiencia en la prestación de servicios a la ciudadanía: Trámites lentos, complejos y con poca información disponible para los ciudadanos, lo que genera demoras, costos adicionales e insatisfacción.	**1.1** Pérdida de confianza de la ciudadanía en la administración pública: La ineficiencia, la limitada participación ciudadana pueden generar desconfianza y apatía en la ciudadanía hacia la gestión pública.
2. Debilidades en la gestión interna de la administración: Procesos administrativos engorrosos, falta de coordinación interinstitucional y dificultades en la gestión de la información, lo que genera ineficiencia y pérdida de recursos.	**2.2** Deterioro de la imagen del municipio: Una gestión pública con problemas de eficiencia, transparencia y participación ciudadana puede afectar negativamente la imagen del municipio a nivel local, nacional e internacional.

Impreso el 31/12/2024 11:36:28 a. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** TUNJA - BOYACÁ **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Satisfacer las necesidades y garantizar el bienestar individual y colectivo de la comunidad	Técnica, administrativa, financiera y legal
Actor: Otro **Entidad:** Control Interno alcaldía de Tunja **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Verificar los resultados en las evaluaciones	Administrativa y Legal
Actor: Otro **Entidad:** Población del Municipio de Tunja **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Identificar el valor agregado en el servicio, percibiendo todo aquello que le mejora su calidad de vida	Veeduría ciudadana
Actor: Otro **Entidad:** Unidad de Gerencia del Sistema Integrado de Gestión. **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Liderar la modernización de la gestión pública y la optimización de los procesos, para mejorar la eficiencia, la transparencia y la calidad de los servicios a la ciudadanía.	Técnica, administrativa, financiera y legal

02 - Análisis de los participantes

Durante el proceso de la construcción del Plan de desarrollo 2024-2027 Conectemos Tunja con el Mundose realizaron mesas de participación ciudadana en donde se percibieron las falencias de la Entidad para prestar el mejor servicio al ciudadano

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

187.286

Fuente de la información

https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion, actualización post covid-19. proyecciones de población municipal por área, sexo y edad. DANE 2020-2050

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina **Departamento:** Boyacá **Municipio:** Tunja **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

187.286

Fuente de la información

https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion, actualización post covid-19. proyecciones de población municipal por área, sexo y edad. DANE 2020-2050

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Boyacá **Municipio:** Tunja **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Si bien el Municipio de Tunja ha avanzado en su gestión pública, persisten desafíos en la eficiencia y transparencia de sus procesos, particularmente en la gestión del conocimiento, la simplificación de trámites y la participación ciudadana. Esto afecta la calidad de los servicios y la capacidad de respuesta a las necesidades de la ciudadanía, limitando el logro de los objetivos estratégicos del municipio.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión (SIG) del Municipio de Tunja mediante la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y el desarrollo de estrategias para la gestión.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de sistemas actualizados	**Medido a través de:** Número **Meta:** 3 **Tipo de fuente:** Informe	Informes de Supervisión Departamento Administrativo de Planeación Territorial FURAG
Herramientas implementadas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 4 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Informes de Supervisión Departamento Administrativo de Planeación Territorial FURAG

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Implementación parcial y desarticulada del MIPG: Si bien se han adoptado algunos componentes del MIPG, aún no se ha logrado una articulación completa de sus dimensiones en los procesos de la administración	Implementar de forma integral el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en todas las dependencias de la administración municipal, articulando sus diferentes dimensiones y asegurando el cumplimiento de los estándares.
Causa indirecta 1.1 Resistencia al cambio y falta de liderazgo: La implementación de un SIG y la gestión pública requieren un fuerte liderazgo y una cultura organizacional que promueva la innovación y la adaptación al cambio.	Simplificar y digitalizar los trámites y servicios municipales, optimizando los procesos, reduciendo los tiempos de espera y mejorando la accesibilidad para la ciudadanía.
Causa directa 2 Trámites y servicios poco ágiles y digitalizados: Persisten trámites presenciales con exceso de requisitos y tiempos de espera prolongados. Además, las plataformas digitales existentes presentan funcionalidades limitadas y problemas de usabilidad	Fortalecer las capacidades de liderazgo de los servidores públicos y promover una cultura organizacional que fomente la innovación, la colaboración y la orientación al ciudadano.
Causa indirecta 2.1 desconocimiento o comprensión limitada del MIPG por parte de los servidores públicos: La implementación exitosa del MIPG requiere que los servidores públicos comprendan sus principios, dimensiones y herramientas.	Implementar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en todas las dependencias de la administración municipal, articulando sus diferentes dimensiones. Desarrollar e implementar un sistema de gestión del conocimiento que facilite la creación, almacenamiento, recuperación y uso de la información en la toma de decisiones.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer el SIG mediante la implementación del módulo MIPG en isolucion 6.0, la simplificación y digitalización de trámites, el desarrollo de un programa de formación para servidores públicos, y el establecimiento de un convenio con el DAFP.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecer el SIG mediante la implementación del módulo MIPG en isolucion 6.0, la simplificación y digitalización de trámites, el desarrollo de un programa de formación para servidores públicos, y el establecimiento de un convenio con el DAFP.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de actualización del Sistema de Gestión

Medido a través de

Número

Descripción

Servicio que implica la revisión, análisis y actualización de los sistemas de gestión existentes en el municipio, incluyendo la documentación, los procesos y las herramientas, con el fin de alinearlos con las mejores prácticas y los estándares del MIPG.

Descripción de la Demanda

Necesidad del Municipio de Tunja de actualizar sus sistemas de gestión para mejorar la eficiencia, la transparencia y la calidad de los servicios. Esta demanda se origina en las debilidades identificadas en el FURAG y en la necesidad de implementar el MIPG de forma integral.

Descripción de la Oferta

La oferta está medida con el número de sistemas de gestión con el que cuenta la Entidad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	1,00	1,00	0,00
2021	1,00	1,00	0,00
2022	1,00	1,00	0,00
2023	0,00	5,00	-500,00
2024	1,00	1,00	0,00
2025	1,00	1,00	0,00
2026	2,00	2,00	0,00
2027	1,00	1,00	0,00
2028	0,00	5,00	-500,00

Bien o servicio

Servicio de implementación de herramientas de gestión.

Medido a través de

Número

Descripción

Servicio que incluye el diseño, desarrollo e implementación de herramientas para facilitar la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión- MIPG

Descripción de la Demanda

Necesidad implementar herramientas de gestión para mejorar la eficiencia, la transparencia y la calidad de los servicios.

Descripción de la Oferta

La oferta está medida con el número de herramientas de gestión con las que cuenta la Entidad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	1,00	1,00	0,00
2021	1,00	1,00	0,00
2022	1,00	1,00	0,00
2023	1,00	1,00	0,00
2024	1,00	1,00	0,00
2025	0,00	1,00	-100,00
2026	0,00	1,00	-100,00
2027	0,00	1,00	-100,00
2028	0,00	1,00	-100,00

Alternativa: Fortalecer el SIG mediante la implementación del módulo MIPG en isolucion 6.0, la simplificación y digitalización de trámites, el desarrollo de un programa de formación para servidores públicos y el establecimiento de un convenio con el DAFP

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa consiste en la contratación de personal profesional y de apoyo a la gestión, además incluye elementos que faciliten el aprendizaje de los temas referentes a MIPG y demás recursos y elementos necesarios con el fin de mejorar las funciones técnicas, administrativas, financieras y legales de la Administración Municipal acorde al % de Implementación y sistematización de MIPG.

Alternativa: Fortalecer el SIG mediante la implementación del módulo MIPG en isolucion 6.0, la simplificación y digitalización de trámites, el desarrollo de un programa de formación

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Boyacá **Municipio:** Tunja **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos

Alternativa: Fortalecer el SIG mediante la implementación del módulo MIPG en isolucion 6.0, la simplificación y digitalización de trámites, el desarrollo de un programa de formación

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 822.700.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 690.000.000,00

Implementar de forma integral el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en todas las dependencias de la administración municipal, articulando sus diferentes dimensiones y asegurando el cumplimiento de los estándares.

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de actualización del Sistema de Gestión (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de sistemas **Cantidad:** 4,0000 **Costo:** $ 690.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 187286 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 187286	**1.1.1** Servicios técnicos, profesionales para implementar un plan de acción para la implementación del MIPG en cada dependencia, que incluya la definición de responsables, cronogramas, recursos y mecanismos de seguimiento y evaluación. **Costo:** $ 630.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Suministro e instalación de herramientas que contribuyan al logro de los objetivos del proyecto **Costo:** $ 60.000.000,00 **Etapa:** Inversión

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 132.700.000,00

Fortalecer las capacidades de liderazgo de los servidores públicos y promover una cultura organizacional que fomente la innovación, la colaboración y la orientación al ciudadano.

Producto	Actividad y/o Entregable
2.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión **Complemento:** **Medido a través de:** Número de sistemas **Cantidad:** 3,0000 **Costo:** $ 132.700.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 187286 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 187286	**2.1.1** Servicios técnicos, profesionales y elementos que faciliten el aprendizaje de los temas de MIPG y demás recursos y elementos necesarios para la Unidad de Gerencia del Sistema Integrado de Gestión. **Costo:** $ 102.700.000,00 **Etapa:** Inversión
	2.1.2 Suministro e instalación de herramientas que contribuyan al logro de los objetivos del proyecto **Costo:** $ 30.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Fortalecer el SIG mediante la implementación del módulo MIPG en isolucion 6.0, la simplificación y digitalización de trámites, el desarrollo de un programa de formación

Actividad 1.1.1 Servicios técnicos, profesionales para implementar un plan de acción para la implementación del MIPG en cada dependencia, que incluya la definición de responsables, cronogramas, recursos y mecanismos de seguimiento y evaluación.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$150.000.000,00
1	$140.000.000,00
2	$340.000.000,00
Total	**$630.000.000,00**

Periodo	Total
0	$150.000.000,00
1	$140.000.000,00
2	$340.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Suministro e instalación de herramientas que contribuyan al logro de los objetivos del proyecto

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	$40.000.000,00
1	$10.000.000,00
2	$10.000.000,00
Total	**$60.000.000,00**

Periodo	Total
0	$40.000.000,00
1	$10.000.000,00
2	$10.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Servicios técnicos, profesionales y elementos que faciliten el aprendizaje de los temas de MIPG y demás recursos y elementos necesarios para la Unidad de Gerencia del Sistema Integrado de Gestión.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$30.000.000,00
1	$31.200.000,00
2	$41.500.000,00
Total	**$102.700.000,00**

Periodo	Total
0	$30.000.000,00
1	$31.200.000,00
2	$41.500.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Suministro e instalación de herramientas que contribuyan al logro de los objetivos del proyecto

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	$10.000.000,00
1	$10.000.000,00
2	$10.000.000,00
Total	**$30.000.000,00**

Periodo	Total
0	$10.000.000,00
1	$10.000.000,00
2	$10.000.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecer el SIG mediante la implementación del módulo MIPG en isolucion 6.0, la simplificación y digitalización de trámites, el desarrollo de un programa de formación

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Incumplimiento en el logro de objetivos para mejorar la eficiencia administrativa	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Imagen negativa del municipio	Contratar personal de apoyo para la actualización del sistema de gestión
2-Componente (Productos)	Administrativos	Resistencia al cambio Frente a la formulación de planes, políticas, programas y proyectos relacionados al Sistema Integrado de Gestión.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Baja sostenibilidad institucional	Incluir a los funcionarios y profesionales en la formulación e implementación del proyecto, así como en las actividades de divulgación del proyecto
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: Servicios técnicos, profesionales para implementar un plan de acción para la implementación del MIPG en cada dependencia, que incluya la definición de responsables, cronogramas, recursos y mecanismos de seguimiento y evaluación. Riesgo: Actividad/Entregable: Servicios técnicos, profesionales para implementar un plan de acción para la implementación del MIPG en cada dependencia, que incluya la definición de responsables, cronogramas, recursos y mecanismos de seguimiento y evaluación. El plan de acción debe considerar la articulación de las diferentes dimensiones del MIPG y asegurar el cumplimiento de los estándares establecidos en la normatividad. Riesgo: Bajo desempeño del recurso humano	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Incumplimiento de los objetos contractuales	Supervisión de cada uno de los contratos de prestación de servicios que se firmen.

Alternativa: Fortalecer el SIG mediante la implementación del módulo MIPG en isolucion 6.0, la simplificación y digitalización de trámites, el desarrollo de un programa de formación

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro de dinero y tiempo en demandas, derechos de petición y tutelas en contra de la Alcaldía por demoras y/o retrasos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Medida en el número de demandas que se establezcan por parte de la comunidad

Descripción Valor Unitario: Costos de los pagos legales por atención de demandas

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	80,00	$4.500.000,00	$360.000.000,00
2	80,00	$4.500.000,00	$360.000.000,00
3	80,00	$4.500.000,00	$360.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$360.000.000,00	$360.000.000,00
2	$360.000.000,00	$360.000.000,00
3	$360.000.000,00	$360.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$182.500.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-182.500.000,0
1	$288.000.000,0	$0,0	$0,0	$152.360.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$135.640.000,0
2	$288.000.000,0	$0,0	$0,0	$320.600.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-32.600.000,0
3	$288.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$288.000.000,0

Impreso el 31/12/2024 11:36:29 a. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecer el SIG mediante la implementación del módulo MIPG en isolucion 6.0, la simplificación y digitalización de trámites, el desarrollo de un programa de formación para servidores públicos, y el establecimiento de un convenio con el DAFP.					
$136.890.441,45	41,02 %	$1,23	$3.161,59	$592.122.422,36	$42.253.789,42

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de actualización del Sistema de Gestión (Producto principal del proyecto)	$124.008.601,97
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	$32.029.338,16

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecer el SIG mediante la implementación del módulo MIPG en isolucion 6.0, la simplificación y digitalización de trámites, el desarrollo de un programa de formación para servidores públicos, y el establecimiento de un convenio con el DAFP.

04 - Alcance

Implementar de forma integral el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en todas las dependencias de la administración municipal, articulando sus diferentes dimensiones y asegurando el cumplimiento de los estándares. Servicio de actualización del Sistema de Gestión (Producto principal del proyecto) , Medido a través de: Número de sistemas, Cantidad: 4 Fortalecer las capacidades de liderazgo de los servidores públicos y promover una cultura organizacional que fomente la innovación, la colaboración y la orientación al ciudadano. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión, Medido a través de: Número de sistemas, Cantidad: 3 con el fin de Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión (SIG) del Municipio de Tunja mediante la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y el desarrollo de estrategias para la gestión. Número de sistemas actualizados , Número, 3 Herramientas implementadas , Número, 4 Boyacá, Tunja

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Implementar de forma integral el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en todas las dependencias de la administración municipal, articulando sus diferentes dimensiones y asegurando el cumplimiento de los estándares.

Producto

1.1. Servicio de actualización del Sistema de Gestión (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Sistema de gestión actualizado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe Sectorial responsable

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	2,0000
2	1,0000	**Total:**	4,0000

02 - Objetivo 2

2. Fortalecer las capacidades de liderazgo de los servidores públicos y promover una cultura organizacional que fomente la innovación, la colaboración y la orientación al ciudadano.

Producto

2.1. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión

Indicador

2.1.1 Sistema de Gestión implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe Sectorial responsable

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	**Total:**	3,0000

Indicador

2.1.2 Herramientas implementadas

Medido a través de: Número

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisor del proyecto

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	**Total:**	3,0000

Impreso el 31/12/2024 11:36:30 a. m.

Regionalización

Producto: Servicio de actualización del Sistema de Gestión (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá	Tunja			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	190.000.000,00	190.000.000,00	1,0000	1,0000	187.286
1	150.000.000,00	150.000.000,00	1,0000	1,0000	187.286
2	350.000.000,00	350.000.000,00	2,0000	2,0000	187.286

Producto: Servicio de Implementación Sistemas de Gestión

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá	Tunja			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	40.000.000,00	40.000.000,00	1,0000	1,0000	187.286
1	41.200.000,00	41.200.000,00	1,0000	1,0000	187.286
2	51.500.000,00	51.500.000,00	1,0000	1,0000	187.286

Impreso el 31/12/2024 11:36:30 a. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor

DATOS DEL PROYECTO	
FECHA	14 de Octubre de 2025
NOMBRE DEL PROYECTO	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN (SIG), MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) PARA LA ALCALDÍA DE TUNJA
PLAZO – EJECUCIÓN (meses)	(36) MESES
FASE DE ESTRUCTURACIÓN	FACTIBILIDAD – FASE 3

FUENTES DE FINANCIACIÓN						
VALOR PROYECTO		$880.000.000				
RecursosPropios	SGP	Cofinanciación Nación	Cofinanciación Departamento	SGR	Créditos	Otros
$880.000.000,00		**$**	**$**	**$**	**$**	**$**

VIABILIDAD TÉCNICA FAVORABLE DE LA DEPENDENCIA	
FECHA DE VIABILIDAD	30 de diciembre de 2024
EXPEDIDA POR	**CARLOS GABRIEL HERNANDEZ CARRILLO**
DEPENDENCIA	**Departamento Administrativo Planeación Territorial**

El proyecto está incluido en las prioridades del Plan de Desarrollo	
Alcalde	**MIKHAIL KRASNOV**
Plan de Desarrollo	**Conectemos Tunja con el mundo**
Periodo	**2024-2027**

ESTRUCTURA PDM			
Línea Estratégica	Fortalecimiento institucional: Conectemos con las buenas prácticas de la gestión pública		
Sector de Transformación	Gobierno Territorial		
Programa	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial		
Subprograma	Dando valor al servicio público		
Objetivo	Fortalecer la calidad y eficiencia de la prestación del servicio público, la satisfacción de la ciudadanía, la transparencia en la gestión y la optimización de recursos, mediante herramientas de racionalización de trámites y simplificación de procesos, a través de la implementación de las dimensiones y políticas de desempeño institucional del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.		
Código del producto (Principal)	4599037	**Nombre del producto (Principal)**	Servicio de actualización del Sistema de Gestión
Código del Indicador de Producto	459903700	**Nombre del Indicador de Producto**	Sistema de gestión actualizado
Código Indicador PDT	IP-295		
Meta(s)	2025-1 2026-1 2027-1.		
Código del producto (Secundario)	4599023	**Nombre del producto (Segundario)**	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión

Código del Indicador de Producto	459902304	**Nombre del Indicador de Producto**	Herramientas implementadas
Código Indicador PDT	IP-296		
Meta(s)	2025-1 2026-1 2027-1		

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 77 de la Ley 1474 de 2011 y sin perjuicio de lo ordenado en los artículos 27 y 49 de la Ley 152 de 1994 y como mecanismo de mayor transparencia en la contratación pública, El Municipio de Tunja publica en su página web el listado de proyectos de inversión.

Que dispone de su revisión metodológica y los requisitos documentales y técnicos para su registro en elBanco del SUIFP-TERRITORIAL -DNP

N° DE REGISTRO MGA WEB	**1284960 - PIIP**

CARLOS GABRIEL HERNÁNDEZ CARRILLO
Director Departamento Administrativo Planeación Territorial

Proyectó: Luis Enrique Sánchez Romero – Profesional Universitario
Revisó: Carlos Gabriel Hernández Carrillo – Director DAPT

DATOS DEL PROYECTO	
FECHA	Diciembre 30 DE 2024
NOMBRE DEL PROYECTO	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN (SIG), MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) PARA LA ALCALDÍA DE TUNJA
PLAZO - EJECUCIÓN (meses)	(36) MESES
FASE DE ESTRUCTURACIÓN	FACTIBILIDAD – FASE 3

FUENTES DE FINANCIACIÓN						
VALOR DEL PROYECTO		**$** $822.700.000,00				
Recursos Propios	**SGP**	**Cofinanciación Nación**	**Cofinanciación Departamento**	**SGR**	**Créditos**	**Otros**
$ 822.700.000,00	$0	$	$	$	$	$

El proyecto está incluido en las prioridades del Plan de Desarrollo			
Alcalde	MIKHAIL KRASNOV		
Plan de Desarrollo	"Conectemos Tunja con el Mundo"		
Periodo	2024-2027		
ESTRUCTURA PDM			
Línea Estratégica	Fortalecimiento institucional: Conectemos con las buenas prácticas de la gestión pública		
Sector de Transformación	Gobierno Territorial		
Programa	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial		
Subprograma	Dando valor al servicio público		
Objetivo	Fortalecer la calidad y eficiencia de la prestación del servicio público, la satisfacción de la ciudadanía, la transparencia en la gestión y la optimización de recursos, mediante herramientas de racionalización de trámites y simplificación de procesos, a través de la implementación de las dimensiones y políticas de desempeño institucional del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.		
Código del producto (Principal)	4599037	**Nombre del producto (Principal)**	Servicio de actualización del Sistema de Gestión
Código del Indicador de Producto	459903700	**Nombre del Indicador de Producto**	Sistema de gestión actualizado
Código Indicador PDT	IP-295		
Meta (s)	2025-1 2026-1 2027-1.		
Código del producto (Principal)	4599023	**Nombre del producto (Principal)**	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión
Código del Indicador de Producto	459902304	**Nombre del Indicador de Producto**	Herramientas implementadas
Código Indicador PDT	IP-296		
Meta (s)	2025-1 2026-1 2027-1		

Revisado el mencionado proyecto, el Viabilizador manifiesta que conoce y asume la responsabilidad que se pudiera derivar de la emisión del concepto de viabilidad y otorga ***VIABILIDAD FAVORABLE*** *ya que cumple con:*

Condiciones y Requisitos	**SI**	**NO**
Normas legales	X	
Requisitos de formulación	X	
Criterios de evaluación técnica	X	
Legal	X	
Institucional	X	
Socioeconómica vigente	X	

CARLOS GABRIEL HERNÁNDEZ CARRILLO
DIRECTOR DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN TERRITORIAL

Proyectó: Luis Enrique Sánchez Romero – Profesional Universitario
Revisó: Carlos Gabriel Hernández Carrillo – Director DAPT

Nota: Los arriba firmantes encontramos el presente documento ajustado a las disposiciones normativas y/o técnicas vigentes del caso en particular, el cual bajo nuestra responsabilidad se presenta para la firma.